



MEMORIA Y  
ESTADOS FINANCIEROS **2016**

Página intencionalmente en blanco

# ÍNDICE

ÍNDICE .....	3
CARTA DEL PRESIDENTE .....	5
DIRECTORIO TITULAR .....	7
PERSONAL EJECUTIVO .....	9
AUDITORES EXTERNOS .....	9
IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD .....	9
PRESENTACIÓN A LOS ACCIONISTAS .....	10
ESTATUTOS .....	11
ORGANIGRAMA AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. ....	12
ESTRUCTURA SOCIETARIA .....	13
RESEÑA HISTÓRICA DE LA SOCIEDAD .....	14
ANTECEDENTES SUBSIDIARIAS .....	17
ÁMBITOS DE NEGOCIOS .....	35
FACTORES DE RIESGOS GENERALES Y PROPIOS DE LOS NEGOCIOS .....	40
INFORMACIÓN FINANCIERA .....	43
PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS .....	43
PROPIEDAD Y ACCIONES .....	49
COMENTARIOS Y/O PROPOSICIONES RELATIVOS A LA MARCHA DE LOS NEGOCIOS .....	52
POLÍTICA DE DIVIDENDOS .....	52
POLÍTICA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO .....	54
POLÍTICA DE INVERSIONES .....	54
DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES .....	55
PRINCIPALES EJECUTIVOS DE LA SOCIEDAD .....	57
REMUNERACIÓN DE LOS GERENTES .....	58
DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUBSIDIARIAS .....	58
HECHOS ESENCIALES .....	59
FONDO EDUCACIONAL JOSÉ Y LUIS NUN FEDER .....	60
DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD Y SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA .....	63
ESTADOS FINANCIEROS SUBSIDIARIAS	
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS CONSOLIDADOS DE	
INVERSIONES GLOBALES SpA Y SUBSIDIARIAS .....	65
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE HORTUS S.A. ....	95
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE GLEBA S.A. ....	107
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE ANASAC COLOMBIA LTDA. ....	119

# ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. ....	131
- Informe de los Auditores Independiente .....	132
- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado .....	134
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función .....	136
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo .....	138
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto .....	139
- Notas a los Estados Financieros .....	141
Información general corporativa .....	141
Resumen de principales políticas contables .....	145
Información financiera por segmentos operativos .....	164
Efectivo y equivalente de efectivo .....	170
Otros activos no financieros corrientes .....	171
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes .....	172
Inventarios .....	176
Activos biológicos .....	177
Activos y pasivos por impuestos corrientes .....	178
Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos .....	179
Propiedades, plantas y equipos .....	180
Activos no corrientes clasificados como mantenidos para venta .....	185
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación .....	185
Activos intangibles distintos de la plusvalía .....	187
Plusvalía .....	189
Otros pasivos financieros .....	189
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar .....	201
Otros pasivos no financieros corrientes .....	203
Otras provisiones a corto plazo .....	203
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados .....	204
Controlador y transacciones con partes relacionadas .....	205
Ingresos de actividades ordinarias .....	210
Gastos por naturaleza .....	210
Otras ganancias .....	211
Diferencias de Cambios, resultado por unidades de reajustes y activos y pasivos en moneda extranjera .....	213
Patrimonio, dividendos e interés minoritario .....	217
Ganancia por acción y Utilidad Líquida distribuible .....	218
Estados financieros consolidados .....	218
Medio Ambiente .....	220
Gestión de riesgos .....	220
Objetivos, políticas y procesos para administrar el capital .....	227
Contingencias .....	228
Instrumentos financieros .....	230
Hechos posteriores .....	231
ANALISIS RAZONADO .....	233

## CARTA DEL PRESIDENTE

Al presentar la Memoria, los Estados Financieros y los Resultados del Ejercicio 2016 de Agrícola Nacional S.A.C.e.l y sus subsidiarias (Anasac) corresponde mencionar que el resultado de este ejercicio fue de \$ 1.348.730 millones, lo que da una utilidad por acción de \$ 61,306, y se propone el reparto de un dividendo de \$ 18,392 por acción según la política del 30% establecida por la Junta de Accionistas.

Cabe señalar que el menor resultado se debe, según fue expuesto en la Memoria del ejercicio anterior, al impacto económico que causó la venta en el mercado nacional de un producto involuntariamente contaminado. Esta situación finalizó en el presente año con la revisión de la totalidad de los casos informados por los clientes afectados. Anasac hizo frente de inmediato a la situación de los productores con apoyo técnico y colaboró activamente en la revisión de los efectos económicos reportados, información que de inmediato fue procesada a fin de obtener los pagos correspondientes de las compañías de seguros.

Con relación a la situación descrita, con gran satisfacción debemos destacar que el seguimiento permanente en terreno de nuestro personal ejecutivo y técnico, permitió colaborar con nuestros clientes para reducir los efectos de esta situación. A ello debe agregarse la contratación de destacados especialistas en el agro, que también colaboraron con los agricultores afectados.

Como resultado de nuestra forma de operar, podemos destacar que los clientes han mantenido su preferencia por nuestros productos. Este respaldo nos llena de orgullo y hace redoblar nuestros esfuerzos para seguir brindando como empresa los mejores productos y servicios que sustentan los avances tecnológicos del sector agropecuario nacional.

Por otra parte, durante el ejercicio 2016 se alcanzaron otros objetivos importantes para el desarrollo de la empresa. En particular, los resultados de las subsidiarias Anasac Chile, Anasac Colombia, Anasac Ambiental y Difem Laboratorios, mejoraron significativamente en relación a los logrados el año 2015. En base a estos resultados y al control permanente de los gastos a nivel de la matriz, han sido hechos que permitieron obtener un resultado neto consolidado positivo al cierre del presente ejercicio.

El Fondo Educacional José y Luis Nun permitió entregar cincuenta y dos becas complementarias de educación superior a hijos de funcionarios de Anasac. De esta forma se continúa incrementando el número de beneficiados con becas en los veintitrés años de existencia del Fondo Educacional.

Al terminar esta presentación quisiera destacar que Anasac en el ejercicio 2016 salió fortalecida de una situación adversa, demostró una vez más que sus principios y valores éticos son permanentes, haciendo sentir a todo su personal el orgullo de pertenecer a ella, aumentando su fortaleza interna para sustentar su crecimiento y, particularmente, proyectándonos hacia el año 2018, fecha en la cual celebrará sus 70 años de existencia.

**Fernando Martínez P-C.**  
**Presidente del Directorio**

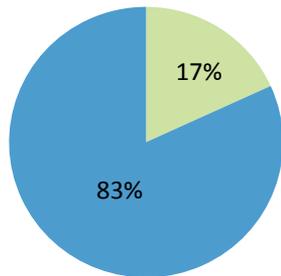
Página intencionalmente en blanco

## DIRECTORIO TITULAR

PRESIDENTE	: Fernando Martínez Pérez-Canto, Ingeniero Agrónomo, Msc. y Phd. en Economía Agraria, nacionalidad chilena.
VICEPRESIDENTE	: Bernardo Nun Peicihovici, Abogado, nacionalidad chilena.
DIRECTORES	: Guillermo Nun Melnick, Administrador de Empresas, MBA, nacionalidad chilena.  Guillermo Ceardi Harrington, Ingeniero Comercial, nacionalidad chilena.  José Steinsapir Medvinsky, Ingeniero Civil Industrial, nacionalidad chilena.  Eugenio de Marchena Guzmán, Ingeniero Agrónomo, nacionalidad chilena.
DIRECTORES SUPLENTE	: Samuel Nun Peicihovici, Médico Cirujano, nacionalidad chilena.  Rodrigo Nun Stitchkin, Bachiller en Economía y Finanzas, nacionalidad chilena.  Deborah Nun Bitrán, Ingeniero Civil Industrial, MBA, nacionalidad chilena.  Yenny Nun Melnick, Periodista, Abogado y Empresaria, nacionalidad chilena.  Eugenio Guzmán Valdés, Ingeniero Agrónomo, nacionalidad chilena.  Roberto Roizman Leyde, Contador Público y Auditor, Senior Management Program, nacionalidad chilena.

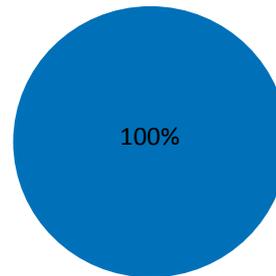
### Distribución por género

■ Femenino ■ Masculino



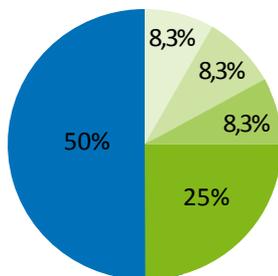
### Nacionalidad

■ Chilena



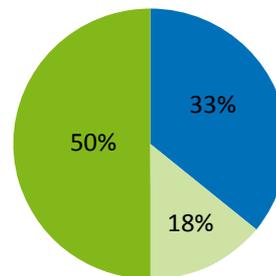
### Rango por edad

■ 30 a 40 ■ >40 a 50 ■ >50 a 60 ■ >60 a 70 ■ >70



### Antigüedad en el cargo

■ < 5 años ■ > 5 a 10 años ■ > 10 años



### Otros Directores Suplentes años (2015 - 2016)

Nombre	Cargo	Rut	Profesión	Fecha de Nombramiento	Fecha de Cesación
Carlos Alberto Gana Barros	Director Suplente	8.877.769-7	Ingeniero Agrónomo	24-04-15	29-05-15
Rafael Antonio Lathrop Olivares	Director Suplente	7.369.329-2	Ingeniero de Ejecución en Procesamiento de la Información	26-06-15	11-11-15

## PERSONAL EJECUTIVO

GERENTE GENERAL	: Mario Lara Essedin, Médico Veterinario, Magister en Economía Agraria.
CONTRALOR CORPORATIVO	: Ignacio Araya Farías, Contador Auditor, Diplomado IFRS ACCA U.K.
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	: Alan Dunford Álamos, Ingeniero Comercial, Magister en Planificación Estratégica y Desarrollo Organizacional de Recursos Humanos.
GERENTE DE OPERACIONES	: Antonio Calabrese Santibáñez, Ingeniero Agrónomo, MBA en Estrategia de Operaciones .
GERENTE ASUNTOS REGULATORIOS	: Beatriz Ceardi Jacob, Ingeniero Agrónomo.

## AUDITORES EXTERNOS

DELOITTE AUDITORES Y CONSULTORES LTDA.

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

NOMBRE	: AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	: 91.253.000-0
DOMICILIO	: Almirante Pastene 300, Providencia.
TELÉFONO	: 224706900
CASILLA ELECTRÓNICA	: comunicaciones@anasac.com
DIRECCIÓN POSTAL	: 336-V Santiago, Chile.
CÓDIGO POSTAL	: 7500534
SITIO WEB	: www.anasac.com

## PRESENTACIÓN A LOS ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales, el Directorio somete a la consideración de Uds. el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Estado de Flujos de Efectivo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2016.

### RESULTADO DEL EJERCICIO

Dicho ejercicio, después de efectuadas las depreciaciones y provisiones necesarias establecidas en las disposiciones legales vigentes y registradas bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS), arroja una utilidad de M\$ 1.488.607.

### UTILIDAD DISTRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS

Ganancia atribuible a:

Atribuible a los propietarios de la controladora	M\$ 1.348.730
Atribuible a participaciones no controladoras	<u>M\$ 139.877</u>
Ganancia del ejercicio	M\$ 1.488.607

El Directorio de la Sociedad propone a la Junta de Accionistas, la siguiente distribución de la utilidad del ejercicio, atribuible a los propietarios de la controladora.

a) Reparto de Dividendo	M\$ 404.619
b) Ganancias (pérdidas) acumuladas	M\$ 944.111

### CAPITAL, RESERVAS Y REPARTO DE DIVIDENDOS

Aprobada la distribución de utilidades, el Capital y Reservas de la Compañía quedan representados de la siguiente forma:

Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.914.106
Ganancias acumuladas	M\$ 89.831.503
Otras participaciones en el patrimonio	M\$ 4.071.204
Otras Reservas	M\$ (1.012.824)
Participaciones no controladoras	M\$ 1.231.802

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Artículo 10, se deja constancia que, aprobado este Estado de Situación Financiera por la Junta General Ordinaria de Accionistas, el capital de la Sociedad será de M\$ 1.914.106 y cada acción tendrá un valor de M\$ 0.087005

Con cargo a las utilidades del ejercicio 2016 el Directorio de la empresa por unanimidad propone a la Junta de Accionistas un reparto de dividendos por un monto de M\$ 404.619, lo que equivale a M\$ 0,018392 por acción.

## ESTATUTOS

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948 ante el Notario de Santiago don Carlos Figueroa Unzueta, cuyo extracto se inscribió a fojas 726 N° 471 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

El Ministerio de Hacienda autorizó la existencia, aprobó los estatutos y declaró legalmente instalada la Sociedad por Decreto Supremo N° 925 del 18 de febrero de 1948. Este último se inscribió a fojas 730 N° 472 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial N° 20.993 el día 3 de marzo de 1948.

Durante la existencia legal de la Compañía sus estatutos han sido objeto de diversas reformas, entre las que cabe destacar la realizada por escritura pública de fecha 6 de abril de 1982 en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna, la que obedeció a la necesidad de adecuar los estatutos a las nuevas normas de la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

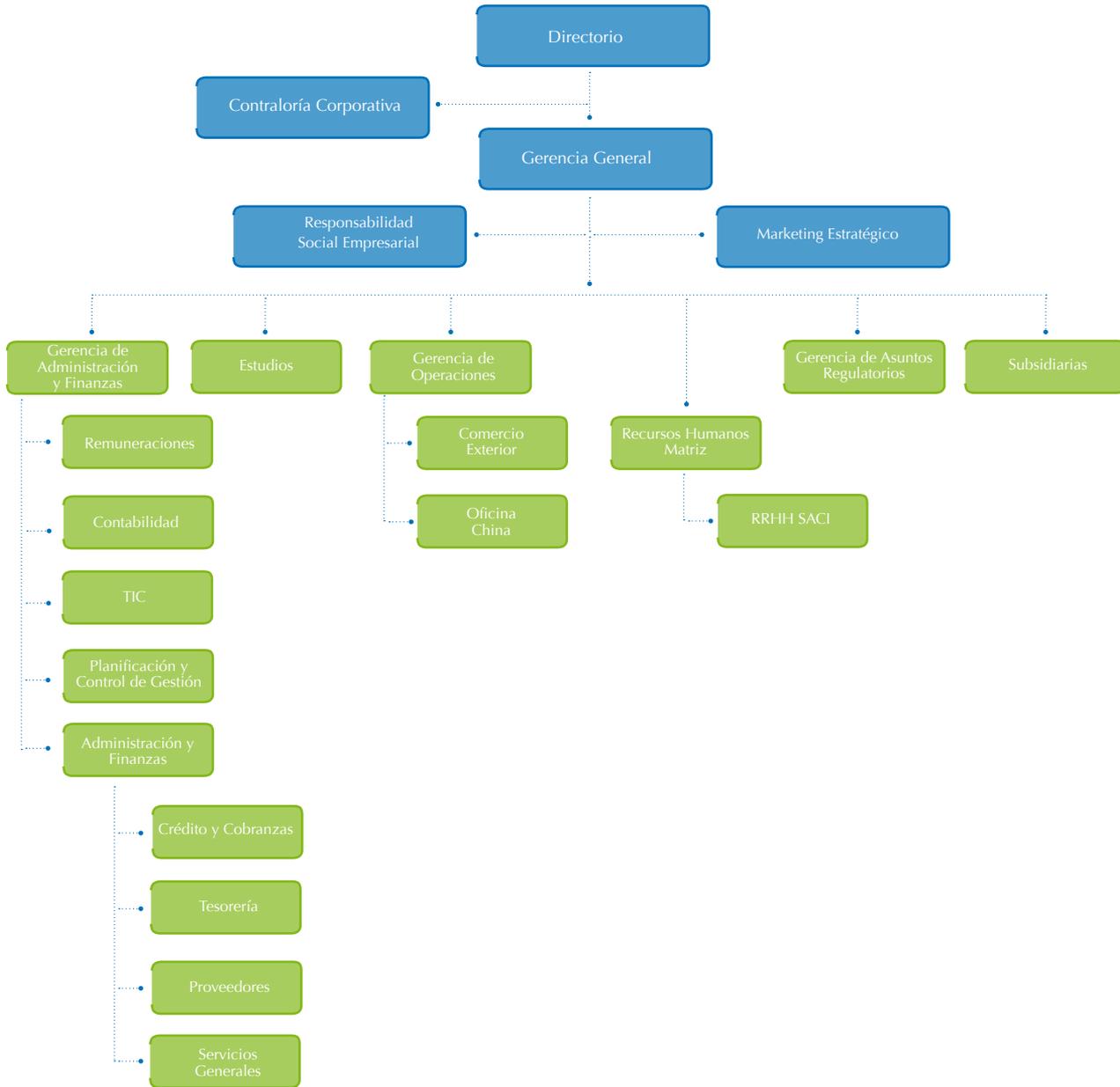
La última modificación de Estatutos fue aprobada en Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 29 de junio de 2012, cuya acta se redujo a escritura pública en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie con fecha 5 de julio de 2012, la que acordó modificar el Artículo Tercero de los Estatutos Sociales, ampliando el objeto social de la Sociedad en el sentido de incorporar en este la producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería, y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y, la de constituir, adquirir o integrar, directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero. Asimismo, se acordó modificar el artículo sexto de los estatutos ampliando el número de directores de 5 a 6. Un extracto de esta escritura se inscribió a fs. 47.303 N° 33.166 en el Registro de Comercio de Santiago del año 2012 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 20 de julio de 2012.

Anasac tiene su domicilio en calle Almirante Pastene N° 300 de la ciudad de Santiago, lugar en que tiene su sede la Gerencia General y las oficinas principales de la Compañía.

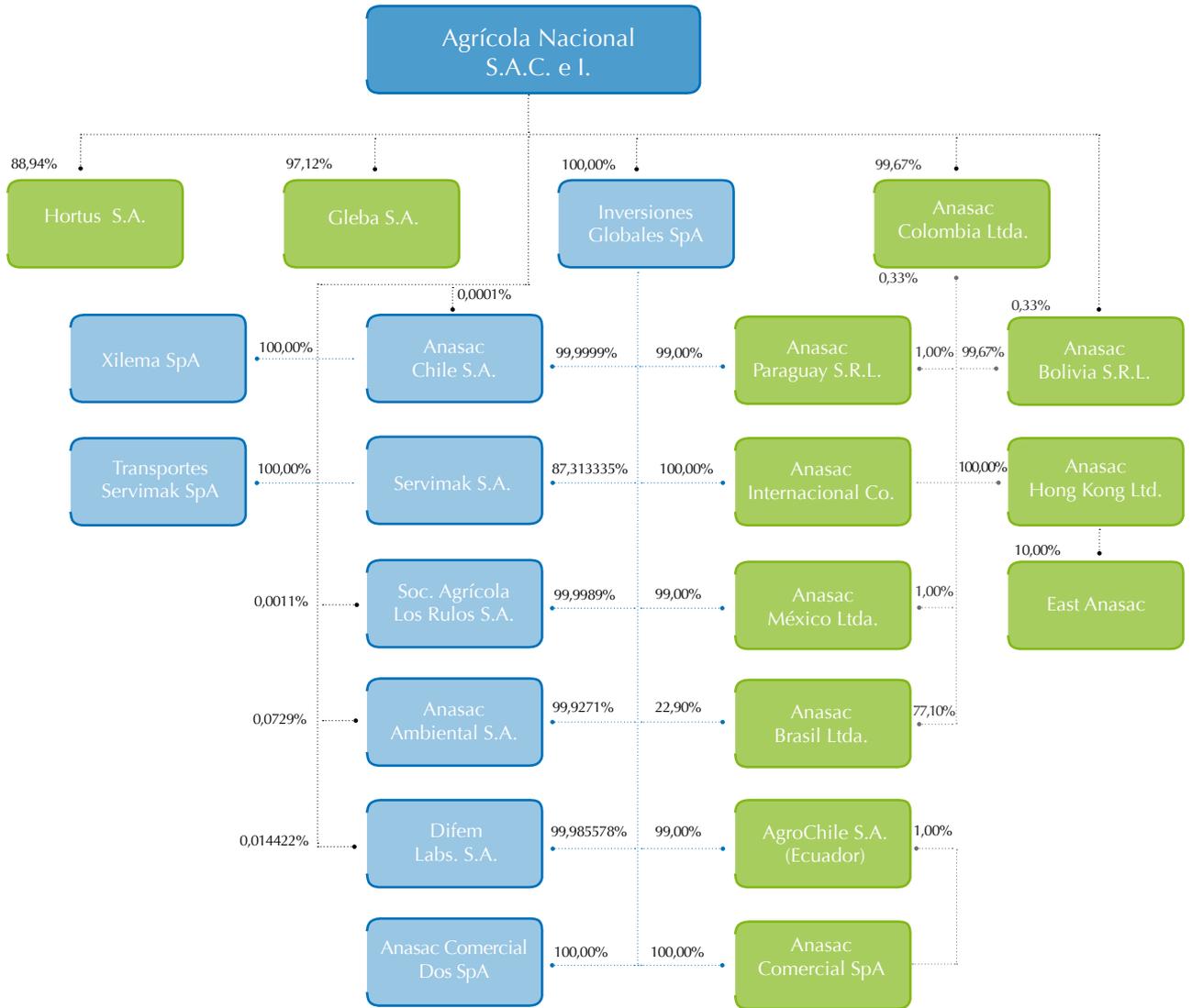
El objeto de Agrícola Nacional S.A.C. e I. considera lo siguiente:

- a) La producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales;
- b) La exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos;
- c) La prestación de servicios de asesoría en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales;
- d) La producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería, y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y,
- e) La Sociedad podrá asimismo, para un mejor y adecuado cumplimiento de su objeto social, constituir, adquirir o integrar, directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

# ORGANIGRAMA Anasac SACI



## ESTRUCTURA SOCIETARIA Al 31-dic-2016



## RESEÑA HISTÓRICA DE LA SOCIEDAD

Agrícola Nacional S.A.C. e I. es una sociedad anónima abierta de capitales chilenos sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y sus modificaciones posteriores.

Su nacimiento se remonta a la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), la entidad gremial agrícola más antigua de Sudamérica, bajo cuyo alero los socios de aquel entonces crearon una empresa comercializadora de insumos y maquinaria agrícola para atender las necesidades de sus afiliados y de quienes lo requirieran. Bajo la presidencia de don Máximo Valdés Fontecilla y con la firma de 212 socios, se constituyó como Agrícola Nacional SAC o ANSAC, por escritura pública el día 8 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta. La inscripción de la sociedad fue publicada en el Diario Oficial el 3 de marzo del mismo año.

Como entidad comercializadora de la SNA, operó durante casi 30 años en la sede de la organización gremial, ubicada en calle Tenderini 187, en pleno centro de Santiago. En aquellos años aún no se desarrollaban las empresas de insumos agrícolas de venta masiva al detalle con presencia nacional, sino que existía un gran conjunto de comercializadoras de insumos y maquinaria agrícola. La mayor parte de ellas eran regionales y con cierta especialización, entre los que se incluían las cooperativas agrícolas y las ferias ganaderas.

El año 1977 Anasac es adquirida por el grupo económico Sahli y Tassara. Así, pasa a formar parte de un grupo que incluía otras compañías, entre ellas, la Empresa Nacional de Semillas (ENDS) adquirida al Estado de Chile, cuyo rubro pasaría a ser uno de los principales de la futura Anasac. Durante la crisis financiera y económica global del año 1981, el grupo mencionado entró en quiebra y la administración de la sociedad Anasac dependió del Banco Central hasta su venta vía licitación pública, proceso que finalizó en diciembre de 1982 y que fue adjudicado a Nun y German S.A.C.I., cuyas familias controladoras continúan siendo los actuales accionistas mayoritarios de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

A partir del año 1985, Anasac comienza la producción de agroquímicos en su Planta de San Nicolás, ubicada en la comuna de San Miguel, en Santiago. Dieciocho años después dicha planta sería reemplazada por modernas instalaciones en la comuna de Lampa. El año 1990 se inicia la expansión regional de la compañía a través de la exportación de productos fitosanitarios a diversos países de América Latina. El año 1994 comienza otra etapa de internacionalización cuando se adquiere el paquete mayoritario de la compañía comercializadora de insumos agropecuarios Hortus S.A. en Perú.

Posteriormente, en el año 1996 se adquiere el 80% de las acciones de la compañía productora de agroquímicos Gleba S. A. en Argentina. Hoy en día ambas subsidiarias representan una parte importante del volumen de negocios de Anasac.

El año 1987 se adquiere el Fundo Los Rulos a la Empresa Nacional de Semillas S. A. C., el cual se encuentra ubicado en la localidad de María Pinto, Melipilla, Región Metropolitana. El Fundo tiene una extensión aproximada de 310 hectáreas físicas, destinadas en sus inicios a la producción de semillas, para posteriormente concentrarse en cultivos frutales de exportación. La explotación del Fundo finalizó en el cierre de la temporada agrícola 2015-2016, toda vez que la empresa en forma directa y a través de su subsidiaria Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. con fecha 12 de mayo de 2016 materializó la venta de todos los activos relacionados con la actividad agrícola del Fundo.

El año 1998 se adquiere un predio en la localidad de Paine, 40 km al sur de Santiago, en el cual en un inicio operaba una estación experimental y donde se construyeron una planta acondicionadora de semillas de maíz y una planta de lavado y secado de semillas de hortalizas. Posteriormente, la planta de acondicionamiento fue ampliada para recibir mayor volumen de semilla de maíz en etapas progresivas, en los años 2005, 2007 y 2009.

En el año 2010, la planta fue vendida en su totalidad a la compañía Monsanto.

En el año 2002 se adquiere una planta para la fabricación de sales minerales para animales, la que se habilita en las instalaciones ubicadas en la ciudad de San Carlos, VIII región del Bío Bío. El año 2003 se construye la planta de productos fitosanitarios en la comuna de Lampa y el año 2006 se levanta una moderna planta para el acondicionamiento de semillas de forrajeras, trigo y canola en la comuna de Lautaro, 640 km al sur de Santiago.

En agosto de 2007 se crea Anasac International Corporation, con sede en Panamá, para llevar a cabo importaciones y exportaciones de productos de protección vegetal principalmente en América Latina.

En el año 2008 se inicia la operación de Anasac Ambiental S.A. en la distribución y comercialización de insumos para la sanidad ambiental, el cuidado de áreas verdes y mascotas. Este mismo año se compra la mayor parte del paquete accionario de Servimak S.A., sociedad anónima cerrada que presta servicios de mecanización agrícola, principalmente de cosecha especializada.

Hacia fines del año 2009 se crean otras compañías a partir de los activos y funciones de la matriz Anasac, siendo la principal compañía del grupo Anasac Chile S.A., empresa que mantiene las actividades para los mercados agrícolas de la sociedad en Chile. Las otras compañías que nacieron en ese período fueron la Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., destinada a la explotación del predio del mismo nombre y la Sociedad Inversiones Globales SpA cuyo giro principal es la participación en inversiones de todo tipo. El mismo año se activa la estructura propia en Anasac Colombia Ltda., creada en 2002 y dedicada a la comercialización de insumos agropecuarios en Colombia.

El año 2010 se concreta la compra de la empresa Difem Pharma S.A., actualmente Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección. Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema S.A., a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A.

En marzo de 2012 la subsidiaria Anasac International Corporation constituyó la sociedad Anasac Hong Kong Limited, la cual no tuvo actividad durante ese ejercicio. En enero de 2013 se constituye la sociedad Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda., cuyos accionistas son las subsidiarias Inversiones Globales S.A. y Anasac International Corporation. Con fecha 24 de abril de 2013 Anasac Hong Kong Limited hace su ingreso como partícipe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, con la compra de un 10% de la propiedad de esta sociedad, la cual fue constituida bajo las leyes de la República Popular de China y dentro de la modalidad de Joint Venture exigida para la inversión directa de empresas extranjeras en China.

En febrero de 2014 finaliza la construcción de la planta Requinoa ubicada 100 km al sur de Santiago, destinada al acondicionamiento de semillas. En el mismo predio se ubica un moderno centro de distribución y se traslada la sucursal comercial, antes ubicada en la ciudad de Rancagua.

Con fecha 26 de diciembre de 2014 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria del Grupo, esto significó aportar la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenían la propiedad en forma directa de la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Las subsidiarias aportadas fueron: Anasac Chile S.A., Anasac Comercial S.A., Anasac Ambiental S.A., Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., Difem Laboratorios S.A., Servimak S.A. y Anasac International Corporation. Las políticas y normas contables aplicadas por Inversiones Globales SpA son en forma integral las aplicadas por su matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I. Esta operación no constituyó una enajenación que diese derecho a retiro conforme lo establece el artículo 69 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y esta reorganización no generó efectos en la situación patrimonial de la Sociedad, tanto a nivel individual como consolidado.

Con dicha reorganización de empresas, Inversiones Globales SpA materializa su objetivo social como plataforma de inversiones y esto permitirá un mayor aprovechamiento en la consolidación de la información interna y ahorros propios en la gestión de los negocios.

El año 2016 finalizó la construcción de la planta de productos del área médica de la empresa Difem Laboratorios S.A., ubicada en el parque industrial de La Reina.

Asimismo, durante el año 2016 se finalizó la construcción de las nuevas oficinas y laboratorio en la planta de la subsidiaria Gleba, en la ciudad de la Plata, Argentina.

## ANTECEDENTES SUBSIDIARIAS

### Inversiones Globales SpA

Sociedad por acciones chilena constituida el 29 de septiembre de 2009 cuyo objeto es la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos conjuntos o Joint ventures, cualquiera sea su naturaleza, que directa o indirectamente tengan relación con negocios, actividades o inversiones en el extranjero que estén relacionados con la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ 79.544.015

Pérdida al 31/12/2016: M\$ 3.502.125

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 42,24%

#### Directorio

	Titular	Suplente
Presidente	Guillermo Nun Melnick Guillermo Ceardi Harrington Fernando Martínez Pérez-Canto Eugenio de Marchena Guzmán Bernardo Nun Peicihovici	Deborah Nun Bitrán Samuel Nun Peicihovici Paloma Nun Stitchkin Eugenio Guzmán Valdés Rodrigo Nun Stitchkin
Gerente General	Mario Lara Essedin	

Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G., son Directores Titulares, los señores Samuel Nun P., Rodrigo Nun S., Eugenio Guzmán V. y la señora Deborah Nun B., son Directores Suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## Anasac Chile S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; y la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos.

Total Patrimonio: M\$ 47.185.989

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 7.201.817

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 25,05%

## Directorio

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto Guillermo Nun Melnick Rodrigo Nun Stitchkin Eugenio de Marchena Guzmán Guillermo Ceardi Harrington	Samuel Nun Peicihovici Deborah Nun Bitrán Bernardo Nun Peicihovici Mario Lara Essedin Jaime Katz Nun
Gerente General	Gabriel Ormeño Hofer	

Nota: El señor Fernando Martínez P-C, es Presidente del Directorio, y los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G., son Directores Titulares. Los señores Samuel Nun P., Rodrigo Nun S. y la señora Deborah Nun B., son Directores Suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección Matriz: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## **Xilema SpA**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 23 de noviembre de 1994, cuyo objeto es la realización de toda clase de actos de comercio e inversiones, su compraventa, producción, comercialización, importación, exportación, representación, explotación, y administración en general; prestación de asistencia profesional y técnica, de asesorías y servicios científicos, comerciales o administrativos, la realización de estudios relacionados con dichos fines, y en especial, la producción, importación, comercialización y distribución de organismos benéficos, artefactos, elementos y sustancias necesarios para el desarrollo e implementación del control biológico en pestes y plagas, y la participación en sociedades de toda especie, vinculadas o no a los objetos sociales, todo ello, tanto por cuenta propia como ajena.

Total Patrimonio: M\$ 434.310

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 81.536

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,23%

## **Directorio**

	<b>Titular</b>
Presidente	Gabriel Ormeño Hofer Mario Lara Essedin Jaime Katz Nun Paloma Nun Stitchkin Cristian Volosky Ferrand
Gerente General	Oswaldo Farias Meischner

Nota: El señor Mario Lara E., es Gerente General de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Los estados financieros de esta subsidiaria, se encuentran consolidados con la empresa Anasac Chile S. A.

Dirección: Parcela N° 4, Km. 24 Ruta 60, Quillota – Chile.

## Anasac Comercial SpA

Sociedad por acciones constituida como sociedad anónima el 24 de agosto de 2004, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, para lo cual podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena en derechos o acciones de sociedades de cualquier clase o naturaleza, por constituirse o ya constituidas.

Total Patrimonio: M\$ 1.195.074

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 121.787

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,63%

### Directorio

20

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto Rodrigo Nun Stitchkin Guillermo Nun Melnick	Eugenio de Marchena Guzmán Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Ceardi Harrington
Gerente General	Gabriel Ormeño Hofer	

Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares y el señor Rodrigo Nun S. es Director Suplente, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## **Anasac Comercial Dos SpA**

Sociedad por acciones constituida con fecha 5 de enero de 2015, cuyo objeto será la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, así como también la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros así como efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena.

Total Patrimonio: M\$ 552.628

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 250.404

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,29%

### **Directorio**

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto Rodrigo Nun Stitchkin Guillermo Nun Melnick	Eugenio de Marchena Guzmán Bernardo Nun Peichovici Guillermo Ceardi Harrington
Gerente General	Gabriel Ormeño Hofer	

Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares y el señor Rodrigo Nun S. es Director Suplente, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## **Anasac Ambiental S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 8 de septiembre de 2005, cuyo objeto es adquirir, enajenar, importar, exportar, distribuir, promocionar y comercializar todo tipo de bienes, ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto representar empresas chilenas y extranjeras.

Total Patrimonio: M\$ 6.148.596

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 843.936

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 3,26%

### **Directorio**

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Eugenio de Marchena Guzmán Guillermo Nun Melnick Willem Schol Calle Mario Lara Essedin Claudia Hinz	Samuel Nun Peicihovici Deborah Nun Bitrán Paloma Nun Stitchkin Bernardo Nun Peicihovici Carlos Gana Barros
Gerente General	Francisco di Silvestre Paradizo	

22

Nota: Los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Eugenio de Marchena G., son Directores Titulares, y el señor Samuel Nun P. y la señora Deborah Nun B., son Directores Suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## Servimak S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de julio de 2008, cuyo objeto es comprar, comercializar, dar en arrendamiento y explotar a cualquier título maquinarias y equipos para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales, así como proveer asesorías, servicios y personal para tales labores; realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales e incorporales; explotar toda clase predios, propios o ajenos, sean estos urbanos, agrícolas, ganaderos y forestales; transportar productos por carretera.

Total Patrimonio: M\$ 2.345.031

Pérdida al 31/12/2016: M\$ 40.307

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 87,31%

Porcentaje que representa de los activos: 1,25%

## Directorio

	<b>Titular</b>
Presidente	Eugenio de Marchena Guzmán Paloma Nun Stitchkin Alejandra Guarda Weiss Mario Lara Essedin Deborah Nun Bitran
Gerente General	José Luis Guarda Weiss

Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Director Titular, la señora Deborah Nun B. es Director Suplente y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Huamachuco 1360, San Clemente, Talca - Chile.

### **Transportes Servimak SpA**

Constituida el 25 de agosto de 2014, como sociedad por acciones, cuyo principal objetivo es el transporte y distribución de toda clase de bienes muebles, dentro y fuera del territorio nacional, ya sea por vía terrestre, aérea o marítima, por cuenta propia o ajena, sea por medio de vehículos propios o de terceros.

Total Patrimonio: M\$ 343.955

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 59.271

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,18%

Transportes Servimak SpA es administrada por Servimak S.A., a través de mandatarios especialmente designados al efecto.

Dirección: Huamachuco 1360, San Clemente, Talca – Chile.

## **Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 25 de noviembre de 2009, cuyo objeto es adquirir, enajenar, administrar y, en general, explotar agrícola, forestal, ganadera y frutícolamente, por cuenta propia o ajena, toda clase de predios, propios o ajenos; adquirir, enajenar, importar, exportar, comercializar y distribuir toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, forestales, implementos y maquinarias agrícolas; desarrollar toda clase de cultivos, semilleros y plantaciones; producir y comercializar alimentos para las especies del reino animal; prestar toda clase de servicios y asesorías relativas a las actividades referidas anteriormente; y desarrollar inversiones en bienes raíces de cualquier naturaleza.

Total Patrimonio: M\$ 1.025.963

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 28.244

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,54%

### **Directorio**

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Eugenio de Marchena Guzmán Deborah Nun Bitrán Andrés Carvallo Avendaño José Luis Guarda Weiss Yenny Nun Melnick	Mario Lara Essedin Guillermo Nun Melnick Paloma Nun Stitchkin Carlos Gana Barros Jaime Katz Nun
Gerente General	Eugenio Guzmán Valdés	

Nota: El señor Guillermo Nun M. y el señor Eugenio de Marchena G., son directores titulares, el señor Eugenio Guzmán V., la señora Yenny Nun M. y la señora Deborah Nun B., son directores suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## Difem Laboratorios S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991.

La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización, tanto nacional como internacional, de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo.

Total Patrimonio: M\$ 6.615.981

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 218.459

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 3,51%

## Directorio

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto Guillermo Nun Melnick Paloma Nun Stitchkin Roberto Roizman Leyde William Schol Calle	Guillermo Ceardi Harrington Deborah Nun Bitrán Bernardo Nun Peicihovici Eugenio de Marchena Guzmán Mario Lara Essedin
Gerente General	Giovanni Piraino Ortíz	

Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G., son Directores Titulares, la señora Deborah Nun B. y el señor Roberto Roizman L. son Directores Suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Los Herreros 8708, La Reina, Santiago – Chile.

## **Anasac International Corporation**

Sociedad panameña constituida el 30 de agosto de 2007, cuyo objeto es llevar a cabo el negocio de exportaciones, importaciones, comisionista o corredor o en otro carácter, en la república de Panamá y, en todas o cualesquiera colonia, dependencias, posesiones, estados y territorios de países extranjeros; comerciar en conocimientos, recibos de almacén y en todos o cualesquiera otros documentos que sean necesarios o concomitantes a la marcha de tal negocio; actuar como factor, agente, corredor, representante, o comerciante comisionista de cualquier persona o compañía.

Total Patrimonio: M\$ 10.659.417

Pérdida al 31/12/2016: M\$ 15.923.231

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 5,66%

### **Directorio**

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick Eugenio de Marchena Guzmán Guillermo Ceardi Harrington	Mario Lara Essedin Paloma Nun Stitchkin Deborah Nun Bitrán Rodrigo Nun Stitchkin Yenny Nun Melnick
Vicepresidente Ejecutivo	Daniel Traverso Echeñique	
Director Gerente	Francisco Martinelli Patton	

Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G., son Directores Titulares, la señora Yenny Nun M., la señora Deborah Nun B. y el señor Rodrigo Nun S., son Directores Suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Calle Elvira Mendez N°10, Edificio Interseco, 3° Piso - Panamá.

## Gleba S.A.

Sociedad anónima cerrada, constituida el año 1950 en la ciudad de la Plata, República Argentina, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Total Patrimonio: M\$ 7.931.353

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 7.065

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 97,12%

Porcentaje que representa de los activos: 4,21%

## Directorio

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Guillermo Ernesto Ferrari Eugenio de Marchena Guzmán Fernando Martínez Pérez-Canto Juan Cruz Ferrari Alberto Alejandro Muñoz	Mario Lara Essedin Tomás María Bollini Horacio Esteban Bueno
Gerente General	Eduardo Néstor Macia	

28

Nota: El señor Fernando Martínez P-C es Presidente del Directorio, el señor Eugenio de Marchena G., es Director Titular, y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: 520 y Ruta Provincial 36 – Melchor Romero 1903 La Plata – Argentina.

## Hortus S.A.

Sociedad anónima cerrada, constituida el 16 de mayo de 1956 en la ciudad de Lima, Perú, cuyo objeto social es la realización de todo tipo de operaciones por cuenta propia o ajena, relacionadas con la compra, venta, importación, exportación y, en general, con la comercialización de semillas, abonos, productos veterinarios y todos los productos, bienes de capital e insumos usados para la realización de actividades de agricultura, ganadería, sanidad ambiental, jardinería, así como la prestación de servicios relacionados a estas actividades y la realización de aquella conexas a las anteriormente descritas.

Sin que esta enumeración sea limitativa, sino meramente enunciativa, queda entendido que la sociedad podrá celebrar todos los actos y contratos necesarios o convenientes para la consecución de su objeto social, dentro y fuera de la República del Perú.

Total Patrimonio: M\$ 6.380.964  
Utilidad al 31/12/2016: M\$ 1.328.862  
Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 88,94%  
Porcentaje que representa de los activos: 3,39%

## Directorio

	<b>Titular</b>	<b>Suplente</b>
Presidente	Guillermo Ceardi Harrington Guillermo Nun Melnick Rodrigo Nun Stitchkin Eugenio de Marchena Guzmán Mario Lara Essedin	Samuel Nun Peicihovici Deborah Nun Bitrán Bernardo Nun Peicihovici Fernando Martínez Pérez-Canto Mario Pasco Lizarraga
Gerente General	Héctor Sánchez Estela	

Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G., son Directores Titulares, el señor Samuel Nun P. y la señora Deborah Nun B., son Directores Suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima - Perú.

## **Anasac Colombia Ltda.**

Sociedad limitada, constituida en la ciudad de Bogotá, Colombia, el 8 de abril de 2002. La compañía tiene por objeto el desarrollo de actividades relacionadas con prácticas agrícolas, agronómicas, agropecuarias, veterinarias, salud pública y medicamentos biológicos para uso veterinario en todas las especies animales, productos plaguicidas de uso agrícola, productos plaguicidas para el control de vectores en salud pública, fabricación, envasado, empaque, almacenamiento, distribución, comercialización de productos agropecuarios.

Total Patrimonio: M\$ 1.812.727

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 214.689

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,96%

### **Comité Ejecutivo**

Presidente  
Eugenio de Marchena Guzmán  
Daniel Traverso Echeñique  
Nelson Echeverría  
Samuel Nun Peicihovici  
Rodrigo Nun Stitchkin  
Mario Lara Essedin

30 Gerente General Alberto Villagran Kauer

Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Director Titular y los señores Samuel Nun P. y Rodrigo Nun S., son Directores Suplentes y el señor Mario Lara E. es Gerente General de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Autopista Medellín Kilometro 3.5 Centro Empresarial Metropolitano Bodega 40 Modulo 2 en Cota – Cundinamarca, Bogotá – Colombia.

### **Anasac Brasil Ltda.**

Sociedad limitada, constituida en la ciudad de Sao Paulo, Brasil, con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

Total Patrimonio: M\$ 166.606

Pérdida al 31/12/2016: M\$ 129.465

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,09 %

Gerente General

Juliano Paulo Mendes de Souza

Dirección: Avda. Ipiranga, 318, conjunto 1001, Sala 02, Bloco A, no Condominio Edificio Normandía, no Barrio República, Estado de Sao Paulo, Brasil.

## **Anasac Hong Kong Limited**

Sociedad limitada constituida con fecha 7 de marzo de 2012 en Hong Kong, cuyo objeto social es ser una sociedad de inversiones, comenzó a operar con actividades de inversión en el año 2013.

Total Patrimonio: M\$ 614.078

Pérdida al 31/12/2016: M\$ 81.969

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,33%

### **Directorio**

#### **Titular**

Guillermo Nun Melnick

Bernardo Nun Peicihovici

Antonio Calabrese

Gerente General

Antonio Calabrese

Nota: Los señores Bernardo Nun P. y Guillermo Nun M. son directores titulares de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Room 1401, 14/F., World Commerce Centre, Harbour City, 7-11 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong.

32

## **Anasac Bolivia S.R.L.**

Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en la ciudad de Santa Cruz, Bolivia, con fecha 11 de febrero de 2008, la sociedad podrá dedicarse por cuenta propia, ajena o asociada a terceros, a la actividad de importación, comercialización, distribución y representación de agroquímicos y/o plaguicidas, tales como fertilizantes, hormonas, abonos, químicos, pesticidas, insecticidas y otros componentes activos, igualmente se dedicará a la producción e industrialización de productos químicos, además de la importación y exportación, distribución y representación y comercialización de productos veterinarios y de salud animal en general.

Total Patrimonio: M\$ (117)

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 9.336

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0%

Administración - Gerente General: Sulma Iris Umaña Lijeron.

Dirección: Calle San Juan N° 3070, Ciudad de Santa Cruz, Prov. Andrés Báñez, Santa Cruz – Bolivia.

### **Anasac México Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable (S. DE R.L. DE C.V.)**

Sociedad de responsabilidad limitada de capital variable, constituida en la ciudad de México (DF), Mexico, con fecha 17 de marzo de 2006. El objeto de la sociedad será la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos (insecticidas, fungicidas, herbicidas, nematocidas, misceláneos), semillas, fertilizantes (foliares y edáficos) y otros productos (agrícolas o no) relacionados con los antes mencionados.

Total Patrimonio: M\$ 106.106  
Pérdida al 31/12/2016: M\$ 20.531  
Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%  
Porcentaje que representa de los activos: 0,06%

#### **Consejo de Gerente**

Presidente	Eugenio de Marchena Guzmán Samuel Nun Peicihovici Mario Lara Essedin
Gerente General	Daniel Traverso Echenique

Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Director Titular, el señor Samuel Nun P., es Director Suplente y el señor Mario Lara es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

33

Dirección: San Borja 1208 Colonia Navarte, Municipio Benito Juárez C.P. Distrito Federal 03020, México.

#### **Agrochile S.A.**

Sociedad anónima, constituida en la ciudad de Quito, Ecuador con fecha 6 de septiembre de 2011. La compañía tiene por objeto ser productora, comercializadora y distribuidora de insumos agropecuarios, jardín y áreas verdes, pest control e insumos para mascotas.

Total Patrimonio: M\$ 3.586  
Utilidad al 31/12/2016: M\$ 2.418  
Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%  
Porcentaje que representa de los activos: 0%

Presidente	Daniel Traverso Echeñique
Gerente General	Victor Goya Burgos

Dirección: Valderrama N° 31- 27 Edificio 231. AP 31. Y Mariana de Jesús, Quito-Pichincha, Ecuador.

### **Anasac Paraguay S.R.L.**

Constituida con fecha 15 de diciembre de 2014 en la ciudad de Asunción, Paraguay, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvoagropecuario e inicio sus actividades de registro y representación en el año 2015.

Total Patrimonio: M\$ 7.456

Utilidad al 31/12/2016: M\$ 18.168

Participación directa e indirecta al 31/12/2016: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0%

Gerente General:           Diego Manuel Zavala Serrati

Dirección: Lord Baden Powell 857, Asunción Paraguay

## ÁMBITOS DE NEGOCIOS

### Sectores industriales donde participa la organización

Los negocios de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias se clasifican en tres segmentos operativos principales de acuerdo a los mercados en los que se desarrollan y al modelo de negocio propio de cada uno, a saber: 1) negocio local y tradicional; 2) expansión regional y 3) negocios en desarrollo.

#### Negocio local y tradicional

Corresponde al negocio tradicional de proveedor mayorista de los distribuidores agrícolas, realizado en la actualidad a través de su subsidiaria Anasac Chile S.A., cuyo foco de negocios es el mejoramiento de la productividad de la agricultura. Para tal efecto, la compañía produce y comercializa en el país soluciones para la protección de cultivos, a través de productos fitosanitarios, de nutrición vegetal, biopesticidas y biocontroladores. Del mismo modo, es un actor relevante en el mercado local de semillas agrícolas y en la multiplicación y exportación de semillas para mercados internacionales. También cuenta con líneas integrales de productos para la nutrición y producción animal, además de líneas de soluciones veterinarias tanto en nutrición como en clínica. Este segmento operativo representó en 2016 un 43% del volumen de negocios del grupo.

#### Expansión regional

A través de este segmento, Anasac S.A.C. e I. realiza sus operaciones internacionales en el negocio de insumos para la protección y nutrición de cultivos agrícolas, semillas, productos para el establecimiento y mantenimiento de jardines, productos para sanidad ambiental en instalaciones y artículos para el cuidado de mascotas, participando en la mayor parte de los países de América Latina. La forma de llegar a estos mercados es a través de sus subsidiarias Hortus S.A. en Perú; Gleba S.A. en Argentina; Anasac Colombia; Anasac México; Anasac Brasil Ltda.; AgroChile S.A. en Ecuador y Anasac International Corporation (AIC) para el resto de los países en que la compañía distribuye sus productos. Este segmento operativo representó en 2016 un 39% del volumen de negocios del grupo.

#### Negocios en desarrollo

Corresponde a los activos y operaciones de subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. Anasac S.A.C. e I. desarrolla estos negocios en el ámbito urbano e industrial a través de dos de sus subsidiarias: 1) Anasac Ambiental S.A., dedicada a la producción y comercialización de productos para el cuidado del hogar, industria y jardín, cuidado de mascotas, y 2) Difem Laboratorios S.A., dedicada a la fabricación de productos de limpieza y desinfección del hogar y de la industria, así como de productos de uso médico y cuidado personal. Por otra parte, en el ámbito rural, los nuevos negocios son realizados en la actualidad por la subsidiaria Servimak S.A., empresa dedicada a la prestación de servicios agrícolas mecanizados de especialidad entre las regiones V y VIII, principalmente servicios de cosecha y transporte de rubros industriales como semilleros, tomates, remolacha y hortalizas para congelado. El conjunto de estos negocios en desarrollo representó en 2016 un 18% del volumen de ventas del grupo.

## Principales clientes

Los clientes principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los segmentos operativos descritos anteriormente:

### Negocio local y tradicional

El canal de comercialización principal es a través de los distribuidores del retail agrícola, destacando entre los principales los de carácter nacional y multiregional, dado su mayor volumen de negocios. Entre los principales clientes se cuentan: Copeval, Coagra, Cals y Ferosor Agrícola, entre otros. Por su parte, las subsidiarias del grupo, tanto para el mercado nacional (Anasac Ambiental S.A.) como para exportación (AIC), representaron en conjunto, en el año 2016 el 13% de las ventas del segmento.

### Expansión regional

Los clientes finales de este segmento de negocios corresponden principalmente a distribuidores del mercado agrícola. Sin embargo, también hay empresas agrícolas, agroindustrias, exportadoras y pequeños productores, con un grado de atomización importante, como es el caso de Perú.

### Negocios en desarrollo

En el ámbito urbano, los principales clientes corresponden a las cadenas de supermercados y retailer de hogar, destacando Cencosud y Sodimac. Adicionalmente, hay un número relevante de distribuidores especializados que completan la cartera de clientes, en general orientados al jardín, al cuidado de mascotas, al control de plagas y al diseño y mantención de áreas verdes. Por su parte, en la línea de cuidado médico y personal, los clientes principales son clínicas y hospitales, así como cadenas farmacéuticas, destacando la red de consultorios y hospitales públicos como uno de los clientes principales.

En el ámbito rural de los servicios mecanizados los clientes principales de Servimak S.A. en 2015 fueron Empresas Iansa, Sugal, Alifrut y Frutos del Maipo.

## Principales proveedores

Los proveedores de las subsidiarias de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los mismos segmentos operativos ya descritos:

### Negocio local y tradicional

Anasac Chile cuenta con un grupo importante de proveedores nacionales de materias primas, especialmente multiplicadores de semillas, así como proveedores de insumos utilizados en sus plantas productivas. A su vez, cuenta con diversos proveedores extranjeros de productos terminados y materias primas, a saber. En semillas: Dekalb, WL Research, Hybrid Seeds, PGG y Nirit Seeds, entre otros; en materias primas e insumos para productos fitosanitarios: March Chemicals, Hangzhou March Chemicals, Dow AgroSciences, BASF, Gharda Chemicals, entre otros; en nutrición animal: Elanco Animal Health, Sloten, L.G., Nutreco, Zimpro Animal Nutrition, entre otros; y en Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Acadian, Haifa Chemicals, Brandt Consolidated, Brandon, entre otros.

## Expansión regional

Las subsidiarias extranjeras cuentan con una base diversificada de proveedores en los distintos países, tanto para sus productos terminados como para sus insumos. Dentro de estos, la subsidiaria Anasac Chile S.A. es uno de los principales proveedores de productos fitosanitarios.

## Negocios en desarrollo

En el ámbito de los negocios urbanos, existe un número muy importante de proveedores para las subsidiarias que ahí operan, entre los que destacan: Oxiquim, MPA, Plásticos Burgos, Solucorp, Cramer, Chilempac, Ampac Seed Company, Barenbrug Seed, Catchmaster, DLF International Seed, Haifa Chemicals, entre otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los principales proveedores de maquinaria son Johnsons, New Holland, Haggie y Ford, en tanto que, en insumos y repuestos existe un número importante de proveedores de lubricantes, combustible y otros. Por su parte, los principales proveedores de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos son la subsidiaria Anasac Chile S.A. y las cadenas nacionales de distribución agrícola.

## Sectores industriales y económicos en los cuales se desarrollan las actividades de la sociedad

Los productos y servicios que la empresa ofrece se segmentan en las siguientes operaciones principales:

### Segmento local y tradicional

- **Productos fitosanitarios:** esta línea de productos para la protección de cultivos, frutales y praderas comprende insecticidas, herbicidas, fungicidas y fitorreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adaptadas para la producción nacional, principalmente fruticultura de exportación. La compañía tiene una cuota de mercado cercana al 16%. Los principales competidores son grandes sintetizadoras y formuladoras de agroquímicos con presencia en Chile tales como Bayer, Syngenta, Arysta y BASF. Las regulaciones de la industria relacionada a los productos fitosanitarios agrícolas son relativas al registro que permite comercializar y formular los productos agroquímicos. Si bien a nivel ministerial se están discutiendo en forma preliminar eventuales cambios a la regulación de este tipo de productos, hasta la fecha no se ven restricciones para el desarrollo del negocio del segmento en el corto y mediano plazo. De existir cambios, serían aplicados para todas las compañías por igual y no se puede asumir por ahora que existan efectos adversos por empresa.

- **Nutrición vegetal y biopesticidas:** considera el desarrollo de productos para abordar los problemas no resueltos tanto por la fertilización de suelos y situaciones de estrés (para nutrir las plantas), como por las aplicaciones de agroquímicos tradicionales (para protegerlas). La compañía tiene una cuota de mercado en torno al 12%. Los competidores en este negocio son diversas compañías internacionales y locales de productos de especialidad, con una oferta muy atomizada. A diferencia de los plaguicidas agrícolas, este rubro está menos regulado cuando se trata de fertilizantes foliares, pues no tienen efecto biocida. En este rubro el mercado selecciona por respaldo y seriedad en el desarrollo agronómico de parte de las compañías oferentes. En el caso de los biopesticidas, las regulaciones son similares a los pesticidas químicos, por ende, son altas y restringen la oferta. No se ven restricciones en el futuro del negocio para la sociedad debido a cambios en los sistemas de regulación.

- **Semillas para el mercado local:** las principales líneas de productos comerciales son cereales (trigo, maíz), forrajeras y hortalizas. La compañía tiene una cuota de mercado variable, destacando las semillas de especies forrajeras con más de un 50% del mercado. Los principales competidores en este negocio son las compañías

internacionales de semillas tales como Pioneer, Syngenta, Sakata y otras. También hay competidores locales, entre los que destacan SG2000 (forrajeras) y Semillas Baer (cereales y canola) y el INIA (trigos). Las regulaciones de este mercado están determinadas por la ley de semillas y por los acuerdos internacionales, los que contienen estándares conocidos y utilizados a nivel mundial. No se ven restricciones en el corto o mediano plazo para el desarrollo del negocio debido a eventuales cambios en los sistemas de regulación.

- **Semillas de contraestación:** corresponde al negocio de multiplicación de semilla para el hemisferio norte en rubros como maíz, canola y hortalizas. La compañía tiene una cuota de mercado menor que se estima en torno al 3-5%, con alta variabilidad anual dependiendo de la producción de semillas en el hemisferio norte en la contraestación inmediatamente anterior. Los principales competidores en este negocio son compañías nacionales como Green Seeds, Semameris, Agrotuniche, y otras. Las regulaciones de este mercado están determinadas por la normativa chilena que regula la internación, siembra y exportación de semillas genéticamente modificadas (OGM o GMO). No se ven restricciones en el futuro del negocio para la sociedad debido a cambios en la legislación o en los sistemas de regulación en el corto y mediano plazo.

- **Nutrición animal y veterinaria:** considera sustitutos lácteos, sales minerales y productos de uso veterinario. La sociedad tiene una cuota de mercado estimada de 10% a 20% dependiendo del producto. Los principales competidores en este negocio son compañías nacionales productoras y distribuidoras, como Cooprinsem en sustituto lácteo, Veterquímica en sales minerales y Bayer en productos veterinarios. No se ven restricciones en el futuro del negocio para la sociedad ni cambios en los sistemas de regulación en el corto y mediano plazo.

### Segmento de negocios en desarrollo

- **Negocio desarrollado por la subsidiaria Anasac Ambiental S.A.:** corresponde a líneas orientadas al mercado de consumo masivo y al mercado profesional de control de plagas en ambientes urbanos y en instalaciones industriales y bodegas de todo tipo. Los rubros principales son: semillas de prados y flores; plantas ornamentales; sustratos y tierras de hojas; productos de sanidad ambiental y productos para el cuidado de las mascotas. La compañía tiene una cuota de mercado cercana al 40%. Los principales competidores en control de plagas son las compañías internacionales de productos agroquímicos, en especial Bayer y Syngenta y compañías locales como Best Garden. Los competidores en sustratos son compañías productoras de compost y tierra de hojas, como Aconcagua, Rosario y Reciclajes Industriales. Los competidores en plantas ornamentales son viveros ubicados en la zona central, tales como Vivero San Pedro y Vivero Hijuelas. Los competidores de cuidado de mascotas son principalmente empresas locales tales como Drag Pharma. Las regulaciones de la industria relacionada están dadas por las normativas del Instituto de Salud Pública (ISP). No se ven restricciones en el futuro del negocio para la sociedad por cambios en los sistemas de regulación en el corto y mediano plazo.

- **Negocio desarrollado por Difem Laboratorios S.A.:** productos e insumos para higiene, aseo y desinfección, tanto para uso médico como para el hogar, para el cuidado personal y para usos industriales. La compañía tiene una cuota de mercado inferior al 10% en promedio, siendo más referente en rubros como la higiene hospitalaria de alcoholes y jabones desinfectantes. Los principales competidores en este negocio son las compañías nacionales de productos de higiene y desinfección, existiendo una oferta atomizada de parte de laboratorios locales. Sin embargo, es variable y altamente dependiendo del tipo de producto. También hay una combinación de productos importados y nacionales en cada una de las subespecialidades del rubro. Las regulaciones de la industria están determinadas por las normativas del Instituto de Salud Pública (ISP). No se ven restricciones en el negocio para la sociedad debido a cambios en los sistemas de regulación en el corto o en el mediano plazo.

- **Negocio desarrollado por Servimak S.A.:** corresponde a servicios de mecanización de labores agrícolas mediante el uso de maquinarias y equipos especializados para cosechas y transporte. Los principales servicios ofrecidos de cosecha mecanizada son para tomate industrial; olivos; viñas; hortalizas para congelado; semillas de maíz y soya; remolacha y el transporte asociado a la cosecha de los tres primeros rubros indicados. La

participación de mercado varía según el rubro, siendo aproximadamente un 30% en tomate industrial y un 40% en remolacha, los otros rubros se ubican entre un 15 y un 40%. No hay restricciones relevantes desde el punto de vista regulatorio que pongan en riesgo o controlen el mercado. Es un mercado autorregulado por la oferta y la demanda y las barreras de entrada son el capital para la inversión, los niveles de profesionalismo y la eficiencia logística del servicio.

### **Segmento de negocios de expansión regional desarrollados a través de las subsidiarias en el extranjero**

- Línea de plaguicidas y afines: compuesta por una paleta de productos formulados para la protección de los principales cultivos de la región. Entre ellos destacan soya, arroz tropical y subtropical, banana, café, cacao, caña de azúcar y cereales. La compañía tiene una cuota de mercado estimada entre el 1% y el 2%. Los principales competidores en este negocio son las compañías internacionales de productos agroquímicos. Sin embargo, también hay otras compañías locales formuladoras y/o distribuidoras, en especial en Colombia, Brasil, México y Argentina. No se ven restricciones de tipo regulatorio en el futuro desarrollo del negocio en la región.
- Semillas para el mercado local (desarrollado por Hortus S.A.): las principales líneas de productos comerciales son cereales maíz, hortalizas y forrajeras. La compañía tiene una cuota de mercado de 10-25% dependiendo del rubro, pero destacando entre todos, la semilla de maíz. Los principales competidores en este negocio son las compañías internacionales de semillas y las productoras de semilla local. Los volúmenes de venta de semillas en Perú se caracterizan por realizarse principalmente en forma directa a agricultores y con volúmenes muy fraccionados de acuerdo a la realidad de la agricultura local.
- Productos de sanidad ambiental ofrecidas a través de dos canales principales en ciertos países de la región: profesional de "pest control operators" (PCO) y retail. La compañía tiene una cuota de mercado entre un 2 y un 7%, pero depende del país y del canal. Los competidores están muy atomizados y son principalmente empresas locales. Las regulaciones de la industria relacionada están dadas por las normativas generadas en los ministerios de salud o del ambiente de los diversos países y no se ven restricciones en el futuro del negocio, por cambios en los sistemas de regulación en el corto y mediano plazo.

## FACTORES DE RIESGOS GENERALES Y PROPIOS DE LOS NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

Agrícola Nacional S.A.C. e I. está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros, operacionales y medioambientales inherentes a sus negocios. El Directorio y la Administración buscan identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos sobre la operación y rentabilidad de la Compañía. Los riesgos más relevantes a los cuales se encuentra afectada la compañía son:

### Riesgos financieros

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. está expuesta son: riesgo de condiciones en el mercado (incluyendo riesgo de precios de commodities, de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

#### 1. Riesgo de mercado

La característica de empresa tanto local, que opera importando y exportando, como con presencia en los mercados regionales a través de sus filiales, expone en cierto grado a la compañía a los vaivenes de los mercados internacionales. Durante el año 2016, los precios de los principales productos agrícolas tuvieron comportamientos diversos según rubro, pero en general cayeron un 2% respecto de los precios del año 2015. Sin embargo, si se considera la variación entre febrero de 2016 y febrero de 2017, se observa claramente una reversión en la tendencia, pues el cambio es de +17%. Por otra parte, el riesgo de mercado estuvo ligado a la dependencia climática de la actividad agrícola. En este sentido, algunas heladas de primavera, sumadas a las fuertes e inusuales lluvias de abril de 2016 afectaron con fuerza la cosecha tardía de vides y de tomates para la industria, así como la producción de otoño de hortalizas, entre otros rubros. Aunque los seguros agrícolas son un paliativo financiero de los riesgos naturales, estos constituyen una condición propia de la agricultura.

#### (i) Riesgo de precios de commodities

En los últimos dos años ha existido un ambiente global de mayores precios, pero de mayor volatilidad que en los dos años previos. Los índices de precios FAO de los cereales subieron un 1,6% entre febrero de 2016 y febrero de 2017. Entre estos, el trigo panadero varió -7,5% y el maíz +1,8% (índices de Indexmundi). Los cultivos de oleaginosas, dominados por la soya, tuvieron una subida notable de precios, llegando a una variación de +18% entre febrero de 2016 y febrero de 2017. A su vez, los índices FAO de precios de productos lácteos tuvieron una subida de 37% entre febrero de 2016 y febrero de 2017. Esta subida es aparentemente fuera de lo común. Sin embargo, la base de comparación es muy pobre pues los precios a inicios del año 2015 estaban en niveles inusualmente bajos. A su vez, durante el último año los productos cárnicos tuvieron un alza de 8% entre febrero 2016 y febrero 2017. El azúcar, en tanto, tuvo una subida de 50% en igual período. Variaciones tan bruscas en los precios internacionales del azúcar no son inusuales dada la influencia de los stocks y de los excedentes provenientes de Brasil, aunque no es común tal nivel de variación. La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados. Sin embargo, la demanda derivada de insumos para abastecer la producción agrícola primaria, donde muchos de estos productos entran en la categoría de "commodities", no tiene niveles de oferta y demanda que permitan operaciones de derivados o futuros y resultan ser productos más bien especializados. A diferencia del año anterior, las proyecciones para el año 2016 son de mayor volatilidad, dado el aumento de los precios impulsados en parte por la toma de posición de los fondos de inversión así como de los menores stocks, salvo en cereales, rubros de alto stocks actuales.

## **(ii) Riesgo de tipo de cambio**

El riesgo financiero de tipo de cambio que afecta a la compañía se deriva de la participación de los ingresos en los mercados externos que se manifiesta en una creciente exposición a las variaciones de tipo de cambio, y en la venta de productos indexados a tipo de cambio en los mercados internos.

La administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I. realiza, con el fin de cubrir riesgos de exposición de tipo de cambio principalmente en su filial Anasac Chile, una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera. Los saldos y flujos futuros que aún quedan expuestos, se cubren contratando derivados en el mercado financiero local como seguro de tipo de cambio y cuyos efectos de cambios en los valores justos (pérdidas y ganancias) se registran en forma directa a resultados, toda vez que no se utilizan las disposiciones establecidas por NIC39 para Contabilidad de Coberturas.

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio representa en los resultados de la Compañía para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, un nivel no superior el 0,08 % de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado "Diferencias de Cambio".

## **(iii) Riesgo de tasa de interés**

Si bien las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación, éstas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez. Adicionalmente, durante el ejercicio 2016 se contrataron depósitos a plazo en moneda dólar estadounidense a tasa fija con el producto de la enajenación de activos en la filial Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. , y con el objeto de resguardar de las variaciones de tipo de cambio las futuras obligaciones en la misma moneda.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's, Créditos Comerciales y Factoring) a tasa de interés fija, y están ajustados al nivel de operación anual. Al igual que en el ejercicio 2015, el pasivo de largo plazo representa menos de un tercio de los pasivos totales y corresponde fundamentalmente a obligaciones por leasing y créditos de capital de trabajo con tasa fija y vencimientos menores a 5 años.

## **2. Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de seguros de crédito en los mercados en que estos están disponibles a costos razonables, en las operaciones locales y en el extranjero.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 31 de diciembre de 2016, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo, se estima que no es necesario registrar nuevas provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables.

La provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad no supera el 1,5% de la cartera consolidada, lo que representa el 0,9% a nivel nacional y el 2,3% a nivel internacional. En la medida que la compañía

aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

A nivel local, sobre el 91% de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito. A nivel internacional, este porcentaje es menor al 66%.

### **3. Riesgo de liquidez**

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, además por la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido asegurar el acceso al financiamiento con estas instituciones.

Las mayores obligaciones generadas durante el ejercicio 2016 producto de los eventos derivados de ciertas reclamaciones de parte de clientes respecto a los efectos inusuales que ocasionó un producto elaborado por Anasac, se enfrentaron a través de las compañías aseguradoras que concluyeron los procesos de reembolsos en aquellos clientes donde se constataron dichos efectos inusuales.

Además, la sólida solvencia de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de sus productos lo que junto con una holgada posición financiera, sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades, permite aumentar significativamente el nivel patrimonial y mantener un bajo nivel de endeudamiento o leverage.

Los plazos y vencimientos con los bancos e instituciones financieras se presentan en la nota 16 – Otros Pasivos Financieros.

## INFORMACIÓN FINANCIERA

### Evolución de los principales resultados consolidados

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>							
<i>(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)</i> <----- millones de pesos ----->							
Ingresos de la operación	97.537	101.545	115.433	134.864	157.292	157.628	159.479
Resultado Operacional	8.860	10.702	12.026	17.141	15.361	14.033	9.885
EBITDA	10.863	12.687	14.224	19.689	18.273	17.170	12.996
Utilidad del año	16.418	7.677	9.145	11.074	8.107	4.259	1.489
<b>BALANCES</b>							
<i>(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)</i> <----- millones de pesos ----->							
Activos totales	102.694	128.927	134.993	153.964	176.639	192.437	188.335
Pasivos totales	37.096	56.757	58.135	71.136	86.062	96.015	92.299
Interés minoritario	1.292	1.513	1.511	1.043	1.104	1.260	1.232
Patrimonio atribuible a controladores	64.306	70.657	75.347	81.785	89.473	95.162	94.804

## PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Las propiedades, plantas y equipos representan en conjunto el 20,0% de los activos del grupo, y se pueden agrupar de acuerdo a su ubicación en los diversos por segmentos operacionales:

CONCEPTO	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSION REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
<----- Miles de pesos (M\$) ----->					
Total de activos del segmento	117.816.613	78.969.297	214.567.971	( 223.019.254)	188.334.627
Total de propiedades, plantas y equipos	17.102.495	5.767.044	14.751.849		37.621.388
% del total de activos					20,0%

## Principales instalaciones de la Sociedad

Las instalaciones se agrupan de acuerdo a las subsidiarias que las utilizan en sus negocios.

### En Anasac Chile S. A.

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Planta de producción de agroquímicos.	Camino Noviciado Norte, Lote 73 – B, Lampa. Santiago, Región Metropolitana, Chile.	Producción de agroquímicos.	Insecticidas, herbicidas, fungicidas y reguladores de crecimiento.	Anasac Chile S. A.
Planta de semillas y centro de distribución.	Parcela 2 y 3B, Parcelación la Lechería, Ruta H 409, Requinoa, VI región del Libertador Bernardo O´Higgins, Chile.	Planta de secado y selección de semillas. Centro de distribución de agroquímicos, semillas y otros para Anasac Chile S. A. y Anasac Ambiental S. A.	Acondicionamiento de semillas de maíz y hortalizas.  Distribución de: Agroquímicos, semillas y productos de sanidad ambiental.	Arrendamiento financiero
Centro de distribución.	Arturo Prat 70, San Carlos, VIII región del Bío bío, Chile.	Distribución de agroquímicos, semillas y otros para Anasac Chile S. A. y Anasac Ambiental S. A.	Agroquímicos, semillas, sales minerales e insumos de sanidad ambiental.	Anasac Chile S.A.

Planta de semillas,  Planta de sales minerales  y  Centro de Distribución.	Panamericana sur km 645, lote 1 parque industrial Lautaro, VIII región del Bío bío, Chile.	Planta acondicionadora de semillas y centro de distribución de agroquímicos, semillas y otros para Anasac Chile S. A. y Anasac Ambiental S. A.	Acondicionamiento de semillas: Trigo, forrajeras y canola.  Formulación de sales minerales para monogástricos y rumiantes  Distribución de: Agroquímicos, semillas sales minerales y productos de sanidad ambiental.	Arrendamiento financiero
Sucursal La Serena.	El Trapiche n° 1241, Barrio Industrial, Coquimbo, IV región de Coquimbo, Chile.	Bodega y distribución de agroquímicos, semillas y productos de sanidad ambiental.	Agroquímicos, semillas e insumos de sanidad ambiental	Anasac Chile S.A.
Sucursal Chillán.	Panamericana norte km 2, Chillán, Región del Bío bío, Chile.	Oficina comercial y bodega de distribución de agroquímicos, semillas y productos de sanidad ambiental.	Agroquímicos, semillas e insumos de sanidad ambiental.	Arrendamiento operativo a un tercero.
Sucursal Osorno.	Trébol Sur s/n ruta U55, Osorno, Región de los Lagos, Chile.	Oficina comercial y bodega de distribución de agroquímicos, semillas y productos de sanidad ambiental.	Agroquímicos, semillas sales minerales e insumos de sanidad ambiental.	Arrendamiento operativo a un tercero.

## Anasac Ambiental S. A.

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Planta de Semillas, planta de sustratos y Centro de Distribución.	Avenida la Divisa 06, San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.	Acondicionamiento de semillas  Producción de sustratos  Distribución de productos de casa y jardín, higiene y desinfección.	Planta semillas: Acondicionamiento de semillas de maíz.  Planta de sustratos: Tierra de hojas y compost  Distribución de: Agroquímicos; semillas; productos de sanidad ambiental; productos para el cuidado de mascotas y productos para higiene y desinfección.	Anasac Ambiental S. A.
Viveros	Panamericana norte, km 120 - Ex asentamiento el Melón, Nogales, V región de Valparaíso, Chile.  Parcela 1 Ex Fundo San Carlos, Nogales, V región de Valparaíso, Chile.	Producción y distribución de plantas ornamentales.	Plantas de interior, árboles, arbustos, gramíneas y plantas herbáceas.	Arrendamiento operativo a un tercero.

**Servimak S. A.**

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Oficinas comerciales, taller y bodega.	Huamachuco 1320, San Clemente, VII del Maule, Chile.	Servicios especializados de mecanización agrícola.	Servicios de cosecha de tomate industrial, olivos y viñas, hortalizas para congelados, remolacha y semilla de maíz.	Servimak S. A.

**Difem Laboratorios S. A.**

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Oficinas comerciales y plantas de proceso.	Los Herreros 8708 y Los Ceramistas 8685, Parque Industrial, La Reina, Santiago, Región Metropolitana.	Producción de insumos para desinfección e higiene.	Desinfectantes, artículos para aseo industrial y doméstico e insumos hospitalarios.	Arrendamiento financiero.

**Gleba S. A.**

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Planta producción de agroquímicos.	Melchor Romero 1903, La Plata, Argentina.	Producción de agroquímicos.	Insecticidas, herbicidas, fungicidas, reguladores de crecimiento.	Gleba S. A.

### Hortus S. A.

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Oficinas comerciales y bodega de distribución.	Calle Sucre 270, Ate, Lima, Perú.	Oficina comercial y bodega de distribución de insumos fitosanitarios, semillas y productos de sanidad ambiental.	Semillas de cereales, forrajeras y hortalizas; Insecticidas, herbicidas, fungicidas, reguladores de crecimiento; productos de higiene ambiental.	Hortus S.A.

### Anasac Colombia Ltda.

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Oficinas comerciales y bodega de distribución.	Autopista Medellín, km 3,5 – Centro Empresarial Metropolitano, Bodega 30 módulo 3, Bogotá, Colombia.	Oficina comercial y bodega de distribución de agroquímicos y productos de sanidad ambiental.	Agroquímicos e insumos de sanidad ambiental.	Arrendamiento operativo a un tercero.

### Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, China.

Tipo de instalación	Ubicación	Actividad principal o negocio	Tipos de productos	Propietario
Planta de producción de agroquímicos.	Town South Donghua District, Longyou County, Zhejiang, China ZIP:324400	Producción de agroquímicos.	Insecticidas, herbicidas y fungicidas.	Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science.

## PROPIEDAD Y ACCIONES

### PROPIEDAD DE LA EMPRESA - MAYORES ACCIONISTAS

NOMBRE	CANTIDAD ACCIONES	%
INVERSIONES N Y S LIMITADA	5.507.598	25,03%
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	5.507.598	25,03%
N Y G S.A.	5.421.068	24,64%
INVERSIONES MELNICK DOS S.A.	3.260.422	14,82%
ANDY S.A.	1.764.020	8,02%
NUN MELNICK YENNY	264.296	1,20%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	21.035	0,10%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA	10.395	0,05%
BTG PACTUAL CHILE S.A. C. DE B.	9.095	0,04%
FUENTES DE LA SOTTA ENRIQUE	8.144	0,04%
COMERCIAL CAMPO LINDO	7.600	0,03%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	6.426	0,03%

La administración desconoce la existencia de pactos de accionistas, pactos o acuerdos de venta, o acuerdos de actuación o de administración conjunta entre los accionistas individualizados precedentemente, entre estos y otros accionistas, o entre otros accionistas no mencionados en la lista anterior.

## CONTROLADORES

Las personas propietarias de las empresas controladoras son:

	<b>INVERSIONES AMANECER LTDA.</b> RUT: 76.239.165-1	<b>ELIANA STITCHKIN LITVAK</b> C.N.I. 4.543.928-3	<b>BERNARDO NUN PEICHOVICI</b> C.N.I. 4.889.770-3	<b>SAMUEL NUN PEICHOVICI</b> C.N.I. 4.103.815-2	<b>GUILLERMO NUN MELNICK</b> C.N.I. 6.092.935-1	<b>YENNY NUN MELNICK</b> C.N.I. 5.663.791-5
<b>Inversiones N y S Limitada</b>	40%	30%	30%	-	-	-
<b>Manufacturas Nun y German Ltda.</b>	-	-	-	99,99%	-	-
<b>N y G S.A.</b>	-	-	-	-	99%	-
<b>Inversiones Melnick Dos S.A.</b>	-	-	-	-	-	99%
<b>Andy S.A.</b>	-	-	-	-	-	99%

El porcentaje con el cual los controladores ejercen el control es de 98,74%..

Las personas naturales con el mayor porcentaje de acciones controlador que están tras las personas jurídicas mencionadas en la memoria son:

- Samuel Nun Peichovici,
- Bernardo Nun Peichovici,
- Guillermo Nun Melnick y
- Yenny Nun Melnick

Estos accionistas controladores de la sociedad no tienen entre ellos un acuerdo de actuación conjunta.

## CAMBIOS DE MAYOR IMPORTANCIA EN PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

De acuerdo con el Registro de Accionistas de la Sociedad, las transacciones de acciones ocurridas durante 2015 y 2016 por parte de Accionistas mayoritarios, Directores y Gerentes son las siguientes:

ACCIONISTAS	ACCIONES			
	2016		2015	
	COMPRAS	VENTAS	COMPRAS	VENTAS
INVERSIONES N Y S LIMITADA	1.004	--	2.094	--
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	1.004	--	2.095	--
N Y G S.A.	1.004	--	2.094	--
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA	--	--	18	18
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	--	--	28.793	5.199

## PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD DE DIRECTORES

Los únicos directores que mantienen propiedad directa de la empresa son: el señor Bernardo Nun P. con 10 acciones y la señora Yenny Nun M. con 264.296 acciones.

Según se detalla en la sección Controladores de este documento, los directores a través de sus sociedades de inversión en conjunto a sus familias poseen participación indirecta en la propiedad de la empresa.

Nombre	Cargo	RUT	Oficio
Bernardo Nun Peichovici	Vicepresidente	4.889.770-3	Abogado.
Guillermo Nun Melnick	Director	6.092.935-1	Administrador de Empresas.
Samuel Nun Peichovici	Director Suplente	4.103.815-2	Médico Cirujano.
Rodrigo Nun Stitchkin	Director Suplente	6.873.262-K	Bachiller Economía y Finanzas.
Yenny Nun Melnick	Director Suplente	5.663.791-5	Periodista.

El directorio no tuvo asesorías contratadas con terceros durante el año 2016.

## COMENTARIOS Y/O PROPOSICIONES RELATIVOS A LA MARCHA DE LOS NEGOCIOS SOCIALES

No existen proposiciones o comentarios significativos respecto de la marcha de los negocios que hayan efectuados los accionistas de la sociedad durante el año 2016.

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

El Directorio ha resuelto mantener como política para los próximos ejercicios el otorgar dividendos a sus accionistas de no menos de un 30% de las utilidades sociales, dando cumplimiento en esta forma a las normas de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio se reserva la facultad de estudiar y proponer eventuales dividendos suplementarios si las políticas y planes de inversión de la Empresa y los recursos de caja lo permiten.

### Dividendos Históricos

Año	Monto por acción	Montos históricos
2013	\$ 151,00	M\$ 3.322.025
2014	\$ 110,35	M\$ 2.427.627
2015	\$ 56,20	M\$1.236.391
2016	\$18,39	M\$ 404.619

### Transacciones de acciones en bolsa año 2014

Trimestre	N° acciones transadas	Precio promedio (\$)	Monto total transado (\$)
1° trimestre	-	-	-
2° trimestre	144	\$ 1.600	\$ 230.400
3° trimestre	-	-	-
4° trimestre	5	\$ 3.000	\$ 15.000

### Transacciones de acciones en bolsa año 2015

Trimestre	N° acciones transadas	Precio promedio (\$)	Monto Total transado (\$)
1° trimestre	3.800	1.800	\$ 6.840.000
2° trimestre	5.060	1751,32	\$ 8.861.700
3° trimestre	18	1.930	\$ 34.740
4° trimestre	2.832	1.800	5.097.600

### Transacciones de acciones en bolsa año 2016

Trimestre	N° acciones transadas	Precio promedio (\$)	Monto Total transado (\$)
1° trimestre	3.800	1.800	\$6.840.000
2° trimestre	-	-	-
3° trimestre	255	1.800	\$459.000
4° trimestre	-	-	-

## POLÍTICA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La política de investigación, desarrollo e innovación de Anasac es una labor fundamental del quehacer de la compañía. Consiste en la aplicación y/o adaptación de conocimientos y tecnologías disponibles en el mundo para generar soluciones que generen valor para los clientes finales de los diversos negocios y mercados en los que participa. Para esto destina aproximadamente un 1,5% de los ingresos totales del grupo a inversión en investigación, desarrollo e innovación. En el área de protección de cultivos, es decir, productos fitosanitarios y de nutrición vegetal, biopesticidas y biocontroladores, el gasto en la compañía representa en promedio en los últimos 5 años un 2,7% de los ingresos ordinarios. En el área de semillas, este gasto en promedio alcanza el 2,1% de las ventas.

Las actividades de I+D permiten entregar soluciones de valor adaptadas a la realidad de los mercados locales, a la vez que disminuir el riesgo económico propio de la introducción y/o adaptación de productos. Esta situación es clara en los mercados en que opera La Compañía, dada su naturaleza biológica altamente dinámica. Por esta razón, se necesita estabilidad en los productos formulados, en las semillas y en los productos veterinarios, de modo de garantizar los niveles de satisfacción requeridos en diversas condiciones productivas. Adicionalmente, como resultado de las actividades de I+D, La Compañía ha generado cerca de 100 publicaciones y ponencias en revistas técnicas especializadas y en encuentros científicos en los últimos 4 años.

La Compañía cuenta con departamentos especializados en asuntos regulatorios, desarrollo químico, desarrollo agronómico y desarrollo comercial. En La Compañía trabajan más de 80 profesionales dedicados a actividades de I+D y el total de ensayos de campo realizados durante el año, tanto intramuros como extramuros, se acercó al millar. Adicionalmente, cada unidad de negocios cuenta con personal asignado a la búsqueda de conocimientos y tecnologías nuevas que permitan incorporarlos a través de investigación y desarrollo aplicados, a la oferta de Anasac. Las actividades de investigación, desarrollo e innovación están sujetas a procesos de control y/o gestión de calidad, de modo de asegurar la propuesta de valor. Anasac también ha incursionado e innovación de su modelo de negocios y en actividades de promoción y marketing.

Dentro del ejercicio 2016 la compañía postuló al incentivo tributario que contempla la ley 20.241 por concepto de diversas actividades de I+D realizadas en el segmento industrial local y tradicional, logrando la certificación de gastos de esa naturaleza por M\$ 814.000.- Asimismo, obtuvo subsidios directos por concepto de proyectos de innovación de productos en el área de protección de cultivos y logró el licenciamiento de una tecnología de crianza de controladores naturales. La política de la compañía considera como actividad regular el uso de instrumentos públicos para potenciar sus actividades de investigación, desarrollo e innovación.

## POLÍTICA DE INVERSIONES

El objetivo de la Política de Inversión de Anasac S.A.C. e I. se orienta a invertir en todo aquello que diga relación con su objeto social, en las actividades y con los propósitos descritos en los Estatutos respectivos y en la oportunidad, monto, y medida que sea necesario para mantener o incrementar sus operaciones e intereses. De acuerdo con lo anterior, Anasac S.A.C. e I. podrá particularmente invertir en proyectos y en obras que permitan mantener, mejorar o aumentar su capacidad de producción, comercialización, apertura y diversificación de productos o mercados y en activos fijos u otros tales como acciones y derechos en sociedades que tengan alguna relación con el objeto social y que permitan aumentar la utilidad, operatividad o rentabilidad de Anasac S.A.C. e I.

El límite máximo de inversión estará determinado por la posibilidad de financiar las inversiones respectivas. Los recursos necesarios para tal efecto podrán venir de fuentes internas (Política de Dividendos) y externas

(Política de Financiamiento). La Sociedad no está sujeta a regulaciones especiales en el control de áreas de Inversión. Lo anterior, independientemente de la facultad de la Administración de Anasac S.A.C. e I. de velar por la mayor rentabilidad de tales áreas.

Agrícola Nacional se ha caracterizado por financiar sus nuevos activos tanto con capital propio como con financiamiento bancario o vía leasing, dependiendo de los niveles de endeudamiento financiero determinados por los directorios de las respectivas subsidiarias. En todo caso, los límites de endeudamiento financiero propuestos por la Administración deben contar con la autorización previa otorgada por parte del Directorio en el marco de la Política de Financiamiento.

## DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES

En Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de abril de 2016, se designó como Directores Titulares y Suplentes de la Sociedad por un período de tres años, a las siguientes personas:

- A don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular y a don Samuel Nun Peiciovici como su respectivo suplente.
- A don Bernardo Nun Peiciovici como titular y a don Rodrigo Nun Stitckin como su respectivo suplente.
- A don Guillermo Nun Melnick como titular y a doña Deborah Nun Bitrán como su respectivo suplente.
- A don Guillermo Ceardi Harrington como titular y a doña Yenny Nun Melnick como su respectivo suplente.
- A don José Steinsapir Medvinsky como titular y a don Eugenio Guzmán Valdés como su respectivo suplente.
- A don Eugenio de Marchena Guzmán como titular y don Roberto Leyde como su respectivo suplente.

En Sesión de Directorio celebrada el 29 de abril de 2016 se reeligieron como Presidente y Vicepresidente del Directorio a los señores Fernando Martínez Pérez-Canto y Bernardo Nun Peiciovici, respectivamente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante el ejercicio del año 2016 y 2015 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dietas		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martínez P-C	9.272	6.680	-	-	607	50.534
Bernardo Nun P.	4.068	2.237	13.718	39.153	303	25.267
Guillermo Nun M.	2.893	3.340	19.326	40.367	303	25.267
Rodrigo Nun S.	1.447	550	59.513	78.394	-	-
Jose Steinsapir M.	3.473	3.062	-	-	303	25.267
Guillermo Ceardi H.	3.184	3.065	10.000	30.000	303	25.267
Eugenio de Marchena	3.473	2.242	29.699	43.825	303	20.267
Eugenio Guzmán V.	-	829	178.361	63.447	303	25.267
Deborah Nun B.	290	546	65.977	62.633	-	-
Yenny Nun M.	-	275	-	-	-	-
José Luis Guarda W.	-	-	-	112.784	-	-
Roberto Roizman L.	-	-	3.919	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>28.100</b>	<b>22.826</b>	<b>380.513</b>	<b>470.603</b>	<b>2.425</b>	<b>197.136</b>

Las cifras expuestas están mostradas a valores históricos.

56

La junta de accionistas celebrada el 29 de abril de 2016 acordó otorgar a los señores directores titulares en conjunto, por concepto de participación en los beneficios sociales, y a repartirse por iguales partes entre los directores titulares, un 1,75% de las utilidades líquidas informadas en los Estados Financieros de la Sociedad por el ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del año 2016, con la condición de que la referida utilidad líquida sea igual o superior al equivalente en moneda nacional de tres millones de dólares de los Estados Unidos de América al 31 de diciembre del 2016, después de deducidas todas las provisiones y castigos que proceda, y después de deducida también la propia participación que corresponda por el mismo ejercicio. No obstante, al Presidente del directorio le corresponderá el doble de la participación de un director titular, pero siempre dentro del porcentaje del 1,75% ya aludido. Por consiguiente, al Presidente le corresponderá el 0,50% y el resto de los señores directores titulares el 0,25% a cada uno de ellos. Esta participación se liquidará y pagará, si procediere, dentro de los treinta días inmediatamente siguientes a la fecha de celebración de la Junta General Ordinaria de Accionistas que apruebe los Estados Financieros de la Sociedad por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2016. Sin perjuicio de lo anterior, la misma junta facultó al señor Gerente General para anticipar el pago de parte de esta participación a los señores directores que así lo hubieren solicitado, en la medida que existiesen antecedentes suficientes para presumir que los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre del año 2016 arrojaría una utilidad líquida igual o superior al equivalente en moneda nacional de tres millones de dólares de los Estados Unidos de América, después de todas las deducciones ya señaladas.

Asimismo, se resolvió pagar a cada director por concepto de dieta el equivalente en dinero a 11,11 UF por cada sesión a que asistan, no pudiendo exceder de dicha cantidad por cada mes calendario, cualquiera que sea el número de sesiones a las cuales asista en el período. No obstante, al Vicepresidente del Directorio le corresponderá el doble del valor de la dieta de un director, y al Presidente del Directorio le corresponderá el triple del valor de la dieta de un director.

## PRINCIPALES EJECUTIVOS DE LA SOCIEDAD

Sociedad	Cargo	Nombre	Rut	Profesión	Fecha de inicio en el cargo
Agrícola Nacional S.A.C. e I.	Gerente General	Mario Lara Essedin	9.181.879-5	Médico Veterinario	01-06-15
Agrícola Nacional S.A.C. e I.	Gerente de Administración y Finanzas	Alan Dunford Álamos	7033714-2	Ingeniero Comercial	01-08-15
Agrícola Nacional S.A.C. e I.	Gerente de Operaciones	Antonio Calabrese Santibáñez	8.537.596-2	Ingeniero Agrónomo	01-09-13
Agrícola Nacional S.A.C. e I.	Gerente Asuntos Regulatorios	María Beatriz Ceardi Jacob	7842101-0	Ingeniero Agrónomo	01-07-14
Agrícola Nacional S.A.C. e I.	Contralor Corporativo	Ignacio Araya Fariás	12.268.542-K	Contador Auditor	01-08-11
Anasac Chile S. A.	Gerente General	Gabriel Ormeño Hofer	8411069-8	Ingeniero Agrónomo	01-06-15
Anasac Ambiental S. A.	Gerente General	Francisco Di Silvestre Paradizo	6.379.197-0	Médico Veterinario	01-09-07
Difem Laboratorios S.A.	Gerente General	Giovanni Piraino Ortiz	9.251.418-8	Ingeniero Químico	13-01-14
Servimak S. A.	Gerente General	José Luis Guarda Wiess	10.500.295-5	Ingeniero Agrónomo	01-05-10
Gleba S. A.	Gerente General	Eduardo Macia	201.18.087.128	Licenciado en Administración de Empresas	13-08-12
Hortus S.A.	Gerente General	Héctor Sánchez	16.724.511	Ingeniero Agrónomo	01-07-12
Anasac Colombia Ltda.	Gerente General	Alberto Villagrán Kauer	8.885.517-5	Ingeniero Agrónomo	18-03-13
Anasac International Corporation	Gerente General	Daniel Traverso Echeñique	10.698.075-6	Ingeniero Agrónomo	30-08-07

## REMUNERACIONES DE LOS GERENTES

Las remuneraciones y participaciones de la plana ejecutiva del holding durante los años 2016 y 2015 fueron de M\$ 4.041.982 y M\$ 3.873.355 respectivamente, a valores históricos.

En este monto están comprendidos los incentivos que pudieran tener cada uno de los gerentes, los que varían dependiendo de cada uno de los cargos gerenciales, ya sean en función de la utilidad de la Empresa o por cumplimiento de metas específicas.

## DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUS SUBSIDIARIAS

El personal total de Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 alcanzan a 1.538 trabajadores y se encuentra distribuido en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

Segmentos	Gerentes	Profesionales y		Total
		Técnicos	Trabajadores	
Local y regional	15	195	197	407
Expansión regional	34	323	127	484
Negocios en desarrollo	36	349	262	647
<b>Totales</b>	<b>85</b>	<b>867</b>	<b>586</b>	<b>1.538</b>

## HECHOS ESENCIALES

1. Con fecha 29 de abril de 2016, se informa que en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada en esa misma fecha, se acordó, entre otras cosas: (i) la distribución de un dividendo ascendente a M\$ 1.236.391, equivalente al 30% de las utilidades líquidas del ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2015, y que, en virtud de ello correspondía un dividendo de \$ 56,199 pesos por acción; y, (ii) la nueva composición del Directorio.
2. Con fecha 29 de abril de 2016, se informan los detalles del reparto de dividendos acordado en la Junta Ordinaria de Accionistas que se celebró con igual fecha; conforme lo establece la Circular N° 660 de la Superintendencia de Valores y Seguros.

## FONDO EDUCACIONAL: NUESTRO COMPROMISO CON LA EDUCACIÓN

Consciente que la educación es una de las herramientas más importantes para mejorar la calidad de vida, aumentando las oportunidades en el desarrollo de las personas, a partir del año 1993 el Directorio de la Empresa instauró un fondo de ayuda educacional, que tiene por finalidad asistir en el financiamiento de los estudios universitarios o técnicos profesionales de los hijos de sus trabajadores, quienes teniendo los méritos académicos carecen de los recursos financieros que les permitan cumplir sus aspiraciones de formación profesional.

Es así como 440 estudiantes han sido beneficiados por este fondo en sus 23 años de existencia, habiendo egresado con un título profesional más de 55 de ellos. Durante el año 2016 se otorgaron 41 becas a estudiantes de distintas carreras.

Este fondo, lleva el nombre de José y Luis Nun Feder como una manera de honrar la memoria de quienes fueron los gestores de la actual etapa de desarrollo de la Compañía.

En la sesión de Directorio del mes de enero de 2008 se aprobó el reglamento definitivo de funcionamiento del fondo.

A continuación se señala el listado de los títulos y/o grados académicos obtenidos por los alumnos que ya han finalizado sus estudios:

- Administración de Empresa mención Marketing
- Administración Hotelera
- Agro-negocios
- Agronomía
- Analista de Sistemas
- Arquitectura
- Automatización Industrial
- Bachiller
- Construcción Civil
- Derecho
- Diseño Textil
- Educación Diferencial
- Educación Física
- Educación de Párvulos
- Fonoaudiología
- Ingeniería Agrícola
- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería Civil en Obras Civiles
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Kinesiología
- Licenciatura en Química
- Medicina
- Obstetricia
- Pedagogía Básica
- Pedagogía en Educación Física
- Pedagogía en Historia
- Periodismo

- Psicología
- Publicidad
- Químico Farmacéutico
- Técnico Electricista
- Técnico en Computación
- Trabajo Social
- Turismo

Página intencionalmente en blanco

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD Y SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los señores Directores y Gerente General de Agrícola Nacional S.A.C. e I., a continuación individualizados, bajo juramento se declaran responsables de la veracidad de toda información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.

**FERNANDO MARTÍNEZ PÉREZ-CANTO**

Presidente  
R.U.T. 4.103.043-7

**BERNARDO NUN PEICHOVICI**

Vicepresidente  
R.U.T. 4.889.770-3

**GUILLERMO NUN MELNICK**

Director  
R.U.T. 6.092.935-1

**JOSÉ STEINSAPIR MEDVINSKY**

Director  
R.U.T. 5.399.185-8

**GUILLERMO CEARDI HARRINGTON**

Director  
R.U.T. 3.573.697-2

**EUGENIO DE MARCHENA GUZMÁN**

Director  
R.U.T. 3.989.535-8

**MARIO LARA ESSEDIN**

Gerente General  
R.U.T. 9.181.879-5



# INVERSIONES GLOBALES SpA y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS CONSOLIDADOS  
Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

## CONTENIDO

- Informe del Auditor Independiente
- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados por Función
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Notas a los Estados Financieros

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

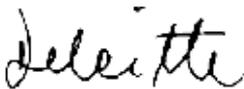
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, sobre los que informamos con fecha 31 de marzo de 2017. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la subsidiaria Inversiones Globales SpA y subsidiarias y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

66

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Inversiones Globales SpA y subsidiarias adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 31, 2017  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		6.051.012	3.215.787
Otros activos no financieros, corrientes		848.289	321.210
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		50.712.313	61.718.276
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	2	13.631.376	10.480.905
Inventarios		30.501.424	27.464.766
Activos biológicos, corrientes		-	697.524
Activos por impuestos, corrientes		4.937.710	3.497.283
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>106.682.124</b>	<b>107.395.751</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		2.058.779	1.277.086
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>108.740.903</b>	<b>108.672.837</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos no financieros, no corrientes		-	85.566
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		222.770	237.583
Activos intangibles distintos de la plusvalía		5.268.963	4.279.587
Plusvalía		1.873.096	1.873.096
Propiedades, planta y equipo (neto)		29.810.546	29.086.727
Activos biológicos, no corrientes		-	751.720
Activos por impuestos diferidos		842.493	2.571.493
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>38.017.868</b>	<b>38.885.772</b>
<b>Total de activos</b>		<b>146.758.771</b>	<b>147.558.609</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

<b>Pasivos y Patrimonio neto</b>	<b>Nota</b>	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b><u>Pasivos</u></b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		34.809.152	30.308.208
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes		9.622.630	10.740.189
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2	1.753.260	4.537.558
Otras provisiones a corto plazo		411.636	12.782.880
Pasivos por impuestos corrientes		1.293.155	2.637.695
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes		869.216	757.573
Otros pasivos no financieros, corrientes		1.920.491	677.302
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>50.679.540</b>	<b>62.441.405</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		15.933.270	10.852.806
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	2	-	3.006.717
Pasivo por impuestos diferidos		298.975	-
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>16.232.245</b>	<b>13.859.523</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>66.911.785</b>	<b>76.300.928</b>
<b><u>Patrimonio</u></b>			
Capital pagado		53.801.643	40.552.572
Ganancias acumuladas		8.744.065	12.919.100
Otras reservas		16.998.308	17.496.534
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>79.544.016</b>	<b>70.968.206</b>
Participaciones no controladoras		302.970	289.475
<b>Patrimonio total</b>		<b>79.846.986</b>	<b>71.257.681</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>146.758.771</b>	<b>147.558.609</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

## Estados Consolidados de Resultados por Función

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias		109.201.754	116.500.800
Costo de ventas		( 61.133.495)	( 65.979.067)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>48.068.259</b>	<b>50.521.733</b>
Costos de distribución		( 2.697.254)	( 2.579.847)
Gastos de administración		( 33.637.827)	( 35.093.357)
Otras ganancias (pérdidas)		( 11.696.261)	( 4.855.953)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>36.917</b>	<b>7.992.576</b>
Ingresos financieros		67.769	90.967
Costos financieros		( 1.540.709)	( 887.946)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		8.459	16.740
Diferencias de cambio		823.621	( 2.720.368)
Resultado por unidades de reajuste		( 88.345)	( 44.161)
<b>(Pérdida) ganancia, antes de impuestos</b>		<b>( 692.288)</b>	<b>4.447.808</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		( 2.816.471)	( 461.367)
<b>(Pérdida) ganancia procedente de operaciones continuadas</b>		<b>( 3.508.759)</b>	<b>3.986.441</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>(Pérdida) ganancia del año</b>		<b>( 3.508.759)</b>	<b>3.986.441</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>			
(Pérdida) ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		( 3.502.124)	3.981.759
(Pérdida) ganancia atribuible a participaciones no controladoras		( 6.635)	4.682
<b>(Pérdida) ganancia del año</b>		<b>( 3.508.759)</b>	<b>3.986.441</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

## Estado Consolidado de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados integral	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>(Pérdida) ganancia del año</b>		<b>( 3.508.759)</b>	<b>3.986.441</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		( 478.096)	1.471.233
Otro resultado integral		( 478.096)	1.471.233
<b>Resultado integral total</b>		<b>( 3.986.855)</b>	<b>5.457.674</b>
<b><u>Resultado integral atribuible a</u></b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		( 4.000.350)	5.452.992
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		13.495	4.682
<b>Resultado integral total</b>		<b>( 3.986.855)</b>	<b>5.457.674</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

## Estado Consolidado de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016 M\$	2015 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<u>Clases de cobros</u>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		137.564.001	120.867.131
Cobros procedentes de reembolsos de seguros		6.000.222	-
Otros cobros por actividades de operación		163.156	55.822
<u>Clases de pagos</u>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		( 117.557.394)	( 101.420.018)
Pagos a y por cuenta de los empleados		( 15.979.067)	( 13.062.195)
Otros pagos por actividades de operación		( 658.744)	( 585.761)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de la operación</b>		<b>9.532.174</b>	<b>5.854.979</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		( 1.802.674)	1.213.553
Otras entradas de efectivo		67.380	297.059
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>7.796.880</b>	<b>7.365.591</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		1.281.792	9.061
Compras de propiedades, planta y equipo		( 3.718.693)	( 3.967.169)
Compras de activos intangibles		( 1.695.076)	( 526.702)
Pagos derivados de contratos de futuro		( 416.110)	-
Cobros (pagos) procedentes de contratos de futuro		119.065	236.124
Intereses recibidos		38.038	96.501
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>( 4.390.984)</b>	<b>( 4.152.185)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
<u>Importes procedentes de préstamos</u>			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		726.314	1.122.944
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		22.338.053	20.684.098
Préstamos de entidades relacionadas		5.978.980	2.208.557
Reembolsos de préstamos		( 20.316.192)	( 23.012.403)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		( 2.758.282)	( 146.815)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		( 14.920.466)	( 724.544)
Importes procedentes de pasivos por arrendamientos financieros		9.655.181	-
Dividendos pagados		( 672.911)	( 2.959.251)
Intereses pagados		( 488.471)	( 693.983)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>( 457.794)</b>	<b>( 3.521.397)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>2.948.102</b>	<b>( 307.991)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		( 112.877)	377.940
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>2.835.225</b>	<b>69.949</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		3.215.787	3.145.838
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>		<b>6.051.012</b>	<b>3.215.787</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

## Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2016</b>	<b>40.552.572</b>	<b>2.895.079</b>	<b>14.601.455</b>	<b>17.496.534</b>	<b>12.919.100</b>	<b>70.968.206</b>	<b>289.475</b>	<b>71.257.681</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial reexpresado</b>	<b>40.552.572</b>	<b>2.895.079</b>	<b>14.601.455</b>	<b>17.496.534</b>	<b>12.919.100</b>	<b>70.968.206</b>	<b>289.475</b>	<b>71.257.681</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	(3.502.124)	(3.502.124)	(6.635)	(3.508.759)
Otro resultado integral	-	(498.226)	-	(498.226)	-	(498.226)	20.130	(478.096)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>(498.226)</b>	<b>-</b>	<b>(498.226)</b>	<b>(3.502.124)</b>	<b>(4.000.350)</b>	<b>13.495</b>	<b>(3.986.855)</b>
Emisión de patrimonio	13.249.071	-	-	-	-	13.249.071	-	13.249.071
Dividendos	-	-	-	-	(672.911)	(672.911)	-	(672.911)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>13.249.071</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(672.911)</b>	<b>12.576.160</b>	<b>-</b>	<b>12.576.160</b>
<b>Saldo final ejercicio actual al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>53.801.643</b>	<b>2.396.853</b>	<b>14.601.455</b>	<b>16.998.308</b>	<b>8.744.065</b>	<b>79.544.016</b>	<b>302.970</b>	<b>79.846.986</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

## Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio anterior al 1 de enero de 2015</b>	<b>40.552.572</b>	<b>1.423.846</b>	<b>14.601.455</b>	<b>16.025.301</b>	<b>11.896.592</b>	<b>68.474.465</b>	<b>286.014</b>	<b>68.760.479</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	<b>40.552.572</b>	<b>1.423.846</b>	<b>14.601.455</b>	<b>16.025.301</b>	<b>11.896.592</b>	<b>68.474.465</b>	<b>286.014</b>	<b>68.760.479</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	3.981.759	3.981.759	4.682	3.986.441
Otro resultado integral	-	1.471.233	-	1.471.233	-	1.471.233	-	1.471.233
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>1.471.233</b>	<b>-</b>	<b>1.471.233</b>	<b>3.981.759</b>	<b>5.452.992</b>	<b>4.682</b>	<b>5.457.674</b>
Emisión de patrimonio								
Dividendos	-	-	-	-	(2.959.251)	(2.959.251)	-	(2.959.251)
Disminución por otras aportaciones de los propietarios	-	-	-	-	-	-	(1.221)	(1.221)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.959.251)</b>	<b>(2.959.251)</b>	<b>(1.221)</b>	<b>(2.960.472)</b>
<b>Saldo final ejercicio anterior al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>40.552.572</b>	<b>2.895.079</b>	<b>14.601.455</b>	<b>17.496.534</b>	<b>12.919.100</b>	<b>70.968.206</b>	<b>289.475</b>	<b>71.257.681</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1

#### RESUMEN DE PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros resumidos consolidados.

##### a. Información de la entidad

Sociedad por acciones chilena constituida el 29 de septiembre de 2009 cuyo objeto es la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos conjuntos o Joint ventures, cualquiera sea su naturaleza, que directa o indirectamente tengan relación con negocios, actividades o inversiones en el extranjero que estén relacionados con la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales.

##### b. Período contable

Los presentes Estados Financieros Resumidos Consolidados, cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Resultados Integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015.

##### c. Bases de Preparación de los estados financieros

Los estados financieros resumidos consolidados, han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y corresponden a aquellos utilizados en el proceso de consolidación realizado por Agrícola Nacional S.A.C. e I y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015. Estos estados financieros resumidos consolidados de Inversiones Globales SpA al 31 de diciembre de 2016 y 2015, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la Superintendencia de Valores y Seguros.

La entidad prepara sus estados financieros consolidados siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad matriz, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de estos estados financieros resumidos consolidados exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad.

La información contenida en estos estados financieros resumidos consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad las NIIF para los ejercicios 2016 y 2015.

Estos estados financieros resumidos consolidados han sido aprobados por la sesión de directorio de fecha 31 de marzo de 2016, quedando la administración facultada para su publicación.

## d. Bases de consolidación

### i) Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejecutables o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los gastos incurridos en la adquisición incluyen los activos y pasivos resultantes de acuerdo a consideraciones o pagos contingentes. Los gastos incurridos relacionados con la adquisición son reconocidos en resultados del ejercicio cuando se incurren. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor (Goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados

Los estados financieros resumidos consolidados, incluyen las cifras de las siguientes subsidiarias:

Rut	Sociedad	País	Moneda	Porcentaje de participación					
				Al 31 de diciembre de 2016			Al 31 de diciembre de 2015		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
				%	%	%	%	%	%
99.568.400-4	Anasac Comercial SpA	Chile	Pesos chilenos	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
76.432.471-4	Anasac Comercial Dos SpA (1)	Chile	Pesos chilenos	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,93	0,00	99,93	99,93	0,00	99,93
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,00	99,99	99,99	0,00	99,99
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	Pesos chilenos	87,31	0,00	87,31	83,69	0,00	83,69
76.082.515-8	Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,00	99,99	99,99	0,00	99,99
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,00	99,99	99,99	0,00	99,99
96.721.370-5	Xilema SpA	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.411.568-6	Transportes Servimak SpA	Chile	Pesos chilenos	0,00	87,31	87,31	0,00	83,69	83,69
Extranjera	Anasac International Corporation	Panamá	Dólar estadounidense	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
Extranjera	Anasac México S.de R.L.de C.V.	México	Pesos mexicanos	99,00	1,00	100,00	99,00	1,00	100,00
Extranjera	Anasac Hong Kong Limited	Hong Kong	Yuan	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.	Brasil	Real brasileño	22,90	77,10	100,00	99,00	1,00	100,00
Extranjera	Agrochile S.A.	Ecuador	Dólar estadounidense	99,00	1,00	100,00	99,00	1,00	100,00
Extranjera	Anasac Bolivia S.R.L.	Bolivia	Boliviano	0,00	99,67	99,67	0,00	99,67	99,67
Extranjera	Anasac Paraguay S.R.L.	Paraguay	Guaraní paraguayo	99,00	1,00	100,00	99,00	1,00	100,00

(1) Anasac Comercial Dos SpA., constituida con fecha 5 de enero de 2015, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, así como también la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros, así como efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena. Inició sus operaciones en abril de 2015.

#### ii) Transacciones e intereses no controlantes

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la compañía, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

El interés minoritario se presenta en el rubro Patrimonio del Estado de Situación Financiera. Las ganancias o pérdidas atribuibles al interés minoritario se presentan en el estado de resultados integrales después de la utilidad del período. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad, son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de Cambios del Patrimonio.

#### iii) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control la que generalmente viene acompañada por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de dicha sociedad.

### **e. Transacciones en moneda extranjera**

#### (a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros resumidos consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada subsidiaria directa e indirecta se presenta a continuación:

Sociedad	Moneda Funcional	Moneda de presentación
Anasac Chile S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Ambiental S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Comercial Dos SpA	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Comercial SpA	Peso chileno	Peso chileno
Servimak S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Inversiones Globales SpA	Peso chileno	Peso chileno
Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Difem Laboratorios S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Xilema SpA	Peso chileno	Peso chileno
Transportes Servimak SpA	Peso chileno	Peso chileno
Anasac International Corporation	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac México Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable	Dólar estadounidense	Peso chileno
Agrochile S.A.	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Bolivia S.R.L	Boliviano	Peso chileno
Anasac Hong Kong Ltd.	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Brasil Comércio e Locação de Máquinas Ltda	Real brasileño	Peso chileno
Anasac Paraguay S.R.L.	Guaraní paraguayo	Peso chileno

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del período y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

### (c) Entidades de la Sociedad

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria), que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

(i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y

(iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía (Goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo.

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Inversiones Globales SpA, respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2016 y 2015, como se muestra a continuación.

Tipo de Moneda	Moneda	Al 31 de diciembre de 2016		Al 31 de diciembre de 2015	
		Valor al cierre	Promedio acumulado	Valor al cierre	Promedio acumulado
Dólar estadounidense	USD	669,47	676,83	710,16	654,25
Unidad de Fomento (*)	CLF	26.347,98	26.022,67	25.629,09	25.022,00
Real brasileño	BRL	200,62	194,7	178,31	198,67
Peso mexicano	MXN	32,46	36,36	40,95	41,25
Boliviano	BOB	97,59	98,68	103,67	95,43
Yuan chino	CNY	96,13	101,81	108,11	103,75
Guaraní paraguayo	PYG	0,12	0,12	0,12	0,12

(\*) La unidad de fomento (CLF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos indexada a la tasa de inflación de Chile. Su valor se establece en forma diaria y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior.

## **f. Estado de flujos de efectivo y Equivalentes al efectivo**

### (a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

### (b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

## **g. Activos financieros**

### (a) Clasificación

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

#### i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Bajo esta categoría la Sociedad registra los siguientes activos financieros:

- Fondos mutuos
- Forwards de moneda
- Cross currency Swap

#### ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no tienen cotización bursátil. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

En esta categoría la Sociedad registra depósitos a plazo, pactos financieros, deudores por ventas, otros deudores y otras cuentas por cobrar. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media entre su reconocimiento y la valoración posterior.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento.

Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese poco significativo de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance que se clasifican como activos corrientes.

### iii. Activos financieros disponibles para la venta

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

#### (b) Reconocimiento y medición

Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad. Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas por cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso de que las técnicas mencionadas no puedan ser utilizadas para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un Grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro.

## **h. Inventarios**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos

criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias Primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía mantiene al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados , para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

#### Inventarios en mal estado

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos son provisionados en un 100%.

#### Inventarios devueltos por clientes

Estos productos son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización.

#### Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. Para el caso particular de productos sin rotación por más de dos años son provisionados en un 100%.

### **i. Activos biológicos**

La Sociedad valoriza sus activos biológicos, siendo estos principalmente plantaciones, al costo más los gastos de cosecha, según establece como excepción la NIC 41, dado que no existe un mercado activo u otros mecanismos para obtener un valor razonable de manera fiable. Al 31 de diciembre de 2016 no existen este tipo de activos.

### **j. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

El interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se vayan devengando intereses.

Adicionalmente se realizan estimaciones sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

La política de aceptación de clientes está sujeta a verificación comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes), adicionalmente la primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior a 2.000 dólares se solicita su incorporación a la póliza de seguro de crédito vigente.

La sociedad y sus subsidiarias mantienen una política de provisión de incobrables que incorpora dos etapas, primero se calcula una provisión global sobre el total de la cartera, diferenciando clientes asegurados y sin seguro de crédito. En una segunda etapa se calcula una provisión específica sobre la cartera en cobranza judicial y los clientes informados con siniestro a la compañía de seguro, a continuación se presentan los porcentajes de provisión aplicados

Tipos de cartera	Tramo en días vencidos				
	1 a 10	10 a 30	31 a 60	61 a 90	mas de 90
Cartera sin seguro	0%	0%	5%	15%	100%
Cartera con seguro nominado (10% deducible)	0%	0%	0,50%	1%	1,5%
Cartera con seguro innominado (20% deducible)	0%	0%	1%	2%	3%
Provisión específica	100%	100%	100%	100%	100%

82

De acuerdo con las políticas comerciales adoptadas y los requisitos dispuestos en las pólizas de seguro de crédito un cliente se considera con riesgo de incobrable a los 90 días de su vencimiento original informado. Los castigos son efectuados una vez agostados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente.

#### **k. Propiedades, planta y equipo**

Los elementos de propiedad, planta y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias están expuestos a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del período en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 - 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

### **I. Costos por Intereses**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (gastos).

### **m. Arrendamientos**

Aquellos arriendos en que una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamiento operacional. Pagos realizados bajo arrendamientos operacionales (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados en una línea en el período de realización del arrendamiento.

(a) Cuando una de las empresas de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento financiero

La Sociedad arrienda determinado activo fijo. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil. Si no existiese certeza razonable de que el arrendatario obtendrá la propiedad al término del contrato, el activo se amortizará a lo largo de su vida útil o en el plazo del arrendamiento, según cuál sea menor.

(b) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

(c) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual

de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del activo fijo en el balance.

Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### (d) Contratos de venta con arrendamiento posterior

Una venta con arrendamiento posterior es una transacción que implica la venta de un activo y el posterior arrendamiento del mismo activo. Las cuotas del arrendamiento y el precio de venta son usualmente interdependientes, puesto que se negocian como un todo. El tratamiento contable de las operaciones de venta con arrendamiento posterior dependerá del tipo de arrendamiento involucrado. Si una venta con arrendamiento posterior resulta ser un arrendamiento financiero, cualquier exceso del monto de la venta sobre el valor de libro no se reconoce inmediatamente como ingreso, por el vendedor arrendatario. En cambio, se diferirá y amortizará a lo largo del plazo del arrendamiento. Si el arrendamiento posterior es un arrendamiento financiero, la transacción es un medio por el cual el arrendador proporciona financiamiento al arrendatario con el activo como garantía. Por esta razón, no es apropiado considerar el exceso del monto de la venta sobre el valor de libro del activo como un ingreso. Este exceso se difiere y amortiza a lo largo del plazo del arrendamiento.

#### n. Plusvalía (Goodwill)

84

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria/coligada adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de subsidiarias se incluye en activos intangibles. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor justo con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor libro de la unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, siendo el valor recuperable el mayor valor entre el valor justo de la unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta, y su valor en uso.

Una pérdida por deterioro es asignada primero a la plusvalía para reducir su valor libro luego a los otros activos de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida no es reversada en los periodos siguientes.

#### o. Activos intangibles

##### (a) Registros y marcas

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar

- disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de la marca, en general 5 años. De no cumplirse las condiciones indicadas estas partidas se imputan directamente a resultados del año.

(b) Derechos de agua

La sociedad mantiene derechos de agua. Los mismos se presentan a su costo y no tienen una vida útil previsible y como tal no se encuentran sujetos a amortización.

(c) Programas Informáticos

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

**p. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Inversiones Globales SpA y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el período, junto con los ajustes fiscales de períodos anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Excepto por la aplicación en 2014 del Oficio Circular N° 856 de fecha 17 de octubre de 2014 emitido por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, la Sociedad ha reflejado como cargo en cuentas de Ganancias (pérdidas) acumuladas del Patrimonio el efecto inicial, al 30 de septiembre de 2014, de reflejar el aumento de tasa de 20% a 25% o 27% del impuesto a la renta. La NIC 12 establece que el efecto por el cambio de tasa de impuesto se debe reflejar en los resultados del ejercicio.

Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades de las empresas Anasac vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo a los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades

consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión y ajustes de asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

#### **q. Provisiones**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

#### **r. Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

##### **(a) Ventas de bienes**

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con el contrato de venta.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

##### **(b) Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

##### **(c) Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

##### **(d) Ingresos por prestación de servicios**

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado

con fiabilidad.

#### **s. Pérdidas por deterioro de valor activo no financiero**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

#### **t. Contratos de derivados**

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias.

La sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo, y sólo registra coberturas del valor razonable para pasivos financieros existentes. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes, se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados. Al 31 de diciembre de 2015 y al 31 de diciembre de 2014, la Compañía no presenta instrumentos derivados de este tipo.

Otros derivados no comerciales: Cuando un instrumento financiero derivado no es mantenido para negociación y no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

#### **u. Distribución de dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el momento en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad. La Sociedad realiza una provisión de reparto de dividendos del 30% de las utilidades líquidas, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y se registran contablemente en el rubro "Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes" y "Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar comerciales corrientes" con cargo al patrimonio neto (Ganancias acumuladas).

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no se ha presentado dividendos provisorios, considerando que la Sociedad no distribuye en base a la política definida sino en función de las disponibilidades de flujos de caja.

#### v. Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### w. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

#### x. Nuevos pronunciamientos contables recientemente emitidos

Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros.

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 14 - Diferimiento de cuentas regulatorias	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Iniciativa de revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Mejoras anuales ciclo 2012 - 2014: Mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

La Administración ha evaluado la aplicación e impacto de estas nuevas normas, enmiendas e interpretaciones y ha concluido que no tienen efectos significativos para Inversiones Globales SpA y subsidiarias, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB (organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF
NIIF 9 - Instrumentos financieros
NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes
NIIF 16 - Arrendamientos

Fecha de aplicación obligatoria
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

Normas, Interpretaciones y Enmiendas
Venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)
Iniciativa de revelación (enmiendas a NIC 7)
Aclaración a la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos financieros" con NIIF 4 "Contratos de seguros" (enmiendas a NIIF 4)
Transferencias de propiedades de inversión (enmiendas a NIC 40)
Mejoras anuales ciclo 2014-2016: Enmiendas a NIIF 1, NIIF 12 y NIC 28

Fecha de aplicación obligatoria
Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Las enmiendas a NIIF 1 y NIC 28 son efectivas para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018. La enmienda a la NIIF 12 para periodos anuales iniciados en o después de 1 de enero de 2017.

La Administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la Administración realice una revisión detallada. En opinión de la Administración, no se espera que la aplicación futura de otras normas y enmiendas tengan un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

#### y. Beneficios a los empleados

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores.
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y subsidiarias.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 "beneficios a los empleados".

No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

## **z. Estimaciones y criterios contables**

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma

prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

## NOTA 2 CONTROLADOR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

### 1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro junto, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada e se detallan a continuación:

#### a) Cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por cobrar	País	Corriente		No Corriente		Plazo días
					31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	
					M\$	M\$	M\$	M\$	Moneda
4.889.770-3	Bernardo Nun Peichovich	Accionista	Fondo a rendir	Chile	-	791	-	-	CLP
5.663.791-5	Yenny Nun Melnick	Accionista	Fondo a rendir	Chile	-	1.307	-	-	CLP
22.231.858-0	James Katz Nun	Otras partes relac.	Préstamos financieros	Chile	28.878	-	-	-	CLP
76.025.625-0	Inversiones y Asesorias Flojel	Otras partes relac.	Préstamos financieros	Chile	86.635	30.152	-	-	CLP
76.169.689-0	Inversiones La Cintura Ltda.	Otras partes relac.	Préstamos financieros	Chile	67.381	-	-	-	CLP
76.173.284-6	PRV y Cia.	Otras partes relac.	Préstamos financieros	Chile	86.635	30.152	-	-	CLP
76.676.880-6	Agrícola y Comercial San Clemente y Cia. Ltda.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Chile	-	337	-	-	CLP
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e I.	Controladora	Cuenta corriente	Chile	1.771.541	642.408	-	-	CLP
99.578.480-7	Agrícola y Lacteos Las Vegas S.A.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Chile	65.085	42.367	-	-	CLP
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Chile	47.854	58.996	-	-	CLP
Extranjero	Anasac Colombia Ltda.	Otras partes relac.	Venta de productos	Colombia	3.064.076	2.069.439	-	-	CLP
Extranjero	Hortus S.A.	Otras partes relac.	Venta de productos	Perú	1.268.085	1.002.590	-	-	CLP
Extranjero	Gleba S.A.	Otras partes relac.	Venta de productos	Argentina	7.145.206	6.602.366	-	-	CLP
<b>Total por cobrar a entidades relacionadas</b>					<b>13.631.376</b>	<b>10.480.905</b>	-	-	

## b) Cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por cobrar	País	Corriente		No Corriente		Plazo días	Moneda
					31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015		
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e I.	Controladora	Cuenta corriente	Chile	M\$ 1.734.733	M\$ 4.537.558	M\$ -	M\$ 3.006.717	CLP	60 días
Extranjero	Anasac Colombia Ltda.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Colombia	M\$ 18.527	M\$ -	M\$ -	M\$ -	CLP	60 días
<b>Total por pagar a entidades relacionadas</b>					<b>M\$ 1.753.260</b>	<b>M\$ 4.537.558</b>	<b>M\$ -</b>	<b>M\$ 3.006.717</b>		

## 2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de Inversiones Globales SpA que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

Rut	Nombre	País	Relación	Detalle de Transacciones	2016		2015	
					Monito	Cargo/(abono)	Monito	Cargo/(abono)
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.676.880-6	Agrícola y Com. San Clemente y Cia. Ltda.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	4.176	4.176	-	-
78.228.350-2	Agrícola San Clemente y Cia. Ltda.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	-	-	2.731	2.731
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Venta de productos	614	614	1.052	1.052
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Recuperación de gastos	107.553	-	-	-
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Compra de productos	-	-	60.574	50.903
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Arriendo inmuebles	57.999	( 57.999)	188.812	( 188.812)
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Gasto servicios Back Office	2.950.749	( 2.950.749)	3.166.929	( 3.166.929)
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Servicios valor agregado	-	-	1.672.094	( 1.672.094)
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Gastos uso de marcas	2.122.623	( 2.122.623)	2.052.064	( 2.052.064)
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Gastos de administración	991.175	( 991.175)	1.018.249	( 1.018.249)
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Préstamo recibidos	230.000	-	2.119.258	-
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Pago de préstamos	( 186.520)	-	( 219.298)	-
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C. e i.	Chile	Controladora	Intereses pagados	128.339	( 128.339)	125.202	( 125.202)
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Prestación de servicios	-	-	755	755
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	54.694	54.694	50.759	50.759
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	61.059	61.059	57.121	57.121
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Servicio prestaciones	-	-	11.800	11.800
Extranjero	Gleba S.A.	Argentina	Otras partes relac.	Venta de productos	8.552.982	8.552.982	2.304.385	2.304.385
Extranjero	Gleba S.A.	Argentina	Otras partes relac.	Cobro venta productos	7.967.021	-	152.720	-
Extranjero	Gleba S.A.	Argentina	Otras partes relac.	Compra de productos	31.350	-	13.710	-
Extranjero	Hortus S.A.	Perú	Otras partes relac.	Venta de productos	2.816.018	2.816.018	2.811.781	2.811.781
Extranjero	Hortus S.A.	Perú	Otras partes relac.	Cobro venta productos	2.437.885	-	2.904.183	-
Extranjero	Hortus S.A.	Perú	Otras partes relac.	Compra de productos	1.218	-	-	-
Extranjero	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	Otras partes relac.	Venta de productos	3.675.619	3.675.619	2.982.436	2.982.436
Extranjero	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	Otras partes relac.	Cobro venta productos	2.471.638	-	2.587.247	-
Extranjero	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	Otras partes relac.	Compra de productos	21.307	-	18.409	-
<b>Total transacciones con partes relacionadas</b>					<b>34.497.499</b>	<b>8.914.277</b>	<b>24.082.973</b>	<b>50.373</b>



# HORTUS S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

## CONTENIDO

- Informe del Auditor Independiente
- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados por Función
- Estados de Resultados Integrales
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Estados de Flujos de Efectivo Directo
- Notas a los Estados Financieros

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, sobre los que informamos con fecha 31 de marzo de 2017. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la subsidiaria Hortus S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

96

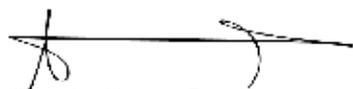
La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Hortus S.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 31, 2017  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Nota	Al 31 de	Al 31 de
		diciembre de	diciembre de
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		572.553	1.059.336
Otros activos no financieros, corrientes		393.862	156.228
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		4.647.643	4.687.800
Inventarios		6.473.275	6.385.173
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>12.087.333</b>	<b>12.288.537</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		400.537	224.000
Propiedades, planta y equipo (neto)		2.040.265	2.009.597
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>2.440.802</b>	<b>2.233.597</b>
<b>Total de activos</b>		<b>14.528.135</b>	<b>14.522.134</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Pasivos y Patrimonio neto	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		2.580.711	2.863.624
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes		3.287.004	2.520.184
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1	1.268.085	1.009.153
Otras provisiones a corto plazo		-	224.737
Pasivos por impuestos corrientes		46.618	312.135
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes		454.983	445.523
Otros pasivos no financieros, corrientes		194.013	104.270
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>7.831.414</b>	<b>7.479.626</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		176.646	283.736
Pasivo por impuestos diferidos		139.110	123.178
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>315.756</b>	<b>406.914</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>8.147.170</b>	<b>7.886.540</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		940.301	940.301
Ganancias acumuladas		4.313.136	4.222.752
Otras reservas		1.127.528	1.472.541
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>6.380.965</b>	<b>6.635.594</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Patrimonio total</b>		<b>6.380.965</b>	<b>6.635.594</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>14.528.135</b>	14.522.134

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Resultados por Función

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias		18.605.973	18.051.286
Costo de ventas		( 11.357.894)	( 11.316.326)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>7.248.079</b>	<b>6.734.960</b>
Costos de distribución		( 4.124.652)	( 3.452.032)
Gastos de administración		( 1.256.421)	( 1.030.556)
Otras ganancias		409.022	108.741
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>2.276.028</b>	<b>2.361.113</b>
Ingresos financieros		66.213	47.054
Costos financieros		( 264.145)	( 247.082)
Diferencias de cambio		( 124.071)	( 11.879)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>1.954.025</b>	<b>2.149.206</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		( 625.162)	( 595.854)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>1.328.863</b>	<b>1.553.352</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia del año</b>		<b>1.328.863</b>	<b>1.553.352</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		1.328.863	1.553.352
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>Ganancia del año</b>		<b>1.328.863</b>	<b>1.553.352</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados integral	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>			
Ganancia (pérdida)		<b>1.328.863</b>	<b>1.553.352</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		( 345.013)	167.657
<b>Resultado integral total</b>		<b>983.850</b>	<b>1.721.009</b>
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		983.850	1.721.009
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>Resultado integral total</b>		<b>983.850</b>	<b>1.721.009</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016 M\$	2015 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b><u>Clases de cobros</u></b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		21.623.086	17.962.159
<b><u>Clases de pagos</u></b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		( 16.388.937)	( 14.424.742)
Pagos a y por cuenta de los empleados		( 2.787.791)	( 2.571.354)
Otros pagos por actividades de operación		( 371.516)	( 438.228)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>2.074.842</b>	<b>527.835</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		80.978	14.612
Compras de propiedades, planta y equipo		( 665.003)	( 294.859)
Compras de activos intangibles		( 225.517)	( 118.004)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>( 809.542)</b>	<b>( 398.251)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
<b>Importes procedentes de préstamos</b>		<b>1.773.974</b>	<b>1.811.612</b>
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	82.478
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		1.773.974	1.729.134
Reembolsos de préstamos		( 2.034.222)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		( 129.755)	( 933.121)
Dividendos pagados		( 1.328.863)	( 325.078)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiación</b>		<b>( 1.718.866)</b>	<b>553.413</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio</b>		<b>( 453.566)</b>	<b>682.997</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		( 33.217)	6.564
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>( 486.783)</b>	<b>689.561</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		1.059.336	369.775
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>		<b>572.553</b>	<b>1.059.336</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2016</b>	<b>940.301</b>	<b>1.242.215</b>	<b>230.326</b>	<b>1.472.541</b>	<b>4.222.752</b>	<b>6.635.594</b>	-	<b>6.635.594</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	<b>940.301</b>	<b>1.242.215</b>	<b>230.326</b>	<b>1.472.541</b>	<b>4.222.752</b>	<b>6.635.594</b>	-	<b>6.635.594</b>
Cambios en patrimonio								
<b>Resultado Integral:</b>								
Ganancia del año	-	-	-	-	1.328.863	1.328.863	-	1.328.863
Otro resultado integral	-	(345.013)	-	(345.013)	-	(345.013)	-	(345.013)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>(345.013)</b>	<b>-</b>	<b>(345.013)</b>	<b>1.328.863</b>	<b>983.850</b>	<b>-</b>	<b>983.850</b>
Dividendos	-	-	-	-	(1.238.479)	(1.238.479)	-	(1.238.479)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.238.479)</b>	<b>(1.238.479)</b>	<b>-</b>	<b>(1.238.479)</b>
<b>Saldo final ejercicio actual al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>940.301</b>	<b>897.202</b>	<b>230.326</b>	<b>1.127.528</b>	<b>4.313.136</b>	<b>6.380.965</b>	<b>-</b>	<b>6.380.965</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio anterior al 1 de enero de 2015</b>	<b>940.301</b>	<b>1.074.558</b>	<b>230.326</b>	<b>1.304.884</b>	<b>2.994.477</b>	<b>5.239.662</b>	-	<b>5.239.662</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	<b>940.301</b>	<b>1.074.558</b>	<b>230.326</b>	<b>1.304.884</b>	<b>2.994.477</b>	<b>5.239.662</b>	-	<b>5.239.662</b>
Cambios en patrimonio								
<b>Resultado Integral:</b>								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	1.553.352	1.553.352	-	1.553.352
Otro resultado integral	-	167.657	-	167.657	-	167.657	-	167.657
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>167.657</b>	<b>-</b>	<b>167.657</b>	<b>1.553.352</b>	<b>1.721.009</b>	<b>-</b>	<b>1.721.009</b>
Dividendos	-	-	-	-	( 325.077)	( 325.077)	-	( 325.077)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 325.077)</b>	<b>( 325.077)</b>	<b>-</b>	<b>( 325.077)</b>
<b>Saldo final ejercicio anterior al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>940.301</b>	<b>1.242.215</b>	<b>230.326</b>	<b>1.472.541</b>	<b>4.222.752</b>	<b>6.635.594</b>	<b>-</b>	<b>6.635.594</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1 CONTROLADOR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

#### 1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro junto, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

#### a) Cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no existen cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas.

#### b) Cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por pagar	País	Corriente		No Corriente		Plazo	
					31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015		
					M\$	M\$	M\$	M\$	Moneda	días
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Otras partes relac.	Compra de productos	Chile	12.720	-	-	-	CLP	60 días
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Otras partes relac.	Compra de productos	Chile	39.039	15.580	-	-	CLP	60 días
Extranjero	Gleba S.A.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Argentina	-	6.563	-	-	CLP	60 días
Extranjero	Anasac International Corporation	Otras partes relac.	Compra de productos	Panamá	1.216.326	987.010	-	-	CLP	60 días
<b>Total cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>					<b>1.268.085</b>	<b>1.009.153</b>	-	-		

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas, son las siguientes:

Rut	Nombre	País	Relación	Detalle de Transacciones	2016		2015	
					Monto	Cargo/(abono)	Monto	Cargo/(abono)
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Otras partes relac.	Compra de productos	-	7.634	-	
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Otras partes relac.	Compra de productos	-	35.621	-	
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Venta de productos	1.218	-	-	
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Compra de productos	-	2.768.525	-	
Extranjero	Gleba S.A.	Argentina	Otras partes relac.	Pago compra de productos	-	2.847.174	-	
				Compra de productos	-	6.047	-	
Total transacciones con partes relacionadas					5.229.732	1.218	5.665.001	-



# GLEBA S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

## CONTENIDO

- Informe del Auditor Independiente
- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados por Función
- Estados de Resultados Integrales
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Estados de Flujos de Efectivo Directo
- Notas a los Estados Financieros

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, sobre los que informamos con fecha 31 de marzo de 2017. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la subsidiaria Gleba S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

108

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Gleba S.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 31, 2017  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		95.721	60.947
Otros activos no financieros, corrientes		79.141	141.135
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		16.215.685	11.502.014
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	1	28.769	6.563
Inventarios		7.465.124	8.878.906
Activos por impuestos, corrientes		227.443	1.069.741
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>24.111.883</b>	<b>21.659.306</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes		-	721
Cuentas por cobrar, no corrientes		205.301	246.185
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	1	171.202	178.064
Activos intangibles distintos de la plusvalía		185.991	230.847
Propiedades, planta y equipo (neto)		3.291.384	3.277.248
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>3.853.878</b>	<b>3.933.065</b>
<b>Total de activos</b>		<b>27.965.761</b>	<b>25.592.371</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Pasivos y Patrimonio neto	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		9.959.490	7.128.814
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes		1.603.712	1.433.209
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1	7.145.205	6.602.366
Otras provisiones a corto plazo		119.435	109.334
Pasivos por impuestos corrientes		161.795	240.317
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes		305.984	255.077
Otros pasivos no financieros, corrientes		240.597	235.610
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>19.536.218</b>	<b>16.004.727</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		21.312	193.847
Pasivo por impuestos diferidos		476.878	1.002.880
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>498.190</b>	<b>1.196.727</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>20.034.408</b>	<b>17.201.454</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		884.491	884.491
Ganancias acumuladas		6.403.295	6.396.230
Otras reservas		643.567	1.110.196
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>7.931.353</b>	<b>8.390.917</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Patrimonio total</b>		<b>7.931.353</b>	<b>8.390.917</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>27.965.761</b>	<b>25.592.371</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Resultados por Función

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias		25.515.641	26.619.480
Costo de ventas		( 17.056.181)	( 17.215.530)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>8.459.460</b>	<b>9.403.950</b>
Costos de distribución		( 3.898.199)	( 4.309.283)
Gastos de administración		( 1.718.252)	( 2.147.018)
Otras ganancias (pérdidas)		( 336.561)	( 50.110)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>2.506.448</b>	<b>2.897.539</b>
Ingresos financieros		1.538.695	1.435.614
Costos financieros		( 2.701.142)	( 3.924.710)
Diferencias de cambio		( 608.552)	( 671.793)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>735.449</b>	<b>( 263.350)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		( 728.384)	( 1.059.986)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>7.065</b>	<b>( 1.323.336)</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia (pérdida) del año</b>		<b>7.065</b>	<b>( 1.323.336)</b>
<b><u>Ganancia (pérdida), atribuible a:</u></b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		7.065	( 1.323.336)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>Ganancia (pérdida) del año</b>		<b>7.065</b>	<b>( 1.323.336)</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados integral	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>			
Ganancia (pérdida)		7.065	( 1.323.336)
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		( 466.629)	1.259.928
<b>Resultado integral total</b>		<b>( 459.564)</b>	<b>( 63.408)</b>
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		( 459.564)	( 63.408)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>Resultado integral total</b>		<b>( 459.564)</b>	<b>( 63.408)</b>

112

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Clases de cobros</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		20.169.801	35.767.509
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		( 15.070.572)	( 24.358.141)
Pagos a y por cuenta de los empleados		( 2.996.273)	( 4.007.300)
Otros pagos por actividades de operación		( 1.754.400)	( 1.246.670)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>		<b>348.556</b>	<b>6.155.398</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		2.141	36.419
Compras de propiedades, planta y equipo		( 572.410)	( 616.302)
Compras de activos intangibles		( 27.297)	( 36.989)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>( 597.566)</b>	<b>( 616.872)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
<b>Importes procedentes de préstamos</b>		<b>5.391.626</b>	<b>4.867.989</b>
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		5.391.626	4.867.989
Reembolsos de préstamos		( 3.479.855)	( 7.660.487)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		( 74.565)	-
Intereses pagados		( 1.535.668)	( 3.342.741)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>301.538</b>	<b>( 6.135.239)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio</b>		<b>52.528</b>	<b>( 596.713)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		( 17.754)	79.822
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>34.774</b>	<b>( 516.891)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		60.947	577.838
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>		<b>95.721</b>	<b>60.947</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2016</b>	884.491	(202.641)	1.312.837	1.110.196	6.396.230	8.390.917	-	8.390.917
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial reexpresado</b>	884.491	(202.641)	1.312.837	1.110.196	6.396.230	8.390.917	-	8.390.917
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	7.065	7.065	-	7.065
Otro resultado integral	-	(466.629)	-	(466.629)	-	(466.629)	-	(466.629)
<b>Resultado integral</b>	-	(466.629)	-	(466.629)	7.065	(459.564)	-	(459.564)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final ejercicio actual al 31 de diciembre de 2016</b>	884.491	(669.270)	1.312.837	643.567	6.403.295	7.931.353	-	7.931.353

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio anterior al 1 de enero de 2015</b>	861.075	(2.271.534)	1.312.837	(958.697)	7.719.566	7.621.944	-	7.621.944
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	861.075	(2.271.534)	1.312.837	(958.697)	7.719.566	7.621.944	-	7.621.944
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	(1.323.336)	(1.323.336)	-	(1.323.336)
Otro resultado integral	-	1.259.928	-	1.259.928	1.259.928	1.259.928	-	1.259.928
<b>Resultado integral</b>	-	1.259.928	-	1.259.928	(1.323.336)	(63.408)	-	(63.408)
Incremento por otras aportaciones de los propietarios	23.416	808.965	-	808.965	-	832.381	-	832.381
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	23.416	808.965	-	808.965	-	832.381	-	832.381
<b>Saldo final ejercicio anterior al 31 de diciembre de 2015</b>	884.491	(202.641)	1.312.837	1.110.196	6.396.230	8.390.917	-	8.390.917

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1 CONTROLADOR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

#### 1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro junto, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

#### a) Cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por cobrar	País	Corriente		No Corriente		Plazo días
					31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	
					M\$	M\$	M\$	M\$	Moneda
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.i.	Accionista	Impuesto por recuperar	Chile	26.778	-	-	-	CLP
Extranjero	Hortus S.A.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Perú	-	6.563	-	-	CLP
Extranjero	Comercial Protensa Ltda.	Otras partes relac.	Préstamos financieros	Argentina	1.991	-	171.202	178.064	CLP
Total por cobrar a entidades relacionadas					28.769	6.563	171.202	178.064	

b) Cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por pagar	País	Corriente		No corriente		Plazo días
					31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	
					M\$	M\$	M\$	M\$	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Otras partes relac.	Compra de productos	Chile	-	159.076	-	-	CLP 60 días
Extranjero	Anasac International Corporation	Otras partes relac.	Compra de productos	Panamá	7.145.205	6.443.290	-	-	CLP 60 días
Total cuentas por pagar a entidades relacionadas					7.145.205	6.602.366	-	-	

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas, son las siguientes:

Rut	Nombre	País	Relación	Detalle de Transacciones	2016		2015	
					Monto	Cargo/(abono)	Monto	Cargo/(abono)
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	-	-	6.814	6.814
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Otras partes relac.	Pago compra productos	159.076	-	-	-
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	4.972	4.972	6.896	6.896
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.l.	Chile	Controladora	Recuperación de gastos	31.357	31.357	33.010	33.010
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Venta de productos	26.378	26.378	-	-
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Compra de productos	8.552.982	-	2.304.385	-
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Pago compra de productos	7.851.067	-	-	-
Extranjero	Hortus S.A.	Perú	Otras partes relac.	Venta de productos	-	-	6.047	-
Total transacciones con partes relacionadas					16.625.832	62.707	2.357.152	46.720



# ANASAC COLOMBIA LTDA.

## ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

## CONTENIDO

- Informe del Auditor Independiente
- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados por Función
- Estados de Resultados Integrales
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Estados de Flujos de Efectivo Directo
- Notas a los Estados Financieros

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

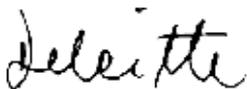
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, sobre los que informamos con fecha 31 de marzo de 2017. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la subsidiaria Anasac Colombia Ltda. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

120

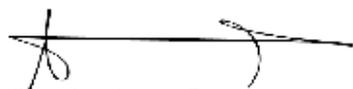
La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Anasac Colombia Ltda. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30 (actualizada), Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 31, 2017  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		498.717	274.151
Otros activos financieros, corrientes		-	1.898
Otros activos no financieros, corrientes		280.165	165.282
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes		3.183.339	2.637.744
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	1	18.527	-
Inventarios		2.776.573	2.579.217
Activos por impuestos, corrientes		279.627	315.132
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>7.036.948</b>	<b>5.973.424</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		246.470	258.797
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>7.283.418</b>	<b>6.232.221</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar, no corrientes		112.878	12.698
Activos intangibles distintos de la plusvalía		119.882	90.913
Propiedades, planta y equipo (neto)		426.170	273.172
Activos por impuestos diferidos		20.177	20.988
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>679.107</b>	<b>397.771</b>
<b>Total de activos</b>		<b>7.962.525</b>	<b>6.629.992</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Pasivos y Patrimonio neto	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes		2.010.295	1.810.934
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes		627.543	838.912
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	1	3.064.076	2.069.439
Otras provisiones a corto plazo		93.461	58.010
Pasivos por impuestos corrientes		204.725	76.676
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes		129.668	97.366
Otros pasivos no financieros, corrientes		20.031	5.501
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>6.149.799</b>	<b>4.956.838</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes		-	39.756
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>-</b>	<b>39.756</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>6.149.799</b>	<b>4.996.594</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		1.239.843	1.239.843
Ganancias acumuladas		359.148	144.460
Otras reservas		213.735	249.095
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>1.812.726</b>	<b>1.633.398</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>Patrimonio total</b>		<b>1.812.726</b>	<b>1.633.398</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>7.962.525</b>	<b>6.629.992</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Resultados por Función

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias		8.351.765	6.884.158
Costo de ventas		( 5.045.362)	( 4.223.024)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>3.306.403</b>	<b>2.661.134</b>
Gastos de administración		( 2.660.364)	( 2.048.425)
Otras ganancias (pérdidas)		87.342	( 76.288)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>733.381</b>	<b>536.421</b>
Ingresos financieros		11.145	26.759
Costos financieros		( 264.794)	( 252.819)
Diferencias de cambio		( 87.917)	( 172.009)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>391.815</b>	<b>138.352</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		( 177.127)	( 52.820)
<b>Ganancia procedente de operaciones continuadas</b>		<b>214.688</b>	<b>85.532</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia del año</b>		<b>214.688</b>	<b>85.532</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		214.688	85.532
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>Ganancia del año</b>		<b>214.688</b>	<b>85.532</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados integral	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016 M\$	2015 M\$
<b>Estado del resultado integral</b>			
Ganancia del año		<b>214.688</b>	<b>85.532</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		( 35.360)	( 20.268)
<b>Resultado integral total</b>		<b>179.328</b>	<b>65.264</b>
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		179.328	65.264
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>Resultado integral total</b>		<b>179.328</b>	<b>65.264</b>

124

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016 M\$	2015 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Clases de cobros</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		7.584.584	5.630.230
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		( 5.675.216)	( 4.972.872)
Pagos a y por cuenta de los empleados		( 1.067.867)	( 697.261)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>841.501</b>	<b>( 39.903)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Compras de propiedades, planta y equipo		( 296.358)	( 172.981)
Compras de activos intangibles		( 31.904)	-
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros		-	( 16.203)
Cobros a entidades relacionadas		-	77.504
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		208.547	-
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>		<b>( 119.715)</b>	<b>( 111.680)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
<b>Importes procedentes de préstamos</b>		<b>2.731.550</b>	<b>3.416.984</b>
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		2.731.550	3.416.984
Reembolsos de préstamos		( 2.915.324)	( 2.729.368)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		( 43.659)	( 98.912)
Intereses pagados		( 257.655)	( 196.361)
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de financiación</b>		<b>( 485.088)</b>	<b>392.343</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio</b>		<b>236.698</b>	<b>240.760</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		( 12.132)	( 32.784)
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>224.566</b>	<b>207.976</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		274.151	66.175
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>		<b>498.717</b>	<b>274.151</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2016</b>	1.239.843	( 244.899)	493.994	249.095	144.460	1.633.398	-	1.633.398
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial reexpresado</b>	1.239.843	( 244.899)	493.994	249.095	144.460	1.633.398	-	1.633.398
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	214.688	214.688	-	214.688
Otro resultado integral	-	( 35.360)	-	( 35.360)	-	( 35.360)	-	( 35.360)
<b>Resultado integral</b>	-	( 35.360)	-	( 35.360)	214.688	179.328	-	179.328
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final ejercicio actual al 31 de diciembre de 2016</b>	1.239.843	( 280.259)	493.994	213.735	359.148	1.812.726	-	1.812.726

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados al 31 de Diciembre de 2016 y 2015  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio anterior al 1 de enero de 2015</b>	<b>1.239.843</b>	<b>( 224.631)</b>	<b>493.994</b>	<b>269.363</b>	<b>58.928</b>	<b>1.568.134</b>	-	<b>1.568.134</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	<b>1.239.843</b>	<b>( 224.631)</b>	<b>493.994</b>	<b>269.363</b>	<b>58.928</b>	<b>1.568.134</b>	-	<b>1.568.134</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	85.532	85.532	-	85.532
Otro resultado integral	-	( 20.268)	-	( 20.268)	-	( 20.268)	-	( 20.268)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>( 20.268)</b>	<b>-</b>	<b>( 20.268)</b>	<b>85.532</b>	<b>65.264</b>	<b>-</b>	<b>65.264</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo final ejercicio anterior al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>1.239.843</b>	<b>( 244.899)</b>	<b>493.994</b>	<b>249.095</b>	<b>144.460</b>	<b>1.633.398</b>	<b>-</b>	<b>1.633.398</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1 CONTROLADOR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

#### 1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro junto, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

#### a) Cuentas por cobrar.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por cobrar	País	Corriente		No Corriente		Plazo días	Moneda
					31-dic-2016 M\$	31-dic-2015 M\$	31-dic-2016 M\$	31-dic-2015 M\$		
Extranjero	Anasac Internacional Corporation	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Panamá	18.527	-	-	-	-	CLP
<b>Total por cobrar a entidades relacionadas</b>					<b>18.527</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

b) Cuentas por pagar.

Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por pagar	País	Corriente		No Corriente		Plazo días
					31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	
					M\$	M\$	M\$	M\$	Moneda
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Otras partes relac.	Compra de productos	Chile	589	34.318	-	-	CLP
Extranjero	Anasac International Corporation	Otras partes relac.	Compra de productos	Panamá	3.063.487	2.035.121	-	-	CLP
<b>Total cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>					<b>3.064.076</b>	<b>2.069.439</b>	-	-	

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas, son las siguientes:

Rut	Nombre	País	Relación	Detalle de Transacciones	Por los años terminados el 31 de diciembre de			
					2016		2015	
					Monto	Cargo/(abono)	Monto	Cargo/(abono)
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	2.681	2.681	-	-
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Otras partes relac.	Compra de productos	34.141	-	67.821	-
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Venta de productos	18.626	18.626	18.409	18.409
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Compra de productos	3.641.478	-	2.914.615	-
Extranjero	Anasac International Corporation	Panamá	Otras partes relac.	Pago compra de productos	2.403.646	-	2.518.934	-
<b>Total transacciones con partes relacionadas</b>					<b>6.100.572</b>	<b>21.307</b>	<b>5.519.779</b>	<b>18.409</b>



# AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015

## CONTENIDO

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
- Notas a los Estados Financieros

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

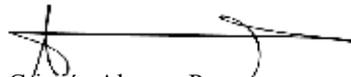
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).



Marzo 31, 2017  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de Diciembre de 2016 y 2015

(Expresados en miles de pesos (M\$))

Activos	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	8.194.962	5.693.783
Otros activos no financieros, corrientes	5	1.534.173	881.867
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6	76.833.077	82.510.322
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	21	386.258	425.754
Inventarios	7	47.216.679	45.312.513
Activos biológicos, corrientes	8	-	697.524
Activos por impuestos, corrientes	9	4.216.851	3.538.388
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>138.382.000</b>	<b>139.060.151</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12	2.305.249	1.535.883
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>140.687.249</b>	<b>140.596.034</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar, no corrientes	6	318.179	258.883
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	21	173.193	178.064
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	216.810	232.213
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	6.102.399	5.181.647
Plusvalía	15	1.873.096	1.873.096
Propiedades, planta y equipo (neto)	11	37.621.388	40.142.796
Activos biológicos, no corrientes	8	-	751.720
Activos por impuestos diferidos	10	1.342.313	3.222.561
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>47.647.378</b>	<b>51.840.980</b>
<b>Total de activos</b>		<b>188.334.627</b>	<b>192.437.014</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos (M\$))

Pasivos y Patrimonio neto	Nota	Al 31 de diciembre de 2016 M\$	Al 31 de diciembre de 2015 M\$
<b><u>Pasivos</u></b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	16	49.409.370	42.290.107
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	17	15.948.348	16.302.567
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	21	408.531	1.224.266
Otras provisiones a corto plazo	19	624.532	13.608.611
Pasivos por impuestos corrientes	9	3.030.258	4.043.172
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	20	2.074.142	1.855.375
Otros pasivos no financieros, corrientes	18	3.174.104	3.251.172
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>74.669.285</b>	<b>82.575.270</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	16	16.855.996	12.119.893
Pasivo por impuestos diferidos	10	773.555	1.319.351
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>17.629.551</b>	<b>13.439.244</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>92.298.836</b>	<b>96.014.514</b>
<b><u>Patrimonio</u></b>			
Capital pagado	26	1.914.106	1.914.106
Ganancias (pérdidas) acumuladas		89.831.503	88.887.392
Otras participaciones en el patrimonio		4.071.204	4.071.204
Otras reservas	26	( 1.012.824)	289.313
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>94.803.989</b>	<b>95.162.015</b>
Participaciones no controladoras	26	1.231.802	1.260.485
<b>Patrimonio total</b>		<b>96.035.791</b>	<b>96.422.500</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>		<b>188.334.627</b>	<b>192.437.014</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos (M\$))

Estado de resultados	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016 M\$	2015 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	22	159.479.458	157.628.480
Costo de ventas	23	( 95.806.176)	( 89.020.756)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>63.673.282</b>	<b>68.607.724</b>
Costos de distribución	23	( 10.720.105)	( 10.341.262)
Gastos de administración	23	( 37.143.439)	( 38.661.252)
Otras ganancias (pérdidas)	24	( 5.924.406)	( 5.572.002)
<b>Ganancias de actividades operacionales</b>		<b>9.885.332</b>	<b>14.033.208</b>
Ingresos financieros	24	1.754.961	1.645.597
Costos financieros		( 4.651.001)	( 5.286.719)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	7.753	16.740
Diferencias de cambio	25	( 136.019)	( 3.489.779)
Resultado por unidades de reajuste	25	( 234.616)	( 4.896)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>6.626.410</b>	<b>6.914.151</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	10	( 5.137.803)	( 2.655.280)
<b>Ganancia procedente de operaciones continuadas</b>		<b>1.488.607</b>	<b>4.258.871</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia del año</b>		<b>1.488.607</b>	<b>4.258.871</b>
<b>Ganancia atribuible a:</b>			
Ganancia atribuible a los propietarios de la controladora		1.348.730	4.121.302
Ganancia atribuible a participaciones no controladoras	26	139.877	137.569
<b>Ganancia del año</b>		<b>1.488.607</b>	<b>4.258.871</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	27	0,061	0,187
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia por acción básica</b>		<b>0,061</b>	<b>0,187</b>
<b>Ganancia por acción diluida</b>			
Ganancias diluida por acción procedente de operaciones continuadas	27	0,061	0,187
Ganancias diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Ganancia diluida por acción</b>		<b>0,061</b>	<b>0,187</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función (continuación)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Expresados en miles de pesos (M\$))

Estado de resultados integral	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016	2015
		M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>			
Ganancia del año		<b>1.488.607</b>	<b>4.258.871</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
(Pérdidas) ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		( 1.344.507)	2.869.523
<b>Resultado integral total</b>		<b>144.100</b>	<b>7.128.394</b>
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		55.828	6.940.384
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		88.272	188.010
<b>Resultado integral total</b>		<b>144.100</b>	<b>7.128.394</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos (M\$))

Estado de flujos de efectivo	Nota	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
		2016 M\$	2015 M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Clases de cobros</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		190.093.185	187.416.187
Cobros procedentes de reembolsos de seguros		6.000.222	-
Otros cobros por actividades de operación		165.907	141.200
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		( 170.598.865)	( 143.159.326)
Pagos a y por cuenta de los empleados		( 26.290.878)	( 23.583.818)
Otros pagos por actividades de operación		( 4.616.704)	( 2.287.518)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de la operación</b>		<b>( 5.247.133)</b>	<b>18.526.725</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		( 2.367.544)	1.491.180
Otras entradas de efectivo		67.380	211.953
<b>Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación</b>		<b>( 7.547.297)</b>	<b>20.229.858</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		9.281.213	774.182
Compras de propiedades, planta y equipo		( 4.226.306)	( 4.417.050)
Compras de activos intangibles		( 1.610.283)	( 2.084.663)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros		-	114.406
Pagos derivados de contratos de futuro		( 571.900)	-
Cobros procedentes de contratos de futuro		119.065	236.124
Intereses recibidos		1.547.942	129.210
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>4.539.731</b>	<b>( 5.247.791)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
<b>Importes procedentes de préstamos</b>			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		4.421.574	1.122.944
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		28.238.320	30.883.707
Reembolsos de préstamos		( 27.504.389)	( 37.998.116)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		( 2.955.320)	( 1.083.547)
Importes procedentes de pasivos por arrendamientos financieros		9.655.181	-
Dividendos pagados	26	( 1.397.628)	( 2.463.585)
Intereses pagados		( 4.545.697)	( 4.708.914)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>5.912.041</b>	<b>( 14.247.511)</b>
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio</b>		<b>2.904.475</b>	<b>734.556</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo		( 403.296)	506.947
<b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>2.501.179</b>	<b>1.241.503</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año		5.693.783	4.452.280
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b>4</b>	<b>8.194.962</b>	<b>5.693.783</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos (M\$))

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2016</b>	1.914.106	4.071.204	2.566.240	( 2.276.927)	289.313	88.887.392	95.162.015	1.260.485	96.422.500
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial reexpresado</b>	1.914.106	4.071.204	2.566.240	( 2.276.927)	289.313	88.887.392	95.162.015	1.260.485	96.422.500
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	1.348.730	1.348.730	139.877	1.488.607
Otro resultado integral	-	-	( 1.292.902)	-	( 1.292.902)	-	( 1.292.902)	( 51.605)	( 1.344.507)
<b>Resultado integral</b>	-	-	( 1.292.902)	-	( 1.292.902)	1.348.730	55.828	88.272	144.100
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	( 404.619)	( 404.619)	( 141.389)	( 546.008)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	( 9.235)	( 9.235)	-	( 9.235)	24.434	15.199
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	( 9.235)	( 9.235)	( 404.619)	( 413.854)	( 116.955)	( 530.809)
<b>Saldo final ejercicio actual al 31 de diciembre de 2016</b>	1.914.106	4.071.204	1.273.338	( 2.286.162)	( 1.012.824)	89.831.503	94.803.989	1.231.802	96.035.791

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015  
(Expresados en miles de pesos (M\$))

Estado de cambios en el patrimonio	Capital pagado	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo inicial ejercicio anterior al 1 de enero de 2015</b>	1.914.106	4.071.204	( 252.842)	( 2.261.535)	( 2.514.377)	86.002.481	89.473.414	1.103.759	90.577.173
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo inicial reexpresado</b>	1.914.106	4.071.204	( 252.842)	( 2.261.535)	( 2.514.377)	86.002.481	89.473.414	1.103.759	90.577.173
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	4.121.302	4.121.302	137.569	4.258.871
Otro resultado integral	-	-	2.819.082	-	2.819.082	-	2.819.082	50.441	2.869.523
<b>Resultado integral</b>	-	-	2.819.082	-	2.819.082	4.121.302	6.940.384	188.010	7.128.394
Dividendos	-	-	-	-	-	( 1.236.391)	( 1.236.391)	( 35.958)	( 1.272.349)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	( 15.392)	( 15.392)	-	( 15.392)	4.674	( 10.718)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	( 15.392)	( 15.392)	( 1.236.391)	( 1.251.783)	( 31.284)	( 1.283.067)
<b>Saldo final ejercicio anterior al 31 de diciembre de 2015</b>	1.914.106	4.071.204	2.566.240	( 2.276.927)	289.313	88.887.392	95.162.015	1.260.485	96.422.500

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2016

### Nota 1

Información General Corporativa

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (Anasac S.A.C. e I.) es una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 08 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y está sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile con el N° 154. Para efectos de tributación en Chile el rol único tributario (RUT) es el N° 91.253.000-0.

El domicilio social y las oficinas principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Almirante Pastene N° 300, teléfono N° (56-2) 24706800 y su casilla tiene el N° 336-V de Santiago de Chile.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene por objeto: a) la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales, agroindustriales. Para tales fines, la sociedad puede tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar e importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, agroquímicos, fungicidas, alimentos, maquinarias equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionan directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; b) La exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; c) La prestación de servicios de asesorías en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales; d) La producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y e) La sociedad podrá asimismo, para un mejor y adecuado cumplimiento de su objeto social, constituir, adquirir o integrar directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

Como resultado de un plan de reestructuración corporativa llevado a cabo en los últimos años, Anasac S.A.C. e I se transformó en la matriz de las subsidiarias con presencia nacional e internacional. Como parte de este proceso, a nivel local se crearon Anasac Chile S.A., Inversiones Globales S.A., la Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., RW SpA e Inmobiliaria El Algarrobo S.A. Además, durante el mes de septiembre del año 2010, se concretó la compra de la empresa Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección.

Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema S.A., a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. Además, se realizaron 2 divisiones por escisión creándose las empresas Anasac Chile II S.A. e Inmobiliaria Algarrobo Dos S.A., transacciones que no generaron impactos patrimoniales en los estados financieros consolidados del Grupo.

Con fecha 8 de septiembre de 2005 se constituyó la sociedad Anasac Ambiental S.A. cuyos productos están dirigidos a las líneas de Jardinería, Pest Control y Mascotas.

En marzo de 2006 la subsidiaria Inversiones Globales SpA constituyó la sociedad Anasac México S.de R.L.de

C.V., la cual no tuvo actividad durante los últimos períodos y solo a partir de abril de 2014 inició sus actividades.

Al cierre del mes de junio 2012, las sociedades antes señaladas se fusionaron de la siguiente forma: Anasac Chile II S.A. fue fusionada por Anasac Ambiental S.A. y en el caso de Inmobiliaria Algarrobo Dos S.A. fue fusionada por la subsidiaria Difem Laboratorios S.A., con ello se finaliza la reestructuración societaria comenzada durante el año 2011. Todas estas operaciones entre subsidiarias del Grupo no generaron ningún impacto patrimonial en la presentación de estos estados financieros consolidados.

En marzo de 2012 la subsidiaria Anasac International Corporation constituyó la sociedad Anasac Hong Kong Limited, la cual no tuvo actividad durante ese ejercicio.

Con fecha 24 de abril de 2013 esta subsidiaria indirecta ingreso como participe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science con la compra de un 10% de propiedad de esta sociedad constituida bajo las leyes de la República Popular de China.

Con fecha 23 de enero de 2013 se constituyó la sociedad Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. cuyos accionistas son las subsidiarias Inversiones Globales S.A. y Anasac International Corporation.

En septiembre de 2011 las subsidiarias Inversiones Globales SpA (99%) y Anasac Comercial Ltda. (1%) constituyeron la sociedad Agrochile S.A. en Ecuador, empresa que ha iniciado operaciones de registro y representación durante Julio de 2014.

En febrero de 2008, las subsidiarias Anasac International Corporation (99,67%) y Agrícola Nacional S.A.C. e I. (0,33%) constituyeron la sociedad Anasac Bolivia S.R.L, empresa que ha iniciado operaciones de registro y representación en agosto de 2014.

142

Con fecha 26 de diciembre de 2014 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria del Grupo, esto significó aportar la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenía la propiedad en forma directa de la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Las subsidiarias aportadas fueron: Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA, Anasac Ambiental S.A., Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., Difem Laboratorios S.A., Servimak S.A. y Anasac International Corporation. Las políticas y normas contables aplicadas por Inversiones Globales SpA son en forma integral las aplicadas por su matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I. Esta operación no constituyó una enajenación que diese derecho a retiro conforme lo establece el artículo 69 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y esta reorganización interna no generó efectos en la situación patrimonial de la Sociedad a nivel individual como consolidado.

En agosto de 2014 se constituyó la sociedad Transportes Servimak SpA, empresa que inició sus actividades en enero de 2015.

La Sociedad mantiene el control en forma directa o indirecta de las siguientes empresas:

- √ Inversiones Globales SpA, constituida con fecha 29 de diciembre del 2009, entra en operaciones a mediados del 2010. Esta sociedad a partir del 26 de diciembre de 2014 concentra gran parte de las operaciones y negocios de la empresa a nivel nacional y el desarrollo de nuevos negocios.
- √ Hortus S.A., constituida el 16 de mayo de 1956, subsidiaria en Perú cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos.
- √ Gleba S.A., subsidiaria en Argentina, constituida en junio de 1976, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos

- de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.
- √ Anasac Colombia Ltda., constituida con fecha 8 de abril de 2002, subsidiaria en Colombia que en su inicio estuvo orientada al negocio retail de productos Casa & Jardín en Colombia, para luego expandir sus operaciones a líneas de insumos agrícolas, principalmente agroquímicos.
  - √ Anasac Comercial SpA., constituida con fecha 24 de agosto de 2004 que comercializa productos que elabora Anasac Chile S.A., complementando la gestión comercial en el mercado local.
  - √ Anasac Comercial DOS SpA, constituida con fecha 5 de enero de 2015, cuyo objeto será la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, así como también la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros, así como efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena.
  - √ Anasac Ambiental S.A., constituida con fecha 3 de octubre de 2005, especializada y focalizada en los mercados de consumo masivo. Agrupa tres líneas de productos, dirigidos a los nichos de Jardinería, Pest Control y Mascotas.
  - √ Servimak S.A. constituida con fecha 29 de julio del año 2008, empresa especializada en la prestación de servicios especializados de mecanización agrícola.
  - √ Anasac Chile S.A., constituida con fecha 29 de diciembre del año 2009, entra en operaciones a partir del 1 de enero del año 2010, concentrando en ella la operación de la compañía en el mercado local y exportaciones de insumos agropecuarios.
  - √ Xilema SpA, sociedad constituida con fecha 23 de noviembre de 1994 como sociedad anónima. Adquirida por Anasac Chile S.A. el 01 de julio de 2011. Durante el mes de septiembre de 2013, se adquirió la totalidad de las acciones con lo cual la sociedad se transformó a Xilema SpA.
  - √ Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., constituida con fecha 25 de noviembre del año 2009, entra en operaciones a mediados del 2010.
  - √ Difem Laboratorios S.A., sociedad constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991. Adquirida el 10 de septiembre de 2010 tras la suscripción por instrumento privado del total de las 2.500 Acciones de la Sociedad.
  - √ Transportes Servimak SpA, sociedad constituida el 25 de agosto de 2014, como sociedad por acción, cuyo principal objetivo es el transporte y distribución de toda clase de bienes muebles, dentro y fuera del territorio nacional, ya sea por vía terrestre, aérea o marítima, por cuenta propia o ajena, sea por medio de vehículos propios o de terceros.
  - √ Anasac International Corporation, constituida con fecha 30 de agosto de 2007, subsidiaria en Panamá responsable de la gestión comercial en el mercado latinoamericano, incluyendo países como México, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Argentina, Uruguay, entre otros.
  - √ Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda., constituida con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

- √ Anasac Hong Kong Limited, constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es ser una sociedad de inversiones y comenzó a operar con actividades de inversión en el año 2013.
- √ Agrochile S.A, constituida con fecha 06 de septiembre de 2011, en la ciudad de Quito, Ecuador, cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos e inició sus actividades en el año 2014.
- √ Anasac Bolivia S.R.L, constituida con fecha 11 de febrero de 2008 cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos e inició sus actividades en el año 2014.
- √ Anasac México S.de R.L.de C.V., constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica e inicio sus actividades en el año 2014.
- √ Anasac Paraguay S.R.L, constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvoagropecuario e inició sus actividades de registro y representación en el año 2015.

Los principales tipos de productos y servicios que la empresa ofrece a través de sus subsidiarias directas e indirectas son:

- Fitosanitarios: Esta línea de productos abarca insecticidas, herbicidas, fungicidas y fitoreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adoptadas por la producción nacional e internacional.
- Semillas: Las principales líneas son Cereales (trigo, maíz), Forrajeras y Hortalizas.
- Nutrición Animal: Considera Sustitutos Lácteos, Sales Minerales, Semillas Forrajeras (leguminosas y gramíneas).
- Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Ésta es una línea de productos estratégica para la compañía, considerando el desarrollo y crecimiento que está experimentando la demanda de productos orgánicos y la tendencia del mercado de privilegiar productos de bajo impacto en los sistemas productivos y que minimicen los riesgos para el consumidor final.
- Servicio de Mecanización de Labores Agrícolas: Línea orientada a la prestación de servicios mediante el uso de maquinarias y equipos especializados para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales.
- Semillas de Prados, Productos de Sanidad Ambiental y Productos para el cuidado de las Mascotas: Líneas orientadas al mercado de consumo masivo.
- Productos de higiene y desinfección, de uso médico, para el hogar, cuidado personal e industrial.

Respecto a la consolidación de la operación, Anasac S.A.C. e I. ha consolidado sus Estados Financieros junto a sus subsidiarias de acuerdo con políticas contables homogéneas.

En el Estado de Situación Financiera Consolidado, los activos y pasivos se clasifican en función de sus

vencimientos. Corrientes, serán aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses. A su vez, en el estado integral de resultados consolidados se presentan los gastos clasificados por función y el estado de flujo de efectivo consolidado se presenta por el método directo.

Los Estados Financieros Consolidados presentan el patrimonio y la situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, así como los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo consolidados que se han producido en la compañía en los años terminados en esas fechas.

Para efectos de comparación, el Estado de Situación Financiera Consolidado y las Notas explicativas asociadas, se presentan los saldos al 31 de diciembre de 2016 y 2015. El Estado Consolidado de Resultados Integrales, el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado y el Estado de Cambios en el Patrimonio se presentan comparando los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y de 2015.

## **Nota 2**

Resumen de principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

### **a. Período contable**

Los presentes Estados Financieros Consolidados intermedios cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Resultados Integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015.
- Estados de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015.

### **b. Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2016 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante IASB).

El estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado al 31 de diciembre de 2015, fueron originalmente preparados de acuerdo a instrucciones y normas emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), las cuales se componen de las NIIF, más instrucciones específicas dictadas por la SVS. Estas instrucciones se relacionan directamente con el Oficio Circular N° 856, emitido por la SVS el 17 de octubre de 2014, y que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar directamente en patrimonio las variaciones en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, que surgieran como resultado directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido en Chile por la Ley 20.780. Esta instrucción difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio. El efecto de este cambio en las bases de contabilidad significó reconocer en el año 2014 un cargo a los resultados acumulados, que de acuerdo a NIIF debería haber sido

presentado con cargo a resultados de dicho año.

En la re-adopción de las NIIF al 1 de enero de 2016, la Sociedad ha aplicado estas normas como si nunca hubiera dejado de aplicarlas, de acuerdo a la opción establecida en el párrafo 4A de la NIIF 1 “Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera”. Esta re-adopción de las NIIF no implicó realizar ajustes al estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado el 31 de diciembre de 2015, originalmente emitido.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo.

Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de estos estados financieros consolidados exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad (ver Nota 2 aa).

146 Estos estados financieros consolidados, que comprenden la información financiera de la Matriz y sus subsidiarias en Chile y en el extranjero, han sido aprobados por la sesión de directorio de fecha 31 de marzo de 2017, quedando la Administración facultada para su publicación.

### **c. Bases de consolidación**

#### **i) Subsidiarias**

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejecutables o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los gastos incurridos en la adquisición incluyen los activos y pasivos resultantes de acuerdo a consideraciones o pagos contingentes. Los gastos incurridos relacionados con la adquisición son reconocidos en resultados del ejercicio cuando se incurren.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Los estados financieros intermedios consolidados incluyen las cifras de las siguientes subsidiarias:

Rut	Sociedad	País	Moneda	Porcentaje de participación					
				Al 31 de diciembre de 2016			Al 31 de diciembre de 2015		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
				%	%	%	%	%	%
76.076.682-8	Inversiones Globales SpA (2)	Chile	Pesos chilenos	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
99.568.400-4	Anasac Comercial SpA (2)	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.432.471-4	Anasac Comercial Dos SpA(5)	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A. (2)	Chile	Pesos chilenos	0,07	99,93	100,00	0,07	99,93	100,00
76.075.832-9	Anasac Chile S.A. (2)	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.030.627-4	Servimak S.A.(4) (2)	Chile	Pesos chilenos	0,00	87,31	87,31	0,00	83,69	83,69
76.082.515-8	Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. (2)	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A. (2)	Chile	Pesos chilenos	0,01	99,99	100,00	0,01	99,99	100,00
96.721.370-5	Xilema SpA (2)	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.411.568-6	Transportes Servimak SpA (3)	Chile	Pesos chilenos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac International Corporation (2)	Panamá	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	Peso colombiano	99,67	0,33	100,00	99,67	0,33	100,00
Extranjera	Hortus S.A.	Perú	Nuevo sol peruano	88,94	0,00	88,94	88,94	0,00	88,94
Extranjera	Anasac México S.de R.L.de C.V. (2)	México	Pesos mexicanos	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Gleba S.A. (1)	Argentina	Dólar estadounidense	97,12	0,00	97,12	97,12	0,00	97,12
Extranjera	Anasac Hong Kong Limited (2) (6)	Hong Kong	Yuan	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda (2)	Brasil	Real brasileño	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Agrochile S.A. (2)	Ecuador	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Bolivia S.R.L. (2)	Bolivia	Boliviano	0,33	99,67	100,00	0,33	99,67	100,00
Extranjera	Anasac Paraguay S.R.L. (4)	Paraguay	Guaraní paraguayo	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00

(1) A partir del 1° de enero de 2014 la administración de Gleba S.A. considera el dólar estadounidense como moneda funcional.

(2) Con fecha 26 de diciembre de 2014 se concreta aporte de capital de estas sociedades a la subsidiaria Inversiones Globales SpA, esta operación no genera cambios en la situación patrimonial de Anasac y responde a una reorganización interna acordada en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en dicha fecha.

(3) Con fecha 25 de agosto de 2014 fue constituida la sociedad Transportes Servimak SpA, la cual inició sus actividades durante el año 2015.

(4) Con fecha 15 de diciembre de 2014 fue constituida la sociedad Anasac Paraguay S.R.L., la cual inicio sus actividades de registro y representación durante el año 2015.

(5) Anasac Comercial Dos SpA, constituida con fecha 5 de enero de 2015, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, así como también la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros, así como efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena.

(6) En el mes de abril 2013 se inició la operación de esta empresa en Hong Kong.

## ii) Transacciones e intereses no controlantes

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la Sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la compañía, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

El interés minoritario se presenta en el rubro Patrimonio del Estado de Situación Financiera. Las ganancias o pérdidas atribuibles al interés minoritario se presentan en el estado de resultados integrales después de la utilidad del período. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad, son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de Cambios del Patrimonio.

## iii) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control la que generalmente viene acompañada por una participación de entre un 20% a un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de dicha sociedad.

## d. Información financiera por segmentos operativos

NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Esta información puede ser distinta de la utilizada en la elaboración del estado de resultados y del balance. Por lo tanto, la entidad deberá revelar las bases sobre las que la información por segmentos es preparada, así como las reconciliaciones con los importes reconocidos en el estado de resultados y en el estado de situación financiera.

Los segmentos operativos que se controlan por la Sociedad son los siguientes:

- a) El negocio tradicional y local,
- b) La expansión en los mercados regionales y
- c) Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

El personal total de Anasac y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 alcanza a 1.538 trabajadores y se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

Segmentos	(No auditado)			Total
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	
Local y regional	15	195	197	407
Expansión regional	34	323	127	484
Negocios en desarrollo	36	349	262	647
<b>Totales</b>	<b>85</b>	<b>867</b>	<b>586</b>	<b>1.538</b>

El personal total de Anasac y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 alcanzó a 1.541 trabajadores y se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

149

Segmentos	(No auditado)			Total
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	
Local y regional	15	196	199	410
Expansión regional	29	319	118	466
Negocios en desarrollo	37	347	281	665
<b>Totales</b>	<b>81</b>	<b>862</b>	<b>598</b>	<b>1.541</b>

## e. Transacciones en moneda extranjera

### (a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada subsidiaria directa e indirecta se presenta a continuación:

Sociedad	Moneda Funcional	Moneda de presentación
Anasac Chile S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Ambiental S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Comercial Dos SpA	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Comercial SpA	Peso chileno	Peso chileno
Servimak S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Inversiones Globales SpA	Peso chileno	Peso chileno
Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Difem Laboratorios S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Xilema SpA	Peso chileno	Peso chileno
Transportes Servimak SpA	Peso chileno	Peso chileno
Anasac International Corporation	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac México Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable	Dólar estadounidense	Peso chileno
Agrochile S.A.	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Bolivia S.R.L	Boliviano	Peso chileno
Anasac Hong Kong Ltd.	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Brasil Comércio e Locação de Máquinas Ltda	Real brasileño	Peso chileno
Anasac Paraguay S.R.L.	Guaraní paraguayo	Peso chileno

### (b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el

costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del período y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

(c) Entidades de la Sociedad

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo.

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Agrícola Nacional S.A.C. e I., respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, como se muestra a continuación.

Tipo de Moneda	Moneda	Al 31 de diciembre de 2016		Al 31 de diciembre de 2015	
		Valor al Cierre	Promedio Acumulado	Valor al Cierre	Promedio Acumulado
Dólar estadounidense	USD	669,47	676,83	710,16	654,25
Unidad de Fomento (*)	CLF	26.347,98	26.022,67	25.629,09	25.022,00
Peso argentino	ARS	42,28	46,02	54,75	71,13
Nuevo sol peruano	PEN	199,69	200,62	208,25	205,49
Real brasileño	BRL	200,62	194,7	178,31	198,67
Peso mexicano	MXN	32,46	36,36	40,95	41,25
Boliviano	BOB	97,59	98,68	103,67	95,43
Yuan chino	CNY	96,13	101,81	108,11	103,75
Guaraní paraguayo	PYG	0,12	0,12	0,12	0,12
Peso colombiano	COP	0,22	0,22	0,22	0,24

(\*) La unidad de fomento (CLF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos indexada a la tasa de inflación de Chile. Su valor se establece en forma diaria y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior.

#### f. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

##### (a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

##### (b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

#### g. Activos financieros

##### (a) Clasificación

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

##### i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de

venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Bajo esta categoría la Sociedad registra los siguientes activos financieros:

- Fondos mutuos
- Forwards de moneda
- Cross currency Swap

#### ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no tienen cotización bursátil. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

En esta categoría la Sociedad registra depósitos a plazo, pactos financieros, deudores por ventas, otros deudores y otras cuentas por cobrar. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media entre su reconocimiento y la valoración posterior.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento.

Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese poco significativo de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance que se clasifican como activos corrientes.

#### iii. Activos financieros disponibles para la venta

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

##### (b) Reconocimiento y medición

Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad. Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas por cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, y el análisis de flujos de

efectivo descontados. En caso de que las técnicas mencionadas no puedan ser utilizadas para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro.

#### **h. Inventarios**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

#### Inventarios en mal estado

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos son provisionados en un 100%.

#### Inventarios devueltos por clientes

Estos productos son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización.

### Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. Para el caso particular de productos sin rotación por más de dos años son provisionados en un 100%.

#### **i. Activos biológicos**

La empresa valoriza sus activos biológicos, siendo éstos principalmente plantaciones, al costo más los gastos de cosecha, según establece como excepción la NIC 41, dado que no existe un mercado activo u otros mecanismos para obtener un valor razonable de manera fiable. Al 31 de diciembre de 2016, no existen este tipo de activos.

#### **j. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

El interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se vayan devengando intereses.

Adicionalmente se realizan estimaciones sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

La política de aceptación de clientes está sujeta a verificación comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes), adicionalmente la primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior a 2.000 dólares se solicita su incorporación a la póliza de seguro de crédito vigente.

La Sociedad mantiene una política de provisión de incobrables que incorpora dos etapas, primero se calcula una provisión global sobre el total de la cartera, diferenciando clientes asegurados y sin seguro de crédito. En una segunda etapa se calcula una provisión específica sobre la cartera en cobranza judicial y los clientes informados con siniestro a la compañía de seguro, a continuación, se presentan los porcentajes de provisión aplicados

Tipos de cartera	Tramo en días vencidos				
	1 a 10	10 a 30	31 a 60	61 a 90	mas de 90
Cartera sin seguro	0%	0%	5%	15%	100%
Cartera con seguro nominado (10% deducible)	0%	0%	0,50%	1%	1,5%
Cartera con seguro innominado (20% deducible)	0%	0%	1%	2%	3%
Provisión específica	100%	100%	100%	100%	100%

De acuerdo con las políticas comerciales adoptadas y los requisitos dispuestos en las pólizas de seguro de crédito un cliente se considera con riesgo de incobrable a los 90 días de su vencimiento original informado. Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente.

#### **k. Propiedades, Plantas y Equipos**

Los elementos de Propiedades, planta y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del período en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

156

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

#### **l. Costos por Intereses**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (Costos financieros).

#### **m. Arrendamientos**

Aquellos arriendos en que una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamiento operacional. Pagos realizados bajo arrendamientos

operacionales (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados en una línea en el período de realización del arrendamiento.

Se distinguen las siguientes clases de arrendamientos:

(a) Cuando una de las empresas de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento financiero

La Sociedad arrienda determinado activo fijo. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos. El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil. Si no existiese certeza razonable de que el arrendatario obtendrá la propiedad al término del contrato, el activo se amortizará a lo largo de su vida útil o en el plazo del arrendamiento, según cuál sea menor.

(b) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

(c) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del activo fijo en el balance.

Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

(d) Contratos de venta con arrendamiento posterior

Una venta con arrendamiento posterior es una transacción que implica la venta de un activo y el posterior arrendamiento del mismo activo. Las cuotas del arrendamiento y el precio de venta son usualmente interdependientes, puesto que se negocian como un todo. El tratamiento contable de las operaciones de venta con arrendamiento posterior dependerá del tipo de arrendamiento involucrado. Si una venta con arrendamiento posterior resulta ser un arrendamiento financiero, cualquier exceso del monto de la venta sobre el valor de libro no se reconoce inmediatamente como ingreso, por el vendedor arrendatario. En cambio, se diferirá y amortizará a lo largo del plazo del arrendamiento. Si el arrendamiento posterior es un arrendamiento operativo, la transacción es un medio por el cual el arrendador proporciona financiamiento al arrendatario con el activo como garantía. Por esta razón, no es apropiado considerar el exceso del monto de la venta sobre el valor de libro del activo como un ingreso. Este exceso se difiere y amortiza a lo largo del plazo del arrendamiento.

## **n. Plusvalía (Goodwill)**

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria/coligada adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de subsidiarias se incluye en activos intangibles. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor justo con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor libro de la unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, siendo el valor recuperable el mayor valor entre el valor justo de la unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta, y su valor en uso.

Una pérdida por deterioro es asignada primero a la plusvalía para reducir su valor libro luego a los otros activos de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida no es reversada en los periodos siguientes.

## **o. Activos Intangibles**

### **(a) Registros y marcas**

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de la marca, en general 5 años. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del año.

### **(b) Derechos de agua**

La Sociedad mantiene derechos de agua. Los mismos se presentan a su costo y no tienen una vida útil previsible y como tal no se encuentran sujetos a amortización.

### **(c) Programas Informáticos**

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

#### **p. Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Anasac S.A.C. e I. y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el período, junto con los ajustes fiscales de períodos anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades del grupo vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo a los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión y ajustes de asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

#### **q. Activos no corrientes disponibles para la venta**

159

Los activos no corrientes (o grupo para disposición que comprende activos y pasivos) que se espera sean recuperados principalmente a través de su enajenación en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos (o elementos de un grupo para disposición) son revalorizados de acuerdo con las políticas contables de la Sociedad. A partir de ese momento, los activos (o grupos para disposición) son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos los costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro en un grupo para enajenación es primero asignada en la plusvalía, y luego en los activos y pasivos restantes en base a prorratio, excepto en el caso de que ninguna pérdida haya sido asignada a los inventarios, los activos financieros, los activos diferidos, los activos de beneficios a los empleados, y la propiedad inmobiliaria, que siguen siendo valorizados según las políticas contables de la Sociedad. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponibles para la venta y con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas con efecto en resultados. Las ganancias no son reconocidas si superan cualquier pérdida por deterioro acumulada.

#### **r. Provisiones**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

#### **s. Reconocimiento de Ingresos**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

##### (a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con el contrato de venta.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

##### (b) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

##### (c) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

##### (d) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

#### **t. Pérdidas por Deterioro de Valor activo no financiero**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no

financieros, distintos del menor valor de inversión (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

#### **u. Contratos de Derivados**

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo y sólo registra coberturas del valor razonable para pasivos financieros existentes. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes, se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados. Al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre 2015, la Compañía no presenta instrumentos derivados de este tipo.

Otros derivados no comerciales: Cuando un instrumento financiero derivado no es mantenido para negociación y no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

#### **v. Distribución de Dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el momento en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad. La Sociedad realiza una provisión de reparto de dividendos del 30% de las utilidades líquidas, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y se registran contablemente en el rubro "Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes" y "Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar comerciales corrientes" con cargo al patrimonio neto (Ganancias acumuladas).

#### **w. Proveedores**

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### **x. Obligaciones con bancos e instituciones financieras**

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable,

netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

#### y. Nuevos pronunciamientos contables recientemente emitidos

Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 14 - Diferimiento de cuentas regulatorias	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Iniciativa de revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Mejoras anuales ciclo 2012 - 2014: Mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

La Administración ha evaluado la aplicación e impacto de estas nuevas normas, enmiendas e interpretaciones y ha concluido que no tienen efectos significativos para Anasac S.A.C. e I. y subsidiarias, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB (organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9 - Instrumentos financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16 - Arrendamientos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de revelación (enmiendas a NIC 7)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Aclaración a la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos financieros" con NIIF 4 "Contratos de seguros" (enmiendas a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Mejoras anuales ciclo 2014-2016: Enmiendas a NIIF 1, NIIF 12 y NIC 28	Las enmiendas a NIIF 1 y NIC 28 son efectivas para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018. La enmienda a la NIIF 12 para periodos anuales iniciados en o después de 1 de enero de 2017.

La Administración está evaluando el impacto de la aplicación de NIIF 9, NIIF 15 y NIIF 16, sin embargo, no es posible proporcionar una estimación razonable de los efectos que estas normas tendrán hasta que la Administración realice una revisión detallada. En opinión de la Administración, no se espera que la aplicación futura de otras normas y enmiendas tengan un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

#### **z. Beneficios a los empleados**

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y subsidiarias.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 "beneficios a los empleados".

No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

#### **aa. Estimaciones y criterios contables**

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas

estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se hará de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

### **Nota 3**

#### Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

La sociedad matriz ha definido los siguientes segmentos operativos:

- A. El negocio tradicional y local;
- B. La expansión en los mercados regionales; y
- C. Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo.

Lo anterior en atención a los siguientes criterios en conformidad a lo indicado por la NIIF 8, Información financiera por segmentos:

- a. El directorio de la Matriz recibe la información de gestión y control agrupada según esta estructura.
- b. Los distintos segmentos agrupan líneas de producto destinadas a mercados con características homogéneas en cuanto a tipo de clientes, sistema de distribución y procesos logísticos, por lo que implica una toma de decisiones con criterios similares.
- c. Dichos segmentos implican una apertura realista de las operaciones en segmentos de magnitudes razonables en cuanto a ventas, estructura de personal de ventas y complejidad de operaciones.
- d. Permite escalabilidad de operaciones a mediano plazo, lo que refleja consistencia y estabilidad de los mismos.

#### **A. El negocio tradicional y local:**

Este segmento desarrolla sus negocios a través de las subsidiarias indirectas Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA y Anasac Comercial Dos SpA; la primera fue creada a principios del año 2010 y cuyo foco de negocios es la producción y comercialización en el país y en el extranjero de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, nutrición vegetal y biopesticidas.

## **B. La expansión en los mercados regionales:**

Anasac S.A.C. e I. ha desarrollado una política de internacionalización de sus actividades, lo cual se ha sustentado en implementar acciones que permitan aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador en el mercado internacional. Actualmente participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica como son México, Argentina, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros. La forma de llegar a estos mercados es a través de las siguientes subsidiarias:

### **Hortus S.A.**

Anasac S.A.C. e I. adquiere en enero de 1995 una importante participación en Perú de la compañía de semillas Hortus S.A. Sus principales objetivos son diversificar las actividades de la empresa en las áreas fitosanitaria, jardinería y sanidad ambiental, así como seguir desarrollando sus negocios de semillas.

La implementación de estas políticas de diversificación ha permitido en estos años, incrementar en forma importante la actividad comercial de la empresa, abarcando las principales zonas agrícolas del Perú.

### **Gleba S.A.**

Anasac S.A.C. e I. comienza a participar en el mercado argentino en el año 1997, adquiriendo acciones de la empresa argentina Gleba S.A., cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **Anasac International Corporation (AIC)**

Sociedad constituida el 30 de agosto de 2007 en Panamá. Esta sociedad, con su equipo de desarrollo de negocios comercializa productos a México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú y Uruguay, entre otros.

### **Anasac Colombia Ltda.**

Anasac Colombia Ltda. comienza sus operaciones el 9 de diciembre de 2009. Sus objetivos son la distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.**

Sociedad constituida con fecha 23 de enero de 2013, en Brasil, manteniendo como objeto social la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

### **Anasac Hong Kong Limited**

Sociedad constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es la administración de inversiones, la cual inicio sus actividades durante el año 2013.

### Anasac México S.de R.L.de C.V.

Sociedad constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica e inicio sus actividades en el año 2014.

### Agrochile S.A.

Sociedad constituida con fecha 6 de septiembre de 2011, en Ecuador, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos e inicio sus actividades en el año 2014.

### Anasac Bolivia S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 11 de febrero de 2008, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos e inicio sus actividades en el año 2014.

### Anasac Paraguay S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvo agropecuario e inicio sus actividades en el año 2015.

### C. Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo:

Este segmento de negocio está compuesto por los activos y operaciones correspondientes a las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. Asimismo, se incluyen las sociedades de inversión y aquellas de apoyo en las actividades de administración y back office para el grupo de empresas.

La información general sobre los segmentos acumulados para los años terminados del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

#### a) Resultados por segmentos

<b>Estado de Resultados por Segmentos</b>	Local y	Expansión	Negocios en	Ajustes y	
<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>	Tradicional	Regional	Desarrollo	Eliminaciones	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	70.028.980	62.894.048	28.491.628	( 1.935.198)	<b>159.479.458</b>
Ingresos ordinarios entre segmentos	6.385.563	17.542.909	7.276.055	( 31.204.527)	-
Costo de ventas	( 44.761.210)	( 55.999.746)	( 16.999.967)	21.954.747	<b>( 95.806.176)</b>
Ingresos financieros	22.363	1.636.939	223.468	( 127.809)	<b>1.754.961</b>
Costos financieros	( 827.065)	( 3.385.727)	( 566.018)	127.809	<b>( 4.651.001)</b>
Gastos financieros netos	( 804.702)	( 1.748.788)	( 342.550)	-	<b>( 2.896.040)</b>
Otras ganancias (pérdidas)	( 550.711)	( 16.460.619)	11.086.923	1	<b>( 5.924.406)</b>
<b>Ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuesto</b>	<b>8.893.452</b>	<b>( 12.853.209)</b>	<b>1.247.862</b>	<b>9.338.305</b>	<b>6.626.410</b>
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	( 1.319.446)	( 1.548.969)	( 2.269.388)	-	<b>( 5.137.803)</b>
<b>Total ganancias (pérdidas) del segmento</b>	<b>7.574.006</b>	<b>( 14.402.178)</b>	<b>( 1.021.526)</b>	<b>9.338.305</b>	<b>1.488.607</b>

<b>Estado de Resultados por Segmentos</b>	Local y	Expansión	Negocios en	Ajustes y	
<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>	Tradicional	Regional	Desarrollo	Eliminaciones	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	67.798.574	64.784.420	25.045.486	-	<b>157.628.480</b>
Ingresos ordinarios entre segmentos	52.877.679	11.849.225	9.678.959	( 74.405.863)	-
Costo de ventas	( 87.664.356)	( 51.782.509)	( 15.564.795)	65.990.904	<b>( 89.020.756)</b>
Ingresos financieros	40.678	1.528.074	202.078	( 125.233)	<b>1.645.597</b>
Costos financieros	( 411.739)	( 4.498.354)	( 501.859)	125.233	<b>( 5.286.719)</b>
Gastos por intereses netos	( 371.061)	( 2.970.280)	( 299.781)	-	<b>( 3.641.122)</b>
Otras ganancias (pérdidas)	( 89.469)	( 15.102)	( 5.467.431)	-	<b>( 5.572.002)</b>
<b>Ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuesto</b>	<b>8.675.183</b>	<b>2.569.613</b>	<b>8.041.109</b>	<b>( 12.371.754)</b>	<b>6.914.151</b>
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	( 1.411.419)	( 1.720.764)	476.903	-	<b>( 2.655.280)</b>
<b>Total ganancias (pérdidas) del segmento</b>	<b>7.263.764</b>	<b>848.849</b>	<b>8.518.012</b>	<b>( 12.371.754)</b>	<b>4.258.871</b>

#### b) Información de activos y pasivos por segmento

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2016 (no auditados) y 31 de diciembre de 2015, es la siguiente:

<b>Activos y pasivos por segmentos</b>	Local y	Expansión	Negocios en	Ajustes y	
<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>	Tradicional	Regional	Desarrollo	Eliminaciones	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Total activos corrientes del segmento	88.798.914	69.826.989	25.331.560	( 43.270.214)	<b>140.687.249</b>
Total activos no corrientes del segmento	29.017.699	9.142.308	189.236.411	( 179.749.040)	<b>47.647.378</b>
Total pasivos corrientes del segmento	49.314.986	51.084.168	17.906.989	( 43.636.858)	<b>74.669.285</b>
Total pasivos no corrientes del segmento	19.567.938	945.367	5.040.173	( 7.923.927)	<b>17.629.551</b>

<b>Activos y pasivos por segmentos</b>	Local y	Expansión	Negocios en	Ajustes y	
<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>	Tradicional	Regional	Desarrollo	Eliminaciones	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Total activos corrientes del segmento	89.174.596	65.279.405	26.822.391	( 40.680.358)	<b>140.596.034</b>
Total activos no corrientes del segmento	25.780.588	9.938.240	188.872.606	( 172.750.454)	<b>51.840.980</b>
Total pasivos corrientes del segmento	53.049.764	45.035.887	23.755.525	( 39.265.906)	<b>82.575.270</b>
Total pasivos no corrientes del segmento	12.721.274	2.196.796	9.735.901	( 11.214.727)	<b>13.439.244</b>

c) Asignación geográfica de los ingresos

La asignación geográfica de los ingresos es la siguiente:

Zona geográfica ingresos	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
	2016	2016	2015	2015
	%	M\$	%	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	60,6%	96.609.395	58,9%	92.844.060
Otros	39,4%	62.870.063	41,1%	64.784.420
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>159.479.458</b>	<b>100,0%</b>	<b>157.628.480</b>

d) Asignación geográfica de los activos no corrientes

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:

Zona geográfica activos no corrientes	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
	2016	2016	2015	2015
	%	M\$	%	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	81,8%	38.961.766	80,8%	41.902.740
Otros	18,2%	8.685.612	19,2%	9.938.240
<b>Total</b>	<b>100,0%</b>	<b>47.647.378</b>	<b>100,0%</b>	<b>51.840.980</b>

e) Información general sobre los flujos de efectivo de cada segmento de negocio.

La información general sobre los flujos de efectivo de cada segmento de negocio acumulados al 31 de diciembre de 2016 y 2015, es la siguiente:

<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Flujo Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.546.464	1.325.977	2.993.157	( 13.413.895)	<b>( 7.547.297)</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	( 250.485)	( 1.540.945)	7.257.101	( 925.940)	<b>4.539.731</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	404.338	1.143.887	( 9.976.019)	14.339.835	<b>5.912.041</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Flujo Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.654.607	8.108.206	( 1.459.083)	8.926.128	<b>20.229.858</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	280.423	( 969.632)	1.808.690	( 6.367.272)	<b>( 5.247.791)</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	( 5.018.472)	( 6.607.296)	( 62.888)	( 2.558.855)	<b>( 14.247.511)</b>

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, no existen clientes que individualmente concentren más del 10% del total de las ventas del Grupo.

#### Nota 4

##### Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

Efectivo y equivalente a efectivo	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Efectivo en caja	2.339	289.597
Saldos en banco	6.450.845	4.006.416
Fondos mutuos	-	933.034
Depósitos a corto plazo	14.157	56.433
Inversiones a corto plazo	1.720.673	363.532
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	6.948	44.771
<b>Total</b>	<b>8.194.962</b>	<b>5.693.783</b>

170

El detalle por tipo de monedas del saldo anterior es el siguiente:

Moneda	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Pesos chilenos	2.370.087	1.930.918
Dólares estadounidenses	4.893.253	2.766.625
Pesos colombianos	498.717	274.151
Pesos argentinos	66.853	60.947
Reales brasileños	215.512	199.962
Pesos mexicanos	4.675	78.429
Soles peruanos	142.744	374.694
Bolivianos	3.121	8.057
<b>Total</b>	<b>8.194.962</b>	<b>5.693.783</b>

## Nota 5

### Otros activos no financieros corrientes

En este rubro se presenta principalmente las partidas que corresponden a pagos anticipados por producción de semilla de maíz y otros gastos anticipados varios cuya recuperabilidad se encuentra dentro del plazo de un año.

	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
	M\$	M\$
Seguro contratados	596.475	289.831
Pagos anticipados	711.933	314.716
Otros	225.765	277.320
<b>Total</b>	<b>1.534.173</b>	<b>881.867</b>

**Nota 6**

Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar, corrientes.

Los deudores al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 están conformados por los rubros Deudores por ventas, Documentos por cobrar y Deudores varios, como sigue:

Composición cartera	Saldo corriente						Saldo no corriente	
	Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Total		Más de 1 año	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015
Deudores por ventas	33.717.038	31.021.531	24.153.606	23.690.544	57.870.644	54.712.075	112.878	146.974
Documentos por cobrar	8.070.773	12.457.876	8.327.774	4.906.724	16.398.547	17.364.600	205.301	246.185
Deudores varios	2.862.050	1.081.005	840.384	10.862.526	3.702.434	11.943.531	-	-
Deterioro deudores por ventas	(490.640)	(534.750)	-	(7.972)	(490.640)	(542.722)	-	(134.276)
Deterioro documentos por cobrar	(579.084)	(918.194)	(68.824)	(48.968)	(647.908)	(967.162)	-	-
<b>Totales</b>	<b>43.580.137</b>	<b>43.107.468</b>	<b>33.252.940</b>	<b>39.402.854</b>	<b>76.833.077</b>	<b>82.510.322</b>	<b>318.179</b>	<b>258.883</b>

La Sociedad comercializa sus productos a través de distribuidores, mayoristas, cadenas de supermercados y venta directa en locales propios. Por dicha razón, la administración de la Sociedad estima que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro. En relación con aquellos saldos vencidos superiores a tres meses y respecto de los cuales no se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro, corresponden principalmente a partidas protegidas por seguros de crédito, tomados con las compañías aseguradoras Coface y Continental, las que cubran en promedio un 85% del total de la cartera.

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2016:

a) Cartera no asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada		Cartera Repactada		Total cartera bruta
	Número clientes	Cartera bruta	Número clientes	Cartera bruta	
	N°	M\$	N°	M\$	
Al día	973	4.438.386	4	46.465	4.484.851
Entre 1 y 30 días	804	1.565.949	1	23.982	1.589.931
Entre 31 y 60 días	339	1.861.481	1	34.218	1.895.699
Entre 61 y 90 días	298	1.661.018	2	68.986	1.730.004
Entre 91 y 120 días	65	886.157	1	25.128	911.285
Entre 121 y 150 días	94	853.193	1	9.873	863.066
Entre 151 y 180 días	106	1.724.958	1	14.122	1.739.080
Entre 181 y 210 días	44	1.071.985	2	90.207	1.162.192
Entre 211 y 250 días	38	842.580	-	17.852	860.432
Entre 251 y 1 año	23	270.710	2	75.653	346.363
<b>Total</b>	<b>2.784</b>	<b>15.176.417</b>	<b>15</b>	<b>406.486</b>	<b>15.582.903</b>
Mas de 1 año	1	73.432	2	205.301	278.733

173

b) Cartera asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada		Cartera Repactada		Total cartera bruta
	Número clientes	Cartera bruta	Número clientes	Cartera bruta	
	N°	M\$	N°	M\$	
Al día	792	9.374.159	-	-	9.374.159
Entre 1 y 30 días	964	8.808.195	12	28.936	8.837.131
Entre 31 y 60 días	756	9.273.482	2	56.161	9.329.643
Entre 61 y 90 días	473	9.812.380	1	13.862	9.826.242
Entre 91 y 120 días	271	8.308.598	1	17.045	8.325.643
Entre 121 y 150 días	229	8.493.458	2	5.654	8.499.112
Entre 151 y 180 días	177	4.633.748	4	120.824	4.754.572
Entre 181 y 210 días	77	1.734.564	1	1.915	1.736.479
Entre 211 y 250 días	64	576.060	2	597.326	1.173.386
Entre 251 y 1 año	46	531.996	1	359	532.355
<b>Total</b>	<b>3.849</b>	<b>61.546.640</b>	<b>26</b>	<b>842.082</b>	<b>62.388.722</b>
Mas de 1 año	1	39.446	-	-	39.446

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2015:

a) Cartera no asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada		Cartera Repactada		Total cartera bruta
	Número clientes	Cartera bruta	Número clientes	Cartera bruta	
	N°	M\$	N°	M\$	
Al día	957	7.136.797	350	499.270	7.636.067
Entre 1 y 30 días	651	2.445.560	166	54.174	2.499.734
Entre 31 y 60 días	308	1.881.975	50	19.647	1.901.622
Entre 61 y 90 días	245	950.065	35	53.854	1.003.919
Entre 91 y 120 días	58	418.645	29	8.310	426.955
Entre 121 y 150 días	58	343.291	24	54.001	397.292
Entre 151 y 180 días	66	601.519	26	7.919	609.438
Entre 181 y 210 días	13	234.000	18	39.468	273.468
Entre 211 y 250 días	5	28.141	22	10.394	38.535
Entre 251 y 1 año	12	41.348	47	73.216	114.564
<b>Total</b>	<b>2.373</b>	<b>14.081.341</b>	<b>767</b>	<b>820.253</b>	<b>14.901.594</b>
<b>Mas de 1 año</b>	<b>-</b>	<b>53.266</b>	<b>-</b>	<b>246.185</b>	<b>299.451</b>

174

b) Cartera asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada		Cartera Repactada		Total cartera bruta
	Número clientes	Cartera bruta	Número clientes	Cartera bruta	
	N°	M\$	N°	M\$	
Al día	1.540	7.264.475	201	148.874	7.413.349
Entre 1 y 30 días	1.488	12.115.652	103	136.215	12.251.867
Entre 31 y 60 días	1.106	9.317.382	66	23.268	9.340.650
Entre 61 y 90 días	693	7.498.035	39	28.326	7.526.361
Entre 91 y 120 días	300	15.386.993	29	6.350	15.393.343
Entre 121 y 150 días	195	5.499.162	22	47.760	5.546.922
Entre 151 y 180 días	131	6.733.649	18	16.481	6.750.130
Entre 181 y 210 días	60	3.783.019	8	17.983	3.801.002
Entre 211 y 250 días	23	893.625	21	17.716	911.341
Entre 251 y 1 año	19	173.450	26	10.197	183.647
<b>Total</b>	<b>5.555</b>	<b>68.665.442</b>	<b>533</b>	<b>453.170</b>	<b>69.118.612</b>
<b>Mas de 1 año</b>	<b>-</b>	<b>93.708</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93.708</b>

Las tasas de provisión por tramo de morosidad son las siguientes:

Tipos de cartera	Tramo en días vencidos				
	1 a 10	10 a 30	31 a 60	61 a 90	mas de 90
Cartera sin seguro	0%	0%	5%	15%	100%
Cartera con seguro nominado (10% deducible)	0%	0%	0,50%	1%	1,5%
Cartera con seguro innominado (20% deducible)	0%	0%	1%	2%	3%
Provisión específica	100%	100%	100%	100%	100%

Provisiones, castigos y recuperos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Provisión cartera no asegurada	797.174	1.170.482
Provisión cartera asegurada	341.374	473.678
Castigos del año	87.122	173.150
Recuperos del año	23.256	3.132

La cartera protestada al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015 se presenta a continuación:

175

Seguro de crédito	Protestados		En cobranza judicial	
	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Número clientes cartera asegurada	14	24	14	12
Cartera asegurada	154.964	68.704	184.721	200.315
Número clientes cartera no asegurada	18	50	27	51
Cartera no asegurada	179.995	316.261	486.613	789.688

## Nota 7

### Inventarios

El saldo de los inventarios al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presenta valorizado de acuerdo a lo descrito en la nota 2. h) y se resume como sigue:

Naturaleza de las existencias	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Existencias y productos terminados	24.947.690	22.599.668
Productos en proceso	4.510.751	3.555.133
Materias primas	12.506.465	14.344.414
Materiales e insumos	3.000.725	4.274.952
Materiales de empaque	377.726	474.593
Importación en tránsito	2.820.682	1.198.591
Productos formulados a terceros	-	16.602
Castigos y deterioros	( 947.360)	( 1.151.440)
<b>Total</b>	<b>47.216.679</b>	<b>45.312.513</b>

176

Respecto al monto de los inventarios reconocidos como gasto durante los años, los valores son los siguientes:

Costo materias primas y otros CIF	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Costo de venta	95.806.176	89.020.756
<b>Total</b>	<b>95.806.176</b>	<b>89.020.756</b>

En los años no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

Las pérdidas por deterioro de valor por daños físicos en los activos son registradas en el período que se producen, los cuales al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 ascendieron a M\$ 1.361.290 y M\$ 1.561.782, respectivamente y fueron registrados en el costo de venta.

Durante el período no han existido eventos que generen una reversa de la provisión por obsolescencia efectuada. No existen inventarios comprometidos en garantía de cumplimiento de deudas.

Los productos terminados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 se componen principalmente de:

<b>Líneas de productos terminados</b>	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2016	2015
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Fitosanitarios	11.995.196	10.741.950
Nutrición vegetal	2.285.132	1.472.674
Hortalizas y forrajeras	3.381.640	1.683.801
Productos agroquímicos	455.960	3.768.313
Sales minerales	1.821.728	1.113.528
Sanidad ambiental y cuidado de mascotas	3.335.845	2.744.219
Productos de higiene y desinfección	1.007.467	954.113
Otros	664.722	121.070
<b>Total</b>	<b>24.947.690</b>	<b>22.599.668</b>

## Nota 8

### Activos biológicos, corrientes

Los activos biológicos vigentes están constituidos principalmente por plantaciones de parronales, nectarines y carozos, los cuales han sido valorizados según lo expuesto en la nota 2 i) (costo más los gastos de cosecha), el método de depreciación utilizado es el lineal y en promedio la vida útil es de 11 años.

Estos Activos biológicos fueron adquiridos con el fin de producir frutos, los que posteriormente son comercializados y han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo ningún tipo de subvención del gobierno durante su explotación. A la fecha de cierre de estos estados financieros consolidados, no existen restricciones que limiten la tenencia o titularidad de los activos biológicos señalados anteriormente, como tampoco planes para desarrollar o adquirir otros de igual o distinta naturaleza.

Los activos biológicos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presentan a continuación:

<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>	Activos biológicos brutos	Depreciación acumulada	Activos biológicos netos
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Activos biológicos corrientes	-	-	-
Activos biológicos no corrientes	-	-	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>	Activos biológicos brutos	Depreciación acumulada	Activos biológicos netos
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Activos biológicos corrientes	697.524	-	697.524
Activos biológicos no corrientes	1.008.124	(256.404)	751.720
<b>Total</b>	<b>1.705.648</b>	<b>(256.404)</b>	<b>1.449.244</b>

Con fecha 12 de mayo de 2016, se materializó la venta de los activos relacionados con la actividad agrícola que mantenía la Sociedad a través de la subsidiaria directa sociedad Agrícola Los Rulos S.A. Esta operación significó un ingreso consolidado por venta de dichos activos (principalmente Terrenos y Plantaciones) de M\$ 9.159.750 y generó un resultado consolidado neto ascendente a M\$ 4.945.364, que se presenta en la nota 24 "Otras ganancias (pérdidas)".

## Nota 9

### Activos y pasivos por impuestos, corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presentan a continuación:

<b>Activos por impuestos corrientes</b>	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Sociedades con saldo de pagos provisionales mensuales netos de impuestos a las ganancias del año	3.811.476	2.727.746
Otros impuestos a las ganancias en proceso de recuperación	111.768	344.661
Otros impuestos	293.607	465.981
<b>Total</b>	<b>4.216.851</b>	<b>3.538.388</b>

<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Sociedades con saldo por pagar por impuesto a las ganancias netas de pagos provisionales mensuales del año	2.747.106	3.596.577
Otros impuestos por pagar	283.152	446.595
<b>Total</b>	<b>3.030.258</b>	<b>4.043.172</b>

## Nota 10

### Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la compañía tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en períodos futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el valor libros de ciertos activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presentan a continuación:

	Activo diferido		Pasivo diferido	
	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Valorización cuentas por cobrar	225.877	421.060	-	-
Provisiones del personal	272.891	249.406	-	-
Valorización leasing	-	-	484.402	433.744
Resultado no realizado emp. relacionadas	318.813	366.620	-	-
Valorización existencias	-	346.511	250.733	-
Valorización activo fijo	-	-	359.652	1.515.514
Deterioro activo fijo	6.375	-	-	-
Pérdida tributaria	425.331	339.342	-	-
Valorización otros pasivos	364.445	1.830.651	-	-
Otros	49.813	298.878	-	-
Subtotal	1.663.545	3.852.468	1.094.787	1.949.258
Reclasificación	( 321.232)	( 629.907)	( 321.232)	( 629.907)
<b>Total</b>	<b>1.342.313</b>	<b>3.222.561</b>	<b>773.555</b>	<b>1.319.351</b>

179

El Grupo no ha registrado un pasivo por impuesto diferido por el exceso del valor financiero sobre la base tributaria de sus inversiones en subsidiarias y sociedades relacionadas, cuando el Grupo está en condiciones de controlar el período de reverso de las diferencias temporarias, debido a que, a juicio de la Administración, es probable que dichas diferencias no sean reversadas en un futuro cercano.

A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, el Grupo ha registrado sus impuestos diferidos en base a la tasa aplicable en el año de su reverso.

Efecto en Resultados por Impuestos	Al 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
Gasto por impuesto corriente	( 3.803.351)	( 4.012.814)
Ingresos (gastos) diferidos por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	( 1.334.452)	1.357.534
<b>Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias</b>	<b>( 5.137.803)</b>	<b>( 2.655.280)</b>

La conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva, al 31 de diciembre es la siguiente:

Utilidad (pérdida) por impuestos utilizando la tasa efectiva	Al 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
Utilidad (pérdida) por impuesto utilizando la tasa legal	( 1.590.338)	( 1.555.684)
Efecto impositivo en otras jurisdicciones	( 136.350)	( 128.583)
Efecto impositivo por cambio de tasa	-	144.197
Efecto impositivo por ingresos y gastos no tributables	( 3.411.115)	( 1.115.210)
<b>Ajustes al gasto por impuesto utilizando la tasa legal</b>	<b>( 3.547.465)</b>	<b>( 1.099.596)</b>
<b>Utilidad (pérdida) por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>( 5.137.803)</b>	<b>( 2.655.280)</b>

## Nota 11

### Propiedades, plantas y equipos

a) La composición por Clase de este rubro, al 31 de diciembre de 2016, es la siguiente:

Clases de activos	Al 31 de diciembre de 2016		
	Activo fjo bruto	Depreciación acumulada	Activo fijo neto
	M\$	M\$	M\$
Obras en curso	2.522.905	-	2.522.905
Terrenos	2.890.679	-	2.890.679
Edificios y construcciones	11.654.525	( 3.265.421)	8.389.104
Maquinarias y equipos	13.867.621	( 7.497.369)	6.370.252
Muebles y útiles de oficina	4.339.361	( 2.614.279)	1.725.082
Equipos computacionales	2.103.782	( 1.724.911)	378.871
Instalaciones y mejoras	1.822.321	( 1.245.933)	576.388
Equipos de transporte	2.144.874	( 1.155.060)	989.814
Otros activos	17.144.597	( 3.366.304)	13.778.293
<b>Totales</b>	<b>58.490.665</b>	<b>( 20.869.277)</b>	<b>37.621.388</b>

b) La composición por Clase de Propiedad, Planta y Equipos, al 31 de diciembre de 2015, es la siguiente:

Clases de activos	Al 31 de diciembre de 2015		
	Activo fijo bruto	Depreciación acumulada	Activo fijo neto
	M\$	M\$	M\$
Obras en curso	3.398.677	-	3.398.677
Terrenos	8.448.156	-	8.448.156
Edificios y construcciones	17.693.431	( 3.617.092)	14.076.339
Maquinarias y equipos	18.066.147	( 8.384.360)	9.681.787
Muebles y útiles de oficina	3.685.099	( 2.286.411)	1.398.688
Equipos computacionales	2.610.220	( 2.203.654)	406.566
Instalaciones y mejoras	2.564.317	( 1.625.090)	939.227
Equipos de transporte	3.105.005	( 1.624.967)	1.480.038
Otros activos	1.819.049	( 1.505.731)	313.318
<b>Totales</b>	<b>61.390.101</b>	<b>( 21.247.305)</b>	<b>40.142.796</b>

c) Los movimientos del período terminado al 31 de diciembre de 2016 son los siguientes:

Movimiento de activos	Obras en curso		Terrenos		Edificios y construcciones		Maquinarias y equipos		Muebles y Útiles de oficina		Equipos de computación		Instalaciones y mejoras		Equipos de transporte		Otros activos		Totales
	M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2016</b>	3.398.677		8.448.156		14.076.339		9.681.787		1.398.688		406.566		939.227		1.480.038		313.318		40.142.796
Adiciones	1.271.819		-		180.036		1.536.987		610.107		201.961		56.013		548.859		9.382.513		13.788.295
Desapropiaciones y otros	(20.326)		(3.494.556)		(7.304.408)		(1.619.485)		(13.159)		(18.742)		(296.871)		(160.820)		(931.489)		(13.859.856)
Transferencias	(2.126.227)		(2.017.811)		1.813.839		(2.494.048)		82.386		(4.766)		147		(545.585)		5.292.065		-
Incremento (disminución) por conversión	(1.038)		(45.110)		(13.760)		(1.714)		(1.458)		(1.975)		-		(15.346)		59.906		(20.495)
Gasto por Depreciación	-		-		(362.942)		(733.275)		(351.482)		(204.173)		(122.128)		(317.332)		(338.020)		(2.429.352)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>2.522.905</b>		<b>2.890.679</b>		<b>8.389.104</b>		<b>6.370.252</b>		<b>1.725.082</b>		<b>378.871</b>		<b>576.388</b>		<b>989.814</b>		<b>13.778.293</b>		<b>37.621.388</b>

d) Los movimientos del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015 son los siguientes:

Movimiento de activos	Obras en curso		Terrenos		Edificios y construcciones		Maquinarias y equipos		Muebles y Útiles de oficina		Equipos de computación		Instalaciones y mejoras		Equipos de transporte		Otros activos		Totales
	M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$		M\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2015</b>	6.758.219		9.004.447		9.651.544		9.084.099		1.121.506		427.428		1.076.841		1.406.141		875.118		39.405.343
Adiciones	3.169.241		-		393.809		639.473		69.598		157.985		21.194		444.383		290.835		5.186.518
Desapropiaciones y otros	(43.653)		(607.946)		(619.526)		(527.398)		(2.545)		(5.160)		(7.473)		(69.687)		(426.677)		(2.310.065)
Transferencias	(6.635.739)		-		4.997.384		1.148.742		470.327		17.871		1.415		-		-		-
Incremento (disminución) por conversión	150.609		51.655		70.213		76.844		47.642		8.083		(5.644)		14.500		1.276		415.178
Gasto por Depreciación	-		-		(417.085)		(739.973)		(307.840)		(199.641)		(147.106)		(315.299)		(427.234)		(2.554.178)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>3.398.677</b>		<b>8.448.156</b>		<b>14.076.339</b>		<b>9.681.787</b>		<b>1.398.688</b>		<b>406.566</b>		<b>939.227</b>		<b>1.480.038</b>		<b>313.318</b>		<b>40.142.796</b>

e) Las adiciones de activo fijo al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 incluyen compra de bienes bajo contrato de leasing por un monto de M\$ 9.561.989 y M\$ 769.468 respectivamente y adiciones de activos fijos normales por M\$ 4.226.306 y M\$ 4.417.050, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2016 se han traspasado bienes al rubro de "Activos clasificados como mantenidos para la venta" por un monto M\$ 2.305.249, de los cuales M\$ 769.366 corresponden al presente ejercicio y se encuentran registrados dentro del rubro "Desapropiaciones y otros".

Durante el 2016, la Sociedad ha realizado operaciones de venta de activos fijos con arrendamiento financiero posterior por un monto de M\$ 8.437.364, para las Plantas de Lautaro y Requínoa de propiedad de la subsidiaria Anasac Chile S.A. Esta operación generó una utilidad diferida, la cual al 31 de diciembre de 2016 asciende a M\$ 416.831 y se presenta neto del activo y será amortizada en el mismo plazo del Contrato, de acuerdo a lo establecido en NIC 17.

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de Propiedades, planta y equipo se reconocen como resultados del período y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

La administración realizó una revisión de los bienes, los cuales individualmente no son significativos para someterlos a un cambio en la estimación de su vida útil, toda vez que no existen medios para evaluar su contribución real a la generación de flujos para proceder a realizar los ajustes de valorización requeridos para dar cumplimiento con las normas vigentes.

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 la sociedad no mantiene obligaciones por retiro, desmantelamiento o rehabilitación de los sitios en donde operan sus plantas productivas, toda vez que la naturaleza de los negocios y operaciones que posee Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias no conllevan a compromisos legales o constructivos para la empresa.

La sociedad al 31 de diciembre de 2016 no mantiene activos fijos en garantía.

#### Arriendos Financieros

Los arrendamientos financieros vigentes que ha contratado la empresa al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, cuyo detalle por clase de activo son:

Clases de activos en leasing	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Terrenos	2.478.143	590.840
Edificios y construcciones	7.844.683	2.673.811
Maquinaria y equipos	3.850.398	2.048
Equipos de transporte	432.266	2.108.905
Equipos de computación	2.049	777.000
<b>Total</b>	<b>14.607.539</b>	<b>6.152.604</b>

La composición de los pagos mínimos del arrendamiento financiero es la siguiente:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	Al 31 de diciembre de 2016		
	Monto bruto	Interés total	Valor actual
	M\$	M\$	M\$
No posterior a un año	1.989.472	711.242	1.278.230
Posterior a un año pero menos de cinco	6.268.485	2.338.617	3.929.868
Más de 5 años	9.093.267	2.047.785	7.045.482
<b>Total</b>	<b>17.351.224</b>	<b>5.097.644</b>	<b>12.253.580</b>

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	Al 31 de diciembre de 2015		
	Monto bruto	Interés total	Valor actual
	M\$	M\$	M\$
No posterior a un año	677.509	166.969	510.540
Posterior a un año pero menos de cinco	2.866.207	594.638	2.271.569
Más de 5 años	2.267.889	329.509	1.938.380
<b>Total</b>	<b>5.811.605</b>	<b>1.091.116</b>	<b>4.720.489</b>

Los contratos de leasing suscritos por la Sociedad están destinados principalmente a la compra de vehículos y maquinarias alocados casi en su totalidad en las subsidiarias Servimak S.A., Hortus S.A. y Anasac Chile S.A.

## Nota 12

Activos no corrientes clasificados como mantenidos para venta

La composición de los activos en proceso de liquidación, al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 son los siguientes:

Activos mantenidos para la venta	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Terrenos	541.042	541.042
Edificios y construcciones	473.444	486.393
Maquinarias y equipos	1.290.057	497.580
Muebles y útiles de oficina	340	531
Equipos de transporte	-	9.696
Equipos computacionales	366	641
<b>Total</b>	<b>2.305.249</b>	<b>1.535.883</b>

Dichos activos son valorizados de acuerdo a los criterios descritos en nota 2 q).

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 no existen obligaciones ni flujos comprometidos relacionados con los activos detallados.

## Nota 13

Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Agrícola Nacional S.A.C. e I. a través de su subsidiaria indirecta Anasac Hong Kong Limited materializó con fecha 24 de abril de 2013 una inversión del 10% en la propiedad de la empresa asociada Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science (China), dicha empresa mantiene actividades industriales y comerciales complementarias con las de Anasac.

El registro contable de la inversión se efectuó de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N°28, es decir, aplicando el método de la participación por la influencia significativa que se ejerce sobre las operaciones y marcha de los negocios en la empresa asociada.

El valor justo de los activos netos adquiridos sobre la cual se determinó la inversión en la asociada, ha sido registrado sobre la base de un Estudio preparado por una empresa especialista independiente en estudios de asignación de precios.

Las transacciones comerciales que se realizan con la coligada o con sus relacionadas se efectúan a los precios corrientes en plaza, en condiciones de plena competencia y cuando existen resultados no realizados estos se anulan.

El rubro de esta coligada es la exportación de productos agroquímicos.

La información del movimiento de la inversión en la coligada al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es la siguiente:

<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>		Pais de constitución	Moneda funcional	Participación %	Saldo al 01-ene-2016	Participación en las ganancias (pérdidas)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31-dic-2016
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East	Anasac Crop Science	China	RMB	10%	232.213	7.753	-	( 23.156)	216.810
<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>		Pais de constitución	Moneda funcional	Participación %	Saldo al 01-ene-2015	Participación en las ganancias (pérdidas)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31-dic-2015
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East	Anasac Crop Science	China	RMB	10%	193.865	16.740	-	21.608	232.213

La información financiera resumida de la coligada al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

<b>Al 31 de diciembre de 2016</b>		Pais de constitución	Moneda funcional	Participación %	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingreso de actividades ordinarias	Resultado del año
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East	Anasac Crop Science	China	RMB	10%	3.404.264	2.706.075	3.942.243	-	2.168.096	6.943.253
<b>Al 31 de diciembre de 2015</b>		Pais de constitución	Moneda funcional	Participación %	Activos corrientes	Activos no corrientes	Pasivos corrientes	Pasivos no corrientes	Ingreso de actividades ordinarias	Resultado del año
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East	Anasac Crop Science	China	RMB	10%	2.194.451	1.918.072	1.790.396	-	2.322.127	6.297.092
										167.403

## Nota 14

### Activos intangibles distintos de la plusvalía

Los saldos del activo intangible durante los años al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 son los siguientes:

Clases de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2016		
	Activo intangible bruto	Amortización acumulada	Activo intangible neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas registradas y Otros derechos	6.859.102	( 1.136.829)	5.722.273
Programas informáticos	1.786.458	( 1.406.332)	380.126
<b>Totales</b>	<b>8.645.560</b>	<b>( 2.543.161)</b>	<b>6.102.399</b>

Clases de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2015		
	Activo intangible bruto	Amortización acumulada	Activo intangible neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas registradas y Otros derechos	5.673.639	( 789.207)	4.884.432
Programas informáticos	1.705.266	( 1.408.051)	297.215
<b>Totales</b>	<b>7.378.905</b>	<b>( 2.197.258)</b>	<b>5.181.647</b>

Los activos intangibles han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo subvenciones gubernamentales ya sea en el desarrollo o adquisición de los mismos.

Al cierre de estos estados financieros consolidados no existen restricciones sobre ningún activo intangible que limiten la titularidad del mismo, así como la existencia de garantías sobre estos.

De acuerdo a las estimaciones y proyecciones de las que dispone la Gerencia, las proyecciones de los flujos de caja atribuibles a los activos intangibles permiten recuperar el valor neto de estos activos registrados al 31 de diciembre de 2016.

Las amortizaciones están formando parte del resultado operacional de la sociedad y se presentan en el rubro Gastos de Administración del Estado de Resultado Integral por Función.

La composición y movimientos del activo intangible durante los años en análisis son los siguientes:

Movimiento de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2016		
	Patentes, Marcas registradas y Otros derechos	Licencias y programas informáticos	Total Activo intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2016 (neto)	4.884.432	297.215	5.181.647
Adiciones	1.482.907	127.376	1.610.283
Amortización del ejercicio	( 374.514)	( 307.955)	( 682.469)
Aumento (disminución) por diferencia de cambio	( 15.435)	8.373	( 7.062)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2016 (neto)</b>	<b>5.977.390</b>	<b>125.009</b>	<b>6.102.399</b>

Movimiento de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2015		
	Patentes, Marcas Registradas y Otros derechos	Licencias y programas informáticos	Total Activo intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2015 (neto)	3.078.195	377.348	3.455.543
Adiciones	1.741.062	343.601	2.084.663
Amortización del ejercicio	( 250.505)	( 332.644)	( 583.149)
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	315.680	( 91.090)	224.590
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2015 (neto)</b>	<b>4.884.432</b>	<b>297.215</b>	<b>5.181.647</b>

## Nota 15

### Plusvalía

A continuación, se presenta el detalle de la plusvalía comprada por las distintas unidades generadoras de efectivo durante los años al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015:

Sociedad	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Goodwill con Servimak S.A.	523.946	523.946
Goodwill con Difem Laboratorios S.A.	1.349.150	1.349.150
<b>Total</b>	<b>1.873.096</b>	<b>1.873.096</b>

La plusvalía comprada representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada reconocida por separado se somete a pruebas de deterioro de valor en forma anual y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

De acuerdo a lo requerido por la Normas Internacionales de Contabilidad, la sociedad efectúa anualmente test de deterioro para las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a las cuales están asociadas las respectivas plusvalías (NIIF 3), mediante la estimación del valor presente de los flujos, con el fin de determinar la capacidad para generar suficientes beneficios económicos futuros para recuperar la inversión. A la fecha de estos estados financieros, la Sociedad ha determinado que una provisión por deterioro de sus inversiones y plusvalías asociadas no es necesaria.

## Nota 16

### Otros pasivos financieros

El detalle de este rubro corriente y no corriente durante los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presenta a continuación:

Resumen de pasivos financieros	Corrientes		No corrientes	
	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e inst. fin.	48.119.174	41.631.189	5.880.646	7.909.944
Obligaciones por leasing	1.278.230	510.540	10.975.350	4.209.949
Otros pasivos financieros	11.966	148.378	-	-
<b>Total</b>	<b>49.409.370</b>	<b>42.290.107</b>	<b>16.855.996</b>	<b>12.119.893</b>

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Saldos al 31 de diciembre de 2016:

RUT	Sociedad deudora Razón social	País	Banco o institución financiera acreedora RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días		Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva				
							M\$	M\$									M\$	M\$	M\$	M\$	%	%
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	USD	-	3.033.315	3.033.315	-	-	-	-	3.033.315	Vencimiento	31-05-17	1,54%	1,54%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	USD	-	2.008.410	2.008.410	-	-	-	-	2.008.410	Vencimiento	06-10-17	1,69%	1,69%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	USD	1.037.494	-	1.037.494	-	-	-	-	1.037.494	Vencimiento	16-02-17	1,11%	1,11%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	USD	1.479.738	-	1.479.738	-	-	-	-	1.479.738	Vencimiento	16-02-17	1,11%	1,11%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	USD	1.021.370	-	1.021.370	-	-	-	-	1.021.370	Vencimiento	16-02-17	0,34%	0,34%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	USD	1.200.000	-	1.200.000	-	-	-	-	1.200.000	Vencimiento	18-03-17	0,36%	0,36%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	USD	334.735	-	334.735	-	-	-	-	334.735	Vencimiento	27-01-17	2,25%	2,25%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	1.409.598	-	1.409.598	334.735	-	-	334.735	1.744.333	Vencimiento	03-01-17	1,46%	1,46%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	2.008.410	2.008.410	-	-	-	-	2.008.410	Vencimiento	29-09-17	1,65%	1,65%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	1.346.070	1.346.070	-	-	-	-	1.346.070	Vencimiento	29-09-17	1,65%	1,65%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	200.841	-	200.841	-	-	-	-	200.841	Vencimiento	03-02-17	2,67%	2,67%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	200.841	200.841	Vencimiento	05-02-18	2,67%	2,67%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	200.841	200.841	Vencimiento	03-08-18	2,67%	2,67%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	200.841	200.841	Vencimiento	05-02-19	2,67%	2,67%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	200.841	200.841	Vencimiento	05-08-19	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	200.841	-	200.841	-	-	-	-	200.841	Vencimiento	10-02-17	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	12-02-18	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	10-08-18	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	12-02-19	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	12-08-19	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	200.841	-	200.841	401.682	-	-	401.682	602.523	Vencimiento	10-02-17	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	11-08-17	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	12-02-18	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	10-08-18	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	12-02-19	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	-	200.841	-	-	-	200.841	Vencimiento	12-08-19	2,59%	2,59%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	USD	334.736	-	334.736	200.841	-	-	200.841	535.577	Vencimiento	27-02-17	2,10%	2,10%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	2.702.123	2.702.123	334.734	-	-	334.734	3.036.857	Vencimiento	17-04-17	1,18%	1,18%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	446.313	446.313	-	-	-	-	446.313	Vencimiento	30-04-17	2,09%	2,09%					
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	-	-	446.313	-	-	-	446.313	Vencimiento	30-04-18	2,09%	2,09%					
<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>													<b>7.420.194</b>	<b>11.544.641</b>	<b>18.964.835</b>	<b>4.128.397</b>	<b>4.128.397</b>	<b>23.093.232</b>	<b>4.128.397</b>	<b>23.093.232</b>	<b>2,09%</b>	<b>2,09%</b>

RUT	Razón social	País	RUT	Banco o institución financiera acreedora	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días		Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años		Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal %	Tasa efectiva %										
							M\$	M\$		M\$	M\$									M\$	M\$								
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	-	446.313	-	446.313	-	-	-	446.313	Vencimiento	30-10-18	2,09%	2,09%											
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.016.000-1	Banco Scotiabank	USD	2.039.717	-	2.039.717	-	446.316	-	-	-	446.316	Vencimiento	09-01-17	1,55%	1,55%											
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	CLP	99.443	202.268	301.711	-	-	-	-	-	301.711	Mensual	12-09-17	4,54%	4,54%											
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	CLP	33.333	99.999	133.332	-	244.443	-	-	-	244.443	Mensual	12-09-17	4,80%	4,80%											
79.591.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	CLP	300.640	-	300.640	-	-	-	-	-	300.640	Vencimiento	15-03-17	0,40%	0,40%											
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	3.380.804	-	3.380.804	-	-	-	-	-	3.380.804	Vencimiento	16-03-17	0,11%	0,11%											
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	1.823.752	1.823.752	-	-	-	-	-	1.823.752	Vencimiento	16-12-16	0,11%	0,11%											
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	2.026.325	-	2.026.325	-	-	-	-	-	2.026.325	Vencimiento	31-03-17	0,12%	0,12%											
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	2.018.854	-	2.018.854	-	-	-	-	-	2.018.854	Vencimiento	21-02-17	0,10%	0,10%											
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	538.168	538.168	-	-	-	-	-	538.168	Vencimiento	16-09-17	0,15%	0,15%											
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.004.000-5	Banco Chile	USD	-	807.517	807.517	-	-	-	-	-	807.517	Vencimiento	20-09-17	0,16%	0,16%											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	CLP	47.233	278.840	326.073	-	-	-	-	-	326.073	Vencimiento	01-05-17	0,55%	0,55%											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	96.909.650-1	Agromas	CLP	-	75.487	75.487	-	77.646	-	-	-	153.133	Vencimiento	0,62%	0,62%												
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	CLP	-	106.165	106.165	-	-	-	-	-	106.165	Vencimiento	0,56%	0,56%												
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	CLP	191.854	-	191.854	-	-	-	-	-	191.854	Vencimiento	0,67%	0,67%												
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	20.813	-	20.813	-	-	-	-	-	20.813	Vencimiento	-	-	-											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	CLP	161.890	-	161.890	-	-	-	-	-	161.890	Vencimiento	-	-	-											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	96.909.650-1	Agromas	CLP	-	147.043	147.043	-	275.483	-	-	-	412.669	Vencimiento	10-06-20	15,50%	15,50%											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	CLP	38.533	101.001	139.534	-	110.343	-	-	-	249.877	Vencimiento	29-05-18	8,19%	8,19%											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	CLP	63.666	-	63.666	-	-	-	-	-	63.666	Vencimiento	21-03-17	4,47%	4,47%											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	EUR	26.342	-	26.342	-	-	-	-	-	26.342	Vencimiento	19-03-17	4,51%	4,51%											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	EUR	22.304	-	22.304	-	-	-	-	-	22.304	Vencimiento	19-03-17	4,51%	4,51%											
76.030.627-4	Servimak S.A.	Chile	97.032.000-8	Santander	CLP	100.506	-	100.506	-	-	-	-	-	100.506	Vencimiento	28-03-17	5,52%	5,52%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	ARS	18.194	56.175	74.369	-	11.235	-	-	-	85.604	Mensual (K e l)	04-03-18	19,00%	20,75%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	1.865	-	1.865	-	-	-	-	-	1.865	Mensual (K e l)	30-01-17	15,25%	16,36%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander Río	ARS	9.075	4.623	13.698	-	-	-	-	-	13.698	Mensual (K e l)	16-05-17	15,25%	16,36%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander Río	ARS	5.635	11.443	17.078	-	-	-	-	-	17.078	Mensual (K e l)	16-09-17	15,25%	16,36%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	97.032.000-8	Banco Frances Bbva (Chile)	USD	-	4.038.128	4.038.128	-	-	-	-	-	4.038.128	Al Vencimiento	09-08-17	1,48%	1,49%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000319-3	Banco Frances Bbva (Chile)	ARS	19.918	6.124	26.042	-	-	-	-	-	26.042	Al Vencimiento	-	25,31%	28,46%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	ARS	874.441	1.263.621	2.138.062	-	-	-	-	-	2.138.062	Al Vencimiento	23-75%	26,51%	26,51%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	335.138	502.880	838.018	-	-	-	-	-	838.018	Al Vencimiento	21-22%	23,53%	23,53%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander Río	ARS	751.192	868.795	1.619.987	-	-	-	-	-	1.619.987	Al Vencimiento	26,38%	29,82%	29,82%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50001008-4	Banco Macro	ARS	(2.175)	66.373	64.198	-	-	-	-	-	64.198	Al Vencimiento	23,66%	26,40%	26,40%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	33-53718600-9	Banco HSBC	ARS	13.533	758.377	771.770	-	-	-	-	-	771.770	Al Vencimiento	38,00%	45,37%	45,37%											
30-56520990-2	Glebs S.A.	Argentina	30-50000191-2	Banco Nación	ARS	195.811	124.504	320.315	-	-	-	-	-	320.315	Al Vencimiento	30,73%	35,45%	35,45%											
<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>															<b>1.748.965</b>	<b>26.424.992</b>													
															<b>1.611.789</b>	<b>137.176</b>													

RUT	Sociedad deudora		Banco o Institución financiera acreedora		Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días		Total importe corriente	Más de 1 año		Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa		
	Razón social	País	RUT	Nombre			M\$	M\$		M\$	M\$					M\$	M\$	%
30-56520990-2	Glebia S.A.	Argentina	33-69345023-9	AFP Adm. Neg. Ing. Públicos	ARS	656	1.988	2.624	3.284	-	-	3.284	5.908	Mensual	16-03-19	31,15%	36,00%	
2010163721	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	691.419	691.419	-	-	-	-	691.419	Mensual	01-10-16	5,43%	5,43%	
2010163721	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	-	1.773.974	1.773.974	-	-	-	-	1.773.974	Mensual	01-10-16	5,76%	5,76%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890903938	Banco Colombia	COP	-	198.513	198.513	-	-	-	-	198.513	Mensual	03-07-16	20,05%	33,25%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890903938	Banco Colombia	COP	-	1.614	1.614	-	-	-	-	1.614	Vencimiento	07-09-16	10,30%	10,80%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	86007660	Helim Bank	COP	-	111.552	111.552	-	-	-	-	111.552	Mensual	28-03-18	11,67%	12,32%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860051135	Citibank	COP	-	334.656	334.656	-	-	-	-	334.656	Mensual	30-11-16	9,59%	9,37%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860051135	Citibank	COP	-	446.208	446.208	-	-	-	-	446.208	Mensual	30-11-16	9,59%	9,37%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860051135	Citibank	COP	-	446.208	446.208	-	-	-	-	446.208	Mensual	30-11-16	9,59%	9,37%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860051135	Citibank	COP	-	66.931	66.931	-	-	-	-	66.931	Mensual	29-11-16	9,59%	9,37%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890903938	Banco Colombia	COP	-	61.038	61.038	-	-	-	-	61.038	Mensual	16-03-17	9,72%	10,17%	
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860051135	Citibank	COP	-	343.575	343.575	-	-	-	-	343.575	Mensual	29-11-16	9,59%	9,37%	
<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>						<b>656</b>	<b>4.477.656</b>	<b>4.478.312</b>	<b>3.284</b>	-	-	<b>3.284</b>	<b>4.481.596</b>					
<b>Total Obligaciones bancarias</b>						<b>20.215.794</b>	<b>27.903.440</b>	<b>48.119.174</b>	<b>5.743.470</b>	<b>137.176</b>	-	-	<b>5.880.646</b>	<b>53.999.820</b>				

## b) Obligaciones con leasing

RUT	Sociedad deudora		País	Banco o Institución financiera acreedora		Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días	Total corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa								
	Razón social	RUT		Nombre	Nombre												M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.036.000-K	Banco Sanitander	UF	7.045	18.998	26.043	60.892	66.115	314.305	441.312	467.355	Mensual	30-09-19	0,54%									
12.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	-	23.679	23.679	49.414	50.166	183.876	283.456	307.135	Semestral	30-12-27	0,45%									
76.075.932-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Sanitander	CLP	52.207	162.097	214.304	473.333	545.227	2.276.610	3.297.170	3.511.474	Mensual	01-03-28	0,59%									
76.075.932-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Sanitander	CLP	67.277	208.894	276.171	612.560	702.631	3.030.611	4.345.802	4.621.973	Mensual	01-04-28	0,59%									
76.075.932-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Sanitander	CLP	1.393	4.044	5.347	6.213	-	-	6.213	11.560	Mensual	23-01-19	0,59%									
76.363.060-9	Anasac Ambientales S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Sanitander	UF	5.186	6.932	12.118	17.65	-	-	17.65	13.883	Mensual	01-09-17	0,75%									
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	1.611	251.485	253.096	402.547	388.847	1.240.080	1.981.474	2.234.570	Mensual	01-12-27	0,45%									
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	CLP	1.608	4.663	6.271	12.436	9.327	-	21.763	28.034	Mensual	30-06-21	0,51%									
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	581	1.100	1.681	-	-	-	-	1.681	Mensual	29-08-17	30,98%									
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	7.424	10.271	17.695	-	-	-	-	17.695	Mensual	29-08-17	27,29%									
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	2.403	6.524	8.927	-	-	-	-	8.927	Mensual	17-10-17	27,29%									
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000773-5	Banco Galicia	ARS	583	1.749	2.332	3.239	-	-	3.239	5.571	Mensual	25-03-19	19,00%									
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000773-5	Banco Galicia	ARS	889	1.812	2.701	3.558	-	-	3.558	6.259	Mensual	30-04-19	19,00%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	CLP	4.894	15.353	20.247	27.975	-	-	27.975	48.222	Mensual	01-03-19	0,74%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	-	9.988	9.988	10.283	-	-	10.283	20.271	Anual	01-07-18	0,55%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	49.048	-	49.048	-	-	-	-	49.048	Anual	01-03-17	0,42%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	6.658	24.814	31.452	2.842	-	-	2.842	34.294	Mensual	01-01-18	0,61%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	-	35.014	35.014	36.323	-	-	36.323	71.337	Anual	01-04-18	0,63%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	3.333	10.358	13.691	15.958	-	-	15.958	29.649	Mensual	01-12-18	0,52%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	2.706	8.374	11.080	19.014	-	-	19.014	30.094	Mensual	01-07-19	0,54%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	-	40.608	40.608	101.539	55.684	-	157.223	197.831	Anual	01-12-19	0,52%									
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	-	26.008	26.008	54.449	-	-	54.449	80.457	Anual	01-07-20	0,51%									
76.411.568-6	Transporte Servimak SPA	Chile	97.015.000-5	Banco Sanitander	CLP	17.126	53.285	70.411	-	-	-	88.884	159.295	Mensual	25-04-18	0,61%									
76.411.568-6	Transporte Servimak SPA	Chile	97.023.000-9	Banco Compañia	CLP	5.000	-	5.000	-	-	-	-	5.000	Mensual	19-12-16	5,40%									
2010167221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	-	27.008	27.008	142.502	-	-	142.502	169.510	Mensual	01-02-17	5,48%									
2010167221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	88.310	88.310	34.145	-	-	34.145	122.455												
<b>Total Obligaciones por leasing</b>													<b>236.862</b>	<b>1.041.368</b>	<b>1.276.230</b>	<b>2.072.987</b>	<b>1.856.881</b>	<b>7.045.482</b>	<b>10.975.350</b>	<b>12.253.580</b>					

## c) Otros pasivos financieros

## Obligaciones por forward

Institución Financiera	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio	MTM
Chile	200.556.094	15-11-16	03-01-17	Dólar	650.000	669,50	( 1.053)
Chile	200.537.503	12-10-16	03-01-17	Dólar	1.600.000	666,80	( 1.120)
Chile	200.556.102	15-11-16	31-01-17	Dólar	500.000	669,50	( 885)
Chile	200.537.511	12-10-16	31-01-17	Dólar	1.300.000	666,80	( 953)
Chile	200.556.106	15-11-16	28-02-17	Dólar	650.000	669,50	( 1.303)
Chile	200.573.611	15-12-16	28-02-17	Dólar	600.000	663,30	3.815
Chile	200.537.515	12-10-16	28-02-17	Dólar	650.000	666,80	( 443)
Chile	200.556.110	15-11-16	31-03-17	Dólar	500.000	669,50	( 1.141)
Chile	200.573.623	15-12-16	31-03-17	Dólar	600.000	663,30	3.981
Chile	1.580.480	28-12-16	31-03-17	Dólar	700.000	663,30	( 2.166)
Chile	200.556.114	15-11-16	02-05-17	Dólar	1.000.000	669,50	( 2.928)
Chile	200.556.119	15-11-16	31-05-17	Dólar	800.000	669,50	( 2.499)
Chile	200.573.635	15-12-16	02-05-17	Dólar	1.000.000	663,30	6.350
Chile	200.573.643	15-12-16	31-05-17	Dólar	950.000	663,30	5.966
Chile	200.573.652	15-12-16	30-06-17	Dólar	700.000	663,30	4.456
Chile	200.573.656	15-12-16	03-07-17	Dólar	300.000	663,30	1.889
<b>Totales</b>					<b>12.500.000</b>		<b>11.966</b>

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Saldos al 31 de diciembre de 2015:

RUT	Sociedad deudora		Banco o institución financiera acreedora		Hasta 90 días	Más de 90 días		Total importe corriente	Más de 1 año		Más de 3 años		Total importe no corriente	Deuda total	Fecha de vencimiento	Forma de amortización	Tasa nominal	Tasa efectiva
	Razón social	País	RUT	Nombre		M\$	M\$		M\$	M\$	M\$	M\$					%	%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	10.103	65.352	75.455	101.659	-	-	-	-	177.114	Mensual	04-mar-2018	Mensual	19,00%	20,75%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	116.413	-	116.413	-	-	-	-	-	116.413	Al Vencimiento	19-02-16	Al Vencimiento	29,50%	33,83%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	-	14.472	14.472	-	-	-	-	-	14.472	Al Vencimiento	11-04-16	Al Vencimiento	28,68%	32,77%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	-	113.976	113.976	-	-	-	-	-	113.976	Al Vencimiento	25-04-16	Al Vencimiento	28,67%	32,75%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	-	54.273	54.273	-	-	-	-	-	54.273	Al Vencimiento	18-04-16	Al Vencimiento	28,67%	32,75%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	-	389.577	389.577	-	-	-	-	-	389.577	Al Vencimiento	09-05-16	Al Vencimiento	29,83%	34,27%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	-	210.425	210.425	-	-	-	-	-	210.425	Al Vencimiento	06-06-16	Al Vencimiento	30,30%	34,88%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	8.700	20.330	29.030	2.405	-	-	-	-	31.435	Mensual	30-01-17	Mensual	15,25%	16,36%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	-	78.995	78.995	-	-	-	-	-	78.995	Al Vencimiento	22-08-16	Al Vencimiento	28,25%	32,21%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	-	89.124	89.124	-	-	-	-	-	89.124	Al Vencimiento	05-09-16	Al Vencimiento	29,25%	33,51%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	10.510	24.168	34.678	14.662	-	-	-	-	49.340	Mensual	16-05-17	Mensual	15,25%	16,36%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	8.657	19.684	28.341	19.521	-	-	-	-	47.862	Mensual	16-09-17	Mensual	15,25%	16,36%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	132.953	-	132.953	-	-	-	-	-	132.953	Al Vencimiento	02-01-16	Al Vencimiento	32,05%	37,20%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	-	579.767	579.767	-	-	-	-	-	579.767	Al Vencimiento	02-05-16	Al Vencimiento	29,30%	33,57%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	-	139.213	139.213	-	-	-	-	-	139.213	Al Vencimiento	04-07-16	Al Vencimiento	28,00%	31,89%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	-	247.261	247.261	-	-	-	-	-	247.261	Al Vencimiento	09-07-16	Al Vencimiento	28,00%	31,89%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	-	435.168	435.168	-	-	-	-	-	435.168	Al Vencimiento	30-07-16	Al Vencimiento	30,00%	34,49%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	-	134.430	134.430	-	-	-	-	-	134.430	Al Vencimiento	30-09-16	Al Vencimiento	30,30%	34,88%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	-	107.450	107.450	-	-	-	-	-	107.450	Al Vencimiento	13-10-16	Al Vencimiento	30,30%	34,88%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	297.267	-	297.267	-	-	-	-	-	297.267	Al Vencimiento	-	Al Vencimiento	26,96%	30,55%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	768.804	119.067	887.871	-	-	-	-	-	887.871	Al Vencimiento	-	Al Vencimiento	32,43%	37,71%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander	1.465.317	355.115	1.820.432	-	-	-	-	-	1.820.432	Al Vencimiento	-	Al Vencimiento	27,75%	31,57%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	33-69345023-9	IFAP (Fin.Nacionalidng.P.	848	2.544	3.392	6.784	848	-	-	-	11.024	Mensual	16-03-19	Mensual	31,15%	36,00%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000319-3	Banco Galicia	-	334.129	334.129	-	-	-	-	-	334.129	Al Vencimiento	31-07-16	Al Vencimiento	30,70%	35,41%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000319-3	Banco Galicia	-	311.203	311.203	-	-	-	-	-	311.203	Al Vencimiento	31-08-16	Al Vencimiento	32,01%	37,15%
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	30-50000319-3	Banco Galicia	-	421.575	421.575	-	-	-	-	-	421.575	Al Vencimiento	31-08-16	Al Vencimiento	36,26%	42,93%
76.411.568-6	Transporte Servimark SPA	Chile	97.023.000-9	Banco Corporanca	3.557	-	3.557	-	-	-	-	-	3.557	Mensual	31-01-16	Mensual	0,74%	0,74%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco Crédito del Perú	-	2.725.641	2.725.641	-	-	-	-	-	2.725.641	Mensual	01-06-16	Mensual	1,98%	1,98%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	899093938	Bancolombia	56.371	-	56.371	-	-	-	-	-	56.371	Mensual	03-03-16	Mensual	6,21%	6,39%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860007660	Heim Bank	826.698	-	826.698	-	-	-	-	-	826.698	Mensual	14-03-16	Mensual	8,97%	9,35%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860007660	Heim Bank	450.971	-	450.971	-	-	-	-	-	450.971	Mensual	08-02-16	Mensual	8,41%	8,74%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860051135	CIBank	135.291	-	135.291	-	-	-	-	-	135.291	Mensual	15-01-16	Mensual	8,37%	8,67%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860051135	CIBank	338.228	-	338.228	-	-	-	-	-	338.228	Mensual	15-01-16	Mensual	8,37%	8,67%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	899093938	Bancolombia	3.374	-	3.374	-	-	-	-	-	3.374	Mensual	05-10-16	Mensual	25,67%	28,92%
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	-	1.781.359	1.781.359	-	-	-	-	-	1.781.359	Vencimiento	16-10-16	Vencimiento	1,14%	1,14%
<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>					<b>4.634.062</b>	<b>8.774.298</b>	<b>13.408.360</b>	<b>145.031</b>	<b>848</b>	<b>145.879</b>	<b>13.554.239</b>							



RUT	Razón social	Sociedad deudora	Banco o Institución financiera acreedora		Monededa	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año		Más de 1 año hasta 3 años		Más de 3 años hasta 5 años		Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva			
			RUT	Nombre			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%						%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	213.048	-	-	-	-	213.048	213.048	Vencimiento	12-02-19	2,59%	2,59%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.015.000-5	Banco Santander	USD	364.608	355.080	-	-	-	-	-	-	719.688	Vencimiento	04-03-16	2,10%	2,10%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	-	355.080	-	-	-	-	355.080	355.080	Vencimiento	27-02-17	2,10%	2,10%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	3.465.435	355.080	-	-	-	-	3.820.515	3.820.515	Vencimiento	26-08-17	2,10%	2,10%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	1.351.485	-	-	-	-	-	1.351.485	1.351.485	Vencimiento	03-06-16	1,01%	1,01%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.032.000-8	Banco BBVA	USD	270.063	-	-	-	-	-	-	270.063	270.063	Vencimiento	05-04-16	2,95%	2,95%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	483.994	266.310	-	-	-	-	750.304	750.304	Vencimiento	04-10-16	2,95%	2,95%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	473.440	-	-	-	-	-	473.440	473.440	Vencimiento	30-04-16	2,09%	2,09%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	-	473.440	-	-	-	-	473.440	473.440	Vencimiento	30-04-17	2,09%	2,09%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	-	-	473.440	-	-	-	473.440	473.440	Vencimiento	30-10-17	2,09%	2,09%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.032.000-8	Banco BBVA	USD	-	-	-	473.440	-	-	-	473.440	473.440	Vencimiento	30-04-18	2,09%	2,09%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.032.000-8	Banco BBVA	CLP	-	-	473.440	-	-	-	-	473.440	473.440	Vencimiento	30-10-18	2,09%	2,09%				
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.		97.018.000-1	Banco Scotiabank	CLP	2.150.130	-	-	-	-	-	-	2.150.130	2.150.130	Vencimiento	04-01-16	0,93%	0,93%				
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	3.574.235	-	-	-	-	-	3.574.235	3.574.235	Vencimiento	21-03-16	0,07%	0,07%				
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	1.423.949	-	-	-	-	-	-	1.423.949	1.423.949	Vencimiento	05-02-16	0,06%	0,06%				
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	305.574	1.778.367	-	-	-	-	-	2.083.941	2.083.941	Vencimiento	23-04-16	0,08%	0,08%				
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.015.000-5	Banco Santander	USD	-	1.067.252	-	-	-	-	-	1.067.252	1.067.252	Vencimiento	18-05-16	0,08%	0,08%				
76.030.627-4	Servimak S.A.		97.004.000-5	Banco Chile	CLP	226.189	-	-	-	-	-	-	226.189	226.189	Vencimiento	19-02-16	0,45%	0,45%				
76.030.627-4	Servimak S.A.		96.909.650-1	Agromas	CLP	175.374	54.680	132.721	-	-	-	-	362.775	362.775	Vencimiento	30-09-16	0,77%	0,77%				
76.030.627-4	Servimak S.A.		97.006.000-6	Banco BCI	CLP	3.965	132.107	216.090	-	-	-	-	352.162	352.162	Vencimiento	24-11-16	0,50%	0,50%				
76.030.627-4	Servimak S.A.		97.023.000-9	Banco Corporación	CLP	169.678	-	169.678	-	-	-	-	169.678	169.678	Vencimiento	31-01-16	0,51%	0,51%				
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.Ce.l		97.004.000-5	Banco Chile	CLP	-	88.268	-	-	-	-	-	88.268	88.268	Vencimiento	26-02-16	0,63%	0,63%				
<b>Subtotal Obligaciones Bancarias</b>															<b>8.663.765</b>	<b>9.250.108</b>	<b>17.913.873</b>	<b>3.219.041</b>	<b>213.048</b>	<b>-</b>	<b>3.432.089</b>	<b>21.305.862</b>
<b>Total Obligaciones Bancarias</b>															<b>15.433.440</b>	<b>26.197.759</b>	<b>41.631.189</b>	<b>6.630.808</b>	<b>1.279.136</b>	<b>-</b>	<b>7.909.944</b>	<b>49.541.133</b>

## b) Obligaciones con leasing

RUT	Sociedad deudora		Banco o Institución financiera acreedora		Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año		Más de 1 año hasta 3 años		Más de 3 años hasta 5 años		Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva
	Razón social	País	RUT	Nombre		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$					%	%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	800051334	Leasing de Crédito S.A.	COP	-	-	6.859	-	-	-	6.859	6.859	Mensual	15-04-18	9,05%	9,44%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	800051334	Leasing de Crédito S.A.	COP	-	-	6.058	-	-	-	6.058	6.058	Mensual	16-03-19	8,72%	9,08%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	800051334	Leasing de Crédito S.A.	COP	-	-	5.920	-	-	-	5.920	5.920	Mensual	15-04-18	9,05%	9,44%
830102401-1	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	809093938	Leasing de Crédito S.A.	COP	-	-	20.919	-	-	-	20.919	20.919	Mensual	26-02-19	9,82%	10,27%
91.253.000-0	Agricultora Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	10.422	20.139	56.844	61.719	399.539	-	458.102	488.863	Mensual	30-09-19	0,54%	0,54%
91.253.000-0	Agricultora Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	1.685	-	1.685	-	-	-	1.685	1.685	Mensual	17-03-16	0,75%	0,75%
91.253.000-0	Agricultora Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	-	20.458	41.335	29.022	221.289	-	291.646	312.104	Semestral	30-12-27	0,45%	0,45%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	28.414	207.355	483.100	313.751	1.377.552	-	2.174.403	2.410.172	Mensual	01-12-27	0,45%	0,45%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	CLP	-	-	44.749	-	-	-	44.749	44.749	Mensual	-	-	-
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	CLP	-	-	77.861	-	-	-	77.861	77.861	Anual	30-01-16	0,74%	0,74%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	-	-	63.483	-	-	-	63.483	63.483	Mensual	31-03-16	0,68%	0,68%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	-	-	99.513	-	-	-	99.513	99.513	Anual	30-03-17	0,42%	0,42%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.080.000-6	Banco de Chile	CLP	-	-	86.890	28.091	-	-	114.581	114.581	Anual	30-12-19	0,52%	0,52%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	-	-	-	-	-	-	106.606	106.606	Mensual	30-01-18	0,61%	0,61%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	-	-	42.414	-	-	-	42.414	42.414	Mensual	31-12-18	0,52%	0,52%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	-	-	101.228	-	-	-	101.228	101.228	Anual	30-04-18	0,63%	0,63%
76.030.027-4	Servimak S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Chile	CLP	-	-	138.984	108.018	-	-	247.002	247.002	Anual	30-07-20	0,51%	0,51%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	UF	9.202	28.346	37.548	-	-	-	16.136	53.684	Mensual	01-09-17	0,75%	0,75%
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97.015.000-5	Banco Santander	CLP	1.448	3.444	4.592	765	-	-	765	5.357	Mensual	06-02-17	0,98%	0,98%
30-50000661-3	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	551	1.924	2.475	2.103	-	-	2.103	4.578	Mensual	29-08-17	27,29%	30,98%
30-50000661-3	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	5.132	17.971	23.103	19.641	-	-	19.641	42.744	Mensual	29-08-17	27,29%	30,98%
30-50000661-3	Gleba S.A.	Argentina	30-50000661-3	Banco Patagonia	ARS	2.263	7.969	10.232	11.301	-	-	11.301	21.533	Mensual	17-10-17	27,29%	30,98%
30-50000661-3	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	ARS	753	2.260	3.013	6.029	1.172	-	7.201	10.214	Mensual	25-03-19	19,00%	20,75%
30-50000661-3	Gleba S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	ARS	778	2.342	3.120	6.247	1.475	-	7.722	10.842	Mensual	30-04-19	19,00%	20,75%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA	USD	-	32.037	32.037	69.414	-	-	69.414	101.451	Mensual	11-02-19	7,62%	7,62%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA	USD	-	8.787	8.787	-	-	-	-	8.787	Mensual	19-12-16	5,40%	5,40%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	12.089	12.089	2.015	-	-	2.015	14.104	Mensual	01-02-17	5,48%	5,48%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	16.718	16.718	20.897	-	-	20.897	37.615	Mensual	01-03-18	6,99%	6,99%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	17.666	17.666	26.499	-	-	26.499	44.165	Mensual	01-06-18	6,99%	6,99%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	5.256	5.256	10.366	-	-	10.366	15.622	Mensual	02-11-18	7,95%	7,95%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	31.649	31.649	-	102.864	-	102.864	134.513	Mensual	02-03-20	4,80%	4,80%
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco BCP	USD	-	13.782	13.782	-	51.681	-	51.681	65.463	Mensual	01-09-20	3,80%	3,80%
<b>Total Obligaciones por leasing</b>					<b>60.346</b>	<b>450.192</b>	<b>510.540</b>	<b>1.566.552</b>	<b>705.017</b>	<b>1.938.380</b>	<b>4.209.949</b>	<b>4.720.489</b>					

c) Otros pasivos financieros

Obligaciones por Forward

Institución Financiera	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera		MTM
					USD	\$	
Corpbanca	3.663	02-09-15	31-05-16	Dólar	900.000	685,00	5.253
Corpbanca	3.663	02-09-15	31-05-16	Dólar	900.000	738,04	( 12.753)
Corpbanca	3.662	02-09-15	02-05-16	Dólar	400.000	685,00	1.981
Corpbanca	3.662	02-09-15	02-05-16	Dólar	400.000	732,53	( 5.250)
Corpbanca	3.661	02-09-15	31-03-16	Dólar	150.000	685,00	576
Corpbanca	3.661	02-09-15	31-03-16	Dólar	150.000	727,00	( 1.724)
Corpbanca	3.694	11-09-15	29-02-16	Dólar	150.000	670,00	137
Corpbanca	3.694	11-09-15	29-02-16	Dólar	150.000	735,36	( 858)
Corpbanca	3.693	11-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	670,00	43
Corpbanca	3.693	11-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	728,81	( 741)
Corpbanca	3.692	11-09-15	04-01-16	Dólar	650.000	724,36	( 329)
Corpbanca	3.697	11-09-15	31-05-16	Dólar	1.100.000	670,00	3.665
Corpbanca	3.697	11-09-15	31-05-16	Dólar	1.100.000	757,00	( 10.519)
Corpbanca	3.696	11-09-15	02-05-16	Dólar	700.000	670,00	1.839
Corpbanca	3.696	11-09-15	02-05-16	Dólar	700.000	750,02	( 6.038)
Corpbanca	3.695	11-09-15	31-03-16	Dólar	200.000	670,00	359
Corpbanca	3.695	11-09-15	31-03-16	Dólar	200.000	742,81	( 1.445)
Corpbanca	3.735	23-09-15	31-03-16	Dólar	400.000	685,00	1.535
Corpbanca	3.735	23-09-15	31-03-16	Dólar	400.000	756,33	( 1.940)
Corpbanca	3.732	23-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	685,00	225
Corpbanca	3.732	23-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	744,39	( 303)
Corpbanca	3.731	23-09-15	04-01-16	Dólar	550.000	685,00	12
Corpbanca	3.739	23-09-15	29-02-16	Dólar	250.000	685,00	635
Corpbanca	3.739	23-09-15	29-02-16	Dólar	250.000	749,65	( 823)
Corpbanca	3.738	23-09-15	31-05-16	Dólar	450.000	685,00	2.627
Corpbanca	3.738	23-09-15	31-05-16	Dólar	450.000	770,34	( 3.289)
Corpbanca	3.736	23-09-15	02-05-16	Dólar	1.150.000	685,00	5.695
Corpbanca	3.736	23-09-15	02-05-16	Dólar	1.150.000	763,42	( 7.262)
Corpbanca	3.773	05-10-15	29-02-16	Dólar	225.000	675,00	300
Corpbanca	3.773	05-10-15	29-02-16	Dólar	225.000	714,31	( 2.843)
Corpbanca	3.772	05-10-15	01-02-16	Dólar	275.000	675,00	108
Corpbanca	3.772	05-10-15	01-02-16	Dólar	275.000	709,66	( 2.874)
Corpbanca	3.771	05-10-15	04-01-16	Dólar	275.000	705,14	( 1.865)
Corpbanca	3.776	05-10-15	31-05-16	Dólar	800.000	675,00	3.237
Corpbanca	3.776	05-10-15	31-05-16	Dólar	800.000	731,00	( 13.136)
Corpbanca	3.775	05-10-15	02-05-16	Dólar	325.000	675,00	1.065
Corpbanca	3.775	05-10-15	02-05-16	Dólar	325.000	725,74	( 5.017)
Corpbanca	3.774	05-10-15	31-03-16	Dólar	100.000	675,00	234
Corpbanca	3.774	05-10-15	31-03-16	Dólar	100.000	719,81	( 1.413)
Corpbanca	3.861	20-10-15	29-02-16	Dólar	100.000	675,00	133
Corpbanca	3.861	20-10-15	29-02-16	Dólar	100.000	716,14	( 1.180)
Corpbanca	3.860	20-10-15	01-02-16	Dólar	350.000	675,00	137
<b>Subtotal</b>					<b>17.975.000</b>		<b>( 51.806)</b>

## Obligaciones por Forward (continuación)

Institución Financiera	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera		MTM
					USD	\$	
Corpbanca	3.860	20-10-15	01-02-16	Dólar	350.000	711,94	( 3.249)
Corpbanca	3.859	20-10-15	04-01-16	Dólar	300.000	707,63	( 1.512)
Corpbanca	3.731	23-09-15	04-01-16	Dólar	550.000	739,06	( 16)
Corpbanca	3.862	20-10-15	31-03-16	Dólar	250.000	675,00	586
Corpbanca	3.865	20-10-15	02-05-16	Dólar	900.000	675,00	2.949
Corpbanca	3.865	20-10-15	02-05-16	Dólar	900.000	727,78	( 13.234)
Corpbanca	3.864	20-10-15	31-05-16	Dólar	600.000	675,00	2.428
Corpbanca	3.864	20-10-15	31-05-16	Dólar	600.000	732,91	( 9.466)
Corpbanca	3.862	20-10-15	31-03-16	Dólar	250.000	721,51	( 3.366)
Corpbanca	3.660	02-09-15	29-02-16	Dólar	200.000	685,00	508
Corpbanca	3.660	02-09-15	29-02-16	Dólar	200.000	720,93	( 1.982)
Corpbanca	3.659	02-09-15	01-02-16	Dólar	400.000	685,00	449
Corpbanca	3.659	02-09-15	01-02-16	Dólar	400.000	716,67	( 2.903)
Corpbanca	3.658	02-09-15	04-01-16	Dólar	450.000	685,00	9
Corpbanca	3.658	02-09-15	04-01-16	Dólar	450.000	712,45	( 1.156)
BCI	217.282	30-10-15	01-02-16	Dólar	400.000	711,34	( 2.805)
BCI	217.283	30-10-15	29-02-16	Dólar	150.000	715,96	( 1.255)
BCI	217.284	30-10-15	31-03-16	Dólar	350.000	721,43	( 3.141)
BCI	217.285	30-10-15	02-05-16	Dólar	1.100.000	727,20	( 10.231)
BCI	217.286	30-10-15	30-05-16	Dólar	750.000	732,38	( 7.024)
<b>Subtotal</b>					<b>9.550.000</b>		<b>( 54.411)</b>
<b>Totales</b>					<b>27.525.000</b>		<b>( 106.217)</b>

## Obligaciones por SWAP

Sociedad	Número de contrato	Tipo de contrato	Contraparte (banco)	Moneda	Tasa recibe	Tasa paga	Partida o transacción protegida	Fair Value
								Activo (Pasivo)
Anasac Chile S.A.	12104	CCS	Banco de Chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	<b>( 4.605)</b>
Agrícola Nacional S.A.C. e I.	13060	CCS	Banco de Chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	<b>( 37.556)</b>
<b>Total Swap</b>						<b>Total Swap</b>		<b>( 42.161)</b>

Total Otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2015 (148.378)

## Nota 17

### Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El detalle de las cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, respectivamente se presenta a continuación:

Concepto	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales	12.558.884	11.169.679
Documentos por pagar	588.735	2.214.834
Acreedores varios	2.800.729	2.918.054
<b>Total</b>	<b>15.948.348</b>	<b>16.302.567</b>

El período medio para el pago a proveedores es de 60 días, por lo que el valor libro no difiere de forma significativa de su valor justo.

El rubro Acreedores Varios incorpora las retenciones de impuestos y leyes sociales.

A continuación, se presenta información relativa a vencimientos y morosidad de las cuentas por pagar comerciales:

#### a) Proveedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2016

Proveedores con pagos al día	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	3.265.772	889.737	476.512	4.632.021
Entre 31 y 60 días	2.647.603	106.274	1.023.669	3.777.546
Entre 61 y 90 días	3.325.088	10.022	983.404	4.318.514
Entre 91 y 120 días	461.928	2.505	452.998	917.431
Entre 121 y 365 días	45.993	6.736	20.022	72.751
Entre 366 y más	49.506	9.510	37.926	96.942
<b>Total</b>	<b>9.795.890</b>	<b>1.024.784</b>	<b>2.994.531</b>	<b>13.815.205</b>

b) Proveedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2016

Proveedores con plazos vencidos	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	1.372.197	335.611	72.210	1.780.018
Entre 31 y 60 días	42.936	74.219	2.536	119.691
Entre 61 y 90 días	38.780	6.776	8.041	53.597
Entre 91 y 120 días	13.958	6.393	1.742	22.093
Entre 121 y 365 días	14.797	42.639	12.821	70.257
Entre 366 y más	25.392	2.570	59.525	87.487
<b>Total</b>	<b>1.508.060</b>	<b>468.208</b>	<b>156.875</b>	<b>2.133.143</b>

c) Proveedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2015

Proveedores con pagos al día	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	4.125.425	501.065	4.060.280	8.686.770
Entre 31 y 60 días	1.843.591	29.002	482.011	2.354.604
Entre 61 y 90 días	1.538.398	63.566	122.445	1.724.409
Entre 91 y 120 días	730.014	372	33.305	763.691
Entre 121 y 365 días	302.345	293	60.803	363.441
Entre 366 y más	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>8.539.773</b>	<b>594.298</b>	<b>4.758.844</b>	<b>13.892.915</b>

d) Proveedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2015

Proveedores con plazos vencidos	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	1.078.119	99.307	575.052	1.752.478
Entre 31 y 60 días	346.972	8.131	41.998	397.101
Entre 61 y 90 días	59.550	54.507	330	114.387
Entre 91 y 120 días	43.224	8.645	6.282	58.151
Entre 121 y 365 días	7.593	26.885	2.102	36.580
Entre 366 y más	6.806	44.149	-	50.955
<b>Total</b>	<b>1.542.264</b>	<b>241.624</b>	<b>625.764</b>	<b>2.409.652</b>

Dentro de los 10 principales proveedores del grupo se encuentran Monsanto Chile S.A., Basf Chile S.A., YPF Chile S.A., March Chemicals, Dow Agrosciences Chile S.A., Coagra S.A, Rhodia Chile Ltda., Agrícola San Nicolás Ltda., LG Chemicals, Tecnovax S.A.

## Nota 18

Otros pasivos no financieros, corrientes

El detalle del rubro otros pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, respectivamente se presenta a continuación:

Detalle	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Ingresos percibidos por adelantado	20.031	6.112
Ventas no despachadas	1.139.564	1.527.584
Otros pasivos corrientes (*)	2.014.509	1.717.476
<b>Total</b>	<b>3.174.104</b>	<b>3.251.172</b>

(\*) En los otros pasivos corrientes se incluyen provisiones de contingencias y desahucios, intereses y gastos de exportación. 203

## Nota 19

Otras provisiones a corto plazo

El detalle de los montos provisionados son los siguientes:

Descripción	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Provisión juicios laborales, civiles y otras reclamaciones	624.532	13.608.611
<b>Total</b>	<b>624.532</b>	<b>13.608.611</b>

(\*) El detalle de esto se encuentra descrito en nota 32.

El movimiento del período en las mencionadas provisiones es el siguiente:

Movimiento del período	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2016	13.608.611	981.400
Aumentos (disminuciones) del año	12.296.724	13.802.723
Provisión utilizada	( 25.254.304)	( 1.123.440)
Aumentos (disminuciones) por diferencias de conversión	( 26.499)	( 52.072)
<b>Total</b>	<b>624.532</b>	<b>13.608.611</b>

Las provisiones para juicios o reclamaciones son estimaciones realizadas de acuerdo a la política que al respecto es aprobada por el Directorio de Agrícola Nacional S.A.C. e I., siendo la mejor estimación fiable a la fecha de estos estados financieros consolidados según la información disponible. Estos juicios o reclamaciones derivan en transacciones que forman parte del curso normal de los negocios de Anasac y cuyos detalles y alcances no son de pleno conocimiento público, por lo que su exposición detallada podría afectar los intereses de la empresa y el avance de la resolución de éstos, según las reservas legales de cada procedimiento administrativo y/o judicial. Consecuentemente, en base a lo dispuesto en la NIC 37, párrafo 92, si bien se indican los montos provisionados en relación a esta situación, no se expone mayor detalle de los mismos al cierre de estos estados financieros consolidados.

204

## Nota 20

Provisiones corrientes por beneficios a los empleados, corrientes

El detalle de los montos provisionados son los siguientes:

Detalle	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	1.541.402	1.324.096
Gratificaciones	532.740	531.279
<b>Total</b>	<b>2.074.142</b>	<b>1.855.375</b>

## Nota 21

Controlador y transacciones con partes relacionadas

### 1) Cuentas por cobrar y pagar con partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a) Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por cobrar	País	Corriente		No Corriente		Moneda	Plazo días	Naturaleza de la contraprestación
					31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015			
					M\$	M\$	M\$	M\$			
4.889.770-3	Bernardo Nun Peichovici	Accionista	Fondo a rendir	Chile	-	3.300	-	-	CLP	60	Monetaria
5.663.791-5	Yenny Nun Melnick	Accionista	Fondo a rendir	Chile	817	2.080	-	-	CLP	60	Monetaria
6.092.935-1	Guillermo Nun Melnick	Accionista	Fondo a rendir	Chile	-	3.671	-	-	CLP	60	Monetaria
22.231.858-0	James Katz Nun	Otras partes relac.	Préstamos Financieros	Chile	28.878	26.909	-	-	CLP	60	Monetaria
76.025.625-0	Inversiones y Asesorías Flojel	Otras partes relac.	Préstamos Financieros	Chile	86.635	110.878	-	-	CLP	60	Monetaria
76.094.647-8	Compañía Emisam	Otras partes relac.	Arrendos por cobrar	Chile	1.361	1.834	-	-	CLP	60	Monetaria
76.100.092-6	GSB y compañía	Otras partes relac.	Arrendos por cobrar	Chile	1.613	1.721	-	-	CLP	60	Monetaria
76.169.689-0	Inversiones La Cintura Ltda.	Otras partes relac.	Préstamos Financieros	Chile	67.382	62.786	-	-	CLP	60	Monetaria
76.173.284-6	PRV y Cia.	Otras partes relac.	Préstamos Financieros	Chile	86.635	110.878	-	-	CLP	60	Monetaria
78.228.350-2	Agrícola San Clemente Ltda.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Chile	-	337	-	-	CLP	60	Monetaria
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Chile	65.085	42.367	-	-	CLP	60	Monetaria
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Otras partes relac.	Prestación de servicios	Chile	47.852	58.993	-	-	CLP	60	Monetaria
Extranjero	Comercial Protersa Ltda.	Otras partes relac.	Préstamos Financieros	Chile	-	-	173.193	178.064	CLP	60	Monetaria
<b>Total por cobrar a entidades relacionadas</b>					<b>386.258</b>	<b>425.754</b>	<b>173.193</b>	<b>178.064</b>			

b) Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por pagar	País	Corriente		No Corriente		Moneda	Plazo días	Naturaleza de la contraprestación	
					M\$	31-dic-2016	M\$	31-dic-2015				
1.702.844-8	Sylvia Cood	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	16	-	-	-	CLP	60	Monetaria
1.770.715-9	Jorge Cood	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	14	-	-	-	CLP	60	Monetaria
2.120.359-9	Camilo Cood	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	16	-	-	-	CLP	60	Monetaria
2.127.481-K	Enrique Fuentes de la Sotta	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	998	-	-	-	CLP	60	Monetaria
2.301.705-9	Hernan Cood	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	16	-	-	-	CLP	60	Monetaria
4.461.710-2	Maria Luz Larrain	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	14	-	-	-	CLP	60	Monetaria
5.663.791-5	Yenny Nun Meinick	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	4.862	14.853	-	-	-	CLP	60	Monetaria
76.094.647-8	Compañía Emisam	Otras partes relac.	Arriendos por cobrar	Chile	2.315	-	-	-	-	CLP	60	Monetaria
76.100.092-6	GSB y compañía	Otras partes relac.	Arriendos por cobrar	Chile	1.647	-	-	-	-	CLP	60	Monetaria
76.144.883-8	Inversiones y Comercial N y S Ltda.	Otras partes relac.	Dividendo mínimo	Chile	101.293	309.460	-	-	-	CLP	60	Monetaria
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German Ltda.	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	101.293	309.460	-	-	-	CLP	60	Monetaria
95.991.000-6	Criaderos Aculeo S.A.	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	19	-	-	-	CLP	60	Monetaria
96.666.530-0	N y G S.A.	Accionistas	Dividendo mínimo	Chile	99.702	304.597	-	-	-	CLP	60	Monetaria
96.695.320-9	Andy S.A.	Otras partes relac.	Dividendo mínimo	Chile	32.443	99.137	-	-	-	CLP	60	Monetaria
96.976.350-8	Inversiones Meinick Dos S.A.	Otras partes relac.	Dividendo mínimo	Chile	59.965	183.234	-	-	-	CLP	60	Monetaria
99.564.470-3	Rarínco S.A.	Otras partes relac.	Arriendos por cobrar	Chile	5.011	2.432	-	-	-	CLP	60	Monetaria
<b>Total cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>					<b>408.531</b>	<b>1.224.266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de Anasac S.A.C. e. l. que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

Rut	Nombre parte relacionada	País	Relación	Detalle de Transacciones	Año terminado el 31-12-2016		Año terminado el 31-12-2015	
					Monto	Cargo/(abono)	Monto	Cargo/(abono)
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German Ltda.	Chile	Accionistas	Arriendo de Propiedades	21.318	21.318	23.422	23.422
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German Ltda.	Chile	Accionistas	Pago dividendo	309.518	-	607.617	-
96.666.530-0	N y G S.A.	Chile	Accionistas	Arriendo de Propiedades	26.351	26.351	24.004	24.004
96.666.530-0	N y G S.A.	Chile	Accionistas	Pago dividendo	304.655	-	597.888	-
96.695.320-9	ANDY S.A.	Chile	Accionistas	Arriendo de Propiedades	7.344	7.344	6.910	6.910
96.695.320-9	ANDY S.A.	Chile	Accionistas	Pago dividendo	99.136	-	194.654	-
96.976.350-8	Inversiones Mielnick Dos S.A.	Chile	Accionistas	Arriendo de Propiedades	16.572	16.572	15.926	15.926
96.976.350-8	Inversiones Mielnick Dos S.A.	Chile	Accionistas	Pago dividendo	183.232	-	359.777	-
76.100.092-6	GSB y Compañía	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de Propiedades	19.525	16.408	18.762	15.766
76.092.485-7	Pacar y Compañía	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de Propiedades	27.283	22.927	26.226	22.038
76.094.647-8	Compañía Emisam	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de Propiedades	28.722	24.136	27.609	23.201
99.564.470-3	Rarínco S.A.	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de Propiedades	29.730	24.983	17.878	17.878
22.231.858-0	James Katz Nun	Chile	Otras partes relac.	Interes-Intercompañía	1.243	(1.243)	1.306	(1.306)
77.476.780-0	Asesorías e Inv. Valle Mirador Ltda.	Chile	Otras partes relac.	Asesorías Profesionales	16.400	16.400	47.800	47.800
96.771.890-4	S.A.	Chile	Otras partes relac.	Asesorías Profesionales	-	-	5.750	5.750
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	65.085	(54.693)	61.302	(51.514)
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	60.110	(50.513)	67.479	(56.705)
76.169.689-0	Inversiones La Cintura	Chile	Otras partes relac.	Interes-Intercompañía	2.899	(2.899)	3.046	(3.046)
76.025.625-0	Inversiones y Asesorías Flojel	Chile	Otras partes relac.	Interes-Intercompañía	3.728	(3.728)	3.918	(3.918)
76.173.284-6	PRV y Cia.	Chile	Otras partes relac.	Interes-Intercompañía	3.728	(3.728)	3.918	(3.918)
77.783.100-3	Inversiones San Benito	Chile	Otras partes relac.	Asesorías Profesionales	16.400	16.400	51.400	51.400
4.889.770-3	Bernardo Nun Peichivici	Chile	Accionista	Arriendo de Propiedades	20.766	20.766	93.086	93.086
4.889.770-3	Bernardo Nun Peichivici	Chile	Accionista	Asesorías Profesionales	12.346	12.346	-	-
<b>Total transacciones con partes relacionadas</b>					<b>1.276.091</b>	<b>109.147</b>	<b>2.259.678</b>	<b>226.774</b>

Adicionalmente durante 2016, con cargo a los resultados del año terminado al 31 de diciembre de 2015, la compañía pagó dividendos a sus accionistas controladores, de acuerdo a su porcentaje de participación por un monto total de M\$ 1.236.391.

### 3) Remuneraciones y honorarios del Directorio, Comité de Directores

#### a) Remuneraciones, honorarios y gastos del directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de abril de 2016, se designó como Directores

- √ Don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular y don Samuel Nun Peichovici, como su respectivo suplente.
- √ Don Bernardo Nun Peichovici como titular y don Rodrigo Nun Stitchkin, como su respectivo suplente.
- √ Don Guillermo Nun Melnick como titular y doña Deborah Nun Bitrán, como su respectivo suplente.
- √ Don Guillermo Ceardi Harrington como titular y doña Yenny Nun Melnick, como su respectivo suplente.
- √ Don José Steinsapir Medvinsky como titular y don Eugenio Guzmán Valdés, como su respectivo suplente.
- √ Don Eugenio de Marchena Guzmán como titular y don Roberto Roizman Leyde, como su respectivo suplente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante los años 2016 y 2015 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dietas		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015	31-dic-2016	31-dic-2015
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martinez P-C	9.272	6.680	-	-	607	50.534
Bernardo Nun P.	4.068	2.237	13.718	39.153	303	25.267
Guillermo Nun M.	2.893	3.340	19.326	40.367	303	25.267
Rodrigo Nun S.	1.447	550	59.513	78.394	-	-
Jose Steinsapir M.	3.473	3.062	-	-	303	25.267
Guillermo Ceardi H.	3.184	3.065	10.000	30.000	303	25.267
Eugenio de Marchena	3.473	2.242	29.699	43.825	303	20.267
Eugenio Guzmán V.	-	829	178.361	63.447	303	25.267
Deborah Nun B.	290	546	65.977	62.633	-	-
Yenny Nun M.	-	275	-	-	-	-
Jose Luis Guarda Weiss	-	-	-	112.784	-	-
Roberto Roizman Leyde	-	-	3.919	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>28.100</b>	<b>22.826</b>	<b>380.513</b>	<b>470.603</b>	<b>2.425</b>	<b>197.136</b>

b) Remuneraciones, indemnizaciones y otros a personal clave

Las remuneraciones, indemnizaciones, y otros beneficios cancelados al personal clave de la compañía al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 ascienden a M\$ 4.041.982 y M\$ 3.873.355 respectivamente.

4) Identificación de los principales controladores

En consideración a lo requerido por la NIC 24, se indica un detalle de las acciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I., pertenecientes a accionistas que controlan directamente o a través de algún tipo de relación entre sí el 99,06 % del capital con derecho a voto de la Compañía.

<b>Accionistas</b>	<b>Cantidad de acciones</b>	<b>Participación %</b>
Inversiones N Y S Ltda.	5.507.598	25,03%
Manufacturas Nun y German Ltda.	5.507.598	25,03%
N y G S.A.	5.421.068	24,64%
Inversiones Melnick Dos S.A.	3.260.422	14,82%
Andy S.A.	1.764.020	8,02%
Yenny Nun Melnick	264.296	1,20%
Larrain Vliat S.A. Corredora de Bolsa	21.035	0,10%
Banchile Corredores de Bolsa	10.395	0,05%
BTG Pactual Chile S.A. C. de B.	9.095	0,04%
Enrique Fuentes de la Sotta	8.144	0,04%
Comercial Campo Lindo	7.600	0,03%
Santander Corredore de Bolsa Limitada	6.426	0,03%
Soc Miniere et Matellurgique de Peñarro	6.108	0,03%
<b>Total</b>	<b>21.793.805</b>	<b>99,06%</b>

## Nota 22

### Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 se detallan a continuación:

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
Ventas nacionales	122.858.475	92.263.905
Ventas extranjeras	29.551.193	60.151.366
Prestación de servicios	7.069.790	5.213.209
<b>Total</b>	<b>159.479.458</b>	<b>157.628.480</b>

## Nota 23

### Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración de la Compañía por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

Naturaleza de los gastos	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
Costo materias primas y otros CIF	( 95.806.176)	( 89.020.756)
Remuneraciones y otros del personal	( 16.413.298)	( 24.654.522)
Fletes	( 4.207.621)	( 3.806.867)
Depreciación	( 2.539.714)	( 3.809.166)
Gastos viajes	( 1.458.720)	( 865.599)
Otros	( 23.244.191)	( 15.866.360)
<b>Total</b>	<b>( 143.669.720)</b>	<b>( 138.023.270)</b>

## Nota 24

### Otras ganancias (pérdidas)

El siguiente es el detalle del rubro otras ganancias (pérdidas) por los años terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

Otros ingresos	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
Ganancia en venta de activos fijos	5.274.879	1.558.223
Recuperación exceso provisión impuesto renta año 2014	-	133.273
Descuentos y bonificaciones obtenidas de terceros	200.417	1.026
Prestación de servicios a terceros	184.695	92.309
Recuperación de cuentas de cobranza dudosa castigadas	388.020	5.157
Recuperación de gastos	85.474	-
Ingresos menores varios	160.301	531.177
<b>Total Otros ingresos</b>	<b>6.293.786</b>	<b>2.321.165</b>

(\*) Incluye M\$ 4.940.364 por venta de Activos biológicos efectuados por la filial Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.

Otros egresos	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
Pérdida en venta de activos fijos	( 230.838)	( 830.218)
Indemnizaciones	( 228.883)	-
Juicios laborales	( 67.647)	-
Cargos por consumo provisiones contingencias	( 10.964.167)	( 6.309.219)
Resultado otras ventas subsidiarias extranjeras	( 31.107)	-
Egresos menores varios	( 695.550)	( 753.730)
<b>Total Otros egresos</b>	<b>( 12.218.192)</b>	<b>( 7.893.167)</b>
<b>Total Otras ganancias (pérdidas)</b>	<b>( 5.924.406)</b>	<b>( 5.572.002)</b>

(1) Ver Nota 32 a los estados financieros.

## Ingresos Financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros para los años terminados al 31 diciembre.

Naturaleza de los ingresos	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
Intereses comerciales ganados	1.506.314	1.418.749
Intereses por inversiones en mercado de capitales	97.103	97.968
Otros intereses ganados	151.544	128.880
<b>Total</b>	<b>1.754.961</b>	<b>1.645.597</b>

## Nota 25

Diferencias de Cambios, Resultado por unidades de Reajustes y Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

El siguiente es el detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste para los años al 31 de diciembre de 2016 y de 2015.

### a) Diferencias de Cambio

	Por los años terminados	
	el 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
<b>Activos</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	161.672	521.476
Otros activos financieros, corrientes	( 5)	-
Otros activos no financieros, corrientes	( 21.766)	( 73.971)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	( 2.488.488)	1.498.554
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	( 455.914)	-
Activos por impuestos corrientes	( 267.683)	( 502.017)
Otros activos financieros no corrientes	( 2.375)	-
Otros activos no financieros, no corrientes	( 11)	-
Activos por impuestos diferidos	( 134.932)	( 133.365)
<b>Pasivos</b>		
Otros pasivos financieros, corrientes	1.966.768	( 2.310.791)
Forwards y swaps	( 523.530)	129.907
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	413.648	( 2.953.777)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	939.984	-
Otras provisiones a corto plazo	20.699	50.176
Pasivos por Impuesto corrientes, corrientes	44.961	69.905
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	48.210	146.103
Otros pasivos no financieros corrientes	( 5.958)	16.167
Otros pasivos financieros, no corrientes	-	( 85.396)
Pasivos por impuestos diferidos	168.701	137.250
<b>Total</b>	<b>( 136.019)</b>	<b>( 3.489.779)</b>

## b) Resultado por Unidades de Reajuste

Detalle	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2016	2015
	M\$	M\$
<b>Activos</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.280	20.088
Otros activos no financieros, corrientes	( 4.126)	( 2.080)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	575	4.027
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	( 134.715)	79.609
Activos por impuestos corrientes	28.239	116.001
<b>Pasivos</b>		
Otros pasivos financieros, corrientes	( 69.944)	( 153.931)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	( 13.665)	78
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	31.646	( 68.688)
Otros pasivos no financieros corrientes	( 4.832)	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes	( 49.209)	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	( 19.865)	-
<b>Total</b>	<b>( 234.616)</b>	<b>( 4.896)</b>

### c) Activos en moneda extranjera

Descripción de activos	Al 31 de diciembre de 2016							Total
	USD	PEN	MXN	COP	BOB	BRL	Total	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.893.253	142.744	4.675	498.717	3.121	215.512	5.758.022	
Otros activos no financieros, corrientes	234.362	393.862	5.091	280.165	-	-	913.480	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	56.165.941	4.647.643	2.214.899	3.183.339	986	345.110	66.557.918	
Inventarios	7.991.876	6.473.275	1.77.094	2.776.573	-	141.384	17.560.202	
Activos por impuestos corrientes, corrientes	227.443	-	59.097	279.627	217	-	566.384	
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	1.392.190	400.537	106.572	119.882	-	-	2.019.181	
Propiedades, planta y equipo	3.293.899	2.040.265	547	672.640	-	6.027	6.013.378	
Activos por impuestos diferidos	-	131.421	-	20.177	-	-	151.598	
<b>Totales</b>	<b>74.198.964</b>	<b>14.229.747</b>	<b>2.567.975</b>	<b>7.831.120</b>	<b>4.324</b>	<b>708.033</b>	<b>99.540.163</b>	

Activos al 31 de diciembre de 2014	Al 31 de diciembre de 2015							Total
	USD	PEN	MXN	COP	BOB	BRL	Total	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.827.572	374.694	78.429	274.151	8.057	199.962	3.762.865	
Otros activos no financieros, corrientes	142.222	156.228	69.031	167.180	-	-	534.661	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	49.928.190	1.737.396	1.787.214	2.637.744	360	1.292.374	57.383.278	
Inventarios	8.892.600	6.385.173	204.827	2.579.217	-	28.152	18.089.969	
Activos por impuestos corrientes, corrientes	13.428	13.414	51.867	315.132	1.965	-	395.806	
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	1.350.482	224.000	7.895	90.913	-	-	1.673.290	
Propiedades, planta y equipo	3.277.248	2.009.597	1.480	273.173	-	8.084	5.569.582	
Activos por impuestos diferidos	424.328	73.315	6.223	20.988	-	-	524.854	
<b>Totales</b>	<b>66.856.070</b>	<b>10.973.817</b>	<b>2.206.966</b>	<b>6.358.498</b>	<b>10.382</b>	<b>1.528.572</b>	<b>87.934.305</b>	

## d) Pasivos en moneda extranjera

Descripción de pasivos	Al 31 de diciembre de 2016							Total
	USD	PEN	MXN	COP	BOB	BRL	M\$	
Otros pasivos financieros, corrientes	38.123.104	282.913	-	1.810.934	-	-	-	40.216.951
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.636.956	2.520.184	55.007	837.992	982	42.671	-	6.093.792
Pasivo por impuestos corrientes, corrientes	80.825	312.135	51.930	77.594	6.473	-	-	528.957
Otras provisiones a corto plazo	95.353	224.737	-	58.010	-	-	-	378.100
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	203.943	445.523	-	97.366	-	15.496	-	762.328
Otros pasivos no financieros, corrientes	4.862.247	104.268	-	5.501	2.579	8.751	-	4.983.346
Otros pasivos financieros, no corrientes	5.095.457	283.736	-	39.756	-	-	-	5.418.949
Pasivo por impuestos diferidos.	1.121.647	252.249	-	-	-	-	-	1.373.896
<b>Totales</b>	<b>52.219.532</b>	<b>4.425.745</b>	<b>106.937</b>	<b>2.927.153</b>	<b>10.034</b>	<b>66.918</b>	<b>-</b>	<b>59.756.319</b>

Descripción de pasivos	Al 31 de diciembre de 2015							Total
	USD	PEN	MXN	COP	BOB	BRL	M\$	
Otros pasivos financieros, corrientes	36.839.039	-	-	1.810.934	-	-	-	38.649.973
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.051.040	93.426	55.507	837.992	982	42.671	-	6.081.618
Pasivo por impuestos corrientes, corrientes	240.317	312.135	51.930	77.594	6.473	-	-	688.449
Otras provisiones a corto plazo	109.334	224.737	-	58.010	-	-	-	392.081
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	255.077	445.523	-	97.366	-	15.496	-	813.462
Otros pasivos no financieros, corrientes	329.370	104.268	-	5.501	2.579	8.751	-	450.469
Otros pasivos financieros, no corrientes	7.419.397	283.736	-	39.756	-	-	-	7.742.889
Pasivo por impuestos diferidos.	1.427.208	252.249	-	-	-	-	-	1.679.457
<b>Totales</b>	<b>51.670.782</b>	<b>1.716.074</b>	<b>107.437</b>	<b>2.927.153</b>	<b>10.034</b>	<b>66.918</b>	<b>-</b>	<b>56.498.398</b>

## Nota 26

Patrimonio, dividendos e interés minoritario

### a) Capital

El capital de Anasac S.A.C. e I. está representado por 22.000.000 de acciones con derecho a voto serie única, emitidas, suscritas y pagadas.

### b) Política de dividendos

Con fecha 29 de abril de 2016 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó el pago del dividendo definitivo de M\$ 1.236.391, con cargo a los resultados del año 2015.

Con fecha enero de 2016, la sociedad Hortus S.A. canceló un dividendo de M\$ 1.241.731, de los cuales M\$ 137.352 correspondieron a los accionistas minoritarios de la sociedad.

El dividendo mínimo, registrado al 31 de diciembre de 2015, correspondiente a las participaciones controladoras, se presenta en el rubro cuentas por pagar empresas relacionadas.

### c) Participaciones no controladoras

El detalle de participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

	Porcentaje de participación	31.12.2016		Porcentaje de participación	31.12.2015	
		Participación no controladora	Resultado no controladora		Participación no controladora	Resultado no controladora
	%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Servimak S.A.	12,69%	297.506	( 7.317)	16,31%	284.786	4.345
Hortus S.A.	11,06%	705.823	146.991	11,06%	733.989	171.822
Gleba S.A.	2,88%	228.473	203	2,88%	241.710	( 38.598)
<b>Totales</b>		<b>1.231.802</b>	<b>139.877</b>		<b>1.260.485</b>	<b>137.569</b>

### d) Reservas por diferencia de conversión

El detalle de las reservas por diferencias de cambio por conversión atribuible a los propietarios de la controladora, es el siguiente:

Detalle	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Reservas de conversión	2.566.240	(252.842)
Reservas de conversión del año	(1.292.902)	2.819.082
<b>Total</b>	<b>1.273.338</b>	<b>2.566.240</b>

e) Otras Reservas atribuibles a los propietarios de la controladora

Totales	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Reservas de conversión	1.273.338	2.566.240
Otras reservas varias	(1.700.217)	(1.690.982)
Reservas por unificación de intereses	(585.945)	(585.945)
<b>Total</b>	<b>(1.012.824)</b>	<b>289.313</b>

## Nota 27

Ganancia por acción y Utilidad líquida distribuible

### a) Utilidad líquida distribuible

La política de dividendos consiste en distribuir un 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio una vez aprobado los estados financieros en junta ordinaria de accionistas.

En virtud de lo dispuesto en las circulares N° 1945 de la SVS de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N° 1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

### b) Ganancia por acción

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el año.

	Al 31 de diciembre de	Al 31 de diciembre de
	2016	2015
	M\$	M\$
Ganancia Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	1.348.730	4.121.302
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	22.000.000	22.000.000
Ganancias Básicas por Acción M\$ acción	0,061	0,187

## Nota 28

Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Sociedad Agrícola Nacional S.A.C. e I. incluyen todas las sociedades calificadas como subsidiarias e identificadas en Nota 2 c) a los presentes estados financieros consolidados.

A continuación, se presenta un resumen de la información de las subsidiarias más significativas, compuesto por la suma de los estados financieros individuales de cada una de ellas:

	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015	Al 31 de diciembre de 2016	Al 31 de diciembre de 2015
Activos y pasivos de subsidiarias	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Corrientes	105.214.799	101.057.899	57.797.190	55.640.595
No corrientes	34.647.547	32.296.168	20.566.851	14.878.314
<b>Total</b>	<b>139.862.346</b>	<b>133.354.067</b>	<b>78.364.041</b>	<b>70.518.909</b>

	Al 31 de diciembre de	
Ingresos y gastos ordinarios	2016	2015
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Suma de ingreso ordinario	118.688.928	89.209.254
Suma de costos	(74.987.091)	(56.486.852)
<b>Ganancia del año</b>	<b>43.701.837</b>	<b>32.722.402</b>

La información individual de las subsidiarias más significativas incluidas en el perímetro de consolidación, es la siguiente:

	Anasac Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Pais de incorporación	Chile	Chile	Perú	Perú	Argentina	Argentina
Moneda Funcional	Pesos	Pesos	Soles	Soles	Dólares	Dólares
Porcentaje de participación	100,00%	100,00%	88,94%	88,94%	97,12%	96,80%
<b>Activos totales</b>						
Activos corrientes	69.015.584	66.931.272	12.087.333	12.288.537	24.111.882	21.838.090
Activos no corrientes	28.221.446	25.754.892	2.572.223	2.362.668	3.853.878	4.178.608
<b>Pasivos totales</b>						
Pasivos corrientes	30.483.104	32.156.245	7.777.867	7.479.624	19.536.219	16.004.726
Pasivos no corrientes	19.567.938	12.721.274	500.724	535.985	498.189	1.621.055
Ingresos ordinarios	74.567.314	55.613.564	18.605.973	14.156.608	25.515.641	19.439.082
Ganancias (pérdidas)	7.201.816	4.576.419	1.328.863	1.231.689	7.065	(48.525)

## Nota 29

### Medio ambiente

Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias, en su compromiso con la comunidad, dan adecuado cumplimiento a la normativa ambiental, en relación con la adopción de adecuadas prácticas en esta materia. Para estos efectos se han incorporado todas las exigencias a los procesos productivos y constantemente se está monitoreando este tema con la finalidad de optimizar los procesos y mitigar al máximo los efectos ambientales que de estos se deriven. Las inversiones en los diversos procesos son continuas, incluyendo una renovación constante de equipos y adopción de tecnología de punta. No obstante lo anterior, la Sociedad a la fecha no tiene presupuestado ni identificado partidas directamente relacionadas con este ámbito.

## Nota 30

### Gestión de riesgos

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros, operacionales y medio ambientales inherentes a sus negocios. El Directorio y la Administración buscan identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos sobre la operación y rentabilidad del grupo de empresas. Los riesgos más relevantes son:

#### 1. Riesgos financieros

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias están expuestas son aquellos que surgen de los cambios en las condiciones de los mercados, principalmente asociados a los precios de commodities, además de los riesgos por tipo de cambio, de tasa de interés, de crédito y de liquidez.

##### 1.1 Riesgo de cambio en las condiciones de mercado

La característica de empresa local, con importantes operaciones de importación y exportación, además de su fuerte presencia con subsidiaria en los mercados regionales (principalmente Latinoamérica), expone a la compañía a los vaivenes de los mercados internacionales.

En el año en curso, la empresa ha tenido que hacer frente a la inestabilidad de los mercados que surge de la incertidumbre por la situación de alto endeudamiento de las economías desarrolladas (Estados Unidos, Europa, Japón) y su capacidad para mantener sus proyecciones de crecimiento. A la fecha aún persiste un grado importante de incertidumbre respecto del impacto que la pérdida de dinamismo en estos países pueda implicar en otros países como China, India y otras economías en desarrollo.

Afortunadamente a la fecha, el crecimiento estable de los países en desarrollo, ha cambiado el orden de la economía mundial, en el sentido de reducir en parte la dependencia de Estados Unidos y Europa como base del crecimiento de la economía global.

(i) Riesgo de precios de commodities:

En este escenario antes descrito, los precios de los commodities agrícolas han tenido un comportamiento fuertemente influenciado por aspectos especulativos por una parte y también por una mayor demanda real dada por el importante crecimiento de China e India y de otras economías en desarrollo.

Alineado a esto, los precios de los insumos agrícolas demandados por estos mercados, han tenido un alza consistente en lo que va corrido de este año.

En la medida que los precios de los commodities agrícolas (granos, leche, otros) se mantengan altos, el aumento

de los precios de los insumos y servicios comercializados por la compañía será factible de ser traspasado a precio de venta, sin riesgos de pérdida significativa de margen.

La Sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados.

Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2016 y 2015 no existen instrumentos financieros relacionados con operaciones de control de exposición a los cambios de precio.

## 1.2 Riesgo de tipo de cambio

Es política de la compañía, la cual se extiende a sus distintas subsidiarias operativas, cubrir este riesgo exhaustivamente y sin especular mediante una estrategia que contempla principalmente dos mecanismos:

- a) Implementar una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera; y
- b) Utilizar derivados (principalmente operaciones de forward) como cobertura de los saldos y flujos futuros que quedan expuestos.

### i) Riesgo operaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2016 y de 2015 la Sociedad mantiene solo instrumentos financieros valorizados, según la jerarquía de valor razonable dispuesta en NIIF 13, siendo su clasificación nivel 2, es decir, información proveniente de fuentes distintas a los valores de cotización del nivel 1, pero observables en mercados en forma directa o indirecta.

La compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2016 instrumentos de cobertura de tipo de cambio los cuales se presentan a continuación:

Institución Financiera	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera		Tipo de cambio	MTM
					USD	\$		
Chile	200.556.094	15-11-16	03-01-17	Dólar	650.000	669,50		( 1.053)
Chile	200.537.503	12-10-16	03-01-17	Dólar	1.600.000	666,80		( 1.120)
Chile	200.556.102	15-11-16	31-01-17	Dólar	500.000	669,50		( 885)
Chile	200.537.511	12-10-16	31-01-17	Dólar	1.300.000	666,80		( 953)
Chile	200.556.106	15-11-16	28-02-17	Dólar	650.000	669,50		( 1.303)
Chile	200.573.611	15-12-16	28-02-17	Dólar	600.000	663,30		3.815
Chile	200.537.515	12-10-16	28-02-17	Dólar	650.000	666,80		( 443)
Chile	200.556.110	15-11-16	31-03-17	Dólar	500.000	669,50		( 1.141)
Chile	200.573.623	15-12-16	31-03-17	Dólar	600.000	663,30		3.981
Chile	1.580.480	28-12-16	31-03-17	Dólar	700.000	663,30		( 2.166)
Chile	200.556.114	15-11-16	02-05-17	Dólar	1.000.000	669,50		( 2.928)
Chile	200.556.119	15-11-16	31-05-17	Dólar	800.000	669,50		( 2.499)
Chile	200.573.635	15-12-16	02-05-17	Dólar	1.000.000	663,30		6.350
Chile	200.573.643	15-12-16	31-05-17	Dólar	950.000	663,30		5.966
Chile	200.573.652	15-12-16	30-06-17	Dólar	700.000	663,30		4.456
Chile	200.573.656	15-12-16	03-07-17	Dólar	300.000	663,30		1.889
								<b>11.966</b>

Respecto a instrumentos para efectos de cubrir riesgo tipo de tasas de interés al 31 de diciembre de 2016, no hay instrumentos vigentes.

La compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2015 a nivel local para efectos de cubrir tasa de interés:

Sociedad	Número de contrato	Tipo de contrato	Contraparte (banco)	Moneda	Tasa recibe	Tasa paga	Partida o transacción protegida	Fair Value Activo (Pasivo)
								<b>M\$</b>
Anasac Chile S.A.	12104	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	<b>( 4.605)</b>
Agrícola Nacional S.A.C. e I.	13060	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	<b>( 37.556)</b>
<b>Total Swap</b>								<b>( 42.161)</b>

Al 31 de diciembre de 2015 los contratos de forwards vigentes para riesgo de tipo de cambio son los siguientes:

Institución Financiera	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera		MTM
					USD	\$	
Corpbanca	3.663	02-09-15	31-05-16	Dólar	900.000	685,00	5.253
Corpbanca	3.663	02-09-15	31-05-16	Dólar	900.000	738,04	( 12.753)
Corpbanca	3.662	02-09-15	02-05-16	Dólar	400.000	685,00	1.981
Corpbanca	3.662	02-09-15	02-05-16	Dólar	400.000	732,53	( 5.250)
Corpbanca	3.661	02-09-15	31-03-16	Dólar	150.000	685,00	576
Corpbanca	3.661	02-09-15	31-03-16	Dólar	150.000	727,00	( 1.724)
Corpbanca	3.694	11-09-15	29-02-16	Dólar	150.000	670,00	137
Corpbanca	3.694	11-09-15	29-02-16	Dólar	150.000	735,36	( 858)
Corpbanca	3.693	11-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	670,00	43
Corpbanca	3.693	11-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	728,81	( 741)
Corpbanca	3.692	11-09-15	04-01-16	Dólar	650.000	724,36	( 329)
Corpbanca	3.697	11-09-15	31-05-16	Dólar	1.100.000	670,00	3.665
Corpbanca	3.697	11-09-15	31-05-16	Dólar	1.100.000	757,00	( 10.519)
Corpbanca	3.696	11-09-15	02-05-16	Dólar	700.000	670,00	1.839
Corpbanca	3.696	11-09-15	02-05-16	Dólar	700.000	750,02	( 6.038)
Corpbanca	3.695	11-09-15	31-03-16	Dólar	200.000	670,00	359
Corpbanca	3.695	11-09-15	31-03-16	Dólar	200.000	742,81	( 1.445)
Corpbanca	3.735	23-09-15	31-03-16	Dólar	400.000	685,00	1.535
Corpbanca	3.735	23-09-15	31-03-16	Dólar	400.000	756,33	( 1.940)
Corpbanca	3.732	23-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	685,00	225
Corpbanca	3.732	23-09-15	01-02-16	Dólar	200.000	744,39	( 303)
Corpbanca	3.731	23-09-15	04-01-16	Dólar	550.000	685,00	12
Corpbanca	3.739	23-09-15	29-02-16	Dólar	250.000	685,00	635
Corpbanca	3.739	23-09-15	29-02-16	Dólar	250.000	749,65	( 823)
Corpbanca	3.738	23-09-15	31-05-16	Dólar	450.000	685,00	2.627
Corpbanca	3.738	23-09-15	31-05-16	Dólar	450.000	770,34	( 3.289)
Corpbanca	3.736	23-09-15	02-05-16	Dólar	1.150.000	685,00	5.695
Corpbanca	3.736	23-09-15	02-05-16	Dólar	1.150.000	763,42	( 7.262)
Corpbanca	3.773	05-10-15	29-02-16	Dólar	225.000	675,00	300
Corpbanca	3.773	05-10-15	29-02-16	Dólar	225.000	714,31	( 2.843)
Corpbanca	3.772	05-10-15	01-02-16	Dólar	275.000	675,00	108
Corpbanca	3.772	05-10-15	01-02-16	Dólar	275.000	709,66	( 2.874)
Corpbanca	3.771	05-10-15	04-01-16	Dólar	275.000	705,14	( 1.865)
Corpbanca	3.776	05-10-15	31-05-16	Dólar	800.000	675,00	3.237
Corpbanca	3.776	05-10-15	31-05-16	Dólar	800.000	731,00	( 13.136)
Corpbanca	3.775	05-10-15	02-05-16	Dólar	325.000	675,00	1.065
Corpbanca	3.775	05-10-15	02-05-16	Dólar	325.000	725,74	( 5.017)
Corpbanca	3.774	05-10-15	31-03-16	Dólar	100.000	675,00	234
Corpbanca	3.774	05-10-15	31-03-16	Dólar	100.000	719,81	( 1.413)
Corpbanca	3.861	20-10-15	29-02-16	Dólar	100.000	675,00	133
<b>Subtotal</b>					<b>17.525.000</b>		<b>( 50.763)</b>

Institución Financiera	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera		MTM
					USD	\$	
Corpbanca	3.861	20-10-15	29-02-16	Dólar	100.000	716,14	( 1.180)
Corpbanca	3.860	20-10-15	01-02-16	Dólar	350.000	675,00	137
Corpbanca	3.860	20-10-15	01-02-16	Dólar	350.000	711,94	( 3.249)
Corpbanca	3.859	20-10-15	04-01-16	Dólar	300.000	707,63	( 1.512)
Corpbanca	3.731	23-09-15	04-01-16	Dólar	550.000	739,06	( 16)
Corpbanca	3.862	20-10-15	31-03-16	Dólar	250.000	675,00	586
Corpbanca	3.865	20-10-15	02-05-16	Dólar	900.000	675,00	2.949
Corpbanca	3.865	20-10-15	02-05-16	Dólar	900.000	727,78	( 13.234)
Corpbanca	3.864	20-10-15	31-05-16	Dólar	600.000	675,00	2.428
Corpbanca	3.864	20-10-15	31-05-16	Dólar	600.000	732,91	( 9.466)
Corpbanca	3.862	20-10-15	31-03-16	Dólar	250.000	721,51	( 3.366)
Corpbanca	3.660	02-09-15	29-02-16	Dólar	200.000	685,00	508
Corpbanca	3.660	02-09-15	29-02-16	Dólar	200.000	720,93	( 1.982)
Corpbanca	3.659	02-09-15	01-02-16	Dólar	400.000	685,00	449
Corpbanca	3.659	02-09-15	01-02-16	Dólar	400.000	716,67	( 2.903)
Corpbanca	3.658	02-09-15	04-01-16	Dólar	450.000	685,00	9
Corpbanca	3.658	02-09-15	04-01-16	Dólar	450.000	712,45	( 1.156)
BCI	217.282	30-10-15	01-02-16	Dólar	400.000	711,34	( 2.805)
BCI	217.283	30-10-15	29-02-16	Dólar	150.000	715,96	( 1.255)
BCI	217.284	30-10-15	31-03-16	Dólar	350.000	721,43	( 3.141)
BCI	217.285	30-10-15	02-05-16	Dólar	1.100.000	727,20	( 10.231)
BCI	217.286	30-10-15	30-05-16	Dólar	750.000	732,38	( 7.024)
<b>Subtotal</b>					<b>10.000.000</b>		<b>( 55.454)</b>
<b>Totales</b>					<b>27.525.000</b>		<b>( 106.217)</b>

Dichos contratos de derivados se registran con cambios en el fair value directamente a resultados del período y no se utiliza la opción de la contabilidad de coberturas dispuesta por la NIC39 Instrumentos Financieros. El “mark to market” de dichos contratos representa un monto por pagar neto de M\$ 11.962. (Por pagar neto de M\$ 148.378 al 31 de diciembre de 2015, que se presenta en el rubro otros pasivos financieros corrientes)

Con respecto a las subsidiarias en el extranjero, la única operación de cobertura de riesgo de tipo de cambio fue tomada por Hortus S.A. en Perú, a objeto de cubrir un contrato de arrendamiento financiero nominado en nuevos soles y que, a través de SWAP de moneda, dicho contrato se redenomina en dólares norteamericanos. Los efectos de este contrato han sido registrados en el estado de resultados como establecen las normas sobre instrumentos financieros.

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio históricamente ha representado efectos en los resultados de la compañía en un nivel no superior del 2% de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado “Diferencias de Cambio”

## ii. Exposición riesgo tipo de cambio inversión en Argentina

A partir del 1 de enero de 2014, la administración de la subsidiaria en Argentina (Gleba S.A.) en consideración a la revisión del fondo económico de sus operaciones procedió a reconsiderar la moneda funcional que mejor representa sus negocios, por tal razón según los requisitos dispuestos en la Norma Internacional de Contabilidad N°21 en sus párrafos números 35 y 36 a partir de esa fecha se ha definido el dólar estadounidense como

moneda funcional. Los efectos del cambio se aplican de manera prospectiva de esa fecha según la dispone las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), por lo cual la empresa convirtió todas las partidas de sus activos, pasivos y resultados a la nueva moneda funcional utilizando el tipo de cambio a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 7.702.880 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 27.965.761 y pasivos por M\$ 20.034.409. La subsidiaria en Argentina reporta el 16,00% de los ingresos por ventas totales de las empresas de Anasac.

Por lo anterior, la devaluación del peso chileno respecto al dólar estadounidense, ha significado un incremento en los efectos de la conversión de la inversión a la moneda de presentación (peso chileno), efecto que se registra según las Normas Internacionales de Contabilidad N° 21, con abono a Otras Reservas por Conversión en el patrimonio.

Actualmente, han cambiado las políticas cambiarias con mayor apertura al mercado para adquisición de moneda extranjera y reparto de dividendos, sin embargo, los efectos cambiarios que se pudiesen generar en Argentina no tienen un impacto significativo en el sector Agroindustrial donde opera nuestra subsidiaria; toda vez que principalmente las operaciones de esta industria son denominadas en dólares estadounidenses.

### 1.3 Riesgo de tasa de interés

Las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación. Estas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's) a tasa de interés fija, y están ajustados al nivel de operación anual. El pasivo de largo plazo, que estructuralmente se busca represente alrededor de un tercio de la deuda total, tiene una duración menor a 5 años y sólo una parte está indexada a la tasa variable (Libor + spread), al cual se ha contratado un swap de tasa fija en la moneda del crédito, esta cobertura financiera se registra según NIC 39 como cobertura del valor razonable y sus efectos se registran en forma total en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad no mantiene SWAPS vigentes.

El detalle de los SWAPS que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2015 nivel local es:

Contraparte (banco)	Moneda	Monto vigente	Fair Value	
			Activo (Pasivo)	Vencimiento
			M\$	
Banco de Chile	USD	4.000.000	( 4.605)	21-12-16
Banco de Chile	USD	500.002	( 37.556)	04-04-16
			( 42.161)	

Adicionalmente, la subsidiaria Hortus S.A. mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2016 contratos de "Cross Currency", con vencimiento en mayo de 2017. El valor razonable de este contrato (MTM) al 31 de diciembre de 2016, no difiere significativamente del valor libros.

El valor razonable de estos instrumentos financieros es atribuible a jerarquía de Nivel 2, según lo establecido en NIIF 13.

#### **1.4 Análisis de sensibilidad**

Los principales riesgos a los que se ve enfrentada la Compañía son: riesgo cambiario y riesgo de tasa de interés.

En primer lugar, ante cualquier variación de tipo de cambio (US\$) la Compañía se ve afectada de acuerdo a la posición de cierre en los estados financieros (ver Nota 25 Diferencia de cambio, composición de monedas) y las variaciones que afectan en las materias primas se ven influenciadas vía traspaso en el precio.

Por otro lado, las variaciones en las tasas de interés se ven reducidas en su riesgo producto que la mayoría de las tasas de créditos tomadas corresponden a tasas fijas, y ante cualquier variación dependerá de la posición de deuda a esa fecha, como se ve en Nota 25 a los presentes estados financieros.

#### **Tipos de cambio**

La Compañía estima que, si el dólar se aprecia en un 10% con respecto a las principales monedas locales, podría tener un impacto positivo de aproximadamente 3,281 millones de dólares en el resultado neto consolidado de la Compañía. Por el contrario, una depreciación del dólar de igual magnitud generaría una pérdida por diferencias de cambio de aproximadamente 3,281 millones de dólares.

#### **1.5 Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de la contratación de seguros de crédito en los mercados en que éstos están disponibles a costos razonables para cubrir las operaciones locales y en el extranjero. Dichos seguros de crédito cubren en promedio el 85% del total asegurado por cliente. Estos seguros son contratados con empresas especializadas y de gran respaldo como son: COFACE y Continental.

Estos seguros están vigentes en Chile, Argentina y Colombia.

El monto de la cartera bruta asegurada representa el 81% de los saldos totales por cobrar al 31 de diciembre de 2016 (82% al 31 de diciembre de 2015). Para los casos de aquellos clientes no asegurados, la empresa mantiene estrictas medidas de control para resguardar su recuperación que llegan en algunos casos a ser avalados los saldos con: Letras de cambio y otras garantías.

El detalle de las provisiones por clientes asegurados y sin seguro se presenta en la Nota N° 7.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis permanente de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 31 de diciembre de 2016 no existe evidencia objetiva de nuevos deterioros de la cartera, no estimando necesario registrar mayores provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo. Este seguro cubre las cuentas por cobrar tanto en el mercado nacional como en el internacional causado por insolvencia declarada (quiebra, cesación de pago con otros acreedores) o por créditos impagos.

Los índices de incobrabilidad no superan el 1,2% de la cartera a nivel nacional y se mantienen bajo el 3,5% a nivel internacional. En la medida que la compañía aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

#### **1.4 Riesgo de liquidez**

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, determinado además por la calidad de nuestra cartera y la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido no sólo asegurar un flujo regular de financiamiento, sino que además aumentar significativamente el nivel patrimonial y con ello mantener un reducido nivel de endeudamiento.

Además, la sólida solvencia de Anasac S.A.C. e I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva a nivel de sus subsidiarias operativas, lo que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de los productos que estas comercializan.

La Sociedad mantiene una holgada posición de liquidez sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades y una política de bajo nivel de endeudamiento (bajo leverage).

Los plazos y vencimientos con los bancos e instituciones financieras se presentan en la Nota 17 Otros Pasivos Financieros.

#### **Nota 31**

Objetivos, políticas y procesos para administrar al capital

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene como uno de sus objetivos estratégicos en el ámbito financiero incrementar en forma sustentable el valor patrimonial de la compañía, bajo un marco valórico donde además prevalezcan la austeridad y mínimo riesgo.

El capital empleado por la empresa está aportado estructuralmente por un alto nivel patrimonial, el cual por política representa la principal fuente de financiamiento. Los pasivos financieros complementan el financiamiento requerido por la operación.

La política es minimizar el riesgo de la compañía lo que se traduce en una gestión de procesos claves eficiente y en los cuales se pone el foco del control en la administración del capital. Estos procesos apuntan principalmente a una gestión acuciosa de aquellos grupos de activos expuestos, como son las cuentas por cobrar y las existencias, considerando que ambos grupos representan alrededor del 60% del valor de los activos consolidados. El saldo corresponde principalmente a activo fijo.

Además de la gestión eficiente de estos procesos claves, estos tres grupos de activos están protegidos por seguros, tanto de crédito en el caso de las cuentas por cobrar y seguros generales en el caso de existencias y activo fijo.

Los principales cambios en el capital respecto del período anterior surgen del resultado operacional obtenido tanto a nivel local, como por el consistente crecimiento de nuestras subsidiarias en el exterior.

## Nota 32

### Contingencias

Según lo informado al público mediante hecho esencial enviado a la Superintendencia de Valores y Seguros el pasado 4 de diciembre de 2015, la principal contingencia que afectó a la empresa tuvo relación con ciertas reclamaciones de parte de clientes respecto a los efectos inusuales que ocasionó un producto elaborado por Anasac. Desde la fecha de toma de conocimiento y gran parte del año 2016 se generó un trabajo intensivo de nuestros profesionales y técnicos, en conjunto con los agricultores afectados. Nuestra empresa dio cumplimiento estricto a todos los requisitos dispuestos por las compañías aseguradoras, donde los liquidadores participaron también en la revisión de los casos y cierre final de cada una de las reclamaciones provenientes de esta contingencia.

Al 31 de diciembre de 2016, la empresa a través de las compañías aseguradoras ha concluido el proceso de reembolso según lo antes descrito en todos aquellos clientes donde se constataron dichos efectos inusuales. Por otra parte, para aquella porción mínima de casos que a la fecha de la emisión de estos estados financieros consolidados y por razones administrativas aún no han sido efectuadas las erogaciones, la empresa mantiene provisiones suficientes, las cuales se registraron en base a los acuerdos alcanzados y según lo requieren las normas internacionales de contabilidad.

A continuación, se exponen los asuntos que afectan a las subsidiarias de la Sociedad:

#### **Servimak S.A.**

La Sociedad mantiene una hipoteca de primer grado con cláusula de garantía general en favor del Banco de Crédito e Inversiones, sobre el bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 6.872 N° 2.484 del Registro de Hipotecas y Gravámenes del Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2007.

El arriendo en favor de Smartcom S.A. sobre 360 metros cuadrados del bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 15.951 N° 4.892 de Registro de Hipotecas y Gravámenes de Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2003.

También se mantiene una hipoteca de primer grado con cláusula de garantía general a favor del Banco BCI sobre la propiedad: LOTE A-DOS, resultante de la división del lote A, ubicado en la comuna de San Clemente, provincia de Talca, cuyo plano se encuentra archivado bajo el número 187 al final del Registro de Propiedad del año 1999, con una superficie de 6.185,76 metros cuadrados, inscrita a fojas 21.510 N° 8.260 del Registro de Propiedad del año 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Talca.

Además, se registra una prohibición de gravar y enajenar en favor del Banco de Crédito e Inversiones, sobre el bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 22.945 N° 5.540 del Registro de Interdicciones y Prohibiciones del Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2007.

Por otra parte, se ha constituido prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre máquina Arrancadora de Remolacha Mod. 6SVA a 50 cm. MAC, avaluada en \$21.050.690, constituida en favor de Agromas S.A. mediante escritura pública de fecha 14 de enero de 2011 en la Notaría de Curicó de don Fernando Salazar Sallorenzo.

Prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre máquina peladora descoronadora. Mod

6HL-RHT TRASERA, avaluado en \$10.386.284, constituida en favor de Agromas S.A. mediante escritura pública de fecha 14 de enero de 2011 en la Notaría de Curico de don Fernando Salazar Sallorenzo. Prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre uno) Tractor marca Pellenc, modelo 4420, año 2006, N° motor CD40456050506, N° Chasis 39057/E, N° Serie 39057/E, color amarillo, placa patente ZW 4597-6, con cosechadora marca Pellenc 600 LM con despalillador N° serie 40-E142; dos) Tractor marca Pellenc, modelo 4420, año 2006, N° motor CD4045G081550 N° Chasis 39168/E, N° serie 39168/E, color amarillo, placa patente ZW 4607-7 con cosechadora marca Pellenc 600 LM N° serie 40-E027 tres) tractor marca Pellenc, modelo 4420, año 2008, N° motor CD4045G035062 N° Chasis 39001/E, N° Serie 39001/E, color amarillo, placa patente BVWS 76-9, con cosechadora marca Pellenc 600 LM; cuatro) una prepodadora marca Pellenc, año 2002, N° chasis 23011/A modelo TSA 00/MAV; cinco) una prepodadora Marca Pellenc, año 2005, N° chasis 23327/D modelo TSA TLVP; seis) una chapodadora marca Tordable año 2005 modelo STD; siete) una chapodadora marca Tordable año 2005 modelo STD; ocho) una chapodadora marca Portezuelo año 2004 N° serie 04-12048; nueve) una deshojadora marca Pellenc año 2005 chasis 33100/D modelo MAV; diez) una deshojadora marca Pellenc año 2005 chasis 33105/D modelo MAV; once) una fumigadora marca Pellenc año 1999 chasis 17118/W modelo Pulve 4R VL; doce) una fumigadora marca Pellenc año 2006 chasis 170147/A, modelo Túnel; trece) una prepodadora marca Portezuelo año 2004, N° Chasis 505013 modelo PRV; catorce) un brazo multifunción marca Pellenc, año 2005, número de chasis 49D278 modelo 42-4.600 quince) brazo multifunción y contrapeso marca Pellenc, color amarillo, sin placa, constituida a favor de Banco de Crédito e Inversiones mediante escritura pública de fecha 09 de diciembre de 2011 en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna.

#### **Gleba S.A.**

Al 31 de diciembre de 2016, la subsidiaria Gleba S.A. mantiene juicios civiles, comerciales, laborales y tributarios por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 "Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes"

229

#### **Anasac Chile S.A.**

La Sociedad se encuentra demandada, conjuntamente con COAGRA S.A., en juicio ordinario de mayor cuantía por indemnización de perjuicios, llevado por el 2° Juzgado de Letras de Los Ángeles, caratulado "AGRICOLA PRIMAVERA LIMITADA / COAGRA S.A.", Rol C-357-2016. En su debida oportunidad, la Sociedad interpuso un recurso de apelación ante la Corte de Apelaciones de Concepción, en contra de resolución que rechazó la excepción de incompetencia interpuesta con el objeto de que el asunto fuera conocido por los Tribunales de Santiago. Dicho recurso fue rechazado, debiendo continuar litigando en Los Ángeles.

Al día de hoy, nos encontramos a la espera de que se dicte el auto de prueba correspondiente. El auto de prueba fijará los puntos sustanciales, pertinente y controvertidos que deberán probarse en el litigio. Una vez dictado debe ser notificado por cédula a todas las partes para que comience a correr el plazo. La empresa mantiene provisiones necesarias para cubrir los eventuales perjuicios.

Por otro lado, La Sociedad se encuentra demandada, en juicio sumario por indemnización de perjuicios debido a supuesta competencia desleal de la Sociedad, llevado por el 1° Juzgado Civil de Santiago, caratulado "FUMIGACIONES TECNICAS S.A./ Anasac Chile S.A." Rol C-10269-2016. Con fecha 30 de enero de 2017 fue notificado el auto de prueba, por lo que actualmente está en curso la etapa probatoria del juicio. La contingencia de pérdida de este juicio es baja de acuerdo a la opinión de nuestros abogados.

#### **Anasac Ambiental S.A.**

Al 31 de diciembre 2015, la subsidiaria indirecta Anasac Ambiental S.A., mantiene un juicio comercial por

las operaciones normales del negocio. Este litigio es por un monto poco significativo, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir este riesgo según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 “Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes”.

#### Difem Laboratorios S.A.

Al 31 de diciembre de 2016, esta subsidiaria se encuentra en negociación de finiquitar ciertas reclamaciones de pago de indemnizaciones con clientes, las cuales se espera cerrar satisfactoriamente durante el año 2017. Dada la naturaleza de estas reclamaciones y su pertinencia, la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 ha registrado las provisiones suficientes para cubrir los desembolsos que se generan en los procesos de cierre de cada reclamación.

### Nota 33

Instrumentos financieros

#### 1. Valor razonable de los instrumentos financieros.

Al 31 de diciembre de 2016	Valor	Valor	Metodología y supuestos determinación valor justo	Jerarquía valor razonable		
	libro	justo		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$
Depósitos a corto plazo	14.157	14.157	a)	14.157	-	-
Inversiones a corto plazo	1.720.673	1.720.673	a)	1.720.673	-	-
<b>Activos financieros a valor razonable</b>	<b>1.734.830</b>	<b>1.734.830</b>		<b>1.734.830</b>	-	-

Otros pasivos financieros

(Instrumentos de cobertura)	11.962	11.962	b)	-	11.962	-
<b>Pasivos financieros a valor razonable</b>	<b>11.962</b>	<b>11.962</b>		-	<b>11.962</b>	-

	Valor	Valor	Metodología y supuestos determinación valor justo	Jerarquía valor razonable		
	libro	justo		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
	M\$	M\$		M\$	M\$	M\$
	933.034	933.034	a)	933.034	-	-
	56.433	56.433	a)	56.433	-	-
	363.532	363.532	a)	363.532	-	-
<b>Activos financieros a valor razonable</b>	<b>1.352.999</b>	<b>1.352.999</b>		<b>1.352.999</b>	-	-

(Instrumentos de cobertura)	148.378	148.378	b)	-	148.378	-
<b>Pasivos financieros a valor razonable</b>	<b>148.378</b>	<b>148.378</b>		-	<b>148.378</b>	-

No existen pérdidas o ganancias no reconocidas.

## 2. Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor justo.

A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera

- a) Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición.
- b) Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- c) Nivel 3 son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

## 3. Presunciones aplicadas para propósitos de medir valor razonable

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

Efectivo y equivalentes al efectivo: La Sociedad ha estimado que el valor justo de este activo es igual a su importe en libros.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas: El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas, se estima como los flujos de efectivo que serán recuperados por la Compañía al momento de efectuar la cobranza, menos la respectiva estimación de deterioro del activo.

Otros activos financieros, No corrientes: Son registrados a valor de mercado, con cargo a resultados integrales.

231

Deuda bancaria y arrendos financieros: El valor razonable que se determina para propósitos de revelación, se calcula sobre la base del valor presente del capital futuro y los flujos de interés, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del balance. En lo que se refiere al componente de pasivo de los documentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no tienen opción de conversión. Para los arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamientos similares; los valores así determinados no difieren de su importe en libros.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas: Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

## Nota 34

Hechos Posteriores

Entre el 1 de enero de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero contable, que puedan afectar la interpretación de estos estados financieros consolidados.

Página intencionalmente en blanco

## ANALISIS RAZONADO

1 de enero 2016 – 31 de diciembre 2016

A continuación, se presenta información financiera y los resultados consolidados de Agrícola Nacional S.A.C e I. para el período comprendido entre el 1 de enero de 2016 y el 31 de diciembre de 2016. Todas las cifras están expresadas en la moneda funcional (miles de pesos chilenos), de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (IFRS).

### A.- RESUMEN EJECUTIVO

Agrícola Nacional S.A.C. e I. reporta ingresos consolidados de M\$ 159.479.458 al 31 de diciembre de 2016, un 1% superior al año anterior. El resultado operacional llegó a M\$ 9.885.332 y el EBITDA a M\$ 12.997.153 disminuyendo en un 30% y 24% respectivamente. La ganancia neta atribuible a la controladora alcanzó a M\$ 1.348.730 disminuyendo en un 67% respecto al mismo período del año 2015.

Esta importante variación se explica por la contingencia que afectó a la empresa y que tuvo relación con ciertas reclamaciones de parte de clientes respecto a los efectos inusuales que ocasionó un producto elaborado por Anasac, situación que a la fecha ya se encuentra cerrada en forma satisfactoria con todos sus clientes.

Los resultados por segmento de operación y su variación porcentual con respecto al año anterior y misma variación del EBITDA se presenta a continuación

#### Ingresos y EBITDA consolidados por segmentos

	Ingresos <u>dic-16</u>		Ingresos <u>dic-15</u>		EBITDA <u>dic-16</u>		EBITDA <u>dic-15</u>	
	M\$	%	M\$	%	M\$	%	M\$	%
<b>Ganancia (pérdida)</b>								
Local y tradicional	68.093.782	42,7	67.798.574	43,0	17.006.787	130,9	11.791.996	68,7
Expansión regional	62.894.048	39,4	64.784.420	41,1	(9.562.632)	(73,6)	8.056.053	46,9
Negocios en desarrollo	28.491.628	17,9	25.045.486	15,9	5.552.998	42,7	(2.677.514)	(15,6)
<b>Total</b>	<b>159.479.458</b>	<b>100</b>	<b>157.628.480</b>	<b>100</b>	<b>12.997.153</b>	<b>100</b>	<b>17.170.535</b>	<b>100</b>

Los indicadores atribuibles a la controladora de Liquidez Corriente (1,85 veces), Leverage Financiero (0,62 vez) y Cobertura de Gastos Financieros (6,37 veces) reflejan una sólida posición financiera.

Nuestros negocios en Chile representan el 60,6% de los ingresos del grupo de empresas Anasac, en el segmento Local y Tradicional (42,7%) y Negocios en desarrollo (17,9%)

## A 1.- ANALISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

Estado de resultados por función	<u>dic-16</u> M\$	<u>dic-15</u> M\$	<u>Variacion</u>	<u>%</u>
<b>Ganancia (pérdida)</b>				
Ingresos de actividades ordinarias	159.479.458	157.628.480	1.850.978	1,00
Costo de ventas	(95.806.176)	(89.020.756)	(6.785.420)	8
Ganancia bruta	63.673.282	68.607.724	(4.934.442)	(7)
Costos de distribución	(10.720.105)	(10.341.262)	(378.843)	4
Gasto de administración	(37.143.439)	(38.661.252)	1.517.813	(4)
Otras ganancias (pérdidas)	(5.924.406)	(5.572.002)	(352.404)	6
<b>Resultado operacional</b>	<b>9.885.332</b>	<b>14.033.208</b>	<b>(4.147.876)</b>	<b>(30)</b>
Depreciaciones y amortizaciones	3.111.821	3.137.327	(25.506)	
<b>EBITDA</b>	<b>12.997.153</b>	<b>17.170.535</b>	<b>(4.173.382)</b>	<b>(24)</b>
Ingresos financieros	1.754.961	1.645.597	109.364	7
Costos financieros	(4.651.001)	(5.286.719)	635.718	(12)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas	7.753	16.740	(8.987)	100
Diferencias de cambio	(136.019)	(3.489.779)	3.353.760	(96)
Resultado por unidades de reajuste	(234.616)	(4.896)	(229.720)	4.692
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>6.626.410</b>	<b>6.914.151</b>	<b>(287.741)</b>	<b>(4)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.137.803)	(2.655.280)	(2.482.523)	93
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>1.488.607</b>	<b>4.258.871</b>	<b>(2.770.264)</b>	<b>(65)</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	139.877	137.569	2.308	2
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.348.730	4.121.302	(2.772.572)	(67)

## B.- INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos consolidados alcanzaron a M\$ 159.479.458 al 31 de diciembre de 2016, mayor en un 1% (M\$ 1.850.978) respecto del año anterior.

Las principales variaciones son las siguientes

- Disminución de 1% (M\$ 295.208) en los ingresos del segmento Local y Tradicional.
- Disminución de los ingresos operacionales de un 3% (M\$ 1.890.372) en el segmento Expansión Regional explicado por las variaciones negativas de las ventas en los países que mantiene presencia local directa la empresa.
- Aumento del segmento Negocios en desarrollo de un 14% (M\$ 3.446.142) explicado por un aumento en los ingresos de la línea comercial de este segmento, que se concentran en ventas de mercado nacional, tanto a nivel de locales propios como de distribuidores.

### Ingresos consolidados por segmentos

	<u>dic-16</u>	<u>dic-15</u>	<u>Variación</u>	<u>%</u>
	M\$	M\$		
<b>Ganancia (pérdida)</b>				
Local y tradicional	68.093.782	67.798.574	295.208	0
Expansión regional	62.894.048	64.784.420	(1.890.372)	(3)
Negocios en desarrollo	28.491.628	25.045.486	3.446.142	14
<b>Total</b>	<b>159.479.458</b>	<b>157.628.480</b>	<b>1.850.978</b>	

235

### Participación en los ingresos por segmento

	<u>dic-16</u>	<u>dic-15</u>
	%	%
Local y tradicional	42,7	43,0
Expansión regional	39,4	41,1
Negocios en desarrollo	17,9	15,9
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### **Costos de venta y gastos de administración**

El costo de ventas consolidado totalizó M\$ 95.806.176 al 31 de diciembre de 2016, registrando un aumento de 8% respecto del año 2015.

Los gastos de administración alcanzaron a M\$ 37.143.439 al 31 de diciembre de 2016, registrando una disminución de 4% respecto del año 2015, explicado por una disminución en conceptos como depreciación y comisiones para distribuidores.

### **Resultado operacional y EBITDA**

El resultado operacional llegó a M\$ 9.885.332 disminuyendo en un 30%. El Margen Bruto como porcentaje de los ingresos alcanzó a 40% y el Margen Operacional a 6%.

El EBITDA alcanzó al 31 de diciembre de 2016 un monto de M\$ 12.997.153 disminuyendo en un 24% con respecto al año anterior. El margen EBITDA (EBITDA en M\$ /Ingresos por actividades operacionales) por su parte llegó a 8% disminuyendo en un 25% con respecto al 31 de diciembre del año 2016.

La disminución del EBITDA se explica por el incremento en las provisiones efectuadas durante el año 2016, para cubrir los gastos derivados de seguros contratados y relacionados a la contingencia por un producto elaborado por Anasac.

### **Ganancia Atribuible a la Controladora**

La ganancia neta atribuible a la controladora al 31 de diciembre de 2016 alcanzó a M\$ 1.348.730 cifra que representa una disminución de 67% con respecto al año 2015.

La disminución en los resultados se origina fundamentalmente por el registro del incremento en gastos por seguros contratados.

### **C.- SINOPSIS DEL MERCADO**

Tomando en consideración que nuestro segmento Local y tradicional representa un 43% del total de los ingresos, el detalle de la evolución del segmento se concentra en la actividad frutícola de exportación, que tiene buenas proyecciones tanto por el nivel esperado de la demanda como por un valor actual del dólar, el cual, si bien no es especialmente alto, permite retornos en línea con la rentabilidad histórica de los negocios frutícolas. Los volúmenes de casi todas las especies tienden al alza en el largo plazo, por lo que se esperan buenos retornos para en el mediano y largo plazo para nuestros clientes. Esto, a pesar de reconocer que hay variaciones cada año en los diversos rubros frutícolas, las que están dadas principalmente por efectos climáticos como heladas poco habituales, olas de calor, lluvias en épocas de cosecha y condiciones de sequía en algunas zonas.

Es un sector que muestra tendencia al crecimiento durante los últimos años e inversiones permanentes en tecnología e introducción de nuevas variedades. Esto, más allá de algunas temporadas de bajos precios en algún mercado en particular o problemas climáticos puntuales, demuestra la robustez y competitividad de esta industria, en la cual los productos de la compañía juegan un rol importante como insumos claves para el control de plagas, enfermedades y malezas, así como complementos para la nutrición de árboles y fruta en etapas delicadas de su desarrollo.

Dicha industria tiene una flexibilidad aceptable para adaptarse a cambios en la demanda y condiciones de mercado en el mediano plazo, diversificándose en términos de mercados de destino. En el largo plazo, el

recambio de variedades es el camino más común tomado por los fruticultores para fortalecer su respuesta a la matriz de riesgo de la industria.

Otro sector que la compañía atiende es el de la ganadería, en el cual participa básicamente en el sector lechero. Este ha registrado uno de los mayores incrementos en producción en la última década, transformando al país en exportador neto. Si bien los precios de las últimas dos temporadas han sido muy negativos, y esto ha significado el quiebre de algunas plantas lecheras menores, los precios han empezado a repuntar y no se visualiza un deterioro en ellos en el largo plazo. Sin embargo, tampoco aparece en el corto plazo una mejora evidente. Esto puede afectar la competitividad del sector en el corto plazo, no así en el mediano plazo. La razón está en la intensificación alcanzada por la producción en los últimos años, en la capacidad industrial de las grandes compañías y en el cambio de modelo de los agricultores de tamaño medio, los que estarían intentando retomar el modelo de cooperativas como una forma inteligente de integración horizontal. Esto permite contar con proyecciones de crecimiento respecto de los actuales niveles de producción y de exportación.

La compañía también atiende clientes finales en el sector de cereales y cultivos industriales en general, correspondiente a la agricultura más tradicional. Este tipo de agricultura se caracteriza por superficies de producción en general estables y con mejoras consistentes en los rendimientos, logradas gracias a una creciente mecanización, a la renovación de variedades, a la fertilización de programación precisa y al control cada vez más específico de plagas. Son rubros en general de menor inversión y riesgo, cuya rentabilidad se ve influenciada por los precios internacionales que actualmente se encuentran en niveles crecientes, posteriores a la baja aguda que sufrieron luego del boom de los commodities. Sin embargo, se encuentran dentro de los rangos históricos de precios. El valor actual del dólar también favorece a este sector, a pesar de no ser exportador, sino que por lo que representa en su reflejo de los precios internacionales. Las condiciones climáticas (sequía, heladas, olas de calor y lluvias intensas en períodos de siembra o cosecha) son importantes en los rendimientos, pero corresponden a la situación base a la que se enfrenta esta actividad básica. La intensificación tecnológica ha contribuido en los últimos años a disminuir este riesgo, en especial aquella que acelera las labores agrícolas.

237

La compañía participa también en el sector hortalicero, tanto a través de la venta de semillas como de agroquímicos. Este subsector se caracteriza por agricultores propietarios de menor superficie, los cuales han desarrollado una continua adaptación e implementación de nuevas e innovadoras tecnologías que han permitido el aumento de la productividad, disminuyendo las fluctuaciones de la producción por efecto de condiciones climáticas. A pesar de que están sujetos a cambios importantes y severos en su rendimiento tanto por causas climáticas por el ingreso eventual de plagas agresivas, es el subsector de mayor flexibilidad y adaptación frente a cambios externos no permanentes. La razón de lo anterior es el corto ciclo de la mayor parte de los cultivos, que no toma más de tres a cuatro meses. Esto permite rápidamente cambiar de rubro o renovar el mismo y abastecer la demanda relativamente inelástica de productos hortícolas. De este modo, cualquier baja en la oferta de un producto es rápidamente compensada por el incremento en precio de productos sustitutos.

En general todo el sector silvoagropecuario se ve beneficiado por una depreciación del peso, tanto la agricultura de exportación como la agricultura tradicional sustituidora de importaciones. Esto implica niveles normales de rentabilidad, inversión en nuevos proyectos y expansión de los actuales. Por ende, una mayor demanda en el negocio de insumos y servicios en los que participa la compañía.

Anasac participa con su oferta de productos en todas las zonas y cultivos del país, lo cual otorga una gran estabilidad a su resultado, ya que en épocas complicadas para alguna zona o cultivo permiten a la compañía orientarse y crecer en aquellos que están con mejores expectativas.

Si bien la agricultura es una actividad cuyo resultado depende en parte de condiciones climáticas, esta situación se ha ido neutralizando en los segmentos más relevantes para la compañía y más expuestos a este riesgo, ya que los clientes han efectuado inversiones en riego tecnificado, control de heladas, mecanización moderna y otros.

Un elemento importante para el sector agrícola enfocado en la agroindustria es la disponibilidad de mano de obra, materia en la cual se ha avanzado por medio de la mecanización de las labores e introducción de manejos de agroquímicos en el control de malezas, reguladores de crecimiento, etc. Todos estos aspectos representan oportunidades de negocio y crecimiento para Anasac, dado que lo que mejor define su quehacer es precisamente su foco en incrementar la productividad agrícola. Junto a lo anterior, su modelo de negocios basado en una venta técnica y en un acompañamiento permanente de los clientes, la hace una empresa de alto potencial de crecimiento en la medida que el sector crece.

La compañía es parte de la cadena productora de alimentos, y por lo mismo enfrenta en general una baja elasticidad ingreso de la demanda, por lo que en situaciones de desaceleración económica, se ve menos afectados que otros sectores de la economía.

Chile es un país con ventajas comparativas para producir alimentos, y todos los subsectores de la agricultura son económicamente viables, sustentables y de buenas proyecciones futuras, dada la creciente demanda mundial por alimentos.

No obstante lo anterior, la compañía ha desarrollado la apertura de nuevos mercados a través de su segmento Expansión Regional, donde se puede lograr beneficios por contra-ciclos climáticos o por tipo de plantaciones. Esta estrategia favorece la sustentabilidad de la empresa en el mediano plazo.

## D.- Análisis del Estado de Situación financiera

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	dic-16 M\$	dic-15 M\$	Variación M\$	%
Efectivo y equivalentes al efectivo	8.194.962	5.693.783	2.501.179	44
Otros activos no financieros, corrientes	1.534.173	881.867	652.306	74
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	76.833.077	82.510.322	(5.677.245)	(7)
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	386.258	425.754	(39.496)	(9)
Inventarios	47.216.679	45.312.513	1.904.166	4
Activos biológicos, corrientes	-	697.524	(697.524)	(100)
Activos por impuestos corrientes	4.216.851	3.538.388	678.463	19
<b>Activos corrientes</b>	<b>138.382.000</b>	<b>139.060.151</b>	<b>(678.151)</b>	<b>0</b>
Activos corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como				
mantenidos para la venta	2.305.249	1.535.883	769.366	50
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>140.687.249</b>	<b>140.596.034</b>	<b>91.215</b>	<b>0</b>
Activos intangibles distintos de la plusvalía	6.102.399	5.181.647	920.752	18
Plusvalía	1.873.096	1.873.096	-	0
Propiedades, Planta y Equipo	37.621.388	40.142.796	(2.521.408)	(6)
Otros activos no corrientes	2.050.495	4.643.441	(2.592.946)	(56)
<b>Activos no corrientes totales</b>	<b>47.647.378</b>	<b>51.840.980</b>	<b>(4.193.602)</b>	<b>(8)</b>
<b>Activos Totales</b>	<b>188.334.627</b>	<b>192.437.014</b>	<b>(4.102.387)</b>	<b>(2)</b>
Otros pasivos financieros, corrientes	49.409.370	42.290.107	7.119.263	17
Otros pasivos corrientes	25.259.915	40.285.163	(15.025.248)	(37)
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>74.669.285</b>	<b>82.575.270</b>	<b>(7.905.985)</b>	<b>(10)</b>
Otros pasivos financieros, no corrientes	16.855.996	12.119.893	4.736.103	39
Otros pasivos no corrientes	773.555	1.319.351	(545.796)	(41)
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>17.629.551</b>	<b>13.439.244</b>	<b>4.190.307</b>	<b>31</b>
<b>Pasivos totales</b>	<b>92.298.836</b>	<b>96.014.514</b>	<b>(3.715.678)</b>	<b>(4)</b>
Participaciones no controladoras	1.231.802	1.260.485	(28.683)	(2)
<b>Patrimonio neto controladora</b>	<b>94.803.989</b>	<b>95.162.015</b>	<b>(358.026)</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio y pasivos totales</b>	<b>188.334.627</b>	<b>192.437.014</b>	<b>(4.102.387)</b>	<b>(2)</b>

## Activos

Los activos totales registran un valor de M\$ 188.334.627 al 31 de diciembre de 2016, mostrando una disminución del 2% (M\$ 4.102.387) con respecto a diciembre de 2015, esto explicado por las siguientes variaciones:

- Inventarios que presentan una variación de M\$ 1.904.166 un 4% mayor que al cierre del 31 de diciembre de 2015, explicado por el incremento de los inventarios para la venta de temporada del año 2016.
- Efectivo y equivalentes al efectivo que presenta un incremento de M\$ 2.501.179 explicada por la venta de propiedades plantas y equipos del año 2016, que sustenta la baja de M\$ 2.521.408.
- Deudores comerciales que presenta una disminución de M\$ 5.677.245 originado en la recuperación de los seguros activados el año 2015.

## Pasivos

Los pasivos totalizaron un monto de M\$ 92.298.836, presentando una disminución de M\$ 3.715.678, explicada por las siguientes variaciones

- Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes, presentan un aumento neto de M\$ 11.855.366, un aumento del 21,79% respecto diciembre de 2015 por la toma de financiamiento por leaseback.
- Otras provisiones a corto plazo presenta una disminución de M\$ 12.984.079, explicado por los pagos realizados a las compañías aseguradoras por las pólizas contratadas.

## Patrimonio

El Patrimonio Consolidado Atribuible a la Controladora alcanzó un valor de M\$ 94.803.989 al 31 de diciembre de 2016 y las principales variaciones se explican por el resultado del año 2016 y los efectos de conversión de las filiales extranjeras.

## Estados Financieros por segmentos

Estado de resultados por funcion				
Segmento Local y Tradicional	dic-16 M\$	dic-15 M\$	Variacion	%
<b>Ganancia (pérdida)</b>				
Ingresos de actividades ordinarias	68.093.782	67.798.574	295.208	0
Costo de ventas	(40.524.954)	(35.293.334)	(5.231.620)	15
Ganancia bruta	27.568.828	32.505.240	(4.936.412)	(15)
Costos de distribución	(1.396.644)	(1.241.575)	(155.069)	12
Gasto de administración	(9.483.059)	(20.301.104)	10.818.045	(53)
Otras ganancias (pérdidas)	(550.710)	(89.469)	(461.241)	516
<b>Resultado operacional</b>	<b>16.138.415</b>	<b>10.873.092</b>	<b>5.265.323</b>	<b>48</b>
Depreciaciones y Amortizaciones	868.372	918.904	(50.532)	(5)
<b>EBITDA</b>	<b>17.006.787</b>	<b>11.791.996</b>	<b>5.214.791</b>	<b>44</b>
Ingresos financieros	22.363	40.678	(18.315)	(45)
Costos financieros	(827.065)	(411.739)	(415.326)	101
Participación en las ganancias (perdidas) de asociadas	0	-	-	100
Diferencias de cambio	552.082	(2.133.277)	2.685.359	(126)
Resultado por unidades de reajuste	26.568	120.987	(94.419)	(78)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>15.912.363</b>	<b>8.489.741</b>	<b>7.422.622</b>	<b>87</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.319.446)	(1.411.419)	91.973	(7)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>14.592.917</b>	<b>7.078.322</b>	<b>7.514.595</b>	<b>106</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(7.317)	-	(7.317)	-
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	14.600.234	7.078.322	7.521.912	106

Los ingresos operacionales de este segmento presentan un aumento del 1% al comparar el año 2016 con el año 2015, ambos al mes de diciembre, explicado por un aumento en las ventas de las líneas de negocio de nutrición animal y exportación de semillas.

El financiamiento de este segmento este dado por obligaciones con bancos nacionales (76%) y obligaciones por leasing (24%).

**Estado de resultados por función**

<b>Segmento Expansión regional</b>	<b>dic-16</b>	<b>dic-15</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>				
Ingresos de actividades ordinarias	62.894.048	64.784.420	(1.890.372)	(3)
Costo de ventas	(38.435.849)	(39.634.867)	1.199.018	(3)
Ganancia bruta	24.458.199	25.149.553	(691.354)	(3)
Costos de distribución	(8.069.640)	(7.842.766)	(226.874)	3
Gasto de administración	(10.429.498)	(10.064.101)	(365.397)	4
Otras ganancias (pérdidas)	(16.460.617)	(15.102)	(16.445.515)	108.896
<b>Resultado operacional</b>	<b>(10.501.556)</b>	<b>7.227.584</b>	<b>(17.729.140)</b>	<b>(245)</b>
Depreciaciones y amortizaciones	938.924	828.469	110.455	13
<b>EBITDA</b>	<b>(9.562.632)</b>	<b>8.056.053</b>	<b>(17.618.685)</b>	<b>(219)</b>
Ingresos financieros	1.636.939	1.528.074	108.865	7
Costos financieros	(3.385.727)	(4.498.354)	1.112.627	(25)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas	7.753	16.740	(8.987)	100
Diferencias de cambio	(591.403)	(1.375.536)	784.133	(57)
Resultado por unidades de reajuste	1.096	(1.104)	2.200	0
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>(12.832.898)</b>	<b>2.897.404</b>	<b>(15.730.302)</b>	<b>(543)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.548.969)	(1.720.764)	171.795	(10)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>(14.381.867)</b>	<b>1.176.640</b>	<b>(15.558.507)</b>	<b>(1.322)</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	147.194	133.224	13.970	-
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(14.529.061)	1.043.416	(15.572.477)	(1.492)

242

Los ingresos operacionales de este segmento presentan una disminución del 3% al comparar el año 2016 con el año 2015, ambos al mes de diciembre, explicado por una disminución en las ventas de las líneas de negocio de fitosanitarios y nutrición vegetal en el mercado externo.

Las Otras ganancias (pérdidas) durante el período 2016 presentan un incremento explicado por el aumento de gastos en seguros contratados.

El financiamiento de este segmento este dado por obligaciones con bancos (99%) y obligaciones por leasing (1%).

**Estado de resultados por función**

**Segmento Negocios en desarrollo**

	<b>dic-16</b>	<b>dic-15</b>	<b>Variacion</b>	<b>%</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>				
Ingresos de actividades ordinarias	28.491.628	25.045.486	3.446.142	14
Costo de ventas	(16.845.373)	(14.092.555)	(2.752.818)	20
Ganancia bruta	11.646.255	10.952.931	693.324	6
Costos de distribución	(1.253.821)	(1.256.921)	3.100	0
Gasto de administración	(17.230.882)	(8.296.047)	(8.934.835)	108
Otras ganancias (pérdidas)	11.086.921	(5.467.431)	16.554.352	(303)
<b>Resultado operacional</b>	<b>4.248.473</b>	<b>(4.067.468)</b>	<b>8.315.941</b>	<b>(204)</b>
Depreciaciones y amortizaciones	1.304.525	1.389.954	(85.429)	(6)
<b>EBITDA</b>	<b>5.552.998</b>	<b>(2.677.514)</b>	<b>8.230.512</b>	<b>(307)</b>
Ingresos financieros	95.659	76.845	18.814	24
Costos financieros	(438.209)	(376.626)	(61.583)	16
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas	-	-	-	100
Diferencias de cambio	(96.698)	19.034	(115.732)	(608)
Resultado por unidades de reajuste	(262.280)	(124.779)	(137.501)	110
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>3.546.945</b>	<b>(4.472.994)</b>	<b>8.019.939</b>	<b>(179)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.269.388)	476.903	(2.746.291)	(576)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>1.277.557</b>	<b>(3.996.091)</b>	<b>5.273.648</b>	<b>(132)</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0	4.345	(4.345)	-
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.277.557	(4.000.436)	5.277.993	(132)

Los ingresos operacionales de este segmento presentan un aumento del 14% al comparar el año 2016 con el año 2015, ambos al mes de diciembre, explicado por un aumento en las ventas de las líneas de negocio de fitosanitarios, productos para sanidad ambiental y cuidado de mascotas y la línea de productos de higiene y desinfección de uso médico y hogar.

El financiamiento de este segmento este dado por obligaciones con bancos (44%) y obligaciones por leasing (56%).

## E.- INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS		<u>dic-16</u> M\$	<u>dic-15</u> M\$	<u>Variacion %</u>
<b>LIQUIDEZ</b>				
<b>Liquidez corriente</b>	veces	1,85	1,68	10,1%
(Activos Corrientes/Pasivos Corrientes)				
<b>Razón Ácida</b>	veces	1,22	1,14	7,0%
(Activos Corrientes-Inventarios)/Pasivos Corrientes)				
<b>Capital de Trabajo</b>	M\$	63.712.715	56.484.881	12,8%
(Activos Corrientes-Pasivos Corrientes)				

### Indicadores de liquidez

La liquidez corriente al 31 de diciembre de 2016 presenta una mejora respecto a diciembre de 2015, explicada por el incremento de los inventarios y una disminución de las provisiones corrientes.

La razón ácida a diciembre 2016, presenta un aumento explicado por la disminución de las otras provisiones a corto plazo.

El aumento del capital de trabajo al mes de diciembre 2016 está explicado por un incremento de los inventarios corrientes y una disminución de las otras provisiones a corto plazo en un 4% y 95% respectivamente, respecto a diciembre de 2015.

INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS		<u>dic-16</u> M\$	<u>dic-15</u> M\$	<u>Variacion %</u>
<b>ENDEUDAMIENTO</b>				
<b>Deuda corto plazo</b> (Pasivos Corrientes/Pasivos Totales)	veces	0,81	0,78	3,8%
<b>Deuda largo plazo</b> (Pasivos No Corrientes/Pasivos Totales)	veces	0,19	0,22	-13,6%
<b>Cobertura de Gastos Financieros</b> (Ganancia Bruta-Gastos de Adm +Dep y amort) / Gastos financieros)	veces	6,37	6,26	1,8%
<b>Leverage</b> (Pasivos Corrientes+Pasivos No corrientes)/ Patrimonio)	veces	0,97	1,01	-4,0%
<b>Leverage Financiero</b> (Otros pasivos Finan Ctes+Otros Pasi Fina no Corr)/ Patrimonio)	veces	0,62	0,57	8,8%

### Indicadores de endeudamiento

Los indicadores de financiamiento presentan un aumento del pasivo con respecto al patrimonio, explicado principalmente por los nuevos contratos de leasing y obligaciones con bancos tomados en el período enero a diciembre de 2016, que generaron un aumento de los pasivos financieros no corriente de un 40%.

**INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS****dic-16****dic-15****Variacion %****M\$****M\$****RENTABILIDAD**

<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>	%	1,42	4,33	-67,2%
(Ganancia Atribuible a la Controladora /Patrimonio Atribuible a la Controladora )				
<b>Rentabilidad de Activos</b>	%	0,72	2,14	-66,6%
(Ganancia Atribuible a la Controladora(*)/Activos Totales)				
<b>Utilidad por acción</b>	M\$	0,06	0,19	-67,3%
(Ganancia Atribuible a la Controladora(*)/Nº de Acciones)				

**246 Indicadores de rentabilidad**

Los indicadores de rentabilidad disminuyeron al comparar el año 2016 con el año 2015, ambos al mes de diciembre, producto de una menor ganancia atribuible a la controladora explicada principalmente por el aumento de provisiones para cubrir gastos derivados de seguros contratados y relacionados a la contingencia por un producto elaborado por Anasac.

## F.- ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

El saldo final de Efectivo y Equivalentes al efectivo alcanzó a M\$ 8.194.962, al 31 de diciembre de 2016 que se compara con los M\$ 5.693.783 al 31 de diciembre de 2015.

El flujo de actividades de inversión alcanzó a M\$ 4.539.731 originado en las ventas de activos fijos efectuadas durante el periodo enero a diciembre de 2016, flujo que presenta un incremento del 187% con respecto al 31 de diciembre de 2015.

El flujo de actividades de financiamiento presenta un saldo de M\$ 5.912.041 el que se explica por la obtención de préstamos y la contratación de leasing y sus pagos respectivos en el año 2016.

<b>ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO</b>	<b>dic-16</b>	<b>dic-15</b>	<b>Variacion</b>	<b>%</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>		
Flujo originado por actividades de la operación	(7.547.297)	20.229.858	(27.777.155)	(137)
Flujo originado por actividades de inversión	4.539.731	(5.247.791)	9.787.522	187
Flujo originado por actividades de financiamiento	5.912.041	(14.247.511)	20.159.552	141
<b>Incremento neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al efectivo</b>	<b>2.904.475</b>	<b>734.556</b>	<b>2.169.919</b>	<b>295</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el Efectivo y Equi al Efectivo	(403.296)	506.947	(910.243)	(180)
<b>Incremento (Disminución) en el efectivo y Equivalentes al efectivo</b>	<b>2.501.179</b>	<b>1.241.503</b>	<b>1.259.676</b>	<b>101</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al principio del periodo	5.693.783	4.452.280	1.241.503	28
<b>Efectivo y Equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>8.194.962</b>	<b>5.693.783</b>	<b>2.501.179</b>	<b>44</b>

## G.- GESTIÓN DE RIESGO

Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias, en su compromiso con la comunidad, dan adecuado cumplimiento a la normativa ambiental, en relación con la adopción de adecuadas prácticas en esta materia. Para estos efectos se han incorporado todas las exigencias a los procesos productivos y constantemente se está monitoreando con la finalidad de optimizar los procesos y mitigar al máximo los efectos ambientales que de estos se derive. Las inversiones en los diversos procesos son continuas, incluyendo una renovación constante de equipos y adopción de tecnología de punta. No obstante lo anterior, la sociedad a la fecha no tiene presupuestado ni identificado partidas directamente relacionadas con este ámbito.

### 1.- Riesgos financieros

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias están expuestas son aquellos que surgen de los cambios en las condiciones de los mercados, principalmente asociados a los precios de commodities, además de los riesgos por tipo de cambio, de tasa de interés, de crédito y de liquidez.

#### 1.1.- Riesgo de cambio en las condiciones de mercado

La característica de empresa local, con importantes operaciones de importación y exportación, además de su fuerte presencia con subsidiaria en los mercados regionales (principalmente Latinoamérica), expone a la compañía a los vaivenes de los mercados internacionales.

En el año en curso, la empresa ha tenido que hacer frente a la inestabilidad de los mercados que surge de la incertidumbre por la situación de alto endeudamiento de las economías desarrolladas (Estados Unidos, Europa, Japón) y su capacidad para mantener sus proyecciones de crecimiento. A la fecha aún persiste un grado importante de incertidumbre respecto del impacto que la pérdida de dinamismo en estos países pueda implicar en otros países como China, India y otras economías en desarrollo.

Afortunadamente a la fecha, el estable crecimiento de los países en desarrollo, ha cambiado el orden de la economía mundial, en el sentido de reducir en parte la dependencia de Estados Unidos y Europa como base del crecimiento de la economía global.

#### **(i) Riesgo de precios de commodities:**

En este escenario antes descrito, los precios de los commodities agrícolas han tenido un comportamiento fuertemente influenciado por aspectos especulativos por una parte y también por una mayor demanda real dada por el importante crecimiento de China e India y de otras economías en desarrollo.

Alineado a esto, los precios de los insumos agrícolas demandados por estos mercados, han tenido un alza consistente en lo que va corrido de este año.

En la medida que los precios de los commodities agrícolas (granos, leche, otros) se mantengan altos, el aumento de los precios de los insumos y servicios comercializados por la compañía será factible de ser traspasado a precio de venta, sin riesgos de pérdida significativa de margen.

La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados.

Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2016 y el 31 de diciembre de 2015 no existen instrumentos financieros relacionados con operaciones de control de exposición a los cambios de precio.

### **1.2.-Riesgo de tipo de cambio**

Es política de la compañía, la cual se extiende a sus distintas subsidiarias operativas, cubrir este riesgo exhaustivamente y sin especular mediante una estrategia que contempla principalmente dos mecanismos: a) Implementar una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera y b) Utilizar derivados (principalmente operaciones de Forward) como cobertura de los saldos y flujos futuros que quedan expuestos.

#### **(i) Riesgo de operaciones financieras**

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 la Sociedad mantiene solo instrumentos financieros valorizados, según la jerarquía de valor razonable dispuesta en NIIF 13, siendo su clasificación nivel 2, es decir, información proveniente de fuentes distintas a los valores de cotización del nivel 1, pero observables en mercados en forma directa o indirecta.

El detalle de los contratos que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2016 en instrumentos de cobertura de tipo de cambio se presentan a continuación:

Institución Financiera	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en	Tipo de	MTM
					moneda extranjera	cambio	
					USD	\$	M\$
Chile	200.556.094	15-11-16	03-01-17	Dólar	650.000	669,50	( 1.053)
Chile	200.537.503	12-10-16	03-01-17	Dólar	1.600.000	666,80	( 1.120)
Chile	200.556.102	15-11-16	31-01-17	Dólar	500.000	669,50	( 885)
Chile	200.537.511	12-10-16	31-01-17	Dólar	1.300.000	666,80	( 953)
Chile	200.556.106	15-11-16	28-02-17	Dólar	650.000	669,50	( 1.303)
Chile	200.573.611	15-12-16	28-02-17	Dólar	600.000	663,30	3.815
Chile	200.537.515	12-10-16	28-02-17	Dólar	650.000	666,80	( 443)
Chile	200.556.110	15-11-16	31-03-17	Dólar	500.000	669,50	( 1.141)
Chile	200.573.623	15-12-16	31-03-17	Dólar	600.000	663,30	3.981
Chile	1.580.480	28-12-16	31-03-17	Dólar	700.000	663,30	( 2.166)
Chile	200.556.114	15-11-16	02-05-17	Dólar	1.000.000	669,50	( 2.928)
Chile	200.556.119	15-11-16	31-05-17	Dólar	800.000	669,50	( 2.499)
Chile	200.573.635	15-12-16	02-05-17	Dólar	1.000.000	663,30	6.350
Chile	200.573.643	15-12-16	31-05-17	Dólar	950.000	663,30	5.966
Chile	200.573.652	15-12-16	30-06-17	Dólar	700.000	663,30	4.456
Chile	200.573.656	15-12-16	03-07-17	Dólar	300.000	663,30	1.889
							<b>11.966</b>

Respecto a instrumentos para efectos de cubrir riesgo de tipo de tasas de interés al 31 de diciembre de 2016, no hay instrumentos vigentes.

El detalle de los contratos que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2015 a nivel local para efectos de cubrir riesgo de tipo tasas de interés son los siguientes:

Número de contrato	Tipo de contrato	Contraparte (banco)	Moneda	Tasa recibe	Tasa paga	Partida o transacción protegida	Fair Value Activo (Pasivo)	Sociedad
							<b>M\$</b>	
12104	CCS	Banco de Chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	<b>( 4.605)</b>	Anasac Chile S.A.
13060	CCS	Banco de Chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	<b>( 37.556)</b>	Agrícola Nacional S.A.C. e I.
<b>Total</b>							<b>( 42.161)</b>	

Respecto a instrumentos de cobertura de tipo de cambio, al 31 de diciembre de 2015, se presentan los siguientes contratos vigentes:

Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Monto en		Tipo de cambio	MTM	Institución Financiera
			moneda extranjera	Moneda			
						M\$	
3.663	02-09-15	31-05-16	900.000	Dólar	685,00	5.253	Corpbanca
3.663	02-09-15	31-05-16	900.000	Dólar	738,04	( 12.753)	Corpbanca
3.662	02-09-15	02-05-16	400.000	Dólar	685,00	1.981	Corpbanca
3.662	02-09-15	02-05-16	400.000	Dólar	732,53	( 5.250)	Corpbanca
3.661	02-09-15	31-03-16	150.000	Dólar	685,00	576	Corpbanca
3.661	02-09-15	31-03-16	150.000	Dólar	727,00	( 1.724)	Corpbanca
3.694	11-09-15	29-02-16	150.000	Dólar	670,00	137	Corpbanca
3.694	11-09-15	29-02-16	150.000	Dólar	735,36	( 858)	Corpbanca
3.693	11-09-15	01-02-16	200.000	Dólar	670,00	43	Corpbanca
3.693	11-09-15	01-02-16	200.000	Dólar	728,81	( 741)	Corpbanca
3.692	11-09-15	04-01-16	650.000	Dólar	724,36	( 329)	Corpbanca
3.697	11-09-15	31-05-16	1.100.000	Dólar	670,00	3.665	Corpbanca
3.697	11-09-15	31-05-16	1.100.000	Dólar	757,00	( 10.519)	Corpbanca
3.696	11-09-15	02-05-16	700.000	Dólar	670,00	1.839	Corpbanca
3.696	11-09-15	02-05-16	700.000	Dólar	750,02	( 6.038)	Corpbanca
3.695	11-09-15	31-03-16	200.000	Dólar	670,00	359	Corpbanca
3.695	11-09-15	31-03-16	200.000	Dólar	742,81	( 1.445)	Corpbanca
3.735	23-09-15	31-03-16	400.000	Dólar	685,00	1.535	Corpbanca
3.735	23-09-15	31-03-16	400.000	Dólar	756,33	( 1.940)	Corpbanca
3.732	23-09-15	01-02-16	200.000	Dólar	685,00	225	Corpbanca
3.732	23-09-15	01-02-16	200.000	Dólar	744,39	( 303)	Corpbanca
3.731	23-09-15	04-01-16	550.000	Dólar	685,00	12	Corpbanca
3.739	23-09-15	29-02-16	250.000	Dólar	685,00	635	Corpbanca
3.739	23-09-15	29-02-16	250.000	Dólar	749,65	( 823)	Corpbanca
3.738	23-09-15	31-05-16	450.000	Dólar	685,00	2.627	Corpbanca
3.738	23-09-15	31-05-16	450.000	Dólar	770,34	( 3.289)	Corpbanca
3.736	23-09-15	02-05-16	1.150.000	Dólar	685,00	5.695	Corpbanca
3.736	23-09-15	02-05-16	1.150.000	Dólar	763,42	( 7.262)	Corpbanca
3.773	05-10-15	29-02-16	225.000	Dólar	675,00	300	Corpbanca
3.773	05-10-15	29-02-16	225.000	Dólar	714,31	( 2.843)	Corpbanca
3.772	05-10-15	01-02-16	275.000	Dólar	675,00	108	Corpbanca
3.772	05-10-15	01-02-16	275.000	Dólar	709,66	( 2.874)	Corpbanca
3.771	05-10-15	04-01-16	275.000	Dólar	705,14	( 1.865)	Corpbanca
3.776	05-10-15	31-05-16	800.000	Dólar	675,00	3.237	Corpbanca
3.776	05-10-15	31-05-16	800.000	Dólar	731,00	( 13.136)	Corpbanca
3.775	05-10-15	02-05-16	325.000	Dólar	675,00	1.065	Corpbanca
3.775	05-10-15	02-05-16	325.000	Dólar	725,74	( 5.017)	Corpbanca
3.774	05-10-15	31-03-16	100.000	Dólar	675,00	234	Corpbanca
3.774	05-10-15	31-03-16	100.000	Dólar	719,81	( 1.413)	Corpbanca
3.861	20-10-15	29-02-16	100.000	Dólar	675,00	133	Corpbanca
3.861	20-10-15	29-02-16	100.000	Dólar	716,14	( 1.180)	Corpbanca
3.860	20-10-15	01-02-16	350.000	Dólar	675,00	137	Corpbanca
3.860	20-10-15	01-02-16	350.000	Dólar	711,94	( 3.249)	Corpbanca
3.859	20-10-15	04-01-16	300.000	Dólar	707,63	( 1.512)	Corpbanca
3.731	23-09-15	04-01-16	550.000	Dólar	739,06	( 16)	Corpbanca
				Subtotal forwards		( 56.583)	

Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Monto en moneda extranjera	Moneda	Tipo de cambio	MTM M\$	Institución Financiera
3.862	20-10-15	31-03-16	250.000	Dólar	675,00	586	Corpbanca
3.865	20-10-15	02-05-16	900.000	Dólar	675,00	2.949	Corpbanca
3.865	20-10-15	02-05-16	900.000	Dólar	727,78	( 13.234)	Corpbanca
3.864	20-10-15	31-05-16	600.000	Dólar	675,00	2.428	Corpbanca
3.864	20-10-15	31-05-16	600.000	Dólar	732,91	( 9.466)	Corpbanca
3.862	20-10-15	31-03-16	250.000	Dólar	721,51	( 3.366)	Corpbanca
3.660	02-09-15	29-02-16	200.000	Dólar	685,00	508	Corpbanca
3.660	02-09-15	29-02-16	200.000	Dólar	720,93	( 1.982)	Corpbanca
3.659	02-09-15	01-02-16	400.000	Dólar	685,00	449	Corpbanca
3.659	02-09-15	01-02-16	400.000	Dólar	716,67	( 2.903)	Corpbanca
3.658	02-09-15	04-01-16	450.000	Dólar	685,00	9	Corpbanca
3.658	02-09-15	04-01-16	450.000	Dólar	712,45	( 1.156)	Corpbanca
217.282	30-10-15	01-02-16	400.000	Dólar	711,34	( 2.805)	BCI
217.283	30-10-15	29-02-16	150.000	Dólar	715,96	( 1.255)	BCI
217.284	30-10-15	31-03-16	350.000	Dólar	721,43	( 3.141)	BCI
217.285	30-10-15	02-05-16	1.100.000	Dólar	727,20	( 10.231)	BCI
217.286	30-10-15	30-05-16	750.000	Dólar	732,38	( 7.024)	BCI
Subtotal forwards						( 49.634)	
Total forwards						( 106.217)	

Dichos contratos de derivados se registran con cambios en el fair value directamente a resultados del período y no se utiliza la opción de la contabilidad de coberturas dispuesta por la NIC39 "Instrumentos Financieros". El mark to market de dichos contratos representa un monto neto por pagar de M\$ 11.962. (Por pagar de M\$ 148.378 al 31 de diciembre de 2015 que se presenta en el rubro otros pasivos financieros corrientes).

Con respecto a las subsidiarias en el extranjero, la única operación de cobertura de riesgo de tipo de cambio fue tomada por Hortus S.A. en Perú, a objeto de cubrir un contrato de arrendamiento financiero nominado en nuevos soles y que a través de SWAP de moneda, dicho contrato se redenomina en dólares estadounidenses. Los efectos de este contrato han sido registrados en el estado de resultados como establecen las normas sobre instrumentos financieros.

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio históricamente ha representado efectos en los resultados de la compañía en un nivel no superior del 2% de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado "Diferencias de Cambio"

## ii. Exposición a riesgo tipo de cambio inversión en Argentina

A partir del 1 de enero de 2014 La Administración de la subsidiaria en Argentina (Gleba S.A.), en consideración a la revisión del fondo económico de sus operaciones, procedió a reconsiderar la moneda funcional que mejor representa sus negocios, por tal razón según los requisitos dispuestos en la Norma Internacional de Contabilidad N°21 en sus párrafos números 35 y 36 a partir de esa fecha se ha definido el dólar estadounidense como moneda funcional. Los efectos del cambio se aplican de manera prospectiva de esa fecha según la dispone las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), por lo cual la empresa convirtió todas las partidas de sus activos, pasivos y resultados a la nueva moneda funcional utilizando el tipo de cambio a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 7.702.880 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 27.965.761 y pasivos por M\$ 20.034.409. La subsidiaria en Argentina

reporta el 16,00% de los ingresos por ventas totales de las empresas de Anasac.

Por lo anterior, la devaluación del peso chileno respecto al dólar estadounidense, ha significado un incremento en los efectos de la conversión de la inversión a la moneda de presentación (peso chileno), efecto que se registra según las Normas Internacionales de Contabilidad N° 21, con abono a Otras Reservas por Conversión en el patrimonio.

Actualmente, han variado las políticas cambiarias hacia una mayor apertura al mercado para adquisición de moneda extranjera y reparto de dividendos, sin embargo, los efectos cambiarios que se pudiesen generar en Argentina no tienen un impacto significativo en el sector agroindustrial donde opera nuestra subsidiaria; toda vez que principalmente las operaciones de esta industria son denominadas en dólares estadounidenses.

### 1.3 Riesgo de tasa de interés

Las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación. Éstas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's) a tasa de interés fija, y están ajustados al nivel de operación anual. El pasivo de largo plazo, que estructuralmente se busca represente alrededor de un tercio de la deuda total, tiene una duración menor a 5 años y sólo una parte está indexada a la tasa variable (Libor + spread), al cual se ha contratado un SWAP de tasa fija en la moneda del crédito. Esta cobertura financiera se registra según NIC 39 como cobertura del valor razonable y sus efectos se registran en forma total en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre la sociedad no mantiene SWAPS vigentes.

El detalle de los SWAPS que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2015 a nivel local es:

Contraparte (banco)	Moneda	Monto vigente	Fair Value	
			Activo (Pasivo)	Vencimiento
			M\$	
Banco de Chile	USD	4.000.000	( 4.605)	21-12-16
Banco de Chile	USD	500.002	( 37.556)	04-04-16
			( 42.161)	

Adicionalmente la filial Hortus S.A. mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2016 contratos de "Cross Currency", con vencimiento en mayo de 2017. El valor razonable de este contrato (MTM) al 31 de diciembre de 2016 no difiere significativamente del valor libro.

El valor razonable de estos instrumentos financieros es atribuibles a jerarquía de Nivel 2, según lo establecido en NIIF 13.

#### 1.4 Análisis de sensibilidad

Los principales riesgos a los que se ve enfrentada la Compañía son: riesgo cambiario y riesgo de tasa de interés.

En primer lugar ante cualquier variación de tipo de cambio (US\$) la Compañía se ve afectada de acuerdo a la posición de cierre en los estados financieros y las variaciones que afectan en las materia primas se ven influenciadas vía traspaso en el precio.

Por otro lado, las variaciones en las tasas de interés se ven reducidas en su riesgo producto que la mayoría de las tasas de créditos tomadas corresponden a tasas fijas, y ante cualquier variación dependerá de la posición de deuda a esa fecha.

#### 1.5 Tipos de cambio

La Compañía estima que si el dólar se aprecia en un 10% con respecto a las principales monedas locales, podría tener un impacto positivo de aproximadamente 3,281 millones de dólares en el resultado neto consolidado de la Compañía. Por el contrario una depreciación del dólar de igual magnitud generaría una pérdida por diferencias de cambio de aproximadamente 3,281 millones de dólares.

#### 1.6 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de seguros de crédito en los mercados en que éstos están disponibles a costos razonables para cubrir las operaciones locales y en el extranjero. Dichos seguros de crédito cubren en promedio el 81% del total asegurado por cliente. Estos seguros son contratados con empresas especializadas y de gran respaldo como son COFACE y Continental.

Estos seguros están vigentes en Chile, Argentina y Colombia.

El monto de la cartera bruta asegurada representa el 81% de los saldos totales por cobrar al 31 de diciembre de 2016 (82% al 31 de diciembre de 2015). Para los casos de aquellos clientes no asegurados, la empresa mantiene estrictas medidas de control para resguardar su recuperación que llegan en algunos casos a ser avalados los saldos con letras de cambio y otras garantías.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis permanente de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 31 de diciembre de 2016 no existe evidencia objetiva de nuevos deterioros de la cartera, no estimando necesario registrar mayores provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo. Este seguro cubre las cuentas por cobrar tanto en el mercado nacional como en el internacional causado por insolvencia declarada (quiebra, cesación de pago con otros acreedores) o por créditos impagos.

Los índices de incobrabilidad no superan el 0,9% de la cartera a nivel nacional y se mantienen bajo el 2,3% a nivel internacional. En la medida que La Compañía aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

## 1.7 Riesgo de liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que La Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, determinado además por la calidad de nuestra cartera y la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido no sólo asegurar un flujo regular de financiamiento, sino que además aumentar significativamente el nivel patrimonial y con ello mantener un reducido nivel de endeudamiento.

Además, la sólida solvencia de Anasac S.A.C. e I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva a nivel de sus subsidiarias operativas, lo que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de los productos que éstas comercializan.

La Sociedad mantiene una holgada posición de liquidez sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades y una política de bajo nivel de endeudamiento (bajo leverage).

Página intencionalmente en blanco



Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
Almirante Pastene 300, Providencia - Santiago  
Teléfono 224706900

[www.anasac.com](http://www.anasac.com)