



Memoria
Y Estados Financieros
2025



ÍNDICE

01

CARTA DEL PRESIDENTE

PERFIL DE LA ENTIDAD

- 1.1. Identificación de la Compañía
- 1.2. Propósito, Visión y Valores
- 1.3. Reseña Histórica
- 1.4. Propiedad y Acciones
- 1.5. Política de Dividendos

02

GOBIERNO CORPORATIVO

- 2.1. Marco de Gobernanza
- 2.2. Directorio
 - Directores Titulares
 - Directores Suplentes
 - Participación de Directores en la sociedad
- 2.3. Organigrama de Agrícola Nacional S.A.C. e I.
- 2.4. Principales Ejecutivos
- 2.5. Gestión de Riesgos

03

PERSONAS

- 3.1 Gestión de Personas
- 3.2 Ética y Compromiso Fondo Educativo

04

ÁMBITOS DE NEGOCIO Y SUBSIDIARIAS

- 4.1. Subsidiarias
- 4.2. Propiedades, Plantas y Equipo
- 4.3. Política de Investigación, Desarrollo e Innovación

05

INFORMACIÓN FINANCIERA

- 5.1. Resumen Información Financiera
- 5.2. Declaración de Responsabilidad y Suscripción de la Memoria





CARTA DEL
PRESIDENTE



CARTA DEL PRESIDENTE

Al presentar la Memoria, los Estados Financieros y los Resultados del Ejercicio 2025 de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias (ANASAC), corresponde informar a los señores accionistas que el resultado de este ejercicio fue de M\$19.199.472, lo que da una utilidad por acción de \$875,524. Se propone distribuir un dividendo de \$350,21 por acción, equivalente al 40% de la utilidad del ejercicio, que se compone de un 30% de dividendo mínimo obligatorio y un 10% de dividendo adicional con cargo a los resultados del año 2025.

El mayor resultado del año 2025, comparado con el cierre del año 2024, se explica por el aumento en las utilidades obtenidas por las empresas Anasac Chile S.A., Hortus, AIC y Difem. Los buenos resultados de Anasac Chile crecen por la incorporación de nuevas líneas de productos y la ampliación de portafolio, lo que ha permitido ofrecer soluciones renovadas para el Agro en Chile. Estos nuevos productos han tenido una excelente recepción y alta valoración por su efectividad e innovación con foco en el cuidado de los productos frutícolas exportados desde Chile a mercados internacionales con altas exigencias de calidad. El incremento en el resultado de las otras filiales mencionadas, se explica por un fuerte crecimiento en sus ingresos, alcanzado por un crecimiento generalizado en sus líneas de negocio.

Otro aspecto que debe destacarse del ejercicio 2025, corresponde al avance en inversiones de importantes proyectos de infraestructura tecnológica y optimización de Plantas en Chile, lo cual permitirán sustentar el crecimiento futuro de las empresas de ANASAC. Entre ellas, quisiera destacar la implementación del Sistema ERP SAP S/4 HANA que permitió durante el 2025 incorporar a todas las empresas ANASAC a una plataforma única de información que conllevará a optimizaciones y estandarizaciones de procesos de forma transversal con todas las empresas (consolidando cerca de 60 macroprocesos en una sola plataforma). Dicha iniciativa tecnológica fue el mayor proyecto de la historia de ANASAC en este ámbito, lo cual significó una inversión aproximada de USD5,0 millones. El proyecto

fue controlado y dirigido por el equipo de Administración y Finanzas, y su planeación y su ejecución tomó 19 meses. El 31 de diciembre del 2025 se integró a las 24 sociedades de ANASAC ubicadas en 14 países bajo un mismo modelo operativo regional estandarizado.

Este cambio constituye un paso estratégico necesario para gestionar las operaciones de ANASAC con un enfoque regional, con mayor visibilidad, control y consistencia en la toma de decisiones. A la vez permitió modernizar la estructura tecnológica, fortalecer la ciberseguridad, reducir riesgos operacionales y establecer una única fuente de información financiera y de gestión. Asimismo, se habilitaron procesos corporativos homogéneos en: Finanzas, Abastecimiento, Producción, Comercial y Auditoría, junto con una experiencia de usuario más ágil y móvil, sentando las bases para una operación más integrada, eficiente y preparada para un crecimiento sostenible en el largo plazo.

Y en relación con una segunda iniciativa relevante de inversión en el 2025 se destacan los proyectos de modernización y ampliación de la capacidad operativa de las empresas. En Anasac Chile se inició la construcción de la nueva Planta de Fabricación de Sales Minerales para diferentes segmentos del mercado de alimentación animal ubicado en la comuna de Lautaro, proyecto que quedará completamente operativo en el mes de julio 2026. Adicionalmente, Anasac Chile está modernizando su Planta de Formulación en Polvos de Funguicidas, ubicada en la comuna de Lampa. Este proyecto también quedará operativo en el segundo semestre del año 2026.

Por último, cabe destacar que, a fines del 2025, luego de un proceso prolongado de certificaciones, fue autorizado oficialmente por Instituto de Salud Pública (ISP) la operación del Laboratorio de Microbiología de Difem Laboratorios en su Planta en la comuna La Reina. Además, se obtuvo la aprobación de la modernización del equipamiento de la Planta de Agua para la producción de productos de uso médico según todas las exigencias dispuestas por ISP, inversión que se logró materializar en un periodo de dos años y tuvo un costo de USD1,5



millones de dólares.

Con el avance y cierre de estos proyectos se consolida la estrategia de ANASAC para mantener su visión de acompañar el crecimiento de todos nuestros clientes a través de soluciones sustentables, que aporten valor con la más alta calidad de acuerdo a la tecnología existente en el mercado.

En relación a la mejora de los resultados del año 2025, una contribución importante fue el control de los gastos que se logró en las principales empresas ANASAC. En este sentido debemos destacar también que con la gestión a nivel transversal en las empresas de ANASAC se logró ir conteniendo el crecimiento de los gastos operacionales, así como una gestión activa en las actividades de financiamiento para la reducción de los gastos financieros. Debemos también destacar la tarea en el seguimiento y optimización en el control del capital de trabajo utilizado en las empresas de ANASAC en Chile y en el extranjero.

Al igual que años anteriores, la actividad de ANASAC también tiene un objetivo de cumplir con su responsabilidad social empresarial. En esta oportunidad destacamos que continuamos apoyando los proyectos que se están realizando en forma exitosa en las comunas de Lautaro, Puerto Saavedra, Lampa, La Reina, así como en otras comunas de las distintas regiones del país. También cabe destacar el permanente apoyo al Fondo Educativo NUN Feder, cuyo objetivo es potenciar la educación profesional y técnica de los hijos de los colaboradores de la empresa.

Finalmente, quisiera agradecer a todo el personal de la matriz y de las subsidiarias, así como a los accionistas, directores y ejecutivos, por su compromiso permanente con la empresa, adoptando todas las medidas que permitan lograr su continuo crecimiento, buscando seguir potenciando su desarrollo futuro.

Fernando Martínez P-C.
Presidente del Directorio

Marzo 2026, Santiago - Chile







01

PERFIL DE LA
IDENTIDAD

1.1

IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

NOMBRE:	Agrícola Nacional S.A.C. e I.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO:	91.253.000-0
DOMICILIO:	Almirante Pastene 300
COMUNA:	Providencia
CASILLA ELECTRÓNICA:	contacto@anasac.com
DIRECCIÓN POSTAL:	336-V Santiago, Chile.
CÓDIGO POSTAL:	7500534
SITIO WEB:	www.anasac.com
AUDITORES EXTERNOS:	Deloitte Auditores y Consultores LTDA.



1.2

PROPÓSITO, VISIÓN Y VALORES

NUESTRO PROPÓSITO

Impulsar el desarrollo de nuestros clientes y colaboradores, creando soluciones que aporten desarrollo y bienestar.

NUESTRA VISIÓN

Acompañar el crecimiento de todos nuestros clientes mediante soluciones sostenibles que siempre aporten valor añadido.





NUESTROS VALORES



ORIENTACIÓN AL CLIENTE

Tu éxito es mi éxito.
Logramos una relación basada en la confianza y el
respeto, estable en el tiempo y mutuamente beneficiosa.

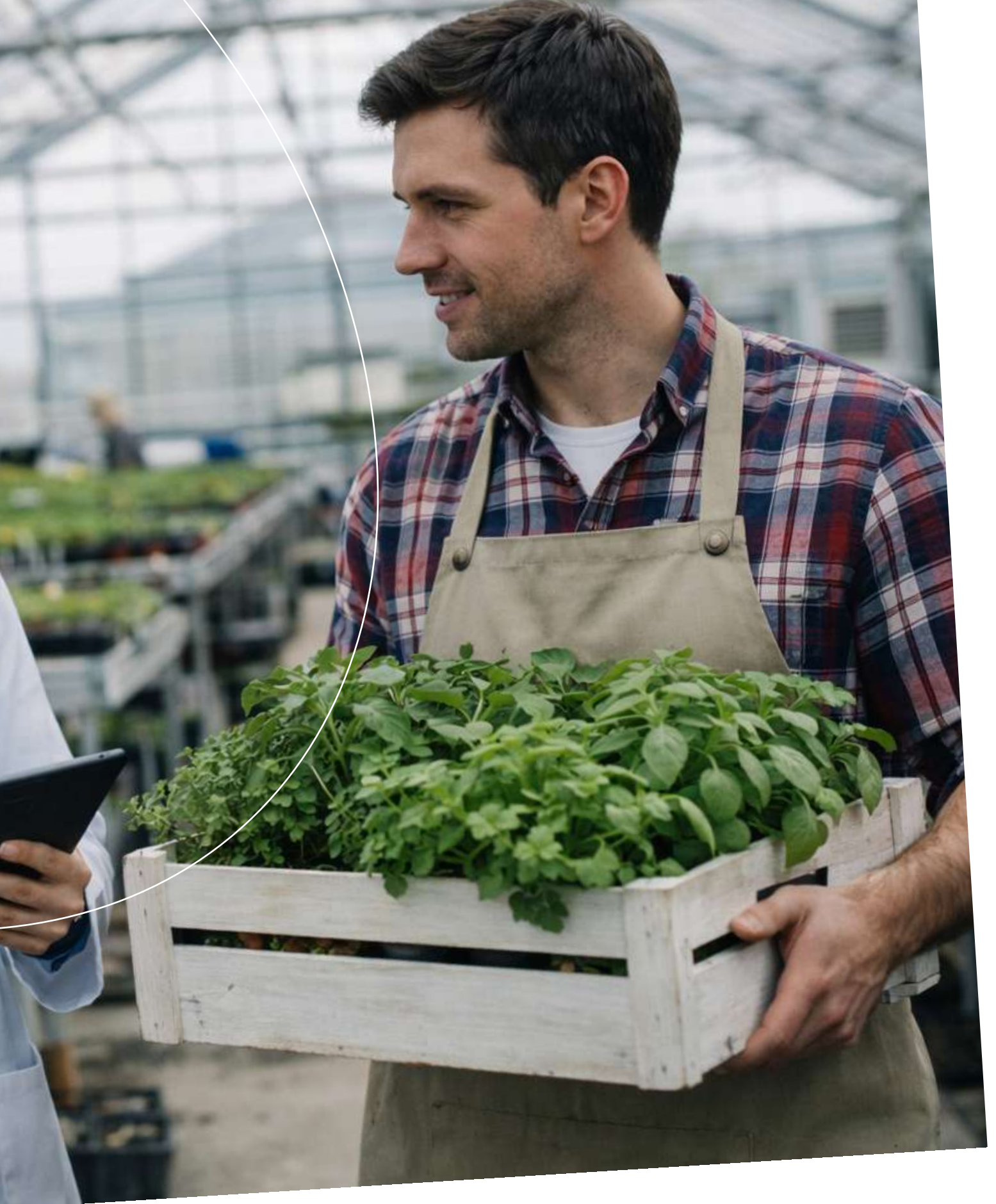




CALIDAD



Nos esforzamos por la excelencia. Tenemos la intención de hacer las cosas correctamente de principio a fin para sobresalir y superar. Lo que entregamos refleja lo que somos.





INNOVACIÓN

Evolucionamos para superarnos.
Estamos abiertos al cambio para generar soluciones
innovadoras que se diferencien de las que
existen hoy en día.







TRABAJO EN EQUIPO

Juntos somos más.
Colaboramos para alcanzar nuestras
metas porque estamos seguros de que juntos
lograremos mucho más que con nuestros
esfuerzos individuales.





1.3

RESEÑA HISTÓRICA

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (Anasac S.A.C. e I. o “la empresa”) en su origen fue una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y sujeta a la Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Sin embargo, a partir del 3 de abril de 2024 la sociedad se ha transformado en una sociedad anónima cerrada. Lo anterior luego del proceso de cancelación voluntaria del Registro de Valores iniciado a fines del año 2023.

La familia controladora de la sociedad que posee el 99,06% mantiene la estructura de capital y control de los negocios, por ello su transformación a sociedad anónima cerrada no modifica su misión y objetivos de negocio.

ANASAC nace hace más de 75 años dentro de la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), entidad gremial agrícola más antigua de Sudamérica, por la necesidad de sus afiliados y de los agricultores que lo requirieran de contar con una empresa comercializadora de insumos y maquinaria agrícola que pudiese atender sus necesidades.

El año 1977 ANASAC fue adquirida por el grupo económico chileno Sahli y Tassara, pasando a formar parte de un grupo que incluía otras compañías, entre ellas, la Empresa Nacional de Semillas (ENDS) adquirida al Estado de Chile, cuyo rubro pasaría a ser uno de los principales de ANASAC. Durante la crisis financiera y económica global del año 1981, el grupo propietario entró en insolvencia y la administración de ANASAC pasó a depender del Banco Central de Chile hasta su venta mediante un proceso de licitación pública, el que finalizó en diciembre de 1982 y que fue adjudicado a la empresa Agroindustrias y Fertilizantes S.A., cuyas familias controladoras continúan siendo los actuales accionistas mayoritarios de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

El año 1981, ANASAC adquirió una planta ubicada en la comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, denominada Planta Lo Espejo, la que en sus inicios fue destinada al acondicionamiento de semillas. Actualmente es propiedad de la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. siendo su actividad principal el fraccionamiento de

agroquímicos para las áreas de jardinería y sanidad ambiental; producción de sustratos para jardinería; distribución de productos de casa y jardín, e higiene y desinfección.

El año 1985, ANASAC comenzó la producción de agroquímicos en una planta ubicada en Santiago.

El año 1990, se inició la expansión regional de la empresa a través de la exportación de productos fitosanitarios a diversos países de América Latina. El año 1994 adquirió el paquete mayoritario de la compañía comercializadora de insumos agropecuarios Hortus S.A. en Perú, y el año 1996 adquirió el 80% de las acciones de la compañía productora de agroquímicos Gleba S.A. en Argentina. En la actualidad ANASAC mantiene el 100% de la propiedad de estas empresas, potenciando su presencia dentro de estos dos importantes mercados.

En 1998 la subsidiaria Hortus inició la apertura de sucursales propias en Perú, abriendo el primer local en la zona de Ica, al sur de Lima. Esta apertura y las que vendrían con posterioridad, han permitido generar un mayor vínculo con los agricultores, brindando soluciones integrales y servicios diferenciados para el sector agrícola y agroindustrial. Hoy la subsidiaria cuenta con 22 sucursales.

El año 2003 se construyó una moderna planta de productos fitosanitarios, fortaleciendo de esta forma el proceso productivo y la logística para la exportación de productos terminados a América Latina. La planta se ubica en la comuna de Lampa, al norponiente de la ciudad de Santiago de Chile.

El año 2006 se construyó una planta para el acondicionamiento de semillas de forrajeras, trigo y canola en la comuna de Lautaro, 640 km al sur de Santiago.

En agosto de 2007 se creó Anasac International Corporation, con sede en Panamá, para llevar a cabo importaciones y exportaciones de productos de protección vegetal principalmente en América Latina. En el año 2008 se inició la operación de Anasac Ambiental S.A. en la distribución y comercialización de



insumos para la sanidad ambiental, el cuidado de áreas verdes y mascotas.

Con el objeto de aumentar el foco y eficiencia de los negocios de la empresa, a fines del año 2009 se crearon diversas subsidiarias a partir de los activos y funciones de la matriz Anasac S.A.C. e I., quedando Anasac Chile S.A. como subsidiaria principal del grupo. Es la unidad que lleva las actividades para los mercados agrícolas de la sociedad en Chile. El mismo año se activa la estructura propia en Anasac Colombia Ltda., creada en 2002 y dedicada a la comercialización de insumos agropecuarios en Colombia.

El año 2010 se concretó la compra de la empresa Difem Pharma S.A., actualmente Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de una amplia gama de productos de higiene y desinfección, así como a la comercialización de medicamentos en los sectores público y privado.

Durante el año 2011 se adquirió el porcentaje mayoritario de la empresa Xilema SpA a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. Actualmente esta empresa es 100% propia y su misión es desarrollar, producir y comercializar una oferta completa y bien desarrollada de productos y servicios de manejo integrado de plagas, incluyendo monitoreo de plagas, enemigos naturales y servicios asociados.

Con fecha 24 de abril de 2013 la empresa hace su ingreso como partícipe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, con la compra de un porcentaje del paquete accionario de la propiedad de esta sociedad. Dicha empresa fue constituida bajo las leyes de la República Popular de China y dentro de la modalidad de Joint Venture exigida para la inversión directa de empresas extranjeras en China.

En febrero de 2014 finalizó la construcción del Centro de Distribución y Planta de Acondicionamiento de Semillas en la localidad de Requinoa ubicada 100 km al sur de Santiago. En el mismo predio se construyó un centro de atención de clientes donde funciona la oficina comercial de la zona.

Con fecha 26 de diciembre de 2014, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria de ANASAC, esto significó aportar la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenían la propiedad en forma directa

de la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Con dicha reorganización, Inversiones Globales SpA materializó su objetivo social como plataforma de inversiones, lo que ha permitido una mejor consolidación de la información interna y ahorros propios en la gestión de los negocios.

En el año 2019 finalizó la construcción de una planta de nutrición vegetal con alto grado de automatización en las instalaciones de la Planta Lampa de la subsidiaria Anasac Chile S.A., con el objeto de abastecer de productos propios de especialidad a un mercado creciente tanto en Chile como en el resto de América Latina.

En el año 2021 Anasac Chile S.A. creó la División de Protección de Cultivos, la que absorbió las estructuras de las gerencias de Fitosanidad y de Nutrición Vegetal, así como sus funciones y actividades, permitiendo potenciar la eficiencia y el resultado comercial de este relevante rubro para la subsidiaria.

Entre los años 2021 y 2022, Gleba S.A. incorporó diversas mejoras de infraestructura, en equipos y maquinaria de producción, en equipos de laboratorio de alta precisión y en instalaciones generales de su planta en Melchor Romero, La Plata, con los objetivos de: mejorar los controles para mantener la integridad del producto; favorecer la ergometría para el trabajo humano; mejorar la eficiencia operativa; y reducir los residuos y agua de lavado.

El año 2023 continuaron las mejoras ergonómicas y de proceso en la planta de Melchor Romero, La Plata, de Gleba S.A. y adicionalmente se instalaron una primera batería de paneles fotovoltaicos con capacidad para un consumo anual de 21.000 kWh.

Durante el ejercicio 2024 se inauguraron las instalaciones del nuevo Centro de Distribución de la filial Hortus, ubicado en el Mega Centro Industrial Sur en Lima, Perú. Este moderno y amplio espacio de 5.225 m², amplía en forma significativa la capacidad logística de la empresa para llegar en tiempo y forma a sus clientes y apoyar el desarrollo del sector agrícola en Perú.

En 2024 continuó el relevante proceso de mejora continua en las plantas productivas de Lampa (RM, Chile) y de Melchor Romero (La Plata, Argentina), relativo a inversiones, procesos y conformación de equipos motivados, empoderados y enfocados a metas de rendimiento y excelencia operacional.

En el ejercicio 2024, en un proceso de cambio global e

integrativo para fortalecer las capacidades operativas y financieras de ANASAC con miras a los desafíos de los próximos años, se dio inicio al proceso integral de migración de ERP de ANASAC hacia SAP S/4HANA, el que comenzó a operar el 1° de enero de 2025 en las principales subsidiarias de la empresa en Chile y en Hortus, Perú. El cambio de plataforma se completó el

año 2025 incluyendo a todas las subsidiarias del grupo. En año 2025 se constituye Anasac Digital Solutions (ADS), subsidiaria orientada a liderar la digitalización del agro, desarrollando soluciones tecnológicas prácticas, aplicables y centradas en la toma de decisiones del agricultor.



1.4

PROPIEDAD Y ACCIONES

Mayores accionistas

IDENTIFICACIÓN ACCIONISTA	ACCIONES (NR.)	%
INVERSIONES N Y S LIMITADA	5.532.933	25,22%
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	5.489.162	25,02%
N Y G S.A.	5.424.564	24,72%
INVERSIONES MELNICK DOS S.A.	3.260.422	14,86%
ANDY S.A.	1.764.020	8,04%
YENNY NUN MELNICK	264.296	1,20%
SUC. ENRIQUE FUENTE DE LA SOTTA	8.144	0,04%
COMERCIAL CAMPO LINDO	7.600	0,03%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	6.437	0,03%
SOC MINIERE ET MATELLURGIQUE DE PEÑARROYA	6.108	0,03%
MAXIMILIANO DIAZ GALVEZ	5.136	0,02%
SUC. JORGE GARRIDO MATTE	4.858	0,02%

Existe un pacto de accionistas que regula la relación entre los distintos accionistas con el objeto de asegurar la continuidad de los negocios de la empresa a largo plazo, con una gobernabilidad estable y efectiva.

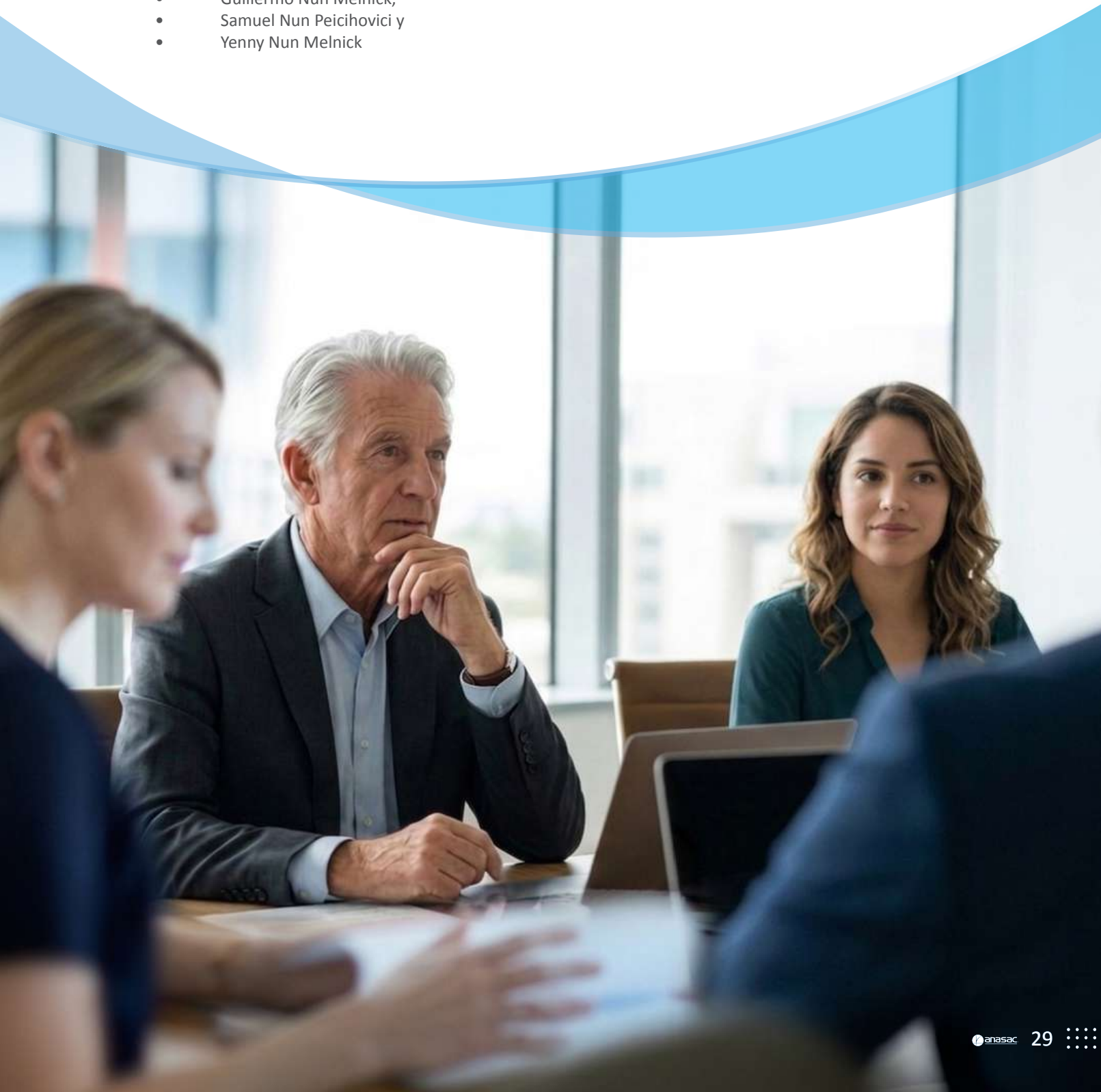
Las personas propietarias de las empresas controladoras son:

Sociedad	Inversiones Amanecer Ltda. RUT 76.239.165-1	Eliana Stitckin Litvak C.N.I. 4.543.928-3	Bernardo Nun Peichovici C.N.I. 4.889.770-3	Samuel Nun Peichovici C.N.I. 4.103.815-2	Guillermo Nun Melnick C.N.I. 6.092.935-1	Yenny Nun Melnick C.N.I. 5.663.791-5
Inversiones N y S Limitada	40%	30%	30%	-	-	-
Manufacturas Nun y German Ltda.	-	-	-	99,99%	-	-
N y G S.A.	-	-	-	-	99,99%	-
Inversiones Melnick Dos S.A.	-	-	-	-	-	90,64%
Andy S.A.	-	-	-	-	-	99,50%

El porcentaje con el cual los controladores ejercen el control es de 99,06%.

Las personas naturales con el mayor porcentaje de acciones controlador que están tras las personas jurídicas son:

- Bernardo Nun Peichovici,
- Guillermo Nun Melnick,
- Samuel Nun Peichovici y
- Yenny Nun Melnick



1.5

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Si bien en la actualidad Agrícola Nacional es una Sociedad Anónima Cerrada, a la fecha no hay cambios en los estatutos sociales y se mantiene la política de distribución de utilidades con un mínimo del 30% de la utilidad del año.

En virtud de lo dispuesto en las circulares N°1945 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N°1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

Con fecha 31 de diciembre 2025 se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo de M\$5.762.725.

Con fecha 16 de abril 2025, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de \$313,7267 por acción equivalente a M\$5.162.396 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2024. Por otra parte, en esa misma junta ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$1.720.799.

Con fecha 14 de octubre 2024, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago de un dividendo eventual definitivo con cargo a resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$2.500.000. Asimismo, los accionistas manifestaron su decisión de acoger un monto de utilidades tributarias acumuladas anteriores al año 2023 de M\$23.674 al régimen de Impuesto Sustitutivo de los Impuestos Finales ("ISIF") dispuesto en la Ley 21.681 de fecha 1 de julio de 2024, lo cual originó un monto de impuesto de M\$2.840.909 con cargo a resultados acumulados y pagado en tiempo – forma según las normas dispuestas por el Servicios de Impuestos Internos (SII).

Con fecha 12 de abril 2024, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de \$219,229 por acción equivalente a M\$3.607.428 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2023. Por otra

parte, en esa misma junta ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$1.202.476.







GOBIERNO
CORPORATIVO

02



2.1

MARCO DE GOBERNANZA

Buen funcionamiento del Gobierno Corporativo

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (ANASAC o “la empresa”) en su origen fue una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Sin embargo, a partir del 3 de abril de 2024 la empresa se ha transformado en una sociedad anónima cerrada. Lo anterior luego del proceso de cancelación voluntaria del Registro de Valores iniciado a fines del año 2023. Las familias controladoras de la empresa poseen el 99,06% y mantienen la estructura de capital y control de los negocios, por ello su transformación a sociedad anónima cerrada no modifica su misión y objetivos de negocio.

De acuerdo con la estructura accionaria de la empresa, los directores tienen una interacción permanente en la operación de los negocios de la empresa, lo cual se logra a través de su participación en distintos Comités que concentran materias de relevancia en temas definidos, tales como: Comité Ejecutivo, Comité de Finanzas, Comité de Supply Chain y Comité de Auditoría. Los Comités sesionan de forma mensual o bimensual según lo ameriten las circunstancias, siendo estos instaurados como parte de las buenas prácticas de Gobierno Corporativo adoptadas en ANASAC para mantener un control continuo de las principales materias de negocios y quehacer de la empresa.

A la fecha el directorio mantiene su estructura de siete (7) miembros y, si bien no está definido de manera formal el tiempo que ellos deben dedicar a su labor en ANASAC, es importante destacar que cinco (5) directores trabajan en forma parcial directamente en las oficinas de la empresa, es decir, están inmersos en forma regular en el desarrollo de los negocios y en la relevancia de los asuntos que le conciernen.

El Directorio, a través de sus asesores legales corporativos y el apoyo de la Contraloría Corporativa de la empresa – la cual mantiene una relación directa y permanente con este órgano – revisa en forma regular las prácticas de gobierno corporativo a nivel local e internacional, y verifica con especial detención aquellas relacionadas a la revisión y fiscalización de aspectos claves de monitoreo del negocio en materias como gestión de riesgos, auditoría interna e implementación de comités

específicos, especialmente en aspectos financieros u operacionales, todo lo anterior con el objeto de replicar las mejores prácticas de gobierno corporativo existentes e implementarlas en la empresa.

Conflictos de interés – Modelo Prevención de Delitos

A través de la unidad de Contraloría Corporativa, la empresa mantiene y difunde el Código de Ética y el Manual de Prevención de Delitos de la Ley de Responsabilidad Penal 20.393 (actualizado a base de las modificaciones introducidas por la Ley de Delitos Económicos vigente a partir del 1 de septiembre 2024), documentos que se encuentran debidamente publicados en su página web y que han sido expuestos y formalizados a sus directores, gerentes, ejecutivos y empleados. Lo anterior se realiza con el objeto de cubrir temas relativos a conflictos de interés, libre competencia, competencia desleal, corrupción, lavado de activos y financiamiento al terrorismo.

Relación con los grupos de interés

Los grupos de interés principales en ANASAC son atendidos con el debido cuidado por el directorio y la administración de la empresa. Su determinación, conocimiento y atención son considerados por el directorio como aspectos fundamentales para el desarrollo de los negocios sociales, por lo que este mismo organismo define cuáles son estos grupos. Asimismo, el presidente del directorio y la Gerencia General Corporativa de ANASAC y/o las subsidiarias respectivas informan a los nuevos directores acerca de los grupos de interés, junto con la forma de brindar adecuadamente su atención, de modo que en la propia inducción se logra internalizar la importancia de éstos en el correcto funcionamiento de los negocios sociales y se toma cuenta de los beneficios o riesgos asociados a los diversos grupos de interés.

Dadas las características de la estructura del directorio, en caso de ser necesaria la contratación de un especialista en relación con alguna materia en que un director en particular desee profundizar, tal contratación es analizada por el directorio en su conjunto. Sólo en tanto se alcance acuerdo al respecto, ésta podrá ser materializada. Para el

caso de los auditores externos, una vez al año se genera el proceso de revisión de propuestas según las prácticas de Gobierno Corporativo, para someter a la evaluación de los servicios desde el punto de vista cualitativo y cuantitativo. Lo anterior permite que se logre presentar la proposición de auditores externos a la Junta de Accionistas en el mes de abril de cada año.

El Directorio de la empresa ha constituido un Comité de Auditoría como parte de las prácticas de Gobierno Corporativo de ANASAC, el cual está conformado por los Directores Titulares de la Matriz y en donde de forma regular se analiza la interacción con los auditores externos, se controla y toma razón del trabajo de auditoría interna y se revisan otras materias relevantes que monitorea este Comité.



2.2


DIRECTORIO
Directores Titulares

Nombre Estudios	Posición	Nacionalidad	Permanencia en Directorio
Fernando Martínez Pérez-Canto Phd. y Msc UC Berkeley, EEUU	Presidente	Chilena	43 años
Bernardo Nun Peichovici Abogado, Universidad de Chile, Chile	Vicepresidente	Chilena	43 años
Guillermo Nun Melnick MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Miembro	Chilena	38 años
Jose Steinsapir Medvinsky Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile, Chile	Miembro	Chilena	25 años
Guillermo Ceardi Harrington Ingeniero Comercial, Univ. Católica Valparaíso, Chile	Miembro	Chilena	16 años
Eugenio de Marchena Guzmán Ingeniero Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile	Miembro	Chilena	13 años
Alejandro Marín Quiroga Ingeniero Agrónomo, Universidad Mayor, Chile	Miembro	Chilena	2 años

Directores Suplentes

Nombre Estudios	Posición	Nacionalidad	Permanencia en Directorio
Samuel Nun Peichovici Médico Cirujano, Universidad de Chile, Chile	Suplente	Chilena	42 años
Rodrigo Nun Stitchkin Bachiller en Economía y Finanzas, Hampshire College, EEUU	Suplente	Chilena	14 años
Deborah Nun Bitrán MBA, Universidad Emory, EEUU	Suplente	Chilena	13 años
Eugenio Guzmán Valdés Ingeniero Agrónomo, Univ. Católica Valparaíso, Chile	Suplente	Chilena	10 años
Yenny Nun Melnick Periodista, Abogado y Empresaria	Suplente	Chilena	19 años
Carlos Gana Barros MBA, Universidad del Desarrollo, Chile	Suplente	Chilena	5 años
Antonella del Rosario Gargiullo Astudillo Ingeniero Agrónomo Universidad de Chile, Chile	Suplente	Chilena	2 años

Durante los dos últimos años ingresaron los siguientes directores y directores suplentes.

Nombre	Cargo	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento
Alejandro Marín Quiroga	Director	11.833.969-K	Ingeniero Agrónomo	12-04-2024
Antonella del Rosario Gargiullo Astudillo	Director Suplente	12.393.511-K	Ingeniero Agrónomo	12-04-2024



Participación de Directores en la sociedad

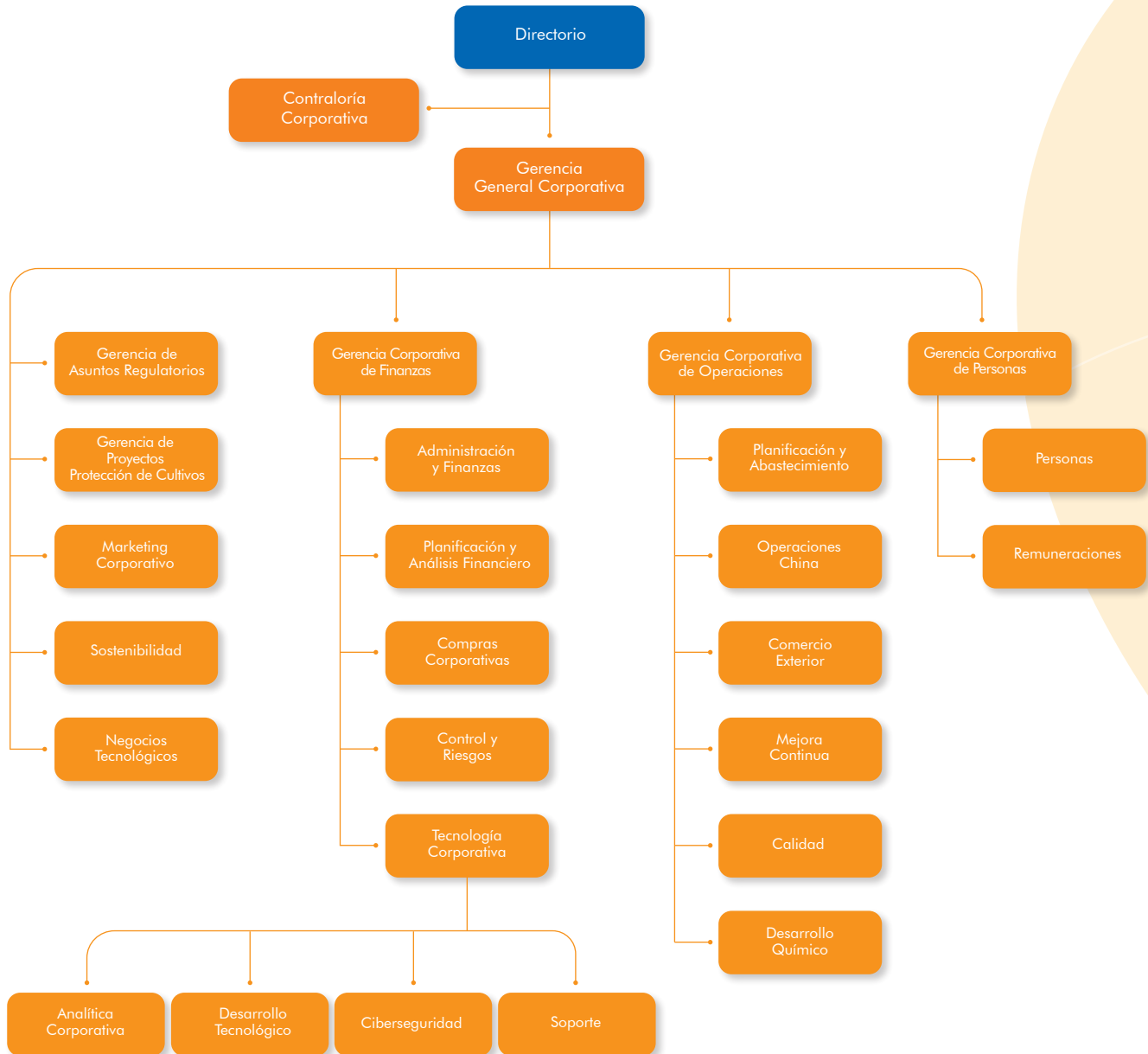
Los únicos directores que mantienen propiedad directa de la empresa son el señor Bernardo Nun P. con 10 acciones y la señora Yenny Nun M. con 264.296 acciones.

Según se detalla en la sección Controladores de este documento, los directores a través de sus sociedades de inversión en conjunto a sus familias poseen participación indirecta en la propiedad de la empresa.

Nombre	Cargo	RUT	Oficio
Bernardo Nun Peichovici	Vicepresidente	4.889.770-3	Abogado
Guillermo Nun Melnick	Director	6.092.935-1	Administrador de Empresas
Samuel Nun Peichovici	Director Suplente	4.103.815-2	Médico Cirujano
Deborah Nun Bitrán	Director Suplente	14.119.678-2	Ingeniera Civil Industrial
Rodrigo Nun Stitchkin	Director Suplente	6.873.262-K	Bachiller Economía y Finanzas
Yenny Nun Melnick	Director Suplente	5.663.791-5	Periodista

2.3

ORGANIGRAMA AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I.





2.4

PRINCIPALES EJECUTIVOS

Nombre Cargo	Posición	Permanencia en la empresa
Mario Lara Essedin Ms Economía, P. Universidad Católica, Chile	Gerente General Corporativo	35 años
Carlos Araya González MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Gerente Corporativo de Finanzas	5 años
Sandro de Assis Carvalho MBA, Universidad de Sao Paulo, Brazil	Gerente Corporativo de Operaciones	5 años
Alfredo Vega Montanares MBA, Universidad de Chile, Chile	Subgerente Corporativo de Recursos Humanos	10 años
María Beatriz Ceardi Jacob Ingeniero Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile	Gerente de Asuntos Regulatorios	32 años
Ignacio Araya Farías Contador Auditor, Diplomado IFRS ACCA U.K.	Contralor Corporativo	14 años
Eduardo Cerón González MBA, P. Universidad Católica, Chile	Gerente de Proyectos Protección de Cultivos	3 años
Gabriel Ormeño Hofer Ingeniero Agrónomo Universidad de Concepción, Chile	Gerente General Anasac Chile	15 años
Giovanni Piraino Ortiz MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Gerente General Difem Laboratorios	12 años
Francisco Di Silvestre Paradizo MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Gerente General Anasac Ambiental	27 años
Federico Manuel Alonso-Hidalgo MSAS Boston University, USA	Gerente General Gleba (Argentina)	8 años
Héctor Sánchez Estela MBA, Universidad del Pacífico, Perú	Gerente General Hortus (Perú)	20 años
Claudio Muñoz Rojas Ingeniero Agrónomo, Universidad de Concepción, Chile	Gerente General Anasac Colombia	1 año
Luis Valencia Maldonado Ingeniero Agrónomo, Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro, México	Gerente General Anasac México	4 años
Oswaldo Farías Meichsner Ingeniero Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile	Gerente General Hangzhou Anasac Life Science Co., Ltd.	14 años



2.5

GESTIÓN DE RIESGOS

Factores de Riesgo

La compañía tiene una cierta exposición a las fluctuaciones de los mercados internacionales debido a la presencia de las subsidiarias en los mercados regionales. Durante el año 2025 los precios reales de los principales productos agrícolas subieron en promedio un 3,4% respecto del año anterior en términos reales, recuperando el nivel del año 2023 (FAO food price index). De este modo, los precios de los alimentos en términos reales en la década actual están dentro de los niveles más altos de los últimos 50 años y son comparables con los de mediados de 1974 y del bienio 2012-2013. Precios elevados de commodities reducen el riesgo para la compañía. La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados.

El riesgo de mercado también está ligado a la dependencia climática de la actividad agrícola, pero durante el año 2025 no hubo eventos climáticos significativos que hayan afectado en general al agro. Para el año 2026 existe un riesgo limitado en Ecuador y Perú, debido a la eventual presencia de un Niño costero a partir de marzo y que podría durar hasta fin de año.

El precio del petróleo, uno de los commodities más relevantes para la producción de agro insumos, ha mostrado una tendencia alcista debido a la inestabilidad en Medio Oriente y eso podría aumentar la incertidumbre respecto de nuevos incrementos en el costo de los principales insumos agrícolas y del transporte marítimo.

Gestión de riesgos

El Gobierno Corporativo mantiene como práctica habitual generar un proceso de Evaluación de Riesgos transversal en todas las empresas de ANASAC al inicio de cada año. El control de la Evaluación de Riesgos es centralizado por el Encargado de Riesgos dependiente del área de Contraloría Corporativa, en donde se obtienen las apreciaciones de riesgos de cada responsable de procesos administrativos de negocios, conformando la matriz de riesgos a nivel de cada empresa y luego según la significancia de cada una de ellas se conforma el Mapa de Riesgos Consolidado de ANASAC.

El proceso de evaluación y levantamiento formal de los riesgos, conlleva a exponer los aspectos relacionados con la cuantificación de estos y las medidas de control que mitigan los mismos, incluyendo los factores de probabilidad de ocurrencia e impacto de la materialización de un riesgo en cada negocio según ámbitos operacionales, financieros, laborales, medioambientales, sociales y de derechos humanos.

ANASAC mantiene el área de Contraloría Corporativa con dependencia y comunicación directa del Directorio. Esta área tiene bajo su responsabilidad la realización de trabajos de auditoría interna sobre la base de un plan anual aprobado por el Directorio, así como la realización de investigaciones que sean requeridas por el Directorio o la Gerencia General Corporativa de la empresa o que sean necesarias para la toma de conocimiento de cualquier denuncia recibida a través del "Canal de Denuncias" (<https://anasac.com/es/canal-denuncias/>) establecido por ANASAC como parte de sus prácticas de fortalecimiento de Gobierno Corporativo. Este canal de denuncias es puesto a disposición del público en general mediante el sitio web de la empresa.

Adicionalmente, se realizan capacitaciones y la difusión al interior de cada empresa de ANASAC reforzando la importancia del mismo y las normas generales dispuestas en el Código de Ética y Manual de Prevención de Delitos de la empresa. En el caso de los contratistas o proveedores, estos son informados de la existencia de dicho canal en forma previa a la suscripción de los contratos respectivos.

El área de Contraloría Corporativa desarrolla un plan anual de auditorías internas, que incluye a las subsidiarias de ANASAC tanto en Chile como en el Extranjero, logrando una cobertura adecuada para la revisión y control de las operaciones a nivel consolidado de las empresas; todo ello en directa relación de importancia y seguimiento sobre la base de los resultados de la evaluación de riesgos de los procesos de cada negocio.

Los resultados de las auditorías internas de cada empresa son presentados ante el Directorio respectivo y luego también son resumidos como parte de la reunión regular

del Comité de Auditoría en Chile.

ANASAC otorga una importancia significativa a los aspectos de sostenibilidad empresarial, a base de las industrias en donde se encuentran inmersos sus negocios, por ello se mantiene un rol de Jefatura de sostenibilidad en la

principal subsidiaria del grupo (Anasac Chile S.A.), para apoyar de forma transversal a todos los negocios en la consistencia de las actividades e iniciativas desarrolladas a base de las políticas de sostenibilidad del grupo.







03

PERSONAS



3.1

GESTIÓN DE PERSONAS

GESTIÓN DE PERSONAS

Somos una empresa con operaciones en 14 países de América Latina y con presencia directa y estructura relevante en Chile, Argentina, Perú, Colombia, México y China. Juntos a nuestros colaboradores nos esforzamos por cumplir los objetivos que nos planteamos y superar las dificultades y desafíos que enfrentamos cada año. Para ello mantenemos el espíritu y la motivación inspiradora de los cuatro valores que guían el actuar de ANASAC: orientación al cliente, trabajo en equipo, innovación y calidad.

En ANASAC entendemos que la gestión de personas es fundamental en la elaboración y ejecución de la estrategia.

1. Cultura

La cultura que se ha desarrollado históricamente en la empresa es aquella por la que nos sentimos orgullosos y que nos impulsa a buscar, entre otras cosas, una relación armónica entre una exigente vida profesional, un buen clima laboral y una buena calidad de vida personal y familiar. Es también la cultura del buen desempeño y de la eficiencia compartida ampliamente por nuestros colaboradores.

El ambiente organizacional

Un buen ambiente laboral está correlacionado con el compromiso, condiciones de trabajo y relaciones personales en cualquier empresa, pero especialmente en aquellas de mayor complejidad organizacional y operacional. Entendemos que no siempre la percepción respecto al ambiente de trabajo es la misma entre los diversos estamentos de la empresa, por lo que resulta clave identificar aquellas oportunidades de mejora que permitan lograr el objetivo de tener equipos comunicados, motivados y empoderados. En este sentido, la Encuesta de Clima organizacional, un proceso que se realiza cada dos años en ANASAC, es un insumo relevante y necesario para ajustar estrategias y prácticas en la gestión de personas en los diversos niveles jerárquicos de la empresa. El año 2024 tuvimos una nueva medición en donde aumentamos 3 puntos respecto de 2022, lo que nos ubica en el inicio de la zona virtuosa con 80 puntos.

Reconocimientos

En ANASAC premiamos la trayectoria de nuestros colaboradores desde los 5 años hasta más de 35 años de trabajo en la empresa. Los reconocimientos se hacen durante hitos importantes de la empresa, como el aniversario o las fiestas nacionales, y cuentan con la presencia de todos los equipos, lo que permite tanto la motivación de colaboradores de menor antigüedad, como el reconocimiento de la empresa y de los pares a la trayectoria y al esfuerzo.

Inclusión para personas con discapacidad

Nos preocupamos de cultivar el valor del respeto y el cuidado de las personas. Es por eso por lo que aspiramos a un desarrollo justo de todos los colaboradores, en forma independiente de su condición de discapacidad.

2. Comunicaciones internas

Un elemento relevante para mantener la cultura ANASAC a través de la empresa son las comunicaciones internas, pues permiten, además de informar, fomentar la cohesión y el sentido de pertenencia. Creemos en una comunicación cercana, con foco en los valores corporativos y con nuestro propósito de impulsar un mejor futuro, que sea coherente y consistente con la comunicación externa que se hace a nuestros clientes y usuarios finales.

Nuestra comunicación está orientada sobre todo a mostrar lo que hacemos en los ámbitos de negocio, en aspectos comerciales, en temas financiero, en temáticas de personas, en operaciones y en relaciones con las comunidades, entre otras.

En el nivel corporativo existe un Comité de Comunicaciones que define políticas y criterios sobre contenidos generales, formatos y canales. Del mismo modo, planifica campañas de comunicación corporativas y vela porque las actividades y noticias relevantes de la empresa sean difundidas a todo ANASAC.

La empresa cuenta en la actualidad con diversos canales adicionales a los presenciales, como son los canales



digitales de correo electrónico y la aplicación ANASAPP para teléfonos y computadores. Este canal ha sido ampliamente utilizado para mostrar los eventos más importantes de lanzamientos comerciales, trabajos de campo, nuevos productos, soluciones a problemas de los clientes, reconocimientos, convenciones y seminarios, actividades de responsabilidad social y otras muchas. A través de esta plataforma los colaboradores de todas las subsidiarias pueden publicar contenidos y dar a conocer las actividades más novedosas y relevantes de su trabajo cotidiano.

3. Desarrollo Organizacional

En ANASAC buscamos atraer, desarrollar y retener a buenos profesionales, técnicos y trabajadores, de modo de integrar no sólo las competencias y habilidades necesarias para el buen desempeño de la empresa, sino que también de dar la opción de un desarrollo de carrera y una sucesión armónica de posiciones más avanzadas. Creemos que es la mejor forma de lograr competitividad en el largo plazo frente a los desafíos que impone un entorno y una competencia cada vez más compleja.

El año 2024 inauguramos la plataforma de capacitación Universidad ANASAC, cuyo objetivo es asegurar que los conocimientos y habilidades necesarias sean adquiridos de manera uniforme y eficiente en toda la empresa. De esta forma comenzamos con la inducción regional que abarca tres aspectos fundamentales, Cultura (nuestra historia), Conducta Ética y Ciberseguridad. Adicionalmente, Universidad ANASAC nos apoya en las capacitaciones a los usuarios finales en la implementación de SAP S/4HANA.

Desarrollando habilidades para el futuro

El desarrollo de competencias y conocimientos es importante para mejorar la capacidad adaptativa de la empresa. Esto implica no solo identificar y mantener las habilidades y conocimientos existentes, sino que también favorecer el entorno para un aprendizaje continuo y el crecimiento profesional de los colaboradores.

Para ANASAC es importante contar con colaboradores que impulsen el crecimiento y desarrollo, pero que también estén alineados con nuestro propósito y valores. Para esto, se cuenta con lineamientos encaminados a la atracción de talento, entre lo que están el ambiente laboral, la

imagen de la empresa, la conciliación de la vida personal con el ejercicio laboral y las oportunidades de desarrollo profesional propiamente tal.

Durante 2025 se ejecutaron más de 17.600 horas de capacitación, en las cuales los colaboradores se involucraron en diferentes temas relacionados en el desarrollo de sus funciones y potencialidades.

Líderes, cultivando el mañana

Uno de los programas destacados fue el desarrollado para futuros líderes, cuya meta era la ampliación de conocimientos teóricos y prácticos en la gestión de personas. El programa “Líderes Cultivando el Mañana” lleva ya cinco años de realización continua y ha contado con la participación de nuestros futuros líderes, en línea con el objetivo de retención de talento y sucesión armónica. A la fecha han asistido 161 colaboradores a este programa.

Integración de los equipos

La empresa trabaja desde hace años en la integración de los equipos de las subsidiarias en funciones que son estratégicas, especialmente dada la amplia diversidad regional y de industrias en que participamos. Esta integración se ha logrado tanto por el trabajo de las gerencias corporativas respectivas, como de los equipos de las subsidiarias, y ha sido potenciada a través de comunicaciones efectivas y del entrenamiento de equipos de alto desempeño. Pero el objetivo de integración se ha logrado, sobre todo, gracias a los esfuerzos de generación de confianza entre equipos de naturaleza diversa, durante su interacción operativa a lo largo de varios años.



3.2

ÉTICA Y COMPROMISO

La empresa cuenta con un Código de Ética actualizado que incorpora los cambios legales vigentes generados en el año 2024 con la entrada en vigor de la Ley de Delitos Económicos en Chile. Dicho manual es entregado en forma física cuando se realiza cada contratación y también está disponible en el sitio web de ANASAC (<https://anasac.com/es/codigo-etico/>), así como se mantienen instrucciones con medios audiovisuales para todos los colaboradores y externos que se relacionan con los negocios de ANASAC.

Del mismo modo que el Código de Ética, a través de la gestión de la Contraloría Corporativa, la empresa mantiene otros documentos debidamente actualizados que son atingentes al actuar ético, como son el Manual de Manejo de Información Relevante y la Política de Habitualidad de Operaciones con Partes Relacionadas, los cuales son difundidos apropiadamente junto al Código de Ética, tanto a través de su disposición para consultas en la página web de la ANASAC bajo el sitio <https://anasac.com/es/codigo-etico/>, como también de forma física en sus oficinas y mediante la entrega a cada nuevo integrante del directorio.

También a través de la unidad de Contraloría Corporativa y en coordinación con el Área de Recursos Humanos, la empresa difunde el Manual de Prevención de Delitos de la Ley de Responsabilidad Penal 20.393, el cual ha sido actualizado a base de la emisión de la Ley de Delitos

Económicos identificando todos aquellos procesos o actividades que deben ser resguardadas en función a dar cumplimiento a las normas legales aplicables, documento que se encuentra también publicado en la página web.

El código de ética de ANASAC nos ayuda a garantizar la excelencia en la gestión basada en nuestros valores. Cada colaborador debe leerlo, y está en conocimiento de clientes, proveedores y persona interesadas. Uno de los elementos clave que aseguran la sustentabilidad y continuidad empresarial de ANASAC a largo plazo es la ética en nuestras prácticas, siendo nuestra primera responsabilidad el mantener los más altos estándares éticos. Este es el núcleo sobre el que seguiremos construyendo nuestra reputación de integridad y la confianza.

En ANASAC estamos comprometidos con un trato justo y digno hacia y entre nuestros colaboradores, tal como lo declara el Código de Ética y los reglamentos internos, donde se manifiesta explícitamente la obligación de un actuar ético y con respeto al derecho de las personas: “Damos cumplimiento estricto a lo estipulado en la legislación laboral vigente respecto de asegurar un trato acorde con la dignidad de los trabajadores, y fomentamos un ambiente de trabajo seguro para todas las personas que se desempeñan en los distintos equipos de ANASAC, ya sea entre las mismas personas, con proveedores o clientes de la empresa”.

Fondo Educativo

Consciente que la educación es una de las herramientas más importantes para mejorar la calidad de vida, aumentando las oportunidades en el desarrollo de las personas, a partir del año 1993 el Directorio de la Empresa instauró un fondo de ayuda educativa, que tiene por finalidad asistir en el financiamiento de los estudios universitarios o técnicos profesionales de los hijos de sus trabajadores, quienes teniendo los méritos académicos, carecen de los recursos financieros que les permitan cumplir sus aspiraciones de formación profesional.

Es así como 889 estudiantes han sido beneficiados por este fondo en sus 32 años de existencia, habiendo egresado con un título profesional más de 80 de ellos. Durante el año 2025 se otorgaron 50 becas a estudiantes de distintas carreras. Este fondo, lleva el nombre de José y Luis Nun Feder como una manera de honrar la memoria de quienes fueron los gestores de ANASAC en los inicios de su consolidación como la empresa referente que es en la actualidad.

Los títulos y/o grados académicos obtenidos por los alumnos que ya han finalizado sus estudios son representativos de una amplia gama de vocaciones:

- Administración de Empresa mención Marketing
- Administración Hotelera
- Agronegocios
- Agronomía
- Analista de Sistemas
- Arquitectura
- Automatización Industrial
- Bachiller
- Construcción Civil
- Derecho
- Diseño Textil
- Educación de Párvulos
- Educación Diferencial
- Educación Física
- Enfermería
- Ingeniería Agrícola
- Ingeniería Civil en Obras Civiles
- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería Eléctrica
- Ingeniería en Informática
- Kinesiología
- Licenciatura en Química
- Medicina
- Obstetricia
- Odontología
- Párvulo
- Pedagogía Básica
- Pedagogía en Educación Física
- Pedagogía en Historia
- Periodismo
- Psicología
- Publicidad
- Química y Farmacia
- Técnico Electricista
- Técnico en Administración Pública
- Técnico en Computación
- Tecnología Médica
- Terapia ocupacional
- Trabajo Social





04

ÁMBITOS DE NEGOCIO Y

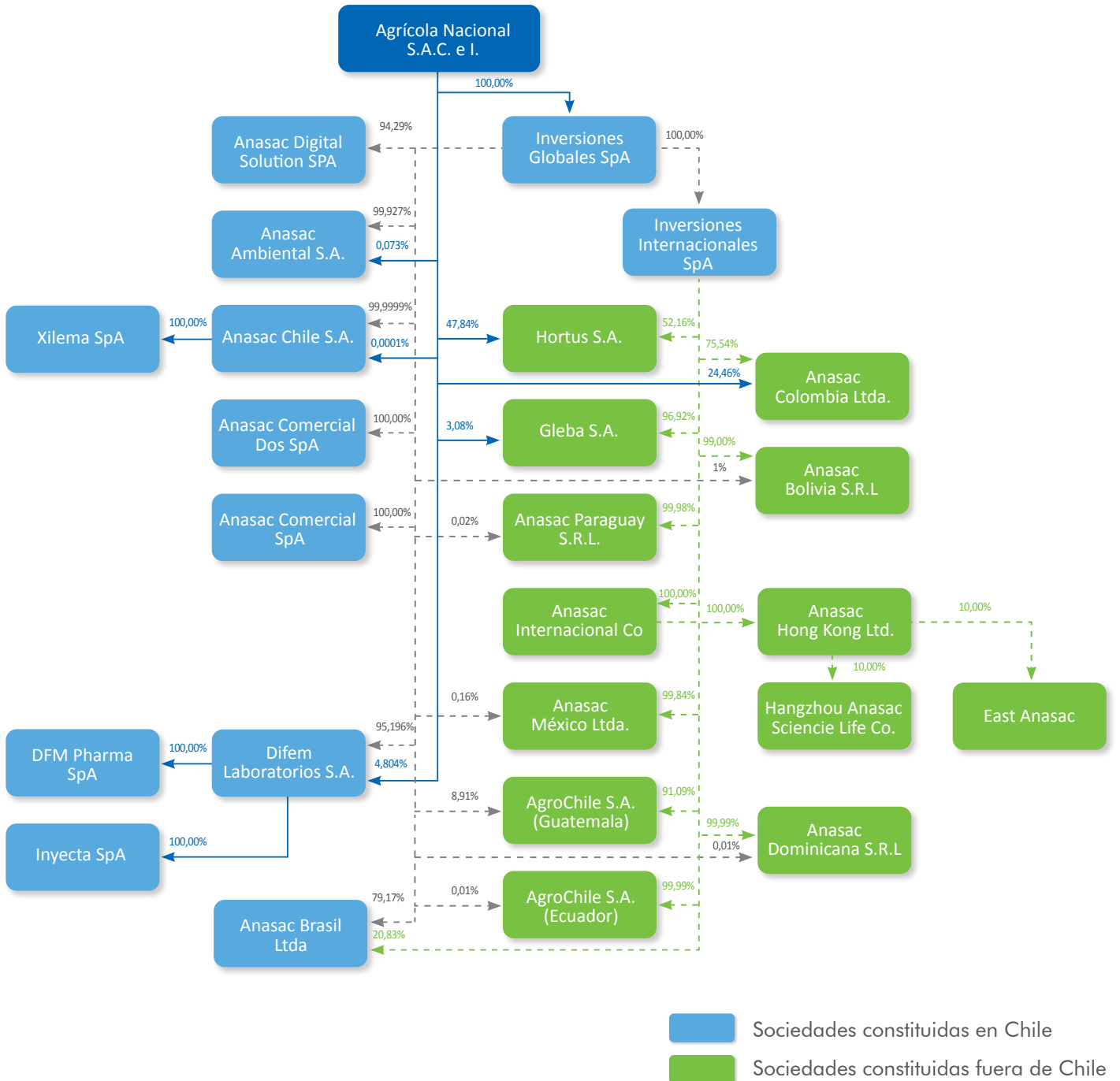
SUBSIDIARIAS



4.1

SUBSIDIARIAS

Estructura Societaria



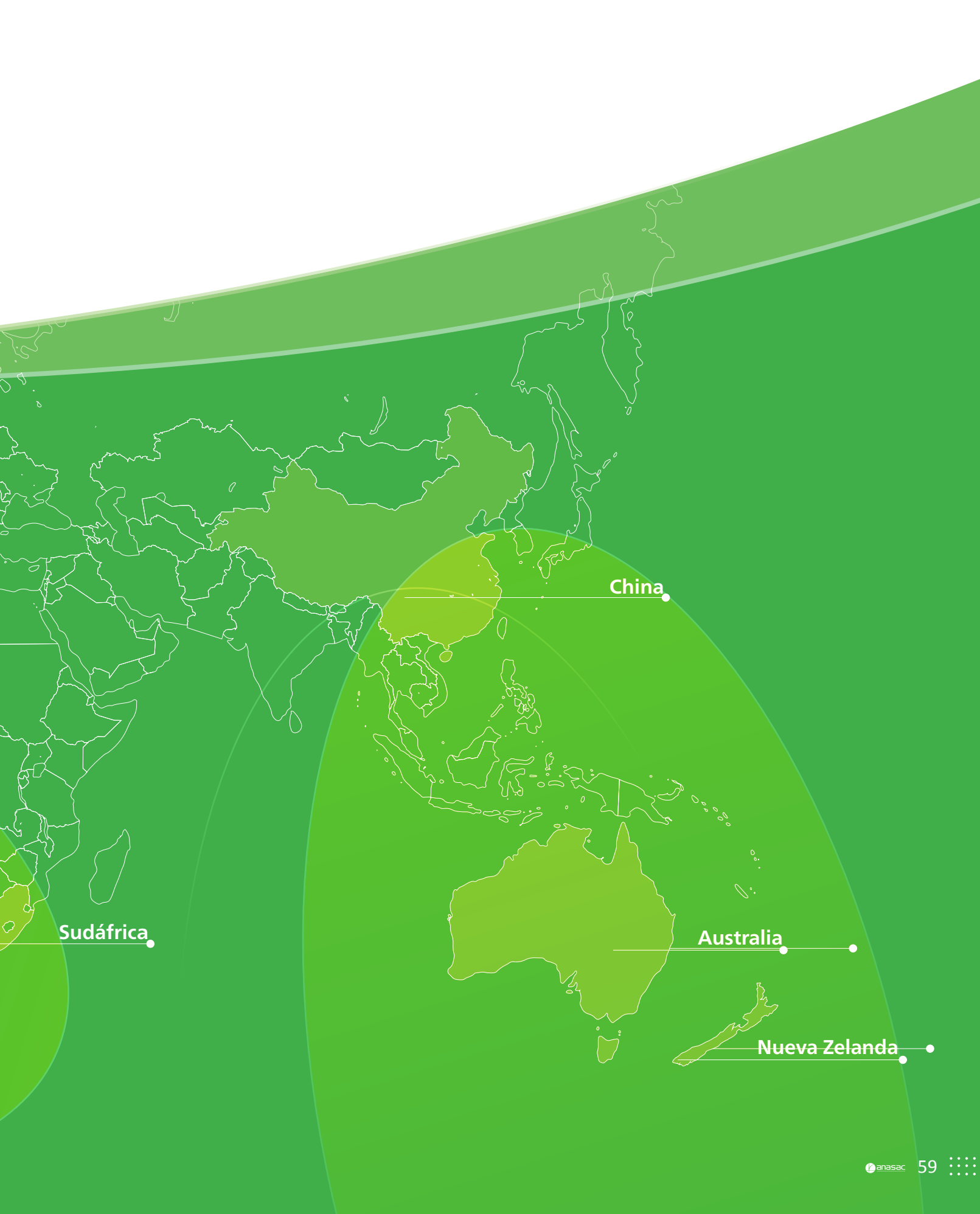


4.2

PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPO

El grupo ANASAC tiene una amplia red de plantas de producción, centros de distribución, oficinas comerciales y administrativas en diversos países en los que está presente.





China

Sudáfrica

Australia

Nueva Zelanda



Planta

de producción de fitosanitarios

Planta de formulación y envasado de productos para la protección de cultivos y nutrición vegetal.

Dirección: Camino Noviciado Norte, Lote 73 – B, Lampa. Santiago, Región Metropolitana, Chile.





Centro

de distribución

Centro logístico de distribución de productos terminados.

Dirección: Parcela 2 y 3B, Parcelación la Lechería, Ruta H 409, Requinoa, Región del Libertador Bernardo O'Higgins, Chile.

.....



Planta

de semillas y veterinaria

Planta de selección y acondicionamiento de semillas de forrajeras, trigo y canola, destinada al mercado local como al de exportación.

Planta de formulación de sales minerales para la nutrición animal.

Centro logístico de distribución de productos terminados.

Dirección: Panamericana sur km 645, lote 1 parque industrial Lautaro, Región de La Araucanía, Chile.

.....



Sucursales

en Chile

Seis oficinas comerciales, bodegas de almacenamiento y distribución de productos para la protección de cultivos, ambiental y semillas, ubicadas en las principales zonas silvoagropecuarias de Chile.

.....



Planta

de envasado y centro de distribución

Planta de envasado de productos de ambiental y jardinería, incluidos sustratos, semillas de prados y otros.

Centro de distribución de productos de jardinería, ambiental, cuidado de mascotas e higiene y desinfección.

Dirección: Avenida la Divisa 06, San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.



Salas

de venta

Cinco salas de venta ubicadas en la región metropolitana, orientadas a entregar soluciones para las áreas de jardinería, ambiental y mascotas.



..... Difem Laboratorios S.A.



Sede

central y planta de producción

Oficinas comerciales, planta de proceso y producción de insumos para desinfección e higiene humana.

Dirección: Los Herreros 8708 y Los Ceramistas 8685, Parque Industrial, La Reina, Santiago, Región Metropolitana, Chile.



..... Gleba S.A.



Planta

de producción de fitosanitarios

Oficina administrativa y planta de formulación y envasado de productos para la protección de cultivos y reguladores de crecimiento.

Dirección: Melchor Romero 1903, La Plata, Argentina.





Oficina

comercial y centro de distribución

Oficina comercial y bodega de distribución de insumos de protección de cultivos, semillas, casa y jardín y productos de sanidad ambiental.

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima, Perú.



Sucursales

de venta

Veintiuna sucursales comerciales de venta directa orientadas a entregar soluciones técnicas y productos para las áreas protección de cultivos, semillas, jardinería y sanidad ambiental.



Centro

de distribución

Centro logístico y de distribución de productos terminados.

Dirección: Carretera Panamericana Sur KM 29.5, Lurín, Lima.



..... Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, China



Planta

de producción de fitosanitarios

Planta de formulación, envasado y distribución de productos para la protección de cultivos.

Dirección: Town South Donghua District, Longyou County, Zhejiang, China.

.....



4.3

POLÍTICA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

La política de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) de ANASAC es una labor fundamental del quehacer de la empresa, pues permite entregar soluciones de valor adaptadas a la realidad de los mercados locales. De esta manera, fomenta la sustentabilidad, calidad y competitividad, buscando responder a consumidores cada día más informados y exigentes, a la vez que disminuye el riesgo económico propio de la introducción y/o adaptación de productos. En los últimos 5 años, el gasto promedio de ANASAC en I+D se mantiene en torno al 1,5% respecto de las ventas totales del grupo. El total de ensayos formales de campo y de laboratorio realizados por la empresa cada año supera las 500 actividades y, como resultado, ANASAC genera anualmente un número importante de publicaciones y ponencias en revistas y eventos técnicos especializados. Adicionalmente, en los últimos años se han impulsado proyectos de innovación en diversos ámbitos agrícolas, generando nuevas ofertas para el mercado chileno entre las que destaca la creación de Anasac Digital Solutions, con el cual Anasac se abre comercialmente en el ámbito de tecnologías agrícolas.

La Empresa cuenta con departamentos altamente competentes en asuntos regulatorios, desarrollo químico, desarrollo agronómico y desarrollo comercial, así como la recientemente creada área de tecnología, la cual ha logrado fomentar la digitalización de la agricultura para la generación de información de calidad y mejorar la competitividad del sector. En la empresa trabajan cerca de 100 profesionales dedicados a actividades de I+D+i, tanto intramuros como extramuros. Adicionalmente, cada unidad de negocios cuenta con personal asignado a la búsqueda de conocimientos y tecnologías nuevas, tanto en Chile como en otros continentes, por medio de la participación en la más importantes ferias, congresos y seminarios agropecuarios, para posteriormente incorporarlos a través de investigación y desarrollo aplicados, a la oferta de ANASAC. Las actividades de investigación, desarrollo e innovación están sujetas a procesos de control y/o gestión de calidad, de modo de asegurar la propuesta de valor. ANASAC también ha incursionado en innovación de su modelo de negocios y en actividades de promoción y marketing.

La política de la empresa considera como actividad regular el uso de instrumentos públicos para potenciar

y fortalecer sus actividades de investigación, desarrollo e innovación, lo que se ha materializado en los últimos años tanto en Chile como en Perú dados sus volúmenes de actividad de I+D+i. La innovación es uno de los valores de ANASAC, por lo que se ha consolidado una cultura innovadora, logrando una mayor vinculación con el mundo científico, principalmente universidades y centros de investigación, además de distintas startup nacionales y extranjeras. De esta forma, se busca la obtención de nuevas tecnologías, además de apoyar su posterior implementación en el mundo agrícola, de forma eficiente para responder eficazmente a la exigencias de la industria.







05

INFORMACIÓN
FINANCIERA



5.1

RESUMEN INFORMACIÓN FINANCIERA

Evolución de los principales resultados consolidados.

	2021	2022	2023	2024	2025
ESTADO DE RESULTADOS					
(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)					
Ingresos de la operación	248.485	270.059	261.838	279.841	301.637
Resultado Operacional	31.791	28.337	27.703	29.820	31.962
EBITDA	38.372	35.481	34.505	36.966	39.239
Utilidad del año	19.890	17.376	12.025	17.208	19.199
BALANCES					
(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)					
Activos totales	262.022	296.391	292.052	323.932	329.616
Pasivos totales	136.610	161.509	153.034	174.733	179.460
Participaciones no controladores	1.178	1.362	-	-	45
Patrimonio atribuible a controladores	124.234	133.520	139.018	149.199	150.111

Los estados financieros están disponibles en el vínculo <https://anasac.com/es/estados-financieros/> del sitio web de ANASAC.







AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. Y SUBSIDIARIAS

Estados Financieros Consolidados e Informe de los
Auditores Independientes
Correspondientes a los años terminados al 31 de
diciembre del 2025 y 2024



AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. E I. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados por los años
terminados al 31 de diciembre del 2025 y 2024
e informe del auditor independiente

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Accionistas y Miembros del Directorio de la
Sociedad Agrícola Nacional S.A.C. E I. y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Agrícola Nacional S.A.C. E I. y Subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros Asuntos

Como se describe en la Nota 27 a los estados financieros consolidados de la Sociedad y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, los principales movimientos en las reservas por conversión corresponden a los efectos del cambio de moneda funcional a la respectiva moneda de presentación, según lo dispuesto en las Normas Internacionales de Información Financiera. Nuestra opinión no se modifica en relación con este asunto.


El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de la sociedad Agrícola Nacional S.A.C. E I. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales, basados en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores, emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 28 de marzo de 2025. De acuerdo a dicha normativa, no auditamos los estados financieros de la subsidiaria Gleba S.A., al 31 de diciembre de 2024, cuyos estados financieros representan 12,41% y 12.62% de los activos e ingresos, respectivamente, por el año terminado a esa fecha. Dichos estados financieros fueron auditados por otros auditores cuyo informe nos fue proporcionado y, nuestra opinión, en lo que se refirió a los montos incluidos de la subsidiaria Gleba S.A, se basó únicamente en el informe de esos otros auditores.

Deloitte.

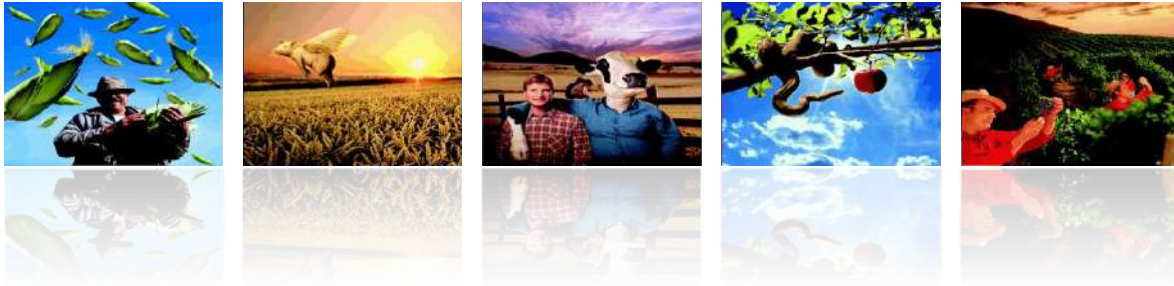
Marzo 27, 2026
Santiago, Chile

Firmado por:



4A1A3834C94A452...

Pedro Bravo G.
Socio



Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre del 2025 y 2024

CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados
- Estados Consolidados de Resultados por Función
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

ÍNDICE

NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL CORPORATIVA.....	1
NOTA 2 - RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.....	7
NOTA 3 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS.....	34
NOTA 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.....	40
NOTA 5 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES.....	41
NOTA 6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS.....	43
NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES.....	44
NOTA 8 - INVENTARIOS.....	48
NOTA 9 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES.....	50
NOTA 10 - IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS.....	51
NOTA 11 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS.....	53
NOTA 12 - ACTIVOS POR DERECHO DE USO.....	55
NOTA 13 - INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN.....	58
NOTA 14 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA.....	61
NOTA 15 - PLUSVALÍA.....	63
NOTA 16 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS.....	63
NOTA 17 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS.....	72
NOTA 18 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES.....	80
NOTA 19 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES.....	82
NOTA 20 - OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES.....	82
NOTA 21 - PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES.....	83
NOTA 22 - CONTROLADOR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.....	84
NOTA 23 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.....	87
NOTA 24 - GASTOS POR NATURALEZA.....	88
NOTA 25 - OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)-INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS.....	88
NOTA 26 - DIFERENCIAS DE CAMBIOS, RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTES Y ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA.....	90
NOTA 27 - PATRIMONIO, DIVIDENDOS E INTERÉS MINORITARIO.....	94
NOTA 28 - GANANCIA POR ACCIÓN Y UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE.....	95
NOTA 29 - ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.....	96
NOTA 30 - MEDIO AMBIENTE.....	97
NOTA 31 - GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS.....	97
NOTA 32 - OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCESOS PARA ADMINISTRAR AL CAPITAL.....	103
NOTA 33 - CONTINGENCIAS.....	104
NOTA 34 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS.....	105
NOTA 35 - HECHOS POSTERIORES.....	106

<i>\$ - CLP</i>	<i>Pesos chilenos</i>
<i>M\$</i>	<i>Miles de pesos chilenos</i>
<i>USD</i>	<i>Dólares estadounidenses</i>
<i>UF</i>	<i>Unidades de fomento</i>
<i>PEN</i>	<i>Nuevo sol peruano</i>
<i>MXN</i>	<i>Pesos mexicanos</i>
<i>COP</i>	<i>Pesos colombianos</i>
<i>ARS</i>	<i>Pesos argentinos</i>
<i>BOB</i>	<i>Bolivianos</i>
<i>BRL</i>	<i>Reales brasileños</i>

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos chilenos)

ACTIVOS	Nota	Al 31	Al 31
		de diciembre de 2025	de diciembre de 2024
		M\$	M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	15.425.066	16.577.550
Otros Activos Financieros, corrientes	5	85.611	2.647.332
Otros Activos no financieros, corrientes	6	1.869.663	3.049.180
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	145.611.550	145.445.392
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	22	309.589	235.366
Inventarios	8	78.126.724	72.246.050
Activos por impuestos, corrientes	9	14.412.807	11.851.260
Total de activos corrientes		255.841.010	252.052.130
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes	6	-	1.012.454
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	7	-	364.037
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	1.139.534	1.056.261
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	15.565.960	13.588.322
Plusvalía	15	1.349.150	1.349.150
Propiedades, planta y equipos	11	38.063.169	35.591.301
Activos por derecho de uso	12	10.038.266	12.243.304
Activos por impuestos diferidos	10	7.619.152	6.675.458
Total de activos no corrientes		73.775.231	71.880.287
Total de activos		329.616.241	323.932.417

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados (Continuación)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos chilenos)

	Nota	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
		M\$	M\$
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
<u>Pasivos</u>			
<u>Pasivos Corrientes</u>			
Otros pasivos financieros, corrientes	16	40.415.717	34.314.557
Pasivos por arrendamientos, corrientes	17	2.093.787	3.136.296
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	18	69.576.472	52.736.422
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	22	5.708.962	5.113.920
Otras provisiones, corrientes	20	61.769	127.725
Pasivos por impuestos corrientes	9	10.496.850	9.384.763
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	21	3.774.708	3.105.079
Otros pasivos no financieros, corrientes	19	31.121	-
Total de pasivos corrientes		132.159.386	107.918.762
<u>Pasivos no corrientes</u>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	40.247.552	57.481.318
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	17	5.695.333	7.183.725
Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes	10	1.357.433	2.149.273
Total de pasivos no corrientes		47.300.318	66.814.316
Total de pasivos		179.459.704	174.733.078
<u>Patrimonio Neto</u>			
Capital pagado	27	1.908.895	1.908.895
Resultados acumulados		148.907.553	137.181.992
Otras participaciones en el patrimonio		4.071.204	4.071.204
Otras reservas	27	(4.776.355)	6.037.248
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora		150.111.297	149.199.339
Participaciones no controladoras	27	45.240	-
Total Patrimonio Neto		150.156.537	149.199.339
Total de patrimonio neto y pasivos		329.616.241	323.932.417

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de resultados por función	Nota	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
		2025	2024
		M\$	M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	23	301.637.190	279.841.281
Costo de ventas	8-24	(160.244.884)	(148.847.304)
Ganancia bruta		141.392.306	130.993.977
Costos de distribución	24	(21.930.767)	(22.585.363)
Gastos de administración	24	(86.535.815)	(79.390.929)
Otras ganancias (pérdidas)	25	(963.992)	802.059
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		31.961.732	29.819.744
Ingresos financieros	25	899.583	2.489.325
Costos financieros	25	(6.162.319)	(7.677.026)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	133.759	116.204
Diferencias de cambio	26	(744.482)	(1.089.652)
Resultado por unidades de reajuste	26	(9.983)	125.065
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		26.078.290	23.783.660
Gasto por impuesto a las ganancias	10	(6.878.818)	(6.575.671)
Ganancia (pérdida) del año		19.199.472	17.207.989
Ganancia (pérdida) atribuible a:			
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora		19.209.085	17.207.989
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	27	(9.613)	-
Ganancia (pérdida) del año		19.199.472	17.207.989
Ganancia (pérdida) por acción (\$/acción)			
Ganancia (pérdida) por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	28	875.524	784.317
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		875.524	784.317
Ganancia (pérdida) por acción diluida (\$/acción)			
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	28	875.524	784.317
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) diluida por acción		875.524	784.317

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de resultados integrales	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Estado del resultado integral		
Ganancia (pérdida) del año	19.199.472	17.207.989
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del año, antes de impuestos		
<u>Diferencias de cambio por conversión</u>		
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(10.758.750)	4.678.996
Resultado integral total	8.440.722	21.886.985
<u>Resultado integral atribuible a:</u>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	8.452.238	21.886.985
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(11.516)	-
Resultado Integral total	8.440.722	21.886.985

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de flujos de efectivo directo	Nota	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
		2025 M\$	2024 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		321.114.285	300.561.613
Otros cobros por actividades de operación		892.348	353.841
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(244.823.265)	(221.430.399)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(39.680.157)	(34.545.182)
Otros pagos por actividades de operación		(3.095.195)	(4.633.895)
Flujos de efectivo netos procedentes de la operación		34.408.016	40.305.978
Intereses recibidos		192.759	1.574.327
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		1.288.498	1.229.188
Flujos de efectivo netos procedentes de operación		35.889.273	43.109.493
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		154.048	910.937
Compras de propiedades, planta y equipo	11	(8.954.765)	(9.680.751)
Compras de activos intangibles	14	(4.744.026)	(4.304.101)
Pagos derivados de contratos de futuro	16	(1.543.877)	(2.467.369)
Cobros procedentes de contratos de futuro	16	783.922	623.906
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(14.304.698)	(14.917.378)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos		61.898.867	74.575.333
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	16	6.077.796	19.287.082
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	16	55.821.071	55.288.251
Reembolsos de préstamos	16	(66.987.307)	(79.181.591)
Pagos de pasivos por arrendamientos	17	(2.942.561)	(3.327.141)
Dividendos pagados	27	(6.831.090)	(9.177.999)
Intereses pagados por préstamos	16	(6.198.874)	(6.073.425)
Intereses pagados por arrendamientos	17	(577.917)	(565.146)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(21.638.882)	(23.749.969)
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio		(54.307)	4.442.146
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.098.177)	1.174.407
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		(1.152.484)	5.616.553
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	4	16.577.550	10.960.997
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	4	15.425.066	16.577.550

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	Capital pagado		Otras participaciones en el patrimonio		Reservas por diferencias de cambio de conversión		Otras reservas varias		Total Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		Participaciones no controladoras		Patrimonio Neto Total			
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		
Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2025	1.908.895	4.071.204	8.141.308	(2.104.060)	6.037.248	137.181.992	149.199.339	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149.199.339	
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	1.908.895	4.071.204	8.141.308	(2.104.060)	6.037.248	137.181.992	149.199.339	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149.199.339	
Cambios en el patrimonio																				
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) del año	-	-	-	-	-	19.209.085	19.209.085	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.199.472
Otro resultado integral	-	-	(10.756.847)	-	(10.756.847)	-	(10.756.847)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.758.750)
Resultado Integral	-	-	(10.756.847)	-	(10.756.847)	19.209.085	8.452.238	-	-	(11.516)	(7.483.524)	8.452.238	-	-	-	-	-	-	8.440.722	
Dividendos	-	-	-	-	-	(7.483.524)	(7.483.524)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.483.524)
Otras variaciones: Disminución de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación minoritaria por adquisición de subsidiaria	-	-	(56.756)	-	(56.756)	-	(56.756)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.756
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	(56.756)	-	(56.756)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en el patrimonio neto	-	-	(56.756)	-	(56.756)	(7.483.524)	(7.483.524)	-	(56.756)	(56.756)	(7.483.524)	(7.483.524)	(7.540.280)	-	-	-	-	-	56.756	(7.483.524)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	1.908.895	4.071.204	(2.672.295)	(2.104.060)	(4.776.355)	148.907.553	150.111.297	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	45.240	150.156.537

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	Capital pagado	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio de conversión	Otras reservas varias	Total Otras Reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Neto Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2024	1.908.895	4.071.204	3.462.312	(2.104.060)	1.358.252	131.679.785	139.018.136	-	139.018.136
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	1.908.895	4.071.204	3.462.312	(2.104.060)	1.358.252	131.679.785	139.018.136	-	139.018.136
Cambios en el patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida) del año	-	-	4.678.996	-	4.678.996	17.207.989	17.207.989	-	17.207.989
Otro resultado integral	-	-	4.678.996	-	4.678.996	-	4.678.996	-	4.678.996
Resultado Integral	-	-	4.678.996	-	4.678.996	17.207.989	21.886.985	-	21.886.985
Dividendos	-	-	-	-	-	(11.705.782)	(11.705.782)	-	(11.705.782)
Total de cambios en el patrimonio neto	-	-	4.678.996	-	4.678.996	5.502.207	10.181.203	-	10.181.203
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	1.908.895	4.071.204	8.141.308	(2.104.060)	6.037.248	137.181.992	149.199.339	-	149.199.339

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Nota 1 - Información general corporativa

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (Anasac S.A.C. e I. o “La Sociedad”) en su origen fue una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y sujeta a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Sin embargo, a partir del 3 de abril de 2024 la sociedad se ha transformado en una sociedad anónima cerrada. Lo anterior luego del proceso de cancelación voluntaria del Registro de Valores iniciado a fines del año 2023. La familia controladora de la sociedad que posee el 99,06% mantiene la estructura de capital y control de los negocios, por ello su transformación a sociedad anónima cerrada no modifica su misión y objetivos de negocio.

El domicilio social y las oficinas principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Almirante Pastene N° 300, teléfono N° (56-2) 24706800 y su casilla tiene el N° 336-V de Santiago de Chile.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene por objeto: a) La producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales, agroindustriales. Para tales fines, la sociedad puede tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar e importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, agroquímicos, fungicidas, alimentos, maquinarias equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionan directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; b) la exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; c) La prestación de servicios de asesorías en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales; d) la producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y e) la sociedad podrá asimismo, para un mejor y adecuado cumplimiento de su objeto social, constituir, adquirir o integrar directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

Como resultado de un plan de reestructuración corporativa llevado a cabo en los últimos años, Anasac S.A.C. e I. se transformó en la matriz de subsidiarias con presencia nacional e internacional. Como parte de este proceso, a nivel local se crearon Anasac Chile S.A. e Inversiones Globales SpA.

Con fecha 8 de septiembre de 2005 se constituyó la sociedad Anasac Ambiental S.A. cuyos productos están dirigidos a las líneas de Jardinería, Pest Control y Mascotas.

En marzo de 2006 la subsidiaria Inversiones Globales SpA constituyó la sociedad Anasac México S. de R.L. de C.V., la cual a partir de abril de 2014 inició sus actividades.

En febrero de 2008, la subsidiaria Anasac International Corporation (99,67%) y Agrícola Nacional S.A.C. e I. (0,33%) constituyeron la sociedad Anasac Bolivia S.R.L., empresa que inició operaciones de registro y representación en el mes de agosto de 2014.

Además, durante el mes de septiembre del año 2010, se concretó la compra de la empresa Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección.

Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema SpA, a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. En septiembre 2013 se compra el 33% restante de la participación, llegando a completar el 100% de la propiedad.

En septiembre de 2011 las subsidiarias Inversiones Globales SpA (99%) y Anasac Comercial SpA (1%) constituyeron la sociedad Agrochile S.A. en Ecuador, sociedad que inició operaciones de registro y representación durante el mes de julio de 2014.

En marzo de 2012 la subsidiaria Anasac International Corporation constituyó la sociedad Anasac Hong Kong Limited, la cual no tuvo actividad durante ese ejercicio. Con fecha 24 de abril de 2013 esta subsidiaria indirecta ingresó como partícipe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science con la compra del 10% de la propiedad de esta sociedad constituida bajo las leyes de la República Popular de China.

Al cierre del mes de junio 2012, las sociedades se fusionaron de la siguiente forma: Anasac Chile II S.A. fue fusionada por Anasac Ambiental S.A., y en el caso de Inmobiliaria Algarrobo Dos S.A. fue fusionada por la subsidiaria Difem Laboratorios S.A., con ello se finaliza la reestructuración societaria comenzada durante el año 2011. Todas estas operaciones entre subsidiarias no generaron ningún impacto patrimonial en la presentación de los estados financieros consolidados.

Con fecha 23 de enero de 2013 se constituyó la sociedad Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. cuyos accionistas son las subsidiarias Inversiones Globales SpA con una participación del 99% y Anasac International Corporation con una participación del 1%.

Con fecha 26 de diciembre de 2014 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria, esto significó aportar la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenía la propiedad en forma directa la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Las subsidiarias aportadas fueron: Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA, Anasac Ambiental S.A., Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., Difem Laboratorios S.A. y Anasac International Corporation. Las políticas y normas contables aplicadas por Inversiones Globales SpA son en forma integral las aplicadas por su matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I. Esta operación no constituyó una enajenación que diese derecho a retiro conforme lo establece el Artículo 69 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y esta reorganización interna no generó efectos en la situación patrimonial de la Sociedad a nivel individual como consolidado.

Por otra parte, con fecha 14 de diciembre de 2017 la subsidiaria Inversiones Globales SpA constituyó, en Chile, la sociedad Inversiones Internacionales SpA para un mejor control de las inversiones en sociedades en el exterior.

Al cierre de los estados financieros consolidados, la Sociedad mantiene el control en forma directa o indirecta de las siguientes empresas:

- ✓ Inversiones Globales SpA, constituida con fecha 29 de diciembre del 2009, entra en operaciones a mediados del 2010. Esta sociedad a partir del 26 de diciembre de 2014 concentra gran parte de las operaciones y negocios de la empresa a nivel nacional y el desarrollo de nuevos negocios.
- ✓ Hortus S.A., constituida el 16 de mayo de 1956, subsidiaria en Perú cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos.
- ✓ Gleba S.A., subsidiaria en Argentina, constituida en junio de 1976, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.
- ✓ Anasac Colombia Ltda., constituida con fecha 8 de abril de 2002, subsidiaria que en su inicio estuvo orientada al negocio retail de productos Casa & Jardín en Colombia, para luego expandir sus operaciones a líneas de insumos agrícolas, principalmente agroquímicos.
- ✓ Anasac Comercial SpA., constituida con fecha 24 de agosto de 2004 comercializa productos que elabora Anasac Chile S.A., complementando la gestión comercial en el mercado local.
- ✓ Anasac Comercial Dos SpA, constituida con fecha 5 de enero de 2015, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, así como también la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros, así como efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena.
- ✓ Anasac Ambiental S.A., constituida con fecha 8 de septiembre de 2005, especializada y focalizada en los mercados de consumo masivo. Agrupa tres líneas de productos, dirigidos a los nichos de Jardinería, Pest Control y Mascotas.
- ✓ Anasac Chile S.A., constituida con fecha 29 de diciembre del año 2009, entra en operaciones a partir del 1 de enero del año 2010, concentrando en ella la operación de la compañía en el mercado local y exportaciones de insumos agropecuarios.
- ✓ Xilema SpA, sociedad constituida con fecha 23 de noviembre de 1994 como sociedad anónima. Adquirida por Anasac Chile S.A. el 1 de julio de 2011. Durante el mes de septiembre de 2013, se adquirió la totalidad de las acciones con lo cual la sociedad se transformó a Xilema SpA.
- ✓ Difem Laboratorios S.A., sociedad constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991. Adquirida el 10 de septiembre de 2010 tras la suscripción por instrumento privado del total de las 2.500 acciones. La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización, tanto nacional como internacional, de toda clase de bienes, especialmente productos de

laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares.

- ✓ Anasac International Corporation, constituida con fecha 30 de agosto de 2007, subsidiaria en Panamá responsable de la gestión comercial en el mercado latinoamericano, incluyendo países como México, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Argentina, Uruguay, entre otros.
- ✓ Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda., constituida con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.
- ✓ Anasac Hong Kong Limited, constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es ser una sociedad de inversiones y comenzó a operar con actividades de inversión en el año 2013.
- ✓ Agrochile S.A., constituida con fecha 6 de septiembre de 2011, en la ciudad de Quito, Ecuador, cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.
- ✓ Anasac Bolivia S.R.L., constituida con fecha 11 de febrero de 2008 cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.
- ✓ Anasac México S. de R.L. de C.V., constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica. Inició sus actividades en el año 2014.
- ✓ Anasac Paraguay S.R.L., constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvoagropecuario. Inició sus actividades de registro y representación en el año 2015.
- ✓ AgroChile S.A. (Guatemala), constituida con fecha 5 de septiembre de 2007, cuyo objeto es la fabricación, almacenamiento, distribución, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos agroquímicos y veterinarios e inició sus actividades de registro y representación en el año 2017.
- ✓ Inversiones Internacionales SpA, constituida en Santiago de Chile, con fecha 14 de diciembre de 2017, cuyo objeto es efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena en derechos o acciones en sociedades de cualquier clase o naturaleza, por constituirse o ya constituidas, domiciliadas exclusivamente en el extranjero y efectuar y desarrollar toda clase de operaciones de comercio exterior.

- ✓ Anasac Dominicana S.R.L., constituida con fecha 1 de julio de 2010, cuyo objeto es la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes, foliares, edáficos, y productos agrícolas en general. Inició sus actividades en diciembre de 2019.
- ✓ DFM Pharma SpA., constituida con fecha 01 de abril de 2019, cuyo objeto es la producción y comercialización, tanto nacional como internacional de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo, y, en general, la celebración y/o ejecución de toda clase de operaciones, activos y contratos, civiles o comerciales, necesarios o conducentes para el desarrollo del objeto social. Inició sus actividades el 24 de abril de 2020.
- ✓ Hangzhou Anasac Life Science Co., Ltd, constituida con fecha 14 de diciembre de 2023, cuyo objeto es fabricar, almacenar, distribuir, comercializar, importar y exportar toda clase de productos agroquímicos, fertilizantes y productos agrícolas en general. Inicio sus actividades el 09 de mayo de 2024.
- ✓ Inyecta Laboratorios SpA, constituida con fecha 3 de octubre de 2024, cuyo objeto es la producción y comercialización, tanto nacional como internacional de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo, y, en general, la celebración y/o ejecución de toda clase de operaciones, activos y contratos, civiles o comerciales, necesarios o conducentes para el desarrollo del objeto social. Inicio sus actividades el 21 de julio de 2025 con un aporte de capital de M\$2.000.
- ✓ Anasac Digital Solutions SpA., constituida con fecha 22 de mayo de 2025, cuyo objeto es diseñar, desarrollar, comercializar y mantener aplicaciones, plataformas y soluciones digitales orientadas a la optimización de procesos agrícolas, incluyendo sistemas de toma de decisiones basados en datos, inteligencia artificial y análisis predictivo. Inicio sus actividades el 14 de julio de 2025.
- ✓ Además, al 31 de diciembre de 2025, se mantienen ciertas empresas constituidas legalmente en el proceso de internacionalización de Anasac, sin embargo, estas no presentan operaciones que deban ser consolidadas:
 - Anasac Costa Rica S.A., constituida con fecha 24 de mayo de 2006, cuyo objeto es el comercio, la agricultura, la minería y la ganadería, en cualquiera de sus formas de explotación mercantil que se den en el mundo del negocio jurídico.
 - Anasac El Salvador S.A. de C.V., constituida con fecha 10 de octubre de 2014, cuyo objeto es fabricar, almacenar, distribuir, comercializar, importar y exportar toda clase de productos agroquímicos, farmacéuticos, biológicos y veterinarios.

- Anasac Nicaragua S.A., constituida con fecha 26 de agosto de 2009, cuyo objeto es el registro de marcas y fitosanitarios a nombre de la sociedad, dedicarse a la producción e industrialización de productos agroquímicos.
- Anasac South África, constituida con fecha 22 de enero de 2009, cuyo objeto es la investigación, desarrollo, fabricante, comercializador y distribuidor de todas las clases de productos agroquímicos, químicos y fertilizantes.
- Anasac Uruguay S.A., constituida con fecha 13 de junio de 2014, cuyo objeto es industrializar y comercializar en todas sus formas mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y otros servicios.

Los principales tipos de productos y servicios que las sociedades ofrecen a través de sus subsidiarias directas e indirectas son:

- Fitosanitarios: Esta línea de productos abarca Insecticidas, Herbicidas, Fungicidas y Fitorreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adoptadas por la producción nacional e internacional.
- Semillas: Las principales líneas son Cereales (trigo, maíz), Forrajeras y Hortalizas.
- Nutrición Animal: Se incluyen Sustitutos Lácteos, Sales Minerales y productos de uso veterinario.
- Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Ésta es una línea de productos estratégica para la Sociedad, considerando el desarrollo y crecimiento que está experimentando la demanda de productos orgánicos y la tendencia del mercado a privilegiar productos de bajo impacto en los sistemas productivos.
- Semillas de Prados, Productos de Sanidad Ambiental y Productos para el cuidado de las Mascotas: Líneas orientadas al mercado de consumo masivo.
- Productos de higiene y desinfección de uso industrial y hospitalario, medicamentos y otros productos de cuidado personal y del hogar.

Respecto a la consolidación de la operación, Anasac S.A.C. e I. ha consolidado sus Estados Financieros junto a sus subsidiarias de acuerdo con políticas contables homogéneas según lo establecen las NIIF.

En el Estado Consolidado de Situación Financiera, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos. Corrientes, serán aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses. A su vez, en el estado integral de resultados consolidados se presentan los gastos clasificados por función y el estado de flujo de efectivo consolidado se presenta por el método directo.

Para efectos de comparación, Los Estados Consolidados de Situación Financiera y las Notas explicativas asociadas, se presentan los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024. Los Estados Consolidados de Resultados por Función, Estados Consolidados de Resultados Integrales, Estados Consolidados de Flujos de Efectivo y Estados

Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, se presentan comparando los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Nota 2 - Resumen de principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Periodo contable

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Resultados por Función por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

b. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte de la Sociedad.

Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad (ver nota 2 z).

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos Estados Financieros Consolidados, que comprenden la información financiera de la Sociedad Matriz y sus subsidiarias en Chile y en el extranjero, han sido aprobados en la Sesión de Directorio de fecha 27 de marzo de 2026.

c. Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y entidades controladas por la Sociedad (sus subsidiarias). El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada).
- Exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y
- Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
- Derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
- Cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada y cesará cuando pierda el control sobre ésta.

Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Sociedad y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los estados financieros consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados

financieros de las subsidiarias al elaborar los estados financieros consolidados para asegurar la conformidad con las políticas contables de Anasac.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del holding, son eliminados en la consolidación.

Participaciones no controladoras - Una controladora presentará las participaciones no controladoras en el estado de situación financiera consolidado, dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora. Cambios en las participaciones de la Sociedad en filiales existentes.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Cuando se pierde control de una filial, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía), y pasivos de la filial y cualquier participación no controladora. Cuando los activos de la filial son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Sociedad hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua filial a la fecha en que se pierde control se considerará como el valor razonable en el momento de reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.

Asociadas y Negocios Conjuntos - Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con IFRS 5 Activos No Corrientes Mantenedidos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto excede su participación en éstos, la Sociedad dejará de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio

conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la Sociedad en la asociada o negocio conjunto.

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto.

El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto. En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía, y se incluirá en el importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la participación de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, después de efectuar una reevaluación, será reconocida inmediatamente en los resultados integrales.

Los requerimientos de NIIF 9 son aplicados para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a las inversiones de la Sociedad en asociadas o negocios conjuntos. Cuando sea necesario, la totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo la plusvalía) se prueba por deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de activos, como un único activo mediante la comparación de su importe recuperable (el mayor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costes de venta) con su importe en libros; cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversa de dicha pérdida por deterioro reconocida de acuerdo con la NIC 36, incrementa el valor de la inversión, en función del importe recuperable de la inversión.

La Sociedad discontinúa el uso del método del patrimonio, en la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión está clasificada como mantenida para la venta.

Cuando la Sociedad mantiene una participación en la antigua asociada o en el negocio conjunto y la participación es un activo financiero, la Sociedad mide la participación retenida a su valor razonable a la fecha y el valor de mercado se considera su valor razonable en el reconocimiento inicial, de conformidad con NIIF 9.

La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se suspendió, y el valor razonable de cualquier participación mantenida se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición de la asociada o negocio conjunto. Además, si la Sociedad registró un resultado previamente en otros resultados integrales relacionado a esa asociada o negocio conjunto, dicho importe se debería registrar de la misma forma que si esa asociada o negocio conjunto hubieran vendido directamente los activos o pasivos relacionados.

La Sociedad continúa usando el método de la participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay una remediación del valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Sociedad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto, y continúa usando el método de la participación, los efectos que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales deberán ser reclasificados a ganancia o pérdida de acuerdo con la proporción de la disminución de participación en dicha asociada.

Cuando una Sociedad del grupo realiza transacciones con una entidad asociada o un negocio conjunto, las ganancias y pérdidas resultantes de las transacciones con la asociada o con el negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Sociedad solo en la medida de la participación de la asociada o negocio conjunto.

El detalle de las sociedades incluidas en la consolidación es el siguiente:

Rut	Sociedad	País	Moneda	Porcentaje de participación					
				Al 31 de diciembre de 2025			Al 31 de diciembre de 2024		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
				%	%	%	%	%	%
76.076.682-8	Inversiones Globales SpA	Chile	Peso chileno	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
76.820.428-4	Inversiones Internacionales SpA	(1) Chile	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
99.568.400-4	Anasac Comercial SpA	Chile	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.432.471-4	Anasac Comercial Dos SpA	Chile	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Peso chileno	0,07	99,93	100,00	0,07	99,93	100,00
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	Peso chileno	4,80	95,20	100,00	4,80	95,20	100,00
96.721.370-5	Xilema SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
77.006.073-7	DFM Pharma SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
77.967.447-9	Inyecta Laboratorios SpA	(9) Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	-	-	-
78.107.704-6	Anasac Digital Solutions SpA	(10) Chile	Dólar estadounidense	0,00	94,29	94,29	-	-	-
Extranjera	Anasac International Corporation	Panamá	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	Peso colombiano	24,46	75,54	100,00	24,46	75,54	100,00
Extranjera	Hortus S.A.	(2) Perú	Dólar estadounidense	47,84	52,16	100,00	47,84	52,16	100,00
Extranjera	Anasac México S.de R.L.de C.V.	México	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Gleba S.A.	(5) Argentina	Dólar estadounidense	3,08	96,92	100,00	3,08	96,92	100,00
Extranjera	Anasac Hong Kong Limited	Hong Kong	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd	(6) China	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.	(8) Brasil	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	AgroChile S.A.	Ecuador	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Bolivia S.R.L	(3) Bolivia	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	AgroChile Guatemala S.A.	Guatemala	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Paraguay S.R.L	(7) Paraguay	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Dominicana S.R.L	(4) R.Dominicana	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00

- (1) Con fecha 07 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Globales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA por M\$ 3.276.700, manteniendo el 100% de participación en dicha sociedad.
- (2) Con fecha 09 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA realizó un aporte de capital a la subsidiaria Hortus S.A por M\$ 1.404.356, quedando con un porcentaje de participación a 52,16% de la sociedad.
- (3) Con fecha 31 de enero de 2024, la empresa Inversiones Goblales compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Bolivia S.R.L que tenía Agrícola Nacional S.A.C. e I., quedando con el 1% de participación de dicha sociedad.

Con fecha 31 de enero de 2024, la empresa Inversiones Internacionales SpA compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Bolivia S.R.L que tenía Anasac International Corporation, quedando con el 99% de participación de dicha sociedad.

(4) Con fecha 28 de febrero de 2024, la empresa Inversiones Globales compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Dominicana S.R.L que tenía Agrícola Nacional S.A.C. e I., quedando con el 0,01% de participación de dicha sociedad.

Con fecha 28 de febrero de 2024, la empresa Inversiones Internacionales SpA compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Dominicana S.R.L que tenía Anasac International Corporation, quedando con el 99,99% de participación de dicha sociedad.

(5) Con fecha 24 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA realiza aumento de capital a la subsidiaria Gleba S.A por M\$ 1.817.900, aumentando su porcentaje de participación a 17,16%.

(6) Con fecha 9 de mayo de 2024 la subsidiaria Anasac Hong Kong Limited realiza un aporte de capital a la subsidiaria Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd por M\$ 129.273 alcanzando el 100 % de participación en dicha empresa.

(7) Con fecha 24 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Anasac Paraguay S.R.L por M\$ 102.304, aumentando su porcentaje de participación a 99.62%.

Con fecha 24 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Globales SpA compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Paraguay S.R.L que tenía Anasac Internacional Corporation, quedando con el 0,38% de participación en dicha sociedad.

(8) Con fecha 9 de septiembre de 2024, la subsidiaria inversiones internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.; por M\$ 47.159, lo que significó pasar a tener el 20,83% de participación en dicha empresa.

(9) Con fecha 21 de julio de 2025, la subsidiaria Difem Laboratorios S.A. realiza un aporte de capital a la subsidiaria Inyecta Laboratorios SpA por M\$2.000, quedando con el 100% de participación de dicha sociedad.

(10) Con fecha 22 de mayo de 2025 se constituyó la sociedad Anasac Digital Solution SpA, donde Inversiones Globales SpA es dueña del 80% con un aporte de capital M\$831.943 pagado el 9 de Julio del 2025. Mientras que el 20% del capital corresponde a la empresa (no relacionada) Smartdici SpA, quien materializó con un aporte de M\$106.378.

Posteriormente con fecha 9 de septiembre de 2025, la subsidiaria Inversiones Globales SpA compra un 10% de la participación a la empresa Smartdici SpA, con lo cual alcanza al 31 de diciembre 2025 el 94,29% de propiedad.

i) Transacciones e intereses no controladoras

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la Sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

La participación no controladora se presenta en el rubro Patrimonio del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado. Las ganancias o pérdidas atribuibles a la participación no controladora se presentan en el Estado Consolidado de Resultados Integrales después de la ganancia del periodo. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado consolidado de Cambios del Patrimonio Neto.

ii) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control la que generalmente viene acompañada por una participación de entre un 20% a un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de dicha sociedad.

d. Información financiera por segmentos operativos

NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Esta información puede ser distinta de la utilizada en la elaboración del estado de resultados y del balance. Por lo tanto, la entidad deberá revelar las bases sobre las que la información por segmentos es preparada, así como las reconciliaciones con los importes reconocidos en el estado de resultados y en el estado de situación financiera.

Los segmentos operativos que se controlan por la Sociedad son los siguientes:

- a) El negocio tradicional y local;
- b) La expansión en los mercados regionales; y
- c) Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo.

El personal total de Anasac y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 alcanza a 1.283 y 1.286 trabajadores respectivamente, reducción normal resultante de la gestión de los negocios. Se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

Segmentos	Al 31 de diciembre 2025			
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	Total
Tradicional y Local	9	192	91	292
Expansión regional	29	326	91	446
Negocios en desarrollo	43	337	165	545
Totales	81	855	347	1.283

Segmentos	Al 31 de diciembre de 2024			
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	Total
Tradicional y Local	11	194	86	291
Expansión regional	29	339	88	456
Negocios en desarrollo	31	325	183	539
Totales	71	858	357	1.286

e. Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada subsidiaria directa e indirecta se presenta a continuación:

Sociedad		Moneda funcional	Moneda de presentación
Agrícola Nacional S.A.C. é I.		Peso chileno	Peso chileno
Anasac Chile S.A.	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Ambiental S.A.		Peso chileno	Peso chileno
Anasac Comercial Dos SpA	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Comercial SpA	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Inversiones Globales SpA		Peso chileno	Peso chileno
Inversiones Internacionales SpA		Dólar estadounidense	Peso chileno
Difem Laboratorios S.A.		Peso chileno	Peso chileno
Xilema SpA		Peso chileno	Peso chileno
DFM Pharma SpA		Peso chileno	Peso chileno
Inyecta Laboratorios SpA		Peso chileno	Peso chileno
Anasac Digital Solutions SpA		Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac International Corporation		Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Colombia Ltda.		Peso colombiano	Peso chileno
Hortus S.A.	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Gleba S.A.		Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac México S.de R.L.de C.V.		Dólar estadounidense	Peso chileno
AgroChile S.A.(Ecuador)		Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Bolivia S.R.L.	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Hong Kong Ltda.		Dólar estadounidense	Peso chileno
Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd		Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Brasil Comércio e Locação de Máquinas Ltda.	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
AgroChile S.A. (Guatemala)	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Paraguay S.R.L.	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Dominicana S.R.L.	(*)	Dólar estadounidense	Peso chileno

(*) A partir del 1 de enero de 2025, pasarán a mantener sus registros contables en moneda funcional dólar estadounidense. Lo anterior, se fundamenta en las evaluaciones efectuadas por la Administración que fueron presentadas en Sesión de Directorio de 12 de agosto de 2024. Por lo tanto, según lo dispuesto en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIC 21) todo cambio de esta naturaleza es aplicado de forma prospectiva, lo cual implica que en el caso de Anasac estos cambios comenzarán a contar del mencionado 1 de enero de 2025.

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera son analizados y las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en

libros del título son registradas durante el periodo. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del periodo y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

(c) Entidades de la Sociedad

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocerán en Otro resultado integral.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo.

Los tipos de cambio de las principales divisas y unidad de reajuste utilizadas en los procesos contables de Agrícola Nacional S.A.C. e I., respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, como se muestra a continuación.

Moneda	Moneda	Al 31 de diciembre de 2025		Al 31 de diciembre de 2024	
		Valor al cierre	Promedio acumulado	Valor al cierre	Promedio acumulado
		\$	\$	\$	\$
Dólar estadounidense	USD	907,13	951,25	996,46	943,74
Unidad de Fomento (*)	CLF	39.727,96	39.153,27	38.416,69	37.505,75
Peso argentino	ARS	0,62	0,78	0,97	1,04
Nuevo sol peruano	PEN	269,91	266,81	264,54	251,52
Real brasileño	BRL	165,26	170,35	161,32	175,93
Peso mexicano	MXN	50,52	49,57	48,49	51,77
Boliviano	BOB	132,23	138,67	145,26	137,57
Yuan chino	CNY	129,76	132,26	136,24	130,93
Quetzal	GTQ	118,52	123,92	129,38	121,70
Guaraní paraguayo	PYG	0,14	0,13	0,13	0,12
Peso dominicano	DOP	14,40	15,47	16,39	15,94
Peso colombiano	COP	0,24	0,23	0,23	0,23

(*) La unidad de fomento (CLF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos indexada a la tasa de inflación de Chile. Su valor se establece en forma diaria y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior.

f. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

(a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 no existen restricciones a la disposición de efectivo.

(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

g. Instrumentos financieros

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias reconocen los activos financieros y pasivos financieros en el momento en que se asumen las obligaciones o se adquieren los derechos contractuales de los mismos.

(i) Clasificación de activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden a costo amortizado y,
- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y
- los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

(ii) Medición de activos financieros

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

(iii) Deterioro de activos financieros

La Sociedad para la determinar el deterioro de sus cuentas por cobrar utiliza el enfoque simplificado dispuesto en NIIF 9. Para esto evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas durante la vigencia de sus cuentas por cobrar, tomando ratios históricos de incobrabilidad de los últimos tres años y los cuales se ajustan en el cálculo estadístico con variables cualitativas de “mirada adelante” (forward looking) requeridas en NIIF9; logrando convertir la pérdida histórica en pérdida estimada proyectada de acuerdo a la correlación de variables macroeconómicas. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

Pasivos financieros

Todos los créditos y préstamos bancarios son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Luego del reconocimiento inicial, los créditos que devengan intereses son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Las utilidades y pérdidas son reconocidas en estado de resultados cuando los pasivos son dados de baja y mediante el proceso de amortización.

Derivados implícitos

Los derivados implícitos en contratos anfitriones que no sean activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son tratados como derivados separados cuando cumplen la definición de un derivado, sus riesgos y características no están relacionados estrechamente con los correspondientes a los contratos anfitriones y los contratos anfitriones no son medidos a VRCCR. Los derivados implícitos en contratos híbridos que contienen un anfitrión dentro del alcance de NIIF 9 no son separados. El contrato híbrido en su totalidad se clasifica y mide posteriormente ya sea a costo amortizado o a VRCCR, según sea apropiado.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Contabilidad de coberturas

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como también los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, lo cual es cuando la relación de cobertura cumple los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.

- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que resultan de esa relación económica y.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad actualmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad actualmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requerimiento de eficacia de la cobertura relativo a la razón de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada se mantiene invariable, la Sociedad ajustará la razón de cobertura de la relación de cobertura (a esto se hace referencia en NIIF 9 como “reequilibrio de la relación de cobertura”) de forma que cumpla de nuevo con los criterios requeridos.

La Sociedad designa la totalidad del cambio en el valor razonable de un contrato forward (es decir, incluyendo los elementos del forward) como un instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la sociedad no mantiene instrumentos financieros designados bajo el modelo de contabilidad de cobertura.

Valor razonable de instrumentos financieros

Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que los activos podrían intercambiarse a la fecha de valoración entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente. En el concepto de valor razonable subyace la presunción de que la entidad es una empresa en funcionamiento y que no hay intención ni necesidad de liquidar los instrumentos o realizar una transacción en condiciones desfavorables. Por lo tanto, el valor razonable no es el importe que una entidad recibiría o pagaría en una transacción forzada, en una liquidación involuntaria o en una venta por dificultades financieras.

La medición del valor razonable se desglosa en los siguientes tres niveles jerárquicos:

- Nivel 1 - Los inputs son, sin ajustar los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Inputs (distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1) son directa o indirectamente observables para el activo o pasivo mediante correlación con los datos de mercado en la fecha de medición y de acuerdo con la duración prevista del activo o pasivo.
- Nivel 3 - Los inputs no son observables y reflejan la mejor estimación de la gerencia de lo que los participantes del mercado usarían en la fijación del precio del activo o pasivo en la fecha de valoración. Se tiene en cuenta el riesgo inherente a la técnica de valoración y el riesgo inherente a los inputs usados en la determinación de la estimación.

h. Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

Inventarios en mal estado, vencidos o discontinuados

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos por regla general deberían ser provisionados en un 100%, no obstante, la gerencia de cada empresa efectúa análisis de recuperabilidad para determinar la provisión final.

Inventarios devueltos por clientes y para reproceso

Estos productos por política son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización y/o reutilización, sin embargo, en algunas líneas de negocio las tasas de recuperación de las devoluciones y reprocesos permiten una mayor recuperabilidad de los materiales.

Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. La gerencia de cada subsidiaria efectúa un análisis de recuperabilidad para determinar las provisiones específicas a constituir; no obstante, para el caso de productos sin rotación por más de dos años que no tienen una revalidación o posibilidad de comercialización según las políticas aplicables son provisionados en un 100%.

Adicionalmente, en el rubro Inventarios se incluyen mercaderías en consignación que son entregadas a distribuidores de la sociedad. Estas existencias se encuentran valorizadas al costo de producción y/o adquisición, no excediendo su valor neto de realización.

i. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas esperadas por deterioro del valor.

En las subsidiarias Anasac Chile S.A. y Gleba S.A. de Argentina, el interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se van devengando intereses, siendo las dos únicas empresas de Anasac que mantienen cuentas por cobrar con plazos que conllevan el cobro de intereses implícitos.

La política de aceptación de clientes está sujeta a una evaluación de riesgos base de la información comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes) que se someten todos los clientes de Anasac. Adicionalmente, toda primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior al umbral de 1.000 dólares según las políticas corporativas de administración de riesgo de crédito debe ser incorporada a la póliza de seguro de crédito vigente; situación similar se presenta cuando las ventas acumuladas son superiores al umbral definido.

La Sociedad utiliza el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9 en la estratificación de los vencimientos de la cartera. Respecto de la estimación de la pérdida esperada esta contempla como base la clasificación de los clientes según la evaluación crediticia, por ejemplo: con seguro de crédito nominados e innominados y así para las porciones no cubiertas por las pólizas seguros de crédito vigente (10% para el caso de clientes nominados y 20% para clientes innominados).

Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la empresa realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de esta, empleando análisis de tendencias que permitan converger a los factores de default para cada grupo de clientes, los cuales a su vez se ajustan de acuerdo con aquellas variables macroeconómicas que eventualmente podrían afectar la incobrabilidad del sector.

El porcentaje de estimación de eventual deterioro varía dependiendo del segmento del cliente y del tiempo que ha transcurrido desde la venta. Los aludidos porcentajes se han estimados en base a experiencia histórica y son

revisados periódicamente. Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito, se constituye provisión por incobrabilidad (deterioro) basado en el comportamiento histórico. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protestados. Para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión máxima equivale al deducible de la deuda.

Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente. Ver nota 7 de los estados financieros consolidados.

j. Propiedades, planta y equipos

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del periodo en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, planta y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

Al cierre de los Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la sociedad y sus subsidiarias no presentan indicadores internos o externos que requieran generar pruebas de deterioro por el valor en uso de sus activos.

k. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del periodo (Costos financieros).

l. Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo descontados, usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- se produce un cambio significativo en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el periodo menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro "Activos por derecho de uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos". Los

pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso.

Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Gastos de administración" en los estados consolidados de resultados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La Sociedad como arrendador

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los periodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

m. Plusvalía (Goodwill)

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor justo con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor libro de la unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, siendo el valor recuperable el mayor valor entre el valor justo de la unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta, y su valor en uso.

Una pérdida por deterioro es asignada primero a la plusvalía para reducir su valor libro luego a los otros activos de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida no es reversada en los periodos siguientes.

n. Activos intangibles

(a) Registros y marcas

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de las marcas y registros, en general este rango es entre 5 a 10 años, dependiendo de las legislaciones y regulaciones aplicables para los productos registrados. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del periodo.

(b) Programas Informáticos

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

o. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Anasac S.A.C. e I. y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el periodo, junto con los ajustes fiscales de periodos anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto

según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo con los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma, toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión y ajustes de asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales.

La sociedad matriz y subsidiarias realizan en forma regular la evaluación de eventuales incertidumbres sobre impuestos a las ganancias según lo requiere CINIIF 23, por lo que al cierre de los Estados Financieros Consolidados no existen provisiones ni contingencias que requieran revelaciones.

p. Activos no corrientes disponibles para la venta

Los activos no corrientes (o grupo para disposición que comprende activos y pasivos) que se espera sean recuperados principalmente a través de su enajenación en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos (o elementos de un grupo para disposición) son revalorizados de acuerdo con las políticas contables de la Sociedad. A partir de ese momento, los activos (o grupos para disposición) son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos los costos de venta.

q. Propiedades de inversión

La sociedad reconoce como propiedades de inversión, aquellas propiedades mantenidas para ser explotadas en régimen de arriendo. Se registran inicialmente al costo, incluyendo los costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valorizan al costo menos depreciación y pérdidas acumuladas por deterioro que hayan experimentado.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de la enajenación o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la desapropiación del activo (calculada como la diferencia entre los ingresos netos de la venta y el importe en libros del activo) se incluye en resultados en el ejercicio en que se da de baja la propiedad.

Las propiedades de inversión, excluidos los terrenos, se deprecian linealmente en los meses de vida útil estimada.

r. Provisiones

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) el importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

s. Reconocimiento de ingresos

La Sociedad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo revisado por NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos ordinarios de la empresa, la cual incluye las siguientes etapas: Identificación del contrato, Identificación de las obligaciones por desempeño, Determinación del precio de la transacción, Asignación del precio y Reconocimiento del ingreso.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

De acuerdo con NIIF 15, una entidad reconoce los ingresos cuando se cumple una obligación de desempeño, que es cuando el "control" de los bienes o servicios subyacente a la obligación de rendimiento particular se transfiere al cliente. Esta norma requiere que las entidades evalúen si los ingresos deben reconocerse a lo largo del tiempo o en un punto determinado en el tiempo, independientemente de si los ingresos se refieren a "ventas de bienes" o "servicios".

Para el reconocimiento y medición de sus ingresos, la Sociedad revisa para cada contrato con sus clientes los cinco pasos propuestos en la NIIF:

- Identificar el contrato con el cliente
- Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato
- Determinar el precio de la transacción
- Asignar el precio de transacción de las obligaciones de ejecución en los contratos
- Reconocer ingreso cuando la entidad satisface una obligación de desempeño.

Los costos incurridos para obtener un contrato y los costos para cumplir un contrato pueden ser reconocidos como un activo

t. Pérdidas por Deterioro de valor activo no financiero

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

u. Contratos de derivados

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no presenta instrumentos derivados de este tipo.

v. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas en el momento en que éstos son aprobados por los accionistas. La Sociedad realiza una provisión anual de reparto de dividendos del 30% de las utilidades líquidas, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y se registran contablemente en el rubro “Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes” y “Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes” con cargo al patrimonio neto (Ganancias acumuladas).

De acuerdo con lo establecido en la Junta Ordinaria de Accionistas, esta política puede ser modificada generando un incremento en el pago del dividendo anual por sobre el mínimo legal exigido por la ley.

w. Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

En las subsidiarias de Anasac en donde se realizan operaciones comerciales con proveedores cuyo plazo de financiamiento conlleva un costo significativo del dinero en el tiempo, el interés implícito se desagrega y se reconoce como Costo financiero a medida que se van devengando los intereses. En particular, según las condiciones de mercado en Argentina, la subsidiaria Gleba S.A. es la única empresa que actualmente aplica de forma regular el registro de sus cuentas por pagar el registro de intereses implícitos bajo el método de tasa de interés efectiva.

x. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

y. Beneficios a los empleados

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores.
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y subsidiarias.
- Cupos sindicales anuales de indemnización a todo evento.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”. No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

z. Estimaciones y criterios contables

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos.
- ii. La vida útil de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

aa. Adopción de Normas Internacionales de información financiera (NIIF) nuevas y revisadas

Las siguientes nuevas normas, enmiendas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
Falta de Intercambiabilidad (enmiendas a NIC 21)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.
Modificaciones a las normas de sostenibilidad (SASB) para mejorar su aplicabilidad internacional	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.

La aplicación de estas nuevas normas y enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros consolidados, las siguientes enmiendas contables habían sido emitidos por el IASB (Organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18, Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
NIIF 19, Subsidiarias Sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, Volumen 11 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria (enmiendas a NIC 21)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
Revelaciones de Incertidumbres en los Estados Financieros (Ejemplos Ilustrativos)	: Sin fecha aplicación obligatoria
Enmiendas a las Revelaciones de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (enmiendas a NIIF 52)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.

La Administración de la Sociedad se encuentra en proceso de evaluación y preparación de la información, para dar cumplimiento a las normas, enmiendas e interpretaciones que apliquen para los siguientes periodos.

ab. Cambios Contables y Correcciones de Errores

a) Cambios Contables: Durante el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2025, no se registraron correcciones de errores y/o cambios contables que afecten a los estados financieros consolidados.

b) Reclasificaciones: Para efectos comparativos, se efectuaron reclasificaciones menores en los estados financieros consolidados anuales al 31 de diciembre de 2024, con el fin de una mejor comprensión y comparabilidad de estos. Estas reclasificaciones no afectan ni el resultado ni el patrimonio de la sociedad, según se detalla a continuación:

Estado de Situación Financiera Clasificado	Informado		Reclasificaciones		Re expresión
	Al 31 de diciembre de 2024		Débito	Crédito	Al 31 de diciembre de 2024
Activos no corrientes					
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11.759.137		1.829.185		13.588.322
Propiedades, planta y equipos	37.420.486			1.829.185	35.591.301

Al 31 de diciembre de 2024, las reclasificaciones efectuadas en los Estados consolidados de situación financiera clasificado corresponden al traslado de programas informáticos clasificados en propiedades, plantas y equipo a activos intangibles. Este cambio se debió, a la posibilidad que genero la implementación de la actual versión de SAP permite llevar por separado estas operaciones, generando una mejor presentación de la información.

Estados consolidados de flujos de efectivo directo	Informado		Reclasificaciones		Re expresión
	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024		Débito	Crédito	Por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024
	M\$				
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión					
Compras de propiedades, planta y equipo	(11.509.936)		1.829.185		(9.680.751)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión					
Compras de activos intangibles	(2.474.916)			1.829.185	(4.304.101)

Al 31 de diciembre de 2024, las reclasificaciones efectuadas en los Estados consolidados anuales de flujos de efectivo directo corresponden al traslado de adiciones de propiedades, plantas y equipo a adiciones de activos intangibles debido al cambio en la presentación de los programas informáticos.

Nota 3 - Información financiera por segmentos operativos

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

La sociedad matriz ha definido los siguientes segmentos operativos:

- A. El negocio tradicional y local;
- B. La expansión en los mercados regionales; y
- C. Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo.

Lo anterior en atención a los siguientes criterios en conformidad a lo indicado por la NIIF 8, Información financiera por segmentos:

- a) El directorio de la Matriz recibe la información de gestión y control agrupada según esta estructura.
- b) Los distintos segmentos agrupan líneas de producto destinadas a mercados con características homogéneas en cuanto a tipo de clientes, sistema de distribución y procesos logísticos, por lo que implica una toma de decisiones con criterios similares.
- c) Dichos segmentos implican una apertura realista de las operaciones en segmentos de magnitudes razonables en cuanto a ventas, estructura de personal de ventas y complejidad de operaciones.
- d) Permite escalabilidad de operaciones a mediano plazo, lo que refleja consistencia y estabilidad de los mismos.

A. El negocio tradicional y local

Este segmento desarrolla sus negocios a través de las subsidiarias indirectas Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA y Anasac Comercial Dos SpA; la primera fue creada a principios del año 2010 y su foco de negocios es la producción y comercialización en el país y en el extranjero de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, nutrición vegetal y biopesticidas.

B. La expansión en los mercados regionales

Anasac S.A.C. e I. ha desarrollado una política de internacionalización de sus actividades, lo cual se ha sustentado en implementar acciones que permitan aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador en el mercado internacional. Actualmente, participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica como son México, Argentina, Colombia, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros. La forma de llegar a estos mercados es a través de las siguientes subsidiarias:

Hortus S.A.

Anasac S.A.C. e I. adquiere en enero de 1995 una importante participación en Perú de la compañía de semillas Hortus S.A. Sus principales objetivos son diversificar las actividades de la empresa en las áreas fitosanitaria, jardinería y sanidad ambiental, así como seguir desarrollando sus negocios de semillas.

La implementación de estas políticas de diversificación ha permitido en estos años, incrementar en forma importante la actividad comercial de la empresa, abarcando las principales zonas agrícolas del Perú.

Gleba S.A.

Anasac S.A.C. e l. comienza a participar en el mercado argentino en el año 1997, adquiriendo acciones de la empresa Argentina Gleba S.A., cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Anasac International Corporation (AIC)

Sociedad constituida el 30 de agosto de 2007 en Panamá. Esta sociedad, con su equipo de desarrollo de negocios comercializa productos a México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú y Uruguay, entre otros.

Anasac Colombia Ltda.

Anasac Colombia Ltda. comienza sus operaciones el 9 de diciembre de 2009. Sus objetivos son la distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de nutrición vegetal y de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.

Sociedad constituida con fecha 23 de enero de 2013, en Brasil, manteniendo como objeto social la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

Anasac Hong Kong Limited

Sociedad constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es la administración de inversiones, la cual inició sus actividades durante el año 2013.

Anasac México S. de R.L. de C.V.

Sociedad constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica. Inició sus actividades en el año 2014.

Agrochile S.A. (Ecuador)

Sociedad constituida con fecha 6 de septiembre de 2011, en Ecuador, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.

Anasac Bolivia S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 11 de febrero de 2008, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.

Anasac Paraguay S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvo agropecuario. Inició sus actividades en el año 2015.

Agrochile S.A. (Guatemala).

Sociedad constituida con fecha 5 de septiembre de 2007, cuyo objeto es la fabricación, almacenamiento, distribución, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos agroquímicos y veterinarios. Inició sus actividades en junio del año 2017.

Anasac Dominicana S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 01 de Julio 2010, cuyo giro principal es la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes, foliares, edáficos y productos agrícolas en general. Inicio sus actividades en el año 2019.

Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd.

Constituida con fecha 14 de diciembre de 2023, la empresa ha comenzado su operación con aporte de capital enterado el 09 de mayo de 2024, cuyo objetivo social es la compraventa, importación y exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, fertilizantes y otros productos.

C. Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Este segmento de negocio está compuesto por los activos y operaciones correspondientes a las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. Las subsidiarias indirectas con operaciones a destacar en este segmento son: Difem Laboratorios S.A., DFM Pharma SpA, Xilema SpA, y Anasac Ambiental S.A. Asimismo, se incluyen las sociedades de inversión, como lo son Inversiones Internacionales SpA e Inversiones Globales SpA y aquellas de apoyo en las actividades de administración y back office para las empresas.

La información general sobre los segmentos acumulados para los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

a. Resultados por segmentos

- Al 31 de diciembre de 2025

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	131.739.844	112.507.418	57.389.928	-	301.637.190
Ingresos ordinarios entre Segmentos	5.068.037	456.315	10.627.492	(16.151.844)	-
Costo de Ventas	(73.622.256)	(66.377.453)	(26.529.495)	6.284.320	(160.244.884)
Margen de contribución	63.185.625	46.586.280	41.487.925	(9.867.524)	141.392.306
Gastos de administración y distribución	(41.279.314)	(37.796.685)	(39.263.270)	9.872.687	(108.466.582)
Otras ganancias (pérdidas)	(382.421)	(635.524)	59.116	(5.163)	(963.992)
Resultado operacional	21.523.890	8.154.071	2.283.771	-	31.961.732
Ingresos y costos financieros (netos)	(906.821)	(2.800.554)	(1.555.361)	-	(5.262.736)
Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste	804.099	(1.398.486)	(160.078)	-	(754.465)
Resultado inversiones en empresas relacionadas	-	133.759	-	-	133.759
Resultado no operacional	(102.722)	(4.065.281)	(1.715.439)	-	(5.883.442)
(Pérdidas) ganancias del segmento antes de impuesto	21.421.168	4.088.790	568.332	-	26.078.290
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(5.809.000)	(1.644.728)	574.910	-	(6.878.818)
Total (pérdidas) ganancias del segmento	15.612.168	2.444.062	1.143.242	-	19.199.472

- Al 31 de diciembre de 2024

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	119.866.843	107.786.371	52.188.067	-	279.841.281
Ingresos ordinarios entre Segmentos	2.642.361	606.692	9.675.350	(12.924.403)	-
Costo de Ventas	(64.687.435)	(61.438.044)	(26.348.620)	3.626.795	(148.847.304)
Margen de contribución	57.821.769	46.955.019	35.514.797	(9.297.608)	130.993.977
Gastos de administración y distribución	(41.554.290)	(36.645.260)	(33.079.810)	9.303.068	(101.976.292)
Otras ganancias (pérdidas)	292.318	133.313	381.888	(5.460)	802.059
Resultado operacional	16.559.797	10.443.072	2.816.875	-	29.819.744
Ingresos y costos financieros (netos)	99.218	(3.662.583)	(1.624.336)	-	(5.187.701)
Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste	1.439.857	(2.422.743)	18.299	-	(964.587)
Resultado inversiones en empresas relacionadas	-	116.204	-	-	116.204
Resultado no operacional	1.539.075	(5.969.122)	(1.606.037)	-	(6.036.084)
(Pérdidas) ganancias del segmento antes de impuesto	18.098.872	4.473.950	1.210.838	-	23.783.660
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(4.255.770)	(2.016.246)	(303.655)	-	(6.575.671)
Total (pérdidas) ganancias del segmento operaciones continuas	13.843.102	2.457.704	907.183	-	17.207.989
Total (pérdidas) ganancias del segmento	13.843.102	2.457.704	907.183	-	17.207.989

b. Información de activos y pasivos por segmento

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2025

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos corrientes del segmento	120.073.741	105.912.170	38.683.061	(8.827.962)	255.841.010
Total activos no corrientes del segmento	27.243.291	17.869.472	148.072.457	(119.409.989)	73.775.231
Total pasivos corrientes del segmento	55.874.981	59.308.271	25.804.096	(8.827.962)	132.159.386
Total pasivos no corrientes del segmento	19.972.305	17.196.718	10.131.295	-	47.300.318

- Al 31 de diciembre de 2024

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos corrientes del segmento	116.546.641	112.465.092	41.331.230	(18.290.833)	252.052.130
Total activos no corrientes del segmento	26.122.214	19.991.426	150.306.676	(124.540.029)	71.880.287
Total pasivos corrientes del segmento	40.229.236	50.869.959	35.110.400	(18.290.833)	107.918.762
Total pasivos no corrientes del segmento	27.432.316	32.352.171	7.029.829	-	66.814.316

c. Asignación geográfica de los ingresos

La asignación geográfica de los ingresos consolidados es la siguiente:

Conceptos	Al 31 de diciembre		Al 31 de diciembre	
	2025	2025	2024	2024
	%	M\$	%	M\$
Chile (país domicilio de la sociedad matriz)	63%	189.129.772	61%	172.054.910
Otros	37%	112.507.418	39%	107.786.371
Total	100%	301.637.190	100%	279.841.281

d. Asignación geográfica de los activos no corrientes

La asignación geográfica de los activos no corrientes consolidados es la siguiente:

Conceptos	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
	2025	2025	2024	2024
	%	M\$	%	M\$
Chile (país domicilio de la sociedad matriz)	76%	55.905.759	72%	51.888.861
Otros	24%	17.869.472	28%	19.991.426
Total	100%	73.775.231	100%	71.880.287

e. información general sobre los flujos de efectivo de cada segmento de negocio

La información general sobre los flujos de efectivo consolidados de cada segmento de negocio acumulados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2025

Segmento de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Flujo Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6.745.018	14.479.541	13.740.315	924.399	35.889.273
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(6.994.518)	(1.991.596)	(5.232.380)	(86.204)	(14.304.698)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	2.640.846	(13.892.415)	(9.549.118)	(838.195)	(21.638.882)
Total	2.391.346	(1.404.470)	(1.041.183)	-	(54.307)

- Al 31 de diciembre de 2024

Segmento de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Flujo Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	20.912.774	17.415.814	3.815.595	965.310	43.109.493
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7.556.345)	(4.110.831)	(2.986.326)	(263.876)	(14.917.378)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(13.281.824)	(8.224.749)	(1.541.962)	(701.434)	(23.749.969)
Total	74.605	5.080.234	(712.693)	-	4.442.146

Nota 4 - Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. Los fondos mutuos corresponden a inversiones de corto plazo cuya cartera se encuentra compuesta por instrumentos de deuda de corto plazo que cuentan con una alta liquidez y con un vencimiento original de tres meses o menos. No existen restricciones a la disposición de efectivo.

Efectivo y equivalentes al efectivo	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	54.705	32.622
Saldos en banco	14.768.228	16.534.974
Fondos mutuos	573.131	-
Depósitos a corto plazo	29.002	9.954
Total	15.425.066	16.577.550

El detalle por tipo de monedas del saldo anterior es el siguiente:

Moneda	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Pesos chilenos	3.082.940	3.644.829
Dólares estadounidenses	11.184.947	11.644.759
Pesos colombianos	638.826	490.029
Pesos argentinos	172.960	250.428
Reales brasileños	10.730	36.345
Pesos mexicanos	36.144	103.703
Nuevos soles peruanos	267.753	393.057
Bolivianos	30.766	14.400
Total	15.425.066	16.577.550

Nota 5 - Otros activos financieros, corrientes

Los otros activos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan a continuación:

Clase de activos financieros	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Instrumentos a Valor Razonable con cambios en resultado (2)	5.183	127.331
Boletas en garantía	30.133	30.133
Depósitos garantías de arriendo	50.295	54.692
Otros activos financieros (1)	-	2.435.176
Total	85.611	2.647.332

(1) Garantía sujeta a restricciones por las transacciones celebradas en el “Mercado a Término de Rosario S.A. (ROFEX)”, fondos enterados para operar en la compra –venta de instrumentos futuros de dólar con liquidación diaria y cuya resultante se carga (abona) a estos fondos a término de las operaciones. El monto de esta garantía es equivalente al 20% máximo de las operaciones que la empresa puede operar en dicho mercado. En nota n°31 Gestión de Riesgos 1.(a) Riesgo tipo de cambio, se detalla el cuadro de los resultados de las operaciones cerradas durante el año.

(2) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad mantiene solo instrumentos a Valor Razonable con cambios en el resultado valorizados, según la jerarquía de valor razonable dispuesta en NIIF 13, siendo su clasificación nivel 2, es decir, información proveniente de fuentes distintas a los valores de cotización del nivel 1, pero observables en mercados en forma directa o indirecta, los cuales se detallan a continuación para cada periodo:

- Al 31 de diciembre de 2025

Institución Financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio	MTM
							\$	M\$
Corficolombiana	FX Forward	1185511	19-11-2025	24-04-2026	USD	47.197	4.036,48	1.914
Corficolombiana	FX Forward	1185524	19-11-2025	10-06-2026	USD	131.208	3.857,17	1.424
Itau	FX Forward	272249	23-12-2025	14-08-2026	USD	42.980	3.956,74	172
Itau	FX Forward	272250	23-12-2025	23-02-2026	USD	31.714	3.819,74	82
Itau	FX Forward	272484	26-12-2025	16-06-2026	USD	33.600	3.886,84	299
Itau	FX Forward	272509	29-12-2025	16-06-2026	USD	126.336	3.880,42	1.292
Totales						413.035		5.183

- Al 31 de diciembre de 2024

Institución Financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio	MTM
							\$	M\$
Banco BCI	FX Forward	15725707	02-12-2024	28-02-2025	USD	220.000	994,70	2.870
Banco BCI	FX Forward	15725706	02-12-2024	28-02-2025	USD	530.000	994,70	6.915
Santander	FX Forward	33357710	17-06-2024	13-02-2025	USD	246.396	4.303,08	7.322
Santander	FX Forward	36178505	11-10-2024	21-01-2025	USD	92.705	4.249,66	3.587
Santander	FX Forward	36543749	16-10-2024	06-11-2025	USD	50.964	4.473,41	358
Santander	FX Forward	36543748	16-10-2024	30-05-2025	USD	110.588	4.466,08	784
Santander	FX Forward	35867441	01-10-2024	29-05-2025	USD	144.819	4.367,62	4.116
Santander	FX Forward	35867440	01-10-2024	23-05-2025	USD	518.666	4.364,24	14.738
Santander	FX Forward	36178506	11-10-2024	14-02-2025	USD	119.371	4.255,79	4.824
Corficolombiana	FX Forward	587861	23-08-2024	27-01-2025	USD	234.467	4.116,12	16.379
Corficolombiana	FX Forward	545750	22-07-2024	24-02-2025	USD	235.992	4.140,64	16.067
Corficolombiana	FX Forward	545756	22-07-2024	27-02-2025	USD	68.363	4.137,28	4.734
Corficolombiana	FX Forward	636132	26-09-2024	28-04-2025	USD	191.136	4.287,58	8.265
Corficolombiana	FX Forward	636136	26-09-2024	12-05-2025	USD	106.529	4.295,46	4.618
Corficolombiana	FX Forward	678550	29-10-2024	18-06-2025	USD	192.409	4.479,14	1.314
Itau	FX Forward	239530	06-06-2024	09-01-2025	USD	309.414	4.068,12	24.166
Itau	FX Forward	239532	06-06-2024	15-01-2025	USD	80.389	4.071,37	6.274
Totales						3.452.208		127.331

Nota 6 - Otros activos no financieros

En este rubro se presenta principalmente las partidas que corresponden a pagos anticipados por pólizas de seguros y otros gastos anticipados varios cuya recuperación se estima será dentro del plazo de un año.

Clases de activos no financieros	Corrientes		No Corrientes	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Seguros contratados (1)	1.207.412	2.564.732	-	1.012.454
Pagos anticipados	662.243	484.448	-	-
Otros activos no financieros	8	-	-	-
Total	1.869.663	3.049.180	-	1.012.454

1) La sociedad matriz y sus subsidiarias tienen formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Nota 7 - Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes y no corrientes

Los deudores al 31 de diciembre de 2025 y 2024, están conformados por los rubros Deudores por ventas, Documentos por cobrar y Deudores varios, como sigue:

Composición cartera	Saldo corrientes						Saldo no corrientes		
	Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Total		Más de 1 año		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2024
Deudores por ventas	120.861.129	123.350.581	3.797.097	2.495.497	124.658.226	125.846.078	-	-	-
Documentos por cobrar	19.219.947	19.121.743	1.896.327	1.690.653	21.116.274	20.812.396	-	-	-
Deudores varios	1.754.638	1.065.494	679.401	85.965	2.434.039	1.151.459	-	-	364.037
Deterioro deudores por ventas	(300.865)	(383.424)	(1.649.579)	(1.605.148)	(1.950.444)	(1.988.572)	-	-	-
Deterioro documentos por cobrar	-	-	(646.545)	(375.969)	(646.545)	(375.969)	-	-	-
Totales	141.534.849	143.154.394	4.076.701	2.290.998	145.611.550	145.445.392	-	-	364.037

La Sociedad comercializa sus productos a través de distribuidores, mayoristas, cadenas de supermercados y venta directa en locales propios. Por dicha razón, la Administración de la Sociedad estima que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de pérdidas esperadas efectuados y situaciones especiales de deterioro.

En relación a aquellos saldos vencidos superiores a un mes, se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro de acuerdo a los criterios descritos en la nota 2.i). Respecto de los seguros de crédito estos se encuentran tomados con las compañías aseguradoras COFACE, AVLA y Continental, las que cubren en promedio un 78,99% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2025 (80,13% al 31 de diciembre de 2024).

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2025:

a) Cartera no asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total Cartera neta
	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.054	23.150.159	(163.203)	-	-	-	22.986.956
Entre 1 y 30 días	469	1.797.258	(10.398)	-	-	-	1.786.860
Entre 31 y 60 días	230	1.069.292	(71.267)	-	-	-	998.025
Entre 61 y 90 días	163	522.504	(44.793)	-	-	-	477.711
Entre 91 y 120 días	123	575.166	(38.775)	-	-	-	536.391
Entre 121 y 150 días	95	573.797	(103.933)	-	-	-	469.864
Entre 151 y 180 días	62	479.764	(56.689)	-	-	-	423.075
Entre 181 y 210 días	65	170.822	(43.443)	-	-	-	127.379
Entre 211 y 250 días	53	268.610	(105.240)	-	-	-	163.370
Más de 251 días	250	2.525.221	(1.868.239)	-	-	-	656.982
Total corriente	2.564	31.132.593	(2.505.980)	-	-	-	28.626.613
Más de 1 año hasta 2 años	-	-	-	-	-	-	-
Más de 2 años hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-
Total no corriente	-	-	-	-	-	-	-

b) Cartera asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total Cartera neta
	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.188	110.155.269	(9.447)	-	-	-	110.145.822
Entre 1 y 30 días	499	4.036.085	(922)	-	-	-	4.035.163
Entre 31 y 60 días	101	672.007	(334)	-	-	-	671.673
Entre 61 y 90 días	43	433.140	(501)	-	-	-	432.639
Entre 91 y 120 días	39	336.277	(521)	-	-	-	335.756
Entre 121 y 150 días	32	495.450	(10.620)	-	-	-	484.830
Entre 151 y 180 días	25	372.384	(32.549)	-	-	-	339.835
Entre 181 y 210 días	16	322.424	(21.158)	-	-	-	301.266
Entre 211 y 250 días	23	203.895	(14.643)	-	-	-	189.252
Más de 251 días	10	49.015	(314)	-	-	-	48.701
Total corriente	1.976	117.075.946	(91.009)	-	-	-	116.984.937

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

c) Cartera no asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total
	Número	Cartera bruta	Deterioro	Número	Cartera bruta	Deterioro	
	Cientes			Cientes			
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.054	21.391.565	(241.374)	-	-	-	21.150.191
Entre 1 y 30 días	579	2.738.964	(18.646)	-	-	-	2.720.318
Entre 31 y 60 días	298	1.212.022	(44.028)	-	-	-	1.167.994
Entre 61 y 90 días	237	519.801	(18.627)	-	-	-	501.174
Entre 91 y 120 días	143	302.684	(28.638)	-	-	-	274.046
Entre 121 y 150 días	125	258.576	(44.250)	-	-	-	214.326
Entre 151 y 180 días	92	442.757	(184.169)	-	-	-	258.588
Entre 181 y 210 días	84	231.885	(95.455)	-	-	-	136.430
Entre 211 y 250 días	72	272.557	(142.889)	-	-	-	129.668
Más de 251 días	295	1.996.041	(1.434.271)	-	-	-	561.770
Total corriente	2.979	29.366.852	(2.252.347)	-	-	-	27.114.505
Más de 1 año hasta 2 años	1	364.037	-	-	-	-	364.037
Más de 2 años hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-
Total no corriente	1	364.037	-	-	-	-	364.037

d) Cartera asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total
	Número	Cartera bruta	Deterioro	Número	Cartera bruta	Deterioro	
	Cientes			Cientes			
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.147	112.741.834	(51.791)	-	-	-	112.690.043
Entre 1 y 30 días	526	3.818.319	(3.658)	-	-	-	3.814.661
Entre 31 y 60 días	126	651.268	(2.837)	-	-	-	648.431
Entre 61 y 90 días	66	464.045	(2.463)	-	-	-	461.582
Entre 91 y 120 días	35	237.867	(2.662)	-	-	-	235.205
Entre 121 y 150 días	22	200.308	(18.886)	-	-	-	181.422
Entre 151 y 180 días	18	150.032	(15.710)	-	-	-	134.322
Entre 181 y 210 días	14	36.700	(6.152)	-	-	-	30.548
Entre 211 y 250 días	13	53.971	(7.412)	-	-	-	46.559
Más de 251 días	7	88.737	(623)	-	-	-	88.114
Total	1.974	118.443.081	(112.194)	-	-	-	118.330.887

- Provisiones, castigos y recuperos al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Movimientos del año	Al 31 de diciembre de 2025		
	Cartera no Repactada	Cartera Repactada	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial	(2.364.541)	-	(2.364.541)
Aumento con cargo a resultados	(908.378)	-	(908.378)
Disminucion con abono a resultados	472.105	-	472.105
Utilización provisión por castigos del año	144.862	-	144.862
Disminución (Incremento) conversión	58.963	-	58.963
Saldo final	(2.596.989)	-	(2.596.989)

Movimientos del año	Al 31 de diciembre de 2024		
	Cartera no Repactada	Cartera Repactada	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial	(1.747.369)	-	(1.747.369)
Aumento con cargo a resultados	(1.479.091)	-	(1.479.091)
Disminucion con abono a resultados	1.041.991	-	1.041.991
Utilización provisión por castigos del año	13.295	-	13.295
Disminución (Incremento) conversión	(193.367)	-	(193.367)
Saldo final	(2.364.541)	-	(2.364.541)

- La cartera protestada al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta a continuación:

Cartera de clientes	Protestados		En cobranza judicial	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
Numero clientes cartera asegurada	37	53	14	9
Cartera Asegurada	M\$ 209.143	390.555	75.790	42.172
Numero clientes cartera no asegurada	35	54	96	42
Cartera no asegurada	M\$ 812.983	1.237.763	1.500.548	515.777

Nota 8 - Inventarios

El saldo de los inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta valorizado de acuerdo con lo descrito en la nota 2. h. y neto de provisiones por deterioros y obsolescencias, el cual se resume como sigue:

Naturaleza de las existencias	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Productos terminados	50.044.960	52.817.996
Productos Semi-terminados (Graneles)	5.489.470	1.558.851
Materias primas	18.658.090	14.118.766
Materiales e insumos	3.934.204	3.750.437
Total	78.126.724	72.246.050

Respecto al monto de los inventarios reconocidos como costo de ventas durante los años 2025 y 2024, los valores son los siguientes:

Rubro del estado de resultados	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Costo de ventas	(160.244.884)	(148.847.304)
Total	(160.244.884)	(148.847.304)

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

No existen inventarios comprometidos en garantía de cumplimiento de deudas.

Las importaciones en tránsito se encuentran clasificados en el rubro Inventarios, según su naturaleza, cuyos montos al 31 de diciembre 2025 y 2024 ascienden a M\$6.712.409 y M\$10.921.493.

Las Existencias en consignación se encuentran clasificadas en el rubro de Inventarios y al cierre de ambos años ascienden a M\$ 5.641.169 al 31 de diciembre de 2025 y M\$ 1.756.699 al 31 de diciembre de 2024.

La Sociedad en su proceso de revisión anual en lo que respecta a la valoración de sus inventarios, de manera de cumplir con la política descrita en la política contable 2.h) de los presentes estados financieros consolidados, registró al 31 de diciembre de 2025 una provisión correspondiente a M\$ 251.695 y al 31 de diciembre de 2024 una provisión correspondiente a M\$ 87.640, por aquellas existencias cuyo costo de realización se estima sea mayor a los valores de ventas.

Los productos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se componen principalmente de:

Líneas de productos terminados	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Fitosanitarios	27.528.026	30.734.989
Nutrición vegetal	4.215.927	4.463.413
Hortalizas y forrajes	3.712.202	3.989.304
Sales minerales	2.781.208	1.503.094
Sanidad ambiental y cuidado de mascotas	5.047.905	4.820.393
Higiene y desinfección	6.725.004	7.285.163
Otros	34.688	21.640
Total	50.044.960	52.817.996

Provisiones y castigos al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Movimientos del año	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Saldo inicial	(2.728.364)	(1.988.105)
Aumento con cargo a resultados	(3.541.910)	(1.841.590)
Disminución con abono a resultados	1.784.032	221.137
Utilización provisión por castigos del año	1.441.496	985.373
Disminución (Aumento) por conversión	151.455	(105.179)
Saldo final	(2.893.291)	(2.728.364)

Nota 9 - Activos y pasivos por impuestos, corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presentan a continuación:

Activos por impuestos, corrientes	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Remanente de Impuesto al Valor Agregado	3.900.236	2.833.066
Sociedades con saldo de pagos provisionales mensuales netos de impuestos a las ganancias del año	7.086.559	4.747.934
Otros impuestos a las ganancias en proceso de recuperación	2.864.660	2.414.504
Otros impuestos	561.352	1.855.756
Total	14.412.807	11.851.260

Pasivos por impuestos, corrientes	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Sociedades con saldo por pagar por impuesto a las ganancias netas de pagos provisionales mensuales del año	9.188.462	7.719.451
Impuesto al Valor Agregado por pagar	846.629	1.340.365
Otros impuestos por pagar	461.759	324.947
Total	10.496.850	9.384.763

Nota 10 - Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la Sociedad tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en periodos futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el valor libros de ciertos activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presentan a continuación:

Origen de las diferencias temporarias	Activo diferido		Pasivo diferido	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Valorización cuentas por cobrar	479.059	489.831	-	-
Provisiones del personal	721.897	691.333	-	-
Valorización de los arrendamientos	-	-	427.563	221.479
Resultado no realizado emp. relacionadas	458.758	391.480	-	-
Valorización existencias	70.696	-	-	535.393
Valorización activo fijo	418.994	221.894	-	-
Pérdida tributaria	2.688.972	2.077.110	-	-
Valorización otros activos	1.573.541	1.124.425	-	-
Valorización otros pasivos	-	-	13.095	16.019
Otros	290.460	303.003	-	-
Subtotal	6.702.377	5.299.076	440.658	772.891
Reclasificación	916.775	1.376.382	916.775	1.376.382
Total	7.619.152	6.675.458	1.357.433	2.149.273

La Sociedad no ha registrado un pasivo por impuesto diferido por el exceso del valor financiero sobre la base tributaria de sus inversiones en subsidiarias y sociedades relacionadas, cuando Anasac está en condiciones de controlar el periodo de reverso de las diferencias temporarias, debido a que, a juicio de la Administración, es probable que dichas diferencias no sean reversadas en un futuro cercano, pues no existe la intención de enajenar estas inversiones.

A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, la Sociedad ha registrado sus impuestos diferidos en base a la tasa aplicable en el periodo de su reverso.

Efecto en Resultados por Impuestos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Ingreso (gasto) por impuesto corriente	(8.564.307)	(6.676.534)
Ingreso (gasto) diferido por impuesto relativo		
a la creación y reversión de diferencias temporarias	1.685.489	100.863
Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(6.878.818)	(6.575.671)

La conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Utilidad (pérdida) por impuestos utilizando la tasa efectiva	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Utilidad (pérdida) por impuesto utilizando la tasa legal	(7.041.138)	(6.421.588)
Diferencias permanentes	56.117	(15.820)
Corrección monetaria inversión	(1.346.288)	(2.412.446)
Corrección monetaria patrimonio tributario	2.039.415	3.177.701
Efecto impositivo por ingresos y gastos no tributables	37.321	(31.926)
Otros ajustes al gasto por impuestos	(624.245)	(871.592)
Ajustes al gasto por impuesto utilizando la tasa legal	162.320	(154.083)
Gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva	(6.878.818)	(6.575.671)

Nota 11 - Propiedades, planta y equipos

a) La composición por Clase de este rubro, al 31 de diciembre de 2025 , es la siguiente:

Clases de activos	Al 31 de diciembre de 2025		
	Activo Fijo	Depreciación	Activo Fijo
	Bruto	Acumulada	Neto
	M\$	M\$	M\$
Obras en curso	5.831.502	-	5.831.502
Terrenos	3.887.581	-	3.887.581
Edificios y construcciones	22.078.321	(8.780.713)	13.297.608
Maquinarias y equipos	21.858.781	(13.089.408)	8.769.373
Muebles y útiles de oficina	8.449.641	(6.976.475)	1.473.166
Equipos computacionales	3.540.943	(2.724.215)	816.728
Instalaciones y mejoras	5.242.403	(2.262.000)	2.980.403
Equipos de transporte	2.821.751	(1.814.943)	1.006.808
Totales Propiedades, planta y equipos	73.710.923	(35.647.754)	38.063.169

b) La composición por Clase de este rubro, al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Clases de activos	Al 31 de diciembre de 2024		
	Activo Fijo	Depreciación	Activo Fijo
	Bruto	Acumulada	Neto
	M\$	M\$	M\$
Obras en curso	2.134.233	-	2.134.233
Terrenos	4.076.728	-	4.076.728
Edificios y construcciones	22.486.707	(7.653.263)	14.833.444
Maquinarias y equipos	22.177.580	(12.719.345)	9.458.235
Muebles y útiles de oficina	8.309.998	(7.132.706)	1.177.292
Equipos computacionales	3.658.025	(2.985.424)	672.601
Instalaciones y mejoras	4.164.611	(2.064.233)	2.100.378
Equipos de transporte	2.981.498	(1.843.108)	1.138.390
Totales Propiedades, planta y equipos	69.989.380	(34.398.079)	35.591.301

c) Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

Movimientos de activos	Obras en curso		Terrenos		Edificios y construcciones		Maquinarias y equipos		Muebles y útiles de oficina		Equipos de computación		Instalaciones y mejoras		Equipos de transporte		Totales	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	2.134.233	4.076.728	14.833.444	9.458.235	1.177.292	672.601	2.100.378	1.138.390	35.591.301									
Adiciones	5.534.698	26.269	26.815	764.017	742.446	396.745	1.026.092	437.683	8.954.765									
Desapropiaciones y Otros	(59.437)	-	(19.244)	(195.879)	(70.770)	(24.733)	(873)	(50.730)	(421.666)									
Transferencias	(1.592.970)	-	-	770.388	194.196	295.287	294.870	38.229	-									
Incremento (Disminución) por conversión	(185.022)	(215.416)	(906.099)	(286.402)	(92.030)	(202.839)	(111.221)	(119.766)	(2.118.795)									
Gastos por depreciación (Nota 24)	-	-	(637.308)	(1.740.986)	(477.968)	(320.333)	(328.843)	(436.998)	(3.942.436)									
Saldo Final	5.831.502	3.887.581	13.297.608	8.769.373	1.473.166	816.728	2.980.403	1.006.808	38.063.169									

d) Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2024, son los siguientes:

Movimientos de activos	Obras en curso		Terrenos		Edificios y construcciones		Maquinarias y equipos		Muebles y útiles de oficina		Equipos de computación		Instalaciones y mejoras		Equipos de transporte		Totales	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	5.007.941	3.514.208	9.092.233	7.796.987	1.194.973	651.959	1.646.464	1.054.675	29.959.440									
Adiciones	2.421.701	462.194	3.948.337	1.597.243	371.120	343.401	204.377	332.378	9.680.751									
Desapropiaciones y Otros	(382.489)	(63.070)	(518.270)	(33.084)	(18.176)	(15.586)	-	(53.147)	(1.083.822)									
Transferencias	(4.939.276)	-	2.699.201	1.507.340	80.993	10.394	529.023	112.325	-									
Incremento (Disminución) por conversión	26.356	163.396	234.196	97.610	77.099	28.346	17	75.853	702.873									
Gastos por depreciación (Nota 24)	-	-	(622.253)	(1.507.861)	(528.717)	(345.913)	(279.503)	(383.694)	(3.667.941)									
Saldo Final	2.134.233	4.076.728	14.833.444	9.458.235	1.177.292	672.601	2.100.378	1.138.390	35.591.301									

- e) Las adiciones de activos fijos al 31 de diciembre de 2025 alcanzaron a M\$ 8.954.765 (M\$ 9.680.751 al 31 de diciembre de 2024).
- f) En cumplimiento a la norma NIC 23, se encuentran capitalizados en las Obras en curso, rubro Propiedades, Plantas y equipos, los intereses devengados a la fecha por el financiamiento bancario obtenido para la construcción de un nuevo laboratorio microbiológico perteneciente a la filial Difem Laboratorios S.A.M\$ 78.879 al 31 de diciembre de 2024

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de Propiedades, planta y equipo se reconocen como resultados del año y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

La Administración realizó una revisión de los bienes, los cuales individualmente no son significativos para someterlos a un cambio en la estimación de su vida útil, toda vez que no existen medios para evaluar su contribución real a la generación de flujos para proceder a realizar los ajustes de valorización requeridos para dar cumplimiento con las normas vigentes.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la sociedad no mantiene obligaciones por retiro, desmantelamiento o rehabilitación de los sitios en donde operan sus plantas productivas, toda vez que la naturaleza de los negocios y operaciones que posee Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias no conllevan a compromisos legales o constructivos para la empresa.

La sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no mantiene activos fijos en garantía.

Nota 12 - Activos por derecho de uso

- a) La composición por Clase de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

Activos por derecho de uso	Al 31 de diciembre 2025	Al 31 de diciembre 2024
	M\$	M\$
Terrenos	2.432.064	2.463.887
Edificios y construcciones	6.565.074	7.903.502
Maquinaria y Equipos	219.614	344.262
Equipos de transporte	792.999	1.489.253
Equipos de computación	28.515	42.400
Total	10.038.266	12.243.304

La empresa arrienda edificios, bodegas y locales comerciales para su espacio de oficinas y almacenamiento y venta al público de mercancía. Los contratos de arrendamiento de oficinas normalmente se ejecutan por un periodo de 10 años, en tanto las bodegas y locales comerciales en un periodo de 5 años, todo ello considerando las futuras renovaciones siempre y cuando estos contratos contengan la opción de renovar después de la finalización del plazo original. Además, arrienda vehículos de transporte para la operación en algunos negocios. Los contratos de arrendamiento de vehículos normalmente se ejecutan por un periodo de 4 a 5 años, considerando las futuras renovaciones siempre y cuando estos contratos contengan la opción de renovar después de la finalización del plazo original.

Anasac incluyó opciones de extensión en nuevos arrendamientos para proporcionar flexibilidad operativa. Las opciones de extensión mantenidas son ejercitables solo por la empresa y al inicio del contrato se evalúa si es razonablemente seguro que ejerza las opciones de extensión. Reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias dentro de su control. Algunos arrendamientos proporcionan pagos de alquiler adicionales que se basan en los cambios en los índices de precios locales que Anasac realiza en el activo arrendado.

Los contratos de leasing suscritos por la Sociedad están destinados principalmente a la utilización de inmuebles, vehículos y maquinarias, operaciones que son desarrolladas casi en su totalidad por las subsidiarias Difem Laboratorios S.A., Anasac Colombia Ltda., Hortus S.A., Anasac Chile S.A., Anasac México y Agrícola Nacional S.A.C e I. En 2016, la Sociedad realizó una operación de venta con arrendamiento financiero (leaseback) sobre activos fijos de las plantas de Lautaro y Requínoa, de propiedad de su subsidiaria Anasac Chile S.A. Posteriormente, el 4 de marzo de 2024, se formalizó un contrato de compraventa entre Banco Santander y Anasac Chile S.A., mediante el cual los terrenos y edificios de la planta Requínoa, que al 31 de diciembre de 2023 aun figuraban bajo arrendamiento, se transfirieron a propiedad de Anasac Chile. Consecuentemente, al 31 de marzo de 2024, se reversó contra el valor de los activos la utilidad diferida pendiente, cuyo saldo ascendía a M\$155.534 al 31 de diciembre de 2023.

Durante el año 2021, la Sociedad realizó operaciones de venta de activos fijos con arrendamiento financiero posterior, para máquinas etiquetadoras y sopladoras de propiedad de la subsidiaria Difem Laboratorios S.A. Al 31 de agosto de 2024 se amortizó toda la utilidad diferida y se presenta neto del activo, de acuerdo con lo establecido en NIC 17.

b) Los movimientos de Activos por derechos de uso, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

		Al 31 de diciembre de 2025					
	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinaria y Equipos	Equipos de transporte	Equipos de computación	Totales	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Movimiento derechos de uso de los activos							
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	2.463.887	7.903.502	344.262	1.489.253	42.400	12.243.304	
Adiciones, desapropiaciones y otros	-	294.118	(5)	16.439	(4.328)	306.224	
Depreciación	-	(1.116.282)	(109.329)	(610.788)	(6.061)	(1.842.460)	
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	(31.823)	(516.264)	(15.314)	(101.905)	(3.496)	(668.802)	
Saldo Final	2.432.064	6.565.074	219.614	792.999	28.515	10.038.266	
		Al 31 de diciembre de 2024					
	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinaria y Equipos	Equipos de transporte	Equipos de computación	Totales	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Movimiento derechos de uso de los activos							
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	2.926.081	9.469.420	538.685	2.062.840	51.977	15.049.003	
Adiciones, desapropiaciones y otros	(462.194)	(734.950)	(16.461)	308.994	-	(904.611)	
Depreciación	-	(1.073.643)	(177.959)	(1.000.078)	(14.967)	(2.266.647)	
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	-	242.675	(3)	117.497	5.390	365.559	
Saldo Final	2.463.887	7.903.502	344.262	1.489.253	42.400	12.243.304	

La Sociedad ha reconocido los gastos de depreciación e intereses, en lugar de los gastos de arrendamiento operativo. Durante el año que termina al 31 de diciembre de 2025 Anasac reconoció M\$ 1.842.460 por gasto de depreciación y M\$ 535.847 por intereses de estos arrendamientos, 31 de diciembre de 2024 reconoció M\$ 2.266.647 y M\$ 520.106 por los mismos conceptos.

c) La composición de los pagos mínimos de los arrendamientos es la siguiente:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	Al 31 de diciembre de 2025		
	Monto bruto	Interés total	Valor actual
	M\$	M\$	M\$
No posterior a un año	2.492.396	398.609	2.093.787
Posterior a un año pero menos de cinco	4.602.516	729.498	3.873.018
Más de 5 años	2.014.998	192.683	1.822.315
Total	9.109.910	1.320.790	7.789.120

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	Al 31 de diciembre de 2024		
	Monto bruto	Interés total	Valor actual
	M\$	M\$	M\$
No posterior a un año	3.639.137	502.841	3.136.296
Posterior a un año pero menos de cinco	6.298.764	968.971	5.329.793
Más de 5 años	2.183.838	329.906	1.853.932
Total	12.121.739	1.801.718	10.320.021

Nota 13 - Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Agrícola Nacional S.A.C. e I. a través de su subsidiaria indirecta Anasac Hong Kong Limited materializó con fecha 24 de abril de 2013 una inversión del 10% en la propiedad de la empresa Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science (China), dicha empresa mantiene actividades industriales y comerciales complementarias con las de Anasac.

El registro contable de la inversión se efectuó de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N°28, es decir, aplicando el método de la participación por la influencia significativa que se ejerce sobre las operaciones y marcha de los negocios en la empresa asociada.

El valor justo de los activos netos adquiridos sobre la cual se determinó la inversión en la asociada fue registrado sobre la base de un estudio preparado por una empresa especialista independiente en estudios de asignación de precios.

Las transacciones comerciales que se realizan con la coligada o con sus relacionadas se efectúan a los precios corrientes en plaza, en condiciones de plena competencia y cuando existen resultados no realizados estos se anulan.

El rubro de esta coligada es la exportación de productos agroquímicos.

La información del movimiento de la inversión en la coligada al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2025

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación	Saldo al 1-ene-2025	Participación en las ganancias (pérdidas)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31-dic-2025
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East								
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	1.056.261	133.759	-	(50.486)	1.139.534

- Al 31 de diciembre de 2024

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación	Saldo al 1-ene-2024	Participación en las ganancias (pérdidas)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31-dic-2024
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East								
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	848.641	116.204	-	91.416	1.056.261

La información financiera resumida de la coligada al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2025

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación %	Activos		Pasivos		Ingreso de actividades ordinarias	Resultado del año	
				Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes			
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Zhejiang Longyou East										
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	17.419.315	4.411.140	10.435.111	-	11.395.344	25.038.610	1.337.590

- Al 31 de diciembre de 2024

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación %	Activos		Pasivos		Ingreso de actividades ordinarias	Resultado del año	
				Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes			
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Zhejiang Longyou East										
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	15.013.212	4.896.568	9.347.166	-	10.562.614	22.600.368	1.162.039

Nota 14 - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía

Los saldos del activo intangible al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Clases de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2025		
	Activo intangible bruto	Amortización acumulada	Activo intangible neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	17.361.541	(6.519.445)	10.842.096
Programas Informaticos	6.712.342	(1.988.478)	4.723.864
Totales	24.073.883	(8.507.923)	15.565.960

Clases de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2024		
	Activo intangible bruto	Amortización acumulada	Activo intangible neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	17.175.790	(6.153.572)	11.022.218
Programas Informaticos	6.388.869	(3.822.765)	2.566.104
Totales	23.564.659	(9.976.337)	13.588.322

Los activos intangibles han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo subvenciones gubernamentales ya sea en el desarrollo o adquisición de estos.

Al cierre de estos estados financieros consolidados no existen restricciones sobre ningún activo intangible que limiten la titularidad de este, así como la existencia de garantías sobre estos.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que dispone la Gerencia, las proyecciones de los flujos de caja atribuibles a los activos intangibles permiten recuperar el valor neto de estos activos registrados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Las amortizaciones están formando parte del resultado operacional de la sociedad y se presentan en el rubro Gastos de Administración del Estado Consolidado de Resultado Integral por Función.

La composición y movimientos del activo intangible durante los años en análisis son los siguientes:

Movimiento de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2025		
	Patentes, Marcas registradas y Otros derechos	Programas informáticos	Total Activo intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2025 (neto)	11.022.218	2.566.104	13.588.322
Adiciones	1.882.622	2.861.404	4.744.026
Desapropiaciones	(405.371)	(168.436)	(573.807)
Amortización del año	(938.583)	(554.242)	(1.492.825)
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	(718.790)	19.034	(699.756)
Saldo Final	10.842.096	4.723.864	15.565.960

Movimiento de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2024		
	Patentes, Marcas registradas y Otros derechos	Programas informáticos	Total Activo intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2024 (neto)	9.751.995	685.709	10.437.704
Adiciones	2.035.404	2.268.697	4.304.101
Desapropiaciones	(364.276)	(71)	(364.347)
Transferencias	(42.327)	42.327	-
Amortización del año	(747.383)	(464.008)	(1.211.391)
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	388.805	33.450	422.255
Saldo Final	11.022.218	2.566.104	13.588.322

Nota 15 - Plusvalía

A continuación, se presenta el detalle de la plusvalía comprada por las distintas unidades generadoras de efectivo durante los años al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Sociedad	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Goodwill adquisición Difem Laboratorios S.A.	1.349.150	1.349.150
Total	1.349.150	1.349.150

La plusvalía comprada representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada reconocida por separado se somete a pruebas de deterioro de valor en forma anual y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

De acuerdo a lo requerido por la Normas Internacionales de Contabilidad, la sociedad efectúa anualmente test de deterioro para las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a las cuales están asociadas las respectivas plusvalías (NIIF 3), mediante la estimación del valor presente de los flujos, con el fin de determinar la capacidad para generar suficientes beneficios económicos futuros para recuperar la inversión.

La Administración ha readecuado los planes de negocios y focalización de operaciones a líneas de negocios de mayor rentabilidad e internalización de menores volúmenes de operación, todo ello con el objeto de mantener una actividad con un adecuado margen operacional y rendimientos aceptables a nivel de empresa.

Nota 16 – Otros pasivos financieros, corrientes y no corrientes

El detalle de este rubro corriente y no corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta a continuación:

Resumen de pasivos financieros	Corrientes		No corrientes	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e inst. financieras	39.935.517	34.238.351	40.247.552	57.481.318
Otros pasivos financieros	480.200	76.206	-	-
Total	40.415.717	34.314.557	40.247.552	57.481.318

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2025

Valores contables										Valores no descontados				
RUT	Sociedad deudora	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta	Más de	Forma de	Fecha de	Tasa	Tasa	Hasta	Más de	Total
						90 días	90 días					90 días	90 días	
	Razón social					M\$	M\$	amortización	vencimiento	%	%	M\$	M\$	M\$
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97023000-9	Itau Corpbanca	CLP	485.354	145.994	Mensual	01-04-2026	6,48%	6,68%	440.358	146.786	587.144
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	USD	73.695	-	Bullet	05-03-2029	6,77%	6,98%	124.190	124.190	248.380
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	USD	70.402	-	Bullet	31-03-2027	5,50%	5,67%	102.556	-	204.548
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97023000-9	Itau Corpbanca	USD	19.050	-	Bullet	23-03-2027	5,56%	5,70%	51.557	152.991	166.791
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	USD	13.126	-	Bullet	30-03-2027	5,60%	5,75%	50.376	116.415	166.791
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97023000-9	Itau Corpbanca	USD	406.717	-	Annual	22-03-2029	6,89%	7,11%	434.209	-	434.209
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97060000-6	Banco de crédito e Inversiones	USD	532.585	-	Semestral	25-03-2029	6,40%	6,59%	599.512	133.530	733.042
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97006000-6	Banco de crédito e Inversiones	USD	3.198.667	-	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,86%	3.220.861	-	3.220.861
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	USD	4.478.247	-	Semestral	30-03-2026	2,87%	2,87%	4.509.431	-	4.509.431
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	USD	6.397.326	-	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,86%	6.441.723	-	6.441.723
76-075.832-9	Ansas Chile S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	USD	144.669	-	Mensual	31-01-2026	9,56%	9,56%	144.255	-	144.255
76-363.060-9	Ansas Ambiental S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	CLP	4.395	1.000.000	Bullet	04-12-2026	5,65%	5,80%	-	1.057.285	1.057.285
76-363.060-9	Ansas Ambiental S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	CLP	181.049	-	Mensual	31-01-2026	9,56%	9,56%	181.049	-	181.049
Extranjera	Ansas International Co.	Panamá	2301-9	Banco Itau NY	USD	8.666	1.814.260	Bullet	03-06-2026	5,93%	6,09%	-	1.868.651	1.868.651
Extranjera	Ansas International Co.	Panamá	97036000-K	Banco Santander	USD	120.310	-	Bullet	03-10-2028	6,94%	7,17%	-	503.364	503.364
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97023000-9	Itau Corpbanca	CLP	174.625	163.236	Semestral	23-03-2028	6,94%	7,16%	187.671	187.671	375.342
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	CLP	55.300	-	Bullet	14-10-2028	7,90%	7,44%	-	255.500	255.500
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	CLP	55.860	-	Bullet	05-05-2027	8,82%	9,19%	-	357.700	357.700
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	UF	68.257	189.355	Mensual	04-01-2028	2,40%	2,43%	68.868	206.604	275.472
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97006000-6	Banco Bice	CLP	73.046	72.900	Mensual	17-06-2026	2,40%	2,43%	73.634	73.198	146.832
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	CLP	255.978	-	Mensual	31-01-2026	9,56%	9,56%	255.978	-	255.978
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	CLP	164.822	-	Mensual	31-01-2026	9,56%	9,56%	164.818	-	164.818
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	33-50000517-9	Banco Supervielle	USD	231.833	-	Bullet	20/03/2026	6,25%	6,40%	234.881	-	234.881
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	33-50000517-9	Banco Supervielle	USD	222.742	-	Bullet	20/03/2026	6,25%	6,40%	225.790	-	225.790
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	97.036.000-K	Banco Santander	USD	6.181.690	-	Annual	20/03/2026	3,00%	3,04%	6.187.053	-	6.187.053
Subtotal Obligaciones bancarias						23.569.411	3.395.745					23.698.770	5.183.885	28.882.655

Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes (continuación)

Valores contables										Valores no descontados						
RUT	Sociedad deudora	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa %	Tasa %	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente
							M\$	M\$	M\$			%	%	M\$	M\$	M\$
30-56520990-2	Gleba S.A.		Argentina	30-500000945-4	Banco Santander	USD	272.739	-	272.739	Bullet	20/03/2026	5,75%	5,87%	276.173	-	276.173
30-56520990-2	Gleba S.A.		Argentina	30-500000945-4	Banco Santander	USD	272.739	-	272.739	Bullet	20/03/2026	5,75%	5,87%	276.173	-	276.173
30-56520990-2	Gleba S.A.		Argentina	30-500000945-4	Banco Santander	USD	272.739	-	272.739	Bullet	20/03/2026	5,75%	5,87%	276.173	-	276.173
30-56520990-2	Gleba S.A.		Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	USD	974	217.711	218.685	Bullet	08/06/2026	7,10%	7,29%	4.838	220.674	225.512
30-56520990-2	Gleba S.A.		Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	USD	1.055	235.854	236.909	Bullet	08/06/2026	7,10%	7,29%	4.920	239.063	243.983
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20608551701	Banco BCI Peru	USD	87.415	680.348	767.763	Annual	15-07-2027	5,50%	5,64%	134.845	804.776	935.621
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	42.804	71.973	114.777	Mensual	15-05-2026	4,87%	4,98%	43.965	72.751	116.714
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	49.211	78.297	127.508	Mensual	19-08-2026	4,87%	4,98%	50.490	79.106	129.596
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100053455	Banco Internacional del Peru	USD	33.186	87.311	120.497	Trimestral	28-12-2027	8,19%	8,50%	38.284	99.214	137.498
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100053455	Banco Internacional del Peru	USD	53.098	139.698	192.796	Trimestral	28-12-2027	8,19%	8,50%	61.254	158.743	219.987
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	956.486	841.463	1.137.949	Trimestral	21-03-2028	5,50%	6,90%	349.069	973.217	1.322.286
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100053455	Banco Internacional del Peru	USD	246.579	-	246.579	Mensual	03-01-2026	4,67%	4,77%	246.674	-	246.674
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	243.485	-	243.485	Mensual	13-01-2026	4,65%	4,75%	243.861	-	243.861
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	490.584	242.745	733.329	Mensual	06-04-2026	4,33%	4,42%	496.175	242.920	739.095
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	245.532	484.525	730.057	Mensual	12-05-2026	4,31%	4,40%	252.800	486.122	738.922
20101637221	Hortus S.A.		Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	245.773	483.803	729.576	Mensual	15-05-2026	4,36%	4,45%	253.237	485.560	738.797
830102401	Anasac Colombia Ltda		Colombia	860002964	Banco de Bogotá	COP	-	260.620	260.620	Bullet	09-11-2026	10,61%	11,14%	-	260.634	260.634
830102401	Anasac Colombia Ltda		Colombia	860002964	Banco de Bogotá	COP	-	184.208	184.208	Mensual	30-06-2027	10,46%	10,98%	-	184.208	184.208
830102401	Anasac Colombia Ltda		Colombia	890903937	Banco Itau	COP	-	373.087	373.087	Bullet	19-03-2026	11,15%	11,74%	-	373.087	373.087
830102401	Anasac Colombia Ltda		Colombia	890903937	Banco Itau	COP	-	1.513.687	1.513.687	Bullet	17-11-2026	11,11%	11,69%	-	1.513.687	1.513.687
830102401	Anasac Colombia Ltda		Colombia	900628110	Banco Santander	COP	-	495.400	495.400	Bullet	09-01-2026	10,66%	11,20%	-	495.400	495.400
830102401	Anasac Colombia Ltda		Colombia	900628110	Banco Santander	COP	-	2.414.455	2.414.455	Bullet	05-01-2026	12,00%	12,88%	-	2.414.455	2.414.455
830102401	Anasac Colombia Ltda		Colombia	900628110	Banco Santander	COP	-	1.310.777	1.310.777	Bullet	29-04-2026	11,03%	12,05%	-	1.310.777	1.310.777
Subtotal Obligaciones bancarias							2.854.399	10.115.962	12.970.361					3.008.929	10.414.394	13.423.323
Total Obligaciones bancarias							26.423.810	13.511.707	39.935.517					26.707.699	15.598.279	42.305.978

b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras no corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2025

RUT	Sociedad deudora Razón social	País	RUT	Banco o institución financiera acreedora Nombre	Valores contables					Valores no descontados									
					Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Fecha de vercimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	9703600-K	Banco Santander	-	-	3.628.520	-	-	-	-	05-03-2029	6,77%	6,98%	244.970	247.011	3.752.706	-	4.244.687
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	9708000-K	Banco Bice	3.628.520	-	-	-	-	-	-	31-03-2027	5,50%	5,64%	3.848.645	-	-	-	3.848.645
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	9702000-9	Ibu Corporación	3.628.520	-	-	-	-	-	-	23-03-2027	5,50%	5,70%	3.692.963	-	-	-	3.692.963
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	9704000-5	Banco de Chile	2.721.390	-	-	-	-	-	-	30-03-2027	5,60%	5,75%	2.759.469	-	-	-	2.759.469
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	9702000-9	Ibu Corporación	181.426	1.269.982	-	-	-	-	-	22-03-2029	6,80%	7,11%	296.114	283.097	1.358.699	-	1.937.910
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	9706000-6	Banco de crédito e Inversiones	453.565	3.174.955	-	-	-	-	-	25-03-2029	6,40%	6,59%	703.606	674.823	3.277.116	-	4.655.545
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Paraguay	9706000-K	Banco Santander	-	7.257.040	-	-	-	-	-	03-10-2028	6,94%	7,17%	503.864	7.760.404	-	-	8.263.768
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	9702000-9	Ibu Corporación	344.362	1.811.310	-	-	-	-	-	23-03-2028	6,94%	7,18%	375.343	1.874.671	-	-	565.014
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	9706000-K	Banco Santander	1.750.000	-	-	-	-	-	-	14-10-2028	7,20%	7,44%	2.005.500	1.878.100	-	-	3.883.600
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	9708000-K	Banco Bice	4.000.000	-	-	-	-	-	-	05-05-2027	8,82%	9,19%	4.177.380	-	-	-	4.177.380
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	9708000-K	Banco Bice	271.431	22.930	-	-	-	-	-	04-01-2028	2,34%	2,37%	275.472	22.976	-	-	298.448
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	2060855701	Banco BCI Peru	2.721.390	-	-	-	-	-	-	15-07-2027	5,50%	5,64%	2.803.903	-	-	-	2.803.903
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	2010093545	Banco Internacional del Perú	157.932	-	-	-	-	-	-	28-12-2027	8,19%	8,50%	164.644	-	-	-	164.644
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco Internacional del Perú	252.690	-	-	-	-	-	-	28-12-2027	8,19%	8,50%	263.610	-	-	-	263.610
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	8600259-4	Banco de Bogota	80.482	-	-	-	-	-	-	30-06-2027	12,12%	12,81%	80.482	-	-	-	80.482
Total Obligaciones bancarias					21.381.494	10.792.601	8.073.457	-	-	-	-				23.490.805	12.025.782	8.388.521	-	43.904.568

c) Otros pasivos financieros

Saldos 31 de diciembre de 2025, el detalle de las operaciones de forwards es el siguiente:

Institución financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en		Tipo de cambio	MTM
						moneda	extranjera		
								\$	M\$
Banco Itau	FX Forward	11337322	13-10-2025	12-01-2026	USD	2.500.000		907,30	133.728
Banco BCI	FX Forward	16331898	10-10-2025	08-01-2026	USD	300.000		900,37	17.212
Banco Itau	FX Forward	11592320	16-12-2025	15-04-2026	USD	2.000.000		907,30	16.308
Corficolombiana	FXForward	982291	20-06-2025	16-12-2025	USD	69.823		3.741,22	3.912
Corficolombiana	FXForward	1070702	28-08-2025	28-01-2026	USD	38.920		4.220,51	4.200
Corficolombiana	FXForward	1070706	28-08-2025	18-02-2026	USD	221		3.998,03	4.781
Corficolombiana	FXForward	1070710	28-08-2025	13-04-2026	USD	65.011		4.139,14	4.708
Corficolombiana	FXForward	1070735	28-08-2025	15-04-2026	USD	74.078		4.140,47	5.969
Corficolombiana	FXForward	1070739	28-08-2025	16-04-2026	USD	73.005		4.141,01	6.096
Corficolombiana	FXForward	1070743	28-08-2025	17-04-2026	USD	92.670		4.141,55	6.849
Corficolombiana	FXForward	1070748	28-08-2025	20-04-2026	USD	94.996		4.143,17	3.710
Corficolombiana	FXForward	1070783	28-08-2025	20-04-2026	USD	106.718		4.143,17	4.155
Corficolombiana	FXForward	1091536	11-09-2025	23-04-2026	USD	57.905		4.145,05	2.867
Corficolombiana	FXForward	1091540	11-09-2025	23-04-2026	USD	64.785		4.145,05	1.778
Corficolombiana	FXForward	1091541	11-09-2025	24-04-2026	USD	76.176		4.036,48	9
Itau	FXForward	246723	15-11-2024	06-01-2026	USD	258.360		4.718,32	59.535
Itau	FXForward	246724	15-11-2024	06-01-2026	USD	149.696		4.718,32	34.498
Itau	FXForward	246725	15-11-2024	06-01-2026	USD	77.622		4.718,32	17.889
Itau	FXForward	253239	28-02-2025	20-02-2026	USD	71.150		4.373,40	9.262
Itau	FXForward	253240	28-02-2025	20-02-2026	USD	295.574		4.373,40	38.462
Itau	FXForward	253241	28-02-2025	20-02-2026	USD	167.332		4.373,40	21.771
Itau	FXForward	253242	28-02-2025	20-02-2026	USD	191.532		4.373,40	24.928
Itau	FXForward	253243	28-02-2025	20-02-2026	USD	67.921		4.373,40	8.835
Itau	FXForward	253244	28-02-2025	20-02-2026	USD	37.496		4.373,40	4.880
Itau	FXForward	253245	28-02-2025	20-02-2026	USD	135.884		4.373,40	17.680
Itau	FXForward	262658	06-08-2025	26-06-2026	USD	88.254		4.346,22	8.427
Itau	FXForward	262662	06-08-2025	27-03-2026	USD	45.724		4.174,31	3.402
Itau	FXForward	262664	06-08-2025	27-03-2026	USD	25.183		4.174,31	1.878
Itau	FXForward	269048	31-10-2025	30-04-2026	USD	51.115		3.968,89	952
Itau	FXForward	269049	31-10-2025	30-04-2026	USD	116.773		3.968,89	2.168
Itau	FXForward	269050	31-10-2025	30-04-2026	USD	173.776		3.968,89	3.220
Itau	FXForward	269051	31-10-2025	30-04-2026	USD	95.691		3.968,89	1.778
Itau	FXForward	269052	31-10-2025	08-05-2026	USD	52.373		3.974,07	962
Itau	FXForward	269053	31-10-2025	22-05-2026	USD	56.382		3.983,13	989
Itau	FXForward	269054	31-10-2025	28-05-2026	USD	53.996		3.986,99	943
Itau	FXForward	271265	01-12-2025	15-01-2026	EUR	19.890		4.476,17	145
Itau	FXForward	271673	11-12-2025	26-06-2026	USD	29.341		4.009,14	526
Itau	FXForward	271674	11-12-2025	16-07-2026	USD	248.062		3.958,19	544
Itau	FXForward	271675	11-12-2025	24-07-2026	USD	76.962		3.964,18	145
Itau	FXForward	271676	11-12-2025	24-07-2026	USD	26.284		3.964,18	54
Itau	FXForward	272246	23-12-2025	09-01-2026	USD	1.387		3.784,14	9
Itau	FXForward	272247	23-12-2025	16-01-2026	USD	607		3.790,80	-
Itau	FXForward	272248	23-12-2025	16-01-2026	USD	16.503		3.790,80	36
Totales						8.245.178			480.200

Flujo originado por financiamiento:

La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos que se originan de actividades de financiamiento de la Sociedad, incluyendo aquellos cambios que representan flujos de efectivo y cambios que no representan flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Los pasivos que se originan de pasivos de financiamiento son aquellos para los que los flujos de efectivo, fueron o serán clasificados en el estado de flujos de efectivo, como flujos de actividades de financiamiento.

- Al 31 de diciembre de 2025

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento			Cambios que no representan flujos de efectivo					Saldo al 31-12-2025	
	M\$	M\$	M\$	Adquisición de filiales	Venta de filiales	Cambios en valor razonable	Diferencias de cambios	Nuevos contratos de leasing		Intereses
Obligaciones con bancos e inst. financieras	91.719.669	61.898.867	(73.186.181)	-	-	-	(5.532.268)	-	5.282.982	80.183.069
Otros pasivos financieros	76.206	783.922	(1.543.877)	-	-	-	1.163.949	-	-	480.200
Total	91.795.875	62.682.789	(74.730.058)	-	-	-	(4.368.319)	-	5.282.982	80.663.269

- Al 31 de diciembre de 2024

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento			Cambios que no representan flujos de efectivo					Saldo al 31-12-2024	
	M\$	M\$	M\$	Adquisición de filiales	Venta de filiales	Cambios en valor razonable	Diferencias de cambios	Nuevos contratos de leasing		Intereses
Obligaciones con bancos e inst. financieras	87.891.981	74.575.333	(85.255.016)	-	-	-	8.684.930	-	5.822.441	91.719.669
Otros pasivos financieros	1.032.506	623.906	(2.467.369)	-	-	-	887.163	-	-	76.206
Total	88.924.487	75.199.239	(87.722.385)	-	-	-	9.572.093	-	5.822.441	91.795.875

a) Los saldos presentados corresponden a la porción corriente y no corriente de los Otros pasivos financieros.

b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2024:

										Valores contables				Valores no descontados			
RUT	Sociedad deudora	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta	Más de	Total	Forma de	Fecha de	Tasa	Tasa	Hasta	Más de	Total		
						90 días	90 días							importe		amortización	venimiento
	Razón social					M\$	M\$	M\$			%	%	M\$	M\$	M\$		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-036.000-K	Banco Santander	USD	4.072.922	-	4.072.922	Bullet	17-03-2025	7,42%	7,68%	4.135.358	-	4.135.358		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-036.000-K	Banco Santander	CLP	179.404	-	179.404	Bullet	31-01-2025	9,72%	9,72%	179.404	-	179.404		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	USD	29.132	498.230	527.362	Semestral	30-03-2026	2,87%	2,91%	86.763	548.657	635.420		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-080.000-K	Banco Bice	USD	40.927	697.522	738.449	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,90%	80.965	768.367	849.332		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-023.000-9	Itau Corpbanca	USD	108.324	-	108.324	Annual	22-03-2029	6,89%	7,11%	108.324	-	108.324		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	USD	85.917	-	85.917	Semestral	25-03-2029	6,40%	6,59%	160.319	162.977	323.296		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-036.000-K	Banco Santander	USD	79.453	-	79.453	Semestral	05-03-2029	6,77%	6,98%	215.873	136.420	352.293		
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97-036.000-K	Banco Santander	USD	58.264	996.460	1.054.724	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,90%	115.862	1.097.314	1.213.176		
76-363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97-006.000-5	Banco de crédito e Inversiones	CLP	16.241	598.098	614.339	Semestral	02-10-2025	11,64%	12,28%	16.241	607.921	624.162		
79-581.120-6	Anasac Internacional Co.	Chile	97-004.000-5	Banco de Chile	CLP	2.310	1.000.000	1.002.310	Bullet	12-12-2025	6,40%	6,59%	15.990	1.045.483	1.061.473		
Extranjera	Anasac International Co.	Panamá	97-036.000-K	Banco Santander	USD	69.830	3.985.840	4.055.670	Bullet	07-04-2025	7,42%	7,68%	69.830	4.266.802	4.336.632		
Extranjera	Anasac International Co.	Panamá	97-036.000-K	Banco Santander	USD	129.119	-	129.119	Bullet	01-10-2028	6,86%	7,06%	129.119	-	129.119		
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97-080.000-K	Banco Bice	CLP	73.331	188.240	261.571	Mensual	04-01-2028	2,34%	2,37%	66.595	197.976	266.381		
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97-080.000-K	Banco Bice	CLP	54.880	218.700	273.580	Mensual	17-06-2026	2,40%	2,43%	75.383	223.604	298.987		
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	97-036.000-K	Banco Santander	CLP	841.867	3.500.000	4.341.867	Bullet	01-10-2025	10,56%	11,09%	934.267	3.689.933	4.624.200		
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20608551701	Banco BCI Peru	USD	114.464	747.345	861.809	Mensual	15-07-2027	5,90%	5,64%	155.799	936.366	1.092.165		
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	45.080	136.911	181.991	Mensual	19-08-2026	4,87%	4,98%	48.575	144.219	192.794		
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	51.828	157.433	209.261	Mensual	19-08-2026	4,87%	4,98%	55.788	165.654	221.442		
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Peru	USD	35.737	88.395	124.132	Mensual	28-12-2027	8,19%	8,50%	43.818	108.371	151.189		
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Peru	USD	57.179	141.433	198.612	Mensual	28-12-2027	8,19%	8,50%	70.109	174.994	245.103		
Subtotal Obligaciones bancarias						9.593.456	12.914.607	22.508.063					10.272.749	15.334.794	25.607.543		

Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes (continuación):

Sociedad deudora										Banco o Institución financiera acreedora										
RUT	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente
						M\$	M\$	M\$		%	%	M\$	M\$	M\$		%	%	M\$	M\$	M\$
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	267.441	-	267.441	24-01-2025	6,17%	6,35%	268.537	-	268.537	24-01-2025	6,17%	6,35%	268.537	-	268.537
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	268.176	-	268.176	08-01-2025	6,18%	6,36%	268.542	-	268.542	08-01-2025	6,18%	6,36%	268.542	-	268.542
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100059455	Banco Internacional del Perú	USD	272.589	-	272.589	01-01-2025	6,18%	6,36%	272.636	-	272.636	01-01-2025	6,18%	6,36%	272.636	-	272.636
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	314.846	864.059	1.178.905	21-08-2028	5,50%	6,90%	391.954	1.070.314	1.462.268	21-08-2028	5,50%	6,90%	391.954	1.070.314	1.462.268
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	275.308	531.445	806.753	15-04-2025	5,70%	5,85%	282.149	534.089	816.238	15-04-2025	5,70%	5,85%	282.149	534.089	816.238
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	271.981	531.445	803.426	12-05-2025	5,65%	5,80%	282.433	533.654	816.087	12-05-2025	5,65%	5,80%	282.433	533.654	816.087
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	270.968	531.445	802.413	16-05-2025	5,51%	5,65%	281.439	533.762	815.201	16-05-2025	5,51%	5,65%	281.439	533.762	815.201
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	1.732	797.168	798.900	17-06-2025	5,18%	5,31%	12.044	800.839	812.883	17-06-2025	5,18%	5,31%	12.044	800.839	812.883
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100059455	Banco Internacional del Perú	USD	2.402	797.168	799.570	10-06-2025	5,41%	5,55%	13.167	802.140	815.307	10-06-2025	5,41%	5,55%	13.167	802.140	815.307
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100059455	Banco Internacional del Perú	USD	1.601	797.168	798.769	16-06-2025	5,17%	5,29%	11.875	802.140	814.020	16-06-2025	5,17%	5,29%	11.875	802.140	814.020
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100059455	Banco Internacional del Perú	USD	270.578	-	270.578	08-01-2025	5,95%	6,12%	270.934	-	270.934	08-01-2025	5,95%	6,12%	270.934	-	270.934
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100059455	Banco Internacional del Perú	PEN	270.578	-	270.578	08-01-2025	5,95%	6,12%	270.934	-	270.934	08-01-2025	5,95%	6,12%	270.934	-	270.934
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	PEN	811.254	-	811.254	08-01-2025	5,83%	5,99%	816.701	-	816.701	08-01-2025	5,83%	5,99%	816.701	-	816.701
20101637221	Hortus S.A.	Perú	2010105862	Banco Pichincha	PEN	538.048	-	538.048	24-02-2025	5,79%	5,95%	541.507	-	541.507	24-02-2025	5,79%	5,95%	541.507	-	541.507
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	PEN	811.278	-	811.278	11-03-2025	5,75%	5,90%	816.279	-	816.279	11-03-2025	5,75%	5,90%	816.279	-	816.279
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	860002964	Banco de Bogotá	COP	2.867	225.998	228.865	29-04-2025	13,36%	14,21%	2.867	225.998	228.865	29-04-2025	13,36%	14,21%	2.867	225.998	228.865
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	890903937	Banco Itau	COP	1.302	-	1.302	24-12-2024	11,31%	11,91%	1.302	-	1.302	24-12-2024	11,31%	11,91%	1.302	-	1.302
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	890903937	Banco Itau	COP	1.430.969	-	1.430.969	09-12-2024	10,46%	10,98%	1.430.969	-	1.430.969	09-12-2024	10,46%	10,98%	1.430.969	-	1.430.969
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	90628110	Banco Santander	COP	22.000	-	22.000	01-01-2026	11,15%	11,74%	22.000	-	22.000	01-01-2026	11,15%	11,74%	22.000	-	22.000
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	90628110	Banco Santander	COP	4.264	451.996	456.260	10-06-2025	11,11%	11,69%	4.264	451.996	456.260	10-06-2025	11,11%	11,69%	4.264	451.996	456.260
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	90628110	Banco Santander	COP	57.111	-	57.111	15-03-2025	11,85%	12,51%	57.111	-	57.111	15-03-2025	11,85%	12,51%	57.111	-	57.111
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	90628110	Banco Santander	COP	22.489	-	22.489	26-04-2026	11,20%	11,79%	22.489	-	22.489	26-04-2026	11,20%	11,79%	22.489	-	22.489
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	890903938	Banco Colombia	COP	12.614	-	12.614	15-01-2025	28,44%	32,45%	12.614	-	12.614	15-01-2025	28,44%	32,45%	12.614	-	12.614
Subtotal Obligaciones bancarias						6.202.396	5.577.892	11.780.288				6.354.747	5.757.387	12.112.134				6.354.747	5.757.387	12.112.134
Total Obligaciones bancarias						15.795.852	18.442.499	34.238.351				16.627.496	21.092.181	37.719.677				16.627.496	21.092.181	37.719.677

Valores no descontados

Valores contables

Obligaciones con bancos e instituciones financieras no corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2024:

Valores contables										Valores no decontados									
Sociedad deudora										Sociedad acreedora									
RUT	Razón social	País	Banco o institución financiera	Nombre	Moneda	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Total importe no corriente	Tasa efectiva	Fecha de vencimiento	Forma de amortización	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Total importe no corriente	
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
76.075.837-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e inversiones	USD	3.487.610	-	-	-	3.487.610	2,87%	30-03-2026	Semestral	3.487.610	-	-	-	3.487.610	
76.075.837-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	USD	4.882.654	-	-	-	4.882.654	2,86%	30-03-2026	Semestral	4.882.654	-	-	-	4.882.654	
76.075.837-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e inversiones	USD	199.292	199.292	1.395.044	-	1.992.920	6,89%	22-03-2029	Annual	476.968	339.274	338.893	1.534.263	2.689.398	
76.075.837-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e inversiones	USD	498.230	498.230	3.487.610	-	4.982.300	6,40%	25-03-2029	Semestral	821.526	821.526	822.412	3.647.929	6.113.389	
76.075.837-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Santander	USD	-	-	3.985.840	-	3.985.840	6,77%	05-03-2029	Semestral	272.840	269.092	271.340	4.122.260	4.935.532	
76.075.837-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Santander	USD	6.975.220	-	-	-	6.975.220	2,86%	30-03-2026	Semestral	7.076.074	-	-	-	7.076.074	
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Paraná	97.080.000-K	Banco Santander	USD	-	-	7.971.680	-	7.971.680	6,86%	02-10-2028	Bullet	554.452	1.108.905	555.972	8.237.513	10.456.842	
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	256.326	262.474	22.156	-	540.956	2,34%	04-01-2028	Mensual	266.382	266.382	22.200	-	554.964	
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	145.801	-	-	-	145.801	2,40%	17-06-2026	Mensual	146.832	-	-	-	146.832	
30.56520990-7	Globa S.A.	Argentina	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	4.000.000	-	-	-	4.000.000	9,82%	05-05-2027	Bullet	357.700	4.177.380	-	-	4.535.080	
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	20008551701	Banco BCI Peru	USD	6.726.105	-	-	-	6.726.105	3,00%	20-03-2026	Annual	6.776.422	-	-	-	6.776.422	
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	20000132004	Banco BBVA Continental	USD	747.345	2.988.380	-	-	3.735.725	5,50%	15-07-2027	Annual	922.003	3.093.484	-	-	4.015.487	
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	20000132004	Banco BBVA Continental	USD	125.859	-	-	-	125.859	4,87%	19-08-2026	Mensual	127.866	-	-	-	127.866	
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	2000063465	Banco Intercontinental del Perú	USD	139.819	-	-	-	139.819	4,87%	19-08-2026	Mensual	142.112	-	-	-	142.112	
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	2000063465	Banco Intercontinental del Perú	USD	126.597	179.484	-	-	306.081	8,19%	28-12-2027	Trimestral	145.271	180.857	-	-	326.128	
20.0163721	Hortus S.A.	Perú	2000063465	Banco Intercontinental del Perú	USD	202.555	2.137.772	57.802	-	460.129	8,19%	28-12-2027	Trimestral	230.481	233.153	58.169	-	521.866	
83002401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	890903937	Banco Santander	COP	1.221.459	1.306.931	1.039.521	-	3.567.911	5,50%	01-01-2026	Trimestral	1.423.950	1.423.800	1.067.388	-	2.557.014	
83002401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	890903937	Banco Santander	COP	1.179.706	-	-	-	1.179.706	11,30%	13-01-2026	Bullet	1.190.297	-	-	-	1.190.297	
Total Obligaciones bancarias						28.174.560	9.646.583	1.817.001	16.840.174	57.481.318				31.979.849	11.913.853	3.136.374	17.541.965	64.572.041	

a) Otros pasivos financieros

Saldos 31 de diciembre de 2024, el detalle de las operaciones de forwards es el siguiente:

Institución financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio		MTM
							\$	M\$	
Banco de Chile	FX Forward	202510545	10-10-2024	08-01-2025	USD	500.000	996,46		30.472
Banco de Chile	FX Forward	202510549	10-10-2024	20-01-2025	USD	500.000	996,46		30.446
Corficolombiana	FX Forward	718264	29-11-2024	18-02-2025	USD	60.355	4.477,16		530
Corficolombiana	FX Forward	718270	29-11-2024	18-02-2025	USD	107.116	4.477,16		940
Corficolombiana	FX Forward	718271	29-11-2024	20-06-2025	USD	96.996	4.549,76		859
Corficolombiana	FX Forward	714506	27-11-2024	18-07-2025	USD	104.771	4.541,73		334
Corficolombiana	FX Forward	714517	27-11-2024	18-07-2025	USD	24.758	4.541,73		79
Corficolombiana	FX Forward	714516	27-11-2024	18-07-2025	USD	143.354	4.541,73		458
Corficolombiana	FX Forward	714521	27-11-2024	18-07-2025	USD	551.382	4.541,73		1.760
Santander	FX Forward	37080131	14-11-2024	27-06-2025	USD	96.997	4.570,49		1.159
Santander	FX Forward	37080132	14-11-2024	27-06-2025	USD	117.946	4.570,49		1.409
Santander	FX Forward	37080133	14-11-2024	27-06-2025	USD	176.724	4.570,49		2.111
Santander	FX Forward	37080130	14-11-2024	18-06-2025	USD	70.231	4.565,41		845
Itau	FX Forward	246723	15-11-2024	07-07-2025	USD	258.360	4.566,69		2.555
Itau	FX Forward	246724	15-11-2024	07-07-2025	USD	149.696	4.566,69		1.481
Itau	FX Forward	246725	15-11-2024	07-07-2025	USD	77.620	4.566,69		768
Totales						3.036.306			76.206

Nota 17 – Pasivos por arrendamientos, corrientes y no corrientes

El detalle del rubro corriente y no corriente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente se presenta a continuación:

Obligaciones por arrendamiento	Corrientes		No Corrientes	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones de arrendamiento financiero	1.045.289	1.536.693	1.810.762	2.819.404
Obligaciones de arrendamientos de bienes derecho de uso	1.048.498	1.599.603	3.884.571	4.364.321
Total	2.093.787	3.136.296	5.695.333	7.183.725

Los pagos realizados por Anasac en relación con los contratos de arrendamientos de acuerdo con NIIF 16 corresponden a las cuotas pagadas según cada contrato de arrendamiento desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024. Anasac espera que las proporciones relativas de los pagos de arrendamiento fijos y variables se mantengan en general consistentes en años futuros.

a) Obligaciones de arrendamiento financiero

Saldos al 31 de diciembre de 2025:

RUT	Sociedad deudora		Banco o Institución financiera acreedora		Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva
	Razón social	País	RUT	Nombre													
91.253.000-0	Agricultura Nacional S.A.C.e I.	Chile	97036000-K	Banco Santander	UF	6.249	20.610	26.859	51.790	53.791	279.070	384.651	411.510	Mensual	05-10-2034	1,89%	1,91%
91.253.000-0	Agricultura Nacional S.A.C.e I.	Chile	97036000-K	Banco Santander	UF	15.329	46.945	62.274	132.504	58.467	-	190.971	253.245	Mensual	01-10-2029	4,12%	4,20%
91.253.000-0	Agricultura Nacional S.A.C.e I.	Chile	97036000-K	Banco Santander	UF	4.623	14.041	18.664	38.737	40.690	169.842	249.269	267.933	Mensual	17-12-2034	2,46%	2,49%
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	CLP	95.336	288.508	383.844	507.693	-	-	507.693	891.537	Mensual	18-03-2038	5,57%	5,71%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander	UF	1.513	-	1.513	-	-	-	-	1.513	Mensual	15-01-2026	2,37%	2,40%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	UF	83	326.003	326.086	349.193	-	-	349.193	675.279	semestral	30-12-2037	4,44%	4,53%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97080000-K	Banco Bice	UF	14	49.577	49.591	52.081	-	-	52.081	101.672	semestral	30-12-2027	5,40%	5,54%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	44.105	132.353	176.458	76.904	-	-	76.904	253.362	Mensual	03-05-2037	7,63%	7,90%
Total Obligaciones por leasing						167.252	878.037	1.045.289	1.208.902	152.948	448.912	1.810.762	2.856.051				

Las acreencias financieras que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias no presentan diferencias significativas entre la tasa nominal y la tasa efectiva según los datos antes expuestos.

Saldos al 31 de diciembre de 2024:

Sociedad deudora		Banco o Institución financiera acreedora				Moneda		Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Total importe corriente		Más de 1 años hasta 3 años		Más de 3 años hasta 5 años		Total importe no corriente		Deuda total		Forma de amortización		Fecha de vencimiento		Tasa nominal		Tasa efectiva	
RUT	Razón social	País	RUT	Nombre		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		%	%	%	%	%	%	
91.253.000-0	Agricultora Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	15.265	43.566	58.831	122.367	121.921	-	244.888	303.719	Mensual	01-10-2029	4,12%	4,20%												
91.253.000-0	Agricultora Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	6.603	17.956	24.459	49.146	51.041	296.112	396.299	420.758	Mensual	05-10-2034	1,89%	1,91%												
91.253.000-0	Agricultora Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	4.629	13.249	17.878	36.549	38.391	184.151	259.091	276.969	Mensual	17-12-2034	2,46%	2,49%												
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	CLP	91.110	273.286	364.396	785.484	104.309	-	889.793	1.254.189	Mensual	18-03-2028	5,57%	5,71%												
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	-	477.973	477.973	653.072	-	-	653.072	1.131.045	Semestral	30-12-2027	4,44%	4,53%												
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	-	71.763	71.763	98.303	-	-	98.303	170.066	Semestral	30-12-2027	5,40%	5,54%												
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	4.308	13.014	17.322	1.463	-	-	1.463	18.785	Mensual	15-01-2026	2,37%	2,40%												
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	25.510	34.109	59.619	-	-	-	59.619	98.311	Mensual	18-07-2025	1,30%	1,31%												
20.101.637.221	Horus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	6.157	4.150	10.307	-	-	-	10.307	30.307	Mensual	23-05-2025	5,18%	5,31%												
20.101.637.221	Horus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	37.061	101.853	138.914	-	-	-	138.914	138.914	Mensual	10-11-2025	6,46%	6,66%												
20.101.637.221	Horus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	22.888	71.074	93.962	-	-	-	93.962	93.962	Mensual	02-12-2025	6,81%	7,03%												
20.101.637.221	Horus S.A.	Perú	20100053455	Banco de Crédito del Perú	USD	8.686	-	8.686	-	-	-	8.686	8.686	Mensual	20-03-2025	8,05%	8,35%												
20.101.637.221	Horus S.A.	Perú	20100053455	Banco de Crédito del Perú	USD	11.000	3.716	14.716	-	-	-	14.716	14.716	Mensual	16-04-2025	8,19%	8,50%												
20.101.637.221	Horus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	43.183	134.684	177.867	276.495	-	-	276.495	454.362	Mensual	03-05-2027	7,63%	7,90%												
Total Obligaciones por leasing						276.300	1.260.393	1.536.693	2.023.479	315.662	480.263	2.819.404	4.356.097																

Las acreencias financieras que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias no presentan diferencias significativas entre la tasa nominal y la tasa efectiva según los datos antes expuestos.

b) Obligaciones de arrendamiento de bienes de derecho de uso

Saldos al 31 de diciembre de 2025:

Razón social		País	RUT	Nombre		Banco o Institución financiera acreedora		Moneda		Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal efectiva
RUT										M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.l.	Chile	76140676-0	FT Vendor Finance Chile S.A.	UF	712	2.215	2.927	2.337	-	-	2.337	-	-	2.337	5.264	Mensual	01-08-2027	7,50%	7,76%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.l.	Chile	83547100-4	Autorentas del Pacífico Ltda.	UF	3.825	11.901	15.726	8.300	-	-	8.300	-	-	8.300	24.026	Mensual	05-06-2027	7,50%	7,76%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.l.	Chile	95564470-3	Rainco S.A.	UF	18.152	55.822	73.974	151.190	-	-	151.190	-	-	151.190	225.164	Mensual	03-12-2028	2,17%	2,19%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.l.	Chile	91857000-4	Manufacturas Nuny German S.A.L.C.	UF	17.633	53.475	71.108	146.881	-	-	146.881	-	-	146.881	217.989	Mensual	03-12-2028	2,17%	2,19%
76.363.060-9	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	76140676-0	FT Vendor Finance Chile S.A.	UF	1.449	4.214	5.663	4.658	-	-	4.658	-	-	4.658	10.321	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	15.644.123-6	Dominique Olgier Almiré	UF	8.932	24.369	33.301	70.800	80.417	-	151.217	-	-	151.217	184.518	Mensual	01-12-2030	6,50%	6,70%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	2.128.201-4	Reza Mailde Gonzalez Coppola	UF	5.005	14.412	19.417	42.481	-	-	42.481	-	-	42.481	61.898	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	4.331.265-0	Carmen Iur. Donoso Cañas	UF	14.366	43.540	57.906	-	-	-	-	-	-	57.906	Mensual	01-12-2026	6,50%	6,70%	
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	7.218.214-6	Elisabeth Benconret Van Wersch	UF	2.149	6.189	8.338	18.240	-	-	18.240	-	-	18.240	26.578	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	76.140.676-0	FT Vendor Finance Chile S.A.	UF	966	2.876	3.842	3.036	-	-	3.036	-	-	3.036	6.878	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	76.376.638-1	Inversiones FSA Ltda.	UF	5.735	16.514	22.249	48.679	-	-	48.679	-	-	48.679	70.928	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	83.547.100-4	Autorentas del Pacífico Spa	UF	2.311	6.867	9.178	8.079	-	-	8.079	-	-	8.079	17.257	Mensual	01-10-2027	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	9665580-8	Compañía de leasing Tat tersall SA	UF	1.686	3.971	5.657	-	-	-	-	-	-	5.657	Mensual	01-10-2026	7,50%	7,76%	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	76140676-0	FT Vendor Finance Chile S.A.	UF	2.097	6.534	8.631	6.888	-	-	6.888	-	-	6.888	15.509	Mensual	02-09-2027	7,50%	7,76%
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	77152830-9	Kaesar Compresores de Chile Ltda.	UF	9.895	27.582	37.477	81.303	29.824	-	111.127	-	-	111.127	148.604	Mensual	01-08-2029	7,50%	7,76%
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	88733500-7	Constructora Costa Brava Ltda	UF	2.697	8.389	11.086	24.728	-	-	24.728	-	-	24.728	35.814	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	10818225-2	Angel Saldañas Fuentes	CLP	19.223	38.757	57.980	-	-	-	-	-	-	57.980	Mensual	05-09-2026	2,17%	2,19%	
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	Extranjera	PCT Panamá INC S.A.	USD	1.207	352	1.599	-	-	-	-	-	-	1.599	Mensual	01-05-2026	7,50%	7,76%	
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	2.601	7.649	5.250	-	-	-	-	-	-	5.250	Mensual	15-08-2026	11,97%	12,65%	
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	2.265	3.866	6.131	-	-	-	-	-	-	6.131	Mensual	15-08-2026	11,73%	12,48%	
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	1.746	5.337	7.083	6.542	-	-	6.542	-	-	6.542	13.625	Mensual	15-10-2027	13,20%	14,03%
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	1.402	4.285	5.687	5.253	-	-	5.253	-	-	5.253	10.940	Mensual	15-10-2027	13,20%	14,03%
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	1.604	4.733	6.337	15.000	709	-	15.709	-	-	15.709	22.046	Mensual	15-10-2029	13,20%	14,03%
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	1.695	4.954	6.649	15.923	3.790	-	19.713	-	-	19.713	26.362	Mensual	15-10-2029	13,20%	14,03%
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	JH48002602A	Jolly Hiju Sapi De C.V.	MXN	1.240	3.847	5.087	1.836	-	-	1.836	-	-	1.836	6.923	Mensual	15-04-2027	14,17%	15,13%
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	1.464	4.222	5.686	13.382	6.632	-	20.014	-	-	20.014	25.700	Mensual	15-10-2029	13,20%	14,03%
AME06031724	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30608EX5	Firma Ctr S.A.P.I de C.V.	MXN	1.464	4.222	5.686	13.382	6.632	-	20.014	-	-	20.014	25.700	Mensual	15-10-2029	13,20%	14,03%
	Subtotal Países por arrendamientos					133.561	366.094	499.645	688.918	128.004	-	816.922	-	-	1.316.567					

Saldos al 31 de diciembre de 2025 (continuación):

Sociedad deudora		Banco o Institución financiera acreedora		Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva
RUT	Razón social	País	RUT													
AME060317524	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603E95	Firma Car S.A.P. de C.V.	MXN	1.464	4.222	5.686	13.382	6.632	20.014	25.700	Mensual	15-10-2029	13.20%	14.03%
AME060317524	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603E95	Firma Car S.A.P. de C.V.	MXN	1.464	4.222	5.686	13.382	6.632	20.014	25.700	Mensual	15-10-2029	13.20%	14.03%
AME060317524	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603E95	Firma Car S.A.P. de C.V.	MXN	1.643	4.755	6.398	15.064	6.684	21.748	28.146	Mensual	15-09-2029	13.20%	14.03%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1015699769	Samuel Chok Perez	PEN	1.716	4.963	6.679	14.497	-	14.497	21.176	Annual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1015699395	Angela Quenado de Diaz	PEN	2.146	6.204	8.350	18.121	-	18.121	26.471	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10156475187	Maximiliano Alva Alejo	PEN	1.752	5.066	6.818	14.799	-	14.799	21.617	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10164962651	Mabel Delgado Carpio	PEN	5.364	15.509	20.873	45.302	-	45.302	66.175	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10175253331	Andrés Fernández Diaz	PEN	5.364	16.285	21.917	47.567	-	47.567	69.484	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10178032823	Arturo Pichon Mauricio	USD	4.336	12.537	16.873	36.619	-	36.619	53.492	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10198122527	Ramon Rivera Meza	USD	3.169	9.164	12.333	26.768	-	26.768	39.101	Semestral	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10206480936	Bertha Bueno de Gomez	PEN	1.809	5.232	7.041	15.282	-	15.282	22.323	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10214448101	Raquel Valle de Sanchez	USD	4.456	12.885	17.341	37.636	-	37.636	54.977	Semestral	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10296807651	Willy Martínez Juarez	USD	3.136	9.142	12.278	26.705	-	26.705	38.983	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1028573445	Julio Cesar Matos Pimichumo	PEN	1.081	3.125	4.206	9.129	-	9.129	13.335	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10463808266	Willy Martínez Lozano	PEN	983	2.843	3.826	8.305	-	8.305	12.131	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10704906693	Graciela Kemmer Espiritu Gonzales	PEN	2.289	6.617	8.906	19.329	-	19.329	28.235	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10712652191	Williams Martínez Sarmiento	PEN	983	2.826	3.826	8.305	-	8.305	12.131	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10138743556	Cooperativa Agraria El Rosario Chancayillo	USD	867	2.507	3.374	7.324	-	7.324	10.698	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20555833238	Mega Centro Industriales Sur S.A.C.	USD	57.881	144.796	202.677	464.809	601.141	1.373.403	2.642.030	Mensual	30-04-2034	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20535261961	Irving Chichayo S.A.C.	USD	12.060	36.569	48.629	111.141	-	111.141	146.278	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20480285787	Molinos & Cia Sempser S.A.C.	USD	5.103	14.756	19.859	43.101	-	43.101	62.960	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10000887541	Valeriano Huamani Ysajas	PEN	1.573	4.549	6.122	13.289	-	13.289	19.411	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10026521501	Myriam Mirtha Gallardo Rodriguez	PEN	2.146	6.204	8.350	18.121	-	18.121	26.471	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10062973523	Ana Maria Rojas Vivanco	PEN	1.073	3.102	4.175	9.060	-	9.060	13.235	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10067228591	Juana Vilma Medina Luos	PEN	2.038	5.894	7.932	17.215	-	17.215	25.147	Trimestral	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10076253833	Gianina Ramirez Cisneros	USD	4.179	12.083	16.262	35.294	-	35.294	51.556	Mensual	31-12-2028	6.60%	6.80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10106091345	Maxima Cristina Rodriguez Vda de Artica	PEN	1.538	4.446	5.984	12.987	-	12.987	18.971	Semestral	31-12-2028	6.60%	6.80%
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	8306929295	Eppio Ltda	COP	-	25.306	25.306	1.664	-	1.664	26.970	Mensual	01-04-2026	6.50%	6.70%
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	830104459	3PL Logistics Solutions Colombia SAS	COP	-	14.878	14.878	38.964	-	38.964	53.842	Mensual	01-09-2026	4.60%	4.70%
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	8012592015	Equipent Vehiculos y Maquinaria SAS	COP	-	6.983	6.983	21.093	-	21.093	28.076	Mensual	01-05-2029	22.80%	23.34%
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	8001882299	Linaleca Informatica SAS Btc	COP	-	9.285	9.285	20.044	-	20.044	29.329	Mensual	01-12-2028	5.20%	5.33%
Subtotal Pasivos por arrendamientos					131.881	416.972	548.853	1.073.157	621.089	1.373.403	3.067.649	3.616.502				

Total Pasivos por arrendamientos					265.442	785.056	1.048.498	1.762.075	749.093	1.373.403	3.884.571	4.933.069				
---	--	--	--	--	----------------	----------------	------------------	------------------	----------------	------------------	------------------	------------------	--	--	--	--

Saldos al 31 de diciembre de 2024:

RUT	Razón social	Sociedad deudora		Banco o Institución financiera acreedora		Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva													
		País	RUT	Nombre	Nombre																										
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.I	Chile	91.857.000-0	Manufacturas Nuny y German S.A.I.C	UF	16.323	65.894	82.217	130.586	65.293	-	-	195.879	276.096	Mensual	01-12-2028	2,17%	2,19%													
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.I	Chile	99.564.470-3	Berenco S.A.	UF	16.788	67.890	84.628	134.416	67.208	-	-	201.624	286.252	Mensual	01-12-2028	2,17%	2,19%													
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.I	Chile	76.140.676-0	Ft Vendor Finance Chile S.A.	UF	672	2.345	3.017	4.707	-	-	-	4.707	7.724	Mensual	01-08-2025	7,50%	7,76%													
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A. Ce.I	Chile	83.547.100-4	Autorentas del pacífico	UF	3.685	11.592	15.277	22.103	-	-	-	22.103	37.380	Mensual	01-06-2027	7,50%	7,76%													
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	76.140.676-0	Ft Vendor Finance Chile S.A.	UF	1.310	4.569	5.879	9.170	-	-	-	9.170	15.049	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	2.128.201-4	Rosa Madrid Gonzalez Coppola	UF	4.628	16.461	21.089	37.026	18.513	-	-	55.539	76.628	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	76.376.638-1	Inversiones FSA Ltda.	UF	5.303	18.862	24.165	42.426	21.213	-	-	63.639	87.804	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	12.105.387-K	María Lufante Vivar	UF	7.232	25.771	30.953	57.853	28.926	-	-	86.779	119.732	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	7.218.214-6	Elisabeth Renocret Van Wersch	UF	1.987	7.068	9.055	15.898	7.949	-	-	23.847	32.902	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	76.140.676-0	Ft Vendor Finance Chile S.A.	UF	873	3.045	3.918	6.111	-	-	-	6.111	10.029	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	25.162	18.433	43.595	-	-	-	-	43.595	11.545	Mensual	01-05-2025	2,50%	2,53%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	1.502	5.035	6.537	5.008	-	-	-	5.008	11.545	Mensual	01-10-2026	7,50%	7,76%													
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	83.547.100-4	Autorentas del Pacífico Spa	UF	2.121	7.071	9.192	15.553	-	-	-	15.553	24.745	Mensual	01-10-2027	7,50%	7,76%													
96.721.370-5	Xilema S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	2.800	4.953	7.753	-	-	-	-	7.753	10.029	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%													
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	88.723.500-7	Constructora Costa Brava Ltda.	CLP	2.694	9.582	12.276	21.552	10.776	-	-	32.328	44.604	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%													
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	10.819.329-2	Angel Saldañas Fuentes	CLP	17.948	62.055	80.003	53.844	-	-	-	53.844	133.847	Mensual	01-09-2026	2,17%	2,19%													
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	6.519.986-6	Roberto Mohr Cambiso	UF	7.923	22.178	30.101	-	-	-	-	30.101	30.101	Mensual	01-11-2025	7,50%	7,76%													
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	77.533	164.985	242.518	-	-	-	-	242.518	242.518	Mensual	01-09-2025	2,50%	2,53%													
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	77.152.830-9	Kaiser Compresores de Chile Ltda.	UF	9.269	30.278	39.547	74.150	61.792	-	-	135.942	175.489	Mensual	01-09-2029	7,50%	7,76%													
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	76.140.676-0	Ft Vendor Finance Chile S.A.	UF	1.981	6.907	8.888	13.864	-	-	-	13.864	22.752	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%													
Extranjera	Anasac Internacional Corporation	Panamá	Extranjera	PCT Panamá INC S.A	USD	1.082	3.375	4.457	1.804	-	-	-	1.804	6.261	Mensual	01-05-2026	7,50%	7,76%													
AME06031752.4	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603EX5	Firma CarS.A.P.I de C.V.	MXN	6.358	15.486	21.844	-	-	-	-	21.844	21.844	Mensual	01-10-2025	10,32%	10,82%													
AME06031752.4	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603EX5	Firma CarS.A.P.I de C.V.	MXN	2.321	5.654	7.975	-	-	-	-	7.975	7.975	Mensual	01-11-2025	10,32%	10,82%													
AME06031752.4	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603EX5	Firma CarS.A.P.I de C.V.	MXN	1.014	4.429	5.443	570	-	-	-	570	6.013	Mensual	01-11-2025	10,32%	10,82%													
AME06031752.4	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603EX5	Firma CarS.A.P.I de C.V.	MXN	2.282	7.207	9.489	-	-	-	-	9.489	9.489	Mensual	01-12-2025	10,32%	10,82%													
AME06031752.4	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603EX5	Firma CarS.A.P.I de C.V.	MXN	2.259	7.172	9.431	4.255	-	-	-	4.255	13.686	Mensual	01-06-2026	11,52%	12,15%													
AME06031752.4	Anasac México S de RL de CV	México	FCAL30603EX5	Firma CarS.A.P.I de C.V.	MXN	1.946	6.174	8.120	5.936	-	-	-	5.936	14.056	Mensual	01-08-2026	11,14%	11,79%													
Subtotal Pasivos por arrendamientos														224.996	604.371	829.367	656.832	281.670	995.502	1.767.869											

Saldos al 31 de diciembre de 2024 (continuación):

RUT	Sociedad deudora Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Total importe corriente		Más de 1 año hasta 3 años		Más de 3 años hasta 5 años		Més de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva	
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$								%
AME060317524	Anasac México S. de RL de CV	México	JH48062062A	Joly Haul Sapi De CV.	MXN	1.022	3.278	4.300	6.937	10.997	19.997	19.997	19.997	19.997	19.997	19.997	19.997	Mensual	01-06-2027	13,32%	14,17%		
AME060317524	Anasac México S. de RL de CV	México	FCAL30603E5	Firma Car S.A.P.I. de CV.	MXN	1.437	4.587	6.024	13.186	13.186	19.210	13.186	19.210	19.210	19.210	19.210	19.210	Mensual	01-10-2027	13,24%	14,07%		
AME060317524	Anasac México S. de RL de CV	México	FCAL30603E5	Firma Car S.A.P.I. de CV.	MXN	1.154	3.683	4.837	10.586	10.586	15.423	10.586	15.423	15.423	15.423	15.423	15.423	Mensual	01-10-2027	13,24%	14,07%		
AME060317524	Anasac México S. de RL de CV	México	FCAL30603E5	Firma Car S.A.P.I. de CV.	MXN	1.582	5.074	6.656	16.279	7.308	23.587	30.243	30.243	30.243	30.243	30.243	30.243	Mensual	01-09-2028	13,33%	14,17%		
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10295807651	Marinella Mejía Juarez	PEN	4.151	8.257	12.408	22.018	11.009	23.527	45.435	23.527	45.435	45.435	45.435	45.435	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%		
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10156193351	Angela Quevedo de Diaz	PEN	2.846	5.661	8.507	15.095	7.547	22.642	22.642	22.642	22.642	22.642	22.642	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	101569769	Samuel Chik Perez	PEN	2.332	4.651	6.983	12.402	6.201	18.603	25.586	18.603	25.586	25.586	25.586	Annual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10238573445	Julio Cesar Matos Piminchumo	PEN	1.453	3.047	4.500	8.125	4.062	12.187	16.687	12.187	16.687	16.687	16.687	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10025215501	Miryam Mirtha Galardo Rodriguez	PEN	2.678	5.327	8.005	14.205	7.103	21.308	29.313	21.308	29.313	29.313	29.313	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10164262621	Mabel Delgado Carpio	PEN	7.503	15.186	22.689	40.496	20.248	60.744	83.433	60.744	83.433	83.433	83.433	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10463808266	Willy Martinez Lozano	PEN	1.398	2.790	4.178	7.413	3.706	11.119	15.297	11.119	15.297	15.297	15.297	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10712652191	Williams Martinez Sarmiento	PEN	1.398	2.780	4.178	7.413	3.706	11.119	15.297	11.119	15.297	15.297	15.297	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10822073153	Ana María Rojas Vianco	PEN	1.525	3.032	4.557	8.986	4.043	13.129	16.686	13.129	16.686	16.686	16.686	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1020069957	Iris Allaga Galvez	PEN	1.819	3.618	5.437	9.647	4.823	14.470	19.907	14.470	19.907	19.907	19.907	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10087278591	Juana Vilma Medina Laos	PEN	2.623	5.216	7.839	13.310	6.955	20.865	28.704	20.865	28.704	28.704	28.704	Trimestral	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10158475187	Maximiliano Alva Alejo	PEN	2.470	4.957	7.427	13.218	6.609	19.827	27.254	19.827	27.254	27.254	27.254	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10206489036	Bertha Bueno de Gomez	PEN	2.322	4.619	6.941	12.318	6.159	18.477	25.418	18.477	25.418	25.418	25.418	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%			
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10106091345	Maxima Cristina Rodriguez Vda de Ardicca	PEN	1.982	3.942	5.924	10.512	5.256	15.768	21.692	15.768	21.692	21.692	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%				
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10000687541	Valeriano Huamani Ysasis	PEN	2.236	4.448	6.684	11.860	5.930	17.790	24.474	17.790	24.474	24.474	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%				
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1019812527	Ramon Rivera Meza	USD	4.437	8.825	13.262	23.533	11.766	35.299	48.561	35.299	48.561	48.561	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%				
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10714448101	Raquel Valle de Sanchez	USD	7.089	14.100	21.189	37.599	18.800	56.399	77.588	56.399	77.588	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%					
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1078032823	Arturo Pichon Mauricio	USD	6.897	13.719	20.616	36.583	18.292	54.875	75.491	54.875	75.491	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%					
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20118743556	Cooperativa Agraria El Rosario Chancayillo	USD	1.738	2.744	4.482	7.317	3.658	10.975	15.457	10.975	15.457	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%					
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20558261961	Mega Chichyo S.A.C.	USD	18.418	35.109	53.527	46.812	-	46.812	106.339	46.812	106.339	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%					
20101637221	Hortus S.A.	Perú	2055833238	Megacentro Industriales Sur S.A.C.	USD	184.952	237.750	422.702	634.004	634.000	1.266.702	3.064.673	1.266.702	3.064.673	Mensual	30-04-2034	6,60%	6,80%					
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10705253331	Andres Fernandez Diaz	PEN	7.173	16.086	23.259	42.897	21.449	64.346	87.605	64.346	87.605	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%					
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10704306691	Geraldine Kemmer Espiritu Gonzales	PEN	2.830	6.554	9.384	17.477	8.738	26.215	35.599	26.215	35.599	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%					
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10076253883	Giamina Ramirez Cisneros	PEN	4.905	11.745	16.650	31.321	15.660	46.981	65.631	46.981	65.631	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%					
831012401	Anasac Colombia Ltd	Colombia	86050295	EPGO LTDA	COP	-	26.913	26.913	38.776	-	38.776	38.776	38.776	38.776	38.776	38.776	Mensual	01-04-2027	6,50%	6,70%			
831012401	Anasac Colombia Ltd	Colombia	831010459	3PT Logística Solutions SAS	COP	-	20.178	20.178	39.337	-	39.337	39.337	39.337	39.337	39.337	39.337	Mensual	01-09-2027	4,50%	4,70%			
Subtotal Pasivos por arrendamientos						282.370	487.866	770.236	1.209.122	843.028	1.373.669	3.425.819	1.373.669	3.425.819	3.425.819	3.425.819							
Total Pasivos por arrendamientos						507.366	1.092.237	1.599.603	1.865.954	1.124.698	1.373.669	4.364.321	1.373.669	4.364.321	4.364.321	4.364.321	4.364.321						

Flujo originado por financiamiento

- Al 31 de diciembre del 2025:

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento		Cambios que no representan flujos de efectivo			Saldo al 31-12-2025
	Saldo al 01-01-2025	Pago pasivos por arrendamiento	Adquisición	Diferencias de cambio	Intereses	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos por arrendamientos	10.320.021	(3.442.996)	720.980	(204.850)	535.847	7.789.120
Total	10.320.021	(3.442.996)	720.980	(204.850)	535.847	7.789.120

- Al 31 de diciembre de 2024:

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento		Cambios que no representan flujos de efectivo			Saldo al 31-12-2024
	Saldo al 01-01-2024	Pago pasivos por arrendamiento	Adquisición	Diferencias de cambio	Intereses	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos por arrendamientos	9.506.130	(3.365.546)	3.136.809	522.522	520.106	10.320.021
Total	9.506.130	(3.365.546)	3.136.809	522.522	520.106	10.320.021

- Los saldos corresponden a la porción corriente y no corriente de los Pasivos por arrendamiento.

Nota 18 – Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.

El detalle de las cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente se presenta a continuación:

Concepto	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de 2025	diciembre de de 2024
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales	53.006.091	38.811.619
Documentos por pagar	1.508.402	3.138.490
Acreeedores varios	15.061.979	10.786.313
Total	69.576.472	52.736.422

El periodo medio para el pago a proveedores es de 60 días, por lo que el valor libro no difiere de forma significativa de su valor justo.

El rubro Acreeedores Varios incorpora las retenciones de impuestos y leyes sociales.

A continuación, se presenta información relativa a vencimientos y morosidad de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar:

- a. Proveedores y acreeedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2025:

Proveedores con pagos al día	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	8.151.326	6.987.706	17.725.692	32.864.724
Entre 31 y 60 días	7.282.389	1.227.951	247.253	8.757.593
Entre 61 y 90 días	7.791.489	223.041	189.573	8.204.103
Entre 91 y 120 días	4.399.512	307.224	10.865	4.717.601
Entre 121 y 365 días	9.726.497	1.140.010	87.044	10.953.551
Total	37.351.213	9.885.932	18.260.427	65.497.572

b. Proveedores y acreedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2025:

Proveedores con plazos vencidos	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	
Hasta 30 días	1.872.565	513.556	387.357	2.773.478
Entre 31 y 60 días	91.107	265.999	7.078	364.184
Entre 61 y 90 días	60.542	39.580	5.910	106.032
Entre 91 y 120 días	26.040	13.069	870	39.979
Entre 121 y 365 días	494.292	59.059	42.087	595.438
Mas de 365 días	186.799	11.727	1.263	199.789
Total	2.731.345	902.990	444.565	4.078.900

c. Proveedores y acreedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2024:

Proveedores con pagos al día	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	7.339.420	2.472.436	13.063.292	22.875.148
Entre 31 y 60 días	6.531.262	560.200	336.850	7.428.312
Entre 61 y 90 días	5.628.101	2.689	676.954	6.307.744
Entre 91 y 120 días	4.573.092	11.186	141.104	4.725.382
Entre 121 y 365 días	8.911.461	34.844	381.082	9.327.387
Total	32.983.336	3.081.355	14.599.282	50.663.973

d. Proveedores y acreedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2024

Proveedores con pagos vencidos	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	599.303	303.220	520.695	1.423.218
Entre 31 y 60 días	232.704	33.467	7.740	273.911
Entre 61 y 90 días	23.243	2.512	3.881	29.636
Entre 91 y 120 días	24.445	1.177	2.199	27.821
Entre 121 y 365 días	290.400	8.595	5.392	304.387
Mas de 365 días	3.775	4.095	5.606	13.476
Total	1.173.870	353.066	545.513	2.072.449

Dentro de los principales proveedores de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, se encuentran Tattersall Agroinsumos S.A., Hualong Chemical Industry Company, Hangzhou March chemicals Company y Pherobio Yangling Xianglin Co., Ltd.

Nota 19 – Otros pasivos no financieros, corrientes

El detalle del rubro otros pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 respectivamente, se presenta a continuación:

Detalle	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Ingresos percibidos por adelantado	30.121	-
Otros pasivos no financieros	1.000	-
Total	31.121	-

Nota 20 – Otras provisiones, corrientes

El detalle de los montos provisionados es el siguiente:

Descripción	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Provisión juicios laborales, civiles y otras reclamaciones	61.769	127.725
Total	61.769	127.725

El movimiento del año de las mencionadas provisiones es el siguiente:

Movimiento del año	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero	127.725	39.143
Aumentos (disminuciones) del año	18.403	91.862
Provisión utilizada	(67.574)	-
Aumentos (disminuciones) por diferencias de conversión	(16.785)	(3.280)
Saldo final	61.769	127.725

Las provisiones para juicios o reclamaciones son estimaciones realizadas de acuerdo a la política que al respecto es aprobada por el Directorio de Agrícola Nacional S.A.C. e I., siendo la mejor estimación fiable a la fecha de estos

estados financieros consolidados según la información disponible. Estos juicios o reclamaciones derivan en transacciones que forman parte del curso normal de los negocios de Anasac y cuyos detalles y alcances no son de pleno conocimiento público, por lo que su exposición detallada podría afectar los intereses de la empresa y el avance de la resolución de éstos, según las reservas legales de cada procedimiento administrativo y/o judicial. Consecuentemente, en base a lo dispuesto en la NIC 37, párrafo 92, si bien se indican los montos provisionados en relación con esta situación, no se expone mayor detalle de los mismos al cierre de estos estados financieros consolidados.

Nota 21 – Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes

El detalle de los montos provisionados es el siguiente:

Detalle	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	2.972.771	2.872.284
Gratificaciones	84.956	-
Indemnización por años de servicio	716.981	232.795
Total	3.774.708	3.105.079

Nota 22 – Controlador y transacciones con partes relacionadas

1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo Nº 89 de la Ley Nº 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a. Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por cobrar	País	Corriente		Moneda	Plazo días	Naturaleza de la contraprestación
					31-dic-2025	31-dic-2024			
					M\$	M\$			
76.144.883-8	Inversiones y Comercial N y S Ltda.	Accionista	Anticipo	Chile	9	-	CLP	180 días	Monetaria
91.857.000-4	Manufacturas Num y German Ltda.	Otras partes relac.	Anticipo	Chile	8.022	-	CLP	180 días	Monetaria
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Otras partes relac.	Venta de productos	Chile	134.568	115.918	CLP	180 días	Monetaria
99.586.970-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Otras partes relac.	Venta de productos	Chile	166.990	119.448	CLP	180 días	Monetaria
Total por cobrar a entidades relacionadas					309.589	235.366			

b. Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por pagar	País	Corriente		Moneda	Plazo días	Naturaleza de la contraprestación
					31-dic-2025	31-dic-2024			
					M\$	M\$			
5.663.791-5	Yenny Nun Melnick	Accionista	Dividendo por pagar	Chile	69.422	62.188	CLP	130 días	Monetaria
76.144.883-8	Inversiones y Comercial N y S Ltda	Accionista	Dividendo por pagar	Chile	1.453.265	1.301.603	CLP	130 días	Monetaria
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German Ltda.	Accionista	Dividendo por pagar	Chile	1.441.768	1.291.307	CLP	130 días	Monetaria
96.666.530-0	N y G S.A.	Accionista	Dividendo por pagar	Chile	1.424.801	1.276.596	CLP	130 días	Monetaria
96.695.320-9	Andy S.A.	Accionista	Dividendo por pagar	Chile	463.333	415.065	CLP	130 días	Monetaria
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Accionista	Dividendo por pagar	Chile	856.373	767.161	CLP	130 días	Monetaria
Total por pagar a entidades relacionadas					5.708.962	5.113.920			

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de Anasac S.A.C. e I. que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

Rut	Nombre parte relacionada	País	Relación	Detalle de Transacciones	Por los años terminados al 31 de diciembre de			
					2025		2024	
					Monto	Cargo/(abono)	Monto	Cargo/(abono)
				M\$	M\$	M\$	M\$	
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German S.A.I.C.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	16.972	16.972	17.703	17.703
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German S.A.I.C.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.721.739	-	1.828.474	-
96.666.530-0	N y G S.A.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	22.421	22.421	20.979	20.979
96.666.530-0	N y G S.A.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.701.473	-	1.806.952	-
96.695.320-9	Andy S.A.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	4.997	4.997	5.512	5.512
96.695.320-9	Andy S.A.	Chile	Accionista	Pago dividendos	553.420	-	587.728	-
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	11.576	11.576	13.083	13.083
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.022.881	-	1.086.293	-
76.092.485-7	Pacar y Compañía	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de propiedades	36.602	36.557	35.022	35.022
76.144.883-8	Inversiones N y S Ltda.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	16.972	16.972	17.703	17.703
76.144.883-8	Inversiones N y S Ltda.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.735.471	-	1.843.057	-
99.564.470-3	Rarinco S.A.	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de propiedades	36.423	36.423	37.993	37.993
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	125.674	(105.608)	113.095	(95.038)
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	160.637	(134.989)	119.448	(100.376)
5.663.791-5	Yenny Nun Melnick	Chile	Accionista	Pago dividendos	82.917	-	88.057	-

3) Remuneraciones y honorarios del Directorio, Comité de Directores.

a) Remuneraciones, honorarios y gastos del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de abril de 2021, se designó como Directores a:

- ✓ Don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular y don Samuel Nun Peichovici, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Bernardo Nun Peichovici como titular y don Rodrigo Nun Stitckin, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Guillermo Nun Melnick como titular y doña Deborah Nun Bitrán, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Guillermo Ceardi Harrington como titular y doña Yenny Nun Melnick, como su respectivo suplente.
- ✓ Don José Steinsapir Medvinsky como titular y don Eugenio Guzmán Valdés, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Eugenio de Marchena Guzmán como titular y don Carlos Gana Barros, como su respectivo suplente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dietas		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martínez Pérez-Canto	15.681	35.025	-	-	66.040	60.124
Bernardo Nun Peichovici	5.245	15.032	-	-	33.020	30.062
Guillermo Nun Melnick	4.791	15.008	-	-	33.020	30.062
Rodrigo Nun Stitckin	2.178	3.311	179.500	156.752	-	-
Jose Steinsapir Medvinsky	5.227	15.008	-	-	33.020	30.062
Guillermo Ceardi Harrington	4.793	15.008	-	-	33.020	30.062
Eugenio de Marchena Guzmán	5.227	15.008	-	-	33.020	30.062
Alejandro Marin Quiroga	5.227	3.778	-	-	33.020	22.500
Deborah Nun Bitran	-	-	161.568	139.217	-	-
Totales	48.369	117.178	341.068	295.969	264.160	232.934

b) Remuneraciones, indemnizaciones y otros a personal clave

Las remuneraciones, indemnizaciones, y otros beneficios cancelados al personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascienden a M\$ 8.643.381 y M\$ \$ 8.176.494, respectivamente.

4) Identificación de los principales controladores

En consideración a lo requerido por la NIC 24, se indica un detalle de las acciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I., pertenecientes a accionistas que controlan directamente o a través de algún tipo de relación entre sí el 99,25 % del capital con derecho a voto de la Sociedad.

Accionistas	Cantidad de acciones	Participación %
Inversiones N y S Ltda.	5.532.933	25,22
Manufacturas Nun y German Ltda.	5.489.162	25,02
N y G S.A.	5.424.564	24,72
Inversiones Melnick Dos S.A.	3.260.422	14,86
Andy S.A.	1.764.020	8,04
Yenny Nun Melnick	264.296	1,20
Enrique Fuentes de la Sotta	8.144	0,04
Comercial Campo Lindo	7.600	0,03
Santander Corredores de Bolsa Limitada	6.437	0,03
Soc Miniere et Matellurgique de Peñarro	6.108	0,03
Maximiliano Diaz Galvez	5.136	0,02
Suc Jorge Garrido Matte	4.858	0,02
Alvaro Labarca Plaza	4.421	0,02
Total	21.778.101	99,25

Nota 23 – Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Ventas Nacionales	178.770.744	164.950.187
Ventas Extranjeras	122.744.719	114.626.222
Prestacion de Servicios	121.727	264.872
Total	301.637.190	279.841.281

Nota 24 – Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración de la Sociedad por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 :

Naturaleza de los gastos	Por los años terminados	
	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Costo de producción integral (Nota 8)	(160.244.884)	(148.847.304)
Remuneraciones y otros gastos del personal	(49.546.525)	(46.185.938)
Gastos comerciales y Marketing	(10.031.042)	(10.848.191)
Fletes	(7.162.732)	(6.165.274)
Seguros	(4.913.657)	(4.909.847)
Depreciación (Nota 11)	(3.942.436)	(3.667.941)
Depreciación activos con derechos de uso (Nota 12)	(1.842.460)	(2.266.647)
Gastos de Viaje	(1.963.043)	(1.875.917)
Asesorías y servicios de terceros	(5.422.793)	(7.521.822)
Otros	(23.641.894)	(18.534.715)
Total	(268.711.466)	(250.823.596)

Nota 25 - Otras ganancias (pérdidas)-Ingresos y Costos financieros

El siguiente es el detalle del rubro otras ganancias (pérdidas) por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

a) Otras ganancias (pérdidas)

Otros ingresos	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Ganancia en venta de activos fijos.	133.491	774.846
Prestación de servicios a terceros	93.562	1.633
Recuperación de cuentas de cobranza dudosa	2.837	2.198
Resultado operaciones leaseback	-	157.702
Ingresos menores varios	327.852	429.387
Total Otros ingresos	557.742	1.365.766

Otros egresos	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Pérdida en venta de activos fijos	(2.346)	-
Juicios laborales y civiles	(27.992)	(147.601)
Deterioro de activos	(968.387)	(125.646)
Otros egresos varios	(523.009)	(290.460)
Total Otros egresos	(1.521.734)	(563.707)
Total otras ganancias (pérdidas)	(963.992)	802.059

b) Ingresos Financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros para los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Naturaleza de los ingresos	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Intereses comerciales ganados	628.666	1.018.152
Intereses ganados por inversiones en mercado de capitales	270.357	1.428.767
Otros intereses ganados	560	42.406
Total	899.583	2.489.325

c) Costos Financieros

El siguiente es el detalle de los costos financieros para los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Naturaleza de los costos financieros	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Intereses obligaciones con bancos (*)	(5.282.982)	(5.810.862)
Intereses obligaciones por arrendamiento	(535.847)	(520.106)
Gastos y comisiones bancarias	(1.546)	(281)
Intereses implícitos de proveedores	-	(178.625)
Otros costos financieros	(341.944)	(1.167.152)
Total	(6.162.319)	(7.677.026)

(*) Al 31 de diciembre 2024 y en cumplimiento a la norma NIC 23, fueron capitalizados durante este periodo en las Obras en curso , rubro Propiedades, Plantas y equipos, los intereses devengados a la fecha por el financiamiento bancario obtenido para la construcción de un nuevo laboratorio microbiológico perteneciente a la filial Difem Laboratorios S.A por un monto que asciende a M\$ 11.579.

Nota 26 - Diferencias de cambios, Resultado por unidades de reajustes y Activos y Pasivos en moneda extranjera

El siguiente es el detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste para los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024.

a. Diferencias de Cambio

Rubros que originan la diferencia de cambio	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Activos:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	(578.125)	1.421.850
Otros activos financieros, corrientes	4.996	(84.094)
Otros activos no financieros, corrientes	73.832	(214.400)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.225.731	6.342.259
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	2.284.839	3.174.769
Activos por impuestos, corrientes	(431.722)	(2.158.553)
Otros activos no financieros, no corrientes	(9.329)	3.318
Pasivos:		
Otros pasivos financieros, corrientes	(244.617)	(2.616.606)
Pasivos por arrendamientos, corrientes	(74.178)	(24.893)
Forwards y otros derivados	(1.059.251)	(273.169)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(948.050)	(1.248.041)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(907.553)	(3.643.040)
Otras provisiones, corrientes	1.837	6.420
Pasivos por impuestos, corrientes	(46.181)	(181.193)
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	16.617	103.305
Otros pasivos no financieros corrientes	(54.820)	(4)
Otros pasivos financieros, no corrientes	-	(1.926.574)
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	(128.775)	(21.461)
Pasivos por impuestos diferidos	130.267	250.455
Total	(744.482)	(1.089.652)

b. Resultado por Unidades de Reajuste

Rubros que originan el resultado por variaciones en la unidad de reajuste	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Activos:		
Otros activos financieros, corrientes	234	3.238
Otros activos no financieros, corrientes	17.532	8.624
Otros Activos no Financieros, no Corrientes	2.652	1.769
Activos por impuestos corrientes	169.122	131.630
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	19.649	13.094
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes.	-	24.566
Pasivos:		
Otros pasivos financieros, corrientes	(33.666)	(83.345)
Pasivos por arrendamientos, corrientes	(25.823)	(127.437)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	-	37
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(10.309)	(5.613)
Pasivos por Impuesto corrientes, corrientes	(45.502)	-
Otros pasivos no financieros, corrientes	-	1.460
Otros pasivos financieros, no corrientes	8.910	47.401
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	(112.782)	109.641
Total	(9.983)	125.065

c. Activos en moneda extranjera

Descripción de activos	Al 31 de diciembre de 2025										Total					
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total	USD	PEN		MXN	COP	ARS	BOB	BRL
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.149.444	267.753	36.144	638.826	208.463	30.766	10.730	12.342.126	18.736	8.112	-	5.182	-	-	-	32.030
Otros activos financieros, corrientes	1.200.044	15.874	-	17.636	60.038	-	-	1.293.592	105.995.514	275.616	524.137	6.501.813	1.023.438	-	-	114.320.518
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	54.209.269	1.075.943	1.416.498	2.091.269	268.685	4.974	352	57.799.455	10.068.790	-	-	751.917	-	-	-	10.820.707
Inventarios	26.161.008	-	-	168.356	-	-	-	26.329.364	6.502.371	-	-	173.990	-	-	-	6.676.361
Activos por impuestos, corrientes	1.441.748	426.060	18.340	243.276	498.014	9.704	-	2.637.142	217.822.867	2.409.913	1.238.688	14.182.451	2.058.638	45.444	11.082	237.769.083
Activos por impuestos diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Propiedad planta y equipos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos por derechos de uso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	217.822.867	2.409.913	1.238.688	14.182.451	2.058.638	45.444	11.082	237.769.083	-	-	-	-	-	-	-	-

Descripción de activos	Al 31 de diciembre de 2024										Total					
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total	USD	PEN		MXN	COP	ARS	BOB	BRL
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.644.759	393.057	103.703	490.029	250.428	14.400	36.345	12.932.721	1.138.902	9.793	-	-	1.336.458	-	-	2.485.153
Otros activos financieros, corrientes	2.277.541	224.282	-	17.622	7.635	-	-	2.527.080	102.716.403	184.111	496.235	7.474.542	875.026	18.722	-	111.765.039
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	15.580.510	15.679.866	-	5.540.967	-	-	-	36.801.343	379.340	1.569.899	546.605	1.721.351	685.833	2.190	344	4.905.562
Inventarios	901.565	-	-	-	-	-	-	901.565	3.376.541	642.158	-	560.807	-	-	-	4.579.506
Activos por impuestos, corrientes	4.330.958	3.912.291	-	278.802	-	-	-	8.522.051	4.483.739	596.826	-	152.065	-	-	-	5.232.630
Activos por impuestos diferidos	30.350	573.633	7.029	309.876	-	13.939	-	934.827	146.860.608	23.785.916	1.153.572	16.546.061	3.155.380	49.251	36.689	191.587.477
Totales	146.860.608	23.785.916	1.153.572	16.546.061	3.155.380	49.251	36.689	191.587.477	-	-	-	-	-	-	-	-

d. Pasivos en moneda extranjera

Descripción de pasivos	Al 31 de diciembre de 2025															
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total
Otros pasivos financieros, corrientes	38.434.878	-	-	6.865.212	-	-	-	45.300.090								
Pasivos por arrendamientos, corrientes	515.402	137.286	56.731	56.452	-	-	-	765.871								
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	51.888.010	979.641	639.945	1.836.700	1.324.602	1.332	1.390	56.671.620								
Pasivo por impuestos, corrientes	7.179.546	1.210.364	384.969	77.738	2.490.497	-	-	11.343.114								
Otras provisiones, corrientes	-	-	-	-	52.930	-	-	52.930								
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	566.443	330.631	23.533	120.710	564.723	-	-	1.606.040								
Otros pasivos no financieros, corrientes	-	22.860	-	-	-	-	-	22.860								
Otros pasivos financieros, no corrientes	31.984.857	-	-	80.482	-	-	-	32.065.339								
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	2.702.999	298.013	165.491	81.765	-	-	-	3.248.268								
Pasivo por impuestos diferidos	3.414.120	303.189	-	-	1.278.875	-	-	4.996.184								
Totales	136.686.255	3.281.984	1.270.669	9.119.059	5.711.627	1.332	1.390	156.072.316								

Descripción de pasivos	Al 31 de diciembre de 2024															
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total
Otros pasivos financieros, corrientes	22.684.635	2.701.736	-	2.231.608	-	-	-	27.617.979								
Pasivos por arrendamientos, corrientes	984.687	165.550	84.119	47.091	-	-	-	1.281.447								
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	36.715.395	760.830	149.235	1.770.824	895.542	459	1.571	40.293.856								
Pasivo por impuestos, corrientes	1.047.669	1.305.172	224.317	142.756	(123.702)	-	-	2.596.212								
Otras provisiones, corrientes	-	-	-	-	40.516	-	-	40.516								
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	170.837	314.795	24.985	150.633	519.294	-	-	1.180.544								
Otros pasivos no financieros, corrientes	-	3.223	-	-	-	-	-	3.223								
Otros pasivos financieros, no corrientes	49.354.872	-	-	3.439.690	-	-	-	52.794.562								
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	3.124.328	447.621	64.817	78.114	-	-	-	3.714.880								
Pasivo por impuestos diferidos	1.208.811	392.023	-	-	940.462	-	-	2.541.296								
Totales	115.291.234	6.090.950	547.473	7.860.716	2.272.112	459	1.571	132.064.515								

Nota 27 - Patrimonio, dividendos e interés minoritario

a. Capital

El capital de Anasac S.A.C. e I. está representado por 21.940.102 de acciones con derecho a voto serie única, emitidas, suscritas y pagadas y asciende al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 a M\$1.908.895.

b. Política de dividendos

Con fecha 31 de diciembre 2025 se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo de M\$ 5.762.725.

Con fecha 16 de abril 2025, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de 313,7267 por acción equivalente a M\$ 5.162.396 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2024. Por otra parte, en esa misma junta ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$ 1.720.799.

Con fecha 12 de abril 2024, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de 219,229 por acción equivalente a M\$ 3.607.428 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2023. Por otra parte, en esa misma junta ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$ 1.202.476.

c. Participaciones no controladoras

El detalle de participaciones no controladoras al 31 de diciembre 2025 y 2024 es el siguiente:

Subsidiarias	Al 31 de diciembre de 2025			Al 31 de diciembre de 2024		
	Participación	Participación	Resultado	Participación	Participación	Resultado
	%	M\$	M\$	%	M\$	M\$
Anasac Digital Solutions SpA	5,71%	45.240	(9.613)	-	-	-
Total		45.240	(9.613)	-	-	-

d. Reservas de diferencia de cambio por conversión

El detalle de las reservas de diferencias de cambio por conversión atribuible a los propietarios de la controladora es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
	M\$	M\$
Movimiento reservas de diferencia de cambio por conversión		
Reservas por diferencias de cambio de conversión al inicio	8.141.308	3.462.312
Reservas de diferencia de cambio por conversión del año	(10.813.603)	4.678.996
Total	(2.672.295)	8.141.308

e. Otras reservas atribuibles a los propietarios de la controladora

Detalle de Otras reservas	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2025	2024
	M\$	M\$
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(2.672.295)	8.141.308
Otras reservas varias	(1.518.115)	(1.518.115)
Reservas por unificación de intereses	(585.945)	(585.945)
Total	(4.776.355)	6.037.248

Las Reservas por diferencias de cambio por conversión, corresponde a la diferencia de cambio que se originan en el proceso de conversión desde la moneda funcional de las subsidiarias a la moneda de presentación de los estado financiero consolidado, cuando estas tienen moneda funcional distinta a la moneda de la matriz.

Nota 28 - Ganancia por acción y Utilidad líquida distribuible

a. Utilidad líquida distribuible

La política de dividendos consiste en distribuir a lo menos un 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio una vez aprobado los estados financieros en junta ordinaria de accionistas.

En virtud de lo dispuesto en las circulares N°1945 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N°1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

Si bien en la actualidad es una Sociedad Anónima Cerrada, a la fecha no hay cambios en los estatutos sociales y se mantiene la política de distribución de utilidades con un mínimo del 30% de la utilidad del año.

En nota 22 b) se presentan los dividendos por pagar a los accionistas controladores, en tanto los dividendos por pagar de las participaciones no controladoras se registran en el rubro de Cuentas por pagar comerciales y Otras cuentas por pagar corriente.

a. (Pérdida) ganancia por acción

La (pérdida) ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el año.

Resultado por acción	Por los años terminados al 31 de diciembre de		
	2025	2024	
	Ganancia atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	M\$	19.209.085
Promedio ponderado de número de acciones, básico	Nº	21.940.102	21.940.102
Ganancia básica (\$/acción)	\$	875,524	784,317

Nota 29 – Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Agrícola Nacional S.A.C. e I. incluyen todas las sociedades calificadas como subsidiarias e identificadas en nota 2c.) a los presentes estados financieros consolidados.

A continuación, se presenta un resumen de la información de las subsidiarias más significativas, compuesto por la suma de los estados financieros individuales de cada una de ellas:

Activos y pasivos de subsidiarias	Activos		Pasivos	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes	202.274.269	204.127.704	104.866.749	90.929.985
No corrientes	63.881.864	64.992.914	49.224.883	63.816.722
Total	266.156.133	269.120.618	154.091.632	154.746.707

Ingresos ordinarios y costo de ventas	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
	M\$	M\$
Total ingresos de actividades ordinarias	244.117.481	223.145.991
Total costo de ventas	(129.496.510)	(125.371.298)
Ganancia bruta del año	114.620.971	97.774.693

La información individual de las subsidiarias más significativas incluidas en el perímetro de consolidación es la siguiente:

Estado de situación financiera	Anasac Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.		Difem Laboratorios S.A.	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos totales								
Activos corrientes	116.113.268	110.672.248	36.535.394	38.703.630	30.350.453	35.371.879	19.275.154	19.379.947
Activos no corrientes	34.133.630	32.558.956	7.978.018	10.075.613	5.003.848	4.826.671	16.766.368	17.531.674
Pasivos totales								
Pasivos corrientes	55.356.663	38.995.319	22.435.551	23.504.865	22.406.874	18.503.486	4.667.661	9.926.315
Pasivos no corrientes	26.868.157	33.873.396	8.572.329	12.312.711	1.855.727	8.875.378	11.928.670	8.755.237

Estado de resultados	Anasac Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.		Difem Laboratorios S.A.	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios	129.638.452	119.329.568	47.859.825	40.593.572	32.966.497	34.350.927	33.652.707	28.871.924
Ganancia (Pérdida) del año	15.541.644	12.806.880	2.612.762	1.987.114	(601.366)	(189.071)	1.563.972	885.703
País de Incorporación	Anasac Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.		Difem Laboratorios S.A.	
	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024	31-dic-2025	31-dic-2024
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Moneda Funcional	Dólares	Pesos	Dólares	Soles	Dólares	Dólares	Pesos	Pesos
Porcentaje de participación	100%	100%	100%	100,00 %	100%	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Nota 30 – Medio ambiente

Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias, en su compromiso con la comunidad, dan adecuado cumplimiento a la normativa ambiental, en relación con la adopción de adecuadas prácticas en esta materia. Para estos efectos se han incorporado todas las exigencias a los procesos productivos y constantemente se está monitoreando este tema con la finalidad de optimizar los procesos y mitigar al máximo los efectos ambientales que de estos se deriven. Las inversiones en los diversos procesos son continuas, incluyendo una renovación constante de equipos y adopción de tecnología de punta. No obstante, lo anterior la Sociedad a la fecha no tiene presupuestado ni identificado partidas directamente relacionadas con este ámbito.

Nota 31 - Gestión de riesgos financieros

La Gestión de Riesgo Financiero de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias busca resguardar la estabilidad y sustentabilidad con relación a todos aquellos componentes de riesgos e incertidumbre que pueden ser gestionados y que podrían afectar el normal y esperado funcionamiento de la Sociedad.

La estructura de gestión del riesgo financiero definida por la administración y de responsabilidad del Directorio y la Administración, comprende la identificación, determinación, análisis, cuantificación, medición y control de estos eventos a través de distintos tipos comités con foco en distintas materias que se han definido de riesgo y que se definieron controlar. Bajo esta definición entonces es de responsabilidad del Comité Financiero definir las políticas de financiamiento, revisión de posición de liquidez y coberturas de riesgo financiero y cambiario, es responsabilidad del Comité de Crédito, evaluar eficientemente a nuestros clientes para disminuir el riesgo de no pago que puede tener cada uno de ellos, en este comité participan directores de la Sociedad.

En Agrícola Nacional S.A.C e I. sesiona una vez al mes el Directorio, instancia en la cual se identifican y discuten los temas relevantes que podrían afectar los resultados y el patrimonio, y se analizan medidas para evitar o mitigar riesgos no deseados. Adicionalmente, las subsidiarias cuentan con directorios independientes que sesionan una vez al mes para tratar temas similares a los de la matriz, así como asuntos propios de cada país. De la misma manera, una vez al mes, se realiza un Comité Financiero donde se revisan y planifican las estrategias financieras a nivel corporativo.

Con una fuerte estructuras de controles y evaluaciones, la administración considera que los principales riesgos financieros se encuentran adecuadamente gestionados

1) Riesgo de Mercado

El Riesgo de Mercado está asociado a las incertidumbres asociadas a las variables de tipo de cambio, y tasa de interés que afectan a los activos y pasivos de la Compañía.

a) Riesgo de Tipo de Cambio

La Sociedad matriz mantiene como su moneda funcional el peso chileno (CLP) ya que sus operaciones de ingresos, costos, inversiones y deudas están denominadas principalmente en esta moneda.

La Sociedad está expuesta al riesgo de tipo de cambio principalmente por la participación que mantiene en sus subsidiarias extranjeras en Perú, Argentina, Colombia, Panamá y México, lo que se traduce en que la Sociedad se encuentre expuesta a la volatilidad del dólar estadounidense (USD), nuevo sol peruano (PEN), peso mexicano (MXN) y peso colombiano (COP) de sus subsidiarias. Las variaciones en estas monedas afectan el patrimonio de la Sociedad.

Adicionalmente, durante el ejercicio 2025, la Sociedad modificó la moneda funcional de determinadas subsidiarias, pasando desde el peso chileno (CLP) al dólar estadounidense (USD), de acuerdo con los criterios establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad N°21, considerando la naturaleza económica de sus operaciones.

Este cambio ha tenido como principal efecto un incremento en las reservas por diferencias de cambio por conversión de subsidiarias, registradas en el patrimonio, sin impacto en el estado de resultados del ejercicio. Como consecuencia de lo anterior, al 31 de diciembre de 2025, dichas reservas presentan una disminución aproximada de MM\$7.147 en comparación con el ejercicio anterior.

Además la Sociedad está expuesta a volatilidades producto principalmente de saldos en monedas extranjeras como cuentas corrientes, inversiones, deudores comerciales, pasivos financieros y proveedores, mayoritariamente en moneda dólar; donde las variaciones que se producen afectan el Estado de Resultados de la Empresa.

La Sociedad, previa evaluación de la Gerencia de Finanzas Corporativas, podría suscribir instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición al riesgo cambiario.

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad tiene a nivel consolidado una exposición cambiaria neta (pasivos netos) de \$1.099 millones (\$ 10.715 millones en el 2024) Tomando en cuenta esta exposición, se consideró una devaluación y una apreciación de 10% del dólar americano, manteniendo el resto de las variables constantes, los efectos en el resultado y en el patrimonio serían los siguientes:

Clases de efectos	Al 31 de Diciembre 2025		Al 31 de Diciembre 2024	
	Apreciacion del 10%	Devaluacion del 10%	Apreciacion del 10%	Devaluacion del 10%
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Efectos de Reservas por diferencias de cambio por conversión	11.784	(11.784)	4.666	(4.666)
Efectos en Ganancia (pérdida)	(110)	110	1.072	(1.072)
Efecto neto en Patrimonio	11.674	(11.674)	5.738	(5.738)

La Sociedad y sus subsidiarias contrata instrumentos financieros, principalmente forwards, con el objetivo de cubrir la volatilidad del tipo de cambio producto de los activos y pasivos expresadas en moneda extranjera. Dichas operaciones se registran con efecto directo en el resultado por lo que la sociedad no aplica contabilidad de cobertura dispuesta en IFRS 9.

i) Exposición Riesgo Tipo de Cambio de la inversión en Argentina

A partir del 1 de enero de 2014, la Administración de la subsidiaria en Argentina (Gleba S.A.), en consideración a la revisión del fondo económico de sus operaciones, procedió a redefinir la moneda funcional que mejor representa sus negocios. Por tal razón según los requisitos dispuestos en la Norma Internacional de Contabilidad N°21 en sus párrafos números 35 y 36 a partir de esa fecha se ha definido el dólar estadounidense como moneda funcional.

Los efectos del cambio se aplican de manera prospectiva de esa fecha según la dispone las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), por lo cual la empresa convirtió todas las partidas de sus activos, pasivos y resultados a la nueva moneda funcional utilizando el tipo de cambio a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 11.091.701 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 35.354.302 y pasivos por M\$ 24.262.601 La subsidiaria en Argentina reporta el 10,93% de los ingresos por ventas totales de las empresas de Anasac.

Por lo anterior, la devaluación del peso chileno respecto al dólar estadounidense ha significado un incremento en los efectos de la conversión de la inversión a la moneda de presentación (peso chileno), efecto que se registra según las Normas Internacionales de Contabilidad N° 21, con abono a Otras Reservas por Conversión en el patrimonio.

Actualmente, si bien han existido cambios en las políticas cambiarias en Argentina con una mayor apertura al mercado para adquisición de moneda extranjera y reparto de dividendos los efectos cambiarios que se pudiesen generarse no han tenido un impacto significativo en el sector agroindustrial donde opera la subsidiaria; toda vez que principalmente las operaciones de esta industria son denominadas en dólares estadounidenses. Adicionalmente, la Administración mantiene determinados contratos de Non-Delivery Forwards (NDF) como medida de mitigación de riesgos.

b) Riesgo de Tasa de Interés

Agrícola Nacional S.A.C. e I y subsidiarias mantiene deudas con el sistema financiero pactadas principalmente a tasas de interés fijas. Considerando los instrumentos financieros que componen la cartera, el riesgo no se considera relevante. Al 31 de diciembre de 2025 la deuda con entidades financieras y obligaciones con el público equivale a M\$83.039.121 y a M\$96.075.766 al 31 de diciembre de 2024.

Desde el punto de vista de los activos, las inversiones financieras realizadas por la Sociedad tienen como propósito mantener un nivel de excedentes adecuados que le permita cubrir las necesidades de caja de corto plazo. Estas se encuentran expuestas a riesgos en la tasa de interés debido a los ajustes en el valor de mercado, sin embargo, estas no tendrían una exposición significativa a este riesgo ya que La Sociedad mantiene una política de inversiones conservadora y de alta liquidez

Al 31 de diciembre de 2025 las inversiones financieras de corto plazo ascienden a M\$602.133 y de M\$9.954 al 31 de diciembre de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre 2024 la sociedad no mantiene instrumentos de cobertura para cubrir riesgos de tipo de tasa de interés

2) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales, resultando en una pérdida financiera para Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias, principalmente en los rubros de deudores por venta, activos financieros y derivados.

Para la gestión del riesgo asociado a los deudores por venta, la Sociedad ha definido políticas orientadas a evaluar, aprobar y monitorear el crédito otorgado a sus clientes, con el fin de reducir el riesgo de incobrabilidad. Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo mantiene una base de más de 3.400 clientes a nivel regional, lo que, junto con la diversificación geográfica y sectorial de la cartera, contribuye a disminuir la concentración del riesgo.

Con la finalidad de mitigar el riesgo de crédito, la Sociedad ha contratado pólizas de seguros de crédito para cubrir una porción significativa de las ventas, tanto de exportación como locales. En Chile, dichas pólizas han sido contratadas con las compañías COFACE, AVLA y Continental, con coberturas de hasta un 90% del monto facturado para clientes nominados y de un 80% para clientes innominados. A nivel consolidado, aproximadamente un 78,99% del total de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito al 31 de diciembre de 2025 (80,13% al 31 de diciembre 2024).

En relación con el riesgo asociado a inversiones financieras e instrumentos derivados, este se considera limitado, debido a que las contrapartes corresponden a instituciones financieras con adecuada calificación crediticia. El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito sin considerar garantías u otros mecanismos de mitigación, dado que la Sociedad no mantiene garantías asociadas a dichos activos

3) Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez corresponde a la posibilidad de que la Sociedad no pueda cumplir oportunamente con sus obligaciones financieras a su vencimiento.

La política financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I. consiste en mantener un equilibrio adecuado entre sus operaciones de recaudación y sus compromisos de pagos durante el periodo. Al 31 de diciembre de 2025, el efectivo y equivalentes asciende a M\$15.425.066 (M\$16.577.550 al 31 de diciembre de 2024), los cuales se encuentran compuesto por instrumentos de alta liquidez y disponibilidad inmediata. Las deudas financieras cuentan con flujo esperados de pagos debido a que están principalmente pactados en tasa fija, disminuyendo de este modo la volatilidad de sus flujos futuros. De igual forma, los compromisos con nuestros proveedores y colaboradores se encuentran sujetas a plazos pactados.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias no mantienen instrumentos de deuda sujetos al cumplimiento de obligaciones financieras y/o covenants.

A continuación, se presenta análisis de liquidación de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes registradas al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre 2024, expresados en sus montos finales a las fechas respectivas de pago:

Saldos al 31 de Diciembre 2025 Pasivos financieros	Vencimiento de Flujos Contratados							Total
	Valor Libro	Hasta 1 año	Más de 1 año hasta 2 años	Mas de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones financieras	80.183.069	42.305.978	23.490.265	12.025.782	8.388.521	-	-	86.210.546
Obligaciones Leasing	2.856.051	1.150.967	1.039.582	234.426	117.425	57.766	477.484	3.077.650
Total	83.039.120	43.456.945	24.529.847	12.260.208	8.505.946	57.766	477.484	89.288.196

Saldos al 31 de Diciembre 2024 Pasivos financieros	Vencimiento de Flujos Contratados							Total
	Valor Libro	Hasta 1 año	Más de 1 año hasta 2 años	Mas de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones financieras	91.719.669	37.540.273	31.979.849	11.913.853	3.136.374	17.541.965	-	102.112.314
Obligaciones Leasing	4.356.097	1.696.492	1.151.521	1.029.477	230.297	113.512	517.581	4.738.880
Total	96.075.766	39.236.765	33.131.370	12.943.330	3.366.671	17.655.477	517.581	106.851.194

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros se calcularon con las paridades de monedas al cierre de los presentes Estados financieros consolidados.

Adicionalmente, Anasac y sus subsidiarias cuentan con alternativas de financiamiento bancario no utilizadas en líneas de sobregiro, prestamos; las cuales entregan la posibilidad de acceder rápidamente al mercado financiero para cubrir eventuales situaciones de contingencia.

4) Riesgos operacionales inflación, invasión rusa de Ucrania y consideraciones post pandemia en Anasac

Transcurridos más de tres años desde el fin de la pandemia del COVID19, en algunos sectores de la economía existen algunos rezagos o cambios en la forma de hacer negocios, los cuales modificaron la demanda interna y externa de muchos productos y servicios en diferentes industrias.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias en cada uno de los mercados en donde opera en Chile y en el extranjero, es parte de la cadena alimentaria en el abastecimiento de la Agricultura y la Agroindustria. Lo cual hace que nuestras actividades y operaciones en las empresas se mantuviesen sin interrupciones, logrando satisfacer la demanda de nuestros clientes en el segmento tradicional en Chile, Argentina, Perú, Colombia, México y otros mercados de Centro América –Caribe.

Por lo anterior, dicho período no generó impacto alguno en el desempeño de los negocios de Anasac y sus subsidiarias, logrando un alza sostenida en el crecimiento de las operaciones y ello se mantiene sin variación relevantes en la senda de operaciones que presenta a nivel consolidado en los últimos cinco años. Anasac y sus subsidiarias mantienen un portafolio de productos específicos de gran valoración para la prevención – sanitización

del contagio que en caso de una pandemia o crisis sanitaria permite abastecer a Clínicas, Hospitales, Industrias y Hogares. Dichos presentan una demanda por su ayuda en prevención de riesgos de contagio y ya están incorporando en los hábitos personales del quehacer diario de la sociedad, todo ello en un menor nivel a lo vivido en pandemia, pero compensado por el aumento sostenido en la demanda de medicamentos donde Difem Laboratorios tiene como misión ser un actor importante en estos negocios y focalizar sus esfuerzos en atender al sector de asepsia y desinfección hospitalaria, industrial, medicamentos y cuidado personal. De igual forma, la subsidiara Anasac Ambiental con sus líneas de productos en Chile y con el avance en la internacionalización de estas, en materia de sanitización ambiental de industrias, hogares, sectores urbanos y agrícolas ha logrado un muy buen desempeño en sus operaciones. En la línea de productos y cuidado de mascotas también hemos tenido un incremento sustantivo de la demanda.

La Administración de la empresa con sus equipos gerenciales han logrado mantener altos estándares de desempeño en todas las operaciones de Anasac, lo cual ha sido posible con la implementación de planes de acción para la protección de la salud de los colaboradores, proveedores y clientes, logrando mantener las operaciones en niveles de eficiencia y productividad en niveles por encima de años anteriores.

La empresa ha mantenido sus políticas corporativas de administración de riesgo de crédito, sumado una importante experiencia comercial en el uso de pólizas de seguros de créditos y monitoreo continuo de los comportamientos de pago de clientes en conjunto con las propias aseguradoras; esto permite de forma efectiva mantener el riesgo de crédito de cartera en niveles bajos en cada país en donde se opera.

En el mediano plazo puede Anasac y sus subsidiarias mantener un acceso expedito a fondos, los cuales de ser necesarios para afrontar algún asunto inesperado que afecte el capital de trabajo y la liquidez de las empresas en el corto- mediano plazo, pueden ser obtenidos sin mayores inconvenientes ni restricciones, como soportar la mayor dinámica comercial.

A la fecha no existen impactos o situaciones que se arrastren de dicho periodo, por lo que estos estados financieros consolidados no incorporan limitaciones o consideraciones en la determinación de estimaciones o juicios que se vinculen con aspectos de post pandemia que afecten la representación de los negocios de Anasac y sus subsidiarias.

A nivel internacional, el entorno macroeconómico durante los últimos ejercicios ha estado caracterizado por un contexto de mayor restricción financiera, asociado a las políticas monetarias implementadas por los principales bancos centrales para contener las presiones inflacionarias. Si bien la inflación global ha mostrado señales de moderación respecto de los niveles observados en años anteriores, en diversas economías aún se mantiene por sobre los rangos objetivo definidos por las autoridades monetarias, lo que ha implicado que las tasas de interés se mantengan en niveles relativamente elevados en comparación con los promedios históricos recientes.

Adicionalmente, factores geopolíticos, incluyendo el conflicto entre Rusia y Ucrania, han generado episodios de volatilidad en los mercados internacionales de commodities agrícolas, particularmente en productos como trigo, maíz y semillas oleaginosas, considerando la relevancia de dichos países en la oferta global de estos productos.

En este contexto, Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias monitorean permanentemente la evolución de estas variables macroeconómicas y de mercado, evaluando potenciales impactos en sus operaciones, costos de insumos y condiciones comerciales en los distintos países donde participa.

Considerando la naturaleza de los productos y servicios que ofrece el Grupo, asociados a la cadena de abastecimiento del sector agrícola, la Administración no ha identificado, a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, impactos significativos derivados de estas condiciones en la continuidad de las operaciones, la situación financiera, los resultados o los flujos de efectivo del Grupo.

En relación con lo anterior, los estados financieros consolidados, dada la naturaleza de los productos y servicios que mantienen Anasac y sus subsidiarias como parte de la cadena esencial de abastecimiento, se ha logrado un desempeño a nivel de operaciones y con resultados superiores al año anterior y no se prevén efectos adversos o situaciones que afecten de manera importante los negocios de las empresas en Chile y el extranjero.

Nota 32 - Objetivos, políticas y procesos para administrar al capital

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene como uno de sus objetivos estratégicos en el ámbito financiero incrementar en forma sustentable el valor patrimonial de la sociedad, bajo un marco valórico donde además prevalezcan la austeridad y mínimo riesgo.

El capital empleado por la Sociedad está aportado estructuralmente por un alto nivel patrimonial, el cual por política representa la principal fuente de financiamiento. Los pasivos financieros complementan el financiamiento requerido por la operación.

La política es minimizar el riesgo de la Sociedad lo que se traduce en una gestión de procesos claves eficiente y en los cuales se pone el foco del control en la administración del capital. Estos procesos apuntan principalmente a una gestión acuciosa de aquellos grupos de activos expuestos, como son las cuentas por cobrar y las existencias, considerando que ambos grupos representan alrededor del 60% del valor de los activos consolidados. Por lo que el restante porcentaje corresponde a los activos no corrientes, destacando principalmente los activos fijos y activos intangibles.

Además, de la gestión eficiente de estos procesos claves, estos tres grupos de activos están protegidos por seguros, tanto de crédito en el caso de las cuentas por cobrar y seguros generales en el caso de existencias y activo fijo.

Los principales cambios en el capital respecto del año anterior surgen del resultado operacional obtenido tanto a nivel local, como por el consistente crecimiento de nuestras subsidiarias en el exterior.

El Directorio ha resuelto mantener como política para los próximos ejercicios el otorgar dividendos a sus accionistas de no menos de un 30% de las utilidades sociales, dando cumplimiento en esta forma a las normas de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio se reserva la facultad de estudiar y proponer eventuales dividendos suplementarios si las políticas y planes de inversión de la Empresa y los recursos de caja lo permiten.

Con fecha 30 de octubre de 2023 en Junta Extraordinaria de Accionistas se acordó aumentar el número de directores titulares y suplentes de la Sociedad, de seis a siete, modificándose el artículo sexto de los estatutos sociales al efecto. Al mismo tiempo, los accionistas acordaron la cancelación voluntaria de la inscripción de la Sociedad y de sus acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), quedando sujeta a la condición suspensiva de aprobarse la cancelación del registro por la CMF la modificación de los estatutos de la Sociedad a fin de ajustarlos a los de una sociedad anónima cerrada.

Lo anterior, fue informado a los señores accionistas que, conforme lo dispone el artículo 2 de la Ley sobre Sociedades Anónimas, la aprobación de la cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro de Valores, concede a los accionistas disidentes el derecho a retirarse de la Sociedad. El derecho a retiro de los accionistas disidentes del mencionado acuerdo deberá ser ejercido dentro del plazo de 30 días contado desde la fecha de celebración de la Junta. Formalizado el derecho a retiro por uno o más accionistas, el valor que se pagará a los accionistas que hayan ejercido el derecho a retiro será el valor libros de la acción de la Sociedad, determinado según lo indicado en el artículo 130 del Reglamento de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Una vez concluidos los procedimientos legales respectivos en relación al derecho a retiro, un total de 59.898 acciones fueron recomprados por la sociedad a accionistas que manifestaron su decisión de salida de la empresa.

Con lo anterior, el total de acciones de la empresa en circulación ha pasado de 22.000.000 a 21.940.102.

Finalmente, con fecha 28 de diciembre 2023, la empresa ingresó toda la documentación legal exigida por las normas vigentes para oficializar la solicitud de cancelación del registro de acciones en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Con fecha 13 de abril de 2024 la sociedad fue notificada por la CMF con la resolución de dar curso a la solicitud de cancelación voluntaria del registro de valores. Por lo tanto, según los estatutos vigentes de la sociedad, a partir de esa fecha se ha transformado en una Sociedad Anónima Cerrada.

Nota 33 - Contingencias

A continuación, se exponen los asuntos que afectan a las subsidiarias de la Sociedad:

Agricola Nacional S.A.C. e I.:

- Al 31 de diciembre de 2025 la empresa Agrícola Nacional S.A.C. e I. mantiene juicios laborales por las operaciones normales de negocio. Estos litigios son por montos poco significativos.

Gleba S.A.:

- Al 31 de diciembre de 2025 la subsidiaria Gleba S.A. mantiene juicios civiles, comerciales, laborales y tributarios por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 “Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes”.

Difem Laboratorios S.A.:

- La subsidiaria Difem Laboratorios S.A. como parte de sus negocios en el sector hospitalario y otras instituciones públicas y privadas, emite boletas de garantía para caucionar el cumplimiento de sus acuerdos comerciales en

términos de volúmenes de entrega y calidad. La Administración, mantiene un control estricto de los acuerdos comerciales y base de la experiencia en el negocio no han existido asuntos que materialicen su exigibilidad.

Por otra parte, al 31 de diciembre de 2025 Difem Laboratorios S.A. y Gleba S.A. mantienen juicios civiles y laborales por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 “Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes”.

Finalmente, en el caso Agrícola Nacional S.A.C. e I. en su calidad de Matriz ha otorgado garantías y avales indirectos a las operaciones financieras corrientes de las subsidiarias en Argentina, Perú, Colombia, Panamá y México. Todas estas garantías y avales indirectos no incluyen restricciones ni exigencias de indicadores (covenants) asociadas al cumplimiento de las obligaciones contratadas por cada subsidiaria. Por otra parte, esta sociedad no mantiene litigios o contingencias en curso al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

Nota 34 - Instrumentos financieros

1. Valor razonable de los instrumentos financieros.

Al 31 de diciembre del 2025	Valor libro	Valor justo	Metodología y supuestos determinación valor justo	Jerarquía valor razonable		
				Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
				M\$	M\$	M\$
Fondos mutuos	573.131	573.131	a)	573.131	-	-
Depósitos a corto plazo	29.002	29.002	a)	29.002	-	-
Otros activos financieros	5.183	5.183	b)	-	5.183	-
Activos financieros a valor razonable	607.316	607.316		602.133	5.183	-
Otros pasivos financieros	480.200	480.200	b)	-	480.200	-
Pasivos financieros a valor razonable	480.200	480.200		-	480.200	-

Al 31 de diciembre del 2024	Valor libro	Valor justo	Metodología y supuestos determinación valor justo	Jerarquía valor razonable		
				Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
				M\$	M\$	M\$
Depósitos a corto plazo	9.954	9.954	a)	9.954	-	-
Otros activos financieros	127.331	127.331	b)	-	127.331	-
Activos financieros a valor razonable	137.285	137.285		9.954	127.331	-
Otros pasivos financieros	76.206	76.206	b)	-	76.206	-
Pasivos financieros a valor razonable	76.206	76.206		-	76.206	-

No existen pérdidas o ganancias no reconocidas.

2. Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor justo.

A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

- a) Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición.
- b) Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- c) Nivel 3 son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

3. Presunciones aplicadas para propósitos de medir valor razonable.

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

Efectivo y equivalentes al efectivo: La Sociedad ha estimado que el valor justo de este activo es igual a su importe en libros.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas: El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas, se estima como los flujos de efectivo que serán recuperados por la Sociedad al momento de efectuar la cobranza, menos la respectiva estimación de deterioro del activo.

Otros activos financieros, no corrientes: Son registrados a valor de mercado, con cargo a resultados integrales.

Deuda bancaria y arrendos financieros: El valor razonable que se determina para propósitos de revelación, se calcula sobre la base del valor presente del capital futuro y los flujos de interés, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del balance. En lo que se refiere al componente de pasivo de los documentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no tienen opción de conversión. Para los arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamientos similares; los valores así determinados no difieren de su importe en libros.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas: Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

Nota 35 - Hechos posteriores

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero contable, que puedan afectar la interpretación de estos estados financieros consolidados.





anasac


5.2

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD Y SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los señores Directores y el Gerente General de Agrícola Nacional S.A.C. e I. a continuación individualizados bajo juramento se declaran responsables de la veracidad de toda información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.



BERNARDO NUN PEICHOVICI
Vicepresidente
R.U.T. 4.889.770-3



FERNANDO MARTÍNEZ PÉREZ-CANTO
Presidente
R.U.T. 4.103.043-7



GUILLERMO NUN MELNICK
Director
R.U.T. 6.092.935-1



JOSÉ STEINSAPIR MEDVINSKY
Director
R.U.T. 5.399.185-8



GUILLERMO CEARDI HARRINGTON
Director
R.U.T. 3.573.697-2



EUGENIO DE MARCHENA GUZMÁN
Director
R.U.T. 3.989.535-8



ALEJANDRO MARIN QUIROGA
Director
R.U.T. 11.833.969-K



MARIO LARA ESSEDIN
Gerente General
R.U.T. 9.181.879-5

Agrícola Nacional S.A.C. e I.
Almirante Pastene 300, Providencia - Santiago
contacto@anasac.com

www.anasac.com