



# Memoria 2021

y Estados Financieros

# INDICE

1

- 1. Nuestra Empresa
  - 1.1. Carta del Presidente
  - 1.2. Identificación Compañía
  - 1.3. Reseña Histórica
  - 1.4. Misión y Valores
  - 1.5. Descripción Ámbitos de Negocio
    - 1.5.1. Actividades y Negocios
    - 1.5.2. Propiedades Plantas y Equipos
    - 1.5.3. Factores de Riesgo
    - 1.5.4. Política de Investigación, Desarrollo e Innovación
    - 1.5.5. Política de Inversiones
  - 1.6. Resumen Información Financiera
  - 1.7. Propiedad y Acciones
  - 1.8. Política de Dividendos

2

- 2. Personas
  - 2.1. Directorio
  - 2.2. Organigrama de Agrícola Nacional S.A.C. e I.
  - 2.3. Principales Ejecutivos
  - 2.4. Dotación Personal
  - 2.5. Diversidad de la Organización

3

- 3. Subsidiarias
  - 3.1. Estructura Societaria
  - 3.2. Detalle de Participación
  - 3.3. Antecedentes de Principales Subsidiarias

4

4. Relación con la Sociedad y las Comunidades

5

- 5. Información Financiera
  - 5.1. Informes Financieros
    - 5.1.1. Opinión y Estados Financieros Consolidados de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias
    - 5.1.2. Análisis Razonado
  - 5.2. Declaración de Responsabilidad y Suscripción de la Memoria



Nuestra  
Empresa **1**



## 1.1 CARTA DEL PRESIDENTE

**A**l presentar la Memoria, los Estados Financieros y los Resultados del Ejercicio 2021 de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias (ANASAC), corresponde informar a los señores accionistas que el resultado de este ejercicio fue de M\$ 19.532.052, lo que da una utilidad por acción de \$ 887,821. El Directorio propone a la Junta distribuir M\$ 5.859.616 millones equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio que corresponde a \$ 266,346 por acción. Por otra parte, atendiendo a los resultados acumulados de la empresa, se propone la distribución de

M\$ 2.300.000 de "dividendo eventual" a que se refiere el Artículo 80 de la Ley 18.046 con cargo a resultados de años anteriores al 2021, lo cual en efecto equivale a \$104,545 por cada acción emitida por la Sociedad. Este dividendo se entenderá acogido al régimen vigente de impuesto sustitutivo de rentas acumulados en el fondo de utilidades tributarias (ISFUT) de la Ley N°21.210 y respecto del cual los Accionistas podrán instruir a la Sociedad que ésta pague el ISFUT en relación a este dividendo según el número de acciones inscritas a su nombre.

Debemos recordar que durante el ejercicio 2021 también se pagó un "dividendo eventual" de acuerdo al Artículo 80 de la Ley 18.046, aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 8 de noviembre de 2021, conforme a la cual se acordó la distribución y pago de tal "dividendo eventual" por la suma de M\$ 10.000.000 con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores. Este "dividendo eventual" se acogió así mismo al régimen de impuesto sustitutivo de la Ley 21.210 antes referida. De consiguiente, el valor neto distribuido a los accionistas fue de M\$ 8.545.082 y correspondió a un equivalente de \$ 388,4128 por cada acción emitida por la Sociedad.

Cabe señalar que el resultado del ejercicio 2021 es significativamente superior al obtenido en el año 2020 que fue de M\$ 14.884.582, lo que se explica principalmente por el efecto positivo de las políticas adoptadas por el Directorio que se han explicitado en las Memorias anteriores de la empresa. Entre estas políticas corresponde destacar que tanto el Directorio de la matriz como de las subsidiarias, así como el apoyo irrestricto de las Gerencias de cada empresa y las Gerencias Corporativas de ANASAC, lograron establecer diferentes medidas y estrategias para alcanzar un crecimiento sostenido de las ventas, reducir el capital de trabajo y los gastos operacionales, implementando políticas de financiamiento adecuadas a las condiciones del mercado y gestionar de forma activa el riesgo del tipo de cambio que permitió disminuir los efectos adversos en los resultados de las empresas. Estas medidas también permitieron hacer frente adecuadamente las altas demandas de productos en algunos de los principales mercados durante el ejercicio, con el consiguiente incremento en los resultados económicos. Estos objetivos se lograron con auspiciosos resultados tanto en el ejercicio 2020 y 2021. Tanto el Directorio de la matriz así como de las subsidiarias, la Gerencia General Corporativa y las Gerencias de cada empresa, continuarán adoptando todas las medidas necesarias para que estos beneficios continúen en esta senda.

Es necesario tener presente que estos logros fueron obtenidos en un contexto complejo, dada la grave situación sanitaria y económica que se

ha presentado a nivel mundial y en Chile por los efectos de la pandemia de COVID19 durante los dos últimos años. Debemos hacer presente que estos efectos se prevén continuarán durante el ejercicio 2022, pese a los planes de vacunación y refuerzo correspondiente que están siendo aplicados en muchos países a fin de lograr una mayor normalidad.

Respecto de ANASAC, la pandemia tuvo diferentes efectos en sus principales mercados. En el mercado de los alimentos, considerando que ANASAC es parte de la cadena alimentaria, su efecto se reflejó en un aumento en los precios de los principales productos (trigo, maíz y soya) dada la necesidad creciente de alimentos a nivel mundial. Un segundo aspecto relevante fue la dificultad de contactar a nuestros clientes en forma presencial durante los períodos de máxima restricción de movilidad social. También, en algún momento del ejercicio 2021 hubo limitaciones al acceso a los lugares de trabajo requeridos en los procesos de producción, y en el despacho de los productos terminados. No obstante, las restricciones pudieron ser superadas con una adecuada gestión en materia de seguridad laboral, adoptando todas las medidas sanitarias necesarias para disminuir la expansión de la pandemia en las diferentes subsidiarias de ANASAC, así como el importante y destacable espíritu de colaboración de las personas que trabajan en las empresas.

En el segundo mercado de importancia para ANASAC, referido al rubro de la salud y de los productos para la asepsia y sanitización, debemos hacer presente que hubo un efecto positivo de la demanda, considerando que estos productos ayudan a controlar o disminuir los riesgos de contagio de COVID19, tanto en clínicas y hospitales, así como en industrias y hogares. Ello generó una consolidación de los negocios de la subsidiaria Difem Laboratorios S.A. Situación similar ocurre con la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. con sus líneas de productos en Chile, Perú, Colombia y Argentina, en materia de sanitización ambiental de industrias, sectores urbanos y agrícolas. Ambas empresas han logrado un eficaz desempeño en sus operaciones y contribuyen de forma positiva en los resultados a la matriz, ajustando sus producciones

para satisfacer la mayor demanda generada por los efectos de la pandemia.

Otro aspecto que debemos destacar de los resultados del ejercicio 2021 es el buen desempeño de todas las empresas de ANASAC que abastecen el mercado nacional, así como también de las que se localizan en el exterior, las cuales alcanzaron resultados en el 2021 significativamente mejores que los presentados en el año 2020. En especial, corresponde destacar los resultados alcanzados en las empresas: Hortus S.A. en Perú, Gleba S.A. en Argentina y Anasac Colombia Ltda.

La labor de ANASAC no termina en el ámbito comercial. Durante su trayectoria en el mundo de los negocios, ANASAC ha mantenido el cumplimiento con su responsabilidad social. Así, entre otras iniciativas, se destaca el Fondo Educativo Nun Feder, cuyo nombre honra a los miembros originarios de la actual familia controladora, y cuyo objetivo es favorecer la educación de los hijos de colaboradores de la empresa. A la fecha, cerca de seiscientos veinte jóvenes de la gran familia ANASAC han realizado sus estudios superiores gracias a estas becas.

Además, se han generado proyectos de desarrollo social por parte de nuestra subsidiaria Anasac Chile S.A. en la Región de la Araucanía con muy buenos resultados, siendo oportuno resaltar aquel que apoya a un grupo de mujeres productoras de flores en la comuna de Lautaro en el sur de Chile. Esta iniciativa ya tiene cuatro años de éxitos, logrando el año 2021 complementar los recursos técnicos y de gestión con el aporte del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP), organismo del Ministerio de Agricultura, que permitió a las emprendedoras construir invernaderos. También, debe mencionarse un segundo proyecto de Anasac Chile en la comuna de Puerto Saavedra en la región de la Araucanía, para mejorar los rendimientos en la producción de papas en ciertos predios de minifundistas.

Por otra parte, la subsidiaria Anasac Chile S.A., considerando el compromiso que tiene con las comunidades donde mantiene operaciones productivas, durante el año 2021, por ejemplo,

apoyó de forma activa la Campaña de Vacunación contra el COVID19 de la Comuna de Lampa y, para ello, se suscribió un convenio de aporte que permitió generar un sorteo ante Notario Público de un automóvil cero kilómetros como incentivo en el proceso de vacunación, el que fue adjudicado a un vecino de esta comuna.

En esta oportunidad, quisiera destacar otro ejemplo de actividad social realizada por una empresa de ANASAC en el extranjero. El proyecto Sembrando Talentos es un programa que implementa Bibliotecas Hortus en escuelas ubicadas en zonas rurales de Perú con el objetivo de mejorar el nivel de comprensión lectora de los alumnos. A la fecha se han implementado cuatro bibliotecas, en las localidades de Piura, Arequipa, Puno y Huánuco.

Para terminar, quisiera agradecer a todo el personal de la matriz de ANASAC y sus subsidiarias por el constante compromiso con la empresa, logrando así un lugar digno de trabajar en armonía. Especial reconocimiento que debemos hacer al gran espíritu de colaboración y adaptación frente a las condiciones de trabajo impuestas como resultado de la Pandemia del COVID19, que ha afectado y seguirá haciéndolo en el ejercicio que estamos iniciando.

Santiago, marzo 2022  
Fernando Martínez P-C.  
Presidente del Directorio



## 1.2 Identificación Compañía

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NOMBRE:               | Agrícola Nacional S.A.C. e I.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ROL ÚNICO TRIBUTARIO: | 91.253.000-0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| DOMICILIO:            | Almirante Pastene 300                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| TELÉFONO:             | +56 224706900                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| CASILLA ELECTRÓNICA:  | contacto@anasac.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| DIRECCIÓN POSTAL:     | 336-V Santiago, Chile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CÓDIGO POSTAL:        | 7500534                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| SITIO WEB:            | www.anasac.com                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| AUDITORES EXTERNOS:   | Deloitte Auditores y Consultores Ltda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| ESTATUTOS             | <p>La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948 ante el Notario de Santiago don Carlos Figueroa Unzueta, cuyo extracto se inscribió a fojas 726 N° 471 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.</p> <p>El Ministerio de Hacienda autorizó la existencia, aprobó los estatutos y declaró legalmente instalada la Sociedad por Decreto Supremo N° 925 del 18 de febrero de 1948. Este último se inscribió a fojas 730 N° 472 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial N° 20.993 el día 3 de marzo de 1948.</p> <p>La última modificación de Estatutos fue aprobada en Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 29 de junio de 2012, cuya acta se redujo a escritura pública en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie con fecha 5 de julio de 2012, la que acordó modificar el Artículo Tercero de los Estatutos Sociales, ampliando el objeto social de la Sociedad.</p> |

## 1.3 Reseña Histórica

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (en adelante ANASAC) es una sociedad anónima abierta de capitales chilenos sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y sus modificaciones posteriores.

ANASAC nace hace 74 años dentro de la Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), entidad gremial agrícola más antigua de Sudamérica, por la necesidad de sus afiliados y de los agricultores que lo requirieran de contar con una de una empresa comercializadora de insumos y maquinaria agrícola que pudiese atender sus necesidades.

Como entidad comercializadora de la SNA, operó durante casi 30 años en la sede de la organización gremial, ubicada en calle Tenderini 187, en pleno centro de Santiago, capital de Chile. En aquellos años aún no se desarrollaban las empresas de insumos agrícolas de venta masiva al detalle con presencia nacional, sino que existía un gran conjunto de comercializadoras de insumos y maquinaria agrícola. La mayor parte de ellas eran regionales y con cierta especialización, entre los que se incluían las cooperativas agrícolas y las ferias ganaderas.

El año 1977 ANASAC es adquirida por el grupo económico chileno Sahli y Tassara. Así, pasa a formar parte de un grupo que incluía otras compañías, entre ellas, la Empresa Nacional de Semillas (ENDS) adquirida al Estado de Chile, cuyo rubro pasaría a ser uno de los principales de ANASAC. Durante la crisis financiera y económica global del año 1981, el grupo indicado quebró y la administración de ANASAC dependió del Banco Central de Chile hasta su venta mediante proceso de licitación pública, el que finalizó en diciembre de 1982 y que fue adjudicado a la empresa Nun y German S.A.C.I., cuyas familias controladoras continúan siendo los actuales accionistas mayoritarios de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

A partir del año 1985, ANASAC comienza la producción de agroquímicos en su Planta de San Nicolás, ubicada en la comuna de San Miguel, en Santiago de Chile. Dieciocho años después dicha planta sería reemplazada por nuevas instalaciones en la comuna



de Lampa, sector agroindustrial ubicado al norponiente de la ciudad de Santiago. El año 1990, se inicia la expansión regional de la compañía a través de la exportación de productos fitosanitarios a diversos países de América Latina. El año 1994, comienza otra etapa de internacionalización cuando se adquiere el paquete mayoritario de la compañía comercializadora de insumos agropecuarios Hortus S.A. en Perú, para continuar, en el año 1996, con la adquisición del 80% de las acciones de la compañía formuladora de agroquímicos Gleba S.A. en Argentina. Hoy en día ambas subsidiarias representan una parte importante del volumen de negocios de ANASAC.

La planta de Lo Espejo, adquirida el año 1981, en sus inicios fue destinada al acondicionamiento de semillas. Actualmente es propiedad de la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. siendo su actividad principal el fraccionamiento de agroquímicos para las áreas de jardinería y sanidad ambiental; producción de sustratos para jardinería; distribución de productos de casa y jardín, higiene y desinfección.

En el año 1987 se adquieren a la Empresa Nacional de Semillas S.A.C. (ENDS) dos plantas de acondicionamiento de semillas, una ubicada en la ciudad de San Carlos y otra en la ciudad de Temuco. La primera infraestructura actualmente tiene como actividad principal la distribución de insumos agropecuarios de la compañía y la segunda fue vendida el año 2012.

En 1998 se inicia la apertura de sucursales propias en Perú bajo la administración de la subsidiaria Hortus, abriendo la primera sucursal en la zona de Ica, al sur de Lima. Esta apertura y las que vendrían con posterioridad hasta completar 23 sucursales, sirve para reforzar el desarrollo de la línea de agroquímicos y de maíz Dekalb en todo el país.

Continuando con su etapa de expansión y modernización, en el año 1998 se adquiere un predio en la localidad de Paine, 40 km al sur de Santiago. En un inicio, operaba en este una estación experimental, una planta acondicionadora de semillas de maíz y una planta de lavado y secado de semillas de hortalizas. Posteriormente, la planta de acondicionamiento fue ampliada para recibir mayor volumen de semilla de maíz en etapas progresivas, en los años 2005, 2007 y 2009. En el año 2010, la planta fue vendida en su totalidad a la compañía Monsanto.

Como una forma de hacer crecer el área de nutrición animal, en el año 2002 se adquirió el equipamiento y maquinaria necesario para habilitar una planta de fabricación de sales minerales para animales, la que se instaló en la Planta San Carlos, ubicada en la ciudad del mismo nombre, Región de Ñuble. Como se indicó anteriormente, en el año 2003 se construye la planta de productos fitosanitarios en la comuna de Lampa, en tanto que en el año 2006 se levantó una planta nueva para el acondicionamiento de semillas de forrajeras, trigo y canola en la comuna de Lautaro, 640 km al sur de Santiago. Las anteriores instalaciones estaban ubicadas dentro de los límites actuales de la ciudad de Temuco y su layout ya no era compatible con los requerimientos de una producción con mayores exigencias.

En agosto de 2007 se crea Anasac International Corporation, con sede en Panamá, para llevar a cabo importaciones y exportaciones de productos de protección vegetal principalmente en América Latina. En el mismo año la subsidiaria Hortus inaugura sucursales en la sierra y selva del Perú logrando así una mayor cobertura y atención directa al consumidor final del mercado de cultivos tradicionales.

En el año 2008 se inicia la operación de Anasac Ambiental S.A. en la distribución y comercialización de insumos para la sanidad ambiental, el cuidado de áreas verdes y mascotas. Este mismo año se compra la mayor parte del paquete accionario de Servimak S.A., sociedad anónima cerrada que presta servicios de mecanización agrícola, principalmente de cosecha especializada de rubros industriales. También en el Año 2008 la subsidiaria Hortus (Perú) crea la línea de Nutrición Vegetal para complementar su portafolio de protección de cultivos.

Hacia fines del año 2009 se crean otras compañías a partir de los activos y funciones de la matriz Anasac S.A.C. e I., siendo la principal subsidiaria Anasac Chile S.A., empresa que mantiene las actividades para los mercados agrícolas de la sociedad en Chile. Las otras compañías que nacieron en ese período fueron la Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., destinada a la explotación del predio del mismo nombre y la Sociedad Inversiones Globales SpA cuyo giro principal es la participación en inversiones de todo tipo. El mismo año se activa la estructura propia en Anasac Colombia Ltda., creada en 2002 y dedicada a la comercialización de insumos agropecuarios en Colombia.

El año 2010 se concreta la compra de la empresa Difem Pharma S.A., actualmente Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección. Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema SpA, a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. El giro de esta compañía es la venta de controladores biológicos y de servicios de experimentación, ambos complementarios con la actividades y soluciones entregadas por Anasac Chile a sus clientes.

En marzo de 2012, la subsidiaria Anasac International Corporation, estableció la sociedad Anasac Hong Kong Limited. En enero de 2013, se constituyó la sociedad Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda., cuyos accionistas son las subsidiarias Inversiones Globales SpA y Anasac International Corporation. Con fecha 24 de abril de 2013 Anasac Hong Kong Limited hace su ingreso como partícipe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, con la compra de un 10% de la propiedad de esta sociedad. Dicha empresa fue constituida bajo las leyes de la República Popular de China y dentro de la modalidad de Joint Venture exigida para la inversión directa de empresas extranjeras en China.

En julio de 2012, se da un cambio en la dirección organizacional de la subsidiaria Hortus en Perú potenciando un equipo de líderes y se da inicio al cambio de imagen de la compañía, alineado desde entonces al de ANASAC.

En el año 2013 se instala la primera Biblioteca HORTUS en Simbila, Catacaos, Piura como parte de Programa de Responsabilidad Social. Su foco es mejorar la comprensión lectora en escuelas del sector rural y los resultados obtenidos fueron significativos.

En febrero de 2014, finaliza la construcción de la planta Requinoa ubicada 100 km al sur de Santiago, destinada al acondicionamiento de semillas. En el mismo predio se ubica un moderno centro de distribución y se traslada la sucursal comercial, antes ubicada en la ciudad de Rancagua.

Con fecha 26 de diciembre de 2014, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria de ANASAC, esto significó aportar la propiedad accionaria de

algunas empresas que mantenían la propiedad en forma directa de la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Las subsidiarias aportadas fueron: Anasac Chile S.A., Anasac Comercial S.A., Anasac Ambiental S.A., Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., Difem Laboratorios S.A., Servimak S.A. y Anasac International Corporation. Las políticas y normas contables aplicadas por Inversiones Globales SpA son en forma integral las aplicadas por su matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I. Esta operación no constituyó una enajenación que diese derecho a retiro conforme lo establece el artículo 69 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y esta reorganización no generó efectos en la situación patrimonial de la Sociedad, tanto a nivel individual como consolidado. Con dicha reorganización de empresas, Inversiones Globales SpA materializa su objetivo social como plataforma de inversiones y esto permitirá un mayor aprovechamiento en la consolidación de la información interna y ahorros propios en la gestión de los negocios.

En el año 2015 Hortus es reconocida como la Empresa del Año del sector en Perú, reconocimiento que se mantiene en los años 2016 y 2017. El mismo año se abren almacenes pulmón en algunas regiones de Perú para lograr una atención oportuna a los clientes.

Durante el año 2016 se concluye la construcción de las nuevas oficinas y laboratorio en la planta de la subsidiaria Gleba, en la ciudad de la Plata, Argentina. El mismo año Hortus celebra un convenio de investigación con el CIP (Centro Internacional de la Papa, Perú) para ejecutar proyectos de I+D+i, donde la subsidiaria obtuvo el reconocimiento de CONCYTEC por ser la primera empresa del sector que postulaba a los beneficios tributarios de la nueva ley I+D.

A fines del año 2017, se crea la sociedad Inversiones Internacionales SpA reorganizando la estructura societaria de las empresas en expansión en el extranjero de ANASAC y para ello se aporta la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenía en forma directa la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Las subsidiarias aportadas fueron: Anasac Paraguay, Anasac México, Anasac Brasil, AgroChile Guatemala, AgroChile Ecuador y Anasac International Corporation.

En el año 2019 se finalizó la construcción de una moderna planta de nutrición vegetal con alto grado de automatización en las instalaciones de la Planta Lampa de la subsidiaria Anasac Chile S.A., con el objeto de abastecer de productos propios de especialidad a la industria nacional y también al mercado de América Latina. Durante el mismo año 2019 se realiza el lanzamiento la de APP Hortus en Perú, permitiendo estar más cerca del cliente y con información oportuna, para luego continuar con compras vía web.

En el año 2021 Anasac Chile S.A. instauró su nueva División de Protección de Cultivos, la que absorbió las estructuras de las gerencias de Fitosanidad y de Nutrición Vegetal, así como sus funciones y activida-

des, permitiendo potenciar la eficiencia y el resultado comercial de este relevante rubro para la subsidiaria. En este año, se completó la ampliación y modernización del laboratorio de control de calidad en Planta Lampa, Chile, lo que se ha traducido en aumentos relevantes en la velocidad como en el tipo de análisis realizados. También en 2021, la subsidiaria Anasac Chile S.A. cierra en forma definitiva la actividad de multiplicación y exportación de semillas de hortalizas, realizada en su mayoría en la zona central del país, conservando sin cambios su capacidad de desarrollo y comercialización de semillas de hortalizas en el país.



## 1.4 Misión y valores

### Misión

Acompañar el crecimiento de todos nuestros clientes a través de soluciones sustentables que aporten valor, siempre.

### Nuestros Valores

#### Trabajo en equipo

Colaboramos para alcanzar nuestros objetivos, porque estamos seguros que en conjunto logramos más que con nuestros esfuerzos individuales.

*Juntos somos más*

#### Calidad

Intentamos hacer las cosas bien de principio a fin, para superarnos y sobresalir. Lo que entregamos, refleja lo que somos.

*Buscamos la excelencia*

#### Innovación

Estamos abiertos al cambio para generar soluciones novedosas que se diferencien de las que hoy existen.

*Evolucionamos para superarnos*

#### Orientación al Cliente

Logramos una relación basada en la confianza y respeto, estable en el tiempo y de beneficio mutuo.

*Tú éxito es mi éxito*



## 1.5 Descripción Ámbitos de Negocio

### 1.5.1. Actividades y Negocios

Los negocios de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias se clasifican en tres segmentos operativos principales de acuerdo con los mercados en los que se desarrollan y al modelo de negocio propio de cada uno, a saber: 1) negocio local y tradicional; 2) expansión regional y 3) negocios en desarrollo.

#### 1. Negocio local y tradicional

Corresponde al negocio tradicional de proveedor mayorista de los distribuidores agrícolas, realizado en la actualidad a través de su subsidiaria Anasac Chile S.A., cuyo foco de negocios es el mejoramiento de la productividad de la agricultura. Para tal efecto, la compañía produce y comercializa en el país una amplia paleta de soluciones para la protección de cultivos, a través de productos fitosanitarios, de nutrición vegetal, biopesticidas y biocontroladores. También es un actor histórico relevante en el mercado local de semillas agrícolas y cuenta con líneas integrales de productos para la nutrición y producción animal, además de una paleta de productos para uso clínico veterinarios. Este segmento operativo representó en 2021 un 43% del volumen de negocios y comprende un 44% de los activos de ANASAC.

El canal de comercialización prioritario es a través de los distribuidores del retail agrícola, destacando los de carácter nacional y multiregional, dado su mayor volumen de negocios. Entre los clientes más relevantes se cuentan Copeval, Coagra, Tattersall, Martínez y Valdivieso (MyV) y la Cooperativa Agrícola y Lechera de Santiago (CALS), entre otros.

Anasac Chile cuenta con un grupo importante de proveedores nacionales de materias primas, especialmente multiplicadores de semillas, así como proveedores de insumos utilizados en sus plantas productivas. A su vez, cuenta con diversos proveedores extranjeros de productos terminados y materias primas, a saber: a) en semillas hay más de 25 proveedores, entre los cuales destacaron en el año 2021: Bayer (con su marca Dekalb), PGG Wrightson

Seeds, Forage Genetics International, DSV Top Seeds, CHR Hansen, Joordens y Nirit Seeds; b) en materias primas, insumos y productos terminados para protección de cultivos: Hangzhou March Chemicals, Corteva (Ex Dow), BASF, Gharda Chemicals, Mitsui, Nihon Nohyaku, Ishihara Sangyo Kaisha, YPF, Valent, Nufarm y Pace, entre otros; c) en veterinaria y nutrición animal: LG Chem, Trouw Nutrition, DSM Nutritional Products, Zinpro Corporation, Pancosma, Elanco Animal Health, entre otros; y d) en nutrición vegetal y biopesticidas: Acadian, Haifa Chemicals, Brandt Consolidated, Brandon, Agro Q-Tral, Alba Milagro, Aquasol, Bioferm, Biolchim, Kaken Pharmaceutical Co. Ltda., Marrone Bioinnovations, Andermatt, Koppert y Certis, entre otros.

Las principales líneas de productos y servicios que la empresa ofrece en este segmento son los siguientes:

- **Productos fitosanitarios:** esta línea de productos para la protección de cultivos, frutales y praderas comprende insecticidas, herbicidas, fungicidas y fitorreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adaptadas para la producción nacional, principalmente fruticultura de exportación. La compañía tiene una cuota de mercado variable entre 14% y 16% en los últimos años. Los principales competidores son grandes sintetizadoras y formuladoras de agroquímicos con presencia en Chile tales como Bayer, Syngenta, UPL (Ex Arysta), BASF y Corteva (Dow + Dupont), en tanto que en el medio local el principal competidor en portafolio y cobertura es Agrospec, seguido de otros actores menores con ofertas específicas de soluciones. Las regulaciones de la industria relacionada a los productos para la protección de cultivos se refieren a registros que permiten comercializar y formular productos y son propias de cada país. El aumento en la regulación para la comercialización y uso de estos productos es global, por lo que las restricciones en el futuro del negocio son bien conocidas, se estudian sus tendencias y los cambios cada año, para lo cual se abordan con estrategias de desarrollo acordes a las mismas.



- **Nutrición vegetal y biopesticidas:** considera tanto el desarrollo de productos para abordar los problemas no resueltos por la fertilización de suelos, como para contar con soluciones complementarias a los programas de agroquímicos tradicionales. La compañía tiene una cuota de mercado que fluctúa entre 10% y 15% dependiendo de la familia de productos y sus competidores son compañías internacionales y locales de productos de especialidad, con una oferta en general atomizada. A diferencia de los agroquímicos agrícolas, este rubro está poco regulado cuando se trata de productos sin efecto biocida. Por esta razón, el mundo agrícola selecciona por respaldo y seriedad en el desarrollo agronómico de parte de las compañías oferentes. En el caso de los biopesticidas, las regulaciones son similares a los pesticidas químicos, es decir, son altas y por eso restringen la oferta. No se ven limitaciones en el futuro del negocio para la sociedad debido a cambios en los sistemas de regulación.

- **Semillas para el mercado local:** las principales líneas de productos comerciales son cereales (trigo y maíz), forrajeras, hortalizas y raps canola. La compañía tiene una cuota de mercado variable dependiendo de la especie o grupo de especies, destacando las semillas de forrajeras, que están sobre un 50% del mercado. Los principales competidores en el negocio de semillas son las compañías internacionales de semillas tales como Pioneer, Syngenta, KWS, Sakata, entre otras. Entre los competidores locales destacan SG2000 (forrajeras), Semillas Baer (cereales y canola) y el INIA (trigos). Las regulaciones de este mercado están determinadas por la ley de semillas y por los acuerdos internacionales, los que contienen estándares conocidos y utilizados a nivel mundial. No se ven restricciones en el corto o mediano plazo para el desarrollo del negocio debido a eventuales cambios en los sistemas de regulación.

- **Nutrición animal y veterinaria:** considera sustitutos lácteos, sales minerales y productos de uso veterinario. La sociedad tiene una cuota de mercado estimada de 10% a 20% dependiendo del producto. Los principales competidores en este negocio son compañías nacionales productoras y distribuidoras, como Cooprinsem en sustituto lácteo, Veterquímica en sales minerales y Bayer en productos veterinarios. No se ven restricciones en el futuro del negocio para la sociedad ni cambios en los sistemas de regulación en el corto y mediano plazo.

Los problemas logísticos y de transporte que mostró toda la cadena por causa de la crisis sanitaria COVID-19 se incrementó en 2021 respecto del efecto visto en 2020, aumentando los costos de flete en forma relevante, así como el suministro en general de materias primas y de productos hacia y desde los países en los que opera la compañía. En el caso de Chile, el año 2021 las exportaciones de fruta mostraron un aumento de 3,3% en volumen exportado, y de 2,3% en valor, lo que no fue suficiente para contrarrestar la caída de 14,3% en el valor exportado en 2020 respecto de 2019.

A pesar de lo anterior, y al igual que en el mundo agrícola, esta caída no tuvo un impacto relevante en las ventas ni en las cobranzas de la compañía. ANASAC participa con su oferta de productos en todas las zonas y cultivos del país. Esto confiere un grado de estabilidad importante a todos los segmentos de negocio de la compañía, dado que la sociedad equilibra sus esfuerzos comerciales entre las realidades y necesidades de cada zona. Esto es válido tanto para problemas surgidos por situaciones climáticas, como también por eventos no esperables, como la grave crisis sanitaria del COVID-19 y los problemas logísticos derivados de la misma.

La sociedad es parte de la cadena productora de alimentos, por lo que se desempeña en una industria de baja elasticidad ingreso de la demanda. En situaciones de desaceleración o recesión económica, como es el de la crisis COVID-19, esto hace que se vea menos afectada en términos relativos a otras industrias. América Latina es una región con ventajas comparativas para producir alimentos, y en general, los subsectores de la agricultura son económicamente viables, sustentables y de buenas proyecciones futuras, dada la creciente demanda mundial por alimentos.

## 2. Expansión regional

A través de este segmento, ANASAC realiza sus operaciones internacionales en el negocio de insumos para la protección y nutrición de cultivos agrícolas, semillas, productos para el establecimiento y mantención de jardines, así como productos para sanidad ambiental en instalaciones, participando en un gran número de países de América Latina. La forma de llegar a estos mercados es principalmente, aunque no en forma excluyente, a través de sus



subsidiarias más relevantes: Hortus S.A. en Perú; Gleba S.A. en Argentina; Anasac Colombia en Colombia, Anasac México y Anasac International Corporation en Panamá. La compañía tiene representantes técnicos comerciales establecidos en Ecuador y en diversos países de Centroamérica. Este segmento operativo representó en 2021 un 33% del volumen de negocios y comprende un 32% de los activos de ANASAC.

Los clientes finales de este segmento de negocios corresponden principalmente a distribuidores del mercado agrícola. Sin embargo, también hay empresas agrícolas, agroindustrias, exportadoras y pequeños productores, con un grado de atomización importante, como es el caso de Perú. Las subsidiarias extranjeras cuentan con una base diversificada de proveedores en los distintos países, tanto para sus productos terminados como para sus insumos. Dentro de estos, tanto la subsidiaria Anasac Chile S.A., con su producción en planta Lampa, Chile, así como Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, con su planta en Longyou, China, son parte de los principales proveedores de productos para la protección de cultivos. En el rubro de las semillas, el principal proveedor es Bayer a través de su marca de maíces DEKALB.

Las principales líneas de productos y servicios que la empresa ofrece en este segmento son los siguientes:

- Línea de productos para la protección de cultivos: compuesta por una paleta de productos formulados para la protección de los principales cultivos de la región contra plagas, enfermedades y elementos abióticos estresantes. Entre los cultivos relevantes destacan arroz tropical y subtropical, banana, café, cacao, cereales, soya y caña de azúcar. Los principales competidores en este negocio son tanto las compañías internacionales de productos agroquímicos, como compañías locales formuladoras y/o distribuidoras, en especial en Colombia, Brasil, México y Argentina. No se ven restricciones de tipo regulatorio en el futuro desarrollo del negocio en la región.
- Semillas para el mercado local (desarrollado por Hortus S.A.): las principales líneas de productos comerciales son cereales, maíz, hortalizas y forrajeras. La compañía tiene una cuota de mercado de 12% a 30% dependiendo de la línea, pero destacando de entre todas las semillas de maíz y de forrajeras. Los

principales competidores en este negocio son las compañías internacionales de semillas y algunas productoras de semilla local. Los volúmenes de venta de semillas en Perú se caracterizan por realizarse principalmente en forma directa a agricultores y con volúmenes muy fraccionados de acuerdo con la realidad de la agricultura local.

- Productos de sanidad ambiental ofrecidas a través de dos canales principales en ciertos países de la región: profesional de “pest control operators” (PCO) y retail. La compañía tiene una cuota de mercado variable entre un 2% y un 10%, dependiendo del país y del canal. Los competidores están atomizados y son principalmente empresas locales, aunque también hay trasnacionales, tanto en el canal profesional como en retail. Las regulaciones de la industria relacionada están dadas por las normativas generadas en los ministerios de salud o del ambiente de los diversos países y no se ven restricciones en el futuro del negocio, por cambios en los sistemas de regulación en el corto y mediano plazo.

Los problemas logísticos y de transporte que mostró toda la cadena por causa de la crisis sanitaria COVID-19 se incrementó en 2021 respecto del efecto visto en 2020, aumentando los costos de flete en forma relevante, así como el suministro en general de materias primas y de productos hacia y desde los países en los que opera la compañía. En el caso de Perú el escenario fue más positivo, pues las exportaciones en 2021 habrían aumentado un 17% respecto del año 2020 y respecto del año 2019, manteniendo la tendencia de los últimos 20 años. Colombia mostró un comportamiento muy similar a Perú, con un incremento en valor de sus exportaciones agropecuarias de 20% en 2021 respecto de 2020 y de 19% en 2020 respecto del año 2019. Por otra parte, un escenario histórico se vivió en Argentina, con un incremento en las exportaciones en 2021 de 60% respecto de 2020, luego de la caída de 6% en 2020 respecto de 2019. Los otros países de la región en que participa la compañía tuvieron comportamientos diversos.



### 3. Negocios en desarrollo

Corresponde a los activos y operaciones de subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es desarrollar negocios diferentes del tradicional y nuevos negocios. ANASAC ha desarrollado estos negocios en el ámbito urbano e industrial a través de dos de sus subsidiarias: 1) Anasac Ambiental S.A., dedicada a la producción y comercialización de productos para la sanidad ambiental y el cuidado del hogar, de la industria y de áreas verdes, así como de jardines y cuidado de mascotas, y 2) Difem Laboratorios S.A., dedicada a la fabricación de productos de limpieza y desinfección del hogar y de la industria, a la vez que de productos de uso médico y cuidado personal, incluida la importación de medicamentos. Por otra parte, en el ámbito rural, los negocios son realizados en la actualidad por la subsidiaria Servimak S.A., empresa que presta servicios agrícolas mecanizados de especialidad entre las regiones de Valparaíso y Biobío, principalmente servicios de cosecha y transporte de rubros industriales. El conjunto de estos negocios en desarrollo representó en 2021 un 24% del volumen de ventas y comprende un 23% de los activos de ANASAC.

En el mundo urbano e industrial, los principales clientes corresponden a las cadenas de supermercados y retailer de hogar, destacando entre otros, Cencosud, Sodimac y Walmart, en tanto que en el ámbito rural son las distribuidoras agrícolas. Adicionalmente, hay un número relevante de distribuidores especializados que completan la amplia cartera de clientes, en su mayoría orientados al jardín, al cuidado de mascotas, al control de plagas y al diseño y mantención de áreas verdes, tales como Rentokil, Truly Nolen, Parques Johnson y Hacienda Chicureo. Por otra parte, en la línea de cuidado médico y personal, los clientes principales son clínicas y hospitales, destacando la red de consultorios y hospitales públicos como uno de los clientes principales. En menor medida, las cadenas farmacéuticas y el retail también son clientes de este segmento. En el ámbito rural de los servicios mecanizados, los principales clientes de Servimak S.A. en 2021 fueron Empresas Iansa, Sugat, Alifrut, Watts, Interagro, Semillas KWS y Corteva-Pioneer.

En el ámbito de los negocios urbanos, existe un número muy importante de proveedores para las subsidiarias que ahí operan, entre los que destacan:

Oxiquim, MPA, Plásticos Burgos, Solucorp, Cramer, Chilempac, Ampac Seed Company, Barenbrug Seed, Catchmaster, DLF International Seed, Haifa Chemicals, entre otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los principales proveedores de maquinaria son CTM (Johnson), Oxbo, BCMH y John Deere, en tanto que, en insumos y repuestos existe un número importante de proveedores de lubricantes, combustible y otros.

Las principales líneas de productos y servicios que la empresa ofrece en este segmento son los siguientes:

- Negocio desarrollado por la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. en Chile y por las subsidiarias en Argentina, Perú y Colombia en el extranjero: corresponde a líneas orientadas al mercado de consumo masivo y dos tipos de mercados profesionales. El primero mercado profesional es el de control de plagas en ambientes urbanos y en instalaciones industriales y bodegas de todo tipo. El segundo es el de servicios profesionales de paisajismo, jardinería y mantención de áreas verdes y silvestres. Los rubros principales de este segmento de negocio son: semillas de prados y flores; sustratos y tierras de hojas; productos de sanidad ambiental y productos para el cuidado de las mascotas. La compañía tiene una cuota de mercado cercana al 40%. Los principales competidores en control de plagas son las compañías internacionales de productos agroquímicos, en especial Bayer y Syngenta, así como compañías locales como Best Garden. El principal competidor en sustratos es la compañía productora de compost y tierra de hojas, Armony (Rosario + Reciclajes Industriales). Los competidores de cuidado de mascotas son principalmente empresas locales tales como Drag Pharma. Las regulaciones de la industria relacionada están dadas por las normativas del Instituto de Salud Pública (ISP). No se ven restricciones en el futuro del negocio para la sociedad por cambios en los sistemas de regulación en el corto y mediano plazo.

- Negocio desarrollado por Difem Laboratorios S.A.: productos e insumos para higiene, aseo y desinfección, tanto para uso médico como para el hogar, para el cuidado personal y para usos industriales. La compañía tiene una cuota de mercado en torno al 10-12% en promedio, siendo un referente importante en rubros como los alcoholes y los jabones desinfectantes para la



higiene hospitalaria. Los principales competidores en este negocio son las compañías nacionales de productos de higiene y desinfección, existiendo una oferta atomizada de parte de laboratorios locales. Sin embargo, es variable y altamente dependiendo del tipo de producto. También hay una combinación de productos importados y nacionales en cada una de las subespecialidades del rubro. Desde año 2019 la compañía importa con marca propia medicamentos genéricos, los que se venden a través de licitaciones públicas de la Central de Abastecimiento del Sistema Nacional de Servicios de Salud (CENABAST). Las regulaciones de la industria están determinadas por las normativas del Instituto de Salud Pública (ISP). No se ven restricciones en el negocio para la sociedad debido a cambios en los sistemas de regulación en el corto o en el mediano plazo.

- Negocio desarrollado por Servimak S.A.: corresponde a servicios de mecanización de labores agrícolas mediante el uso de maquinarias y equipos especializados para cosechas y transporte. Los principales servicios ofrecidos de cosecha mecanizada son para tomate industrial; viñas; hortalizas para congelado; semillas de maíz, soya y remolacha. La participación de mercado varía

según el rubro, siendo aproximadamente un 25% en tomate industrial y un 50% en remolacha, en tanto que los otros rubros se ubican entre un 5% y un 50%. No hay restricciones desde el punto de vista regulatorio que pongan en riesgo o controlen el mercado. Es un mercado autorregulado por la oferta y la demanda y las barreras de entrada son el capital para la inversión, los niveles de profesionalismo y la eficiencia logística del servicio.

En el caso de los negocios desarrollados en el mundo urbano, como son casa y jardín, la crisis sanitaria del COVID-19 permitió durante el año 2021 mantener la colocación de productos de desinfección y sanidad tanto para ambientes y espacios abiertos, como para su uso en instalaciones de todo tipo. La misma situación se vivió en productos para el cuidado personal y para su uso en instituciones de salud, como fue el caso del alcohol desnaturalizado, alcohol gel y los productos derivados de este, así como otros desinfectantes. En este sentido, tanto las áreas de higiene y desinfección, así como el área de Sanidad Ambiental, históricamente asociada a control de insectos y roedores, mostraron comportamientos sobresalientes durante todo el año 2021.



1.5.2. Propiedades Plantas y Equipos

ANASAC mantiene una amplia red de plantas de producción, centros de distribución, oficinas comerciales y administrativas en diversos países en los que está presente.



## Planta de producción de fitosanitarios

Planta de formulación y envasado de productos para la protección de cultivos y nutrición vegetal.

Dirección: Camino Noviciado Norte, Lote 73 – B, Lampa. Santiago, Región Metropolitana, Chile.

Propietario: Anasac Chile S.A.



## Centro de distribución y planta de acondicionamiento de semillas

Centro logístico de distribución de productos terminados y planta de acondicionamiento y selección de semillas de maíz y hortalizas para el mercado local como de exportación.

Dirección: Parcela 2 y 3B, Parcelación la Lechería, Ruta H 409, Requinoa, Región del Libertador Bernardo O'Higgins, Chile.

Propietario: Arrendamiento con institución financiera.



## Planta de semillas y veterinaria

Planta de selección y acondicionamiento de semillas de forrajeras, trigo y canola, destinadas al mercado local como al de exportación.  
Planta de formulación de sales minerales para la nutrición animal.  
Centro logístico de distribución de productos terminados.

Panamericana sur km 645, lote 1 parque industrial Lautaro, Región de La Araucanía, Chile.

Arrendamiento con institución financiera.



## Sucursales en Chile

Ocho oficinas comerciales, bodegas de almacenamiento y distribución de productos para la protección de cultivos, ambiental y semillas, ubicadas en las principales zonas silvoagropecuarias de Chile.

Propietario:  
Tres oficinas propias, tres en arrendamiento a terceros y dos en arrendamiento con institución financiera.



## Anasac Ambiental S.A.

### Planta Lo Espejo

Planta de envasado de productos de ambiental y jardinería, incluidos sustratos, semillas de prados y otros.  
Centro de distribución de productos de jardinería, ambiental, cuidado de mascotas e higiene y desinfección.

Dirección: Avenida la Divisa 06, San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Propiedad de Anasac Ambiental S.A.



## Xilema S.A.

### Centro productivo y estación experimental de controladores biológicos

Oficinas administrativas y centro de producción a escala comercial de enemigos naturales en la forma de insectos y arácnidos controladores de plagas agrícolas.

Dirección: Ruta 64, km 2,5 (Camino Internacional), San Pedro, Quillota. Región de Valparaíso, Chile.



## Servimak S.A.

### Oficinas comerciales y talleres

Oficinas comerciales, taller y bodega de maquinarias de servicios especializados de mecanización agrícola, principalmente de cosecha de tomate industrial, olivos y viñas, hortalizas para congelados, remolacha y semilla de maíz.

Dirección: Huamachuco 1320, San Clemente, Región del Maule, Chile.

Propietario: Servimak S.A.



### Salas de venta

Cinco salas de venta ubicadas en la región metropolitana, orientadas a entregar soluciones para las áreas de jardinería, ambiental y mascotas.

Propietario: Arrendamientos a terceros.



## Difem Laboratorios S.A.

### Sede

central y planta de  
producción

Oficinas comerciales, planta de proceso y producción de insumos para desinfección e higiene humana.

Dirección: Los Herreros 8708 y Los Ceramistas 8685, Parque Industrial, La Reina, Santiago, Región Metropolitana.

Propietario: Arrendamiento con institución financiera.



## Gleba S.A.

### Planta

de producción de  
fitosanitarios

Oficina administrativa y planta de formulación y envasado de productos para la protección de cultivos y reguladores de crecimiento.

Dirección: Melchor Romero 1903, La Plata, Argentina.

Propietario: Gleba S.A.



## Hortus S.A.

### Oficina

comercial y centro de  
distribución

Oficina comercial y bodega de distribución de insumos de protección de cultivos, semillas, casa y jardín y productos de sanidad ambiental.

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima, Perú.

Propietario: Hortus S.A.



### Sucursales

de venta

23 sucursales comerciales de venta directa orientadas a entregar soluciones técnicas y productos para las áreas protección de cultivos, semillas, jardinería y sanidad ambiental.

Propietario: Arrendamiento a terceros.



Anasac Colombia Ltda.

Oficina  
comercial y centro de  
distribución

Oficina comercial y bodega de distribución de insumos de protección de cultivos y ambiental.

Dirección: Km. 1.5 Vía Funza – Siberia Parque Industrial San Diego Bodega C14, Funza/ Cundinamarca.

Propietario: Arrendamiento a un tercero.



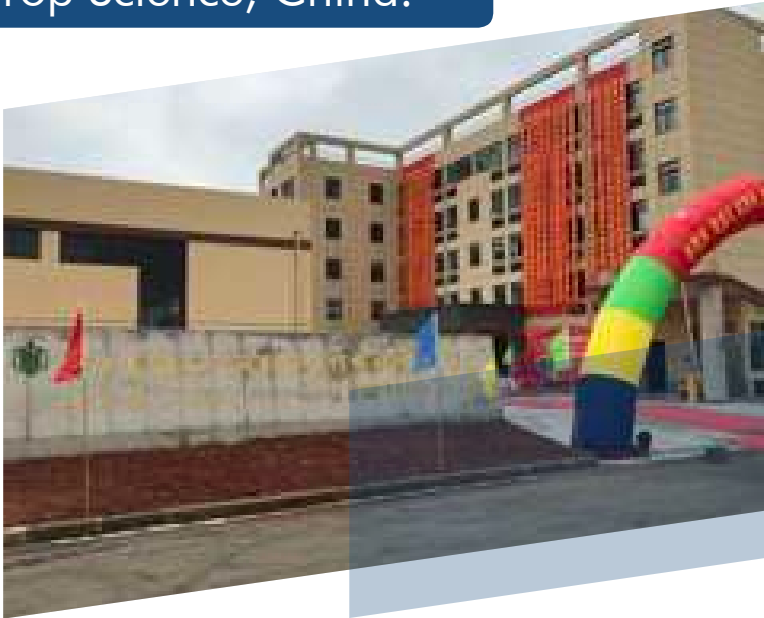
Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, China.

Planta  
de producción de  
fitosanitarios

Planta de formulación, envasado y distribución de productos para la protección de cultivos.

Dirección: Town South Donghua District, Longyou County, Zhejiang, China.

Propietario: Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science.



### 1.5.3. Factores de Riesgo

La característica de empresa tanto local como presente en los mercados regionales a través de subsidiarias, expone en cierto grado a la compañía a las fluctuaciones de los mercados internacionales. Durante el año 2021, los precios de los principales productos agrícolas tuvieron comportamientos consistentes y fuertemente inflacionarios subiendo en general un 28% respecto de los precios del año 2020, la mayor alza desde el peak del “súper ciclo de los commodities” en 2010 e incluso mayor que el de la crisis subprime en 2008 (FAO food price index). Esta alza fue generada en parte por el despegue de la demanda al aumentar en forma significativa el control de la Pandemia o disminuir las restricciones en casi todo el mundo, hizo subir los precios de los insumos agrícolas. Pero simultáneamente, la crisis logística generada por los trastornos portuarios y la falta de flota, por una parte, restringió la oferta y, por otra, aumentó en forma desproporcionada el costo de los fletes marítimos.

El riesgo de mercado también estuvo ligado a la dependencia climática de la actividad agrícola, como es habitual. En este sentido, en 2021 hubo algunos eventos climáticos que afectaron parcialmente a ciertos rubros, lo que es historia conocida en la producción agrícola. En el caso de la zona central de Chile, la acumulación de nieve generada en 2020 permitió una temporada de riego adecuada y no hubo problemas por ese concepto. No hubo heladas excepcionales, inundaciones ni olas de calor prolongadas, pero sí existió un evento inusual de lluvias en febrero de 2021 que generó pérdidas relevantes en uva de mesa, uno de los principales cultivos exportadores de Chile. No obstante, la comercialización de productos para la protección de cultivos en frutales no se vio afectada en el país. En el resto de los países de América Latina donde la compañía mantiene operaciones o venta de productos, no hubo pérdidas atribuibles a condiciones climáticas más allá de los rangos normales.

Respecto a los precios de commodities, en los últimos dos años ha existido un ambiente global y consistente de mayores precios, con alzas significativas respecto de años anteriores. Los índices de precios FAO de los cereales aumentaron un 27% entre 2020 y 2021 (en 2020 ya habían subido un 7% respecto de 2019). Entre estos, en el trigo panadero el pre-

cio medio subió un 40% entre enero a noviembre de 2021 y enero a noviembre de 2020 (en 2020 ya habían subido un 8% respecto de 2019 en promedio), mientras que el arroz, tuvo un aumento menor que el trigo, de 7,8% en su precio promedio entre 2020 y 2021 (ya había mostrado un incremento de 19% en 2020 respecto de 2019). El maíz tuvo uno de los mayores incrementos de precios, de un 57% entre el promedio de 2020 y de 2021 (índices de Indexmundi para los cereales individuales). El año anterior el maíz decreció ligeramente en precio. En el caso de las oleaginosas, en conjunto el aceite tuvo un salto de 66% en los precios medios entre diciembre 2021 y diciembre 2020 (en 2020 ya había crecido un 20% respecto de 2019). El aceite de soya, que marca la pauta de los mercados de oleaginosas y de proteínas vegetales, subió un 65%, mientras que el grano de soya lo hizo en un 43%, en tanto que el aceite de canola hizo lo propio en un 66% su precio medio respecto del año 2020, aunque con una fuerte alza hacia fin de año. Por otra parte, los índices FAO de precios de productos lácteos también subieron con una variación de 17% entre 2020 y 2021 (vs. nulo incremento en 2020 promedio mundial), lo que ha mantenido el incentivo para los productores, pues los precios se han mantenido relativamente altos dentro la última década. Por su parte, los precios medios de productos cárnicos crecieron un 13% en 2021 respecto de 2020. El azúcar, en tanto, tuvo un fuerte incremento de 37% entre 2020 y 2021, acoplándose a la inflación generalizada de los alimentos. La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados. La demanda derivada de insumos para abastecer la producción agrícola primaria no tiene niveles de oferta y demanda que permitan operaciones de derivados o futuros y resultan ser productos más bien especializados. Las proyecciones para el año 2022 son de alta volatilidad de los mercados y se espera que los precios se mantengan en niveles altos pero que disminuyan levemente hacia fin de año.

### 1.5.4. Política de Investigación, Desarrollo e Innovación

La política de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) de ANASAC es una labor fundamental del quehacer de la compañía, pues permite entregar soluciones de valor adaptadas a la realidad de los mercados locales. De esta manera, fomenta la sus-

tentabilidad y calidad buscando responder a consumidores cada día más informados y exigentes, a la vez que disminuye el riesgo económico propio de la introducción y/o adaptación de productos. En los últimos 5 años, el gasto promedio en I+D+i sobre ventas de ANASAC se mantiene en torno al 1,5% de las ventas totales de ANASAC. En el caso de Anasac Chile, subsidiaria de mayor estructura y actividad de I+D+i, este gasto en 2020 fue de 2,9% de las ventas, con una media de los últimos 4 años de 3,1%, superando ampliamente la media del país. El total de ensayos formales de campo y de laboratorio realizados por la compañía cada año se acerca al millar. Adicionalmente, como resultado de las actividades de I+D+i, ANASAC genera cada año un número importante de publicaciones y ponencias en revistas y eventos técnicos especializados.

La Compañía cuenta con departamentos altamente competentes en asuntos regulatorios, desarrollo químico, desarrollo agronómico y desarrollo comercial, así como la recientemente creada área de tecnología, que busca fomentar la digitalización de la agricultura para la generación de información de calidad y mejorar la competitividad del sector. En la compañía trabajan más de 100 profesionales dedicados a actividades de I+D+i, tanto intramuros como extramuros. Adicionalmente, cada unidad de negocios cuenta con personal asignado a la búsqueda de conocimientos y tecnologías nuevas que permitan incorporarlos a través de investigación y desarrollo aplicados, a la oferta de ANASAC. Las actividades de investigación, desarrollo e innovación están sujetas a procesos de control y/o gestión de calidad, de modo de asegurar la propuesta de valor. ANASAC también ha incursionado e innovación de su modelo de negocios y en actividades de promoción y marketing.

La política de la compañía considera como actividad regular el uso de instrumentos públicos para potenciar y fortalecer sus actividades de investigación, desarrollo e innovación, lo que se ha materializado en los últimos años tanto en Chile como en Perú dados sus volúmenes de actividad de I+D+i. La innovación es uno de los valores de la compañía, por lo que la consolidación de una cultura innovadora en todos los ámbitos de trabajo es necesaria. En esta línea, se consolidó y aumentó la estructura del área de I+D+i y Nuevos Negocios, la cual ha logrado una mayor vinculación con el mundo científico, principalmente universidades y centros de investigación, además de

distintas start-up nacionales y extranjeras. De esta forma, se busca la obtención de nuevas tecnologías de forma eficiente para responder eficazmente a las exigencias de la industria.

### 1.5.5. Política de Inversiones

Las diferentes subsidiarias efectúan las inversiones que son necesarias para el cumplimiento de su objeto social, según lo establecen sus estatutos. Para tales propósitos, la administración de las sociedades tiene facultades suficientes para efectuar inversiones en el negocio, en proyectos que sean rentables de acuerdo con criterios técnico-económicos y que se enmarquen en los presupuestos de inversión aprobados por el Directorio. Al término del año 2021 se realizaron inversiones consolidadas por un total de M\$ 7.249.186, lo que significa un aumento de 60,6% respecto a 2020 donde se realizaron inversiones por M\$ 4.513.305. La compañía cuenta con un plan de inversión anual aprobado por el Directorio, el cual es revisado periódicamente para medir su estado de avance.

1.6

Resumen Información financiera

EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES RESULTADOS CONSOLIDADOS

|                                           | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    |
|-------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ESTADO DE RESULTADOS                      |         |         |         |         |         |
| (MM\$ en moneda de diciembre de cada año) |         |         |         |         |         |
| Ingresos de la operación                  |         |         |         |         |         |
| Resultado Operacional                     | 172.809 | 174.581 | 186.047 | 225.071 | 248.485 |
| EBITDA                                    | 15.422  | 17.369  | 15.129  | 27.419  | 31.791  |
| Utilidad del año                          | 18.652  | 21.377  | 20.795  | 33.383  | 38.372  |
| Utilidad del año                          | 9.162   | 5.950   | 4.257   | 15.174  | 19.890  |
| BALANCES                                  |         |         |         |         |         |
| (MM\$ en moneda de diciembre de cada año) |         |         |         |         |         |
| Activos totales                           | 200.652 | 220.224 | 221.721 | 227.975 | 267.565 |
| Pasivos totales                           | 100.325 | 113.399 | 109.833 | 108.212 | 142.153 |
| Interés minoritario                       | 1.224   | 1.109   | 1.328   | 1.348   | 1.178   |
| Patrimonio atribuible a controladores     | 99.103  | 105.717 | 110.559 | 118.416 | 124.234 |

1.7

Propiedad y acciones

Mayores accionistas

| NOMBRE                                 | CANTIDAD ACCIONES | %      |
|----------------------------------------|-------------------|--------|
| INVERSIONES N Y S LIMITADA             | 5.531.746         | 25,14% |
| MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.        | 5.487.976         | 24,94% |
| N Y G S.A.                             | 5.423.379         | 24,65% |
| INVERSIONES MELNICK DOS S.A.           | 3.260.422         | 14,82% |
| ANDY S.A.                              | 1.764.020         | 8,02%  |
| YENNY NUN MELNICK                      | 264.296           | 1,20%  |
| LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA   | 23.846            | 0,11%  |
| NEVASA S.A. CORREDORES DE BOLSA        | 13.000            | 0,06%  |
| BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.      | 8.304             | 0,04%  |
| ENRIQUE FUENTES DE LA SOTTA            | 8.144             | 0,04%  |
| COMERCIAL CAMPO LINDO                  | 7.600             | 0,03%  |
| SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA | 6.437             | 0,03%  |

La Administración desconoce la existencia de pactos de accionistas, pactos o acuerdos de venta, o acuerdos de actuación o de administración conjunta entre los accionistas individualizados precedentemente, entre estos y otros accionistas, o entre otros accionistas no mencionados en la lista anterior.

Las personas propietarias de las empresas controladoras son:

| Sociedad                        | Inversiones Amanecer Ltda.<br>RUT<br>76.239.165-1 | Eliana Stitchkin Litvak<br>C.N.I.<br>4.543.928-3 | Bernardo Nun Peichovici<br>C.N.I.<br>4.889.770-3 | Samuel Nun Peichovici<br>C.N.I.<br>4.103.815-2 | Guillermo Nun Melnick<br>C.N.I.<br>6.092.935-1 | Yenny Nun Melnick<br>C.N.I.<br>5.663.791-5 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Inversiones N y S Limitada      | 40%                                               | 30%                                              | 30%                                              | -                                              | -                                              | -                                          |
| Manufacturas Nun y German Ltda. | -                                                 | -                                                | -                                                | 99,99%                                         | -                                              | -                                          |
| N y G S.A.                      | -                                                 | -                                                | -                                                | -                                              | 99%                                            | -                                          |
| Inversiones Melnick Dos S.A.    | -                                                 | -                                                | -                                                | -                                              | -                                              | 90,64%                                     |
| Andy S.A.                       | -                                                 | -                                                | -                                                | -                                              | -                                              | 99,50%                                     |

El porcentaje con el cual los controladores ejercen el control es de 98,78%.

Las personas naturales con el mayor porcentaje de acciones controlador que están tras las personas jurídicas son:

- Bernardo Nun Peichovici,
- Guillermo Nun Melnick,
- Samuel Nun Peichovici y
- Yenny Nun Melnick.

Estos accionistas controladores de la sociedad no tienen entre ellos un acuerdo de actuación conjunta.

De acuerdo con el Registro de Accionistas de la Sociedad, las transacciones de acciones ocurridas durante 2020 y 2021 por parte de Accionistas mayoritarios, Directores y Gerentes son las siguientes:

| Accionistas                     | ACCIONES |        |         |        |
|---------------------------------|----------|--------|---------|--------|
|                                 | 2020     |        | 2021    |        |
|                                 | Compras  | Ventas | Compras | Ventas |
| Inversiones N y S Limitada      | --       | --     | 1.725   | --     |
| Manufacturas Nun y German Ltda. | --       | --     | 1.724   | --     |
| N Y G S.A.                      | --       | --     | 1.724   | --     |

## 1.8 Política de Dividendos

La política de dividendos consiste en distribuir un 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio una vez aprobado los estados financieros en junta ordinaria de accionistas.

En virtud de lo dispuesto en las circulares N°1945 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N°1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

Con fecha 31 de diciembre 2021 se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo de M\$ 5.859.616.

Con fecha 8 de noviembre 2021, en Junta Extraordinaria de Accionistas se aprobó la distribución y pago de un dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total M\$10.000.000. Este dividendo eventual con cargo a utilidades de años anteriores se acogió al régimen de Impuesto Sustitutivo de Rentas Acumuladas en el FUT ("ISFUT") dispuesto en la Ley 21.210 de fecha 24 de febrero de 2020, en consecuencia, el valor neto distribuido fue de M\$ 8.545.082 equivalente \$ 388,4128 por cada acción emitida de la sociedad.

Con fecha 30 de abril de 2021 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó el pago del dividendo definitivo de \$ 270,63 por acción equivalente a M\$ 5.953.833, el cual corresponde al 40% de las utilidades del 2020, el cual se compone de 30% mínimo legal más un 10% adicional aprobado en Junta Ordinaria de Accionistas. Al 31 de diciembre de 2020, se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo y el 10% restante fue registrado en el periodo 2021 (M\$ 1.488.458). En relación con el ejercicio 2019, con fecha 24 de abril de 2020 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó el pago del dividendo definitivo de \$ 74,41 por acción equivalente a M\$ 1.637.068, el cual corresponde al

40% de las utilidades del año 2019.

Con fecha 31 de agosto de 2021, la subsidiaria Hortus S.A. acordó en Junta de Socios, el reparto de dividendo adicional con cargo a utilidades de ejercicios anteriores por M\$ 2.692.917 de los cuales M\$274.689 correspondieron a los accionistas minoritarios de la Sociedad.

Con fecha 03 de marzo de 2021, la subsidiaria Hortus S.A. acordó en Junta de Socios, el reparto de un dividendo respecto del resultado al ejercicio 2020 por M\$1.402.783, de los cuales M\$ 155.148 correspondieron a los accionistas minoritarios de la Sociedad.

Con fecha 13 de marzo de 2020, la subsidiaria Hortus S.A. acordó en Junta de Socios, el reparto de un dividendo respecto del ejercicio 2019 por M\$1.086.124, de los cuales M\$ 125.034 correspondieron a los accionistas minoritarios de la Sociedad.



# Personas 2

2.1

Directorio

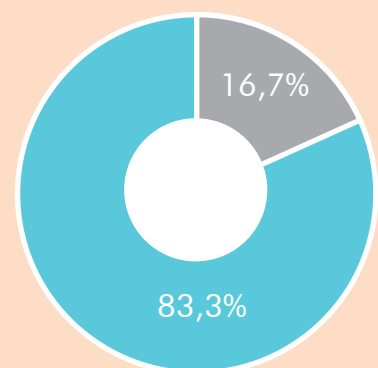
Directores Titulares

| Nombre<br>Estudios                                                                          | Posición       | Nacionalidad | Permanencia en<br>Directorio |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------------------------|
| <b>Fernando Martinez Pérez-Canto</b><br>Phd y Msc UC Berkeley, EEUU                         | Presidente     | Chilena      | 39 años                      |
| <b>Bernando Nun Peiciovici</b><br>Abogado, Universidad de Chile, Chile                      | Vicepresidente | Chilena      | 39 años                      |
| <b>Guillermo Nun Melnick</b><br>MBA, Universidad Adolfo Ibañez, Chile                       | Miembro        | Chilena      | 34 años                      |
| <b>Jose Steinsapir Medvinsky</b><br>Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile, Chile | Miembro        | Chilena      | 21 años                      |
| <b>Guillermo Ceardi Harrington</b><br>Ingeniero Comercial, Univ. Católica Valparaíso, Chile | Miembro        | Chilena      | 12 años                      |
| <b>Eugenio de Marchena Guzmán</b><br>Ingeniero Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile     | Miembro        | Chilena      | 9 años                       |

Directores Suplentes

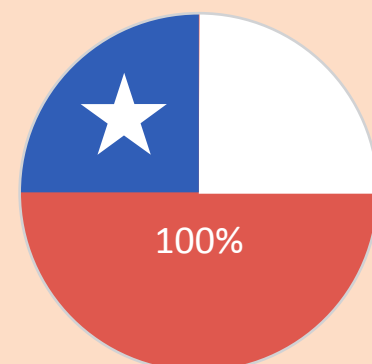
| Nombre<br>Estudios                                                                       | Posición | Nacionalidad | Permanencia en<br>Directorio |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------|------------------------------|
| <b>Samuel Nun Peiciovici</b><br>Médico Cirujano, Universidad de Chile, Chile             | Suplente | Chilena      | 38 años                      |
| <b>Rodrigo Nun Stitckin</b><br>Bachiller en Economía y Finanzas, Hampshire College, EEUU | Suplente | Chilena      | 10 años                      |
| <b>Deborah Nun Bitrán</b><br>MBA, Universidad Emory, EEUU                                | Suplente | Chilena      | 9 años                       |
| <b>Yenny Nun Melnick</b><br>Periodista, Abogado y Empresaria                             | Suplente | Chilena      | 15 años                      |
| <b>Eugenio Guzmán Valdés</b><br>Ingeniero Agrónomo, Univ. Católica Valparaíso, Chile     | Suplente | Chilena      | 6 años                       |
| <b>Carlos Gana Barros</b><br>MBA, Universidad del Desarrollo, Chile                      | Suplente | Chilena      | 1 año                        |

## DISTRIBUCIÓN POR GENERO



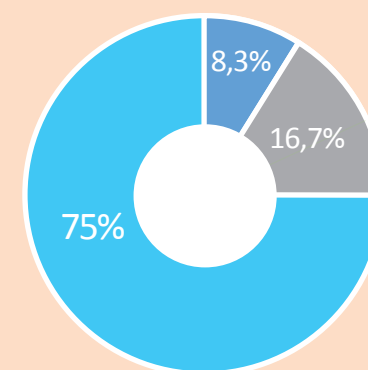
● Femenino ● Masculino

## NACIONALIDAD



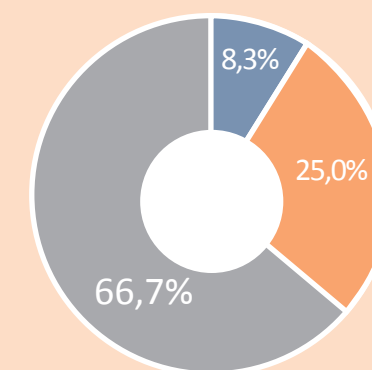
● Chilena

## RANGO POR EDAD



● 30 a 40 años ● >40 a 50 años  
● >50 a 60 años ● >60 a 70 años ● >70 años

## ANTIGÜEDAD EN EL CARGO



● < 5 años ● > 5 a 10 años  
● > 10 años

Durante los años 2019 y 2020 no se han producido cambios de Directores Titulares y Suplentes.

Cambios de directores durante los dos últimos años:

| Nombre                | Cargo             | RUT         | Profesión                  | Fecha de Nombramiento | Fecha de Cesación |
|-----------------------|-------------------|-------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|
| Roberto Roizman Leyde | Director Suplente | 7.011.089-k | Contador Público y Auditor | 29-04-2016            | 30-03-2021        |

Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones percibidas por el Directorio al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre 2020 se desglosan de la siguiente manera:

| Directores                    | Dietas      |             | Honorario y/o Remuneración |             | Participaciones |             |
|-------------------------------|-------------|-------------|----------------------------|-------------|-----------------|-------------|
|                               | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021                | 31-dic-2020 | 31-dic-2021     | 31-dic-2020 |
|                               | M\$         | M\$         | M\$                        | M\$         | M\$             | M\$         |
| Fernando Martínez Pérez-Canto | 11.943      | 11.481      | -                          | -           | 74.423          | 45.463      |
| Bernardo Nun Peiciovici       | 7.962       | 7.025       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Guillermo Nun Melnick         | 3.981       | 3.512       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Rodrigo Nun Stitckin          | -           | -           | 136.139                    | 102.869     | -               | -           |
| Jose Steinsapir Medvinsky     | 3.981       | 3.827       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Guillermo Ceardi Harrington   | 3.981       | 3.827       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Eugenio de Marchena Guzmán    | 3.981       | 3.512       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Deborah Nun Bitran            | -           | -           | 116.981                    | 70.946      | -               | -           |
| Roberto Roizman Leyde         | -           | 315         | -                          | -           | -               | -           |
| Totales                       | 35.829      | 33.499      | 253.120                    | 173.815     | 260.478         | 159.123     |

Participación de Directores en la sociedad

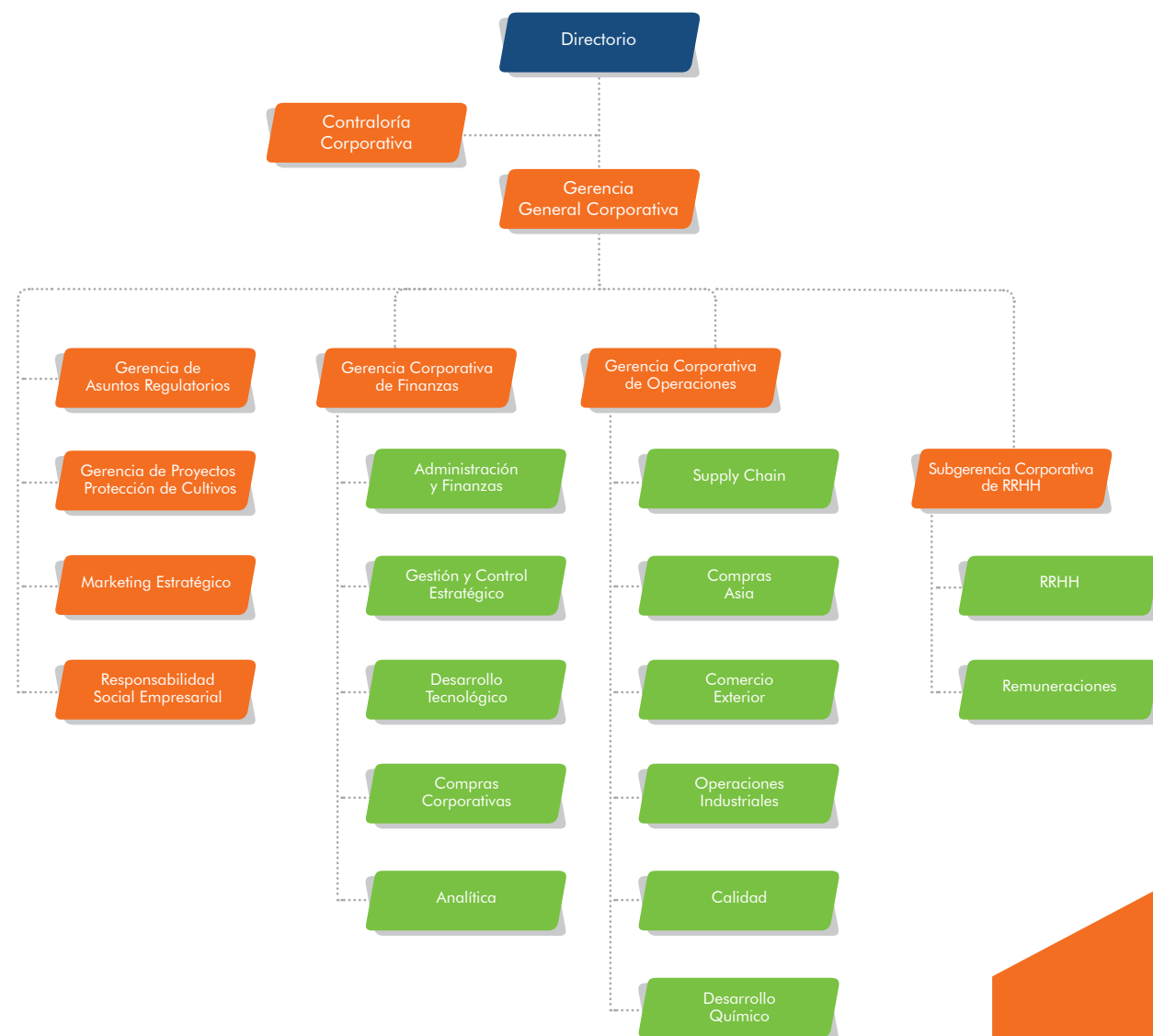
Los únicos directores que mantienen propiedad directa de la empresa son el señor Bernardo Nun P. con 10 acciones y la señora Yenny Nun M. con 264.296 acciones.

Según se detalla en la sección Controladores de este documento, los directores a través de sus sociedades de inversión en conjunto a sus familias poseen participación indirecta en la propiedad de la empresa.

| Nombre                  | Cargo             | RUT         | Oficio                        |
|-------------------------|-------------------|-------------|-------------------------------|
| Bernardo Nun Peiciovici | Vicepresidente    | 4.889.770-3 | Abogado                       |
| Guillermo Nun Melnick   | Director          | 6.092.935-1 | Administrador de Empresas     |
| Samuel Nun Peiciovici   | Director Suplente | 4.103.815-2 | Médico Cirujano               |
| Rodrigo Nun Stitckin    | Director Suplente | 6.873.262-K | Bachiller Economía y Finanzas |
| Yenny Nun Melnick       | Director Suplente | 5.663.791-5 | Periodista                    |

## 2.2 Organigrama de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Se adjunta la presente tabla que revela la estructura administrativa de los principales ejecutivos y cómo se relacionan sus principales componentes.



## 2.3 Principales Ejecutivos

| Nombre<br>Estudios                                                          | Posición                                  | Permanencia<br>en la empresa |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------|
| <b>Mario Lara Essedin</b><br>Ms Economía, P. Universidad Católica, Chile    | <b>Gerente General Corporativo</b>        | <b>31 Años</b>               |
| <b>Carlos Araya González</b><br>MBA, Universidad Adolfo Ibañez, Chile       | <b>Gerente Corporativo de Finanzas</b>    | <b>1 Año</b>                 |
| <b>Sandro Carvalho</b><br>MBA, Universidad de Sao Paulo, Brazil             | <b>Gerente Corporativo de Operaciones</b> | <b>1 Año</b>                 |
| <b>Alfredo Vega Montanares</b><br>MBA, Universidad de Chile, Chile          | <b>Subgerente Corporativo de RRHH</b>     | <b>6 Años</b>                |
| <b>Beatriz Ceardi Jacob</b><br>Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile     | <b>Gerente Asuntos Regulatorios</b>       | <b>28 Años</b>               |
| <b>Ignacio Araya Farías</b><br>Contador Auditor, Diplomado IFRS ACCA U.K.   | <b>Contralor Corporativo</b>              | <b>10 Años</b>               |
| <b>Osvaldo Farías</b><br>Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile           | <b>Gerente Proyectos Prot. Cultivos</b>   | <b>10 Años</b>               |
| <b>Gabriel Ormeño</b><br>Agrónomo, Universidad de Concepción, Chile         | <b>Gerente General Anasac Chile</b>       | <b>11 Años</b>               |
| <b>Giovani Piraino</b><br>MBA, Universidad Adolfo Ibañez, Chile             | <b>Gerente General Difem Labs</b>         | <b>8 Años</b>                |
| <b>Francisco Di Silvestre</b><br>MBA, Universidad Adolfo Ibañez, Chile      | <b>Gerente General Anasac Ambiental</b>   | <b>23 Años</b>               |
| <b>Federico Alonso Hidalgo</b><br>MSAS Boston University, USA               | <b>Gerente General Argentina</b>          | <b>4 Años</b>                |
| <b>Hector Sanchez</b><br>MBA, Universidad del Pacífico, Perú                | <b>Gerente General Peru</b>               | <b>16 Años</b>               |
| <b>Sergio Comparini</b><br>Agrónomo, Universidad Católica Valparaíso, Chile | <b>Gerente General Colombia</b>           | <b>2 Años</b>                |
| <b>Daniel Traverso</b><br>Agrónomo, Universidad de Chile                    | <b>Gerente General México</b>             | <b>20 Años</b>               |
| <b>Alejandro Parra</b><br>MBA, Universidad Gabriela Mistral, Chile          | <b>Gerente General Servimak</b>           | <b>2 Años</b>                |

Las remuneraciones, indemnizaciones, y otros beneficios cancelados al personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 ascienden a M\$ 6.380.716 y M\$ 5.339.056, respectivamente.

## 2.4 Dotación de Personal

El personal total de Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 alcanza a 1.454 trabajadores y se encuentra distribuido en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación.

Dotación de personal al 31 diciembre 2021

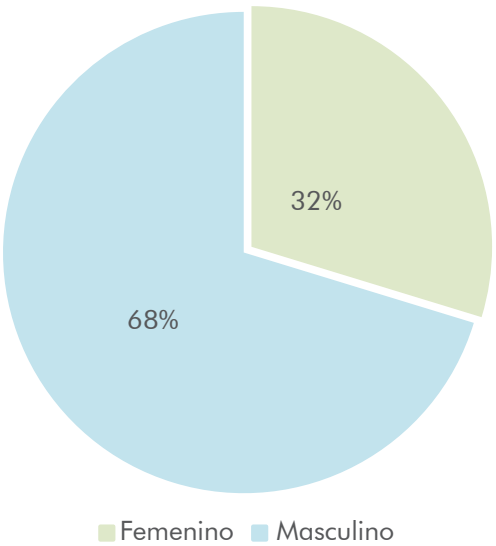
| Segmentos              | Gerentes  | Profesionales y<br>técnicos | Trabajadores | Total        |
|------------------------|-----------|-----------------------------|--------------|--------------|
| Tradicional y local    | 11        | 239                         | 107          | 357          |
| Expansión regional     | 29        | 321                         | 91           | 441          |
| Negocios en desarrollo | 32        | 388                         | 236          | 656          |
| <b>Totales</b>         | <b>72</b> | <b>948</b>                  | <b>434</b>   | <b>1.454</b> |

Dotación de personal al 31 diciembre 2020

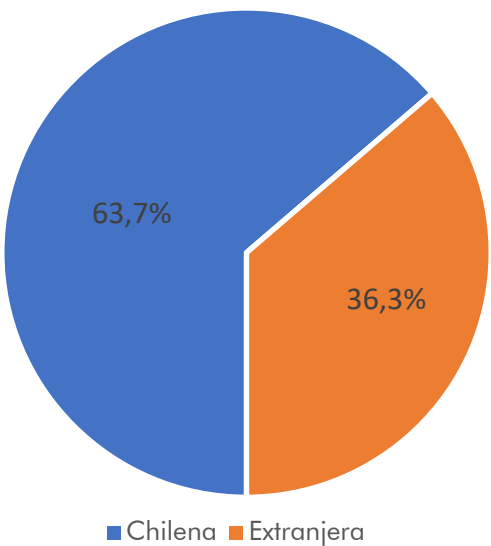
| Segmentos              | Gerentes  | Profesionales y<br>técnicos | Trabajadores | Total        |
|------------------------|-----------|-----------------------------|--------------|--------------|
| Tradicional y local    | 12        | 241                         | 119          | 372          |
| Expansión regional     | 27        | 308                         | 82           | 417          |
| Negocios en desarrollo | 27        | 377                         | 265          | 669          |
| <b>Totales</b>         | <b>66</b> | <b>926</b>                  | <b>466</b>   | <b>1.458</b> |

2.5 Diversidad de la Organización

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO (porcentaje)



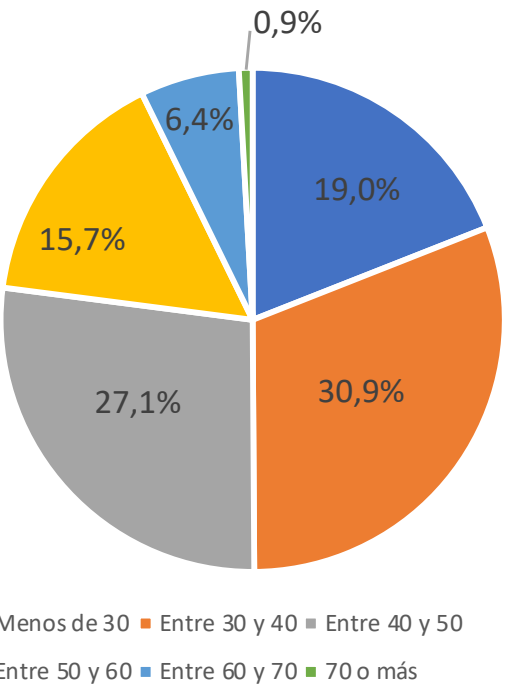
NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD (porcentaje)



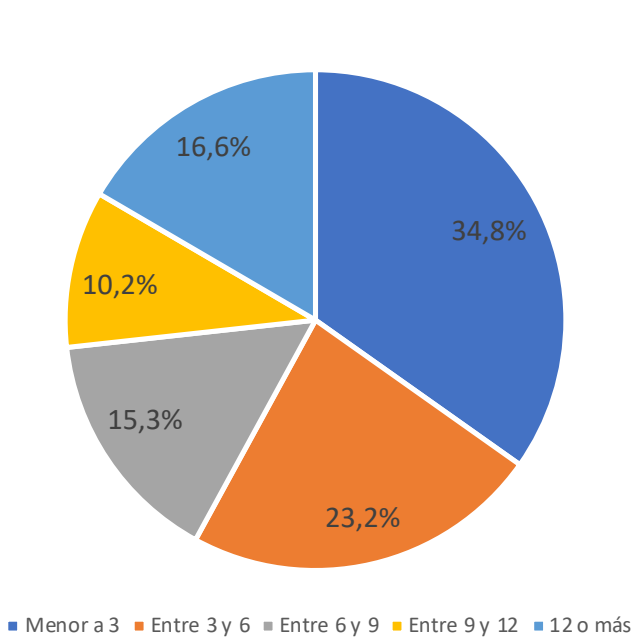
| Nacionalidad | % del total |
|--------------|-------------|
| Chilena      | 63,7%       |
| Peruana      | 14,6%       |
| Argentina    | 8,2%        |
| Colombiana   | 6,2%        |
| Venezolana   | 4,7%        |
| Mexicana     | 0,9%        |
| Haitiana     | 0,7%        |
| Ecuatoriana  | 0,3%        |

| Nacionalidad | % del total |
|--------------|-------------|
| Dominicana   | 0,1%        |
| Nicaraguense | 0,1%        |
| Panameña     | 0,1%        |
| Uruguaya     | 0,1%        |
| Boliviana    | 0,1%        |
| Brasileña    | 0,1%        |
| Española     | 0,1%        |
| Salvadoreña  | 0,1%        |
| Total        | 100,0%      |

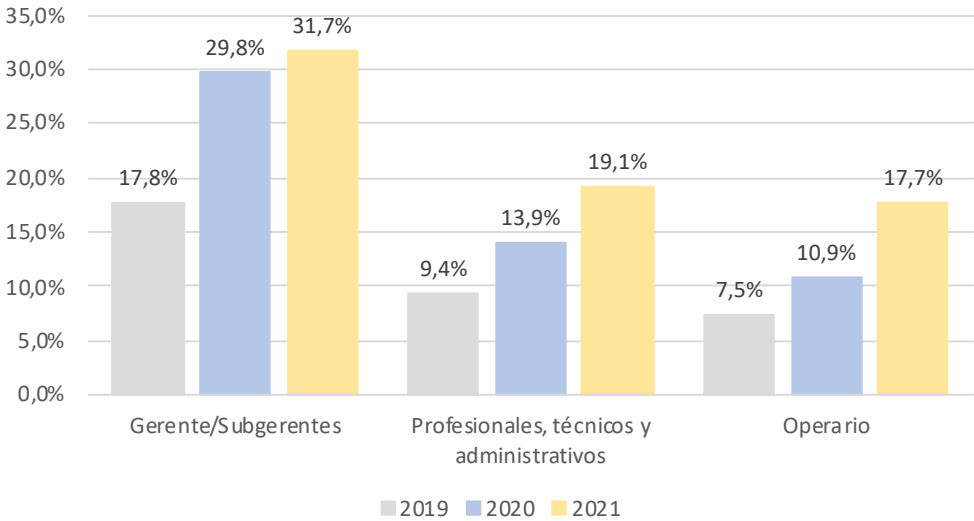
NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD (AÑOS)



NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD (AÑOS)



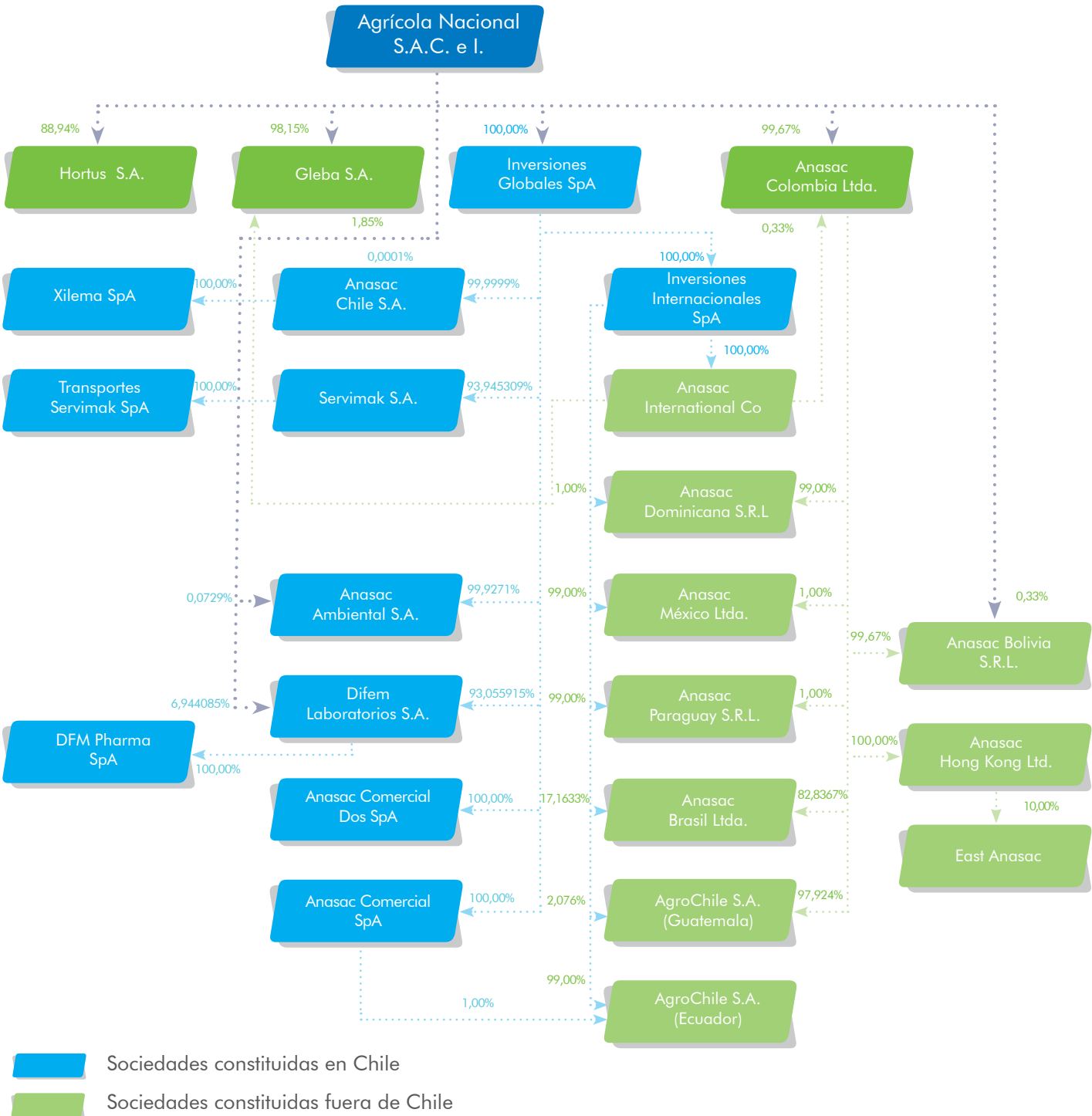
Brecha salarial





# Subsidiarias 3

3.1 Estructura societaria



3.2 Detalle de Participación

Los estados financieros consolidados incluyen las cifras de las siguientes subsidiarias:

| Rut          | Sociedad                                           | País         | Moneda               | Porcentaje de participación |           |        |                            |           |        |
|--------------|----------------------------------------------------|--------------|----------------------|-----------------------------|-----------|--------|----------------------------|-----------|--------|
|              |                                                    |              |                      | Al 31 de diciembre de 2021  |           |        | Al 31 de diciembre de 2020 |           |        |
|              |                                                    |              |                      | Directa                     | Indirecta | Total  | Directa                    | Indirecta | Total  |
|              |                                                    |              |                      | %                           | %         | %      | %                          | %         | %      |
| 76.076.682-8 | Inversiones Globales SpA                           | Chile        | Peso chileno         | 100,00                      | 0,00      | 100,00 | 100,00                     | 0,00      | 100,00 |
| 76.820.428-4 | Inversiones Internacionales SpA                    | Chile        | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 99.568.400-4 | Anasac Comercial SpA                               | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.432.471-4 | Anasac Comercial Dos SpA                           | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.                              | Chile        | Peso chileno         | 0,07                        | 99,93     | 100,00 | 0,07                       | 99,93     | 100,00 |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                                  | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.030.627-4 | Servimak S.A.                                      | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 93,95     | 93,95  | 0,00                       | 93,95     | 93,95  |
| 76.082.515-8 | Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.                   | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 0,00      | 0,00   | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 79.581.120-6 | Difem Laboratorios S.A.                            | Chile        | Peso chileno         | 6,95                        | 93,05     | 100,00 | 6,95                       | 93,05     | 100,00 |
| 96.721.370-5 | Xilema SpA                                         | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.411.568-6 | Transportes Servimak SpA                           | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 77.006.073-7 | DFM Pharma SpA                                     | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac International Corporation                   | Panamá       | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Colombia Ltda.                              | Colombia     | Peso colombiano      | 99,67                       | 0,33      | 100,00 | 99,67                      | 0,33      | 100,00 |
| Extranjera   | Hortus S.A.                                        | Perú         | Nuevo sol peruano    | 88,94                       | 0,00      | 88,94  | 88,94                      | 0,00      | 88,94  |
| Extranjera   | Anasac México S.de R.L.de C.V.                     | México       | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Gleba S.A.                                         | Argentina    | Dólar estadounidense | 98,15                       | 1,85      | 100,00 | 98,15                      | 0,00      | 98,15  |
| Extranjera   | Anasac Hong Kong Limited                           | Hong Kong    | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. | Brasil       | Real brasileño       | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | AgroChile S.A.                                     | Ecuador      | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Bolivia S.R.L.                              | Bolivia      | Boliviano            | 0,33                        | 99,67     | 100,00 | 0,33                       | 99,67     | 100,00 |
| Extranjera   | AgroChile Guatemala S.A.                           | Guatemala    | Quetzal              | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Paraguay S.R.L.                             | Paraguay     | Guaraní paraguayo    | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Dominicana S.R.L.                           | R.Dominicana | Peso dominicano      | 1,00                        | 99,00     | 100,00 | 1,00                       | 99,00     | 100,00 |



### 3.3 Antecedentes Principales Subsidiarias

A continuación, se entrega información de las principales subsidiarias que conforman más del 95% de la proporción de la inversión en el activo de la Matriz.

#### Anasac Chile S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; y la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos.

|                                                  |   |                |
|--------------------------------------------------|---|----------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 58.464.014 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ 8.564.048  |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%           |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 22,31%         |

#### Directorio

|                 | Titular                                                                                                                                                          | Suplente                                                                                                                          |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidente      | (*) Fernando Martínez Pérez-Canto<br>(*) Guillermo Nun Melnick<br>(*) Rodrigo Nun Stitchkin<br>(*) Eugenio de Marchena Guzmán<br>(*) Guillermo Ceardi Harrington | (*) Samuel Nun Peicihovici<br>(*) Deborah Nun Bitrán<br>(*) Bernardo Nun Peicihovici<br>(**) Mario Lara Essedin<br>James Katz Nun |
| Gerente General | Gabriel Ormeño Hofer                                                                                                                                             |                                                                                                                                   |

NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

Difem Laboratorios S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991.

La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización, tanto nacional como internacional, de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo.

|                                                  |   |                |
|--------------------------------------------------|---|----------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 16.655.340 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ 3.897.975  |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%           |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 6,36%          |

Directorio

|                 | Titular                                                                                                                                                         | Suplente                                                                                                                                                                              |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidente      | (*) Fernando Martínez Pérez-Canto<br>(*) Deborah Nun Bitrán<br>Paloma Nun Stitchkin<br>Roberto Roizman Leyde<br>Willem Schol Calle<br>(*) Samuel Nun Peiciovici | (*) Guillermo Ceardi Harrington<br>(*) Guillermo Nun Melnick<br>(*) Bernardo Nun Peiciovici<br>(*) Eugenio de Marchena Guzmán<br>(**) Mario Lara Essedin<br>(*) Rodrigo Nun Stitchkin |
| Gerente General | Giovanni Piraino Ortiz                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                       |



NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

Anasac Ambiental S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 8 de septiembre de 2005, cuyo objeto es adquirir, enajenar, importar, exportar, distribuir, promocionar y comercializar todo tipo de bienes, ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto representar empresas chilenas y extranjeras.

|                                                  |   |                |
|--------------------------------------------------|---|----------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 12.712.374 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ 3.147.899  |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%           |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 4,85%          |

Directorio

|                 | Titular                                                                                                                      | Suplente                                                                                                                               |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidente      | (*) Eugenio de Marchena Guzmán<br>(*) Guillermo Nun Melnick<br>Willem Schol Calle<br>(**) Mario Lara Essedin<br>Claudia Hinz | (*) Samuel Nun Peicihovici<br>(*) Deborah Nun Bitrán<br>Paloma Nun Stitchkin<br>(*) Bernardo Nun Peicihovici<br>(*) Carlos Gana Barros |
| Gerente General | Francisco di Silvestre Paradizo                                                                                              |                                                                                                                                        |



NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

Anasac International Corporation

Sociedad panameña constituida el 30 de agosto de 2007, cuyo objeto es llevar a cabo el negocio de exportaciones, importaciones, comisionista o corredor o en otro carácter, en la república de Panamá y, en todas o cualesquiera colonia, dependencias, posesiones, estados y territorios de países extranjeros; comerciar en conocimientos, recibos de almacén y en todos o cualesquiera otros documentos que sean necesarios o concomitantes a la marcha de tal negocio; actuar como factor, agente, corredor, representante, o comerciante comisionista de cualquier persona o compañía.

|                                                  |   |                |
|--------------------------------------------------|---|----------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 12.584.703 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ (419.018)  |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%           |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 4,80%          |

Directorio

|                          | Titular                           | Suplente                  |
|--------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Presidente               | (*) Fernando Martínez Pérez-Canto | (**) Mario Lara Essedin   |
| Secretario               | (*) Bernardo Nun Peichovici       | Paloma Nun Stitchkin      |
| Vicepresidente           | (*) Guillermo Nun Melnick         | (*) Deborah Nun Bitrán    |
| Tesorero                 | (*) Eugenio de Marchena Guzmán    | (*) Rodrigo Nun Stitchkin |
| Director                 | (*) Guillermo Ceardi Harrington   | (*) Yenny Nun Melnick     |
| Vicepresidente Ejecutivo | Daniel Traverso Echenique         |                           |
| Director Gerente         | Wilfredo Guerrero Corredor        |                           |



NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Calle 54 Este, Edificio Atrium Tower, al lado de Torre Generali, piso 21, Oficina 21-06, Obarrio, Ciudad de Panamá.

Gleba S.A.

Sociedad anónima cerrada, constituida el año 1950 en la ciudad de La Plata, República Argentina, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

|                                                  |   |               |
|--------------------------------------------------|---|---------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 8.949.015 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ 1.074.718 |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%          |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 3,42%         |

Directorio

|                 | Titular                                                                                                                                          | Suplente                |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Presidente      | Guillermo Ernesto Ferrari<br>(*) Eugenio de Marchena Guzmán<br>(*) Fernando Martínez Pérez-Canto<br>Juan Cruz Ferrari<br>Alberto Alejandro Muñoz | (**) Mario Lara Essedin |
| Gerente General | Federico Alonso-Hidalgo                                                                                                                          |                         |



NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Av. 520 y ruta provincial 36 N 9497 (1903) Melchor Romero, La Plata – Argentina.

Hortus S.A.

Sociedad anónima cerrada, constituida el 16 de mayo de 1956 en la ciudad de Lima, Perú, cuyo objeto social es la realización de todo tipo de operaciones por cuenta propia o ajena, relacionadas con la compra, venta, importación, exportación y, en general, con la comercialización de semillas, abonos, productos veterinarios y todos los productos, bienes de capital e insumos usados para la realización de actividades de agricultura, ganadería, sanidad ambiental, jardinería, así como la prestación de servicios relacionados a estas actividades y la realización de aquella conexas a las anteriormente descritas.

Sin que esta enumeración sea limitativa, sino meramente enunciativa, queda entendido que la sociedad podrá celebrar todos los actos y contratos necesarios o convenientes para la consecución de su objeto social, dentro y fuera de la República del Perú.

|                                                  |   |               |
|--------------------------------------------------|---|---------------|
| Patrimonio total:                                | ► | M\$ 8.637.646 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ► | M\$ 3.051.192 |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ► | 88,94%        |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ► | 3,30%         |

Directorio

|                 | Titular                                                                                                     | Suplente                                                                                                               |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidente      | (*) Guillermo Ceardi Harrington                                                                             | (*) Samuel Nun Peichovici                                                                                              |
| Vicepresidente  | (*) Deborah Nun Bitrán<br>Paloma Nun Stitchkin<br>(*) Eugenio de Marchena Guzmán<br>(**) Mario Lara Essedin | (*) Guillermo Nun Melnick<br>(*) Bernardo Nun Peichovici<br>(*) Fernando Martínez Pérez-Canto<br>Mario Pasco Lizarraga |
| Gerente General | Héctor Sánchez Estela                                                                                       |                                                                                                                        |



NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima - Perú.

SERVIMAK S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de julio de 2008, cuyo objeto es comprar, comercializar, dar en arrendamiento y explotar a cualquier título maquinarias y equipos para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales, así como proveer asesorías, servicios y personal para tales labores; realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales e incorporeales; explotar toda clase predios, propios o ajenos, sean estos urbanos, agrícolas, ganaderos y forestales; transportar productos por carretera.

Sin que esta enumeración sea limitativa, sino meramente enunciativa, queda entendido que la sociedad podrá celebrar todos los actos y contratos necesarios o convenientes para la consecución de su objeto social, dentro y fuera de la República del Perú.

|                                                  |   |               |
|--------------------------------------------------|---|---------------|
| Patrimonio total:                                | ► | M\$ 3.670.938 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ► | M\$ 164.591   |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ► | 93,95%        |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ► | 1,40%         |

Directorio

|                 | Titular                                                                                                                                 |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidente      | (*) Eugenio de Marchena Guzmán<br>Paloma Nun Stitchkin<br>José Luis Guarda Weiss<br>(*) Eugenio Guzmán Valdés<br>(*) Deborah Nun Bitrán |
| Gerente General | Alejandro Parra Valencia                                                                                                                |



NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
Dirección: Huamachuco 1360, San Clemente, Talca – Chile.

Anasac Colombia Ltda.

Sociedad limitada, constituida en la ciudad de Bogotá, Colombia, el 8 de abril de 2002. La compañía tiene por objeto el desarrollo de actividades relacionadas con prácticas agrícolas, agronómicas, agropecuarias, veterinarias, salud pública y medicamentos biológicos para uso veterinario en todas las especies animales, productos plaguicidas de uso agrícola, productos plaguicidas para el control de vectores en salud pública, fabricación, envasado, empaque, almacenamiento, distribución, comercialización de productos agropecuarios.

Sin que esta enumeración sea limitativa, sino meramente enunciativa, queda entendido que la sociedad podrá celebrar todos los actos y contratos necesarios o convenientes para la consecución de su objeto social, dentro y fuera de la República del Perú.

|                                                  |   |               |
|--------------------------------------------------|---|---------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 1.970.965 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ 710.984   |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%          |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 0,75%         |

Directorio

|                 | Titular                                                                                                                                          |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidente      | (*) Eugenio de Marchena Guzmán<br>Daniel Traverso Echenique<br>(*) Samuel Nun Peichovici<br>(*) Rodrigo Nun Stitchkin<br>(**) Mario Lara Essedin |
| Gerente General | Sergio Comparini Olavarría                                                                                                                       |



NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Autopista Medellín Kilometro 3.5 Centro Empresarial Metropolitano  
Bodega 40 Módulo 2 en Cota – Cundinamarca, Bogotá – Colombia.

Xilema SpA

Sociedad constituida con fecha 23 de noviembre de 1994 como sociedad anónima, durante el mes de septiembre de 2013, Anasac Chile adquiere la totalidad de las acciones con lo cual la sociedad se transformó a sociedad por acciones. Su objeto es la realización de toda clase de actos de comercio e inversiones, su compraventa, producción, comercialización, importación, exportación, representación, explotación, y administración en general; prestación de asistencia profesional y técnica, de asesorías y servicios científicos, comerciales o administrativos, la realización de estudios relacionados con dichos fines, y en especial, la producción, importación, comercialización y distribución de organismos benéficos, artefactos, elementos y sustancias necesarios para el desarrollo e implementación del control biológico en pestes y plagas, y la participación en sociedades de toda especie, vinculadas o no a los objetos sociales, todo ello, tanto por cuenta propia como ajena. Sin que esta enumeración sea limitativa, sino meramente enunciativa, queda entendido que la sociedad podrá celebrar todos los actos y contratos necesarios o convenientes para la consecución de su objeto social, dentro y fuera de la República del Perú.

|                                                  |   |             |
|--------------------------------------------------|---|-------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 687.037 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ 36.650  |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%        |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 0,26%       |

Directorio

|                 | Titular                                                                                                                           |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Presidente      | Gabriel Ormeño Hofer<br>(**) Mario Lara Essedin<br>(*) Samuel Nun Peicihovici<br>Paloma Nun Stitchkin<br>Cristian Volosky Ferrand |
| Gerente General | Osvaldo Farías Meichsner                                                                                                          |



NOTA

(\*) Director de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
Los estados financieros de esta subsidiaria, se encuentran consolidados con la empresa Anasac Chile S.A.

Dirección: Parcela N° 4, Km. 24 ½ Ruta 60, Quillota – Chile.

Anasac México Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable (S. de R.L. de C.V.)

Sociedad de responsabilidad limitada de capital variable, constituida en la ciudad de México (DF), México, con fecha 17 de marzo de 2006. El objeto de la sociedad será la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos (insecticidas, fungicidas, herbicidas, nematocidas, misceláneos), semillas, fertilizantes (foliares y edáficos) y otros productos (agrícolas o no) relacionados con los antes mencionados.

|                                                  |   |             |
|--------------------------------------------------|---|-------------|
| Patrimonio total:                                | ▶ | M\$ 543.215 |
| Resultado al 31/12/2021:                         | ▶ | M\$ 79.292  |
| Participación directa e indirecta al 31/12/2021: | ▶ | 100%        |
| Porcentaje que representa de los activos:        | ▶ | 0,21%       |

Directorio

|                      | Titular                                                        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------|
| Presidente           | (*) Eugenio de Marchena Guzmán                                 |
| Tesorero             | (*) Samuel Nun Peicihovici                                     |
| Vicepresidente       | (**) Mario Lara Essedin                                        |
| Director General     | Daniel Traverso Echenique                                      |
| Asesores del Consejo | (*) Fernando Martínez Pérez-Canto<br>(*) Rodrigo Nun Stitchkin |

NOTA

(\*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
(\*\*) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: San Borja 1208 Colonia Navarte, Alcaldía Benito Juárez C.P. 03020, Ciudad de México, México.



## Relación con las comunidades 4

## 4 Relación con las comunidades

A lo largo de los 74 años de historia de ANASAC, su compromiso ha sido ser una empresa socialmente responsable. Profundizando en este objetivo, en 2013 se generó una estrategia de sustentabilidad cuyo objetivo central fue ser un aporte al desarrollo de la sociedad más allá de las actividades directas de sus negocios, tanto dentro de la empresa como en su entorno. Dicha estrategia cuenta con los siguientes pilares:

- **COMPROMISO CON LAS COMUNIDADES VECINAS.** Generamos vínculos de largo plazo mediante proyectos acordados por la comunidad y asociados al ámbito de trabajo de ANASAC, donde participan mayoritariamente colaboradores de la compañía en forma voluntaria.

- **APORTE A LA SOCIEDAD.** Contribuimos al desarrollo de la sociedad, incrementado la productividad de las industrias en las que participamos.

- **VALOR COMPARTIDO.** Nos ocupamos de entender las necesidades de nuestros principales stakeholders y construir alianzas que generen valor a través de soluciones sustentables.

- **CALIDAD DE VIDA LABORAL.** Fomentamos que nuestros colaboradores y sus familias sientan orgullo y compromiso con la empresa, potenciando su desarrollo profesional, a la vez que contribuyendo a mejorar su calidad de vida.

- **CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE.** Desarrollamos una estrategia medioambiental que busca disminuir y mitigar los impactos generados, creando alternativas de productos cada vez más amigables con el medio ambiente.

- **USO SEGURO DE PRODUCTOS.** Capacitamos y educamos en forma permanente a nuestros clientes y consumidores en el uso correcto y seguro de nuestros productos.

Al igual que durante el año anterior, ANASAC debió adaptarse a las necesidades generadas por la crisis sanitaria derivada de la pandemia COVID-19 en los países en que la compañía tiene actividad. Entre otras acciones, La Compañía logró aumentar la

producción de soluciones de sanidad ambiental y de higiene y desinfección, las que ayudaron a mitigar la propagación de esta enfermedad tanto en hospitales como en hogares y espacios públicos. También se mantuvieron otras acciones de emergencia en localidades rurales, acciones que fueron evolucionando junto con el conocimiento adquirido de la pandemia y de su manejo, pero siempre tendientes al autocuidado de los colaboradores y las comunidades vecinas a las operaciones de La Compañía.

A continuación, se presenta un resumen de los principales proyectos realizados durante el 2021 en el ámbito de RSE y agrupados por subsidiaria.



CUIDADO CON  
EL MEDIO AMBIENTE

# Calidad de Vida Laboral

## Fondo educacional José y Luis Nun Feder, nuestro compromiso con la educación

Fondo educacional José y Luis Nun Feder, nuestro compromiso con la educación.

Consciente que la educación es una de las herramientas más importantes para mejorar la calidad de vida, aumentando las oportunidades en el desarrollo de las personas, a partir del año 1993 el Directorio ANASAC instauró un fondo de ayuda educacional, que tiene por finalidad asistir en el financiamiento de los estudios universitarios o técnicos profesionales de los hijos de sus trabajadores, quienes teniendo los méritos académicos carecen de los recursos financieros que les permitan cumplir sus aspiraciones de formación profesional.

En los 28 años de vida del Fondo Educacional, 668 estudiantes han sido beneficiados, habiendo

egresado con un título profesional más de 75 de ellos. Durante el año 2021 se otorgaron 57 becas a estudiantes de distintas carreras.

Este fondo, lleva el nombre de José y Luis Nun Feder como una manera de honrar la memoria de quienes fueron los gestores de la actual etapa de desarrollo de ANASAC.

En la sesión de Directorio del mes de enero de 2008 se aprobó el reglamento definitivo de funcionamiento del Fondo Educacional.

A continuación, se señala el listado de los títulos y/o grados académicos obtenidos por los alumnos que ya han finalizado sus estudios:

- Administración de Empresa mención Marketing
  - Administración Hotelera
  - Agro-negocios
  - Agronomía
  - Analista de Sistemas
  - Arquitectura
  - Automatización Industrial
  - Bachiller
  - Construcción Civil
  - Derecho
  - Diseño Textil
  - Educación de Párvulos
  - Educación Diferencial
  - Educación Física
  - Enfermería
  - Ingeniería Agrícola
  - Ingeniería Civil en Obras Civiles
  - Ingeniería Civil Industrial
  - Ingeniería en Informática
  - Kinesiología
- Licenciatura en Química
  - Medicina
  - Obstetricia
  - Odontología
  - Párvulo
  - Pedagogía Básica
  - Pedagogía en Educación Física
  - Pedagogía en Historia
  - Periodismo
  - Psicología
  - Publicidad
  - Químico Farmacéutico
  - Técnico Electricista
  - Técnico en Computación
  - Tecnología Médica
  - Trabajo Social
  - Turismo
- Ingeniería Industrial
  - Turismo



COMPROMISO CON  
CON LA EDUCACIÓN

### Valor Compartido

#### Apoyo a SNA Educa, Chile

Gracias al compromiso con la educación de los jóvenes del país, durante el año 2021 se realizó una importante donación a la fundación de la Sociedad Nacional de Agricultura SNA Educa. Esta fundación cuenta con una red de liceos técnico-profesionales agrícolas a lo largo de Chile que buscan contribuir al desarrollo rural a través de la educación. En la actualidad cuentan con más de 11.000 alumnos, la mayoría de ellos pertenecientes a zonas rurales vulnerables.

#### Presente en la educación y cuidado del medio ambiente en zonas urbanas, Chile

Durante 2021 ANASAC apoyó iniciativas de mejoramiento del entorno inmediato de las personas, como fue el caso de la reconstrucción del parque de una población en la comuna de San Antonio y el embellecimiento de un sector baldío en la comuna de Estación Central. Esto se realizó a través de la acción de Anasac Jardín, en el marco del programa “Aquí Somos Todos”, de Canal 13, que busca solucionar los casos de personas que buscan ser escuchadas, a través de un panel de especialistas y la ayuda de la comunidad.

La compañía apoyó también a la Fundación Inspira, dedicada a recuperar áreas sin uso en hospitales y a transformarlas, junto a la comunidad, en jardines sanadores. Esto se realizó a través de donaciones, entre otras modalidades, de plantas de Anasac Jardín. Esta línea de apoyo continuará en 2022 en la comuna de Santiago.

Adicionalmente, la compañía apoyo en 2021 a la Fundación Colorearte, que capacita a los docentes de todo Chile mediante un programa educativo experiencial de aprendizaje por proyectos, que tiene como eje principal el arte y sus distintos lenguajes expresivos, de modo de incorporar una perspectiva interdisciplinaria en el currículum de los alumnos. Esto se realiza desafiándolos con problemáticas reales que los ayuden a responder a los complejos desafíos del futuro. El programa busca estimular la curiosidad, la experimentación, la iniciativa y la autorregulación, pero, sobre todo, comprometer a los estudiantes con sus aprendizajes y a ser protagonistas de su proyecto durante todo el proceso. En 2021 se realizó el aporte, entre otras

modalidades, mediante la entrega de semillas de hortalizas para ser enviadas a todo Chile como set de materiales para docentes y alumnos a cada colegio. Simultáneamente, se capacitó a docentes en el manejo de semillas, siembra y cuidado del huerto vía opciones digitales como Youtube y Zoom, dadas las restricciones de la pandemia para realizar actividades presenciales.

#### Comprometidos con el cuidado y la tenencia responsable de mascotas y animales de compañía, Chile

La subsidiaria Anasac Ambiental colaboró activamente con la Fundación ARCA, organización sin fines de lucro que está compuesta por un equipo multidisciplinario de profesionales como médicos veterinarios, abogados y otros, todos versados en el manejo y cuidado animal. En el 2021 se realizaron diversas actividades en conjunto con la fundación, las que incluyeron entrega de alimentación de alta calidad para los gatos que tienen en adopción, así como también campañas educativas de tenencia responsable de animales de compañía.

Del mismo modo, se apoyó a la fundación Alma de Gato, un refugio que cuenta con más de 300 gatos en adopción, muchos de ellos inválidos o con enfermedades crónicas. En el refugio ellos están al cuidado de un equipo de veterinarios y voluntarios abocados al bienestar animal. En la misma línea de apoyo a la comunidad, en 2021 se asistió a la Fundación Los Gatos del Pueblito, comunidad que ayuda a los gatos del centro artesanal Pueblito los Dominicos, aportado en la desparasitación de los gatos con productos de la compañía. También se apoyó a la Fundación Dolz, organización sin fines de lucro dedicada al rescate y gestión de adopción de gatos abandonados en las cárceles del centro de justicia de Santiago. En el caso de las tres organizaciones mencionadas de apoyo a felinos se realizó la entrega de alimentos de alta calidad para ayudar a una nutrición balanceada de los animales.

Otra línea de apoyo a mascotas abandonadas se realizó a través de la Fundación Callejeritos de la Vega, organización comunitaria cuyo objetivo es lograr leyes de protección animal, así como educar para el buen trato y denunciar el maltrato y abandono animal. Se realizó un trabajo voluntario en la Vega Central ubicada en la comuna de Recoleta, actividad que incluyó además la donación de alimentos



húmedos de alta calidad.

La subsidiaria Anasac Ambiental apoyó también a la Fundación Huella Animal, organización sin fines de lucro creada el año 2015 con el propósito de trabajar por el bienestar animal y la tenencia responsable de mascotas y animales de compañía en Chile. Para tal efecto se hizo un trabajo de voluntariado profesional y multidisciplinario, comprometido con el logro de la misión de la compañía. En el año 2021 se hizo una donación relevante de alimentos de alta calidad para una adecuada nutrición, a la vez que se realizó una campaña educativa en conjunto con la Fundación Arca. En consistencia con esta iniciativa, también se apoyó a la Fundación Vidanimal, que realiza rescates apadrinados y vela por la rehabilitación de los animales rescatados, para luego ayudar a encontrarles un nuevo hogar. En este contexto, la donación la compañía es importante pues consiste en alimentos húmedos de alta calidad para lograr una nutrición balanceada y recuperar en buena forma a los animales.

**Uso seguro de productos**

**“EL CAMPO SE CUIDA” del Covid-19 Campaña audiovisual para el autocuidado en las labores agrícolas, Chile**

La compañía mantuvo durante 2021 la campaña de mensajes audiovisuales tendientes a prevenir el COVID-19 en las labores diarias del campo, complementando los del año anterior con videos nuevos. Los mensajes fueron dirigidos tanto a agricultores como trabajadores agrícolas. Estas recomendaciones, que fueron preparadas por los equipos técnicos de IICA y ANASAC durante un convenio realizado en 2020, fomentan la creación de un protocolo de prevención y autocuidado a la llegada al predio, en la cosecha, el bodegaje, almacenamiento, transporte y venta. Se incluyeron también recomendaciones especiales para el transporte de los trabajadores, higiene en comedores y la limpieza de las herramientas de trabajo. Esta serie de videos educativos cuenta con una versión en idioma creole, dirigida a los trabajadores de origen haitiano que laboran en el sector agrícola.

**Hortus mantiene programas de largo plazo e innova en nuevas iniciativas de RSE en Perú**

Si bien la crisis sanitaria generada por la pandemia obligó a suspender temporalmente algunos

programas de alto impacto como Sembrando Talentos, que ha permitido instalar cuatro “Bibliotecas Hortus” (en Piura, Arequipa, Puno y Huánuco), la subsidiaria Hortus ha mantenido otros programas sólidos que no han estado tan limitados por las cuarentenas y otras restricciones.

Uno de dichos programas es “Hablemos de Agro” y consiste en capacitar y sensibilizar a agricultores tanto en el manejo de sus cultivos como en la manipulación y uso seguro de productos de protección de cultivos. En el 2021 se capacitaron 14,000 agricultores, lo que hizo que Hortus fuese reconocida como la empresa que más ha capacitado a agricultores en Perú. En tanto empresa que ofrece insumos al agro, Hortus debe cumplir con la importante función de transferir conocimiento tecnológico, lo que se hace a través del desarrollo, organización y financiamiento de ferias regionales para los cultivos tradicionales arroz, papa y maíz, así como y simposios para agroexportación, en rubros como vid, palto, arándano y cítricos.

Una función complementaria de responsabilidad de la compañía, tanto para con los colaboradores como para con los clientes, es la relacionada al uso adecuado de los elementos de protección personal (EPP) y su difusión, dada la relevancia que tiene para la seguridad inmediata y para calidad de vida de las personas. En ese sentido, el programa de uso de EPP para el equipo Hortus y para clientes de la red de sucursales ha sido un éxito y ha sido utilizado por la autoridad sanitaria para publicidades a nivel nacional mediante el uso de fotografías de las sucursales de Hortus con el uso correcto de EPP. Alineada con las otras subsidiarias de ANASAC, aunque en forma más general, en el año 2021 se mantuvo en Perú el programa de sensibilización a clientes sobre las medidas de bioseguridad y cuidados para disminuir riesgos de contagio de Covid-19.

**Compromiso con las comunidades vecinas**

**En 2021 se continuó con el apoyo a los vecinos de Lampa, Requinoa y Lautaro, Chile**

Durante los últimos años la compañía ha generado una relación cercana con las comunidades vecinas a los centros productivos y de distribución que dependen de la subsidiaria Anasac Chile. Esta relación busca apoyar su desarrollo a través de diversos proyectos que apuntan a mejorar la calidad de vida, a crear



“

COMPROMISO CON  
LAS COMUNIDADES



**FCJE  
UFRO**



**FCJE  
UFRO**



**FCJE  
UFRO**

**CONTADOR  
PÚBLICO  
AUDITOR**

**FCJE  
UFRO**



**FCJE  
UFRO**

**INGENIERÍA  
COMERCIAL**

**DERECHO**



**FCJE  
UFRO**



**INGENIERÍA  
COMERCIAL**

**FCJE  
UFRO**



**FCJE  
UFRO**

**CONTADOR  
PÚBLICO  
AUDITOR**

**FCJE UFRO**

nuevas oportunidades educacionales y laborales y a mejorar su entorno. El 2021 se mantuvo el trabajo comenzado en 2020 para adaptar parte de los proyectos a un formato online, manteniendo el acompañamiento de los vecinos, en todas las dimensiones posibles, durante las restricciones impuestas por la autoridad a causa de la pandemia. También se mantuvieron las donaciones para apoyar al combate contra el COVID mediante la entrega de insumos tales como kit de desinfección y otros.

En el centro comunitario de Pichigüao, comuna de Requinoa, se mantuvo el apoyo al huerto familiar mediante capacitación en técnicas de producción hortícolas. Esta instancia fue identificada por la comunidad en sus inicios, años atrás, como una importante fuente de alimentos saludables en la pandemia. Adicionalmente, se mantuvo la campaña de insumos para prevenir la propagación de la pandemia, especialmente con oportunidad de las fiestas típicas de la Junta de Vecinos del sector de Pichigüao, tales como Navidad, día del Niño y otros.

También en Pichigüao se retomó presencialmente el programa “Fútbol + Barrios” en cuanto se levantaron las cuarentenas. Este programa nació en 2019 para reducir el sedentarismo e inactividad de los niños y los jóvenes, lo que permite reducir problemas de fondo como el consumo de alcohol y drogas, la obesidad, los embarazos adolescentes y otros. Estas actividades deportivas permiten devolver parte del espíritu comunitario perdido. Durante 2020 se pasó a un formato en línea, de modo de no perder la continuidad ni el impulso inicial, y en 2021 se retomó el programa con fuerza con foco en: a) Contribuir a la salud mental y física de los niños y jóvenes y de sus familias; b) Retomar actividades de vinculación comunitaria y c) Comenzar una Escuela de Formación de Jóvenes, de modo de transferir herramientas a líderes jóvenes de la comunidad.

En Lampa, donde opera una de las planta de Anasac Chile, la subsidiaria mantuvo el apoyo a la educación ambiental de los niños de la comuna, a través de la entrega en forma regular de material audiovisual y de clases presenciales, todas destinadas a incentivar el programa de la huerta educacional de los alumnos del Liceo Manuel Plaza Reyes. De esta manera, ANASAC ha logrado continuar educando acerca de la importancia de la agricultura y de una alimentación sana a niños

y jóvenes de la comuna de Lampa. Durante 2021 hubo un trabajo de revitalización de los huertos educativos mediante la utilización del material audiovisual generado el año 2020, dado que no se pudo hacer de modo presencial en el huerto por las restricciones de la pandemia. Se realizó además un curso de herramientas digitales para los mejores 8 alumnos de 4to medio del Liceo Manuel Plaza Reyes, junto a Fundación Chile, quienes recibieron además un tablet para facilitar la adopción y el proceso de aprendizaje.

A su vez, se continuó con el programa de nivelación de estudios de enseñanza media para lograr la graduación de 4to medio, manteniendo las clases en el formato online de 2020. Este programa se realizó para adultos de las localidades de Peralillo, Lipangue y Chorrillos, todas de la comuna de Lampa. Junto con esto, ANASAC mantuvo la alianza con el programa Emplea-T de la Fundación Anglo American, la cual trabaja con los alumnos graduados para entregarles herramientas que los ayuden a insertarse de forma efectiva en el mundo laboral. En forma complementaria, se realizó el vínculo entre los alumnos y la Oficina Municipal de Información Laboral (OMIL), también conocida como Oficina Municipal de Intermediación Laboral. Adicionalmente, en la misma comuna, ANASAC participó activamente durante el año 2021 en el “Día del Campesino de Lampa” como una forma de apoyo a la gestión municipal y a la difusión de la actividad agrícola en la comuna.

En 2021 se innovó con un proyecto de alto impacto en las localidades vecinas a la planta de la compañía, en la comuna de Lampa, llamado “Vacúnate y Gana”, cuyo objetivo fue incentivar fuertemente la vacunación en la comuna. El ganador se llevó un auto cero kilómetros.

#### **Desarrollo de proyectos productivos en la Araucanía, Chile**

En la región de la Araucanía continuó desarrollándose el proyecto de apoyo productivo a distintas agrupaciones de agricultores de origen mapuche. La cooperativa de floristas Antu Malen en Lautaro, de papas en Puerto Saavedra y hortalizas en el sector de El Natre en Vilcún han seguido desarrollándose pese a las dificultades, gracias al esfuerzo de sus miembros y el apoyo de ANASAC.

En Lautaro, el proyecto “Flores para la Araucanía” continuó profundizándose, ya en sus etapas finales para lograr la consolidación e independencia de las floricultoras agrupadas en la cooperativa Antu Malén. Luego de cuatro años de capacitación y apoyo por parte de ANASAC, este grupo de mujeres pertenecientes a una comunidad Mapuche ha logrado pasar de ser dueñas de casa a ser exitosas empresarias en el rubro de las flores de corte. Dentro de las actividades contempladas en 2021 estuvieron: a) Optimización de recursos tales como invernaderos, paneles solares cámara de frío, carrito móvil, etc.; b) Pruebas con nuevas especies como rosas, lisianthus y tulipanes; c) Asesoría legal para la actualización de estatutos y generación de reglamento de la cooperativa; d) Apoyo en la venta para fidelizar el canal de comercialización actual (Cencosud); e) Desarrollo de habilidades Laborales, con cursos de Administración y Finanzas, Emprendimiento y Alfabetización Digital y f) Desarrollo de habilidades blandas mediante coaching y g) Apoyo de acceso a financiamiento mediante capacitación en postulación de proyectos a CORFO, SERCOTEC, INDAP u otros.

Otro proyecto al que se le dio continuidad en la Araucanía fue el apoyo integral a productores de la localidad El Natre, pues se continuó con capacitaciones técnicas agronómicas en Zanahoria, Multicote, Cilantro y otros cultivos. También se dio apoyo en desarrollo de habilidades laborales y se realizaron cursos en alianza con la Universidad de la Frontera (UFRO) relacionados con: a) Administración y finanzas; b) Emprendimiento y c) Alfabetización digital. Adicionalmente se les apoyó fuertemente en las gestiones para conseguir una sala de proceso y los permisos sanitarios necesarios para comercializar sus hortalizas a través de CENCOSUD, en una labor fundamental de encadenamiento productivo. Este apoyo continuará durante el año 2022 para lograr concretar este encadenamiento.

Siempre en la Región de la Araucanía, se continuó con el proyecto de estimulación a la producción de papas, ahora en su segundo ciclo de Intervención, luego del primero que tuvo lugar entre 2018 y 2021. Las actividades de este segundo ciclo contemplaron las siguientes actividades: a) Asesoría a los involucrados para que formalicen una cooperativa, con el apoyo conjunto del IICA, ); b) Generación de valor agregado a la producción mediante el

desarrollo de papas para restaurantes y locales y de papas enmalladas para Cencosud; y c) Cursos en alianza con la Universidad de la Frontera (UFRO) sobre: Administración y finanzas; Emprendimiento y Alfabetización digital.

Con foco en la Araucanía, en 2021 se materializó un convenio con la Asociación de Exportadores de Chile (ASOEX) para comenzar con un nuevo proyecto de producción de flores, esta vez en la comuna de Nueva Imperial, bajo un esquema similar al desarrollado en la comuna de Lautaro. Esto es, contempla desde aspectos técnicos hasta el encadenamiento productivo, pasando por el desarrollo de habilidades blandas y por el apoyo para la consolidación de la autogestión. Este proyecto se desarrolla desde 2022 en adelante.

#### **Difem comprometida con la inclusión laboral y las necesidades sociales de sus vecinos, Chile**

Difem Laboratorios favorece la contratación de personas de las comunas de La Reina y Peñalolén, dado que su planta, bodegas y oficinas se emplazan en un barrio industrial limítrofe entre ambas comunas, contribuyendo a dar trabajo de calidad y buenas condiciones laborales a vecinos de estas comunas. Este esfuerzo no termina en la contratación y salario ético, sino que se refuerza con capacitaciones donde la gente pueda desarrollar sus habilidades y tener un mejor perfil profesional, así como también insertarse en una red de apoyo social donde pueden acceder a mejores servicios de salud, con el convenio con la Corporación de la Reina que permite acceso a nuestros colaboradores a salud, odontología, asesorías legales y actividades de esparcimiento que ofrece la comuna. En forma complementaria, Difem Laboratorios contempla en forma regular la contratación de extranjeros, lo que es parte de la política de no discriminación de la subsidiaria, dando igualdad de oportunidades a personas de diferente raza, país, género, orientación sexual, edad, religión e intereses. En línea con lo anterior, desde 2017 Difem Laboratorios ha implementado, la incorporación de trabajadores con discapacidad, mediante un trabajo de acompañamiento a jefaturas y compañeros de trabajo, apoyados por la Fundación Tacal, institución especializada en la inclusión laboral de personas con discapacidad. Actualmente se desempeñan en la Planta de La Reina colaboradores con capacidades diferentes, quienes tienen el mismo trato que sus compañeros

de trabajo, tanto en derechos como en obligaciones.

Difem Laboratorios también apoya fundaciones de salud y participa activamente en la Asociación de Industriales de La Reina (AIR), la que hace aportes dirigidos a las necesidades sociales y ambientales de la comuna, como son beneficios sociales, donación a comedores solidarios y asistencia a múltiples iniciativas municipales en proyectos sociales tales como: donación de árboles para la reforestación de parques; donación a centros de discapacidad y contratación de los servicios de algunos de sus miembros para eventos de banquetería y otros; aporte a hogares de menores y clubes deportivos, entre otros.

**Gleba apoya a Bomberos de Abasto, localidad de La Plata, Argentina**

Durante el año 2021 la subsidiaria Gleba se enfocó en ayudar con donaciones a los Bomberos de Abasto, localidad lindante a la Planta, con la mirada en comenzar a contribuir con entidades de servicios próximas a su ubicación geográfica. Este foco continuará durante el año 2022.

**Cuidado del medioambiente**

**Difem Laboratorios participa activamente del cuidado del medioambiente, Chile**

La subsidiaria chilena Difem Laboratorios participa desde hace años en el Acuerdo de Producción Limpia (APL) del parque industrial de la Reina, llevando los protocolos de producción sustentable mediante reducción de emisiones, reducción de uso de agua, tratamiento de aguas, y disminución de uso de electricidad y combustibles. Adicionalmente, participa en un proceso de reciclaje de cartones/papeles, Plásticos (PET1, PEAD 2 y tapitas roscas), el cual es cuantificado y controlado por una compañía externa que reporta mensualmente los índices y las eco-equivalencias de impacto.





# Información Financiera 5



# INVERSIONES GLOBALES SpA y SUBSIDIARIAS

Estados financieros resumidos consolidados por los años  
terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
e informe del auditor independiente

## INVERSIONES GLOBALES SPA. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros resumidos consolidados por los años  
terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
e informe del auditor independiente

**Deloitte.**

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 25 de marzo de 2022. Los estados financieros consolidados en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero, de la filial Inversiones Globales SpA., y subsidiarias y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros consolidados en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros consolidados en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Inversiones Globales SpA., y subsidiarias adjuntas, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I., y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Marzo 25, 2022  
Santiago, Chile

Alberto Kulenkampff García  
Rut: 8.499.162-7

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl](http://www.deloitte.com/cl) acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Inversiones Globales SpA  
y Subsidiarias

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS CONSOLIDADOS E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

CONTENIDO

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados Resumidos Consolidados de Situación Financiera Clasificados
- Estados Resumidos Consolidados de Resultados por Función
- Estados Resumidos Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Resumidos Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Resumidos Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros Resumidos Consolidados

\$ - CLP      Pesos chilenos  
M\$          Miles de pesos chilenos  
USD        Dólares estadounidenses  
UF          Unidades de fomento

Estados Resumidos Consolidados de Situación Financiera Clasificados  
Al 31 de diciembre 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                                     |      | Al 31 de<br>diciembre de | Al 31 de<br>diciembre de |
|---------------------------------------------------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| ACTIVOS                                                             | Nota | 2021                     | 2020                     |
|                                                                     |      | M\$                      | M\$                      |
| <b>Activos corrientes</b>                                           |      |                          |                          |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                 |      | 5.556.455                | 13.287.034               |
| Otros activos financieros, corrientes                               |      | 166.561                  | 590.554                  |
| Otros activos no financieros, corrientes                            |      | 2.080.443                | 149.126                  |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes         |      | 80.201.219               | 62.072.940               |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes             | 2    | 9.336.670                | 7.105.070                |
| Inventarios                                                         |      | 40.061.055               | 39.590.832               |
| Activos por impuestos, corrientes                                   |      | 7.064.257                | 5.333.751                |
| <b>Total de activos corrientes</b>                                  |      | <b>144.466.660</b>       | <b>128.129.307</b>       |
| <b>Activos no corrientes</b>                                        |      |                          |                          |
| Otros activos no financieros, no corrientes                         |      | 840.063                  | -                        |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación |      | 850.904                  | 527.520                  |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                       |      | 7.392.047                | 6.841.419                |
| Plusvalía                                                           |      | 1.349.150                | 1.349.150                |
| Propiedades, planta y equipos                                       |      | 22.003.747               | 20.846.467               |
| Activos por derecho de uso                                          |      | 13.785.151               | 12.634.253               |
| Activos por impuestos diferidos                                     |      | 615.707                  | 691.243                  |
| <b>Total de activos no corrientes</b>                               |      | <b>46.836.769</b>        | <b>42.890.052</b>        |
| <b>Total de activos</b>                                             |      | <b>191.303.429</b>       | <b>171.019.359</b>       |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

Estados Resumidos Consolidados de Situación Financiera Clasificados (Continuación)

Al 31 de diciembre 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| PASIVOS Y PATRIMONIO NETO                                               | Nota | Al 31 de           | Al 31 de           |
|-------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
|                                                                         |      | diciembre de       | diciembre de       |
|                                                                         |      | 2021               | 2020               |
|                                                                         |      | M\$                | M\$                |
| <b>Pasivos</b>                                                          |      |                    |                    |
| <b>Pasivos corrientes</b>                                               |      |                    |                    |
| Otros pasivos financieros, corrientes                                   |      | 9.537.302          | 25.174.071         |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                                  |      | 2.265.324          | 1.766.795          |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes     |      | 20.638.459         | 12.800.348         |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes                  | 2    | 3.766.357          | 1.745.639          |
| Otras provisiones, corrientes                                           |      | 80.883             | 57.776             |
| Pasivos por impuestos corrientes                                        |      | 4.945.661          | 5.032.460          |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes                  |      | 1.498.802          | 1.268.338          |
| Otros pasivos no financieros, corrientes                                |      | -                  | 50.479             |
| <b>Total de pasivos corrientes</b>                                      |      | <b>42.732.788</b>  | <b>47.895.906</b>  |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                                            |      |                    |                    |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                                |      | 30.815.773         | 8.436.503          |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                               |      | 8.369.214          | 7.852.091          |
| <b>Total de pasivos no corrientes</b>                                   |      | <b>39.184.987</b>  | <b>16.288.594</b>  |
| <b>Total pasivos</b>                                                    |      | <b>81.917.775</b>  | <b>64.184.500</b>  |
| <b>Patrimonio Neto</b>                                                  |      |                    |                    |
| Capital pagado                                                          |      | 55.311.643         | 55.311.643         |
| Resultados acumulados                                                   |      | 28.895.686         | 28.589.734         |
| Otras reservas                                                          |      | 23.790.421         | 21.770.761         |
| <b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora</b> |      | <b>107.997.750</b> | <b>105.672.138</b> |
| Participaciones no controladoras                                        |      | 1.387.904          | 1.162.721          |
| <b>Total Patrimonio Neto</b>                                            |      | <b>109.385.654</b> | <b>106.834.859</b> |
| <b>Total de patrimonio neto y pasivos</b>                               |      | <b>191.303.429</b> | <b>171.019.359</b> |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

Estados Resumidos Consolidados de Resultados por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados resumidos consolidados de resultados por función                                                                                 | Por los años terminados |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                          | al 31 de diciembre de   |                   |
|                                                                                                                                          | 2021                    | 2020              |
|                                                                                                                                          | M\$                     | M\$               |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                                                                                                |                         |                   |
| Ingresos de actividades ordinarias                                                                                                       | 182.623.575             | 161.942.944       |
| Costo de ventas                                                                                                                          | ( 99.549.982)           | ( 90.642.238)     |
| <b>Ganancia bruta</b>                                                                                                                    | <b>83.073.593</b>       | <b>71.300.706</b> |
| Costos de distribución                                                                                                                   | ( 4.378.788)            | ( 3.924.778)      |
| Gastos de administración                                                                                                                 | ( 57.148.252)           | ( 48.515.420)     |
| Otras ganancias (pérdidas)                                                                                                               | ( 859.422)              | ( 669.996)        |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>                                                                                 | <b>20.687.131</b>       | <b>18.190.512</b> |
| Ingresos financieros                                                                                                                     | 1.119.978               | 359.384           |
| Costos financieros                                                                                                                       | ( 1.780.706)            | ( 2.529.310)      |
| Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación | 72.146                  | 80.848            |
| Diferencias de cambio                                                                                                                    | ( 765.373)              | ( 418.241)        |
| Resultado por unidades de reajuste                                                                                                       | ( 186.686)              | ( 36.106)         |
| <b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>                                                                                             | <b>19.146.490</b>       | <b>15.647.087</b> |
| Gasto por impuestos a las ganancias                                                                                                      | ( 3.815.042)            | ( 3.703.294)      |
| <b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>                                                                          | <b>15.331.448</b>       | <b>11.943.793</b> |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas                                                                              | -                       | -                 |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                                                                                        | <b>15.331.448</b>       | <b>11.943.793</b> |
| <b>Ganancia (pérdida), atribuible a:</b>                                                                                                 |                         |                   |
| Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora                                                                      | 15.048.389              | 11.739.867        |
| Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras                                                                         | 283.059                 | 203.926           |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                                                                                        | <b>15.331.448</b>       | <b>11.943.793</b> |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

Estados Resumidos Consolidados de Resultados Integrales  
Por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados resumidos consolidados de resultados integrales                                               | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                       | 2021                                             | 2020       |
|                                                                                                       | M\$                                              | M\$        |
| Estado del resultado integral                                                                         |                                                  |            |
| Ganancia (pérdida) del año                                                                            | 15.331.448                                       | 11.943.793 |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del año, antes de impuestos |                                                  |            |
| <u>Diferencias de cambio por conversión</u>                                                           |                                                  |            |
| Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos                        | 1.961.784                                        | ( 232.654) |
| Resultado integral total                                                                              | 17.293.232                                       | 11.711.139 |
| Resultado integral atribuible a:                                                                      |                                                  |            |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora                                   | 17.068.049                                       | 10.762.617 |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras                                      | 225.183                                          | 948.522    |
| Resultado integral total                                                                              | 17.293.232                                       | 11.711.139 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

Estados Resumidos Consolidados de Flujos de Efectivo Directo  
Por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados resumidos consolidados de flujos de efectivo directo                                                               | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|
|                                                                                                                            | 2021                                             | 2020           |
|                                                                                                                            | M\$                                              | M\$            |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                                 |                                                  |                |
| <u>Clases de cobros</u>                                                                                                    |                                                  |                |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                                       | 192.247.639                                      | 191.186.110    |
| Otros cobros por actividades de operación                                                                                  | 240.327                                          | 500.106        |
| <u>Clases de pagos</u>                                                                                                     |                                                  |                |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                                                | ( 158.133.047)                                   | ( 144.667.143) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                                      | ( 19.393.893)                                    | ( 18.590.049)  |
| Otros pagos por actividades de operación                                                                                   | ( 1.541.675)                                     | ( 1.246.883)   |
| Flujos de efectivo netos procedentes de la operación                                                                       | 13.419.351                                       | 27.182.141     |
| Intereses recibidos                                                                                                        | 6.033                                            | 59.379         |
| Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)                                                                           | ( 2.893)                                         | 756.320        |
| Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación                                           | 13.422.491                                       | 27.997.840     |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión                                                 |                                                  |                |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos                                                          | 610.016                                          | 193.402        |
| Compras de propiedades, planta y equipos                                                                                   | ( 4.610.412)                                     | ( 4.257.946)   |
| Compras de activos intangibles                                                                                             | ( 1.133.504)                                     | ( 1.529.275)   |
| Pagos derivados de contratos de futuro                                                                                     | ( 189.575)                                       | ( 1.103.427)   |
| Cobros procedentes de contratos de futuro                                                                                  | 241.674                                          | 148.366        |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión                                                            | ( 5.081.801)                                     | ( 6.548.880)   |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                              |                                                  |                |
| <u>Importes procedentes de préstamos</u>                                                                                   | 36.223.230                                       | 16.373.272     |
| Importes procedentes de préstamos de largo plazo                                                                           | 16.099.500                                       | 930.293        |
| Importes procedentes de préstamos de corto plazo                                                                           | 20.123.730                                       | 15.442.979     |
| Reembolsos de préstamos                                                                                                    | ( 34.445.930)                                    | ( 25.827.734)  |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                                                                        | ( 2.402.697)                                     | ( 1.824.501)   |
| Dividendos pagados                                                                                                         | ( 14.742.437)                                    | ( 1.348.489)   |
| Intereses pagados                                                                                                          | ( 1.165.935)                                     | ( 2.028.418)   |
| Intereses pagados por arrendamientos                                                                                       | ( 526.165)                                       | ( 552.805)     |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                        | ( 17.059.934)                                    | ( 15.208.675)  |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio | ( 8.719.244)                                     | 6.240.285      |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                  |                                                  |                |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo                                                             | 988.665                                          | ( 616.054)     |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo                                                                     | ( 7.730.579)                                     | 5.624.231      |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año                                                                   | 13.287.034                                       | 7.662.803      |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año                                                                       | 5.556.455                                        | 13.287.034     |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias

Estados Resumidos Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto  
Por los años terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados Resumidos Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto |                |                                                   |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|-----|
|                                                                 | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio por conversión | Otras reservas varias | Total Otras reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio total |     |
|                                                                 | M\$            | M\$                                               | M\$                   | M\$                  | M\$                             | M\$                                                         | M\$                              | M\$              | M\$ |
| Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2021            | 55.311.643     | 7.169.306                                         | 14.601.455            | 21.770.761           | 28.589.734                      | 105.672.138                                                 | 1.162.721                        | 106.834.859      |     |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables     | -              | -                                                 | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                | -   |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores            | -              | -                                                 | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                | -   |
| Saldo Inicial reexpresado                                       | 55.311.643     | 7.169.306                                         | 14.601.455            | 21.770.761           | 28.589.734                      | 105.672.138                                                 | 1.162.721                        | 106.834.859      |     |
| Cambios en patrimonio                                           |                |                                                   |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |     |
| Resultado Integral                                              |                |                                                   |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |     |
| Ganancia (pérdida) del año                                      | -              | -                                                 | -                     | -                    | 15.048.389                      | 15.048.389                                                  | 283.059                          | 15.331.448       |     |
| Otro resultado integral                                         | -              | 2.019.660                                         | -                     | 2.019.660            | -                               | 2.019.660                                                   | (57.876)                         | 1.961.784        |     |
| Resultado integral                                              | -              | 2.019.660                                         | -                     | 2.019.660            | 15.048.389                      | 17.068.049                                                  | 225.183                          | 17.293.232       |     |
| Dividendos                                                      | -              | -                                                 | -                     | -                    | (14.742.437)                    | (14.742.437)                                                | -                                | (14.742.437)     |     |
| Total de cambios en el patrimonio                               | -              | -                                                 | -                     | -                    | (14.742.437)                    | (14.742.437)                                                | -                                | (14.742.437)     |     |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2021                          | 55.311.643     | 9.188.966                                         | 14.601.455            | 23.790.421           | 28.895.686                      | 107.997.750                                                 | 1.387.904                        | 109.385.654      |     |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias

Estados Resumidos Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)  
Por los años terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados Resumidos Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio por conversión | Otras reservas varias | Total Otras reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio total |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
|                                                                 | M\$            | M\$                                               | M\$                   | M\$                  | M\$                             | M\$                                                         | M\$                              | M\$              |
| Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2020            | 55.311.643     | 8.146.556                                         | 14.601.455            | 22.748.011           | 18.198.356                      | 96.258.010                                                  | 214.199                          | 96.472.209       |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables     | -              | -                                                 | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores            | -              | -                                                 | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial reexpresado                                       | 55.311.643     | 8.146.556                                         | 14.601.455            | 22.748.011           | 18.198.356                      | 96.258.010                                                  | 214.199                          | 96.472.209       |
| Cambios en patrimonio                                           |                |                                                   |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                              |                |                                                   |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                      | -              | -                                                 | -                     | -                    | 11.739.867                      | 11.739.867                                                  | 203.926                          | 11.943.793       |
| Otro resultado integral                                         | -              | ( 977.250)                                        | -                     | ( 977.250)           | -                               | ( 977.250)                                                  | 744.596                          | ( 232.654)       |
| Resultado integral                                              | -              | ( 977.250)                                        | -                     | ( 977.250)           | 11.739.867                      | 10.762.617                                                  | 948.522                          | 11.711.139       |
| Emisión de patrimonio                                           | -              | -                                                 | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Dividendos                                                      | -              | -                                                 | -                     | -                    | ( 1.348.489)                    | ( 1.348.489)                                                | -                                | ( 1.348.489)     |
| Total de cambios en el patrimonio                               | -              | -                                                 | -                     | -                    | ( 1.348.489)                    | ( 1.348.489)                                                | -                                | ( 1.348.489)     |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2020                          | 55.311.643     | 7.169.306                                         | 14.601.455            | 21.770.761           | 28.589.734                      | 105.672.138                                                 | 1.162.721                        | 106.834.859      |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos consolidados.

Notas a los Estados Financieros Resumidos Consolidados  
al 31 de diciembre 2021 y 2020

Nota 1- Resumen de principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros resumidos consolidados.

a. Información de la entidad

Sociedad por acciones chilena, constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos conjuntos o Joint ventures, cualquiera sea su naturaleza, que directa o indirectamente tengan relación con los negocios, actividades o inversiones en el extranjero que estén relacionados con la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales.

b. Período contable

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados por Función por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados Integrales por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.

c. Bases de Preparación de los estados financieros resumidos consolidados

Los estados financieros resumidos consolidados de Inversiones Globales SpA y sus subsidiarias (la "Sociedad") han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los presentes estados financieros resumidos consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte de Anasac.

La entidad prepara sus estados financieros consolidados siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad matriz, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad.

La información contenida en estos estados financieros resumidos consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos estados financieros resumidos consolidados, que comprenden la información financiera de la Matriz y sus subsidiarias en Chile y en el extranjero, han sido aprobados en la Sesión de Directorio de fecha 25 de marzo de 2022, quedando la Administración facultada para su publicación.

d. Bases de consolidación

i) Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejecutables o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los gastos incurridos en la adquisición incluyen los activos y pasivos resultantes de acuerdo a consideraciones o pagos contingentes. Los gastos incurridos relacionados con la adquisición son reconocidos en resultados del ejercicio cuando se incurren.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como menor valor (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Los estados financieros resumidos consolidados incluyen las cifras de las siguientes subsidiarias:

| Rut          | Sociedad                                           | País          | Moneda               | Porcentaje de participación |           |        |                            |           |        |
|--------------|----------------------------------------------------|---------------|----------------------|-----------------------------|-----------|--------|----------------------------|-----------|--------|
|              |                                                    |               |                      | Al 31 de diciembre de 2021  |           |        | Al 31 de diciembre de 2020 |           |        |
|              |                                                    |               |                      | Directa                     | Indirecta | Total  | Directa                    | Indirecta | Total  |
|              |                                                    |               |                      | %                           | %         | %      | %                          | %         | %      |
| 76.076.682-8 | Inversiones Globales SpA                           | Chile         | Peso chileno         | 100,00                      | 0,00      | 100,00 | 100,00                     | 0,00      | 100,00 |
| 76.820.428-4 | Inversiones Internacionales SpA                    | Chile         | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 99.568.400-4 | Anasac Comercial SpA                               | Chile         | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.432.471-4 | Anasac Comercial Dos SpA                           | Chile         | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.                              | Chile         | Peso chileno         | 0,07                        | 99,93     | 100,00 | 0,07                       | 99,93     | 100,00 |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                                  | Chile         | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.030.627-4 | Servimak S.A.                                      | Chile         | Peso chileno         | 0,00                        | 93,95     | 93,95  | 0,00                       | 93,95     | 93,95  |
| 76.082.515-8 | Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.                   | (3) Chile     | Peso chileno         | 0,00                        | 0,00      | 0,00   | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 79.581.120-6 | Difem Laboratorios S.A.                            | (1) Chile     | Peso chileno         | 6,95                        | 93,05     | 100,00 | 6,95                       | 93,05     | 100,00 |
| 96.721.370-5 | Xilema SpA                                         | Chile         | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.411.568-6 | Transportes Servimak SpA                           | Chile         | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 77.006.073-7 | DFM Pharma SpA                                     | Chile         | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac International Corporation                   | Panamá        | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac México S.de R.L.de C.V.                     | México        | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Gleba S.A.                                         | (4) Argentina | Dólar estadounidense | 0,00                        | 1,85      | 1,85   | 0,00                       | 0,00      | 0,00   |
| Extranjera   | Anasac Hong Kong Limited                           | Hong Kong     | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. | Brasil        | Real brasileño       | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | AgroChile S.A.                                     | Ecuador       | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Bolivia S.R.L.                              | Bolivia       | Boliviano            | 0,33                        | 99,67     | 100,00 | 0,33                       | 99,67     | 100,00 |
| Extranjera   | AgroChile Guatemala S.A.                           | (2) Guatemala | Quetzal              | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Paraguay S.R.L.                             | Paraguay      | Guaraní paraguayo    | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Dominicana S.R.L.                           | R.Dominicana  | Peso dominicano      | 1,00                        | 99,00     | 100,00 | 1,00                       | 99,00     | 100,00 |

- (1) Con fecha 6 de mayo de 2020 Agrícola Nacional S.A.C e I. efectuó un aumento de capital en la sociedad Difem Laboratorios S.A por un monto de M\$ 543.350 mediante la capitalización de deudas, alcanzando una participación del 6,95% en la propiedad de esta empresa.
- (2) Con fecha 6 de octubre de 2020 Anasac Internacional Corporation efectuó un aumento de capital en la sociedad Agrochile Guatemala S.A. por un monto de M\$ 23.830 mediante la capitalización de deudas, alcanzando una participación del 97,924%, mientras que la sociedad Inversiones Internacionales SpA queda con el 2,076% de participación.
- (3) Con fecha 17 de marzo del 2021, la administración realizó el termino de giro de su filial Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. La sociedad no mantenía activos, pasivos ni contingencias algunas que requieran una revelación adicional, por lo que su proceso de disolución responde a un ordenamiento legal de la empresa en relación con actividades económicas sin operación por más de 5 años.
- (4) Con fecha 1 de septiembre del 2021 la filial Anasac Internacional Corporation compra a Protersa S.A el porcentaje minoritario de la sociedad Gleba S.A, equivalente a 90.000 acciones correspondientes al 1,85% del total de las acciones emitidas por la sociedad.

ii) Transacciones e intereses no controlantes

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la Sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

La participación no controladora se presenta en el rubro Patrimonio del Estado Consolidado de Situación Financiera. Las ganancias o pérdidas atribuibles a la participación no controladora se presentan en el Estado Consolidado de Resultados Integrales después de la ganancia del año. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado Consolidado de Cambios del Patrimonio Neto.

iii) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control la que generalmente viene acompañada por una participación de entre un 20% a un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de dicha sociedad.

e. Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros resumidos consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada subsidiaria directa e indirecta se presenta a continuación:

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias

| Sociedad                                           | Moneda funcional     | Moneda de presentación |
|----------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
| Anasac Chile S.A.                                  | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac Ambiental S.A.                              | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac Comercial Dos SpA                           | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac Comercial SpA                               | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Servimak S.A.                                      | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Inversiones Globales SpA                           | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Inversiones Internacionales SpA                    | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Difem Laboratorios S.A.                            | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Xilema SpA                                         | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Transportes Servimak SpA                           | Peso chileno         | Peso chileno           |
| DFM Pharma SpA                                     | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac International Corporation                   | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Gleba S.A.                                         | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Anasac México S.de R.L.de C.V.                     | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| AgroChile S.A.(Ecuador)                            | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Anasac Bolivia S.R.L.                              | Boliviano            | Peso chileno           |
| Anasac Hong Kong Ltda.                             | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Anasac Brasil Comércio e Locação de Máquinas Ltda. | Real brasileño       | Peso chileno           |
| AgroChile S.A. (Guatemala)                         | Quetzal              | Peso chileno           |
| Anasac Paraguay S.R.L.                             | Guaraní paraguayo    | Peso chileno           |
| Anasac Dominicana S.R.L.                           | Peso dominicano      | Peso chileno           |

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera son analizados y las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título son registradas durante el año. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del año y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias

(c) Entidades de la Sociedad

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocerán en Otro resultado integral.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del año.

Los tipos de cambio de las principales divisas y unidad de reajuste utilizadas en los procesos contables de Inversiones Globales SpA y subsidiarias, respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2021 y 2020, como se muestra a continuación:

| Moneda                | Moneda | Al 31 de diciembre de 2021 |                    | Al 31 de diciembre de 2020 |                    |
|-----------------------|--------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                       |        | Valor al cierre            | Promedio acumulado | Valor al cierre            | Promedio acumulado |
|                       |        | \$                         | \$                 | \$                         | \$                 |
| Dólar estadounidense  | USD    | 844,69                     | 759,07             | 710,95                     | 792,17             |
| Unidad de fomento (*) | CLF    | 30.991,74                  | 29.799,35          | 29.070,33                  | 28.677,98          |
| Peso argentino        | ARS    | 8,22                       | 7,99               | 8,45                       | 11,37              |
| Real brasileño        | BRL    | 151,68                     | 140,83             | 137,33                     | 155,24             |
| Peso mexicano         | MXN    | 41,13                      | 37,43              | 35,68                      | 37,04              |
| Boliviano             | BOB    | 123,13                     | 110,65             | 103,64                     | 115,48             |
| Yuan chino            | CNY    | 132,45                     | 117,72             | 109,23                     | 114,71             |
| Quetzal               | GTQ    | 109,56                     | 98,36              | 91,47                      | 102,73             |
| Guaraní paraguayo     | PYG    | 0,12                       | 0,11               | 0,10                       | 0,12               |
| Peso dominicano       | DOP    | 14,81                      | 13,35              | 12,27                      | 14,09              |

(\*) La unidad de fomento (CLF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos indexada a la tasa de inflación de Chile. Su valor se establece en forma diaria y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior.

f. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

(a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo.

Al 31 de diciembre 2021 y 2020 no existen restricciones a la disposición de efectivo.

(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

g. Instrumentos financieros

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias reconocen los activos financieros y pasivos financieros en el momento en que se asumen las obligaciones o se adquieren los derechos contractuales de los mismos.

(i) Clasificación de activos financieros:

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden a costo amortizado y,
- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y

- Los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

(ii) Medición de activos financieros

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

**(iii) Deterioro de activos financieros:**

La Sociedad para la determinar el deterioro de sus cuentas por cobrar utiliza el enfoque simplificado dispuesto en NIIF 9. Para esto evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas durante la vigencia de sus cuentas por cobrar, tomando ratios históricos de incobrabilidad de los últimos tres años y los cuales se ajustan en el cálculo estadístico con variables cualitativas de “mirada adelante” (forward looking) requeridas en NIIF9; logrando convertir la pérdida histórica en pérdida estimada proyectada de acuerdo a la correlación de variables macroeconómicas. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

**Pasivos financieros**

Todos los créditos y préstamos bancarios son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Luego del reconocimiento inicial, los créditos que devengan intereses son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Las utilidades y pérdidas son reconocidas en estado de resultados cuando los pasivos son dados de baja y mediante el proceso de amortización.

**Derivados implícitos:**

Los derivados implícitos en contratos anfitriones que no sean activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son tratados como derivados separados cuando cumplen la definición de un derivado, sus riesgos y características no están relacionados estrechamente con los correspondientes a los contratos anfitriones y los contratos anfitriones no son medidos a VRCCR. Los derivados implícitos en contratos híbridos que contienen un anfitrión dentro del alcance de NIIF 9 no son separados. El contrato híbrido en su totalidad se clasifica y mide posteriormente ya sea a costo amortizado o a VRCCR, según sea apropiado.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

**Contabilidad de coberturas**

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como también los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, lo cual es cuando la relación de cobertura cumple los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que resultan de esa relación económica y.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad actualmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad actualmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requerimiento de eficacia de la cobertura relativo a la razón de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada se mantiene invariable, la Sociedad ajustará la razón de cobertura de la relación de cobertura (a esto se hace referencia en NIIF 9 como “reequilibrio de la relación de cobertura”) de forma que cumpla de nuevo con los criterios requeridos.

La Sociedad designa la totalidad del cambio en el valor razonable de un contrato forward (es decir, incluyendo los elementos del forward) como un instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad no mantiene instrumentos financieros designados bajo el modelo de contabilidad de cobertura.

**Valor razonable de instrumentos financieros:**

Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que los activos podrían intercambiarse a la fecha de valorización entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente.

En el concepto de valor razonable subyace la presunción de que la entidad es una empresa en funcionamiento y que no hay intención ni necesidad de liquidar los instrumentos o realizar una transacción en condiciones desfavorables. Por lo tanto, el valor razonable no es el importe que una entidad recibiría o pagaría en una transacción forzada, en una liquidación involuntaria o en una venta por dificultades financieras.

La medición del valor razonable se desglosa en los siguientes tres niveles jerárquicos:

- Nivel 1 - Los inputs son, sin ajustar los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Inputs (distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1) son directa o indirectamente observables para el activo o pasivo mediante correlación con los datos de mercado en la fecha de medición y de acuerdo con la duración prevista del activo o pasivo.

- Nivel 3 - Los inputs no son observables y reflejan la mejor estimación de la gerencia de lo que los participantes del mercado usarían en la fijación del precio del activo o pasivo en la fecha de valoración. Se tiene en cuenta el riesgo inherente a la técnica de valoración y el riesgo inherente a los inputs usados en la determinación de la estimación.

**h. Inventarios**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

Inventarios en mal estado, vencidos o discontinuados

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos por regla general deberían ser provisionados en un 100%, no obstante, la gerencia de cada empresa efectúa análisis de recuperabilidad para determinar la provisión final.

Inventarios devueltos por clientes y para reproceso

Estos productos por política son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización y/o reutilización, sin embargo, en algunas líneas de negocio las tasas de recuperación de las devoluciones y reprocesos permiten una mayor recuperabilidad de los materiales.

Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. La gerencia de Inversiones Globales SpA y Subsidiarias efectúa un análisis de recuperabilidad para determinar las provisiones específicas a constituir; no obstante, para el caso de productos sin rotación por más de dos años que no tienen una revalidación o posibilidad de comercialización según las políticas aplicables son provisionados en un 100%.

Adicionalmente, en el rubro Inventarios se incluyen mercaderías en consignación que son entregadas a distribuidores de la sociedad. Estas existencias se encuentran valorizadas al costo de producción y/o adquisición, no excediendo su valor neto de realización.

**i. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas esperadas por deterioro del valor.

El interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se van devengando intereses.

La política de aceptación de clientes está sujeta a una evaluación de riesgos base de la información comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes) que se someten todos los clientes de Anasac. Adicionalmente, toda primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior al umbral de 1.000 dólares según las políticas corporativas de administración de riesgo de crédito debe ser incorporada a la póliza de seguro de crédito vigente; situación similar se presenta cuando las ventas acumuladas son superiores al umbral definido.

La Sociedad utiliza el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9 en la estratificación de los vencimientos de la cartera. Respecto de la estimación de la pérdida esperada esta contempla como base la clasificación de los clientes según la evaluación crediticia, por ejemplo: con seguro de crédito nominados e innominados y así para las porciones no cubiertas por las pólizas seguros de crédito vigente (10% para el caso de clientes nominados y 20% para clientes innominados).

Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la empresa realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de esta, empleando análisis de tendencias que permitan converger a los factores de default para cada grupo de cliente, los cuales a su vez se ajustan de acuerdo con aquellas variables macroeconómicas que eventualmente podrían afectar la incobrabilidad del sector.

El porcentaje de estimación de eventual deterioro varía dependiendo del segmento del cliente y del tiempo que ha transcurrido desde la venta. Los aludidos porcentajes se han estimados en base a experiencia histórica y son revisados periódicamente. Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito, se constituye provisión por incobrabilidad (deterioro) basado en el comportamiento histórico. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protestados. Para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión máxima equivale al deducible de la deuda.

Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente.

j. Propiedades, planta y equipos

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del año en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, planta y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

Al cierre de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre 2021 y 2020, la sociedad y sus subsidiarias no presentan indicadores internos o externos que requieran generar pruebas de deterioro por el valor en uso de sus activos.

k. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (Costos financieros).

l. Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo descontados, usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- se produce un cambio significativo en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para desmantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el periodo menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados en el rubro "Activos por derecho de uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos". Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso.

Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Gastos de administración" en los estados consolidados de resultados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

**La Sociedad como arrendador**

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los periodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

**m. Plusvalía (Goodwill)**

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor justo con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor libro de la unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, siendo el valor recuperable el mayor valor entre el valor justo de la unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta, y su valor en uso.

Una pérdida por deterioro es asignada primero a la plusvalía para reducir su valor libro luego a los otros activos de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida no es reversada en los periodos siguientes.

**n. Activos intangibles**

**(a) Registros y marcas**

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;

- es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de las marcas y registros, en general este rango es entre 5 a 10 años, dependiendo de las legislaciones y regulaciones aplicables para los productos registrados. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del año.

**(b) Programas Informáticos**

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

**o. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Inversiones Globales SpA y Subsidiarias, basados en la renta imponible para el año, junto con los ajustes fiscales de años anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo con los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma, toda vez que la sociedad mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión y ajustes de asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales.

La sociedad matriz y subsidiarias realizan en forma regular la evaluación de eventuales incertidumbres sobre impuestos a las ganancias según lo requiere CNIF 23, por lo que al cierre de los Estados Financieros Consolidados no existen provisiones ni contingencias que requieran revelaciones.

**p. Activos no corrientes disponibles para la venta**

Los activos no corrientes (o grupo para disposición que comprende activos y pasivos) que se espera sean recuperados principalmente a través de su enajenación en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos (o elementos de un grupo para disposición) son revalorizados de acuerdo con las políticas contables de la Sociedad. A partir de ese momento, los activos (o grupos para disposición) son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos los costos de venta.

**q. Provisiones**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) el importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

**r. Reconocimiento de ingresos**

La Sociedad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo revisado por NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos ordinarios de la empresa, la cual incluye las siguientes etapas: Identificación del contrato, Identificación de las obligaciones por desempeño, Determinación del precio de la transacción, Asignación del precio y Reconocimiento del ingreso.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con la venta pactada. Las ventas se reconocen en función del precio fijado con el cliente, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

b) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

c) Componente significativo de financiamiento

NIIF 15 exige aplicar una tasa de mercado a las cuentas por cobrar con un término de cobro mayor a 12 meses (componente significativo de financiamiento).

d) Devoluciones de productos

NIIF 15 exige realizar una estimación por devoluciones sobre la base bruta de las devoluciones de productos.

s. Pérdidas por deterioro de valor activo no financiero

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

t. Contratos de derivados

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes, se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no presenta instrumentos derivados de este tipo.

u. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas en el momento en que éstos son aprobados por los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han presentado dividendos provisorios, considerando que la Sociedad no distribuye en base a la política definida sino en función de las disponibilidades de flujos de caja.

v. Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

En las subsidiarias de Inversiones Globales SpA en donde se realizan operaciones comerciales con proveedores cuyo plazo de financiamiento conlleva un costo significativo del dinero en el tiempo, el interés implícito se desagrega y se reconoce como Costo financiero a medida que se van devengando los intereses. En particular, según las condiciones de mercado en Argentina, la subsidiaria Gleba S.A. es la única empresa que actualmente aplica de forma regular el registro de sus cuentas por pagar el registro de intereses implícitos bajo el método de tasa de interés efectiva.

w. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

x. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

Las siguientes nuevas enmiendas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                         | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021 |
| Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021 |

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros consolidados, las siguientes enmiendas contables habían sido emitidos por el IASB (Organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias

| Nuevas NIIF                                                                                                    | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| NIIF 17 - Contratos de seguros                                                                                 | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                           | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
| Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)                                     | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)                                                            | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)                              | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)                                      | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)              | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)                          | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)                                                       | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |

La Administración de la Sociedad ha definido que la aplicación de la NIIF 17 no tiene impacto en los estados financieros consolidados de la sociedad, dado que no se emiten ni mantienen transacciones bajo el ámbito de las normas de contratos de seguros. Adicionalmente, la Administración de la Sociedad anticipa que la aplicación de las otras enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros consolidados de la sociedad en periodos futuros en la medida que se originen tales transacciones.

y. Beneficios a los empleados

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y sus subsidiarias.
- Cupos sindicales anuales de indemnización a todo evento.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”.

No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

z. Estimaciones y criterios contables

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros resumidos consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos.
- La vida útil de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros resumidos consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

aa. Reclasificaciones

Para efectos comparativos, se efectuaron reclasificaciones menores en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, con el fin de una mejor comprensión y comparabilidad de estos. Estas reclasificaciones no afectan ni el resultado ni el patrimonio de la sociedad, según se detalla a continuación:

a) Reclasificación en el Estados consolidados de flujos de efectivo directo:

| Estados de flujos de efectivo directo                                                | Informado                                          | Reclasificaciones |            | Nuevo saldo                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------|------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                      | Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 | Débito            | Crédito    | Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 |
|                                                                                      | M\$                                                |                   |            | M\$                                                |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>    |                                                    |                   |            |                                                    |
| <b>Clases de cobros</b>                                                              |                                                    |                   |            |                                                    |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                 | 207.680.594                                        | -                 | 16.494.484 | 191.186.110                                        |
| <b>Clases de pagos</b>                                                               |                                                    |                   |            |                                                    |
| <b>Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios</b>                   |                                                    |                   |            |                                                    |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                          | ( 161.161.627)                                     | 16.494.484        | -          | ( 144.667.143)                                     |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b> |                                                    |                   |            |                                                    |
| <b>Importes procedentes de préstamo</b>                                              |                                                    |                   |            |                                                    |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                                  | ( 2.377.306)                                       | 552.805           | -          | ( 1.824.501)                                       |
| Intereses pagados por arrendamientos                                                 | -                                                  | -                 | 552.805    | ( 552.805)                                         |

Al 31 de diciembre de 2020, las reclasificaciones efectuadas en los Estados de flujos de efectivo directo corresponden a una reclasificación de conceptos, los cuales no generaron cambios en el resultado final, ocasionando solo cambios en los montos presentados en el Flujo de efectivo procedente de actividades de la operación, en los rubros Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios y en Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios. También se procedió a realizar apertura de los intereses pagados correspondientes a los Pasivos de arrendamientos en el Flujo de efectivo procedente de actividades de financiamiento, entre los rubros Pagos de pasivos por arrendamiento e Intereses pagados por arrendamientos para una mejor comprensión de los desembolsos de estas operaciones.

Inversiones Globales SpA y Subsidiarias

Nota 2- Controlador y transacciones con partes relacionadas

1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo Nº 89 de la Ley Nº 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada           | Relación            | Origen de la<br>cuenta por cobrar | País      | Corriente   |           |             |     | No Corriente |     | Plazo<br>días | Naturaleza de la<br>contraprestación |             |     |
|--------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|-----|--------------|-----|---------------|--------------------------------------|-------------|-----|
|              |                                    |                     |                                   |           | 31-dic-2021 |           | 31-dic-2020 |     | 31-dic-2021  |     |               |                                      | 31-dic-2020 |     |
|              |                                    |                     |                                   |           | M\$         | M\$       | M\$         | M\$ | M\$          | M\$ |               |                                      | M\$         | M\$ |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.Ce.l.        | Controladora        | Cuenta corriente                  | Chile     | 1.867.928   | 19.433    | -           | -   | -            | -   | 60 días       | Monetaria                            |             |     |
| 99.578.480-7 | Agrícola y Lacteos Las Vegas S.A.  | Otras partes relac. | Prestacion de servicios           | Chile     | 86.604      | 80.213    | -           | -   | -            | -   | 180 días      | Monetaria                            |             |     |
| 99.586.920-9 | Agrícola y Forestal Las Vegas S.A. | Otras partes relac. | Prestacion de servicios           | Chile     | 96.112      | 76.275    | -           | -   | -            | -   | 180 días      | Monetaria                            |             |     |
| Extranjero   | Anasac Colombia Ltda.              | Otras partes relac. | Venta de productos                | Colombia  | 250.253     | 114.171   | -           | -   | -            | -   | 120 días      | Monetaria                            |             |     |
| Extranjero   | Hortus S.A.                        | Otras partes relac. | Venta de productos                | Perú      | 275.950     | 293.599   | -           | -   | -            | -   | 120 días      | Monetaria                            |             |     |
| Extranjero   | Gleba S.A.                         | Otras partes relac. | Venta de productos                | Argentina | 6.759.823   | 6.521.379 | -           | -   | -            | -   | 120 días      | Monetaria                            |             |     |
|              |                                    |                     |                                   |           | 9.336.670   | 7.105.070 | -           | -   | -            | -   |               |                                      |             |     |

b. Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada     | Relación            | Origen de la<br>cuenta por pagar | País     | Corriente   |           |             |     | No Corriente |     | Moneda | Plazo<br>días | Naturaleza de la<br>contraprestación |             |  |
|--------------|------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------|-------------|-----------|-------------|-----|--------------|-----|--------|---------------|--------------------------------------|-------------|--|
|              |                              |                     |                                  |          | 31-dic-2021 |           | 31-dic-2020 |     | 31-dic-2021  |     |        |               |                                      | 31-dic-2020 |  |
|              |                              |                     |                                  |          | M\$         | M\$       | M\$         | M\$ | M\$          | M\$ |        |               |                                      |             |  |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e.l. | Controladora        | Cuenta corriente                 | Chile    | 3.762.694   | 1.740.293 | -           | -   | -            | -   | CLP    | 60 días       | Monetaria                            |             |  |
| 96.666.530-0 | N y G S.A.                   | Accionista          | Cuenta corriente                 | Chile    | 333         | 313       | -           | -   | -            | -   | CLP    | 60 días       | Monetaria                            |             |  |
| Extranjero   | Anasac Colombia Ltda.        | Otras partes relac. | Prestación de servicios          | Colombia | 3.321       | 5.033     | -           | -   | -            | -   | USD    | 60 días       | Monetaria                            |             |  |
| Extranjero   | Hortus S.A.                  | Otras partes relac. | Prestación de servicios          | Perú     | 9           | -         | -           | -   | -            | -   | USD    | 60 días       | Monetaria                            |             |  |
|              |                              |                     |                                  |          | 3.766.357   | 1.745.639 | -           | -   | -            | -   |        |               |                                      |             |  |

- 2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas
- Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas son las siguientes:

| Rut          | Nombre parte relacionada                       | País      | Relación            | Detalle de Transacciones    | Por los años terminados al 31 de diciembre de |               |           |               |     |     |
|--------------|------------------------------------------------|-----------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------|---------------|-----|-----|
|              |                                                |           |                     |                             | 2021                                          |               | 2020      |               |     |     |
|              |                                                |           |                     |                             | Monto                                         | Cargo/(abono) | Monto     | Cargo/(abono) | M\$ | M\$ |
| 76.676.880-6 | Agrícola y Comercial San Clemente y Cia. Ltda. | Chile     | Otras partes relac. | Venta de productos          | 2.094                                         | ( 1.760)      | 2.972     | ( 2.497)      |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Pago dividendo              | 14.742.438                                    | -             | 1.348.489 | -             |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Venta de productos          | 4.069                                         | ( 4.069)      | 3.763     | ( 3.763)      |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Recuperación de gastos      | 115.443                                       | ( 115.443)    | 94.534    | ( 94.534)     |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Compra de productos         | -                                             | -             | 51.251    | -             |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Arriendo de Propiedades     | 64.497                                        | 64.497        | 67.127    | 67.127        |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Gasto Servicios Back Office | 3.207.067                                     | 3.207.067     | 3.173.838 | 3.173.838     |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Gastos. Serv. Uso de Marcas | 4.897.649                                     | 4.897.649     | 3.446.112 | 3.446.112     |     |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e l.                   | Chile     | Controladora        | Gastos de administración    | 503.070                                       | 503.070       | 620.923   | 620.923       |     |     |
| 99.578.480-7 | Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.              | Chile     | Otras partes relac. | Venta de productos          | 75.643                                        | ( 75.643)     | 69.491    | ( 69.491)     |     |     |
| 99.586.920-9 | Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.             | Chile     | Otras partes relac. | Venta de productos          | 80.250                                        | ( 80.250)     | 64.097    | ( 64.097)     |     |     |
| Extranjero   | Gleba S.A.                                     | Argentina | Otras partes relac. | Venta de productos          | 3.385.801                                     | ( 3.385.801)  | 4.210.764 | ( 4.210.764)  |     |     |
| Extranjero   | Gleba S.A.                                     | Argentina | Otras partes relac. | Compra de productos         | 147.050                                       | -             | 68.580    | -             |     |     |
| Extranjero   | Hortus S.A.                                    | Perú      | Otras partes relac. | Venta de productos          | 919.924                                       | ( 919.924)    | 1.655.938 | ( 1.655.938)  |     |     |
| Extranjero   | Anasac Colombia Ltda.                          | Colombia  | Otras partes relac. | Venta de productos          | 582.941                                       | ( 582.941)    | 1.248.664 | ( 1.248.664)  |     |     |
| Extranjero   | Anasac Colombia Ltda.                          | Colombia  | Otras partes relac. | Compra de productos         | 4.291                                         | -             | 11.779    | -             |     |     |





# HORTUS S.A.

Estados financieros resumidos por los años terminados al  
31 de diciembre de 2021 y 2020  
e informe del auditor independiente

## HORTUS S.A.

Estados financieros resumidos por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 e informe del auditor independiente

**Deloitte.**

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 25 de marzo de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Hortus S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

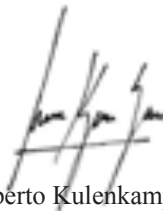
La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Hortus S.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 25, 2022  
Santiago, Chile



Alberto Kulenkampff García  
Rut: 8.499.162-7

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl/acercade](http://www.deloitte.com/cl/acercade) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Hortus S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

CONTENIDO

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados
- Estados Resumidos de Resultados por Función
- Estados Resumidos de Resultados Integrales
- Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros Resumidos

\$ - CLP

M\$

USD

PEN

Pesos chilenos

Miles de pesos chilenos

Dólares estadounidenses

Nuevos soles peruanos

Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| ACTIVOS                                                     | Nota | Al 31                       | Al 31                       |
|-------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                                             |      | de diciembre                | de diciembre                |
|                                                             |      | de 2021                     | de 2020                     |
|                                                             |      | M\$                         | M\$                         |
| <strong>Activos Corrientes</strong>                         |      |                             |                             |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                         |      | 2.402.205                   | 570.614                     |
| Otros Activos Financieros, corrientes                       |      | 28.116                      | 25.151                      |
| Otros Activos no financieros, corrientes                    |      | 62.640                      | 70.621                      |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes |      | 12.894.058                  | 8.380.812                   |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes     | 2    | 9                           | 131.379                     |
| Inventarios                                                 |      | 11.617.632                  | 8.638.856                   |
| Activos por impuestos, corrientes                           |      | 114.957                     | 112.233                     |
| <strong>Total de activos corrientes</strong>                |      | <strong>27.119.617</strong> | <strong>17.929.666</strong> |
| <strong>Activos no corrientes</strong>                      |      |                             |                             |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía               |      | 608.484                     | 550.856                     |
| Propiedades, planta y equipos                               |      | 1.704.752                   | 1.568.531                   |
| Activos por derecho de uso                                  |      | 1.554.654                   | 1.429.786                   |
| <strong>Total de activos no corrientes</strong>             |      | <strong>3.867.890</strong>  | <strong>3.549.173</strong>  |
| <strong>Total de activos</strong>                           |      | <strong>30.987.507</strong> | <strong>21.478.839</strong> |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados (Continuación)  
Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                                         |      | Al 31<br>de diciembre<br>de 2021 | Al 31<br>de diciembre<br>de 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------------|
| PASIVOS Y PATRIMONIO NETO                                               | Nota | M\$                              | M\$                              |
| <b>Pasivos</b>                                                          |      |                                  |                                  |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                                               |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, corrientes                                   |      | 6.809.310                        | 3.080.021                        |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                                  |      | 841.555                          | 577.496                          |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes     |      | 7.830.292                        | 5.216.812                        |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes                  | 2    | 304.019                          | 293.599                          |
| Pasivos por impuestos corrientes                                        |      | 576.896                          | 514.629                          |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes                  |      | 177.096                          | 193.989                          |
| <b>Total de pasivos corrientes</b>                                      |      | <b>16.539.168</b>                | <b>9.876.546</b>                 |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                                            |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                                |      | 4.856.968                        | 1.386.353                        |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                               |      | 866.522                          | 972.723                          |
| Pasivos por impuestos diferido, no corrientes                           |      | 87.203                           | 68.386                           |
| <b>Total de pasivos no corrientes</b>                                   |      | <b>5.810.693</b>                 | <b>2.427.462</b>                 |
| <b>Total de pasivos</b>                                                 |      | <b>22.349.861</b>                | <b>12.304.008</b>                |
| <b>Patrimonio Neto</b>                                                  |      |                                  |                                  |
| Capital pagado                                                          |      | 940.301                          | 940.301                          |
| Resultados acumulados                                                   |      | 6.340.294                        | 7.384.802                        |
| Otras reservas                                                          |      | 1.357.051                        | 849.728                          |
| <b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora</b> |      | <b>8.637.646</b>                 | <b>9.174.831</b>                 |
| Participaciones no controladoras                                        |      | -                                | -                                |
| <b>Total Patrimonio Neto</b>                                            |      | <b>8.637.646</b>                 | <b>9.174.831</b>                 |
| <b>Total de patrimonio neto y pasivos</b>                               |      | <b>30.987.507</b>                | <b>21.478.839</b>                |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Resultados por Función  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                                     | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |                   |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| Estados de resultados por función                                   | 2021                                             | 2020              |
|                                                                     | M\$                                              | M\$               |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                           |                                                  |                   |
| Ingresos de actividades ordinarias                                  | 32.562.254                                       | 28.739.534        |
| Costo de ventas                                                     | (20.819.989)                                     | (18.383.774)      |
| <b>Ganancia bruta</b>                                               | <b>11.742.265</b>                                | <b>10.355.760</b> |
| Costos de distribución                                              | (4.828.636)                                      | (5.079.842)       |
| Gastos de administración                                            | (1.815.884)                                      | (1.780.152)       |
| Otras ganancias (pérdidas)                                          | 323.514                                          | 677.456           |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>            | <b>5.421.259</b>                                 | <b>4.173.222</b>  |
| Ingresos financieros                                                | 25.857                                           | 23.623            |
| Costos financieros                                                  | (367.701)                                        | (351.958)         |
| Diferencias de cambio                                               | (722.116)                                        | (303.785)         |
| <b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>                        | <b>4.357.299</b>                                 | <b>3.541.102</b>  |
| Gasto por impuesto a las ganancias                                  | (1.306.107)                                      | (1.017.835)       |
| <b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>     | <b>3.051.192</b>                                 | <b>2.523.267</b>  |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas         | -                                                | -                 |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                   | <b>3.051.192</b>                                 | <b>2.523.267</b>  |
| <b>Ganancia (pérdida) atribuible a:</b>                             |                                                  |                   |
| Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora | 3.051.192                                        | 2.523.267         |
| Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras    | -                                                | -                 |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                   | <b>3.051.192</b>                                 | <b>2.523.267</b>  |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de resultados integral                                                                           | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                          | 2021                                             | 2020        |
|                                                                                                          | M\$                                              | M\$         |
| Estado del resultado integral                                                                            |                                                  |             |
| Ganancia (pérdida) del año                                                                               | 3.051.192                                        | 2.523.267   |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán<br>al resultado del año, antes de impuestos |                                                  |             |
| Diferencias de cambio por conversión                                                                     |                                                  |             |
| Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos                           | 507.323                                          | (1.279.899) |
| Resultado integral total                                                                                 | 3.558.515                                        | 1.243.368   |
| Resultado integral atribuible a:                                                                         |                                                  |             |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora                                      | 3.558.515                                        | 1.243.368   |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras                                         | -                                                | -           |
| Resultado integral total                                                                                 | 3.558.515                                        | 1.243.368   |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de flujos de efectivo directo                                                                                      | Por los años terminados<br>al 31 de diciemcre de |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                            | 2021                                             | 2020          |
|                                                                                                                            | M\$                                              | M\$           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                                 |                                                  |               |
| Clases de cobros                                                                                                           |                                                  |               |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                                       | 33.381.663                                       | 29.106.753    |
| Clases de pagos                                                                                                            |                                                  |               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                                                | ( 29.894.522)                                    | ( 25.132.263) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                                      | ( 2.691.362)                                     | ( 2.729.442)  |
| Flujos de efectivo netos procedentes de la operación                                                                       | 795.779                                          | 1.245.048     |
| Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación                                           | 795.779                                          | 1.245.048     |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión                                                 |                                                  |               |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos                                                          | 24.587                                           | 67.565        |
| Compras de propiedades, planta y equipos                                                                                   | ( 108.899)                                       | ( 33.039)     |
| Compras de activos intangibles                                                                                             | ( 92.794)                                        | ( 50.567)     |
| Pagos derivados de contratos de futuro                                                                                     | ( 171.736)                                       | -             |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión                                                            | ( 348.842)                                       | ( 16.041)     |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                              |                                                  |               |
| Importes procedentes de préstamos                                                                                          | 15.345.113                                       | 9.883.353     |
| Importes procedentes de préstamos de largo plazo                                                                           | 3.922.792                                        | 2.318.647     |
| Importes procedentes de préstamos de corto plazo                                                                           | 11.422.321                                       | 7.564.706     |
| Reembolsos de préstamos                                                                                                    | ( 9.545.159)                                     | ( 8.705.020)  |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                                                                        | ( 647.611)                                       | ( 681.766)    |
| Dividendos pagados                                                                                                         | ( 3.887.510)                                     | ( 998.041)    |
| Intereses pagados por prestamos                                                                                            | ( 95.660)                                        | ( 193.260)    |
| Intereses pagados por arrendamientos                                                                                       | ( 13.693)                                        | ( 85.639)     |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                        | 1.155.480                                        | ( 780.373)    |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio | 1.602.417                                        | 448.634       |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                  |                                                  |               |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo                                                             | 229.175                                          | ( 102.712)    |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo                                                                     | 1.831.592                                        | 345.922       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año                                                                   | 570.613                                          | 224.692       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año                                                                       | 2.402.205                                        | 570.614       |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de Cambios en el Patrimonio Neto                    | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2021        | 940.301        | 619.402                                          | 230.326               | 849.728              | 7.384.802                       | 9.174.831                                                   | -                                | 9.174.831        |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial reexpresado                                   | 940.301        | 619.402                                          | 230.326               | 849.728              | 7.384.802                       | 9.174.831                                                   | -                                | 9.174.831        |
| Cambios en el patrimonio                                    |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                          |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                  | -              | -                                                | -                     | -                    | 3.051.192                       | 3.051.192                                                   | -                                | 3.051.192        |
| Otro resultado Integral                                     | -              | 507.323                                          | -                     | 507.323              | -                               | 507.323                                                     | -                                | 507.323          |
| Resultado Integral                                          | -              | 507.323                                          | -                     | 507.323              | 3.051.192                       | 3.558.515                                                   | -                                | 3.558.515        |
| Dividendos                                                  | -              | -                                                | -                     | -                    | (4.095.700)                     | (4.095.700)                                                 | -                                | (4.095.700)      |
| Total de cambios en el patrimonio                           | -              | -                                                | -                     | -                    | (4.095.700)                     | (4.095.700)                                                 | -                                | (4.095.700)      |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2021                      | 940.301        | 1.126.725                                        | 230.326               | 1.357.051            | 6.340.294                       | 8.637.646                                                   | -                                | 8.637.646        |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de Cambios en el Patrimonio Neto                    | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo inicial ejercicio actual al 01 de enero de 2020       | 940.301        | 1.899.301                                        | 230.326               | 2.129.627            | 5.947.659                       | 9.017.587                                                   | -                                | 9.017.587        |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial Reexpresado                                   | 940.301        | 1.899.301                                        | 230.326               | 2.129.627            | 5.947.659                       | 9.017.587                                                   | -                                | 9.017.587        |
| Cambios en el patrimonio                                    |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                          |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                  | -              | (1.279.899)                                      | -                     | (1.279.899)          | 2.523.267                       | 2.523.267                                                   | -                                | 2.523.267        |
| Otro resultado integral                                     | -              | (1.279.899)                                      | -                     | (1.279.899)          | -                               | (1.279.899)                                                 | -                                | (1.279.899)      |
| Resultado Integral                                          | -              | (1.279.899)                                      | -                     | (1.279.899)          | 2.523.267                       | 1.243.368                                                   | -                                | 1.243.368        |
| Dividendo                                                   | -              | -                                                | -                     | -                    | (1.086.124)                     | (1.086.124)                                                 | -                                | (1.086.124)      |
| Total de cambios en el patrimonio                           | -              | -                                                | -                     | -                    | (1.086.124)                     | (1.086.124)                                                 | -                                | (1.086.124)      |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2020                      | 940.301        | 619.402                                          | 230.326               | 849.728              | 7.384.802                       | 9.174.831                                                   | -                                | 9.174.831        |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Notas a los Estados Financieros Resumidos  
al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Nota 1- Resumen de principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros resumidos.

a. Información de la entidad

Hortus S.A. Sociedad anónima peruana constituida el 16 de Mayo de 1956, cuyo objeto social es la realización de todo tipo de operaciones por cuenta propia o ajena, relacionadas con la compra, venta, importación, exportación y, en general, con la comercialización de semillas, abonos, productos veterinarios y todos los productos, bienes de capital e insumos usados para la realización de actividades de agricultura, ganadería, sanidad ambiental, jardinería, así como la prestación de servicios relacionados a estas actividades y la realización de aquella conexas a las anteriormente descritas.

b. Período contable

Los presentes estados financieros resumidos cubren los siguientes períodos:

- Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados por Función, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados Integrales, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

c. Bases de preparación

Los presentes estados financieros resumidos de Hortus S.A. (la “Sociedad”) han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero y corresponden a aquellos utilizados en el proceso de consolidación realizado por Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

La entidad prepara sus Estados Financieros Resumidos siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad Matriz, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros resumidos exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad.

La información contenida en estos estados financieros resumidos es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) para los ejercicios 2021 y 2020.

Estos estados financieros resumidos han sido aprobados por la Sesión de Directorio de fecha 25 de marzo de 2022, quedando la Administración facultada para su publicación.

d. Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros resumidos de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional nuevo sol peruano”). Los estados financieros resumidos se presentan en pesos chilenos y para su conversión se aplicó lo dispuesto en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21, párrafo 39, reflejando el efecto por la conversión en el rubro “Reservas por diferencias de cambio por conversión”, en el Patrimonio Neto.

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera son analizados y las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título son registradas durante el año. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del año y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los resultados y la situación financiera de la Sociedad cuya moneda funcional corresponde al nuevo sol peruano, se convierten a la moneda de presentación (peso chileno), como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables, respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2021 y 2020, como se muestra a continuación:

| Moneda               | Moneda | Al 31 de diciembre de 2021 |                    | Al 31 de diciembre de 2020 |                    |
|----------------------|--------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                      |        | Valor al Cierre            | Promedio acumulado | Valor al Cierre            | Promedio acumulado |
|                      |        | \$                         | \$                 | \$                         | \$                 |
| Dólar estadounidense | USD    | 844,69                     | 759,07             | 710,95                     | 792,17             |
| Nuevo sol peruano    | PEN    | 211,88                     | 195,74             | 196,36                     | 227,07             |

e. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

(a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo.

Al 31 de diciembre 2021 y 2020 no existen restricciones a la disposición de efectivo.

(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

f. Instrumentos financieros

Hortus S.A. reconoce los activos y pasivos financieros en el momento en que se asumen las obligaciones o se adquieren los derechos contractuales de los mismos.

(i) Clasificación de activos financieros:

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden a costo amortizado y,
- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y
- Los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

(ii) Medición de activos financieros

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

(iii) Deterioro de activos financieros:

La Sociedad para la determinar el deterioro de sus cuentas por cobrar utiliza el enfoque simplificado dispuesto en NIIF 9. Para esto evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas durante la vigencia de sus cuentas por cobrar, tomando ratios históricos de incobrabilidad de los últimos tres años y los cuales se ajustan en el cálculo estadístico con variables cualitativas de “mirada adelante” (forward looking) requeridas en NIIF9; logrando convertir la pérdida histórica en pérdida estimada proyectada de acuerdo a la correlación de variables macroeconómicas. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

Pasivos financieros

Todos los créditos y préstamos bancarios son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Luego del reconocimiento inicial, los créditos que devengan intereses son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Las utilidades y pérdidas son reconocidas en estado de resultados cuando los pasivos son dados de baja y mediante el proceso de amortización.

Derivados implícitos:

Los derivados implícitos en contratos anfitriones que no sean activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son tratados como derivados separados cuando cumplen la definición de un derivado, sus riesgos y características no están relacionados estrechamente con los correspondientes a los contratos anfitriones y los contratos anfitriones no son medidos a VRCCR. Los derivados implícitos en contratos híbridos que contienen un anfitrión dentro del alcance de NIIF 9 no son separados. El contrato híbrido en su totalidad se clasifica y mide posteriormente ya sea a costo amortizado o a VRCCR, según sea apropiado.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Contabilidad de coberturas

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como también los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, lo cual es cuando la relación de cobertura cumple los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que resultan de esa relación económica y.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad actualmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad actualmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requerimiento de eficacia de la cobertura relativo a la razón de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada se mantiene invariable, la Sociedad ajustará la razón de cobertura de la relación de cobertura (a esto se hacereferencia en NIIF 9 como “reequilibrio de la relación de cobertura”) de forma que cumpla de nuevo con los criterios requeridos.

La Sociedad designa la totalidad del cambio en el valor razonable de un contrato forward (es decir, incluyendo los elementos del forward) como un instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad no mantiene instrumentos financieros designados bajo el modelo de contabilidad de cobertura.

Valor razonable de instrumentos financieros:

Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que los activos podrían intercambiarse a la fecha de valorización entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente.

En el concepto de valor razonable subyace la presunción de que la entidad es una empresa en funcionamiento y que no hay intención ni necesidad de liquidar los instrumentos o realizar una transacción en condiciones desfavorables. Por lo tanto, el valor razonable no es el importe que una entidad recibiría o pagaría en una transacción forzada, en una liquidación involuntaria o en una venta por dificultades financieras.

La medición del valor razonable se desglosa en los siguientes tres niveles jerárquicos:

- Nivel 1 - Los inputs son, sin ajustar los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de medición.

- Nivel 2 - Inputs (distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1) son directa o indirectamente observables para el activo o pasivo mediante correlación con los datos de mercado en la fecha de medición y de acuerdo con la duración prevista del activo o pasivo.
- Nivel 3 - Los inputs no son observables y reflejan la mejor estimación de la gerencia de lo que los participantes del mercado usarían en la fijación del precio del activo o pasivo en la fecha de valoración. Se tiene en cuenta el riesgo inherente a la técnica de valoración y el riesgo inherente a los inputs usados en la determinación de la estimación.

g. Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

Inventarios en mal estado, vencidos o discontinuados

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos por regla general deberían ser provisionados en un 100%, no obstante, la gerencia de cada empresa efectúa análisis de recuperabilidad para determinar la provisión final.

Inventarios devueltos por clientes y para reproceso

Estos productos por política son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización y/o reutilización, sin embargo, en algunas líneas de negocio las tasas de recuperación de las devoluciones y reprocesos permiten una mayor recuperabilidad de los materiales.

Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. La gerencia de Hortus S.A. efectúa un análisis de recuperabilidad para determinar las provisiones específicas a constituir; no obstante, para el caso de productos sin rotación por más de dos años que no tienen una revalidación o posibilidad de comercialización según las políticas aplicables son provisionados en un 100%.

Adicionalmente, en el rubro Inventarios se incluyen mercaderías en consignación que son entregadas a distribuidores de la sociedad. Estas existencias se encuentran valorizadas al costo de producción y/o adquisición, no excediendo su valor neto de realización.

h. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas esperadas por deterioro del valor.

La política de aceptación de clientes está sujeta a una evaluación de riesgos base de la información comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes) que se someten todos los clientes de Anasac. Adicionalmente, toda primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior al umbral de 1.000 dólares según las políticas corporativas de administración de riesgo de crédito debe ser incorporada a la póliza de seguro de crédito vigente; situación similar se presenta cuando las ventas acumuladas son superiores al umbral definido.

La Sociedad utiliza el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9 en la estratificación de los vencimientos de la cartera. Respecto de la estimación de la pérdida esperada esta contempla como base la clasificación de los clientes según la evaluación crediticia, por ejemplo: con seguro de crédito nominados e innominados y así para las porciones no cubiertas por las pólizas seguros de crédito vigente (10% para el caso de clientes nominados y 20% para clientes innominados).

Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la empresa realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de esta, empleando análisis de tendencias que permitan converger a los factores de default para cada grupo de cliente, los cuales a su vez se ajustan de acuerdo con aquellas variables macroeconómicas que eventualmente podrían afectar la incobrabilidad del sector.

El porcentaje de estimación de eventual deterioro varía dependiendo del segmento del cliente y del tiempo que ha transcurrido desde la venta. Los aludidos porcentajes se han estimados en base a experiencia histórica y son revisados periódicamente. Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito, se constituye provisión por incobrabilidad (deterioro) basado en el comportamiento histórico. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protestados. Para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión máxima equivale al deducible de la deuda.

Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente.

i. Propiedades, planta y equipos

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del período en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

Al cierre de los Estados financieros al 31 de diciembre 2021 y 2020, la sociedad no presenta indicadores internos o externos que requieran generar pruebas de deterioro por el valor en uso de sus activos.

j. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (Costos financieros).

k. Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo descontados, usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental porpréstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos" del estado desituación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- se produce un cambio significativo en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el periodo menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados en el rubro "Activos por derecho de uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos". Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso.

Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Gastos de administración" en el estado de resultados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La Sociedad como arrendador

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los periodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

I. Activos intangibles

(a) Registros y marcas

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen lossiguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, paracompletar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de las marcas y registros, en general este rango es entre 5 a 10 años, dependiendo de las legislaciones y regulaciones aplicables para los productos registrados. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del año.

(b) Programas Informáticos

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

m. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Hortus S.A., basados en la renta imponible para el año, junto con los ajustes fiscales de años anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que la entidad vaya a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por los ajustes de conversión registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

La sociedad matriz realiza en forma regular la evaluación de eventuales incertidumbres sobre impuestos a las ganancias según lo requiere CNIIF 23, por lo que al cierre de los Estados Financieros no existen provisiones ni contingencias que requieran revelaciones.

n. Provisiones

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

o. Reconocimiento de ingresos

La Sociedad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo revisado por NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos ordinarios de la empresa, la cual incluye las siguientes etapas: Identificación del contrato, Identificación de las obligaciones por desempeño, Determinación del precio de la transacción, Asignación del precio y Reconocimiento del ingreso.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente.

La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con la venta pactada. Las ventas se reconocen en función del precio fijado con el cliente, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

b) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

c) Componente significativo de financiamiento

NIIF 15 exige aplicar una tasa de mercado a las cuentas por cobrar con un término de cobro mayor a 12 meses (componente significativo de financiamiento).

d) Devoluciones de productos

NIIF 15 exige realizar una estimación por devoluciones sobre la base bruta de las devoluciones de productos.

p. Pérdidas por deterioro de valor activo no financiero

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

q. Contratos de Derivados

La Sociedad evalúa su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurrn. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no presenta instrumentos derivados de este tipo.

r. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales en el momento en que éstos son aprobados por los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han presentado dividendos provisorios, considerando que la Sociedad no distribuye en base a la política definida sino en función de las disponibilidades de flujos de caja.

s. Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

t. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

u. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

Las siguientes nuevas enmiendas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                         | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021 |
| Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16) | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021 |

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos. A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros, las siguientes enmiendas contables habían sido emitidos por el IASB (Organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

| Nuevas NIIF                                                                                                    | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| NIIF 17 - Contratos de seguros                                                                                 | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                           | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
| Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)                                     | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)                                                            | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)                              | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)                                      | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)              | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)                          | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)                                                       | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12) | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |

La Sociedad ha definido que la aplicación de la NIIF 17 no tiene impacto en los estados financieros de la sociedad, dado que no se emiten ni mantienen transacciones bajo el ámbito de las normas de contratos de seguros. Adicionalmente, la Administración de la Sociedad anticipa que la aplicación de las otras enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros de la sociedad en periodos futuros en la medida que se originen tales transacciones.

v. Beneficios a los empleados

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”.

No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

w. Estimaciones y criterios contables

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros resumidos conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros resumidos y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos.
- ii. La vida útil de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros resumidos, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

x. Reclasificaciones

Para efectos comparativos, se efectuaron reclasificaciones menores en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, con el fin de una mejor comprensión y comparabilidad de estos. Estas reclasificaciones no afectan ni el resultado ni el patrimonio de la sociedad, según se detalla a continuación:

a) Reclasificación en el Estados consolidados de flujos de efectivo directo:

| Estados de flujos de efectivo directo                                         | Informado                                     | Reclasificaciones                             |         | Nuevo saldo                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------|
|                                                                               | Por los años terminados al 31 de diciembre de | Por los años terminados al 31 de diciembre de |         | Por los años terminados al 31 de diciembre de |
|                                                                               | 2020                                          | Débito                                        | Crédito | 2020                                          |
|                                                                               | M\$                                           |                                               |         | M\$                                           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación |                                               |                                               |         |                                               |
| Importes procedentes de préstamo                                              |                                               |                                               |         |                                               |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                           | ( 767.405)                                    | 85.639                                        | -       | ( 681.766)                                    |
| Intereses pagados por arrendamientos                                          | -                                             | -                                             | 85.639  | ( 85.639)                                     |

Al 31 de diciembre de 2020, las reclasificaciones efectuadas en los Estados de flujos de efectivo directo corresponden a una reclasificación de conceptos, los cuales no generaron cambios en el resultado final, ocasionando solo cambios en los montos presentados por la apertura de los intereses pagados correspondientes a los Pasivos de arrendamientos en el Flujo de efectivo procedente de actividades de financiamiento, entre los rubros Pagos de pasivos por arrendamiento e Intereses pagados por arrendamientos para una mejor comprensión de los desembolsos de estas operaciones.

Hortus S.A

Nota 2- Controlador y transacciones con partes relacionadas

1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo Nº 89 de la Ley Nº 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones de incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada     | Relación            | Origen de la<br>cuenta por cobrar | País  | Corriente   |         |             |     | Plazo<br>días | Moneda | Naturaleza de la<br>contraprestación |
|--------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------|-------------|---------|-------------|-----|---------------|--------|--------------------------------------|
|              |                              |                     |                                   |       | 31-dic-2021 |         | 31-dic-2020 |     |               |        |                                      |
|              |                              |                     |                                   |       | M\$         | M\$     | M\$         | M\$ |               |        |                                      |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.            | Otras partes relac. | Prestación de servicios           | Chile | 9           | -       | -           | -   | 60 días       | USD    | Monetaria                            |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e I. | Controladora        | Compra venta "Marcas"             | Chile | -           | 131.379 | -           | -   | 180 días      | USD    | Monetaria                            |
|              |                              |                     |                                   |       | 9           | 131.379 | -           | -   |               |        |                                      |

b. Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada     | Relación            | Origen de la        |       | Corriente   |         |             |     | No Corriente |     | Plazo días | Moneda | Naturaleza de la contraprestación |             |     |
|--------------|------------------------------|---------------------|---------------------|-------|-------------|---------|-------------|-----|--------------|-----|------------|--------|-----------------------------------|-------------|-----|
|              |                              |                     | cuenta por pagar    | País  | 31-dic-2021 |         | 31-dic-2020 |     | 31-dic-2021  |     |            |        |                                   | 31-dic-2020 |     |
|              |                              |                     |                     |       | M\$         | M\$     | M\$         | M\$ | M\$          | M\$ |            |        |                                   | M\$         | M\$ |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.            | Otras partes relac. | Compra de productos | Chile | 260.258     | 282.034 | -           | -   | -            | -   | 60 días    | USD    | Monetaria                         |             |     |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.        | Otras partes relac. | Compra de productos | Chile | 15.692      | 11.565  | -           | -   | -            | -   | 60 días    | USD    | Monetaria                         |             |     |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e I. | Controladora        | Regalías            | Chile | 28.069      | -       | -           | -   | -            | -   | 60 días    | USD    | Monetaria                         |             |     |
|              |                              |                     |                     |       | 304.019     | 293.599 | -           | -   | -            | -   |            |        |                                   |             |     |

Hortus S.A

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas son las siguientes:

| Rut          | Nombre parte relacionada         | País      | Relación            | Detalle de Transacciones      | Por los años terminados al 31 de diciembre de |               |         |               |
|--------------|----------------------------------|-----------|---------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|---------------|---------|---------------|
|              |                                  |           |                     |                               | 2021                                          |               | 2020    |               |
|              |                                  |           |                     |                               | Monto                                         | Cargo/(abono) | Monto   | Cargo/(abono) |
|              |                                  |           |                     |                               | M\$                                           | M\$           | M\$     | M\$           |
| 3.989.535-8  | Eugenio de Marchena Guzmán       | Chile     | Accionista          | Pago Dividendo                | 214.591                                       | -             | 60.062  | -             |
| 4.103.043-7  | Jorge Fernando Martínez Perez    | Chile     | Accionista          | Pago Dividendo                | 214.591                                       | -             | 60.062  | -             |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                | Chile     | Otras partes relac. | Compra de productos           | 804.081                                       | -             | 869.420 | -             |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.            | Chile     | Otras partes relac. | Compra de productos           | 115.843                                       | -             | 103.143 | -             |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e I.     | Chile     | Controladora        | Pago dividendo                | 3.458.328                                     | -             | 966.000 | -             |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e I.     | Chile     | Controladora        | Compra venta "Marcas"         | 73                                            | -             | 101.511 | -             |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e I.     | Chile     | Controladora        | Gastos regalías uso de marcas | 263.123                                       | 263.123       | 75.957  | 75.957        |
| Extranjero   | Anasac International Corporation | Panamá    | Otras partes relac. | Compra de productos           | -                                             | -             | 683.375 | -             |
| Extranjero   | Gleba S.A.                       | Argentina | Otras partes relac. | Compra de productos           | 6.472                                         | -             | 4.794   | -             |



GLEBA S.A.

Estados financieros resumidos por los años terminados al  
31 de diciembre de 2021 y 2020  
e informe del auditor independiente



Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 25 de marzo de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Gleba S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

Los estados financieros de la subsidiaria Gleba S.A. fueron auditados por otros auditores, cuyo informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha subsidiaria, se basan únicamente en el informe de estos otros auditores.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Gleba S.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

  
Marzo 25, 2022  
Santiago, Chile

  
Alberto Kulenkampff García  
Rut: 8.499.162-7

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl/acercade](http://www.deloitte.com/cl/acercade) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

GLEBA S.A.

Estados financieros resumidos por los años  
terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
e informe del auditor independiente



Gleba S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

CONTENIDO

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados
- Estados Resumidos de Resultados por Función
- Estados Resumidos de Resultados Integrales
- Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros Resumidos

\$ - CLP

M\$

USD

ARS

Pesos chilenos

Miles de pesos chilenos

Dólares estadounidenses

Pesos argentinos



Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                             |      | Al 31<br>de diciembre<br>de 2021 | Al 31<br>de diciembre<br>de 2020 |
|-------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------------|
| ACTIVOS                                                     | Nota | M\$                              | M\$                              |
| <b><u>Activos Corrientes</u></b>                            |      |                                  |                                  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                         |      | 1.599.528                        | 2.134.426                        |
| Otros Activos Financieros, corrientes                       |      | 329.177                          | 710.636                          |
| Otros Activos no financieros, corrientes                    |      | 49.480                           | 36.843                           |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes |      | 12.197.303                       | 12.683.986                       |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes     | 2    | 69.709                           | 41.364                           |
| Inventarios                                                 |      | 12.413.049                       | 7.674.200                        |
| Activos por impuestos, corrientes                           |      | 1.001.253                        | 542.999                          |
| <b>Total de activos corrientes</b>                          |      | <b>27.659.499</b>                | <b>23.824.454</b>                |
| <b><u>Activos no corrientes</u></b>                         |      |                                  |                                  |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes  | 2    | -                                | 158.247                          |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía               |      | 406.799                          | 253.544                          |
| Propiedades, planta y equipos                               |      | 3.735.251                        | 3.125.292                        |
| <b>Total de activos no corrientes</b>                       |      | <b>4.142.050</b>                 | <b>3.537.083</b>                 |
| <b>Total de activos</b>                                     |      | <b>31.801.549</b>                | <b>27.361.537</b>                |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.



Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados (Continuación)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                                         |      | Al 31<br>de diciembre<br>de 2021 | Al 31<br>de diciembre<br>de 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------------|
| PASIVOS Y PATRIMONIO NETO                                               | Nota | M\$                              | M\$                              |
| <b>Pasivos</b>                                                          |      |                                  |                                  |
| <b><u>Pasivos Corrientes</u></b>                                        |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, corrientes                                   |      | 1.627.198                        | 7.543.396                        |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes     |      | 5.369.243                        | 4.824.044                        |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes                  | 2    | 6.759.823                        | 6.521.379                        |
| Otras provisiones, corrientes                                           |      | 85.720                           | 58.169                           |
| Pasivos por impuestos corrientes                                        |      | 466.303                          | 465.408                          |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes                  |      | 357.915                          | 235.579                          |
| <b>Total de pasivos corrientes</b>                                      |      | <b>14.666.202</b>                | <b>19.647.975</b>                |
| <b><u>Pasivos no corrientes</u></b>                                     |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                                |      | 7.602.210                        | 710.950                          |
| Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes                          |      | 584.122                          | 459.986                          |
| <b>Total de pasivos no corrientes</b>                                   |      | <b>8.186.332</b>                 | <b>1.170.936</b>                 |
|                                                                         |      |                                  |                                  |
| <b>Total de pasivos</b>                                                 |      | <b>22.852.534</b>                | <b>20.818.911</b>                |
| <b><u>Patrimonio Neto</u></b>                                           |      |                                  |                                  |
| Capital pagado                                                          |      | 2.911.402                        | 2.911.402                        |
| Resultados acumulados                                                   |      | 3.971.155                        | 2.896.437                        |
| Otras reservas                                                          |      | 2.066.458                        | 734.787                          |
| <b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora</b> |      | <b>8.949.015</b>                 | <b>6.542.626</b>                 |
| Participaciones no controladoras                                        |      | -                                | -                                |
| <b>Total Patrimonio Neto</b>                                            |      | <b>8.949.015</b>                 | <b>6.542.626</b>                 |
| <b>Total de patrimonio neto y pasivos</b>                               |      | <b>31.801.549</b>                | <b>27.361.537</b>                |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.



Estados Resumidos de Resultados por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de resultados por función                                   | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |                  |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
|                                                                     | 2021                                             | 2020             |
|                                                                     | M\$                                              | M\$              |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                           |                                                  |                  |
| Ingresos de actividades ordinarias                                  | 27.005.681                                       | 25.783.322       |
| Costo de ventas                                                     | (17.285.669)                                     | (16.995.608)     |
| <b>Ganancia bruta</b>                                               | <b>9.720.012</b>                                 | <b>8.787.714</b> |
| Costos de distribución                                              | (3.385.365)                                      | (3.111.127)      |
| Gastos de administración                                            | (2.503.937)                                      | (2.265.505)      |
| Otras ganancias (pérdidas)                                          | (30.952)                                         | 7.561            |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>            | <b>3.799.758</b>                                 | <b>3.418.643</b> |
| Ingresos financieros                                                | 1.180.131                                        | 1.202.626        |
| Costos financieros                                                  | (2.122.805)                                      | (2.071.838)      |
| Diferencias de cambio                                               | (1.346.606)                                      | (1.903.079)      |
| <b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>                        | <b>1.510.478</b>                                 | <b>646.352</b>   |
| Gasto por impuesto a las ganancias                                  | (435.760)                                        | (417.907)        |
| <b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>     | <b>1.074.718</b>                                 | <b>228.445</b>   |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas         | -                                                | -                |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                   | <b>1.074.718</b>                                 | <b>228.445</b>   |
| <b>Ganancia (pérdida) atribuible a:</b>                             |                                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora | 1.074.718                                        | 228.445          |
| Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras    | -                                                | -                |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                   | <b>1.074.718</b>                                 | <b>228.445</b>   |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.



Estados Resumidos de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de resultados integral                                                                           | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                          | 2021                                             | 2020      |
|                                                                                                          | M\$                                              | M\$       |
| Estado del resultado integral                                                                            |                                                  |           |
| Ganancia (pérdida) del año                                                                               | 1.074.718                                        | 228.445   |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán<br>al resultado del año, antes de impuestos |                                                  |           |
| <u>Diferencias de cambio por conversión</u>                                                              |                                                  |           |
| Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos                           | 1.331.671                                        | (363.111) |
| Resultado integral total                                                                                 | 2.406.389                                        | (134.666) |
| Resultado integral atribuible a:                                                                         |                                                  |           |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora                                      | 2.406.389                                        | (134.666) |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras                                         | -                                                | -         |
| Resultado integral total                                                                                 | 2.406.389                                        | (134.666) |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.



Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de flujos de efectivo directo                                                                                         | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                               | 2021                                             | 2020          |
|                                                                                                                               | M\$                                              | M\$           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                                    |                                                  |               |
| <u>Clases de cobros</u>                                                                                                       |                                                  |               |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                                          | 29.617.107                                       | 29.952.287    |
| <u>Clases de pagos</u>                                                                                                        |                                                  |               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                                                   | ( 26.616.677)                                    | ( 22.178.141) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                                         | ( 2.905.038)                                     | ( 2.707.648)  |
| Flujos de efectivo netos procedentes de la operación                                                                          | 95.392                                           | 5.066.498     |
| Intereses recibidos                                                                                                           | 1.180.132                                        | 1.202.626     |
| Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación                                              | 1.275.524                                        | 6.269.124     |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión                                                    |                                                  |               |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos                                                             | 50.373                                           | 6.897         |
| Compras de propiedades, planta y equipos                                                                                      | ( 583.701)                                       | ( 288.795)    |
| Compras de activos intangibles                                                                                                | ( 135.063)                                       | ( 122.650)    |
| Pagos derivados de contratos de futuro                                                                                        | ( 496.206)                                       | ( 463.438)    |
| Cobros procedentes de contratos de futuro                                                                                     | -                                                | 2.890         |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión                                                               | ( 1.164.597)                                     | ( 865.096)    |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                                 |                                                  |               |
| <u>Importes procedentes de préstamos</u>                                                                                      | 7.021.810                                        | 1.617.630     |
| Importes procedentes de préstamos de largo plazo                                                                              | 6.370.650                                        | -             |
| Importes procedentes de préstamos de corto plazo                                                                              | 651.160                                          | 1.617.630     |
| Reembolsos de préstamos                                                                                                       | ( 7.479.624)                                     | ( 4.183.970)  |
| Intereses pagados por prestamos                                                                                               | ( 328.087)                                       | ( 889.242)    |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                           | ( 785.901)                                       | ( 3.455.582)  |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de<br>variaciones en la tasa de cambio | ( 674.974)                                       | 1.948.446     |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                     |                                                  |               |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo                                                                | 140.076                                          | ( 349.401)    |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo                                                                        | ( 534.898)                                       | 1.599.045     |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año                                                                      | 2.134.426                                        | 535.381       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año                                                                          | 1.599.528                                        | 2.134.426     |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de Cambios en el Patrimonio Neto                    | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2021        | 2.911.402      | (187.595)                                        | 922.382               | 734.787              | 2.896.437                       | 6.542.626                                                   | -                                | 6.542.626        |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial reexpresado                                   | 2.911.402      | (187.595)                                        | 922.382               | 734.787              | 2.896.437                       | 6.542.626                                                   | -                                | 6.542.626        |
| Cambios en el patrimonio                                    |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                          |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                  | -              | -                                                | -                     | -                    | 1.074.718                       | 1.074.718                                                   | -                                | 1.074.718        |
| Otro resultado integral                                     | -              | -                                                | 1.331.671             | 1.331.671            | -                               | 1.331.671                                                   | -                                | 1.331.671        |
| Resultado Integral                                          | -              | -                                                | 1.331.671             | 1.331.671            | 1.074.718                       | 2.406.389                                                   | -                                | 2.406.389        |
| Total de cambios en el patrimonio                           | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2021                      | 2.911.402      | (187.595)                                        | 2.254.053             | 2.066.458            | 3.971.155                       | 8.949.015                                                   | -                                | 8.949.015        |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de Cambios en el Patrimonio Neto                    | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo inicial ejercicio actual al 01 de enero de 2020       | 2.911.402      | (187.595)                                        | 1.285.493             | 1.097.898            | 2.667.992                       | 6.677.292                                                   | -                                | 6.677.292        |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial Reexpresado                                   | 2.911.402      | (187.595)                                        | 1.285.493             | 1.097.898            | 2.667.992                       | 6.677.292                                                   | -                                | 6.677.292        |
| Cambios en el patrimonio                                    |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                          |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                  | -              | -                                                | -                     | -                    | 228.445                         | 228.445                                                     | -                                | 228.445          |
| Otro resultado integral                                     | -              | -                                                | (363.111)             | (363.111)            | -                               | (363.111)                                                   | -                                | (363.111)        |
| Resultado Integral                                          | -              | -                                                | (363.111)             | (363.111)            | 228.445                         | (134.666)                                                   | -                                | (134.666)        |
| Total de cambios en el patrimonio                           | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2020                      | 2.911.402      | (187.595)                                        | 922.382               | 734.787              | 2.896.437                       | 6.542.626                                                   | -                                | 6.542.626        |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.



Notas a los Estados Financieros Resumidos

al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Nota 1- Resumen de principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros resumidos.

a. Información de la entidad

Gleba S.A., se constituyó en sociedad comercial en junio de 1976 como sociedad de responsabilidad limitada, pasando en noviembre de 1996 a sociedad anónima. Se encuentra inscrita en el Registro de Personas Jurídicas de la Provincia de Buenos Aires con el número 14.847 y en la Administración Federal de Ingresos Públicos con clave de identificación tributaria (CUIT) 30 – 56520990 – 2.

El domicilio legal de Gleba S.A. (en adelante “la Sociedad”) se encuentra en Avenida 520 y Ruta Provincial N° 36, Melchor Romero, partido de La Plata, provincia de Buenos Aires, República Argentina. Sus oficinas principales y planta industrial se ubican en el domicilio legal.

La actividad principal de la Sociedad es la producción, comercialización, importación y exportación de productos químicos destinados al uso agropecuario, industrial o doméstico.

En Asamblea General de Socios N° 33, celebrada en Buenos Aires con fecha 15 de junio de 2018, Agrícola Nacional S.A.C. é I., accionista mayoritario de la Sociedad, propuso realizar un aumento capital por un monto total de M\$1.901.070 equivalentes a USD 3.000.000. En esta oportunidad no concurrió al aumento el accionista Comercial Protersa Ltda.

Con fecha 1 de septiembre del 2021 la filial Anasac Internacional Corporation compra a Protersa S.A el porcentaje minoritario de la sociedad Gleba S.A, equivalente a 90.000 acciones correspondientes al 1,85% del total de las acciones emitidas por la sociedad.

Como consecuencia de lo anterior, se modificó la participación de los accionistas en la propiedad de la Sociedad, quedando como sigue:

- Agrícola Nacional S.A.C. é I., es propietario de 4.769.322 acciones equivalentes al 98,15%.
- Anasac Internacional Corporation, posee 90.000 acciones equivalentes al 1,85% del capital.

b. Período contable

Los presentes estados financieros resumidos cubren los siguientes períodos:

- Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados por Función, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados Integrales, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.



- Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto, por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo, por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.

c. Bases de preparación

Los presentes estados financieros resumidos de Gleba S.A. (la “Sociedad”) han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero y corresponden a aquellos utilizados en el proceso de consolidación realizado por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

La entidad prepara sus Estados Financieros Resumidos siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad Matriz, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros resumidos exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad.

La información contenida en estos estados financieros resumidos es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) para los ejercicios 2021 y 2020.

Estos estados financieros resumidos han sido aprobados por la Sesión de Directorio de fecha 25 de marzo de 2022, quedando la Administración facultada para su publicación.

d. Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros resumidos de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional dólar estadounidense”). Los estados financieros resumidos se presentan en pesos chilenos y para su conversión se aplicó lo dispuesto en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21, párrafo 39, reflejando el efecto por la conversión en el rubro “Reservas por diferencias de cambio por conversión”, en el Patrimonio Neto.



(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera son analizados y las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título son registradas durante el año. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del año y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los resultados y la situación financiera de la Sociedad cuya moneda funcional corresponde al dólar estadounidense, se convierten a la moneda de presentación (peso chileno), como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

Los tipos de cambio de las principales divisas y unidad de reajuste utilizadas en los procesos contables, respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2021 y 2020, como se muestra a continuación:

| Moneda               | Moneda | Al 31 de diciembre de 2021 |                    | Al 31 de diciembre de 2020 |                    |
|----------------------|--------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                      |        | Valor al Cierre            | Promedio acumulado | Valor al Cierre            | Promedio acumulado |
|                      |        | \$                         | \$                 | \$                         | \$                 |
| Dólar estadounidense | USD    | 844,69                     | 759,07             | 710,95                     | 792,17             |
| Peso Argentino       | ARS    | 8,22                       | 7,99               | 8,45                       | 11,37              |

e. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

(a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo.

Al 31 de diciembre 2021 y 2020 no existen restricciones a la disposición de efectivo.



(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

f. Instrumentos financieros

Gleba S.A. reconoce los activos financieros y pasivos financieros en el momento en que se asumen las obligaciones o se adquieren los derechos contractuales de los mismos.

(i) Clasificación de activos financieros:

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden a costo amortizado y,
- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y
- Los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y



- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

**(ii) Medición de activos financieros**

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

**(iii) Deterioro de activos financieros:**

La Sociedad para la determinar el deterioro de sus cuentas por cobrar utiliza el enfoque simplificado dispuesto en NIIF 9. Para esto evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas durante la vigencia de sus cuentas por cobrar, tomando ratios históricas de incobrabilidad de los últimos tres años y los cuales se ajustan en el cálculo estadístico con variables cualitativas de “mirada adelante” (forward looking) requeridas en NIIF9; logrando convertir la pérdida histórica en pérdida estimada proyectada de acuerdo a la correlación de variables macroeconómicas. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

**Pasivos financieros**

Todos los créditos y préstamos bancarios son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Luego del reconocimiento inicial, los créditos que devengan intereses son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Las utilidades y pérdidas son reconocidas en estado de resultados cuando los pasivos son dados de baja y mediante el proceso de amortización.



**Derivados implícitos:**

Los derivados implícitos en contratos anfitriones que no sean activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son tratados como derivados separados cuando cumplen la definición de un derivado, sus riesgos y características no están relacionados estrechamente con los correspondientes a los contratos anfitriones y los contratos anfitriones no son medidos a VRCCR. Los derivados implícitos en contratos híbridos que contienen un anfitrión dentro del alcance de NIIF 9 no son separados. El contrato híbrido en su totalidad se clasifica y mide posteriormente ya sea a costo amortizado o a VRCCR, según sea apropiado.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

**Contabilidad de coberturas**

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como también los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, lo cual es cuando la relación de cobertura cumple los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que resultan de esa relación económica y.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad actualmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad actualmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requerimiento de eficacia de la cobertura relativo a la razón de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada se mantiene invariable, la Sociedad ajustará la razón de cobertura de la relación de cobertura (a esto se hacereferencia en NIIF 9 como “reequilibrio de la relación de cobertura”) de forma que cumpla de nuevo conlos criterios requeridos.

La Sociedad designa la totalidad del cambio en el valor razonable de un contrato forward (es decir, incluyendo los elementos del forward) como un instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad no mantiene instrumentos financieros designados bajo el modelo de contabilidad de cobertura.



Valor razonable de instrumentos financieros:

Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que los activos podrían intercambiarse a la fecha de valorización entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente.

En el concepto de valor razonable subyace la presunción de que la entidad es una empresa en funcionamiento y que no hay intención ni necesidad de liquidar los instrumentos o realizar una transacción en condiciones desfavorables. Por lo tanto, el valor razonable no es el importe que una entidad recibiría o pagaría en una transacción forzada, en una liquidación involuntaria o en una venta por dificultades financieras.

La medición del valor razonable se desglosa en los siguientes tres niveles jerárquicos:

- Nivel 1 - Los inputs son, sin ajustar los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Inputs (distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1) son directa o indirectamente observables para el activo o pasivo mediante correlación con los datos de mercado en la fecha de medición y de acuerdo con la duración prevista del activo o pasivo.
- Nivel 3 - Los inputs no son observables y reflejan la mejor estimación de la gerencia de lo que los participantes del mercado usarían en la fijación del precio del activo o pasivo en la fecha de valoración. Se tiene en cuenta el riesgo inherente a la técnica de valoración y el riesgo inherente a los inputs usados en la determinación de la estimación.

g. Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:



- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

Inventarios en mal estado, vencidos o discontinuados

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos por regla general deberían ser provisionados en un 100%, no obstante, la gerencia de cada empresa efectúa análisis de recuperabilidad para determinar la provisión final.

Inventarios devueltos por clientes y para reproceso

Estos productos por política son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización y/o reutilización, sin embargo, en algunas líneas de negocio las tasas de recuperación de las devoluciones y reprocesos permiten una mayor recuperabilidad de los materiales.

Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. La gerencia de Gleba S.A. efectúa un análisis de recuperabilidad para determinar las provisiones específicas a constituir; no obstante, para el caso de productos sin rotación por más de dos años que no tienen una revalidación o posibilidad de comercialización según las políticas aplicables son provisionados en un 100%.

h. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas esperadas por deterioro del valor.

En Gleba S.A., el interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se van devengando intereses.



La política de aceptación de clientes está sujeta a una evaluación de riesgos base de la información comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes) que se someten todos los clientes de Anasac. Adicionalmente, toda primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior al umbral de 1.000 dólares según las políticas corporativas de administración de riesgo de crédito debe ser incorporada a la póliza de seguro de crédito vigente; situación similar se presenta cuando las ventas acumuladas son superiores al umbral definido.

La Sociedad utiliza el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9 en la estratificación de los vencimientos de la cartera. Respecto de la estimación de la pérdida esperada esta contempla como base la clasificación de los clientes según la evaluación crediticia, por ejemplo: con seguro de crédito nominados e innominados y así para las porciones no cubiertas por las pólizas seguros de crédito vigente (10% para el caso de clientes nominados y 20% para clientes innominados).

Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la empresa realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de esta, empleando análisis de tendencias que permitan converger a los factores de default para cada grupo de cliente, los cuales a su vez se ajustan de acuerdo con aquellas variables macroeconómicas que eventualmente podrían afectar la incobrabilidad del sector.

El porcentaje de estimación de eventual deterioro varía dependiendo del segmento del cliente y del tiempo que ha transcurrido desde la venta. Los aludidos porcentajes se han estimados en base a experiencia histórica y son revisados periódicamente. Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito, se constituye provisión por incobrabilidad (deterioro) basado en el comportamiento histórico. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protestados. Para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión máxima equivale al deducible de la deuda.

Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente.

i. Propiedades, planta y equipos

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del período en el que se incurre.



Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

Al cierre de los Estados financieros al 31 de diciembre 2021 y 2020, la sociedad no presenta indicadores internos o externos que requieran generar pruebas de deterioro por el valor en uso de sus activos.

j. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (Costos financieros).

k. Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo descontados, usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.



Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos" del estado desituación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- se produce un cambio significativo en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamientos es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.



Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el periodo menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados en el rubro "Activos por derecho de uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos". Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso.

Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Gastos de administración" en el estado de resultados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

**La Sociedad como arrendador**

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los periodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.



Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

**I. Activos intangibles**

**(a) Registros y marcas**

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de las marcas y registros, en general este rango es entre 5 a 10 años, dependiendo de las legislaciones y regulaciones aplicables para los productos registrados. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del año.

**(b) Programas Informáticos**

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

**m. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Gleba S.A., basados en la renta imponible para el año, junto con los ajustes fiscales de años anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.



Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que la entidad vaya a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por los ajustes de conversión registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

La sociedad realiza en forma regular la evaluación de eventuales incertidumbres sobre impuestos a las ganancias según lo requiere CNIF 23, por lo que al cierre de los Estados Financieros no existen provisiones ni contingencias que requieran revelaciones.

**n. Provisiones**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

**o. Reconocimiento de ingresos**

La Sociedad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo revisado por NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos ordinarios de la empresa, la cual incluye las siguientes etapas: Identificación del contrato, Identificación de las obligaciones por desempeño, Determinación del precio de la transacción, Asignación del precio y Reconocimiento del ingreso.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.



La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente.

La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con la venta pactada. Las ventas se reconocen en función del precio fijado con el cliente, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

b) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

c) Componente significativo de financiamiento

NIIF 15 exige aplicar una tasa de mercado a las cuentas por cobrar con un término de cobro mayor a 12 meses (componente significativo de financiamiento).

d) Devoluciones de productos

NIIF 15 exige realizar una estimación por devoluciones sobre la base bruta de las devoluciones de productos.

p. Pérdidas por deterioro de valor activo no financiero

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.



q. Contratos de Derivados

La Sociedad evalúa su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no presenta instrumentos derivados de este tipo.

r. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales en el momento en que éstos son aprobados por los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han presentado dividendos provisorios, considerando que la Sociedad no distribuye en base a la política definida sino en función de las disponibilidades de flujos de caja.

s. Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

En Gleba S.A se realizan operaciones comerciales con proveedores cuyo plazo de financiamiento conlleva un costo significativo del dinero en el tiempo, el interés implícito se desagrega y se reconoce como Costo financiero a medida que se van devengando los intereses.



t. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

u. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

Las siguientes nuevas enmiendas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                         | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021 |
| Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021 |

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos. A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros, las siguientes enmiendas contables habrían sido emitidos por el IASB (Organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

| Nuevas NIIF                                                                                                    | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| NIIF 17 - Contratos de seguros                                                                                 | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                           | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
| Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)                                     | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)                                                            | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)                              | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)                                      | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)              | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)                          | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)                                                       | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |

La Administración de la Sociedad ha definido que la aplicación de la NIIF 17 no tiene impacto en los estados financieros de la sociedad, dado que no se emiten ni mantienen transacciones bajo el ámbito de las normas de contratos de seguros. Adicionalmente, la Administración de la Sociedad anticipa que la aplicación de las otras enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros de la sociedad en periodos futuros en la medida que se originen tales transacciones.

v. Beneficios a los empleados

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad.



Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”.

No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

w. Estimaciones y criterios contables

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias. La preparación de los estados financieros resumidos conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros resumidos y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos.
- ii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros resumidos, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

x. Reclasificaciones

Para efectos comparativos, se efectuaron reclasificaciones menores en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, con el fin de una mejor comprensión y comparabilidad de estos. Estas reclasificaciones no afectan ni el resultado ni el patrimonio de la sociedad, según se detalla a continuación:



a) Reclasificación en el Estados consolidados de flujos de efectivo directo:

| Estados de flujos de efectivo directo                                      | Informado                                     |         | Reclasificaciones |               | Nuevo saldo                                   |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------|-------------------|---------------|-----------------------------------------------|
|                                                                            | Por los años terminados al 31 de diciembre de |         |                   |               | Por los años terminados al 31 de diciembre de |
|                                                                            | 2020                                          |         | Débito            | Crédito       | 2020                                          |
|                                                                            | M\$                                           |         |                   |               | M\$                                           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación |                                               |         |                   |               |                                               |
| <b>Clases de cobros</b>                                                    |                                               |         |                   |               |                                               |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios       | 110.100                                       | -       | 110.100           | -             | -                                             |
| <b>Clases de pagos</b>                                                     |                                               |         |                   |               |                                               |
| <b>Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios</b>         |                                               |         |                   |               |                                               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                | ( 22.288.241)                                 | 110.100 | -                 | ( 22.178.141) |                                               |

Al 31 de diciembre de 2020, las reclasificaciones efectuadas en los Estados consolidados de flujos de efectivo directo corresponden a una reclasificación de conceptos, los cuales no generaron cambios en el resultado final, ocasionando solo cambios en los montos presentados en el Flujo de efectivo procedente de actividades de la operación, en los rubros Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios y en Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.



Nota 2- Controlador y transacciones con partes relacionadas

1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo Nº 89 de la Ley Nº 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones de incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada     | Relación            | Origen de la<br>cuenta por cobrar | País  | Corriente   |             |             |             | No Corriente |     | Plazo<br>días | Naturaleza de la<br>contraprestación |
|--------------|------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-----|---------------|--------------------------------------|
|              |                              |                     |                                   |       |             |             |             |             |              |     |               |                                      |
|              |                              |                     |                                   |       | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | M\$          | M\$ |               |                                      |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e.I. | Controladora        | Compromisos asumidos              | Chile | 69.709      | 40.239      | -           | -           | -            | -   | 365 días      | Monetaria                            |
| 88.946.900-5 | Comercial Protersa Ltda. (i) | Partes relacionadas | Compromisos asumidos              | Chile | -           | 1.125       | -           | 158.247     | 158.247      | -   | 720 días      | Monetaria                            |
|              |                              |                     |                                   |       | 69.709      | 41.364      | -           | 158.247     | 158.247      | -   |               |                                      |

(i) A partir de Septiembre 2021 producto de la operación de compra de las acciones que mantenía el tercero “Comercial Protersa Ltda” respecto de la propiedad de GLEBA S.A., dicha empresa al 31 de diciembre de 2021 no es parte relacionada de Anasac y esta cuenta por cobrar fue cobrada a través de una novación de pago.

b. Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada         | Relación            | Origen de la<br>cuenta por pagar | País   | Corriente   |             | No Corriente |             | Moneda | Plazo<br>días | Naturaleza de la<br>contraprestación |
|--------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|--------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------|---------------|--------------------------------------|
|              |                                  |                     |                                  |        | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021  | 31-dic-2020 |        |               |                                      |
|              |                                  |                     |                                  |        | M\$         | M\$         | M\$          | M\$         |        |               |                                      |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                | Otras partes relac. | Compra de productos              | Chile  | -           | 30.050      | -            | -           | USD    | 60 días       | Monetaria                            |
| Extranjero   | Anasac International Corporation | Otras partes relac. | Compra de bienes,tran.Panamá     | Panamá | 6.759.823   | 6.491.329   | -            | -           | USD    | 365 días      | Monetaria                            |
|              |                                  |                     |                                  |        | 6.759.823   | 6.521.379   | -            | -           |        |               |                                      |

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas son las siguientes:

| Rut          | Nombre parte relacionada         | País   | Relación            | Detalle de Transacciones                | 2021      |               | 2020      |               |
|--------------|----------------------------------|--------|---------------------|-----------------------------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|
|              |                                  |        |                     |                                         | Monto     | Cargo/(abono) | Monto     | Cargo/(abono) |
|              |                                  |        |                     |                                         | M\$       | M\$           | M\$       | M\$           |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                | Chile  | Otras partes relac. | Venta de productos                      | -         | -             | 1.824     | (1.824)       |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                | Chile  | Otras partes relac. | Compra de productos                     | 154.431   | -             | 32.004    | -             |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.            | Chile  | Otras partes relac. | Venta de productos                      | 147.050   | (147.050)     | 66.756    | (66.756)      |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.            | Chile  | Otras partes relac. | Compra de productos                     | 6.053     | -             | -         | -             |
| 91.253.000-0 | Agrícola Nacional S.A.C.e.l.     | Chile  | Controladora        | Impuesto por recuperar                  | 28.688    | -             | 29.325    | -             |
| Extranjero   | Hortus S.A.                      | Perú   | Otras partes relac. | Venta de productos                      | 6.472     | (6.472)       | 4.794     | (4.794)       |
| Extranjero   | Anasac International Corporation | Panamá | Otras partes relac. | Compra de productos                     | 3.225.317 | -             | 4.178.761 | -             |
| Extranjero   | Anasac International Corporation | Panamá | Otras partes relac. | Costo Interes Intercompañía Rel Directa | 183.014   | 183.014       | 64.651    | 64.651        |





# ANASAC COLOMBIA LTDA.

Estados financieros resumidos por los años terminados al  
31 de diciembre de 2021 y 2020  
e informe del auditor independiente

## ANASAC COLOMBIA LIMITADA

Estados financieros resumidos por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 e informe del auditor independiente

Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 25 de marzo de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero, de la subsidiaria Anasac Colombia Limitada y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

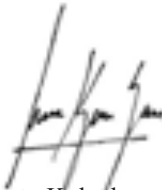
La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Anasac Colombia Limitada adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Deloitte.

Marzo 25, 2022  
Santiago, Chile



Alberto Kulenkampff García  
Rut: 8.499.162-7

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl/acercade](http://www.deloitte.com/cl/acercade) la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Anasac Colombia Ltda.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020

CONTENIDO

- Informe de los Auditores Independientes
- Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados
- Estados Resumidos de Resultados por Función
- Estados Resumidos de Resultados Integrales
- Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros Resumidos

\$ - CLP

M\$

USD

COP

Pesos chilenos

Miles de pesos chilenos

Dólares estadounidenses

Pesos colombianos

Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                                                                                                                                                                     |      | Al 31<br>de diciembre<br>de 2021 | Al 31<br>de diciembre<br>de 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------------|
| ACTIVOS                                                                                                                                                                                             | Nota | M\$                              | M\$                              |
| <b>Activos Corrientes</b>                                                                                                                                                                           |      |                                  |                                  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                                                                                                                 |      | 532.097                          | 352.086                          |
| Otros Activos Financieros, corrientes                                                                                                                                                               |      | 12.261                           | 22                               |
| Otros Activos no financieros, corrientes                                                                                                                                                            |      | 6.903                            | 32.301                           |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes                                                                                                                                         |      | 4.079.921                        | 3.784.087                        |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes                                                                                                                                             | 2    | 3.321                            | 5.033                            |
| Inventarios                                                                                                                                                                                         |      | 3.297.534                        | 4.025.537                        |
| Activos por impuestos, corrientes                                                                                                                                                                   |      | 1.023.240                        | 823.595                          |
| <b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b> |      | <b>8.955.277</b>                 | <b>9.022.661</b>                 |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                                                                                            |      | 21.563                           | 42.021                           |
| <b>Total de activos corrientes</b>                                                                                                                                                                  |      | <b>8.976.840</b>                 | <b>9.064.682</b>                 |
| <b>Activos no corrientes</b>                                                                                                                                                                        |      |                                  |                                  |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                                                                                                                       |      | 260.145                          | 148.905                          |
| Propiedades, planta y equipos                                                                                                                                                                       |      | 238.924                          | 301.334                          |
| Propiedades de inversión                                                                                                                                                                            |      | 120.592                          | 117.722                          |
| Activos por derecho de uso                                                                                                                                                                          |      | 157.281                          | 104.642                          |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                                                                                     |      | 69.084                           | 78.459                           |
| <b>Total de activos no corrientes</b>                                                                                                                                                               |      | <b>846.026</b>                   | <b>751.062</b>                   |
| <b>Total de activos</b>                                                                                                                                                                             |      | <b>9.822.866</b>                 | <b>9.815.744</b>                 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados (Continuación)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                                         |      | Al 31<br>de diciembre<br>de 2021 | Al 31<br>de diciembre<br>de 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------------|
| PASIVOS Y PATRIMONIO NETO                                               | Nota | M\$                              | M\$                              |
| <b>Pasivos</b>                                                          |      |                                  |                                  |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                                               |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, corrientes                                   |      | 4.760.865                        | 6.087.840                        |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                                  |      | 49.312                           | 32.240                           |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes     |      | 832.108                          | 929.077                          |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes                  | 2    | 267.728                          | 128.989                          |
| Pasivos por impuestos corrientes                                        |      | 544.213                          | 216.244                          |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes                  |      | 215.460                          | 173.407                          |
| <b>Total de pasivos corrientes</b>                                      |      | <b>6.669.686</b>                 | <b>7.567.797</b>                 |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                                            |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                                |      | 1.081.568                        | 982.585                          |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                               |      | 100.647                          | 65.873                           |
| <b>Total de pasivos no corrientes</b>                                   |      | <b>1.182.215</b>                 | <b>1.048.458</b>                 |
|                                                                         |      |                                  |                                  |
| <b>Total de pasivos</b>                                                 |      | <b>7.851.901</b>                 | <b>8.616.255</b>                 |
| <b>Patrimonio Neto</b>                                                  |      |                                  |                                  |
| Capital pagado                                                          |      | 1.239.843                        | 1.239.843                        |
| Resultados acumulados                                                   |      | 595.986                          | (114.998)                        |
| Otras reservas                                                          |      | 135.136                          | 74.644                           |
| <b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora</b> |      | <b>1.970.965</b>                 | <b>1.199.489</b>                 |
| Participaciones no controladoras                                        |      | -                                | -                                |
| <b>Total Patrimonio Neto</b>                                            |      | <b>1.970.965</b>                 | <b>1.199.489</b>                 |
| <b>Total de patrimonio neto y pasivos</b>                               |      | <b>9.822.866</b>                 | <b>9.815.744</b>                 |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Resultados por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

|                                                                     | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |                  |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------|
|                                                                     | 2021                                             | 2020             |
|                                                                     | M\$                                              | M\$              |
| <b>Estados de resultados por función</b>                            |                                                  |                  |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                           |                                                  |                  |
| Ingresos de actividades ordinarias                                  | 11.319.031                                       | 11.263.855       |
| Costo de ventas                                                     | (6.183.307)                                      | (6.930.583)      |
| <b>Ganancia bruta</b>                                               | <b>5.135.724</b>                                 | <b>4.333.272</b> |
| Costos de distribución                                              | (2.533.712)                                      | (2.285.658)      |
| Gastos de administración                                            | (1.134.528)                                      | (914.674)        |
| Otras ganancias (pérdidas)                                          | 110.571                                          | 10.506           |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>            | <b>1.578.055</b>                                 | <b>1.143.446</b> |
| Ingresos financieros                                                | 4.109                                            | 5.118            |
| Costos financieros                                                  | (413.490)                                        | (431.028)        |
| Diferencias de cambio                                               | (61.437)                                         | (205.666)        |
| <b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>                        | <b>1.107.237</b>                                 | <b>511.870</b>   |
| Gasto por impuesto a las ganancias                                  | (396.253)                                        | (216.607)        |
| <b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>     | <b>710.984</b>                                   | <b>295.263</b>   |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas         | -                                                | -                |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                   | <b>710.984</b>                                   | <b>295.263</b>   |
| <b><u>Ganancia (pérdida) atribuible a:</u></b>                      |                                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora | 710.984                                          | 295.263          |
| Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras    | -                                                | -                |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                   | <b>710.984</b>                                   | <b>295.263</b>   |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Resultados Integrales  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de resultados integral                                                                           | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|
|                                                                                                          | 2021                                             | 2020     |
|                                                                                                          | M\$                                              | M\$      |
| Estado del resultado integral                                                                            |                                                  |          |
| Ganancia (pérdida) del año                                                                               | 710.984                                          | 295.263  |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán<br>al resultado del año, antes de impuestos |                                                  |          |
| Diferencias de cambio por conversión                                                                     |                                                  |          |
| Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos                           | 60.492                                           | (74.262) |
| Resultado integral total                                                                                 | 771.476                                          | 221.001  |
| Resultado integral atribuible a:                                                                         |                                                  |          |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora                                      | 771.476                                          | 221.001  |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras                                         | -                                                | -        |
| Resultado integral total                                                                                 | 771.476                                          | 221.001  |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de flujos de efectivo directo                                                                                      | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                            | 2021                                             | 2020          |
|                                                                                                                            | M\$                                              | M\$           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                                 |                                                  |               |
| Clases de cobros                                                                                                           |                                                  |               |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                                       | 10.918.373                                       | 9.951.816     |
| Otros cobros por actividades de operación                                                                                  | 35.011                                           | 26.979        |
| Clases de pagos                                                                                                            |                                                  |               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                                                | ( 7.697.635)                                     | ( 13.028.859) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                                      | ( 1.271.636)                                     | ( 1.121.403)  |
| Otros pagos por actividades de operación                                                                                   | 193.691                                          | ( 8.160)      |
| Flujos de efectivo netos procedentes de la operación                                                                       | 2.177.804                                        | ( 4.179.627)  |
| Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación                                           | 2.177.804                                        | ( 4.179.627)  |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión                                                 |                                                  |               |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos                                                          | -                                                | 44.375        |
| Compras de propiedades, planta y equipos                                                                                   | ( 41.331)                                        | ( 18.949)     |
| Compras de activos intangibles                                                                                             | ( 163.235)                                       | ( 3.202)      |
| Pagos derivados de contratos de futuro                                                                                     | ( 33.735)                                        | ( 24.742)     |
| Cobros procedentes de contratos de futuro                                                                                  | 52.069                                           | -             |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión                                                            | ( 186.232)                                       | ( 2.518)      |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                              |                                                  |               |
| Importes procedentes de préstamos                                                                                          | 2.115.822                                        | 8.508.271     |
| Importes procedentes de préstamos de corto plazo                                                                           | 2.115.822                                        | 8.508.271     |
| Reembolsos de préstamos                                                                                                    | ( 3.640.386)                                     | ( 3.936.409)  |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                                                                        | ( 39.525)                                        | ( 63.357)     |
| Intereses pagados por prestamos                                                                                            | ( 291.072)                                       | ( 412.617)    |
| Intereses pagados por arrendamientos                                                                                       | ( 7.678)                                         | ( 8.200)      |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                        | ( 1.862.839)                                     | 4.087.688     |
| Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio | 128.733                                          | ( 94.457)     |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo                                  |                                                  |               |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo                                                             | 51.278                                           | ( 42.353)     |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo                                                                     | 180.011                                          | ( 136.810)    |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año                                                                   | 352.086                                          | 488.896       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año                                                                       | 532.097                                          | 352.086       |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de Cambios en el Patrimonio Neto                    | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2021        | 1.239.843      | (419.350)                                        | 493.994               | 74.644               | (114.998)                       | 1.199.489                                                   | -                                | 1.199.489        |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial reexpresado                                   | 1.239.843      | (419.350)                                        | 493.994               | 74.644               | (114.998)                       | 1.199.489                                                   | -                                | 1.199.489        |
| Cambios en el patrimonio                                    |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                          |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                  | -              | -                                                | -                     | -                    | 710.984                         | 710.984                                                     | -                                | 710.984          |
| Otro resultado integral                                     | -              | 60.492                                           | -                     | 60.492               | -                               | 60.492                                                      | -                                | 60.492           |
| Resultado Integral                                          | -              | 60.492                                           | -                     | 60.492               | 710.984                         | 771.476                                                     | -                                | 771.476          |
| Total de cambios en el patrimonio                           | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2021                      | 1.239.843      | (358.858)                                        | 493.994               | 135.136              | 595.986                         | 1.970.965                                                   | -                                | 1.970.965        |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)  
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| Estados de Cambios en el Patrimonio Neto                    | Capital pagado | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| Saldo inicial ejercicio actual al 01 de enero de 2020       | 1.239.843      | (345.088)                                        | 493.994               | 148.906              | (410.261)                       | 978.488                                                     | -                                | 978.488          |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial Reexpresado                                   | 1.239.843      | (345.088)                                        | 493.994               | 148.906              | (410.261)                       | 978.488                                                     | -                                | 978.488          |
| Cambios en el patrimonio                                    |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                          |                |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (Pérdida) del año                                  | -              | -                                                | -                     | -                    | 295.263                         | 295.263                                                     | -                                | 295.263          |
| Otro resultado integral                                     | -              | (74.262)                                         | -                     | (74.262)             | -                               | (74.262)                                                    | -                                | (74.262)         |
| Resultado Integral                                          | -              | (74.262)                                         | -                     | (74.262)             | 295.263                         | 221.001                                                     | -                                | 221.001          |
| Total de cambios en el patrimonio                           | -              | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2020                      | 1.239.843      | (419.350)                                        | 493.994               | 74.644               | (114.998)                       | 1.199.489                                                   | -                                | 1.199.489        |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros resumidos.

Notas a los Estados Financieros Resumidos

al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Nota 1- Resumen de principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros resumidos.

a. Información de la entidad

Anasac Colombia Limitada, Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en la ciudad de Bogotá, Colombia, el 8 de abril de 2002. La Sociedad tiene por objeto el desarrollo de actividades relacionadas con prácticas agrícolas, agronómicas, agropecuarias, veterinarias, salud pública y medicamentos biológicos para uso veterinario en todas las especies animales, productos plaguicidas de uso agrícola, productos plaguicidas para el control de vectores en Salud Pública, fabricación, envasado, empaque, almacenamiento, distribución y comercialización de productos agropecuarios.

b. Período contable

Los presentes estados financieros resumidos cubren los siguientes períodos:

- Estados Resumidos de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados por Función, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Resultados Integrales, por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Cambios en el Patrimonio Neto, por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.
- Estados Resumidos de Flujos de Efectivo Directo, por los años terminados el 31 de diciembre 2021 y 2020.

c. Bases de preparación

Los presentes estados financieros resumidos de Anasac Colombia Ltda. (la “Sociedad”) han sido preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Comisión para el Mercado Financiero y corresponden a aquellos utilizados en el proceso de consolidación realizado por Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Estos estados financieros resumidos de Anasac Colombia Ltda. al 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido preparados de acuerdo con instrucciones y normas de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

La entidad prepara sus Estados Financieros Resumidos siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad Matriz, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros resumidos exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad.

La información contenida en estos estados financieros resumidos es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) para los ejercicios 2021 y 2020.

Estos estados financieros resumidos han sido aprobados por la Sesión de Directorio de fecha 25 de marzo de 2022, quedando la Administración facultada para su publicación.

d. Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros resumidos de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional peso colombiano”). Los estados financieros resumidos se presentan en pesos chilenos y para su conversión se aplicó lo dispuesto en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21, párrafo 39, reflejando el efecto por la conversión en el rubro “Reservas por diferencias de cambio por conversión”, en el Patrimonio Neto.

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera son analizados y las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título son registradas durante el año. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del año y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

Los resultados y la situación financiera de la Sociedad cuya moneda funcional corresponde al peso colombiano, se convierten a la moneda de presentación (peso chileno), como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

Los tipos de cambio de las principales divisas y unidad de reajuste utilizadas en los procesos contables, respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2021 y 2020, como se muestra a continuación:

| Moneda               | Moneda | Al 31 de diciembre de 2021 |                    | Al 31 de diciembre de 2020 |                    |
|----------------------|--------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                      |        | Valor al Cierre            | Promedio acumulado | Valor al Cierre            | Promedio acumulado |
|                      |        | \$                         | \$                 | \$                         | \$                 |
| Dólar estadounidense | USD    | 844,69                     | 759,07             | 710,95                     | 792,17             |
| Peso colombiano      | COP    | 0,21                       | 0,20               | 0,21                       | 0,21               |

e. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

(a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo.

Al 31 de diciembre 2021 y 2020 no existen restricciones a la disposición de efectivo.

(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

f. Instrumentos financieros

Anasac Colombia Ltda. reconoce los activos financieros y pasivos financieros en el momento en que se asumen las obligaciones o se adquieren los derechos contractuales de los mismos.

(i) Clasificación de activos financieros:

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden a costo amortizado y,
- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- El activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y
- Los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

(ii) Medición de activos financieros

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

(iii) Deterioro de activos financieros:

La Sociedad para la determinar el deterioro de sus cuentas por cobrar utiliza el enfoque simplificado dispuesto en NIIF 9. Para esto evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas durante la vigencia de sus cuentas por cobrar, tomando ratios históricos de incobrabilidad de los últimos tres años y los cuales se ajustan en el cálculo estadístico con variables cualitativas de “mirada adelante” (forward looking) requeridas en NIIF9; logrando convertir la pérdida histórica en pérdida estimada proyectada de acuerdo a la correlación de variables macroeconómicas. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

Pasivos financieros

Todos los créditos y préstamos bancarios son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Luego del reconocimiento inicial, los créditos que devengan intereses son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Las utilidades y pérdidas son reconocidas en estado de resultados cuando los pasivos son dados de baja y mediante el proceso de amortización.

Derivados implícitos:

Los derivados implícitos en contratos anfitriones que no sean activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son tratados como derivados separados cuando cumplen la definición de un derivado, sus riesgos y características no están relacionados estrechamente con los correspondientes a los contratos anfitriones y los contratos anfitriones no son medidos a VRCCR. Los derivados implícitos en contratos híbridos que contienen un anfitrión dentro del alcance de NIIF 9 no son separados. El contrato híbrido en su totalidad se clasifica y mide posteriormente ya sea a costo amortizado o a VRCCR, según sea apropiado.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Contabilidad de coberturas

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como también los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, lo cual es cuando la relación de cobertura cumple los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que resultan de esa relación económica y.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad actualmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad actualmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requerimiento de eficacia de la cobertura relativo a la razón de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada se mantiene invariable, la Sociedad ajustará la razón de cobertura de la relación de cobertura (a esto se hacereferencia en NIIF 9 como “reequilibrio de la relación de cobertura”) de forma que cumpla de nuevo conlos criterios requeridos.

La Sociedad designa la totalidad del cambio en el valor razonable de un contrato forward (es decir, incluyendo los elementos del forward) como un instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad no mantiene instrumentos financieros designados bajo el modelo de contabilidad de cobertura.

Valor razonable de instrumentos financieros:

Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que los activos podrían intercambiarse a la fecha de valorización entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente.

En el concepto de valor razonable subyace la presunción de que la entidad es una empresa en funcionamiento y que no hay intención ni necesidad de liquidar los instrumentos o realizar una transacción en condiciones desfavorables. Por lo tanto, el valor razonable no es el importe que una entidad recibiría o pagaría en una transacción forzada, en una liquidación involuntaria o en una venta por dificultades financieras.

La medición del valor razonable se desglosa en los siguientes tres niveles jerárquicos:

- Nivel 1 - Los inputs son, sin ajustar los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de medición.

- Nivel 2 - Inputs (distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1) son directa o indirectamente observables para el activo o pasivo mediante correlación con los datos de mercado en la fecha de medición y de acuerdo con la duración prevista del activo o pasivo.
- Nivel 3 - Los inputs no son observables y reflejan la mejor estimación de la gerencia de lo que los participantes del mercado usarían en la fijación del precio del activo o pasivo en la fecha de valoración. Se tiene en cuenta el riesgo inherente a la técnica de valoración y el riesgo inherente a los inputs usados en la determinación de la estimación.

g. Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

Inventarios en mal estado, vencidos o discontinuados

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos por regla general deberían ser provisionados en un 100%, no obstante, la gerencia de cada empresa efectúa análisis de recuperabilidad para determinar la provisión final.

Inventarios devueltos por clientes y para reproceso

Estos productos por política son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización y/o reutilización, sin embargo, en algunas líneas de negocio las tasas de recuperación de las devoluciones y reprocesos permiten una mayor recuperabilidad de los materiales.

Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. La gerencia de cada subsidiaria efectúa un análisis de recuperabilidad para determinar las provisiones específicas a constituir; no obstante, para el caso de productos sin rotación por más de dos años que no tienen una revalidación o posibilidad de comercialización según las políticas aplicables son provisionados en un 100%.

Adicionalmente, en el rubro Inventarios se incluyen mercaderías en consignación que son entregadas a distribuidores de la sociedad. Estas existencias se encuentran valorizadas al costo de producción y/o adquisición, no excediendo su valor neto de realización.

h. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas esperadas por deterioro del valor.

La política de aceptación de clientes está sujeta a una evaluación de riesgos base de la información comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes) que se someten todos los clientes de Anasac. Adicionalmente, toda primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior al umbral de 1.000 dólares según las políticas corporativas de administración de riesgo de crédito debe ser incorporada a la póliza de seguro de crédito vigente; situación similar se presenta cuando las ventas acumuladas son superiores al umbral definido.

La Sociedad utiliza el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9 en la estratificación de los vencimientos de la cartera. Respecto de la estimación de la pérdida esperada esta contempla como base la clasificación de los clientes según la evaluación crediticia, por ejemplo: con seguro de crédito nominados e innominados y así para las porciones no cubiertas por las pólizas seguros de crédito vigente (10% para el caso de clientes nominados y 20% para clientes innominados).

Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la empresa realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de esta, empleando análisis de tendencias que permitan converger a los factores de default para cada grupo de cliente, los cuales a su vez se ajustan de acuerdo con aquellas variables macroeconómicas que eventualmente podrían afectar la incobrabilidad del sector.

El porcentaje de estimación de eventual deterioro varía dependiendo del segmento del cliente y del tiempo que ha transcurrido desde la venta. Los aludidos porcentajes se han estimados en base a experiencia histórica y son revisados periódicamente. Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito, se constituye provisión por incobrabilidad (deterioro) basado en el comportamiento histórico. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protestados. Para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión máxima equivale al deducible de la deuda.

Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente.

i. Propiedades, planta y equipos

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, planta, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del período en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, planta y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

Al cierre de los Estados financieros al 31 de diciembre 2021 y 2020, la sociedad no presenta indicadores internos o externos que requieran generar pruebas de deterioro por el valor en uso de sus activos.

j. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (Costos financieros).

k. Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo descontados, usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos" del estado desituación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- se produce un cambio significativo en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamientos es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el periodo menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados en el rubro "Activos por derecho de uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos". Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso.

Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Gastos de administración" en el estado de resultados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La Sociedad como arrendador

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los periodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

I. Activos intangibles

(a) Registros y marcas

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;

- existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de las marcas y registros, en general este rango es entre 5 a 10 años, dependiendo de las legislaciones y regulaciones aplicables para los productos registrados. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del año.

**(b) Programas Informáticos**

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

**m. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Anasac Colombia Ltda., basados en la renta imponible para el año, junto con los ajustes fiscales de años anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que la entidad vaya a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por los ajustes de conversión registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

La sociedad matriz realiza en forma regular la evaluación de eventuales incertidumbres sobre impuestos a las ganancias según lo requiere CNIIF 23, por lo que al cierre de los Estados Financieros no existen provisiones ni contingencias que requieran revelaciones.

**n. Activos no corrientes disponibles para la venta**

Los activos no corrientes (o grupo para disposición que comprende activos y pasivos) que se espera sean recuperados principalmente a través de su enajenación en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos (o elementos de un grupo para disposición) son revalorizados de acuerdo con las políticas contables de la Sociedad. A partir de ese momento, los activos (o grupos para disposición) son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos los costos de venta.

**o. Propiedades de inversión**

La sociedad reconoce como propiedades de inversión, aquellas propiedades mantenidas para ser explotadas en régimen de arriendo. Se registran inicialmente al costo, incluyendo los costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valorizan al costo menos depreciación y pérdidas acumuladas por deterioro que hayan experimentado.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de la enajenación o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la desapropiación del activo (calculada como la diferencia entre los ingresos netos de la venta y el importe en libros del activo) se incluye en resultados en el ejercicio en que se da de baja la propiedad.

Las propiedades de inversión, excluidos los terrenos, se deprecian linealmente en los meses de vida útil estimada.

**p. Provisiones**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

**q. Reconocimiento de ingresos**

La Sociedad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo revisado por NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos ordinarios de la empresa, la cual incluye las siguientes etapas: Identificación del contrato, Identificación de las obligaciones por desempeño, Determinación del precio de la transacción, Asignación del precio y Reconocimiento del ingreso.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente.

La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con la venta pactada. Las ventas se reconocen en función del precio fijado con el cliente, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

b) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

c) Componente significativo de financiamiento

NIIF 15 exige aplicar una tasa de mercado a las cuentas por cobrar con un término de cobro mayor a 12 meses (componente significativo de financiamiento).

d) Devoluciones de productos

NIIF 15 exige realizar una estimación por devoluciones sobre la base bruta de las devoluciones de productos.

r. Pérdidas por deterioro de valor activo no financiero

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos.

A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

s. Contratos de Derivados

La Sociedad evalúa su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no presenta instrumentos derivados de este tipo.

t. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales en el momento en que éstos son aprobados por los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han presentado dividendos provisorios, considerando que la Sociedad no distribuye en base a la política definida sino en función de las disponibilidades de flujos de caja.

u. Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

v. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

w. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

Las siguientes nuevas enmiendas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                         | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021 |
| Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021 |

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos. A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros, las siguientes enmiendas contables habían sido emitidos por el IASB (Organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

| Nuevas NIIF                                                                                                    | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| NIIF 17 - Contratos de seguros                                                                                 | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                           | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
| Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)                                     | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)                                                            | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)                              | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)                                      | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)              | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)                          | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)                                                       | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12) | : Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |

La Sociedad ha definido que la aplicación de la NIIF 17 no tiene impacto en los estados financieros de la sociedad, dado que no se emiten ni mantienen transacciones bajo el ámbito de las normas de contratos de seguros. Adicionalmente, la Administración de la Sociedad anticipa que la aplicación de las otras enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros de la sociedad en periodos futuros en la medida que se originen tales transacciones.

x. Beneficios a los empleados

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,

- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad.
- Indemnización por años de servicios.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”.

No existen otros beneficios comprometidos con el personal

y. Estimaciones y criterios contables

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros resumidos conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros resumidos y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones.

Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos.
- ii. La vida útil de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros resumidos, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros futuros.

z. Reclasificaciones

Para efectos comparativos, se efectuaron reclasificaciones menores en los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, con el fin de una mejor comprensión y comparabilidad de estos. Estas reclasificaciones no afectan ni el resultado ni el patrimonio de la sociedad, según se detalla a continuación:

a) Reclasificación en el Estados consolidados de flujos de efectivo directo:

| Estados de flujos de efectivo directo                                         | Informado                                     | Reclasificaciones |         | Nuevo saldo                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|---------|-----------------------------------------------|
|                                                                               | Por los años terminados al 31 de diciembre de | Débito            | Crédito | Por los años terminados al 31 de diciembre de |
|                                                                               | 2020                                          |                   |         | 2020                                          |
|                                                                               | M\$                                           |                   |         | M\$                                           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación    |                                               |                   |         |                                               |
| Clases de pagos                                                               |                                               |                   |         |                                               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                   |                                               |                   |         |                                               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                   | ( 13.053.601)                                 | 24.742            | -       | ( 13.028.859)                                 |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión    |                                               |                   |         |                                               |
| Pagos derivados de contratos de futuro                                        | -                                             | -                 | 24.742  | ( 24.742)                                     |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación |                                               |                   |         |                                               |
| Importes procedentes de préstamo                                              |                                               |                   |         |                                               |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                           | ( 71.557)                                     | 8.200             | -       | ( 63.357)                                     |
| Intereses pagados por arrendamientos                                          | -                                             | -                 | 8.200   | ( 8.200)                                      |

Al 31 de diciembre de 2020, las reclasificaciones efectuadas en los Estados consolidados de flujos de efectivo directo corresponden a una reclasificación de conceptos, los cuales no generaron cambios en el resultado final, ocasionando solo cambios en los montos presentados en el Flujo de efectivo procedente de actividades de la operación, en el rubro Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios y en el Flujo de efectivo procedente de actividades de inversión en el rubro Pagos derivados de contratos futuros. También se procedió a realizar apertura de los intereses pagados correspondientes a los Pasivos de arrendamientos en el Flujo de efectivo procedente de actividades de financiamiento, entre los rubros Pagos de pasivos por arrendamiento e Intereses pagados por arrendamientos para una mejor comprensión de los desembolsos de estas operaciones.

Nota 2-Controlador y transacciones con partes relacionadas

1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones de incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada         | Relación            | Origen de la       |        | Corriente   |             | No Corriente |             | Plazo días | Naturaleza de la contraprestación |
|--------------|----------------------------------|---------------------|--------------------|--------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|-----------------------------------|
|              |                                  |                     | cuenta por cobrar  | País   | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021  | 31-dic-2020 |            |                                   |
|              |                                  |                     |                    |        | M\$         | M\$         | M\$          | M\$         |            |                                   |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.            | Otras partes relac. | Venta de productos | Chile  | 2.203       | 5.033       | -            | -           | USD        | 60 días                           |
| Extranjero   | Anasac International Corporation | Otras partes relac. | Venta de productos | Panamá | 1.118       | -           | -            | -           | USD        | 60 días                           |
|              |                                  |                     |                    |        | 3.321       | 5.033       | -            | -           |            |                                   |

b. Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

| Rut          | Nombre parte relacionada    | Relación            | Origen de la              |       | Corriente   |             | No Corriente |             | Plazo días | Naturaleza de la contraprestación |
|--------------|-----------------------------|---------------------|---------------------------|-------|-------------|-------------|--------------|-------------|------------|-----------------------------------|
|              |                             |                     | cuenta por pagar          | País  | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021  | 31-dic-2020 |            |                                   |
|              |                             |                     |                           |       | M\$         | M\$         | M\$          | M\$         |            |                                   |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.           | Otras partes relac. | Compra de productos       | Chile | 183.194     | 90.628      | -            | -           | USD        | 60 días                           |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.       | Otras partes relac. | Compra de productos       | Chile | 67.058      | 23.543      | -            | -           | USD        | 60 días                           |
| 91.253.000-0 | Agícola Nacional S.A.C.e.I. | Controladora        | Regalías por uso de marca | Chile | 17.476      | 14.818      | -            | -           | USD        | 60 días                           |
|              |                             |                     |                           |       | 267.728     | 128.989     | -            | -           |            |                                   |

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas son las siguientes:

| Rut          | Nombre parte relacionada         | País   | Relación            | Detalle de Transacciones    | Por los años terminados al 31 de diciembre de |               |         |               |
|--------------|----------------------------------|--------|---------------------|-----------------------------|-----------------------------------------------|---------------|---------|---------------|
|              |                                  |        |                     |                             | 2021                                          |               | 2020    |               |
|              |                                  |        |                     |                             | Monto                                         | Cargo/(abono) | Monto   | Cargo/(abono) |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                | Chile  | Otras partes relac. | Compra de productos         | M\$ 167.497                                   | -             | 102.233 | -             |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.            | Chile  | Otras partes relac. | Venta de productos          | 3.172                                         | (3.172)       | 5.204   | (5.204)       |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.            | Chile  | Otras partes relac. | Compra de productos         | 356.817                                       | -             | 356.799 | -             |
| 91.253.000-0 | Agriculta Nacional S.A.Ce I.     | Chile  | Controladora        | Gastos. Serv. Uso de Marcas | 198.277                                       | 198.277       | 144.190 | 144.190       |
| Extranjero   | Anasac International Corporation | Panamá | Otras partes relac. | Venta de productos          | 1.130                                         | (1.130)       | 6.586   | (6.586)       |
| Extranjero   | Anasac International Corporation | Panamá | Otras partes relac. | Compra de productos         | 58.627                                        | -             | 789.642 | -             |





# AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. E.I. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados por los años terminados  
al 31 de diciembre de 2021 y 2020 e informe del auditor  
independiente

## AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. E I. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 e informe del auditor independiente

Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
Rosario Norte 407  
Rut: 80.276.200-3  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56) 227 297 000  
Fax: (56) 223 749 177  
deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

### INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

#### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

#### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no auditamos los estados financieros de Gleba S.A. (domiciliada en Argentina), en la cual existe un total control y propiedad sobre ella, cuyos estados financieros incluyen activos e ingresos ordinarios que representan un 12,78% (12,0% en 2020) y 10,23 % (11,5% en 2020) del total de activos e ingresos ordinarios consolidados respectivamente. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informes nos han sido proporcionados y nuestra opinión en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha subsidiaria, se basan únicamente en el informe de estos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen el juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

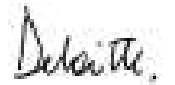
Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en [www.deloitte.com/cl](http://www.deloitte.com/cl) acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

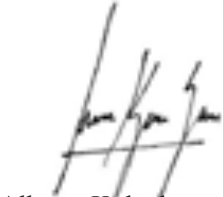
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

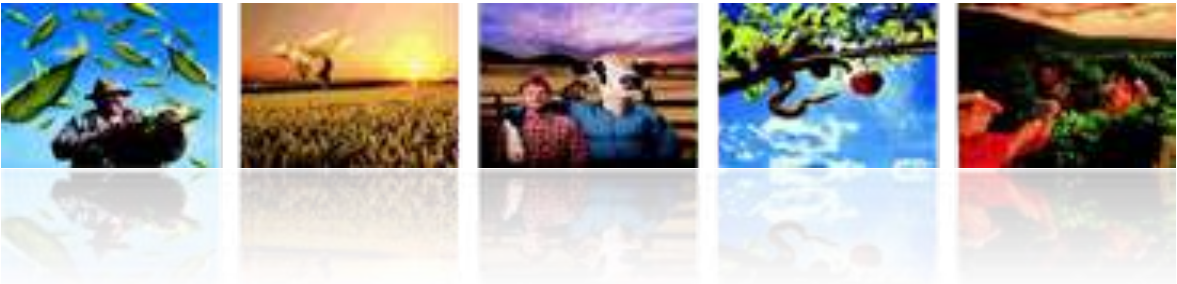
En nuestra opinión, basados en nuestras auditorías y en el informe de los otros auditores, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).



Marzo 25, 2022  
Santiago, Chile



Alberto Kulenkampff García  
Rut: 8.499.162-7



Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre del 2021 y 2020

CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados
- Estados Consolidados de Resultados por Función
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

ÍNDICE

NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL CORPORATIVA .....1

NOTA 2 - RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.....7

NOTA 3 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS .....31

NOTA 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO .....37

NOTA 5 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES .....38

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS .....40

NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES .....41

NOTA 8 - INVENTARIOS.....45

NOTA 9 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES.....46

NOTA 10 - IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS .....47

NOTA 11 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS .....49

NOTA 12 - ACTIVOS POR DERECHO DE USO .....51

NOTA 13 – ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA .....54

NOTA 14 - INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN .....55

NOTA 15 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA .....58

NOTA 16 - PLUSVALÍA .....59

NOTA 17 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS .....60

NOTA 18 – PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS .....69

NOTA 19 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES.....77

NOTA 20 – OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES .....79

NOTA 21 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES .....79

NOTA 22 – PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES .....80

NOTA 23 – CONTROLADOR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.....81

NOTA 24 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS .....85

NOTA 25 – GASTOS POR NATURALEZA .....85

NOTA 26 - OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)-INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS .....86

NOTA 27 - DIFERENCIAS DE CAMBIOS, RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTES Y ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA .....88

NOTA 28 - PATRIMONIO, DIVIDENDOS E INTERÉS MINORITARIO .....92

NOTA 29 - GANANCIA POR ACCIÓN Y UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE .....94

NOTA 30 – ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.....94

NOTA 31 – MEDIO AMBIENTE.....95

NOTA 32 - GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS .....96

NOTA 33 - OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCESOS PARA ADMINISTRAR AL CAPITAL .....101

NOTA 34 - CONTINGENCIAS.....102

NOTA 35 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS .....104

NOTA 36 - HECHOS POSTERIORES .....105

|          |                         |
|----------|-------------------------|
| \$ - CLP | Pesos chilenos          |
| M\$      | Miles de pesos chilenos |
| USD      | Dólares estadounidenses |
| UF       | Unidades de fomento     |
| PEN      | Nuevo sol peruano       |
| MXN      | Pesos mexicanos         |
| COP      | Pesos colombianos       |
| ARS      | Pesos argentinos        |
| BOB      | Bolivianos              |
| BRL      | Reales brasileños       |

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Expresados en miles de pesos chilenos)

|                                                                                                                                                                                                     |      | Al 31<br>de diciembre<br>de 2021 | Al 31<br>de diciembre<br>de 2020 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------------|
| ACTIVOS                                                                                                                                                                                             | Nota | M\$                              | M\$                              |
| <b>Activos Corrientes</b>                                                                                                                                                                           |      |                                  |                                  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                                                                                                                 | 4    | 11.837.751                       | 17.863.795                       |
| Otros Activos Financieros, corrientes                                                                                                                                                               | 5    | 536.114                          | 1.326.363                        |
| Otros Activos no financieros, corrientes                                                                                                                                                            | 6    | 2.741.097                        | 391.839                          |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes                                                                                                                                         | 7    | 109.465.809                      | 86.983.408                       |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes                                                                                                                                             | 23   | 184.364                          | 157.613                          |
| Inventarios                                                                                                                                                                                         | 8    | 66.994.665                       | 59.423.360                       |
| Activos por impuestos, corrientes                                                                                                                                                                   | 9    | 11.086.934                       | 7.576.818                        |
| <b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b> |      | <b>202.846.734</b>               | <b>173.723.196</b>               |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                                                                                            | 13   | 21.565                           | 42.021                           |
| <b>Total de activos corrientes</b>                                                                                                                                                                  |      | <b>202.868.299</b>               | <b>173.765.217</b>               |
| <b>Activos no corrientes</b>                                                                                                                                                                        |      |                                  |                                  |
| Otros activos no financieros, no corrientes                                                                                                                                                         | 6    | 1.089.829                        | -                                |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes                                                                                                                                          | 23   | -                                | 158.247                          |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación                                                                                                                                 | 14   | 678.678                          | 523.576                          |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                                                                                                                       | 15   | 8.947.007                        | 8.037.943                        |
| Plusvalía                                                                                                                                                                                           | 16   | 1.349.150                        | 1.349.150                        |
| Propiedades, planta y equipos                                                                                                                                                                       | 11   | 28.362.703                       | 26.671.079                       |
| Propiedades de inversión                                                                                                                                                                            |      | 120.590                          | 117.722                          |
| Activos por derecho de uso                                                                                                                                                                          | 12   | 17.108.822                       | 15.943.223                       |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                                                                                     | 10   | 1.497.137                        | 1.409.288                        |
| <b>Total de activos no corrientes</b>                                                                                                                                                               |      | <b>59.153.916</b>                | <b>54.210.228</b>                |
| <b>Total de activos</b>                                                                                                                                                                             |      | <b>262.022.215</b>               | <b>227.975.445</b>               |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados (Continuación)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Expresados en miles de pesos chilenos)

|                                                                         |      | Al 31<br>de diciembre<br>de 2021 | Al 31<br>de diciembre<br>de 2020 |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                                         | Nota | M\$                              | M\$                              |
| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>                                        |      |                                  |                                  |
| <b>Pasivos</b>                                                          |      |                                  |                                  |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                                               |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, corrientes                                   | 17   | 22.734.675                       | 44.437.884                       |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                                  | 18   | 3.372.704                        | 2.561.672                        |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes     | 19   | 37.176.414                       | 25.007.893                       |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes                  | 23   | 5.791.077                        | 4.412.665                        |
| Otras provisiones, corrientes                                           | 21   | 166.603                          | 115.945                          |
| Pasivos por impuestos corrientes                                        | 9    | 8.620.298                        | 6.777.285                        |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes                  | 22   | 2.660.428                        | 2.242.484                        |
| Otros pasivos no financieros, corrientes                                | 20   | -                                | 51.001                           |
| <b>Total de pasivos corrientes</b>                                      |      | <b>80.522.199</b>                | <b>85.606.829</b>                |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                                            |      |                                  |                                  |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                                | 17   | 44.356.519                       | 11.516.390                       |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                               | 18   | 10.945.940                       | 10.560.106                       |
| Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes                          | 10   | 785.392                          | 528.371                          |
| <b>Total de pasivos no corrientes</b>                                   |      | <b>56.087.851</b>                | <b>22.604.867</b>                |
| <b>Total de pasivos</b>                                                 |      | <b>136.610.050</b>               | <b>108.211.696</b>               |
| <b>Patrimonio Neto</b>                                                  |      |                                  |                                  |
| Capital pagado                                                          | 28   | 1.914.106                        | 1.914.106                        |
| Resultados acumulados                                                   |      | 115.365.959                      | 113.181.981                      |
| Otras participaciones en el patrimonio                                  |      | 4.071.204                        | 4.071.204                        |
| Otras reservas                                                          | 28   | 2.883.188                        | (751.741)                        |
| <b>Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora</b> |      | <b>124.234.457</b>               | <b>118.415.550</b>               |
| Participaciones no controladoras                                        | 28   | 1.177.708                        | 1.348.199                        |
| <b>Total Patrimonio Neto</b>                                            |      | <b>125.412.165</b>               | <b>119.763.749</b>               |
| <b>Total de patrimonio neto y pasivos</b>                               |      | <b>262.022.215</b>               | <b>227.975.445</b>               |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Expresados en miles de pesos chilenos)

|                                                                                                                               |      | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                               | Nota | 2021                                             | 2020              |
|                                                                                                                               |      | M\$                                              | M\$               |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                                                                                     |      |                                                  |                   |
| Ingresos de actividades ordinarias                                                                                            | 24   | 248.484.804                                      | 225.071.441       |
| Costo de ventas                                                                                                               | 8-25 | (138.882.766)                                    | (129.055.343)     |
| <b>Ganancia bruta</b>                                                                                                         |      | <b>109.602.038</b>                               | <b>96.016.098</b> |
| Costos de distribución                                                                                                        | 25   | (15.126.572)                                     | (14.401.736)      |
| Gastos de administración                                                                                                      | 25   | (62.287.954)                                     | (54.034.028)      |
| Otras ganancias (pérdidas)                                                                                                    | 26   | (396.269)                                        | (161.647)         |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>                                                                      |      | <b>31.791.243</b>                                | <b>27.418.687</b> |
| Ingresos financieros                                                                                                          | 26   | 2.087.744                                        | 1.533.440         |
| Costos financieros                                                                                                            | 26   | (4.614.534)                                      | (5.638.346)       |
| Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación | 14   | 60.123                                           | 79.877            |
| Diferencias de cambio                                                                                                         | 27   | (2.810.091)                                      | (2.833.933)       |
| Resultado por unidades de reajuste                                                                                            | 27   | (277.533)                                        | (85.079)          |
| <b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>                                                                                  |      | <b>26.236.952</b>                                | <b>20.474.646</b> |
| Gasto por impuesto a las ganancias                                                                                            | 10   | (6.347.211)                                      | (5.301.064)       |
| <b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>                                                               |      | <b>19.889.741</b>                                | <b>15.173.582</b> |
| Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas                                                                   |      | -                                                | -                 |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                                                                             |      | <b>19.889.741</b>                                | <b>15.173.582</b> |
| <b>Ganancia (pérdida) atribuible a:</b>                                                                                       |      |                                                  |                   |
| Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora                                                           |      | 19.532.052                                       | 14.884.582        |
| Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras                                                              | 28   | 357.689                                          | 289.000           |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                                                                             |      | <b>19.889.741</b>                                | <b>15.173.582</b> |
| <b>Ganancia (pérdida) por acción (\$/acción)</b>                                                                              |      |                                                  |                   |
| <b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>                                                                                   |      |                                                  |                   |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas                                                               | 29   | 887.821                                          | 676.572           |
| Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas                                                            |      | -                                                | -                 |
| <b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>                                                                                   |      | <b>887.821</b>                                   | <b>676.572</b>    |
| <b>Ganancia (pérdida) por acción diluida (\$/acción)</b>                                                                      |      |                                                  |                   |
| Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas                                                   | 29   | 887.821                                          | 676.572           |
| Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones discontinuadas                                                |      | -                                                | -                 |
| <b>Ganancia (pérdida) diluida por acción</b>                                                                                  |      | <b>887.821</b>                                   | <b>676.572</b>    |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Expresados en miles de pesos chilenos)

| Estados consolidados de resultados integrales                                                            | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
|                                                                                                          | 2021                                             | 2020        |
|                                                                                                          | M\$                                              | M\$         |
| Estado del resultado integral                                                                            |                                                  |             |
| Ganancia (pérdida) del año                                                                               | 19.889.741                                       | 15.173.582  |
| Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán<br>al resultado del año, antes de impuestos |                                                  |             |
| Diferencias de cambio por conversión                                                                     |                                                  |             |
| Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos                           | 3.536.586                                        | (2.297.633) |
| Resultado integral total                                                                                 | 23.426.327                                       | 12.875.949  |
| Resultado integral atribuible a:                                                                         |                                                  |             |
| Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora                                      | 23.166.981                                       | 12.730.350  |
| Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras                                         | 259.346                                          | 145.599     |
| Resultado Integral total                                                                                 | 23.426.327                                       | 12.875.949  |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Expresados en miles de pesos chilenos)

| Estados consolidados de flujos de efectivo directo                                                              | Nota | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                 |      | 2021                                             | 2020          |
|                                                                                                                 |      | M\$                                              | M\$           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación                                      |      |                                                  |               |
| Clases de cobros                                                                                                |      |                                                  |               |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                            |      | 267.737.256                                      | 244.216.948   |
| Otros cobros por actividades de operación                                                                       |      | 289.905                                          | 591.598       |
| Clases de pagos                                                                                                 |      |                                                  |               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                                     |      | (218.645.677)                                    | (187.545.426) |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                           |      | (30.512.600)                                     | (28.821.167)  |
| Otros pagos por actividades de operación                                                                        |      | (1.645.908)                                      | (1.475.643)   |
| Flujos de efectivo netos procedentes de la operación                                                            |      | 17.222.976                                       | 26.966.310    |
| Intereses recibidos                                                                                             |      | 1.193.701                                        | 1.269.344     |
| Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)                                                                |      | 186.695                                          | 837.269       |
| Flujos de efectivo netos procedentes de operación                                                               |      | 18.603.372                                       | 29.072.923    |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión                                      |      |                                                  |               |
| Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipos                                               |      | 729.102                                          | 312.358       |
| Compras de propiedades, planta y equipos                                                                        | 11   | (5.477.382)                                      | (3.138.949)   |
| Compras de activos intangibles                                                                                  | 15   | (1.771.804)                                      | (1.374.356)   |
| Pagos derivados de contratos de futuro                                                                          | 17   | (891.252)                                        | (1.591.608)   |
| Cobros procedentes de contratos de futuro                                                                       | 17   | 293.743                                          | 151.256       |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión                                                 |      | (7.117.593)                                      | (5.641.299)   |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                                   |      |                                                  |               |
| Importes procedentes de préstamos                                                                               |      | 60.705.976                                       | 42.042.524    |
| Importes procedentes de préstamos de largo plazo                                                                | 17   | 26.392.942                                       | 3.248.940     |
| Importes procedentes de préstamos de corto plazo                                                                | 17   | 34.313.034                                       | 38.793.584    |
| Reembolsos de préstamos                                                                                         | 17   | (57.605.666)                                     | (47.116.468)  |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                                                             | 18   | (3.226.895)                                      | (2.719.239)   |
| Dividendos pagados                                                                                              | 28   | (14.808.579)                                     | (1.707.398)   |
| Intereses pagados por préstamos                                                                                 | 17   | (1.967.759)                                      | (3.691.373)   |
| Intereses pagados por arrendamientos                                                                            | 18   | (642.105)                                        | (720.446)     |
| Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                            | 28   | (1.454.918)                                      | -             |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación                             |      | (18.999.946)                                     | (13.912.400)  |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto<br>de variaciones en la tasa de cambio |      | (7.514.167)                                      | 9.519.224     |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo                                                  |      |                                                  |               |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y<br>equivalentes al efectivo                    |      | 1.488.123                                        | (1.126.417)   |
| Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo                                                          |      | (6.026.044)                                      | 8.392.807     |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año                                                        | 4    | 17.863.795                                       | 9.470.988     |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año                                                            | 4    | 11.837.751                                       | 17.863.795    |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021  
(Expresados en miles de pesos chilenos)

| Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto                                                        | Capital pagado | Otras participaciones en el patrimonio | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
|                                                                                                              | M\$            | M\$                                    | M\$                                              | M\$                   | M\$                  | M\$                             | M\$                                                         | M\$                              | M\$              |
| Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2021                                                         | 1.914.106      | 4.071.204                              | 1.534.421                                        | (2.286.162)           | (751.741)            | 113.181.981                     | 118.415.550                                                 | 1.348.199                        | 119.763.749      |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables                                                  | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores                                                         | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial reexpresado                                                                                    | 1.914.106      | 4.071.204                              | 1.534.421                                        | (2.286.162)           | (751.741)            | 113.181.981                     | 118.415.550                                                 | 1.348.199                        | 119.763.749      |
| Cambios en el patrimonio                                                                                     |                |                                        |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                                                                           |                |                                        |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                                                                   | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | 19.532.052                      | 19.532.052                                                  | 357.689                          | 19.889.741       |
| Otro resultado Integral                                                                                      | -              | -                                      | 3.634.929                                        | -                     | 3.634.929            | -                               | 3.634.929                                                   | (98.343)                         | 3.536.586        |
| Resultado Integral                                                                                           | -              | -                                      | 3.634.929                                        | -                     | 3.634.929            | 19.532.052                      | 23.166.981                                                  | 259.346                          | 23.426.327       |
| Emisión de Patrimonio                                                                                        | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Dividendos                                                                                                   | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | (17.348.074)                    | (17.348.074)                                                | (429.837)                        | (17.777.911)     |
| Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios                                                  | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera                                            | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Total de cambios en el patrimonio                                                                            | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | (17.348.074)                    | (17.348.074)                                                | (429.837)                        | (17.777.911)     |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2021                                                                       | 1.914.106      | 4.071.204                              | 5.169.350                                        | (2.286.162)           | 2.883.188            | 115.365.959                     | 124.234.457                                                 | 1.177.708                        | 125.412.165      |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2020  
(Expresados en miles de pesos chilenos)

| Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto       | Capital pagado | Otras participaciones en el patrimonio | Reservas por diferencias de cambio de conversión | Otras reservas varias | Total Otras Reservas | Ganancias (pérdidas) acumuladas | Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora | Participaciones no controladoras | Patrimonio Total |
|-------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------|
|                                                             | M\$            | M\$                                    | M\$                                              | M\$                   | M\$                  | M\$                             | M\$                                                         | M\$                              | M\$              |
| Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2020        | 1.914.106      | 4.071.204                              | 3.688.653                                        | (2.286.162)           | 1.402.491            | 103.172.035                     | 110.559.836                                                 | 1.327.634                        | 111.887.470      |
| Incremento (disminución) por cambios en políticas contables | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Incremento (disminución) por correcciones de errores        | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | -                               | -                                                           | -                                | -                |
| Saldo inicial Reexpresado                                   | 1.914.106      | 4.071.204                              | 3.688.653                                        | (2.286.162)           | 1.402.491            | 103.172.035                     | 110.559.836                                                 | 1.327.634                        | 111.887.470      |
| Cambios en el patrimonio                                    |                |                                        |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Resultado Integral                                          |                |                                        |                                                  |                       |                      |                                 |                                                             |                                  |                  |
| Ganancia (pérdida) del año                                  | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | 14.884.582                      | 14.884.582                                                  | 289.000                          | 15.173.582       |
| Otro resultado Integral                                     | -              | -                                      | (2.154.232)                                      | -                     | (2.154.232)          | -                               | (2.154.232)                                                 | (143.401)                        | (2.297.633)      |
| Resultado Integral                                          | -              | -                                      | (2.154.232)                                      | -                     | (2.154.232)          | 14.884.582                      | 12.730.350                                                  | 145.599                          | 12.875.949       |
| Dividendos                                                  | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | (4.874.636)                     | (4.874.636)                                                 | (125.034)                        | (4.999.670)      |
| Total de cambios en el patrimonio                           | -              | -                                      | -                                                | -                     | -                    | (4.874.636)                     | (4.874.636)                                                 | (125.034)                        | (4.999.670)      |
| Saldo final al 31 de diciembre de 2020                      | 1.914.106      | 4.071.204                              | 1.534.421                                        | (2.286.162)           | (751.741)            | 113.181.981                     | 118.415.550                                                 | 1.348.199                        | 119.763.749      |

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

## Nota 1 - Información general corporativa

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (Anasac S.A.C. e I. o “La Sociedad”) es una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y está sujeta a la actual Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile con el N° 154. Para efectos de tributación en Chile el rol único tributario (RUT) es el N° 91.253.000-0.

El domicilio social y las oficinas principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Almirante Pastene N° 300, teléfono N° (56-2) 24706800 y su casilla tiene el N° 336-V de Santiago de Chile.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene por objeto: a) La producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales, agroindustriales. Para tales fines, la sociedad puede tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar e importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, agroquímicos, fungicidas, alimentos, maquinarias equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionan directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; b) la exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; c) La prestación de servicios de asesorías en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales; d) la producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y e) la sociedad podrá asimismo, para un mejor y adecuado cumplimiento de su objeto social, constituir, adquirir o integrar directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

Como resultado de un plan de reestructuración corporativa llevado a cabo en los últimos años, Anasac S.A.C. e I. se transformó en la matriz de subsidiarias con presencia nacional e internacional. Como parte de este proceso, a nivel local se crearon Anasac Chile S.A., Inversiones Globales SpA, Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.

Con fecha 8 de septiembre de 2005 se constituyó la sociedad Anasac Ambiental S.A. cuyos productos están dirigidos a las líneas de Jardinería, Pest Control y Mascotas.

En marzo de 2006 la subsidiaria Inversiones Globales SpA constituyó la sociedad Anasac México S. de R.L. de C.V., la cual a partir de abril de 2014 inició sus actividades.

En febrero de 2008, la subsidiaria Anasac International Corporation (99,67%) y Agrícola Nacional S.A.C. e I. (0,33%) constituyeron la sociedad Anasac Bolivia S.R.L., empresa que inició operaciones de registro y representación en el mes de agosto de 2014.

Además, durante el mes de septiembre del año 2010, se concretó la compra de la empresa Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección.

Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema SpA, a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. En septiembre 2013 se compra el 33% restante de la participación, llegando a completar el 100% de la propiedad.

En septiembre de 2011 las subsidiarias Inversiones Globales SpA (99%) y Anasac Comercial SpA (1%) constituyeron la sociedad Agrochile S.A. en Ecuador, sociedad que inició operaciones de registro y representación durante el mes de julio de 2014.

En marzo de 2012 la subsidiaria Anasac International Corporation constituyó la sociedad Anasac Hong Kong Limited, la cual no tuvo actividad durante ese ejercicio. Con fecha 24 de abril de 2013 esta subsidiaria indirecta ingresó como partícipe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science con la compra del 10% de la propiedad de esta sociedad constituida bajo las leyes de la República Popular de China.

Al cierre del mes de junio 2012, las sociedades se fusionaron de la siguiente forma: Anasac Chile II S.A. fue fusionada por Anasac Ambiental S.A., y en el caso de Inmobiliaria Algarrobo Dos S.A. fue fusionada por la subsidiaria Difem Laboratorios S.A., con ello se finaliza la reestructuración societaria comenzada durante el año 2011. Todas estas operaciones entre subsidiarias no generaron ningún impacto patrimonial en la presentación de los estados financieros consolidados.

Con fecha 23 de enero de 2013 se constituyó la sociedad Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. cuyos accionistas son las subsidiarias Inversiones Globales SpA y Anasac International Corporation.

En agosto de 2014 se constituyó la sociedad Transportes Servimak SpA, empresa que inició sus actividades en enero de 2015.

Con fecha 26 de diciembre de 2014 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria, esto significó aportar la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenía la propiedad en forma directa la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Las subsidiarias aportadas fueron: Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA, Anasac Ambiental S.A., Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., Difem Laboratorios S.A., Servimak S.A. y Anasac International Corporation. Las políticas y normas contables aplicadas por Inversiones Globales SpA son en forma integral las aplicadas por su matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I. Esta operación no constituyó una enajenación que diese derecho a retiro conforme lo establece el Artículo 69 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y esta reorganización interna no generó efectos en la situación patrimonial de la Sociedad a nivel individual como consolidado.

Por último, con fecha 14 de diciembre de 2017 la subsidiaria Inversiones Globales SpA constituyó, en Chile, la sociedad Inversiones Internacionales SpA para un mejor control de las inversiones en sociedades en el exterior.

Al cierre de los estados financieros consolidados, la Sociedad mantiene el control en forma directa o indirecta de las siguientes empresas:

- ✓ Inversiones Globales SpA, constituida con fecha 29 de diciembre del 2009, entra en operaciones a mediados del 2010. Esta sociedad a partir del 26 de diciembre de 2014 concentra gran parte de las operaciones y negocios de la empresa a nivel nacional y el desarrollo de nuevos negocios.
- ✓ Hortus S.A., constituida el 16 de mayo de 1956, subsidiaria en Perú cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos.
- ✓ Gleba S.A., subsidiaria en Argentina, constituida en junio de 1976, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.
- ✓ Anasac Colombia Ltda., constituida con fecha 8 de abril de 2002, subsidiaria que en su inicio estuvo orientada al negocio retail de productos Casa & Jardín en Colombia, para luego expandir sus operaciones a líneas de insumos agrícolas, principalmente agroquímicos.
- ✓ Anasac Comercial SpA., constituida con fecha 24 de agosto de 2004 comercializa productos que elabora Anasac Chile S.A., complementando la gestión comercial en el mercado local.
- ✓ Anasac Comercial Dos SpA, constituida con fecha 5 de enero de 2015, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, así como también la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros, así como efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena.
- ✓ Anasac Ambiental S.A., constituida con fecha 8 de septiembre de 2005, especializada y focalizada en los mercados de consumo masivo. Agrupa tres líneas de productos, dirigidos a los nichos de Jardinería, Pest Control y Mascotas.
- ✓ Servimak S.A. constituida con fecha 29 de julio del año 2008, empresa dedicada a la prestación de servicios especializados de mecanización agrícola.
- ✓ Anasac Chile S.A., constituida con fecha 29 de diciembre del año 2009, entra en operaciones a partir del 1 de enero del año 2010, concentrando en ella la operación de la compañía en el mercado local y exportaciones de insumos agropecuarios.
- ✓ Xilema SpA, sociedad constituida con fecha 23 de noviembre de 1994 como sociedad anónima. Adquirida por Anasac Chile S.A. el 1 de julio de 2011. Durante el mes de septiembre de 2013, se adquirió la totalidad de las acciones con lo cual la sociedad se transformó a Xilema SpA.

- ✓ Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., constituida con fecha 25 de noviembre del año 2009, entra en operaciones a mediados del 2010 y sin actividad de negocios desde el año 2015. En marzo del 2021 se finalizó el proceso de termino de giro de esta sociedad ante el Servicio de Impuestos Internos, sin existir efectos patrimoniales en el cierre de la misma.
- ✓ Difem Laboratorios S.A., sociedad constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991. Adquirida el 10 de septiembre de 2010 tras la suscripción por instrumento privado del total de las 2.500 acciones. La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización, tanto nacional como internacional, de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares.
- ✓ Transportes Servimak SpA, sociedad constituida el 25 de agosto de 2014, como sociedad por acción, cuyo principal objetivo es el transporte y distribución de toda clase de bienes muebles, dentro y fuera del territorio nacional, ya sea por vía terrestre, aérea o marítima, por cuenta propia o ajena, sea por medio de vehículos propios o de terceros.
- ✓ Anasac International Corporation, constituida con fecha 30 de agosto de 2007, subsidiaria en Panamá responsable de la gestión comercial en el mercado latinoamericano, incluyendo países como México, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Argentina, Uruguay, entre otros.
- ✓ Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda., constituida con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.
- ✓ Anasac Hong Kong Limited, constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es ser una sociedad de inversiones y comenzó a operar con actividades de inversión en el año 2013.
- ✓ Agrochile S.A., constituida con fecha 6 de septiembre de 2011, en la ciudad de Quito, Ecuador, cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.
- ✓ Anasac Bolivia S.R.L., constituida con fecha 11 de febrero de 2008 cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.
- ✓ Anasac México S. de R.L. de C.V., constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica. Inició sus actividades en el año 2014.

- ✓ Anasac Paraguay S.R.L., constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvoagropecuario. Inició sus actividades de registro y representación en el año 2015.
- ✓ AgroChile S.A. (Guatemala), constituida con fecha 5 de septiembre de 2007, cuyo objeto es la fabricación, almacenamiento, distribución, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos agroquímicos y veterinarios e inició sus actividades de registro y representación en el año 2017.
- ✓ Inversiones Internacionales SpA, constituida en Santiago de Chile, con fecha 14 de diciembre de 2017, cuyo objeto es efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena en derechos o acciones en sociedades de cualquier clase o naturaleza, por constituirse o ya constituidas, domiciliadas exclusivamente en el extranjero y efectuar y desarrollar toda clase de operaciones de comercio exterior.
- ✓ Anasac Dominicana S.R.L., constituida con fecha 1 de julio de 2010, cuyo objeto es la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes, foliares, edáficos, y productos agrícolas en general. Inició sus actividades en diciembre de 2019.
- ✓ DFM Pharma SpA., constituida con fecha 01 de abril de 2019, cuyo objeto es la producción y comercialización, tanto nacional como internacional de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo, y, en general, la celebración y/o ejecución de toda clase de operaciones, activos y contratos, civiles o comerciales, necesarios o conducentes para el desarrollo del objeto social. Inició sus actividades el 24 de abril de 2020.
- ✓ Además, al 31 de diciembre de 2021, se mantienen ciertas empresas constituidas legalmente en el proceso de internacionalización de Anasac, sin embargo, estas no presentan operaciones que deban ser consolidadas:
  - Anasac Costa Rica S.A., constituida con fecha 24 de mayo de 2006, cuyo objeto es el comercio, la agricultura, la minería y la ganadería, en cualquiera de sus formas de explotación mercantil que se den en el mundo del negocio jurídico.
  - Anasac el Salvador S.A. de C.V., constituida con fecha 10 de octubre de 2014, cuyo objeto es fabricar, almacenar, distribuir, comercializar, importar y exportar toda clase de productos agroquímicos, farmacéuticos, biológicos y veterinarios.
  - Anasac Nicaragua S.A., constituida con fecha 26 de agosto de 2009, cuyo objeto es el registro de marcas y fitosanitarios a nombre de la sociedad, dedicarse a la producción e industrialización de productos agroquímicos.
  - Anasac South África, constituida con fecha 22 de enero de 2009, cuyo objeto es la investigación, desarrollo, fabricante, comercializador y distribuidor de todas las clases de productos agroquímicos, químicos y fertilizantes.

- Anasac Uruguay S.A., constituida con fecha 13 de junio de 2014, cuyo objeto es industrializar y comercializar en todas sus formas mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y servicios en los ramos y anexos de: alimentación, artículos del hogar y oficina, automotriz, bar, bazar, caucho, construcción, cosmética, cueros, editorial, electrónica, electrotecnia, enseñanza, espectáculos, ferretería, fotografía, fibras, frutos del país, hotel, imprenta, informática, joyería, juguetería, lana, lavadero, librería, limpieza, madera, maquinas, mecánica, metalúrgica, música, obras de ingeniería, óptica, papel, perfumería, pesca, plástico, publicidad, química, servicios profesionales, técnicos y administrativos, tabaco, textil, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria y vidrio.

Los principales tipos de productos y servicios que las sociedades ofrecen a través de sus subsidiarias directas e indirectas son:

- Fitosanitarios: Esta línea de productos abarca Insecticidas, Herbicidas, Fungicidas y Fitoreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adoptadas por la producción nacional e internacional.
- Semillas: Las principales líneas son Cereales (trigo, maíz), Forrajeras y Hortalizas.
- Nutrición Animal: Se incluyen Sustitutos Lácteos, Sales Minerales y productos de uso veterinario.
- Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Ésta es una línea de productos estratégica para la Sociedad, considerando el desarrollo y crecimiento que está experimentando la demanda de productos orgánicos y la tendencia del mercado a privilegiar productos de bajo impacto en los sistemas productivos.
- Servicio de Mecanización de Labores Agrícolas: Línea orientada a la prestación de servicios mediante el uso de maquinarias y equipos especializados para labores agrícolas, forestales e industriales.
- Semillas de Prados, Productos de Sanidad Ambiental y Productos para el cuidado de las Mascotas: Líneas orientadas al mercado de consumo masivo.
- Productos de higiene y desinfección de uso industrial y hospitalario, medicamentos y otros productos de cuidado personal y del hogar.

Respecto a la consolidación de la operación, Anasac S.A.C. e I. ha consolidado sus Estados Financieros junto a sus subsidiarias de acuerdo con políticas contables homogéneas.

En el Estado Consolidado de Situación Financiera, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos. Corrientes, serán aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses. A su vez, en el estado integral de resultados consolidados se presentan los gastos clasificados por función y el estado de flujo de efectivo consolidado se presenta por el método directo.

Para efectos de comparación, Los Estados Consolidados de Situación Financiera y las Notas explicativas asociadas, se presentan los saldos al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Los Estados Consolidados de Resultados por Función, Estados Consolidados de Resultados Integrales, Estados Consolidados de Flujos de Efectivo y Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, se presentan comparando los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

**Nota 2 - Resumen de principales políticas contables**

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

**a. Periodo contable**

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Resultados por Función por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

**b. Bases de preparación**

Los estados financieros consolidados de Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte de la Sociedad.

Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad (ver Nota 2 aa).

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos Estados Financieros Consolidados, que comprenden la información financiera de la Sociedad Matriz y sus subsidiarias en Chile y en el extranjero, han sido aprobados en la Sesión de Directorio de fecha 25 de marzo de 2022, quedando la Administración facultada para su publicación.

**c. Bases de consolidación**

i) Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejecutables o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los gastos incurridos en la adquisición incluyen los activos y pasivos resultantes de acuerdo a consideraciones o pagos contingentes. Los gastos incurridos relacionados con la adquisición son reconocidos en resultados del ejercicio cuando se incurren.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como menor valor (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Los estados financieros consolidados incluyen las cifras de las siguientes subsidiarias:

| Rut          | Sociedad                                           | País         | Moneda               | Porcentaje de participación |           |        |                            |           |        |
|--------------|----------------------------------------------------|--------------|----------------------|-----------------------------|-----------|--------|----------------------------|-----------|--------|
|              |                                                    |              |                      | Al 31 de diciembre de 2021  |           |        | Al 31 de diciembre de 2020 |           |        |
|              |                                                    |              |                      | Directa                     | Indirecta | Total  | Directa                    | Indirecta | Total  |
|              |                                                    |              |                      | %                           | %         | %      | %                          | %         | %      |
| 76.076.682-8 | Inversiones Globales SpA                           | Chile        | Peso chileno         | 100,00                      | 0,00      | 100,00 | 100,00                     | 0,00      | 100,00 |
| 76.820.428-4 | Inversiones Internacionales SpA                    | Chile        | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 99.568.400-4 | Anasac Comercial SpA                               | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.432.471-4 | Anasac Comercial Dos SpA                           | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.363.060-9 | Anasac Ambiental S.A.                              | Chile        | Peso chileno         | 0,07                        | 99,93     | 100,00 | 0,07                       | 99,93     | 100,00 |
| 76.075.832-9 | Anasac Chile S.A.                                  | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.030.627-4 | Servimak S.A.                                      | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 93,95     | 93,95  | 0,00                       | 93,95     | 93,95  |
| 76.082.515-8 | Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.                   | (3)          | Chile                | 0,00                        | 0,00      | 0,00   | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 79.581.120-6 | Difem Laboratorios S.A.                            | (1)          | Chile                | 6,95                        | 93,05     | 100,00 | 6,95                       | 93,05     | 100,00 |
| 96.721.370-5 | Xilema SpA                                         | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 76.411.568-6 | Transportes Servimak SpA                           | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| 77.006.073-7 | DFM Pharma SpA                                     | Chile        | Peso chileno         | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac International Corporation                   | Panamá       | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Colombia Ltda.                              | Colombia     | Peso colombiano      | 99,67                       | 0,33      | 100,00 | 99,67                      | 0,33      | 100,00 |
| Extranjera   | Hortus S.A.                                        | Perú         | Nuevo sol peruano    | 88,94                       | 0,00      | 88,94  | 88,94                      | 0,00      | 88,94  |
| Extranjera   | Anasac México S.de R.L.de C.V.                     | México       | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Gleba S.A.                                         | (4)          | Argentina            | 98,15                       | 1,85      | 100,00 | 98,15                      | 0,00      | 98,15  |
| Extranjera   | Anasac Hong Kong Limited                           | Hong Kong    | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. | Brasil       | Real brasileño       | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | AgroChile S.A.                                     | Ecuador      | Dólar estadounidense | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Bolivia S.R.L.                              | Bolivia      | Boliviano            | 0,33                        | 99,67     | 100,00 | 0,33                       | 99,67     | 100,00 |
| Extranjera   | AgroChile Guatemala S.A.                           | (2)          | Guatemala            | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Paraguay S.R.L.                             | Paraguay     | Guaraní paraguayo    | 0,00                        | 100,00    | 100,00 | 0,00                       | 100,00    | 100,00 |
| Extranjera   | Anasac Dominicana S.R.L.                           | R.Dominicana | Peso dominicano      | 1,00                        | 99,00     | 100,00 | 1,00                       | 99,00     | 100,00 |

- (1) Con fecha 6 de mayo de 2020 Agrícola Nacional S.A.C e I. efectuó un aumento de capital en la sociedad Difem Laboratorios S.A por un monto de M\$ 543.350 mediante la capitalización de deudas, alcanzando una participación del 6,95% en la propiedad de esta empresa.
- (2) Con fecha 6 de octubre de 2020 Anasac Internacional Corporation efectuó un aumento de capital en la sociedad Agrochile Guatemala S.A. por un monto de M\$ 23.830 mediante la capitalización de deudas, alcanzando una participación del 97,924%, mientras que la sociedad Inversiones Internacionales SpA queda con el 2,076% de participación.
- (3) Con fecha 17 de marzo del 2021, la administración realizó el termino de giro de su filial Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. La sociedad no mantenía activos, pasivos ni contingencias algunas que requieran una revelación adicional, por lo que su proceso de disolución responde a un ordenamiento legal de la empresa en relación con actividades económicas sin operación por más de 5 años.
- (4) Con fecha 1 de septiembre del 2021 la filial Anasac Internacional Corporation compra a Protersa S.A el porcentaje minoritario de la sociedad Gleba S.A, equivalente a 90.000 acciones correspondientes al 1,85% del total de las acciones emitidas por la sociedad.

ii) Transacciones e intereses no controladoras

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la Sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

La participación no controladora se presenta en el rubro Patrimonio del Estado Consolidado de Situación Financiera. Las ganancias o pérdidas atribuibles a la participación no controladora se presentan en el Estado Consolidado de Resultados Integrales después de la ganancia del año. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado consolidado de Cambios del Patrimonio Neto.

iii) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control la que generalmente viene acompañada por una participación de entre un 20% a un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de dicha sociedad.

d. Información financiera por segmentos operativos

NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Esta información puede ser distinta de la utilizada en la elaboración del estado de resultados y del balance. Por lo tanto, la entidad deberá revelar las bases sobre las que la información por segmentos es preparada, así como las reconciliaciones con los importes reconocidos en el estado de resultados y en el estado de situación financiera.

Los segmentos operativos que se controlan por la Sociedad son los siguientes:

- a) El negocio tradicional y local;
- b) La expansión en los mercados regionales; y
- c) Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo.

El personal total de Anasac y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 alcanza a 1.454 y 1.458 trabajadores respectivamente y se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

| Segmentos              | Al 31 de diciembre de 2021 |                          |              |       |
|------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------|-------|
|                        | Gerentes                   | Profesionales y técnicos | Trabajadores | Total |
| Tradicional y Local    | 11                         | 239                      | 107          | 357   |
| Expansión regional     | 29                         | 321                      | 91           | 441   |
| Negocios en desarrollo | 32                         | 388                      | 236          | 656   |
| Totales                | 72                         | 948                      | 434          | 1.454 |

| Segmentos              | Al 31 de diciembre de 2020 |                          |              |       |
|------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------|-------|
|                        | Gerentes                   | Profesionales y técnicos | Trabajadores | Total |
| Tradicional y Local    | 12                         | 241                      | 119          | 372   |
| Expansión regional     | 27                         | 308                      | 82           | 417   |
| Negocios en desarrollo | 27                         | 377                      | 265          | 669   |
| Totales                | 66                         | 926                      | 466          | 1.458 |

e. Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada subsidiaria directa e indirecta se presenta a continuación:

| Sociedad                                           | Moneda funcional     | Moneda de presentación |
|----------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
| Agrícola Nacional S.A.C. é I.                      | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac Chile S.A.                                  | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac Ambiental S.A.                              | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac Comercial Dos SpA                           | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac Comercial SpA                               | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Servimak S.A.                                      | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Inversiones Globales SpA                           | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Inversiones Internacionales SpA                    | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Difem Laboratorios S.A.                            | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Xilema SpA                                         | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Transportes Servimak SpA                           | Peso chileno         | Peso chileno           |
| DFM Pharma SpA                                     | Peso chileno         | Peso chileno           |
| Anasac International Corporation                   | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Anasac Colombia Ltda.                              | Peso colombiano      | Peso chileno           |
| Hortus S.A.                                        | Nuevo sol peruano    | Peso chileno           |
| Gleba S.A.                                         | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Anasac México S.de R.L.de C.V.                     | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| AgroChile S.A. (Ecuador)                           | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Anasac Bolivia S.R.L.                              | Boliviano            | Peso chileno           |
| Anasac Hong Kong Ltda.                             | Dólar estadounidense | Peso chileno           |
| Anasac Brasil Comércio e Locação de Máquinas Ltda. | Real brasileño       | Peso chileno           |
| AgroChile S.A. (Guatemala)                         | Quetzal              | Peso chileno           |
| Anasac Paraguay S.R.L.                             | Guaraní paraguayo    | Peso chileno           |
| Anasac Dominicana S.R.L.                           | Peso dominicano      | Peso chileno           |

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera son analizados y las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título son registradas durante el año. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del año y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

(c) Entidades de la Sociedad

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocerán en Otro resultado integral.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del año.

Los tipos de cambio de las principales divisas y unidad de reajuste utilizadas en los procesos contables de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias, respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2021 y 2020, como se muestra a continuación.

| Moneda                | Moneda | Al 31 de diciembre de 2021 |                    | Al 31 de diciembre de 2020 |                    |
|-----------------------|--------|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
|                       |        | Valor al cierre            | Promedio acumulado | Valor al cierre            | Promedio acumulado |
|                       |        | \$                         | \$                 | \$                         | \$                 |
| Dólar estadounidense  | USD    | 844,69                     | 759,07             | 710,95                     | 792,17             |
| Unidad de fomento (*) | CLF    | 30.991,74                  | 29.799,35          | 29.070,33                  | 28.677,98          |
| Peso argentino        | ARS    | 8,22                       | 7,99               | 8,45                       | 11,37              |
| Nuevo sol peruano     | PEN    | 211,88                     | 195,74             | 196,36                     | 227,07             |
| Real brasileño        | BRL    | 151,68                     | 140,83             | 137,33                     | 155,24             |
| Peso mexicano         | MXN    | 41,13                      | 37,43              | 35,68                      | 37,04              |
| Boliviano             | BOB    | 123,13                     | 110,65             | 103,64                     | 115,48             |
| Yuan chino            | CNY    | 132,45                     | 117,72             | 109,23                     | 114,71             |
| Quetzal               | GTQ    | 109,56                     | 98,36              | 91,47                      | 102,73             |
| Guaraní paraguayo     | PYG    | 0,12                       | 0,11               | 0,10                       | 0,12               |
| Peso dominicano       | DOP    | 14,81                      | 13,35              | 12,27                      | 14,09              |
| Peso colombiano       | COP    | 0,21                       | 0,20               | 0,21                       | 0,21               |

(\*) La unidad de fomento (CLF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos indexada a la tasa de inflación de Chile. Su valor se establece en forma diaria y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior.

f. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

(a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen restricciones a la disposición de efectivo.

(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

g. Instrumentos financieros

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias reconocen los activos financieros y pasivos financieros en el momento en que se asumen las obligaciones o se adquieren los derechos contractuales de los mismos.

(i) Clasificación de activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden a costo amortizado y,
- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y
- los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.

**b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados**

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;
- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

**(ii) Medición de activos financieros**

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

**(iii) Deterioro de activos financieros**

La Sociedad para la determinar el deterioro de sus cuentas por cobrar utiliza el enfoque simplificado dispuesto en NIIF 9. Para esto evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas durante la vigencia de sus cuentas por cobrar, tomando ratios históricos de incobrabilidad de los últimos tres años y los cuales se ajustan en el cálculo estadístico con variables cualitativas de “mirada adelante” (forward looking) requeridas en NIIF9; logrando convertir la pérdida histórica en pérdida estimada proyectada de acuerdo a la correlación de variables macroeconómicas. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

**Pasivos financieros**

Todos los créditos y préstamos bancarios son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Luego del reconocimiento inicial, los créditos que devengan intereses son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Las utilidades y pérdidas son reconocidas en estado de resultados cuando los pasivos son dados de baja y mediante el proceso de amortización.

**Derivados implícitos**

Los derivados implícitos en contratos anfitriones que no sean activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son tratados como derivados separados cuando cumplen la definición de un derivado, sus riesgos y características no están relacionados estrechamente con los correspondientes a los contratos anfitriones y los contratos anfitriones no son medidos a VRCCR. Los derivados implícitos en contratos híbridos que contienen un anfitrión dentro del alcance de NIIF 9 no son separados. El contrato híbrido en su totalidad se clasifica y mide posteriormente ya sea a costo amortizado o a VRCCR, según sea apropiado.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

**Contabilidad de coberturas**

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como también los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, lo cual es cuando la relación de cobertura cumple los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que resultan de esa relación económica y.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad actualmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad actualmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requerimiento de eficacia de la cobertura relativo a la razón de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada se mantiene invariable, la Sociedad ajustará la razón de cobertura de la relación de cobertura (a esto se hace referencia en NIIF 9 como “reequilibrio de la relación de cobertura”) de forma que cumpla de nuevo con los criterios requeridos.

La Sociedad designa la totalidad del cambio en el valor razonable de un contrato forward (es decir, incluyendo los elementos del forward) como un instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad no mantiene instrumentos financieros designados bajo el modelo de contabilidad de cobertura.

**Valor razonable de instrumentos financieros**

Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que los activos podrían intercambiarse a la fecha de valorización entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente. En el concepto de valor razonable subyace la presunción de que la entidad es una empresa en funcionamiento y que no hay intención ni necesidad de liquidar los instrumentos o realizar una transacción en condiciones desfavorables. Por lo tanto, el valor razonable no es el importe que una entidad recibiría o pagaría en una transacción forzada, en una liquidación involuntaria o en una venta por dificultades financieras.

La medición del valor razonable se desglosa en los siguientes tres niveles jerárquicos:

- Nivel 1 - Los inputs son, sin ajustar los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Inputs (distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1) son directa o indirectamente observables para el activo o pasivo mediante correlación con los datos de mercado en la fecha de medición y de acuerdo con la duración prevista del activo o pasivo.
- Nivel 3 - Los inputs no son observables y reflejan la mejor estimación de la gerencia de lo que los participantes del mercado usarían en la fijación del precio del activo o pasivo en la fecha de valoración. Se tiene en cuenta el riesgo inherente a la técnica de valoración y el riesgo inherente a los inputs usados en la determinación de la estimación.

**h. Inventarios**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes
- Inventarios con baja rotación

Inventarios en mal estado, vencidos o discontinuados

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos por regla general deberían ser provisionados en un 100%, no obstante, la gerencia de cada empresa efectúa análisis de recuperabilidad para determinar la provisión final.

Inventarios devueltos por clientes y para reproceso

Estos productos por política son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización y/o reutilización, sin embargo, en algunas líneas de negocio las tasas de recuperación de las devoluciones y reprocesos permiten una mayor recuperabilidad de los materiales.

Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. La gerencia de cada subsidiaria efectúa un análisis de recuperabilidad para determinar las provisiones específicas a constituir; no obstante, para el caso de productos sin rotación por más de dos años que no tienen una revalidación o posibilidad de comercialización según las políticas aplicables son provisionados en un 100%.

Adicionalmente, en el rubro Inventarios se incluyen mercaderías en consignación que son entregadas a distribuidores de la sociedad. Estas existencias se encuentran valorizadas al costo de producción y/o adquisición, no excediendo su valor neto de realización.

**i. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas esperadas por deterioro del valor.

En las subsidiarias Anasac Chile S.A. y Gleba S.A. de Argentina, el interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se van devengando intereses, siendo las dos únicas empresas de Anasac que mantienen cuentas por cobrar con plazos que conllevan el cobro de intereses implícitos.

La política de aceptación de clientes está sujeta a una evaluación de riesgos base de la información comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes) que se someten todos los clientes de Anasac. Adicionalmente, toda primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior al umbral de 1.000 dólares según las políticas corporativas de administración de riesgo de crédito debe ser incorporada a la póliza de seguro de crédito vigente; situación similar se presenta cuando las ventas acumuladas son superiores al umbral definido.

La Sociedad utiliza el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9 en la estratificación de los vencimientos de la cartera. Respecto de la estimación de la pérdida esperada esta contempla como base la clasificación de los clientes según la evaluación crediticia, por ejemplo: con seguro de crédito nominados e innominados y así para las porciones no cubiertas por las pólizas seguros de crédito vigente (10% para el caso de clientes nominados y 20% para clientes innominados).

Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la empresa realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de esta, empleando análisis de tendencias que permitan converger a los factores de default para cada grupo de cliente, los cuales a su vez se ajustan de acuerdo con aquellas variables macroeconómicas que eventualmente podrían afectar la incobrabilidad del sector.

El porcentaje de estimación de eventual deterioro varía dependiendo del segmento del cliente y del tiempo que ha transcurrido desde la venta. Los aludidos porcentajes se han estimados en base a experiencia histórica y son revisados periódicamente. Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito, se constituye provisión por incobrabilidad (deterioro) basado en el comportamiento histórico. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protestados. Para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión máxima equivale al deducible de la deuda.

Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente. Ver Nota 7 de los estados financieros consolidados.

**j. Propiedades, planta y equipos**

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del periodo en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, planta y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

Al cierre de los Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad y sus subsidiarias no presentan indicadores internos o externos que requieran generar pruebas de deterioro por el valor en uso de sus activos.

**k. Costos por intereses**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (Costos financieros).

**l. Arrendamientos**

**La Sociedad como arrendatario**

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo descontados, usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- se produce un cambio significativo en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el periodo menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro "Activos por derecho de uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos". Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso.

Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Gastos de administración" en los estados consolidados de resultados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

**La Sociedad como arrendador**

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los periodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

**m. Plusvalía (Goodwill)**

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor justo con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor libro de la unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, siendo el valor recuperable el mayor valor entre el valor justo de la unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta, y su valor en uso.

Una pérdida por deterioro es asignada primero a la plusvalía para reducir su valor libro luego a los otros activos de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida no es reversada en los años siguientes.

**n. Activos intangibles**

**(a) Registros y marcas**

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de las marcas y registros, en general este rango es entre 5 a 10 años, dependiendo de las legislaciones y regulaciones aplicables para los productos registrados. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del año.

**(b) Programas Informáticos**

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

**o. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Anasac S.A.C. e I. y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el periodo, junto con los ajustes fiscales de periodos anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo con los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma, toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión y ajustes de asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales.

La sociedad matriz y subsidiarias realizan en forma regular la evaluación de eventuales incertidumbres sobre impuestos a las ganancias según lo requiere CNIIF 23, por lo que al cierre de los Estados financieros consolidados no existen provisiones ni contingencias que requieran revelaciones.

**p. Activos no corrientes disponibles para la venta**

Los activos no corrientes (o grupo para disposición que comprende activos y pasivos) que se espera sean recuperados principalmente a través de su enajenación en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos (o elementos de un grupo para disposición) son revalorizados de acuerdo con las políticas contables de la Sociedad. A partir de ese momento, los activos (o grupos para disposición) son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos los costos de venta.

**q. Propiedades de inversión**

La sociedad reconoce como propiedades de inversión, aquellas propiedades mantenidas para ser explotadas en régimen de arriendo. Se registran inicialmente al costo, incluyendo los costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valorizan al costo menos depreciación y pérdidas acumuladas por deterioro que hayan experimentado.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de la enajenación o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la desapropiación del activo (calculada como la diferencia entre los ingresos netos de la venta y el importe en libros del activo) se incluye en resultados en el ejercicio en que se da de baja la propiedad.

Las propiedades de inversión, excluidos los terrenos, se deprecian linealmente en los meses de vida útil estimada.

**r. Provisiones**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) el importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

**s. Reconocimiento de ingresos**

La Sociedad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo revisado por NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos ordinarios de la empresa, la cual incluye las siguientes etapas: Identificación del contrato, Identificación de las obligaciones por desempeño, Determinación del precio de la transacción, Asignación del precio y Reconocimiento del ingreso.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con la venta pactada. Las ventas se reconocen en función del precio fijado con el cliente, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

b) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

c) Componente significativo de financiamiento

NIIF 15 exige aplicar una tasa de mercado a las cuentas por cobrar con un término de cobro mayor a 12 meses (componente significativo de financiamiento).

d) Devoluciones de productos

NIIF 15 exige realizar una estimación por devoluciones sobre la base bruta de las devoluciones de productos.

**t. Pérdidas por Deterioro de valor activo no financiero**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

**u. Contratos de derivados**

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad no presenta instrumentos derivados de este tipo.

**v. Distribución de dividendos**

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas en el momento en que éstos son aprobados por los accionistas. La Sociedad realiza una provisión anual de reparto de dividendos del 30% de las utilidades líquidas, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y se registran contablemente en el rubro “Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes” y “Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes” con cargo al patrimonio neto (Ganancias acumuladas).

De acuerdo con lo establecido en la Junta Ordinaria de Accionistas, esta política puede ser modificada generando un incremento en el pago del dividendo anual por sobre el mínimo legal exigido por la ley.

**w. Proveedores**

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

En las subsidiarias de Anasac en donde se realizan operaciones comerciales con proveedores cuyo plazo de financiamiento conlleva un costo significativo del dinero en el tiempo, el interés implícito se desagrega y se reconoce como Costo financiero a medida que se van devengando los intereses. En particular, según las condiciones de mercado en Argentina, la subsidiaria Gleba S.A. es la única empresa que actualmente aplica de forma regular el registro de sus cuentas por pagar el registro de intereses implícitos bajo el método de tasa de interés efectiva.

**x. Obligaciones con bancos e instituciones financieras**

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

**y. Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas**

Las siguientes nuevas enmiendas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                         | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16) | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021 |
| Concesiones de Arrendamientos Relacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16) | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021 |

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros consolidados, las siguientes enmiendas contables habían sido emitidos por el IASB (Organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

| Nuevas NIIF                                                                                                    | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| NIIF 17 - Contratos de seguros                                                                                 | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Normas, Interpretaciones y Enmiendas                                                                           | Fecha de aplicación obligatoria                                  |
| Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)                                     | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Referencia al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)                                                            | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)                              | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)                                      | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)              | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022 |
| Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)                          | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)                                                       | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |
| Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12) | : Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023 |

La Administración de la Sociedad ha definido que la aplicación de la NIIF 17 no tiene impacto en los estados financieros consolidados de la sociedad, dado que no se emiten ni mantienen transacciones bajo el ámbito de las normas de contratos de seguros. Adicionalmente, la Administración de la Sociedad anticipa que la aplicación de las otras enmiendas podría tener un impacto en los estados financieros consolidados de la sociedad en periodos futuros en la medida que se originen tales transacciones.

**z. Beneficios a los empleados**

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores.
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y subsidiarias.
- Cupos sindicales anuales de indemnización a todo evento.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”. No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

**aa. Estimaciones y criterios contables**

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos.
- ii. La vida útil de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

ab.    **Reclasificaciones**

Para efectos comparativos, se efectuaron reclasificaciones menores en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, con el fin de una mejor comprensión y comparabilidad de estos. Estas reclasificaciones no afectan ni el resultado ni el patrimonio de la sociedad, según se detalla a continuación:

a) Reclasificación en el Estados consolidados de flujos de efectivo directo:

| Estados consolidados de flujos de efectivo directo                            | Informado                                     | Reclasificaciones |            | Nuevo saldo                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------|------------|-----------------------------------------------|
|                                                                               | Por los años terminados al 31 de diciembre de |                   |            | Por los años terminados al 31 de diciembre de |
|                                                                               | 2020                                          | Débito            | Crédito    | 2020                                          |
|                                                                               | M\$                                           |                   |            | M\$                                           |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación    |                                               |                   |            |                                               |
| <b>Clases de cobros</b>                                                       |                                               |                   |            |                                               |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios          | 211.432.647                                   | 32.784.301        | -          | 244.216.948                                   |
| <b>Clases de pagos</b>                                                        |                                               |                   |            |                                               |
| <b>Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios</b>            |                                               |                   |            |                                               |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                   | ( 154.761.125)                                | -                 | 32.784.301 | ( 187.545.426)                                |
| Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación |                                               |                   |            |                                               |
| <b>Importes procedentes de préstamo</b>                                       |                                               |                   |            |                                               |
| Pagos de pasivos por arrendamientos                                           | ( 3.439.685)                                  | 720.446           | -          | ( 2.719.239)                                  |
| Intereses pagados por arrendamientos                                          | -                                             | -                 | 720.446    | ( 720.446)                                    |

Al 31 de diciembre de 2020, las reclasificaciones efectuadas en los Estados consolidados de flujos de efectivo directo corresponden a una reclasificación de conceptos, los cuales no generaron cambios en el resultado final, ocasionando solo cambios en los montos presentados en el Flujo de efectivo procedente de actividades de la operación, en los rubros Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios y en Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios. También se procedió a realizar apertura de los intereses pagados correspondientes a los Pasivos de arrendamientos en el Flujo de efectivo procedente de actividades de financiamiento, entre los rubros Pagos de pasivos por arrendamiento e Intereses pagados por arrendamientos para una mejor compresión de los desembolsos de estas operaciones.

**Nota 3 - Información financiera por segmentos operativos**

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

La sociedad matriz ha definido los siguientes segmentos operativos:

- A.    El negocio tradicional y local;
- B.    La expansión en los mercados regionales; y
- C.    Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo.

Lo anterior en atención a los siguientes criterios en conformidad a lo indicado por la NIIF 8, Información financiera por segmentos:

- a)    El directorio de la Matriz recibe la información de gestión y control agrupada según esta estructura.
- b)    Los distintos segmentos agrupan líneas de producto destinadas a mercados con características homogéneas en cuanto a tipo de clientes, sistema de distribución y procesos logísticos, por lo que implica una toma de decisiones con criterios similares.
- c)    Dichos segmentos implican una apertura realista de las operaciones en segmentos de magnitudes razonables en cuanto a ventas, estructura de personal de ventas y complejidad de operaciones.
- d)    Permite escalabilidad de operaciones a mediano plazo, lo que refleja consistencia y estabilidad de los mismos.

**A.    El negocio tradicional y local**

Este segmento desarrolla sus negocios a través de las subsidiarias indirectas Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA y Anasac Comercial Dos SpA; la primera fue creada a principios del año 2010 y su foco de negocios es la producción y comercialización en el país y en el extranjero de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, nutrición vegetal y biopesticidas.

**B.    La expansión en los mercados regionales**

Anasac S.A.C. e I. ha desarrollado una política de internacionalización de sus actividades, lo cual se ha sustentado en implementar acciones que permitan aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador en el mercado internacional. Actualmente, participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica como son México, Argentina, Colombia, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros. La forma de llegar a estos mercados es a través de las siguientes subsidiarias:

**Hortus S.A.**

Anasac S.A.C. e I. adquiere en enero de 1995 una importante participación en Perú de la compañía de semillas Hortus S.A. Sus principales objetivos son diversificar las actividades de la empresa en las áreas fitosanitaria, jardinería y sanidad ambiental, así como seguir desarrollando sus negocios de semillas.

La implementación de estas políticas de diversificación ha permitido en estos años, incrementar en forma importante la actividad comercial de la empresa, abarcando las principales zonas agrícolas del Perú.

**Gleba S.A.**

Anasac S.A.C. e I. comienza a participar en el mercado argentino en el año 1997, adquiriendo acciones de la empresa argentina Gleba S.A., cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Anasac International Corporation (AIC)

Sociedad constituida el 30 de agosto de 2007 en Panamá. Esta sociedad, con su equipo de desarrollo de negocios comercializa productos a México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú y Uruguay, entre otros.

Anasac Colombia Ltda.

Anasac Colombia Ltda. comienza sus operaciones el 9 de diciembre de 2009. Sus objetivos son la distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de nutrición vegetal y de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.

Sociedad constituida con fecha 23 de enero de 2013, en Brasil, manteniendo como objeto social la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

Anasac Hong Kong Limited

Sociedad constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es la administración de inversiones, la cual inició sus actividades durante el año 2013.

Anasac México S. de R.L. de C.V.

Sociedad constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica. Inició sus actividades en el año 2014.

Agrochile S.A. (Ecuador)

Sociedad constituida con fecha 6 de septiembre de 2011, en Ecuador, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.

Anasac Bolivia S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 11 de febrero de 2008, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.

Anasac Paraguay S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvo agropecuario. Inició sus actividades en el año 2015.

Agrochile S.A. (Guatemala).

Sociedad constituida con fecha 5 de septiembre de 2007, cuyo objeto es la fabricación, almacenamiento, distribución, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos agroquímicos y veterinarios. Inició sus actividades en junio del año 2017.

Anasac Dominicana S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 01 de Julio 2010, cuyo giro principal es la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes, foliares, edáficos y productos agrícolas en general. Inicio sus actividades en el año 2019.

C. Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Este segmento de negocio está compuesto por los activos y operaciones correspondientes a las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. Las subsidiarias indirectas con operaciones a destacar en este segmento son: Difem Laboratorios S.A., DFM Pharma SpA, Xilema SpA, Servimak S.A. y Anasac Ambiental S.A. Asimismo, se incluyen las sociedades de inversión y aquellas de apoyo en las actividades de administración y back office para las empresas.

La información general sobre los segmentos acumulados para los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

a. Resultados por segmentos

- Al 31 de diciembre de 2021

| Segmentos de operación                                    | Local y Tradicional | Expansión Regional | Negocios en Desarrollo | Ajustes y Eliminaciones | Total         |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|---------------|
|                                                           | M\$                 | M\$                | M\$                    | M\$                     |               |
| Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos      | 105.766.781         | 82.065.072         | 60.652.951             | -                       | 248.484.804   |
| Ingresos ordinarios entre Segmentos                       | 4.456.744           | 231.040            | 8.083.619              | (12.771.403)            | -             |
| Costo de Ventas                                           | (62.691.708)        | (51.659.304)       | (29.800.893)           | 5.269.139               | (138.882.766) |
| Margen de contribución                                    | 47.531.817          | 30.636.808         | 38.935.677             | (7.502.264)             | 109.602.038   |
| Gastos de administración y distribución                   | (35.268.340)        | (20.446.216)       | (29.297.484)           | 7.597.514               | (77.414.526)  |
| Otras ganancias (pérdidas)                                | (501.820)           | 393.884            | (193.083)              | (95.250)                | (396.269)     |
| Resultado operacional                                     | 11.761.657          | 10.584.476         | 9.445.110              | -                       | 31.791.243    |
| Ingresos y costos financieros (netos)                     | (158.702)           | (1.889.011)        | (479.077)              | -                       | (2.526.790)   |
| Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste | (696.777)           | (2.185.240)        | (205.607)              | -                       | (3.087.624)   |
| Resultado inversiones en empresas relacionadas            | -                   | 60.123             | -                      | -                       | 60.123        |
| Resultado no operacional                                  | (855.479)           | (4.014.128)        | (684.684)              | -                       | (5.554.291)   |
| (Pérdidas) ganancias del segmento antes de impuesto       | 10.906.178          | 6.570.348          | 8.760.426              | -                       | 26.236.952    |
| Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias              | (1.819.503)         | (2.177.338)        | (2.350.370)            | -                       | (6.347.211)   |
| Total (pérdidas) ganancias del segmento                   | 9.086.675           | 4.393.010          | 6.410.056              | -                       | 19.889.741    |

- Al 31 de diciembre de 2020

| Segmentos de operación                                     | Local y Tradicional | Expansión Regional | Negocios en Desarrollo | Ajustes y Eliminaciones | Total              |
|------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|--------------------|
|                                                            | M\$                 | M\$                | M\$                    | M\$                     | M\$                |
| Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos       | 91.246.673          | 79.331.263         | 54.493.505             | -                       | 225.071.441        |
| Ingresos ordinarios entre Segmentos                        | 4.380.017           | 72.553             | 6.994.160              | (11.446.730)            | -                  |
| Costo de Ventas                                            | (57.552.026)        | (51.323.408)       | (25.209.039)           | 5.029.130               | (129.055.343)      |
| <b>Margen de contribución</b>                              | <b>38.074.664</b>   | <b>28.080.408</b>  | <b>36.278.626</b>      | <b>(6.417.600)</b>      | <b>96.016.098</b>  |
| Gastos de administración y distribución                    | (28.959.578)        | (19.721.083)       | (26.280.367)           | 6.525.264               | (68.435.764)       |
| Otras ganancias (pérdidas)                                 | (264.530)           | 805.976            | (595.429)              | (107.664)               | (161.647)          |
| <b>Resultado operacional</b>                               | <b>8.850.556</b>    | <b>9.165.301</b>   | <b>9.402.830</b>       | <b>-</b>                | <b>27.418.687</b>  |
| Ingresos y costos financieros (netos)                      | (1.177.272)         | (2.129.181)        | (798.453)              | -                       | (4.104.906)        |
| Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste  | (355.470)           | (2.439.963)        | (123.579)              | -                       | (2.919.012)        |
| Resultado inversiones en empresas relacionadas             | -                   | 79.877             | -                      | -                       | 79.877             |
| <b>Resultado no operacional</b>                            | <b>(1.532.742)</b>  | <b>(4.489.267)</b> | <b>(922.032)</b>       | <b>-</b>                | <b>(6.944.041)</b> |
| <b>(Pérdidas) ganancias del segmento antes de impuesto</b> | <b>7.317.814</b>    | <b>4.676.034</b>   | <b>8.480.798</b>       | <b>-</b>                | <b>20.474.646</b>  |
| Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias               | (1.463.322)         | (1.686.007)        | (2.151.735)            | -                       | (5.301.064)        |
| <b>Total (pérdidas) ganancias del segmento</b>             | <b>5.854.492</b>    | <b>2.990.027</b>   | <b>6.329.063</b>       | <b>-</b>                | <b>15.173.582</b>  |

b. Información de activos y pasivos por segmento

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2021

| Segmentos de operación                   | Local y Tradicional | Expansión Regional | Negocios en Desarrollo | Ajustes y Eliminaciones | Total       |
|------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|-------------|
|                                          | M\$                 | M\$                | M\$                    | M\$                     | M\$         |
| Total activos corrientes del segmento    | 93.207.357          | 76.810.803         | 38.285.614             | (5.435.475)             | 202.868.299 |
| Total activos no corrientes del segmento | 25.674.842          | 11.639.520         | 116.132.707            | (94.293.153)            | 59.153.916  |
| Total pasivos corrientes del segmento    | 27.780.530          | 34.902.061         | 23.275.083             | (5.435.475)             | 80.522.199  |
| Total pasivos no corrientes del segmento | 28.870.152          | 21.218.229         | 5.999.470              | -                       | 56.087.851  |

- Al 31 de diciembre de 2020

| Segmentos de operación                   | Local y Tradicional | Expansión Regional | Negocios en Desarrollo | Ajustes y eliminaciones | Total       |
|------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|-------------|
|                                          | M\$                 | M\$                | M\$                    | M\$                     | M\$         |
| Total activos corrientes del segmento    | 78.849.300          | 63.166.215         | 34.839.735             | (3.090.033)             | 173.765.217 |
| Total activos no corrientes del segmento | 24.010.099          | 9.567.918          | 113.922.729            | (93.290.518)            | 54.210.228  |
| Total pasivos corrientes del segmento    | 31.788.119          | 33.198.255         | 23.731.981             | (3.111.526)             | 85.606.829  |
| Total pasivos no corrientes del segmento | 5.624.635           | 11.227.987         | 5.752.245              | -                       | 22.604.867  |

c. Asignación geográfica de los ingresos

La asignación geográfica de los ingresos consolidados es la siguiente:

| Conceptos                                    | Al 31 de diciembre |                    | Al 31 de diciembre |                    |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                              | 2021               | 2021               | 2020               | 2020               |
|                                              | %                  | M\$                | %                  | M\$                |
| Chile (país domicilio de la sociedad matriz) | 67%                | 166.419.732        | 65%                | 145.740.178        |
| Otros                                        | 33%                | 82.065.072         | 35%                | 79.331.263         |
| <b>Total</b>                                 | <b>100%</b>        | <b>248.484.804</b> | <b>100%</b>        | <b>225.071.441</b> |

d. Asignación geográfica de los activos no corrientes

La asignación geográfica de los activos no corrientes consolidados es la siguiente:

| Conceptos                                    | Al 31 de diciembre de |                   | Al 31 de diciembre de |                   |
|----------------------------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                                              | 2021                  | 2021              | 2020                  | 2020              |
|                                              | %                     | M\$               | %                     | M\$               |
| Chile (país domicilio de la sociedad matriz) | 80%                   | 47.514.396        | 82%                   | 44.642.310        |
| Otros                                        | 20%                   | 11.639.520        | 18%                   | 9.567.918         |
| <b>Total</b>                                 | <b>100%</b>           | <b>59.153.916</b> | <b>100%</b>           | <b>54.210.228</b> |

e. Información general sobre los flujos de efectivo de cada segmento de negocio

La información general sobre los flujos de efectivo consolidados de cada segmento de negocio acumulados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2021

| Segmento de operación                                                               | Local y Tradicional | Expansión Regional | Negocios en Desarrollo | Ajustes y Eliminaciones | Flujo Total        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|--------------------|
|                                                                                     | M\$                 | M\$                | M\$                    | M\$                     |                    |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación    | 5.309.221           | 2.561.840          | 12.063.886             | (1.331.575)             | 18.603.372         |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión    | (2.263.486)         | (2.058.609)        | (2.709.183)            | (86.315)                | (7.117.593)        |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (7.434.151)         | (900.331)          | (12.083.354)           | 1.417.890               | (18.999.946)       |
| <b>Total</b>                                                                        | <b>(4.388.416)</b>  | <b>(397.100)</b>   | <b>(2.728.651)</b>     | <b>-</b>                | <b>(7.514.167)</b> |

- Al 31 de diciembre de 2020

| Segmento de operación                                                               | Local y Tradicional | Expansión Regional | Negocios en Desarrollo | Ajustes y Eliminaciones | Flujo Total  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|--------------|
|                                                                                     | M\$                 | M\$                | M\$                    | M\$                     | M\$          |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación    | 12.819.526          | 13.412.731         | 7.305.120              | (4.464.454)             | 29.072.923   |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión    | (5.009.817)         | (934.656)          | (1.589.266)            | 1.892.440               | (5.641.299)  |
| Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación | (6.033.665)         | (8.217.153)        | (2.233.596)            | 2.572.014               | (13.912.400) |
| Total                                                                               | 1.776.044           | 4.260.922          | 3.482.258              | -                       | 9.519.224    |

Nota 4 - Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. Los fondos mutuos corresponden a inversiones de corto plazo cuya cartera se encuentra compuesta por instrumentos de deuda de corto plazo que cuentan con una alta liquidez y con un vencimiento original de tres meses o menos. No existen restricciones a la disposición de efectivo.

|                                     | Al 31 de diciembre de 2021 | Al 31 de diciembre de 2020 |
|-------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Efectivo y equivalentes al efectivo | M\$                        | M\$                        |
| Efectivo en Caja                    | 65.492                     | 214.891                    |
| Saldos en banco                     | 9.965.347                  | 13.397.866                 |
| Fondos mutuos                       | 150.856                    | 4.251.038                  |
| Depósitos a corto plazo             | 1.656.056                  | -                          |
| Total                               | 11.837.751                 | 17.863.795                 |

El detalle por tipo de monedas del saldo anterior es el siguiente:

| Moneda                  | Al 31 de diciembre de 2021 | Al 31 de diciembre de 2020 |
|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                         | M\$                        | M\$                        |
| Pesos chilenos          | 2.775.660                  | 9.615.935                  |
| Dólares estadounidenses | 6.672.149                  | 5.453.488                  |
| Pesos colombianos       | 348.208                    | 304.063                    |
| Pesos argentinos        | 1.597.738                  | 2.133.574                  |
| Reales brasileños       | 18.423                     | 31.776                     |
| Pesos mexicanos         | 16.233                     | 9.921                      |
| Nuevos soles peruanos   | 404.963                    | 314.041                    |
| Bolivianos              | 4.377                      | 997                        |
| Total                   | 11.837.751                 | 17.863.795                 |

Nota 5 - Otros activos financieros, corrientes

Los otros activos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan a continuación:

| Clase de activos financieros                                | Al 31 de diciembre de 2021 | Al 31 de diciembre de 2020 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                                             | M\$                        | M\$                        |
| Instrumentos a Valor Razonable con cambios en resultado (2) | 13.195                     | 431.295                    |
| Boletas en garantía                                         | 147.777                    | 152.777                    |
| Depósitos garantías de arriendo                             | 45.966                     | 31.655                     |
| Otros activos financieros (1)                               | 329.176                    | 710.636                    |
| Total                                                       | 536.114                    | 1.326.363                  |

(1) Garantía sujeta a restricciones por las transacciones celebradas en el “Mercado a Término de Rosario S.A. (ROFEX)”, fondos enterados para operar en la compra –venta de instrumentos futuros de dólar con liquidación diaria y cuya resultante se carga (abona) a estos fondos a término de las operaciones. El monto de esta garantía es equivalente al 20% máximo de las operaciones que la empresa puede operar en dicho mercado. En nota n°32 Gestión de Riesgos 1.(a) Riesgo tipo de cambio, se detalla el cuadro de los resultados de las operaciones cerradas durante el año.

(2) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad mantiene solo instrumentos a Valor Razonable con cambios en el resultado valorizados, según la jerarquía de valor razonable dispuesta en NIIF 13, siendo su clasificación nivel 2, es decir, información proveniente de fuentes distintas a los valores de cotización del nivel 1, pero observables en mercados en forma directa o indirecta, los cuales de detallan a continuación para cada periodo:

- Al 31 de diciembre de 2021

| Institución     |            | Número de | Fecha       | Fecha       | Monto en |                   | Tipo de  |        |
|-----------------|------------|-----------|-------------|-------------|----------|-------------------|----------|--------|
| Financiera      | Operación  | operación | suscripción | vencimiento | Moneda   | moneda extranjera | cambio   | MTM    |
|                 |            |           |             |             |          |                   | \$       | M\$    |
| Banco Itaú      | ZCC Venta  | 6314415   | 16-12-2021  | 21-03-2022  | USD      | 3.000.000         | 844,08   | 277    |
| Banco Itaú      | ZCC Venta  | 6314473   | 16-12-2021  | 25-04-2022  | USD      | 2.000.000         | 844,08   | 657    |
| Banco Itaú      | FX Forward | 186652    | 30-07-2021  | 04-01-2022  | USD      | 40.000            | 3.907,42 | 639    |
| Banco Itaú      | FX Forward | 188435    | 31-08-2021  | 17-02-2022  | USD      | 112.466           | 3.813,75 | 4.474  |
| Banco Itaú      | FX Forward | 189124    | 22-09-2021  | 04-01-2022  | USD      | 53.569            | 3.866,75 | 1.317  |
| Banco Itaú      | FX Forward | 189125    | 22-09-2021  | 17-02-2022  | USD      | 17.306            | 3.880,39 | 445    |
| Banco Itaú      | FX Forward | 189564    | 30-09-2021  | 24-03-2022  | USD      | 29.342            | 3.862,17 | 964    |
| Banco Itaú      | FX Forward | 191291    | 22-10-2021  | 04-01-2022  | USD      | 89.160            | 3.803,59 | 3.387  |
| Banco Santander | FX Forward | 13529647  | 30-09-2021  | 04-01-2022  | USD      | 70.489            | 3.853,88 | 431    |
| Banco Santander | FX Forward | 13529648  | 30-09-2021  | 02-03-2022  | USD      | 69.750            | 3.966,15 | 604    |
| Totales         |            |           |             |             |          | 5.482.082         |          | 13.195 |

- Al 31 de diciembre de 2020

| Institución     |            | Número de   | Fecha       | Fecha       | Monto en |                   | Tipo de  |         |
|-----------------|------------|-------------|-------------|-------------|----------|-------------------|----------|---------|
| Financiera      | Operación  | operación   | suscripción | vencimiento | Moneda   | moneda extranjera | cambio   | MTM     |
|                 |            |             |             |             |          |                   | \$       | M\$     |
| Banco BCI       | ZCC Venta  | 675210      | 06-10-2020  | 29-01-2021  | USD      | 1.700.000         | 711,78   | 66.580  |
| Banco BCI       | ZCC Venta  | 675211      | 06-10-2020  | 18-02-2021  | USD      | 1.200.000         | 711,78   | 48.978  |
| Banco Santander | ZCC Venta  | 21334741.24 | 15-10-2020  | 04-01-2021  | USD      | 1.250.000         | 770,00   | 73.803  |
| Banco Santander | ZCC Venta  | 21334745.24 | 15-10-2020  | 26-02-2021  | USD      | 1.250.000         | 770,00   | 74.617  |
| Banco Chile     | ZCC Venta  | 201588922   | 02-11-2020  | 15-01-2021  | USD      | 2.000.000         | 720,00   | 24.792  |
| Banco Chile     | ZCC Venta  | 201588930   | 02-11-2020  | 10-02-2021  | USD      | 2.000.000         | 720,00   | 33.093  |
| Banco Chile     | ZCC Venta  | 201588945   | 02-11-2020  | 30-03-2021  | USD      | 1.400.000         | 720,00   | 30.622  |
| Banco Chile     | ZCC Venta  | 201609032   | 30-11-2020  | 02-03-2021  | USD      | 2.000.000         | 710,00   | 25.994  |
| Banco Chile     | ZCC Venta  | 201609040   | 30-11-2020  | 30-04-2021  | USD      | 2.000.000         | 710,00   | 37.284  |
| Banco Chile     | ZCC Venta  | 201628820   | 28-12-2020  | 15-03-2021  | USD      | 2.500.000         | 690,00   | 15.510  |
| Bancolombia     | FX Forward | 12157370    | 15-12-2020  | 14-01-2021  | USD      | 30.000            | 3.428,94 | 22      |
| Totales         |            |             |             |             |          | 17.330.000        |          | 431.295 |

Nota 6 - Otros activos no financieros

En este rubro se presenta principalmente las partidas que corresponden a pagos anticipados por pólizas de seguros y otros gastos anticipados varios cuya recuperación se estima será dentro del plazo de un año.

| Clases de activos no financieros | Corrientes  |             | No Corrientes |             |
|----------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|                                  | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021   | 31-dic-2020 |
|                                  | M\$         | M\$         | M\$           | M\$         |
| Seguros contratados (1)          | 2.630.738   | 210.320     | 1.089.829     | -           |
| Pagos anticipados                | 100.880     | 162.369     | -             | -           |
| Otros activos no financieros     | 9.479       | 19.150      | -             | -           |
| Total                            | 2.741.097   | 391.839     | 1.089.829     | -           |

1) La sociedad matriz y sus filiales tienen formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

La Sociedad durante el 2021 negoció anticipadamente su cobertura de riesgo 2022 y 1° semestre 2023, de manera de obtener una mejor posición de negociación en montos y plazos.

Nota 7 - Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes

Los deudores al 31 de diciembre de 2021 y 2020, están conformados por los rubros Deudores por ventas, Documentos por cobrar y Deudores varios, como sigue:

| Composición cartera             | Saldo corriente |             |     |                            |             |     | Saldo no corriente |             |
|---------------------------------|-----------------|-------------|-----|----------------------------|-------------|-----|--------------------|-------------|
|                                 | Hasta 90 días   |             |     | Más de 90 días hasta 1 año |             |     | Total              |             |
|                                 | 31-dic-2021     | 31-dic-2020 | M\$ | 31-dic-2021                | 31-dic-2020 | M\$ | 31-dic-2021        | 31-dic-2020 |
| Deudores por ventas             | 94.299.445      | 72.041.863  | M\$ | 1.867.001                  | 2.794.558   | M\$ | 96.166.446         | 74.836.421  |
| Documentos por cobrar           | 13.518.866      | 12.589.713  |     | 89.689                     | 99.845      |     | 13.608.555         | 12.689.558  |
| Deudores varios                 | 1.060.291       | 593.423     |     | 42.373                     | 55.810      |     | 1.102.664          | 649.233     |
| Deterioro deudores por ventas   | (166.215)       | (78.018)    |     | (1.171.971)                | (1.038.425) |     | (1.338.186)        | (1.116.443) |
| Deterioro documentos por cobrar | -               | -           |     | (73.670)                   | (75.361)    |     | (73.670)           | (75.361)    |
| Totales                         | 108.712.387     | 85.146.981  |     | 753.422                    | 1.836.427   |     | 109.465.809        | 86.983.408  |

La Sociedad comercializa sus productos a través de distribuidores, mayoristas, cadenas de supermercados y venta directa en locales propios. Por dicha razón, la Administración de la Sociedad estima que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de pérdidas esperadas efectuados y situaciones especiales de deterioro.

En relación a aquellos saldos vencidos superiores a un mes, se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro de acuerdo a los criterios descritos en la nota 2.i). Respecto de los seguros de crédito estos se encuentran tomados con las compañías aseguradoras COFACE, AVLA y Continental, las que cubren en promedio un 82,10% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2021 (80,40% al 31 de diciembre de 2020).

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2021:

a) Cartera no asegurada

| Cartera por tramo    | Cartera no Repactada |               |             | Cartera Repactada |               |              | Total      |
|----------------------|----------------------|---------------|-------------|-------------------|---------------|--------------|------------|
|                      | Número               |               | Deterioro   | Número            |               | Cartera neta |            |
|                      | Cientes              | Cartera bruta |             | Cientes           | Cartera bruta |              |            |
|                      | N°                   | M\$           |             | M\$               | N°            |              | M\$        |
| Al Día               | 1.557                | 14.617.641    | (91.787)    | -                 | -             | -            | 14.525.854 |
| Entre 1 y 30 días    | 364                  | 2.921.018     | (5.535)     | -                 | -             | -            | 2.915.483  |
| Entre 31 y 60 días   | 155                  | 202.920       | (1.974)     | -                 | -             | -            | 200.946    |
| Entre 61 y 90 días   | 137                  | 321.138       | (903)       | -                 | -             | -            | 320.235    |
| Entre 91 y 120 días  | 87                   | 77.526        | (1.534)     | -                 | -             | -            | 75.992     |
| Entre 121 y 150 días | 90                   | 38.385        | (691)       | -                 | -             | -            | 37.694     |
| Entre 151 y 180 días | 73                   | 43.757        | (1.461)     | -                 | -             | -            | 42.296     |
| Entre 181 y 210 días | 51                   | 32.805        | (4.719)     | -                 | -             | -            | 28.086     |
| Entre 211 y 250 días | 53                   | 111.291       | (71.066)    | -                 | -             | -            | 40.225     |
| Más de 251 días      | 175                  | 1.481.255     | (1.158.706) | -                 | -             | -            | 322.549    |
| Total                | 2.742                | 19.847.736    | (1.338.376) | -                 | -             | -            | 18.509.360 |

b) Cartera asegurada

| Cartera por tramo    | Cartera no Repactada |               |           | Cartera Repactada |               |           | Total      |
|----------------------|----------------------|---------------|-----------|-------------------|---------------|-----------|------------|
|                      | Número               | Cartera bruta | Deterioro | Número            | Cartera bruta | Deterioro |            |
|                      | Cientes              |               |           | Cientes           |               |           |            |
|                      | N°                   | M\$           | M\$       | N°                | M\$           | M\$       | M\$        |
| Al Día               | 1.688                | 88.225.005    | (62.501)  | -                 | -             | -         | 88.162.504 |
| Entre 1 y 30 días    | 413                  | 2.315.016     | (2.428)   | -                 | -             | -         | 2.312.588  |
| Entre 31 y 60 días   | 75                   | 178.613       | (722)     | -                 | -             | -         | 177.891    |
| Entre 61 y 90 días   | 32                   | 97.251        | (365)     | -                 | -             | -         | 96.886     |
| Entre 91 y 120 días  | 27                   | 73.277        | (758)     | -                 | -             | -         | 72.519     |
| Entre 121 y 150 días | 15                   | 29.582        | (1.142)   | -                 | -             | -         | 28.440     |
| Entre 151 y 180 días | 13                   | 19.584        | (1.729)   | -                 | -             | -         | 17.855     |
| Entre 181 y 210 días | 16                   | 31.826        | (1.057)   | -                 | -             | -         | 30.769     |
| Entre 211 y 250 días | 7                    | 22.342        | (772)     | -                 | -             | -         | 21.570     |
| Más de 251 días      | 10                   | 37.433        | (2.006)   | -                 | -             | -         | 35.427     |
| Total                | 2.296                | 91.029.929    | (73.480)  | -                 | -             | -         | 90.956.449 |

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2020:

c) Cartera no asegurada

| Cartera por tramo    | Cartera no Repactada |               |           | Cartera Repactada |               |           | Total        |
|----------------------|----------------------|---------------|-----------|-------------------|---------------|-----------|--------------|
|                      | Número               |               |           | Número            |               |           |              |
|                      | Cientes              | Cartera bruta | Deterioro | Cientes           | Cartera bruta | Deterioro | Cartera neta |
|                      | N°                   | M\$           | M\$       | N°                | M\$           | M\$       | M\$          |
| Al Día               | 1.403                | 13.672.978    | (12.518)  | 4                 | 180.730       | (165)     | 13.841.025   |
| Entre 1 y 30 días    | 424                  | 1.269.564     | (1.162)   | 1                 | 3             | -         | 1.268.405    |
| Entre 31 y 60 días   | 196                  | 288.360       | (264)     | -                 | -             | -         | 288.096      |
| Entre 61 y 90 días   | 146                  | 149.575       | (137)     | -                 | -             | -         | 149.438      |
| Entre 91 y 120 días  | 130                  | 99.535        | (41.336)  | 1                 | 292.876       | (121.630) | 229.445      |
| Entre 121 y 150 días | 91                   | 71.232        | (29.582)  | -                 | -             | -         | 41.650       |
| Entre 151 y 180 días | 105                  | 118.283       | (49.123)  | -                 | -             | -         | 69.160       |
| Entre 181 y 210 días | 76                   | 35.998        | (14.950)  | -                 | -             | -         | 21.048       |
| Entre 211 y 250 días | 96                   | 51.883        | (21.547)  | -                 | -             | -         | 30.336       |
| Más de 251 días      | 246                  | 1.054.128     | (437.777) | -                 | -             | -         | 616.351      |
| Total                | 2.913                | 16.811.536    | (608.396) | 6                 | 473.609       | (121.795) | 16.554.954   |

d) Cartera asegurada

| Cartera por tramo    | Cartera no Repactada |               |           | Cartera Repactada |               |           | Total        |
|----------------------|----------------------|---------------|-----------|-------------------|---------------|-----------|--------------|
|                      | Número               |               |           | Número            |               |           |              |
|                      | Cientes              | Cartera bruta | Deterioro | Cientes           | Cartera bruta | Deterioro | Cartera neta |
|                      | N°                   | M\$           | M\$       | N°                | M\$           | M\$       | M\$          |
| Al Día               | 1.790                | 66.892.982    | (61.236)  | 3                 | 53.785        | (49)      | 66.885.482   |
| Entre 1 y 30 días    | 356                  | 2.209.623     | (2.023)   | 5                 | 127.982       | (117)     | 2.335.465    |
| Entre 31 y 60 días   | 123                  | 275.603       | (252)     | -                 | -             | -         | 275.351      |
| Entre 61 y 90 días   | 66                   | 103.814       | (95)      | -                 | -             | -         | 103.719      |
| Entre 91 y 120 días  | 46                   | 631.269       | (204.802) | 1                 | 58.559        | (18.998)  | 466.028      |
| Entre 121 y 150 días | 20                   | 33.384        | (10.831)  | -                 | -             | -         | 22.553       |
| Entre 151 y 180 días | 23                   | 46.659        | (15.138)  | -                 | -             | -         | 31.521       |
| Entre 181 y 210 días | 17                   | 83.342        | (27.039)  | -                 | -             | -         | 56.303       |
| Entre 211 y 250 días | 20                   | 42.181        | (13.685)  | -                 | -             | -         | 28.496       |
| Más de 251 días      | 56                   | 330.884       | (107.348) | -                 | -             | -         | 223.536      |
| Total                | 2.517                | 70.649.741    | (442.449) | 9                 | 240.326       | (19.164)  | 70.428.454   |

- Provisiones, castigos y recuperos al 31 de diciembre de 2021 y 2020

| Movimientos del año                        | Al 31 de diciembre de 2021 |                   |             |
|--------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------|
|                                            | Cartera no Repactada       | Cartera Repactada | Total       |
|                                            | M\$                        | M\$               | M\$         |
| Saldo Inicial                              | (1.191.804)                | -                 | (1.191.804) |
| Aumento con cargo a resultados             | (661.317)                  | -                 | (661.317)   |
| Disminución con abono a resultados         | 335.110                    | -                 | 335.110     |
| Utilización provisión por castigos del año | 192.356                    | -                 | 192.356     |
| Disminución (Incremento) conversión        | (86.201)                   | -                 | (86.201)    |
| Saldo final                                | (1.411.856)                | -                 | (1.411.856) |

| Movimientos del año                        | Al 31 de diciembre de 2020 |                   |             |
|--------------------------------------------|----------------------------|-------------------|-------------|
|                                            | Cartera no Repactada       | Cartera Repactada | Total       |
|                                            | M\$                        | M\$               | M\$         |
| Saldo Inicial                              | (1.222.490)                | (60.005)          | (1.282.495) |
| Aumento con cargo a resultados             | (879.449)                  | -                 | (879.449)   |
| Disminución con abono a resultados         | 611.649                    | 59.294            | 670.943     |
| Utilización provisión por castigos del año | 161.100                    | -                 | 161.100     |
| Disminución (Incremento) conversión        | 137.386                    | 711               | 138.097     |
| Saldo final                                | (1.191.804)                | -                 | (1.191.804) |

- La cartera protestada al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta a continuación:

| Cartera de clientes                  | Protestados |             | En cobranza judicial |             |
|--------------------------------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                      | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021          | 31-dic-2020 |
| Numero clientes cartera asegurada    | 41          | 45          | 2                    | 10          |
| Cartera Asegurada                    | M\$ 262.328 | 133.161     | 49.367               | 96.892      |
| Numero clientes cartera no asegurada | 19          | 16          | 35                   | 53          |
| Cartera no asegurada                 | M\$ 266.833 | 131.537     | 858.455              | 488.934     |

Nota 8 - Inventarios

El saldo de los inventarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta valorizado de acuerdo con lo descrito en la nota 2. h. y se resume como sigue:

|                                      | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|--------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Naturaleza de las existencias        |                                  |                                  |
|                                      | M\$                              | M\$                              |
| Productos terminados                 | 38.880.160                       | 33.830.844                       |
| Productos Semi-terminados (Graneles) | 2.929.761                        | 4.265.782                        |
| Materias primas                      | 13.237.991                       | 13.191.025                       |
| Materiales e insumos                 | 3.946.201                        | 3.021.184                        |
| Materiales de empaque                | 778.485                          | 632.465                          |
| Importación en tránsito              | 7.222.067                        | 4.482.060                        |
| Total                                | 66.994.665                       | 59.423.360                       |

Respecto al monto de los inventarios reconocidos como costo de ventas durante los años 2021 y 2020, los valores son los siguientes:

| Rubro del estado de resultados | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                | M\$                              | M\$                              |
| Costo de ventas                | (138.882.766)                    | (129.055.343)                    |
| Total                          | (138.882.766)                    | (129.055.343)                    |

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

No existen inventarios comprometidos en garantía de cumplimiento de deudas.

Las Existencias en consignación se encuentran clasificadas en el rubro de Inventarios y al cierre de ambos años ascienden a M\$ 2.136.859 al 31 de diciembre de 2021 y M\$ 2.262.355 al 31 de diciembre de 2020.

La Sociedad en su proceso de revisión anual en lo que respecta a la valoración de sus inventarios, de manera de cumplir con la política descrita en la política contable 2.h) de los presentes estados financieros consolidados, registró al 31 de diciembre de 2021 una provisión correspondiente a M\$ 190.510 y M\$ 71.558 al 31 de diciembre de 2020, por aquellas existencias cuyo costo de realización se estima sea mayor a los valores de ventas.

Los productos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se componen principalmente de:

|                                         | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|-----------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Líneas de productos terminados          | M\$                              | M\$                              |
| Fitosanitarios                          | 18.806.576                       | 17.246.008                       |
| Nutrición vegetal                       | 4.265.396                        | 2.868.070                        |
| Hortalizas y forrajeras                 | 4.514.361                        | 3.624.395                        |
| Sales minerales                         | 1.442.870                        | 1.921.372                        |
| Sanidad ambiental y cuidado de mascotas | 4.893.916                        | 3.140.761                        |
| Higiene y desinfección                  | 4.934.422                        | 4.987.758                        |
| Otros                                   | 22.619                           | 42.480                           |
| Total                                   | 38.880.160                       | 33.830.844                       |

Provisiones y castigos al 31 de diciembre de 2021 y 2020

|                                            | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|--------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Movimientos del año                        | M\$                              | M\$                              |
| Saldo Inicial                              | (1.436.226)                      | (1.062.070)                      |
| Aumento con cargo a resultados             | (1.757.748)                      | (1.270.372)                      |
| Disminución con abono a resultados         | 57.285                           | 50.439                           |
| Utilización provisión por castigos del año | 1.155.750                        | 782.302                          |
| Disminución (Aumento) por conversión       | (87.725)                         | 63.475                           |
| Saldo final                                | (2.068.664)                      | (1.436.226)                      |

Nota 9 - Activos y pasivos por impuestos, corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan a continuación:

|                                                                                                  | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Activos por impuestos, corrientes                                                                | M\$                              | M\$                              |
| Remanente de Impuesto al Valor Agregado                                                          | 1.955.138                        | 2.676.653                        |
| Sociedades con saldo de pagos provisionales mensuales netos de impuestos a las ganancias del año | 5.148.795                        | 3.381.834                        |
| Otros impuestos a las ganancias en proceso de recuperación                                       | 2.438.765                        | 982.770                          |
| Otros impuestos                                                                                  | 1.544.236                        | 535.561                          |
| Total                                                                                            | 11.086.934                       | 7.576.818                        |

|                                                             | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                             | M\$                              | M\$                              |
| Pasivos por impuestos, corrientes                           |                                  |                                  |
| Sociedades con saldo por pagar por impuesto a las ganancias |                                  |                                  |
| netas de pagos provisionales mensuales del año              | 6.353.235                        | 5.225.023                        |
| Impuesto al Valor Agregado por pagar                        | 1.644.435                        | 1.353.701                        |
| Otros impuestos por pagar                                   | 622.628                          | 198.561                          |
| <b>Total</b>                                                | <b>8.620.298</b>                 | <b>6.777.285</b>                 |

Nota 10 - Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la Sociedad tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en periodos futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el valor libros de ciertos activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan a continuación:

| Origen de las diferencias temporarias    | Activo diferido  |                  | Pasivo diferido |                |
|------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|
|                                          | 31-dic-2021      | 31-dic-2020      | 31-dic-2021     | 31-dic-2020    |
|                                          | M\$              | M\$              | M\$             | M\$            |
| Valorización cuentas por cobrar          | 259.168          | 246.428          | -               | -              |
| Provisiones del personal                 | 555.744          | 494.189          | -               | -              |
| Valorización de los arrendamientos       | -                | -                | 557.895         | 609.917        |
| Resultado no realizado emp. relacionadas | 106.543          | 136.637          | -               | -              |
| Valorización existencias                 | 323.826          | 232.403          | -               | -              |
| Valorización activo fijo                 | -                | -                | 592.687         | 70.679         |
| Pérdida tributaria                       | 337.354          | 417.200          | -               | -              |
| Valorización otros activos               | 525.500          | 391.378          | -               | -              |
| Otros                                    | -                | -                | 245.808         | 356.722        |
| Subtotal                                 | 2.108.135        | 1.918.235        | 1.396.390       | 1.037.318      |
| Reclasificación                          | (610.998)        | (508.947)        | (610.998)       | (508.947)      |
| <b>Total</b>                             | <b>1.497.137</b> | <b>1.409.288</b> | <b>785.392</b>  | <b>528.371</b> |

La Sociedad no ha registrado un pasivo por impuesto diferido por el exceso del valor financiero sobre la base tributaria de sus inversiones en subsidiarias y sociedades relacionadas, cuando Anasac está en condiciones de controlar el periodo de reverso de las diferencias temporarias, debido a que, a juicio de la Administración, es probable que dichas diferencias no sean reversadas en un futuro cercano, pues no existe la intención de enajenar estas inversiones.

A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, la Sociedad ha registrado sus impuestos diferidos en base a la tasa aplicable en el periodo de su reverso.

|                                                           | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                           | M\$                              | M\$                              |
| Efecto en Resultados por Impuestos                        |                                  |                                  |
| Ingreso (gasto) por impuesto corriente                    | (6.352.062)                      | (5.953.437)                      |
| Ingreso (gasto) diferido por impuesto relativo            |                                  |                                  |
| a la creación y reversión de diferencias temporarias      | 4.851                            | 652.373                          |
| <b>Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias</b> | <b>(6.347.211)</b>               | <b>(5.301.064)</b>               |

La conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva, al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

|                                                               | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                                               | M\$                              | M\$                              |
| Utilidad (pérdida) por impuesto utilizando la tasa legal      | (7.083.977)                      | (5.528.154)                      |
| Diferencias permanentes                                       | (1.325.283)                      | (723.030)                        |
| Corrección monetaria inversión                                | (2.944.954)                      | (832.477)                        |
| Corrección monetaria patrimonio tributario                    | 4.115.247                        | 1.654.902                        |
| Efecto impositivo en otras jurisdicciones                     | (243.993)                        | (255.729)                        |
| Efecto impositivo por ingresos y gastos no tributables        | 60.020                           | 107.395                          |
| Otros ajustes al gasto por impuestos                          | 1.075.729                        | 276.029                          |
| <b>Ajustes al gasto por impuesto utilizando la tasa legal</b> | <b>736.766</b>                   | <b>227.090</b>                   |
| <b>Gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva</b>         | <b>(6.347.211)</b>               | <b>(5.301.064)</b>               |

Nota 11 - Propiedades, planta y equipos

a) La composición por Clase de este rubro, al 31 de diciembre de 2021, es la siguiente:

| Clases de activos                     | Al 31 de diciembre de 2021 |              |             |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------|-------------|
|                                       | Activo Fijo                | Depreciación | Activo Fijo |
|                                       | Bruto                      | Acumulada    | Neto        |
|                                       | M\$                        | M\$          | M\$         |
| Obras en curso                        | 2.756.622                  | -            | 2.756.622   |
| Terrenos                              | 3.466.393                  | -            | 3.466.393   |
| Edificios y construcciones            | 14.790.846                 | (5.214.684)  | 9.576.162   |
| Maquinarias y equipos                 | 19.015.267                 | (10.802.672) | 8.212.595   |
| Muebles y útiles de oficina           | 7.665.954                  | (6.025.331)  | 1.640.623   |
| Equipos computacionales               | 3.833.715                  | (3.150.627)  | 683.088     |
| Instalaciones y mejoras               | 3.065.791                  | (1.588.220)  | 1.477.571   |
| Equipos de transporte                 | 1.644.993                  | (1.095.344)  | 549.649     |
| Totales Propiedades, planta y equipos | 56.239.581                 | (27.876.878) | 28.362.703  |

b) La composición por Clase de este rubro, al 31 de diciembre de 2020, es la siguiente:

| Clases de activos                     | Al 31 de diciembre de 2020 |              |             |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------|-------------|
|                                       | Activo Fijo                | Depreciación | Activo Fijo |
|                                       | Bruto                      | Acumulada    | Neto        |
|                                       | M\$                        | M\$          | M\$         |
| Obras en curso                        | 1.323.789                  | -            | 1.323.789   |
| Terrenos                              | 3.376.739                  | -            | 3.376.739   |
| Edificios y construcciones            | 14.211.765                 | (4.627.698)  | 9.584.067   |
| Maquinarias y equipos                 | 18.734.792                 | (10.535.073) | 8.199.719   |
| Muebles y útiles de oficina           | 7.088.175                  | (5.099.060)  | 1.989.115   |
| Equipos computacionales               | 3.292.633                  | (2.758.604)  | 534.029     |
| Instalaciones y mejoras               | 2.709.129                  | (1.452.148)  | 1.256.981   |
| Equipos de transporte                 | 1.615.365                  | (1.208.725)  | 406.640     |
| Totales Propiedades, planta y equipos | 52.352.387                 | (25.681.308) | 26.671.079  |

c) Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2021, son los siguientes:

| Movimientos de activos                  | Obras en curso | Terrenos  | Edificios y construcciones | Maquinarias y equipos | Muebles y útiles de oficina | Equipos de computación | Instalaciones y mejoras | Equipos de transporte | Totales     |
|-----------------------------------------|----------------|-----------|----------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------|
|                                         | M\$            | M\$       | M\$                        | M\$                   | M\$                         | M\$                    | M\$                     | M\$                   | M\$         |
| Saldo inicial al 1 de enero de 2021     | 1.323.789      | 3.376.739 | 9.584.067                  | 8.199.719             | 1.989.115                   | 534.029                | 1.256.981               | 406.640               | 26.671.079  |
| Adiciones                               | 2.958.857      | -         | 84.272                     | 1.562.105             | 276.638                     | 318.547                | 218.105                 | 58.858                | 5.477.382   |
| Desapropiaciones y Otros                | (132.478)      | (14.293)  | (13.002)                   | (949.205)             | (88.391)                    | (8.333)                | (6.490)                 | (53.817)              | (1.246.009) |
| Transferencias                          | (1.432.546)    | -         | 109.193                    | 588.109               | 100.920                     | 138.804                | 180.970                 | 314.550               | -           |
| Incremento (Disminución) por conversión | 39.000         | 103.947   | 278.072                    | 76.759                | 124.476                     | 11.451                 | 736                     | 17.886                | 652.327     |
| Gastos por depreciación (Nota 25)       | -              | -         | (466.440)                  | (1.264.892)           | (782.135)                   | (311.410)              | (172.731)               | (194.468)             | (3.192.076) |
| Saldo Final                             | 2.756.622      | 3.466.393 | 9.576.162                  | 8.212.595             | 1.640.623                   | 683.088                | 1.477.571               | 549.649               | 28.362.703  |

d) Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:

| Movimientos de activos                  | Obras en curso | Terrenos  | Edificios y construcciones | Maquinarias y equipos | Muebles y útiles de oficina | Equipos de computación | Instalaciones y mejoras | Equipos de transporte | Totales     |
|-----------------------------------------|----------------|-----------|----------------------------|-----------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------|
|                                         | M\$            | M\$       | M\$                        | M\$                   | M\$                         | M\$                    | M\$                     | M\$                   | M\$         |
| Saldo inicial al 1 de enero de 2020     | 2.416.178      | 3.533.745 | 9.620.181                  | 7.847.875             | 2.329.554                   | 647.416                | 655.442                 | 526.822               | 27.577.213  |
| Adiciones                               | 1.071.060      | -         | 171.232                    | 1.123.073             | 318.716                     | 173.748                | 151.630                 | 129.490               | 3.138.949   |
| Desapropiaciones y Otros                | (31.133)       | -         | (147.065)                  | (494.949)             | (4.544)                     | (9.650)                | (3.643)                 | (34.219)              | (725.203)   |
| Transferencias                          | (2.128.304)    | -         | 530.742                    | 868.848               | 106.643                     | 32.550                 | 589.521                 | -                     | -           |
| Incremento (Disminución) por conversión | (4.012)        | (157.006) | (124.918)                  | (22.276)              | (32.455)                    | (20.167)               | (2.542)                 | (13.072)              | (376.448)   |
| Gastos por depreciación (Nota 25)       | -              | -         | (466.105)                  | (1.122.852)           | (728.799)                   | (289.868)              | (133.427)               | (202.381)             | (2.943.432) |
| Saldo Final                             | 1.323.789      | 3.376.739 | 9.584.067                  | 8.199.719             | 1.989.115                   | 534.029                | 1.256.981               | 406.640               | 26.671.079  |

- e) Las adiciones de activos fijos al 31 de diciembre de 2021 alcanzaron a M\$ 5.477.382 (M\$ 3.138.949 al 31 de diciembre de 2020).
- f) Al 31 de diciembre 2021 y en cumplimiento a la norma NIC 23, se encuentran capitalizados en las Obras en curso , rubro Propiedades, Plantas y equipos, los intereses devengados a la fecha por el financiamiento bancario obtenido para la construcción de un nuevo laboratorio microbiológico perteneciente a la filial Difem Laboratorios S.A por un monto que asciende a M\$ 17.047.

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de Propiedades, planta y equipo se reconocen como resultados del año y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

La Administración realizó una revisión de los bienes, los cuales individualmente no son significativos para someterlos a un cambio en la estimación de su vida útil, toda vez que no existen medios para evaluar su contribución real a la generación de flujos para proceder a realizar los ajustes de valorización requeridos para dar cumplimiento con las normas vigentes.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la sociedad no mantiene obligaciones por retiro, desmantelamiento o rehabilitación de los sitios en donde operan sus plantas productivas, toda vez que la naturaleza de los negocios y operaciones que posee Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias no conllevan a compromisos legales o constructivos para la empresa.

La sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no mantiene activos fijos en garantía.

Nota 12 - Activos por derecho de uso

- a) La composición por Clase de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

| Activos por derecho de uso | Al 31<br>de diciembre<br>2021 | Al 31<br>de diciembre<br>2020 |
|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                            | M\$                           | M\$                           |
| Terrenos                   | 2.926.081                     | 2.926.081                     |
| Edificios y construcciones | 9.035.534                     | 10.034.080                    |
| Maquinaria y Equipos       | 1.948.436                     | 2.104.948                     |
| Equipos de transporte      | 3.198.771                     | 871.757                       |
| Equipos de computación     | -                             | 6.357                         |
| Total                      | 17.108.822                    | 15.943.223                    |

La empresa arrienda edificios, bodegas y locales comerciales para su espacio de oficinas y almacenamiento y venta al público de mercancía. Los contratos de arrendamiento de oficinas normalmente se ejecutan por un periodo de 10 años, en tanto las bodegas y locales comerciales en un periodo de 5 años, todo ello considerando las futuras renovaciones siempre y cuando estos contratos contengan la opción de renovar después de la finalización del plazo original. Además, arrienda vehículos de transporte para la operación en algunos negocios. Los contratos de arrendamiento de vehículos normalmente se ejecutan por un periodo de 4 a 5 años, considerando las futuras renovaciones siempre y cuando estos contratos contengan la opción de renovar después de la finalización del plazo original.

Anasac incluyó opciones de extensión en nuevos arrendamientos para proporcionar flexibilidad operativa. Las opciones de extensión mantenidas son ejercitables solo por la empresa y al inicio del contrato se evalúa si es razonablemente seguro que ejerza las opciones de extensión. Reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias dentro de su control. Algunos arrendamientos proporcionan pagos de alquiler adicionales que se basan en los cambios en los índices de precios locales que Anasac realiza en el activo arrendado.

Los contratos de leasing suscritos por la Sociedad están destinados principalmente a la utilización de inmuebles, vehículos y maquinarias, operaciones que son desarrolladas casi en su totalidad por las subsidiarias Anasac Ambiental S.A., Difem Laboratorios S.A., Anasac Colombia Ltda., Servimak S.A., Hortus S.A., Anasac Chile S.A., Anasac México y Agrícola Nacional S.A.C e I.

Durante el año 2016, la Sociedad realizó operaciones de venta de activos fijos con arrendamiento financiero posterior, para las plantas Lautaro y Requínoa de propiedad de la subsidiaria Anasac Chile S.A. Esta operación generó una utilidad diferida, la cual al 31 de diciembre de 2021 alcanza a M\$ 230.190 (M\$ 267.518 al 31 de diciembre de 2020) y se presenta neto del activo y será amortizada en el mismo plazo del Contrato, de acuerdo con lo establecido en NIC 17.

Durante el año 2021, la Sociedad realizó operaciones de venta de activos fijos con arrendamiento financiero posterior, para máquinas etiquetadoras y sopladoras de propiedad de la subsidiaria Difem Laboratorios S.A. Esta operación generó una utilidad diferida, la cual al 31 de diciembre de 2021 alcanza a M\$8.674 y M\$11.927 al 31 de diciembre de 2020 y se presenta neto del activo y será amortizada en el mismo plazo del Contrato, de acuerdo con lo establecido en NIC 17.

b) Los movimientos de Activos por derechos de uso, al 31 de diciembre de 2021, y 2020, son los siguientes:

| Movimiento derechos de uso de los activos         | Al 31 de diciembre de 2021 |             |                            |           |                      |             |                       |     |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-------------|----------------------------|-----------|----------------------|-------------|-----------------------|-----|
|                                                   | Terrenos                   |             | Edificios y Construcciones |           | Maquinaria y Equipos |             | Equipos de transporte |     |
|                                                   | M\$                        | M\$         | M\$                        | M\$       | M\$                  | M\$         | M\$                   | M\$ |
| Saldo inicial al 1 de enero de 2021               | 2.926.081                  | 10.034.080  | 2.104.948                  | 871.757   | 6.357                | 15.943.223  |                       |     |
| Adiciones, desapropiaciones y otros               | -                          | 33.556      | 444.191                    | 2.964.034 | -                    | 3.441.781   |                       |     |
| Depreciación                                      | -                          | (1.077.407) | (600.703)                  | (663.444) | (6.247)              | (2.347.801) |                       |     |
| Incremento (disminución) por diferencia de cambio | -                          | 45.305      | -                          | 26.424    | (110)                | 71.619      |                       |     |
| Saldo Final                                       | 2.926.081                  | 9.035.534   | 1.948.436                  | 3.198.771 | -                    | 17.108.822  |                       |     |

| Movimiento derechos de uso de los activos         | Al 31 de diciembre de 2020 |             |                            |           |                      |             |                       |     |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-------------|----------------------------|-----------|----------------------|-------------|-----------------------|-----|
|                                                   | Terrenos                   |             | Edificios y Construcciones |           | Maquinaria y Equipos |             | Equipos de transporte |     |
|                                                   | M\$                        | M\$         | M\$                        | M\$       | M\$                  | M\$         | M\$                   | M\$ |
| Saldo inicial al 1 de enero de 2020               | 2.926.081                  | 11.273.741  | 2.166.132                  | 1.290.936 | 20.718               | 17.677.608  |                       |     |
| Adiciones, desapropiaciones y otros               | -                          | 121.661     | 221.832                    | 222.699   | -                    | 566.192     |                       |     |
| Depreciación                                      | -                          | (1.209.750) | (283.016)                  | (578.773) | (13.376)             | (2.084.915) |                       |     |
| Incremento (disminución) por diferencia de cambio | -                          | (151.572)   | -                          | (63.105)  | (985)                | (215.662)   |                       |     |
| Saldo Final                                       | 2.926.081                  | 10.034.080  | 2.104.948                  | 871.757   | 6.357                | 15.943.223  |                       |     |

La Sociedad ha reconocido los gastos de depreciación e intereses, en lugar de los gastos de arrendamiento operativo. Durante el año que termina al 31 de diciembre de 2021 Anasac reconoció M\$ 2.347.801 por gasto de depreciación y M\$ 548.384 por intereses de estos arrendamientos, 31 de diciembre de 2020 reconoció M\$ 2.084.915 y M\$ 616.854 por los mismos conceptos.

c) La composición de los pagos mínimos de los arrendamientos es la siguiente:

| Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados | Al 31 de diciembre de 2021 |               |              |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|--------------|
|                                                       | Monto bruto                | Interés total | Valor actual |
|                                                       | M\$                        | M\$           | M\$          |
| No posterior a un año                                 | 3.883.673                  | 510.969       | 3.372.704    |
| Posterior a un año pero menos de cinco                | 9.550.023                  | 1.045.742     | 8.504.281    |
| Más de 5 años                                         | 2.574.683                  | 133.024       | 2.441.659    |
| Total                                                 | 16.008.379                 | 1.689.735     | 14.318.644   |

| Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados | Al 31 de diciembre de 2020 |               |              |
|-------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|--------------|
|                                                       | Monto bruto                | Interés total | Valor actual |
|                                                       | M\$                        | M\$           | M\$          |
| No posterior a un año                                 | 2.966.336                  | 404.664       | 2.561.672    |
| Posterior a un año pero menos de cinco                | 7.927.429                  | 1.250.934     | 6.676.495    |
| Más de 5 años                                         | 4.154.802                  | 271.191       | 3.883.611    |
| Total                                                 | 15.048.567                 | 1.926.789     | 13.121.778   |

Nota 13 – Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

La composición de los activos en proceso de liquidación, 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

| Activos mantenidos para la venta | Al 31 de diciembre de 2021 | Al 31 de diciembre de 2020 |
|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                  | M\$                        | M\$                        |
| Edificios y Construcciones       | 21.565                     | 42.021                     |
| Total                            | 21.565                     | 42.021                     |

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta son valorizados de acuerdo con los criterios descritos en nota 2 p) por lo que no existen deterioros no registrados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen obligaciones ni flujos comprometidos relacionados con los activos detallados.

Nota 14 - Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Agrícola Nacional S.A.C. e I. a través de su subsidiaria indirecta Anasac Hong Kong Limited materializó con fecha 24 de abril de 2013 una inversión del 10% en la propiedad de la empresa Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science (China), dicha empresa mantiene actividades industriales y comerciales complementarias con las de Anasac.

El registro contable de la inversión se efectuó de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N°28, es decir, aplicando el método de la participación por la influencia significativa que se ejerce sobre las operaciones y marcha de los negocios en la empresa asociada.

El valor justo de los activos netos adquiridos sobre la cual se determinó la inversión en la asociada fue registrado sobre la base de un estudio preparado por una empresa especialista independiente en estudios de asignación de precios.

Las transacciones comerciales que se realizan con la coligada o con sus relacionadas se efectúan a los precios corrientes en plaza, en condiciones de plena competencia y cuando existen resultados no realizados estos se anulan. El rubro de esta coligada es la exportación de productos agroquímicos.

La información del movimiento de la inversión en la coligada al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2021

| Sociedad                                  | País de constitución | Moneda funcional | Participación | Saldo al 1-ene-2021 | Participación en las ganancias (pérdidas) | Dividendos recibidos | Otros aumentos (disminuciones) | Saldo al 31-dic-2021 |
|-------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------|---------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
|                                           |                      |                  | %             | M\$                 | M\$                                       | M\$                  | M\$                            | M\$                  |
| Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science | China                | Yuan chino       | 10%           | 523.576             | 60.123                                    | -                    | 94.979                         | 678.678              |

- Al 31 de diciembre de 2020

| Sociedad                                  | País de constitución | Moneda funcional | Participación | Saldo al 1-ene-2020 | Participación en las ganancias (pérdidas) | Dividendos recibidos | Otros aumentos (disminuciones) | Saldo al 31-dic-2020 |
|-------------------------------------------|----------------------|------------------|---------------|---------------------|-------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|----------------------|
|                                           |                      |                  | %             | M\$                 | M\$                                       | M\$                  | M\$                            | M\$                  |
| Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science | China                | Yuan chino       | 10%           | 436.592             | 79.877                                    | -                    | 7.107                          | 523.576              |

La información financiera resumida de la coligada al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2021

| Sociedad              | País de constitución | Moneda funcional | Participación | Activos corrientes | Activos no corrientes |           | Pasivos corrientes | Pasivos no corrientes | Patrimonio | Ingreso de actividades ordinarias |     | Resultado del año |
|-----------------------|----------------------|------------------|---------------|--------------------|-----------------------|-----------|--------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------|-----|-------------------|
|                       |                      |                  |               |                    | M\$                   | M\$       |                    |                       |            | M\$                               | M\$ |                   |
| Zhejiang Longyou East |                      |                  |               |                    |                       |           |                    |                       |            |                                   |     |                   |
| Anasac Crop Science   | China                | Yuan chino       | 10%           | 6.968.793          | 5.540.779             | 5.651.266 | 71.523             | 6.786.783             | 8.348.246  | 601.230                           |     |                   |

- Al 31 de diciembre de 2020

| Sociedad              | País de constitución | Moneda funcional | Participación | Activos corrientes | Activos no corrientes |           | Pasivos corrientes | Pasivos no corrientes | Patrimonio | Ingreso de actividades ordinarias |     | Resultado del año |
|-----------------------|----------------------|------------------|---------------|--------------------|-----------------------|-----------|--------------------|-----------------------|------------|-----------------------------------|-----|-------------------|
|                       |                      |                  |               |                    | M\$                   | M\$       |                    |                       |            | M\$                               | M\$ |                   |
| Zhejiang Longyou East |                      |                  |               |                    |                       |           |                    |                       |            |                                   |     |                   |
| Anasac Crop Science   | China                | Yuan chino       | 10%           | 4.581.514          | 4.733.290             | 4.079.042 | -                  | 5.235.762             | 12.975.596 | 798.772                           |     |                   |

Nota 15 - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía

Los saldos del activo intangible al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

| Clases de activos intangibles                 | Al 31 de diciembre de 2021 |                        |                        |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|
|                                               | Activo intangible bruto    | Amortización acumulada | Activo intangible neto |
|                                               | M\$                        | M\$                    | M\$                    |
| Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos | 13.411.159                 | (5.224.889)            | 8.186.270              |
| Programas Informáticos                        | 2.361.142                  | (1.600.405)            | 760.737                |
| Totales                                       | 15.772.301                 | (6.825.294)            | 8.947.007              |

| Clases de activos intangibles                 | Al 31 de diciembre de 2020 |                        |                        |
|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|
|                                               | Activo intangible bruto    | Amortización acumulada | Activo intangible neto |
|                                               | M\$                        | M\$                    | M\$                    |
| Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos | 12.653.375                 | (5.038.879)            | 7.614.496              |
| Programas Informáticos                        | 2.473.548                  | (2.050.101)            | 423.447                |
| Totales                                       | 15.126.923                 | (7.088.980)            | 8.037.943              |

Los activos intangibles han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo subvenciones gubernamentales ya sea en el desarrollo o adquisición de estos.

Al cierre de estos estados financieros consolidados no existen restricciones sobre ningún activo intangible que limiten la titularidad de este, así como la existencia de garantías sobre estos.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que dispone la Gerencia, las proyecciones de los flujos de caja atribuibles a los activos intangibles permiten recuperar el valor neto de estos activos registrados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Las amortizaciones están formando parte del resultado operacional de la sociedad y se presentan en el rubro Gastos de Administración del Estado Consolidado de Resultado Integral por Función.

La composición y movimientos del activo intangible durante los años en análisis son los siguientes:

| Movimiento de activos intangibles                 | Al 31 de diciembre de 2021                             |                           |                            |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
|                                                   | Patentes,<br>Marcas<br>registradas y<br>Otros derechos | Programas<br>informáticos | Total Activo<br>intangible |
|                                                   | M\$                                                    | M\$                       | M\$                        |
| Saldo Inicial al 1 de enero de 2021 (neto)        | 7.614.496                                              | 423.447                   | 8.037.943                  |
| Adiciones                                         | 1.461.729                                              | 310.075                   | 1.771.804                  |
| Desapropiaciones                                  | (178.296)                                              | -                         | (178.296)                  |
| Transferencias                                    | (243.836)                                              | 243.836                   | -                          |
| Amortización del año                              | (793.275)                                              | (247.162)                 | (1.040.437)                |
| Incremento (disminución) por diferencia de cambio | 325.452                                                | 30.541                    | 355.993                    |
| Saldo Final                                       | 8.186.270                                              | 760.737                   | 8.947.007                  |

| Movimiento de activos intangibles                 | Al 31 de diciembre de 2020                             |                           |                            |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
|                                                   | Patentes,<br>Marcas<br>registradas y<br>Otros derechos | Programas<br>informáticos | Total Activo<br>intangible |
|                                                   | M\$                                                    | M\$                       | M\$                        |
| Saldo Inicial al 1 de enero de 2020 (neto)        | 7.509.187                                              | 509.508                   | 8.018.695                  |
| Adiciones                                         | 1.330.215                                              | 44.141                    | 1.374.356                  |
| Desapropiaciones                                  | (189.423)                                              | -                         | (189.423)                  |
| Amortización del año                              | (860.631)                                              | (75.131)                  | (935.762)                  |
| Incremento (disminución) por diferencia de cambio | (174.852)                                              | (55.071)                  | (229.923)                  |
| Saldo Final                                       | 7.614.496                                              | 423.447                   | 8.037.943                  |

Nota 16 - Plusvalía

A continuación, se presenta el detalle de la plusvalía comprada por las distintas unidades generadoras de efectivo durante los años al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

| Sociedad                                     | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 |
|----------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|                                              | M\$                              | M\$                              |
| Goodwill adquisición Difem Laboratorios S.A. | 1.349.150                        | 1.349.150                        |
| Total                                        | 1.349.150                        | 1.349.150                        |

La plusvalía comprada representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada reconocida por separado se somete a pruebas de deterioro de valor en forma anual y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

De acuerdo a lo requerido por la Normas Internacionales de Contabilidad, la sociedad efectúa anualmente test de deterioro para las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a las cuales están asociadas las respectivas plusvalías (NIIF 3), mediante la estimación del valor presente de los flujos, con el fin de determinar la capacidad para generar suficientes beneficios económicos futuros para recuperar la inversión.

La Administración ha readecuado los planes de negocios y focalización de operaciones a líneas de negocios de mayor rentabilidad e internalización de menores volúmenes de operación, todo ello con el objeto de mantener una actividad con un adecuado margen operacional y rendimientos aceptables a nivel de empresa.

Nota 17 – Otros pasivos financieros

El detalle de este rubro corriente y no corriente al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presenta a continuación:

| Resumen de pasivos financieros              | Corrientes  |             | No corrientes |             |
|---------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|                                             | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021   | 31-dic-2020 |
|                                             | M\$         | M\$         | M\$           | M\$         |
| Obligaciones con bancos e inst. financieras | 22.300.167  | 44.377.080  | 44.356.519    | 11.516.390  |
| Otros pasivos financieros                   | 434.508     | 60.804      | -             | -           |
| Total                                       | 22.734.675  | 44.437.884  | 44.356.519    | 11.516.390  |

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2021

| Valores contables                        |                          |              |  |          |              |                                             |        |               |                            | Valores no descontados  |                       |                      |              |               |               |                            |                         |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------|--|----------|--------------|---------------------------------------------|--------|---------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------------|---------------|----------------------------|-------------------------|
| Banco o Institución financiera acreedora |                          |              |  |          |              |                                             |        |               |                            |                         |                       |                      |              |               |               |                            |                         |
| Sociedad deudora                         |                          | Razón social |  | País     | RUT          | Nombre                                      | Moneda | Hasta 90 días | Más de 90 días hasta 1 año | Total importe corriente | Forma de amortización | Fecha de vencimiento | Tasa nominal | Tasa efectiva | Hasta 90 días | Más de 90 días hasta 1 año | Total importe corriente |
| RUT                                      |                          |              |  |          |              |                                             |        | M\$           | M\$                        | M\$                     |                       |                      | %            | %             | M\$           | M\$                        | M\$                     |
| 76.075.832-9                             | Anasac Chile S.A.        |              |  | Chile    | 97.018.000-1 | Banco Scotiabank                            | USD    | 6.177.259     | -                          | 6.177.259               | Bullet                | 25-03-2022           | 0,99%        | 0,99%         | 6.191.503     | -                          | 6.191.503               |
| 76.075.832-9                             | Anasac Chile S.A.        |              |  | Chile    | 97.004.000-5 | Banco de Chile                              | CLP    | -             | 223.055                    | 223.055                 | Bullet                | Indefinida           | 4,03%        | 4,03%         | -             | 223.404                    | 223.404                 |
| 76.075.832-9                             | Anasac Chile S.A.        |              |  | Chile    | 97.036.000-K | Banco Santander                             | CLP    | -             | 1.000.000                  | 1.000.000               | Bullet                | Indefinida           | 9,72%        | 9,72%         | -             | 1.005.940                  | 1.005.940               |
| 76.075.832-9                             | Anasac Chile S.A.        |              |  | Chile    | 97.006.000-6 | Banco de crédito e Inversiones              | USD    | 29.527        | -                          | 29.527                  | Annual                | 30-03-2026           | 2,86%        | 2,90%         | -             | 122.133                    | 122.133                 |
| 76.075.832-9                             | Anasac Chile S.A.        |              |  | Chile    | 97.080.000-K | Banco Bice                                  | USD    | 41.482        | -                          | 41.482                  | Annual                | 30-03-2026           | 2,86%        | 2,90%         | -             | 171.584                    | 171.584                 |
| 76.075.832-9                             | Anasac Chile S.A.        |              |  | Chile    | 97.036.000-K | Banco Santander                             | USD    | 59.053        | -                          | 59.053                  | Annual                | 30-03-2026           | 2,86%        | 2,90%         | -             | 244.937                    | 244.937                 |
| 76.075.832-9                             | Anasac Chile S.A.        |              |  | Chile    | 97.018.000-1 | Banco Scotiabank                            | USD    | 15.096        | -                          | 15.096                  | Bullet                | 24-03-2023           | 2,02%        | 2,04%         | 35.998        | 63.867                     | 99.865                  |
| Extranjera                               | Anasac International Co. |              |  | Panamá   | 97.053.000-2 | Banco Security                              | USD    | 158.801       | 644.261                    | 803.062                 | Annual                | 30-04-2024           | 4,95%        | 5,06%         | 171.894       | 845.788                    | 1.017.682               |
| 76.030.627-4                             | Servimak S.A.            |              |  | Chile    | 97.004.000-5 | Banco de Chile                              | CLP    | 1.246         | 100.000                    | 101.246                 | Bullet                | 18-04-2022           | 6,04%        | 6,21%         | -             | 103.058                    | 103.058                 |
| 76.030.627-4                             | Servimak S.A.            |              |  | Chile    | 96.909.650-1 | Agromas S.A.                                | CLP    | 15.135        | 76.301                     | 91.436                  | Annual                | 31-07-2022           | 4,41%        | 4,50%         | 13.705        | 79.713                     | 93.418                  |
| 76.030.627-4                             | Servimak S.A.            |              |  | Chile    | 96.836.500-2 | Interagro                                   | CLP    | 11.538        | -                          | 11.538                  | Annual                | 10-01-2023           | 8,00%        | 8,30%         | 11.741        | -                          | 11.741                  |
| 79.581.120-6                             | Difem Laboratorios S.A.  |              |  | Chile    | 97.080.000-K | Banco Bice                                  | CLP    | 48.903        | 141.385                    | 190.288                 | Mensual               | 04-01-2028           | 2,34%        | 2,37%         | 53.724        | 161.173                    | 214.897                 |
| 79.581.120-6                             | Difem Laboratorios S.A.  |              |  | Chile    | 97.006.000-6 | Banco Crédito e Inversiones                 | CLP    | 44.363        | 44.399                     | 88.762                  | Trimestral            | 17-05-2022           | 4,60%        | 4,70%         | 44.904        | 44.904                     | 89.808                  |
| 79.581.120-6                             | Difem Laboratorios S.A.  |              |  | Chile    | 97.080.000-K | Banco Bice                                  | CLP    | 74.166        | 218.700                    | 292.866                 | Mensual               | 17-06-2026           | 2,40%        | 2,43%         | 80.632        | 239.642                    | 320.274                 |
| 830102401                                | Anasac Colombia LTDA     |              |  | Colombia | 890903938    | Bancolombia                                 | COP    | 394.229       | 360.523                    | 754.752                 | Semestral             | 04-02-2024           | 5,44%        | 5,57%         | 409.513       | 399.715                    | 809.228                 |
| 830102401                                | Anasac Colombia LTDA     |              |  | Colombia | 890903938    | Banco Itaú                                  | COP    | -             | 1.994.417                  | 1.994.417               | Bullet                | 23-06-2022           | 5,24%        | 5,37%         | 31.482        | 2.036.392                  | 2.067.874               |
| 830102401                                | Anasac Colombia LTDA     |              |  | Colombia | 890903938    | Banco Itaú                                  | COP    | -             | 212.172                    | 212.172                 | Bullet                | 23-06-2022           | 5,24%        | 5,37%         | -             | 424.344                    | 424.344                 |
| 830102401                                | Anasac Colombia LTDA     |              |  | Colombia | 890903938    | Banco Santander                             | COP    | -             | 1.787.664                  | 1.787.664               | Bullet                | 10-05-2022           | 6,84%        | 7,06%         | -             | 1.867.010                  | 1.867.010               |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú                   | USD    | 405.904       | 633.518                    | 1.039.422               | Semestral             | 07-07-2022           | 23,02%       | 25,61%        | -             | 21.684                     | 21.684                  |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú                   | USD    | 13.178        | 1.689.380                  | 1.702.558               | Bullet                | 02-06-2022           | 1,34%        | 1,35%         | 417.209       | 656.071                    | 1.073.280               |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100130204  | Banco BBVA Continental                      | USD    | 511.316       | -                          | 511.316                 | Bullet                | 01-02-2022           | 2,15%        | 2,17%         | -             | 1.689.380                  | 1.689.380               |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100053455  | Banco Internacional del Perú - Interbank    | USD    | 354.923       | -                          | 354.923                 | Mensual               | 18-02-2022           | 1,55%        | 1,56%         | 506.814       | -                          | 506.814                 |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100053455  | Banco Internacional del Perú - Interbank    | USD    | 282.782       | -                          | 282.782                 | Mensual               | 18-02-2022           | 1,55%        | 1,56%         | 355.449       | -                          | 355.449                 |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 52-2166160   | Banco de Crédito e Inversiones Miami Branch | USD    | 45.333        | -                          | 45.333                  | Bullet                | 19-08-2024           | 2,85%        | 2,89%         | 283.201       | -                          | 283.201                 |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú                   | USD    | 365.147       | -                          | 365.147                 | Mensual               | 07-03-2022           | 1,66%        | 1,67%         | -             | -                          | -                       |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú                   | USD    | 722.131       | -                          | 722.131                 | Mensual               | 08-03-2022           | 1,83%        | 1,85%         | 365.991       | -                          | 365.991                 |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú                   | USD    | 400.491       | -                          | 400.491                 | Mensual               | 16-03-2022           | 2,96%        | 3,00%         | 723.497       | -                          | 723.497                 |
| 20101637221                              | Hortus S.A.              |              |  | Perú     | 20100130204  | Banco BBVA Continental                      | USD    |               |                            |                         | Mensual               |                      |              |               | 402.481       | -                          | 402.481                 |
| Subtotal Obligaciones bancarias          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |
|                                          |                          |              |  |          |              |                                             |        |               | 10.172.003                 | 9.135.916               | 19.307.919            |                      |              |               |               |                            |                         |

**Saldos al 31 de diciembre de 2021**

Saldos 31 de diciembre de 2021, el detalle de las operaciones de forwards es el siguiente:

|                     |            |           |             |             | Monto en |            |          |         |
|---------------------|------------|-----------|-------------|-------------|----------|------------|----------|---------|
| Institución         |            | Número de | Fecha       | Fecha       |          | moneda     | Tipo de  |         |
| financiera          | Operación  | operación | suscripción | vencimiento | Moneda   | extranjera | cambio   | MTM     |
|                     |            |           |             |             |          |            | \$       | M\$     |
| Banco BCI           | ZCC Venta  | 1345424   | 14-09-2021  | 14-01-2022  | USD      | 2.000.000  | 854,40   | 58.664  |
| Banco BCI           | ZCC Venta  | 1374701   | 29-09-2021  | 21-01-2022  | USD      | 1.000.000  | 854,40   | 12.991  |
| Banco BCI           | ZCC Venta  | 1374702   | 29-09-2021  | 28-02-2022  | USD      | 1.000.000  | 854,40   | 18.282  |
| Banco BCI           | ZCC Venta  | 1374703   | 29-09-2021  | 15-03-2022  | USD      | 1.500.000  | 854,40   | 29.494  |
| Banco BCI           | ZCC Venta  | 1378406   | 30-09-2021  | 07-02-2022  | USD      | 1.000.000  | 854,40   | 20.180  |
| Banco BCI           | ZCC Venta  | 1378407   | 30-09-2021  | 07-03-2022  | USD      | 1.000.000  | 854,40   | 23.345  |
| Banco BCI           | ZCC Venta  | 1378408   | 30-09-2021  | 04-04-2022  | USD      | 2.000.000  | 854,40   | 50.408  |
| Banco Itaú          | ZCC Venta  | 6124042   | 04-10-2021  | 25-01-2022  | USD      | 1.000.000  | 844,08   | 11.462  |
| Banco Itaú          | ZCC Venta  | 6124068   | 04-10-2021  | 22-02-2022  | USD      | 1.000.000  | 844,08   | 14.903  |
| Banco Chile         | ZCC Venta  | 201807354 | 22-09-2021  | 31-01-2022  | USD      | 2.000.000  | 844,69   | 61.638  |
| Banco Chile         | ZCC Venta  | 201807362 | 22-09-2021  | 15-02-2022  | USD      | 2.000.000  | 844,69   | 66.579  |
| Banco Chile         | ZCC Venta  | 201821623 | 15-10-2021  | 30-03-2022  | USD      | 1.500.000  | 844,69   | 19.019  |
| Banco Chile         | ZCC Venta  | 201821632 | 15-10-2021  | 18-04-2022  | USD      | 1.500.000  | 844,69   | 25.669  |
| Banco Santander Río | FX Forward | 358940    | 29-12-2021  | 31-01-2022  | ARS      | 1.000      | 107,50   | 8.560   |
| Banco Galicia       | FX Forward | 286155    | 28-12-2021  | 31-01-2022  | ARS      | 1.000      | 107,50   | 4.975   |
| Banco Galicia       | FX Forward | 286190    | 29-12-2021  | 31-01-2022  | ARS      | 1.000      | 107,50   | 6.620   |
| Banco Itaú          | FX Forward | 193186    | 30-11-2021  | 04-01-2022  | USD      | 59.521     | 4.023,49 | 515     |
| Banco Itaú          | FX Forward | 193187    | 30-11-2021  | 02-03-2022  | USD      | 144.686    | 4.046,55 | 1.204   |
| Totales             |            |           |             |             |          | 18.707.207 |          | 434.508 |

Flujo originado por financiamiento:

La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos que se originan de actividades de financiamiento de la Sociedad, incluyendo aquellos cambios que representan flujos de efectivo y cambios que no representan flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Los pasivos que se originan de pasivos de financiamiento son aquellos para los que los flujos de efectivo, fueron o serán clasificados en el estado de flujos de efectivo, como flujos de actividades de financiamiento.

- Al 31 de diciembre de 2021

| Pasivos que se originan en actividades de financiamiento |  | Flujos de efectivo de financiamiento |                   |                     |                   | Cambios que no representan flujos de efectivo |                   |                            |                        |                             |                     |
|----------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------|
|                                                          |  | Saldo al 01-01-2021                  | Provenientes      | Utilizados          | Total             | Adquisición de filiales                       | Venta de filiales | Cambios en valor razonable | Diferencias de cambios | Nuevos contratos de leasing | Saldo al 31-12-2021 |
|                                                          |  | M\$                                  | M\$               | M\$                 | M\$               | M\$                                           | M\$               | M\$                        | M\$                    | M\$                         | M\$                 |
| Obligaciones con bancos e inst. financieras              |  | 55.893.470                           | 60.705.976        | (59.573.425)        | 57.026.021        | -                                             | -                 | -                          | 7.644.662              | -                           | 1.986.003           |
| Otros pasivos financieros                                |  | 60.804                               | 293.743           | (891.252)           | (536.705)         | -                                             | -                 | -                          | 971.213                | -                           | 434.508             |
| <b>Total</b>                                             |  | <b>55.954.274</b>                    | <b>60.999.719</b> | <b>(60.464.677)</b> | <b>56.489.316</b> | <b>-</b>                                      | <b>-</b>          | <b>-</b>                   | <b>8.615.875</b>       | <b>-</b>                    | <b>1.986.003</b>    |

- Al 31 de diciembre de 2020

| Pasivos que se originan en actividades de financiamiento |  | Flujos de efectivo de financiamiento |                   |                     |                   | Cambios que no representan flujos de efectivo |                   |                            |                        |                             |                     |
|----------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------|
|                                                          |  | Saldo al 01-01-2020                  | Provenientes      | Utilizados          | Total             | Adquisición de filiales                       | Venta de filiales | Cambios en valor razonable | Diferencias de cambios | Nuevos contratos de leasing | Saldo al 31-12-2020 |
|                                                          |  | M\$                                  | M\$               | M\$                 | M\$               | M\$                                           | M\$               | M\$                        | M\$                    | M\$                         | M\$                 |
| Obligaciones con bancos e inst. financieras              |  | 63.935.766                           | 42.042.524        | (50.807.841)        | 55.170.449        | -                                             | -                 | -                          | (2.465.303)            | -                           | 3.188.324           |
| Otros pasivos financieros                                |  | 267.365                              | 151.256           | (1.591.608)         | (1.172.987)       | -                                             | -                 | -                          | 1.233.791              | -                           | 60.804              |
| <b>Total</b>                                             |  | <b>64.203.131</b>                    | <b>42.193.780</b> | <b>(52.399.449)</b> | <b>53.997.462</b> | <b>-</b>                                      | <b>-</b>          | <b>-</b>                   | <b>(1.231.512)</b>     | <b>-</b>                    | <b>3.188.324</b>    |

a) Los saldos presentados corresponden a la porción corriente y no corriente de los Otros pasivos financieros.

b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2020:

| Valores contables               |                              |                                          |               |                                        |     |        |           |                            |           |                         |            |               |       |                            | Valores no descontados |                         |            |            |            |            |
|---------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|---------------|----------------------------------------|-----|--------|-----------|----------------------------|-----------|-------------------------|------------|---------------|-------|----------------------------|------------------------|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sociedad deudora                |                              | Banco o Institución financiera acreedora |               |                                        |     | Moneda |           | Más de 90 días hasta 1 año |           | Total importe corriente |            | Hasta 90 días |       | Más de 90 días hasta 1 año |                        | Total importe corriente |            |            |            |            |
| RUT                             | Razón social                 | País                                     | RUT           | Nombre                                 |     |        | M\$       | M\$                        | M\$       | M\$                     | %          | %             | M\$   | M\$                        | M\$                    | M\$                     |            |            |            |            |
| 91.253.000-0                    | Agrícola Nacional S.A.C e I. | Chile                                    | 97.006.000-6  | Banco Crédito e Inversiones            | CUP |        | 17.523    | 664.567                    | 682.090   | Anual                   | 14-06-2021 | 4.77%         | 4.88% | 17.523                     | 679.096                | 696.619                 |            |            |            |            |
| 91.253.000-0                    | Agrícola Nacional S.A.C e I. | Chile                                    | 76.645.030-K  | Banco Itau                             | CUP |        | 1.037.155 | -                          | 1.037.155 | Bullet                  | 26-03-2021 | 4.90%         | 5.01% | 1.048.724                  | -                      | 1.048.724               |            |            |            |            |
| 91.253.000-0                    | Agrícola Nacional S.A.C e I. | Chile                                    | 97.080.000-K  | Banco Bice                             | CUP |        | 833.309   | -                          | 833.309   | Bullet                  | 26-03-2021 | 1.56%         | 1.57% | 836.366                    | -                      | 836.366                 |            |            |            |            |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.            | Chile                                    | 97.018.000-1  | Banco Scotiabank                       | USD |        | 1.777.541 | -                          | 1.777.541 | Bullet                  | 31-03-2021 | 2.23%         | 2.25% | 1.785.218                  | -                      | 1.785.218               |            |            |            |            |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.            | Chile                                    | 97.080.000-K  | Banco Bice                             | CUP |        | 2.349.690 | -                          | 2.349.690 | Bullet                  | 18-03-2021 | 1.48%         | 1.49% | 2.357.077                  | -                      | 2.357.077               |            |            |            |            |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.            | Chile                                    | 97.080.000-K  | Banco Bice                             | USD |        | 21.720    | 3.554.750                  | 3.576.470 | Bullet                  | 14-05-2021 | 4.68%         | 4.78% | -                          | 3.638.393              | 3.638.393               |            |            |            |            |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.            | Chile                                    | 97.018.000-1  | Banco Scotiabank                       | USD |        | 19.744    | 3.554.750                  | 3.574.494 | Bullet                  | 14-05-2021 | 4.65%         | 4.75% | -                          | 3.637.857              | 3.637.857               |            |            |            |            |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.            | Chile                                    | 97.015.000-5  | Banco Santander                        | USD |        | 51.757    | 8.531.400                  | 8.883.157 | Bullet                  | 14-05-2021 | 4.55%         | 4.65% | -                          | 8.727.647              | 8.727.647               |            |            |            |            |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.        | Chile                                    | 97.006.000-6  | Banco Crédito e Inversiones            | CUP |        | 84.689    | 113.453                    | 198.142   | Mensual                 | 05-07-2021 | 5.04%         | 5.16% | 86.015                     | 114.687                | 200.702                 |            |            |            |            |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.        | Chile                                    | 97.080.000-K  | Banco Bice                             | CUP |        | 43.280    | 117.942                    | 161.222   | Mensual                 | 28-11-2021 | 5.15%         | 5.27% | 45.104                     | 120.277                | 165.381                 |            |            |            |            |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.        | Chile                                    | 97.004.000-5  | Banco de Chile                         | CUP |        | 600.418   | -                          | 600.418   | Bullet                  | 12-03-2021 | 1.48%         | 1.49% | 602.165                    | -                      | 602.165                 |            |            |            |            |
| 76.030.627-4                    | Servimak S.A.                | Chile                                    | 97.004.000-5  | Banco de Chile                         | CUP |        | 200.027   | -                          | 200.027   | Bullet                  | 20-04-2021 | 2.48%         | 2.51% | 201.543                    | -                      | 201.543                 |            |            |            |            |
| 76.030.627-4                    | Servimak S.A.                | Chile                                    | 96.909.650-1  | Agronomas S.A.                         | CUP |        | -         | 74.261                     | 74.261    | Anual                   | 31-07-2022 | 4.41%         | 4.50% | -                          | 79.566                 | 79.566                  |            |            |            |            |
| 76.030.627-4                    | Servimak S.A.                | Chile                                    | 97.006.000-6  | Banco BCI                              | CUP |        | -         | 585.000                    | 585.000   | Anual                   | 14-09-2021 | 5.88%         | 6.04% | -                          | 593.791                | 593.791                 |            |            |            |            |
| 76.030.627-4                    | Servimak S.A.                | Chile                                    | 96.836.500-2  | Interagro                              | CUP |        | 10.113    | -                          | 10.113    | Anual                   | 10-01-2023 | 8.00%         | 8.30% | 11.741                     | -                      | 11.741                  |            |            |            |            |
| 79.581.120-6                    | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.080.000-K  | Banco Bice                             | UF  |        | 45.173    | 129.497                    | 174.670   | Mensual                 | 04-01-2028 | 2.34%         | 2.37% | 50.393                     | 151.180                | 201.573                 |            |            |            |            |
| 79.581.120-6                    | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.006.000-6  | Banco Crédito e Inversiones            | CUP |        | 43.299    | 128.647                    | 171.946   | Trimestral              | 17-05-2022 | 4.60%         | 4.70% | 44.904                     | 134.712                | 179.616                 |            |            |            |            |
| 79.581.120-6                    | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.018.000-1  | Banco Scotiabank                       | CUP |        | 301.130   | -                          | 301.130   | Bullet                  | 19-03-2021 | 1.36%         | 1.36% | 302.011                    | -                      | 302.011                 |            |            |            |            |
| 79.581.120-6                    | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.036.000-K  | Banco Santander                        | CUP |        | 502.768   | -                          | 502.768   | Bullet                  | 12-02-2021 | 1.48%         | 1.49% | 503.649                    | -                      | 503.649                 |            |            |            |            |
| 79.581.120-6                    | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.018.000-1  | Banco Scotiabank                       | CUP |        | 1.605.906 | -                          | 1.605.906 | Bullet                  | 19-03-2021 | 1.36%         | 1.36% | 1.610.607                  | -                      | 1.610.607               |            |            |            |            |
| Extranjera                      | Anasac International Co.     | Panamá                                   | 97.004.000-5  | Banco de Chile                         | CUP |        | 500.143   | -                          | 500.143   | Bullet                  | 19-02-2021 | 1.28%         | 1.29% | 501.034                    | -                      | 501.034                 |            |            |            |            |
| 30-56520990-2                   | Gleba S.A                    | Argentina                                | 97.053.000-2  | Banco Security Chile                   | USD |        | 177.915   | -                          | 177.915   | Anual                   | 30-04-2024 | 4.95%         | 5.06% | 181.825                    | 174.983                | 356.808                 |            |            |            |            |
| 30-56520990-2                   | Gleba S.A                    | Argentina                                | 30-50000845-4 | Banco Santander                        | USD |        | -         | 6.422.736                  | 6.422.736 | Bullet                  | 27-04-2021 | 3.40%         | 4.08% | -                          | 6.494.588              | 6.494.588               |            |            |            |            |
| 20101637221                     | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 201.00047218  | Banco de Crédito del Perú              | USD |        | 480.805   | 639.855                    | 1.120.660 | Semestral               | 15-07-2022 | 6.50%         | 6.70% | 495.567                    | 675.938                | 1.171.505               |            |            |            |            |
| 20101637221                     | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 201.00053455  | Banco Internacional del Perú-Interbank | USD |        | 243.347   | 319.985                    | 563.332   | Semestral               | 16-01-2023 | 3.33%         | 3.38% | 258.115                    | 358.496                | 616.611                 |            |            |            |            |
| 20101637221                     | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 201.00053455  | Banco Internacional del Perú-Interbank | USD |        | 285.183   | -                          | 285.183   | Mensual                 | 13-02-2021 | 0.85%         | 0.85% | 285.378                    | -                      | 285.378                 |            |            |            |            |
| 20101637221                     | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 201.00053455  | Banco Internacional del Perú-Interbank | USD |        | 998.025   | -                          | 998.025   | Mensual                 | 05-03-2021 | 0.85%         | 0.85% | 998.823                    | -                      | 998.823                 |            |            |            |            |
| 20101637221                     | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 201.00130204  | Banco BBVA Continental                 | USD |        | 616.777   | -                          | 616.777   | Mensual                 | 15-03-2021 | 2.32%         | 2.34% | 618.602                    | -                      | 618.602                 |            |            |            |            |
| 20100130204                     | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 201.00130204  | Banco BBVA Continental                 | USD |        | 616.706   | -                          | 616.706   | Mensual                 | 29-03-2021 | 2.26%         | 2.28% | 618.540                    | -                      | 618.540                 |            |            |            |            |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA         | Colombia                                 | 890903938     | Bancolombia                            | COP |        | 6.625     | 852.044                    | 858.669   | Semestral               | 28-01-2022 | 4.16%         | 4.24% | -                          | 895.349                | 895.349                 |            |            |            |            |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA         | Colombia                                 | 890903938     | Bancolombia                            | COP |        | -         | 375.872                    | 375.872   | Bullet                  | 31-07-2021 | 6.41%         | 6.60% | -                          | 381.895                | 381.895                 |            |            |            |            |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA         | Colombia                                 | 890903938     | Bancolombia                            | COP |        | -         | 214.650                    | 214.650   | Bullet                  | 31-07-2021 | 5.46%         | 5.60% | -                          | 222.463                | 222.463                 |            |            |            |            |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA         | Colombia                                 | 860002964     | Banco De Bogotá                        | COP |        | 8.616     | 25.849                     | 34.465    | Mensual                 | 08-06-2023 | 5.97%         | 6.13% | 10.806                     | 32.420                 | 43.226                  |            |            |            |            |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA         | Colombia                                 | 860002964     | Banco De Bogotá                        | COP |        | 8.057     | 24.172                     | 32.229    | Mensual                 | 24-07-2023 | 4.65%         | 4.75% | 7.011                      | 31.548                 | 38.559                  |            |            |            |            |
| Subtotal Obligaciones bancarias |                              |                                          |               |                                        |     |        |           |                            |           |                         |            |               |       |                            | 13.487.441             | 26.329.430              | 39.816.871 | 13.478.741 | 27.144.886 | 40.623.627 |

Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes (continuación):

| Valores contables               |                      |          |           |                 |         |               |                            |                         |                       | Valores no descontados                   |              |               |                         |
|---------------------------------|----------------------|----------|-----------|-----------------|---------|---------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------------------------|--------------|---------------|-------------------------|
| Sociedad deudora                |                      |          |           |                 |         |               |                            |                         |                       | Banco o institución financiera acreedora |              |               |                         |
| RUT                             | Razón social         | País     | RUT       | Nombre          | Monedas | Hasta 90 días | Más de 90 días hasta 1 año | Total importe corriente | Forma de amortización | Fecha de vencimiento                     | Tasa nominal | Tasa efectiva | Total importe corriente |
|                                 |                      |          |           |                 |         | M\$           | M\$                        | M\$                     |                       |                                          | %            | %             | M\$                     |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 900541287 | Banco Itau      | COP     | 104.256       | -                          | 104.256                 | Bullet                | 01-02-2021                               | 4,15%        | 4,23%         | 104.617                 |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 900541287 | Banco Itau      | COP     | 78.596        | -                          | 78.596                  | Bullet                | 01-02-2021                               | 5,17%        | 5,30%         | 80.966                  |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 900541287 | Banco Itau      | COP     | -             | 1.812.326                  | 1.812.326               | Trimestral            | 21-08-2021                               | 4,28%        | 4,37%         | 20.126                  |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 900541287 | Banco Itau      | COP     | -             | 134.630                    | 134.630                 | Trimestral            | 21-08-2021                               | 4,28%        | 4,37%         | 20.126                  |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 89903937  | Banco Santander | COP     | 287.280       | -                          | 287.280                 | Bullet                | 01-06-2021                               | 6,49%        | 6,69%         | 3.849                   |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 89903937  | Banco Santander | COP     | -             | 103.562                    | 103.562                 | Bullet                | 01-06-2021                               | 5,91%        | 6,08%         | -                       |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 89903937  | Banco Santander | COP     | 346.931       | -                          | 346.931                 | Bullet                | 01-06-2021                               | 5,61%        | 5,76%         | -                       |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 89903937  | Banco Santander | COP     | -             | 1.686.395                  | 1.686.395               | Bullet                | 01-06-2021                               | 5,56%        | 5,71%         | -                       |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA | Colombia | 89903938  | Banco Colombia  | COP     | 6.233         | -                          | 6.233                   | Bullet                | 31-07-2021                               | 19,51%       | 21,35%        | 6.233                   |
| Subtotal Obligaciones bancarias |                      |          |           |                 |         | 189.085       | 4.371.124                  | 4.560.209               |                       |                                          |              |               | 215.791                 |
| Total Obligaciones bancarias    |                      |          |           |                 |         | 13.676.526    | 30.700.554                 | 44.377.080              |                       |                                          |              |               | 13.694.532              |

c) Obligaciones con bancos e instituciones financieras no corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2020:

| Valores contables               |                          |           |               |                             |         |                           |                            |                            |                            | Valores no descontados                   |                            |                       |                      |              |               |           |           |           |         |
|---------------------------------|--------------------------|-----------|---------------|-----------------------------|---------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| Sociedad deudora                |                          |           |               |                             |         |                           |                            |                            |                            | Banco o institución financiera acreedora |                            |                       |                      |              |               |           |           |           |         |
| RUT                             | Razón social             | País      | RUT           | Nombre                      | Monedas | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años                            | Total importe no corriente | Forma de amortización | Fecha de vencimiento | Tasa nominal | Tasa efectiva | M\$       | M\$       | M\$       | M\$     |
| 76.030.627-4                    | Servimak S.A.            | Chile     | 96.908.650-1  | Agromas S.A.                | CLP     | 77.731                    | -                          | -                          | -                          | -                                        | 77.731                     | Anual                 | 31-07-2022           | 4,41%        | 4,50%         | 79.713    | -         | -         | -       |
| 76.030.627-4                    | Servimak S.A.            | Chile     | 96.836.500-2  | Interagro                   | CLP     | 10.113                    | -                          | -                          | -                          | -                                        | 20.226                     | Anual                 | 10-01-2023           | 8,00%        | 8,30%         | 10.960    | 10.180    | -         | -       |
| 79.581.120-6                    | Dilem Laboratorios S.A.  | Chile     | 97.080.000-K  | Banco Bice                  | UF      | 176.422                   | 180.653                    | 184.936                    | 189.422                    | 409.348                                  | 1.140.781                  | Mensual               | 04-01-2028           | 2,34%        | 2,37%         | 201.574   | 201.574   | 201.574   | 419.947 |
| 79.581.120-6                    | Dilem Laboratorios S.A.  | Chile     | 97.006.000-6  | Banco Crédito e Inversiones | CLP     | 88.265                    | -                          | -                          | -                          | -                                        | 88.265                     | Trimestral            | 17-05-2022           | 4,60%        | 4,70%         | 89.808    | -         | -         | -       |
| 20.010.372.21                   | Morus S.A.               | Peru      | 20.000.472.18 | Banco de Crédito del Peru   | USD     | 853.140                   | 533.213                    | -                          | -                          | -                                        | 1.386.353                  | Semestral             | 16-01-2023           | 3,33%        | 3,38%         | 881.638   | 534.000   | -         | -       |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA     | Colombia  | 89903938      | Banco Colombia              | COP     | 879.859                   | -                          | -                          | -                          | -                                        | 879.859                    | Semestral             | 28-01-2022           | 4,16%        | 4,24%         | 958.260   | -         | -         | -       |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA     | Colombia  | 86002964      | Banco De Bogotá             | COP     | 51.697                    | -                          | -                          | -                          | -                                        | 51.697                     | Mensual               | 08-06-2023           | 5,97%        | 6,13%         | 64.839    | -         | -         | -       |
| 830102401                       | Anasac Colombia LTDA     | Colombia  | 86002964      | Banco De Bogotá             | COP     | 51.038                    | -                          | -                          | -                          | -                                        | 51.028                     | Mensual               | 24-07-2023           | 4,65%        | 4,75%         | 65.872    | -         | -         | -       |
| 30-56520990-2                   | Gleba S.A                | Argentina | 30-5000845-4  | Banco Santander             | USD     | 710.950                   | -                          | -                          | -                          | -                                        | 710.950                    | Semestral             | 15-07-2022           | 6,50%        | 6,70%         | 750.102   | -         | -         | -       |
| Extranjera                      | Anasac Internacional Co. | Panamá    | 97.053.000-2  | Banco Security              | USD     | 710.950                   | 710.950                    | 5.687.600                  | -                          | -                                        | 7.109.500                  | Anual                 | 30-04-2024           | 4,95%        | 5,06%         | 1.070.691 | 1.030.318 | 5.933.778 | -       |
| Subtotal Obligaciones bancarias |                          |           |               |                             |         | 3.610.155                 | 1.484.929                  | 5.877.536                  | 189.422                    | 409.348                                  | 11.516.390                 |                       |                      |              |               | 4.173.457 | 1.776.072 | 6.125.352 | 201.574 |

d) Otros pasivos financieros

Saldos 31 de diciembre de 2020, el detalle de las operaciones de forwards es el siguiente:

| Institución financiera | Operación  | Número de operación | Fecha suscripción | Fecha vencimiento | Moneda | Monto en moneda extranjera | Tipo de cambio | MTM |               |
|------------------------|------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------|----------------------------|----------------|-----|---------------|
|                        |            |                     |                   |                   |        |                            |                | \$  | M\$           |
| Banco Santander        | ZCC Venta  | 21334744.24         | 15-10-2020        | 26-02-2021        | USD    | 1.250.000                  | 849,00         |     | 128           |
| Banco Chile            | ZCC Venta  | 201.588.929         | 02-11-2020        | 10-02-2021        | USD    | 2.000.000                  | 720,00         |     | 74            |
| Banco Chile            | ZCC Venta  | 201.588.944         | 02-11-2020        | 30-03-2021        | USD    | 1.400.000                  | 720,00         |     | 905           |
| Banco Chile            | ZCC Venta  | 201.609.031         | 30-11-2020        | 02-03-2021        | USD    | 2.000.000                  | 710,00         |     | 399           |
| Banco Chile            | ZCC Venta  | 201.609.039         | 30-11-2020        | 30-04-2021        | USD    | 2.000.000                  | 710,00         |     | 2.446         |
| Banco Chile            | ZCC Venta  | 201.628.819         | 28-12-2020        | 15-03-2021        | USD    | 2.500.000                  | 690,00         |     | 19.388        |
| Banco BCI              | Forward    | 9.276.179           | 04-12-2020        | 29-01-2021        | USD    | 250.000                    | 711,89         |     | 8.982         |
| Banco BCI              | Forward    | 9.299.389           | 10-12-2020        | 29-01-2021        | USD    | 250.000                    | 711,89         |     | 5.872         |
| Banco BCI              | Forward    | 8.938.346           | 15-09-2020        | 29-01-2021        | USD    | 113.753                    | 711,89         |     | 5.698         |
| Banco BCI              | Forward    | 9.272.982           | 03-12-2020        | 29-01-2021        | USD    | 130.000                    | 711,89         |     | 5.167         |
| Banco Itaú             | NDF        | 173262-1            | 29-10-2020        | 21-01-2021        | USD    | 60.000                     | 3.868,39       |     | 5.409         |
| Bancolombia            | FX Forward | 12.082.332          | 27-11-2020        | 05-03-2021        | USD    | 100.000                    | 3.627,97       |     | 3.938         |
| Bancolombia            | FX Forward | 12.082.336          | 27-11-2020        | 12-03-2021        | USD    | 60.000                     | 3.629,30       |     | 2.367         |
| Bancolombia            | FX Forward | 12.157.375          | 15-12-2020        | 01-03-2021        | USD    | 20.000                     | 3.437,45       |     | 4             |
| Bancolombia            | FX Forward | 12.157.380          | 15-12-2020        | 05-04-2021        | USD    | 50.000                     | 3.444,48       |     | 27            |
| <b>Totales</b>         |            |                     |                   |                   |        | <b>12.183.753</b>          |                |     | <b>60.804</b> |

Nota 18 – Pasivos por arrendamientos

El detalle del rubro corriente y no corriente al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente se presenta a continuación:

| Obligaciones por arrendamiento                          | Corrientes       |                  | No Corrientes     |                   |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                                         | 31-dic-2021      | 31-dic-2020      | 31-dic-2021       | 31-dic-2020       |
|                                                         | M\$              | M\$              | M\$               | M\$               |
| Obligaciones de arrendamiento financiero                | 1.566.805        | 1.367.335        | 7.675.582         | 8.088.441         |
| Obligaciones de arrendamientos de bienes derecho de uso | 1.805.899        | 1.194.337        | 3.270.358         | 2.471.665         |
| <b>Total</b>                                            | <b>3.372.704</b> | <b>2.561.672</b> | <b>10.945.940</b> | <b>10.560.106</b> |

Los pagos realizados por Anasac en relación con los contratos de arrendamientos de acuerdo con NIIF 16 corresponden a las cuotas pagadas según cada contrato de arrendamiento desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Anasac espera que las proporciones relativas de los pagos de arrendamiento fijos y variables se mantengan en general consistentes en años futuros.

a) Obligaciones de arrendamiento financiero

Saldos al 31 de diciembre de 2021:

| Sociedad deudora               |                              | Banco o Institución financiera acreedora |              |                              |        |                  |                   |         |         |         |         | Total<br>importe<br>corriente | Total<br>importe<br>no corriente | Deuda<br>total | Forma de<br>amortización | Fecha de<br>vencimiento | Tasa<br>nominal | Tasa<br>efectiva |           |           |           |
|--------------------------------|------------------------------|------------------------------------------|--------------|------------------------------|--------|------------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------------------|-------------------------|-----------------|------------------|-----------|-----------|-----------|
| RUT                            | Razón social                 | País                                     | RUT          | Nombre                       | Moneda | Hasta<br>90 días | Más de<br>90 días | M\$     | M\$     | M\$     | M\$     |                               |                                  |                |                          |                         |                 |                  | M\$       | M\$       |           |
| 91.253.000-0                   | Agrícola Nacional S.A.C e I. | Chile                                    | 97.036.000-K | Banco Santander              | UF     | 11.425           | 31.065            | 42.490  | 87.682  | 95.202  | 148.978 | 331.862                       | 374.352                          | Mensual        | 01-10-2029               | 4,12%                   | 4,20%           |                  |           |           |           |
| 91.253.000-0                   | Agrícola Nacional S.A.C e I. | Chile                                    | 97.036.000-K | Banco Santander              | UF     | 5.059            | 13.686            | 18.745  | 37.460  | 38.904  | 300.069 | 376.433                       | 395.178                          | Mensual        | 05-10-2034               | 1,89%                   | 1,91%           |                  |           |           |           |
| 91.253.000-0                   | Agrícola Nacional S.A.C e I. | Chile                                    | 97.036.000-K | Banco Santander              | UF     | 3.522            | 9.928             | 13.450  | 27.387  | 28.767  | 194.454 | 250.608                       | 264.058                          | Mensual        | 17-12-2034               | 2,46%                   | 2,49%           |                  |           |           |           |
| 76.075.832-9                   | Anasac Chile S.A.            | Chile                                    | 97.036.000-K | Banco Santander              | CLP    | 103.058          | 299.759           | 402.817 | 861.573 | 960.226 | 745.968 | 2.567.767                     | 2.970.584                        | Mensual        | 18-05-2028               | 5,57%                   | 5,71%           |                  |           |           |           |
| 76.075.832-9                   | Anasac Chile S.A.            | Chile                                    | 97.036.000-K | Banco Santander              | CLP    | 79.718           | 232.272           | 311.990 | 667.600 | 744.041 | 507.693 | 1.919.334                     | 2.231.324                        | Mensual        | 18-03-2028               | 5,57%                   | 5,71%           |                  |           |           |           |
| 76.030.627-4                   | Servimak S.A.                | Chile                                    | 97.004.000-5 | Banco de Chile               | UF     | 5.838            | 15.661            | 21.499  | -       | -       | -       | -                             | 21.499                           | Mensual        | 09-11-2022               | 1,22%                   | 1,23%           |                  |           |           |           |
| 76.030.627-4                   | Servimak S.A.                | Chile                                    | 97.004.000-5 | Banco de Chile               | UF     | 10.858           | 21.813            | 32.671  | -       | -       | -       | -                             | 32.671                           | Mensual        | 28-09-2022               | 1,32%                   | 1,33%           |                  |           |           |           |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.080.000-K | Banco Bice                   | UF     | -                | 215.744           | 215.744 | 461.259 | 504.010 | 269.265 | 1.234.534                     | 1.450.278                        | Semestral      | 30-12-2027               | 4,44%                   | 4,53%           |                  |           |           |           |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.004.000-5 | Banco de Chile               | CLP    | 4.287            | 13.108            | 17.395  | -       | -       | -       | -                             | 17.395                           | Mensual        | 20-12-2022               | 2,70%                   | 2,73%           |                  |           |           |           |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.080.000-K | Banco Bice                   | UF     | -                | 31.757            | 31.757  | 47.892  | 75.182  | 61.449  | 184.523                       | 216.280                          | Semestral      | 30-12-2027               | 5,40%                   | 5,54%           |                  |           |           |           |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.006.000-6 | Banco Crédito e Inversiones  | CLP    | 21.027           | 62.260            | 83.287  | 145.903 | -       | -       | 145.903                       | 229.190                          | Mensual        | 05-08-2024               | 4,39%                   | 4,48%           |                  |           |           |           |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.036.000-K | Banco Santander              | UF     | 3.279            | 9.778             | 13.057  | 26.941  | 15.138  | -       | 42.079                        | 55.136                           | Mensual        | 15-01-2026               | 2,37%                   | 2,40%           |                  |           |           |           |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile                                    | 97.080.000-K | Banco Bice                   | UF     | 19.828           | 59.458            | 79.286  | 161.751 | 48.068  | -       | 209.819                       | 289.105                          | Mensual        | 18-07-2025               | 1,30%                   | 1,31%           |                  |           |           |           |
| 20101637221                    | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú    | USD    | -                | 1.874             | 1.874   | -       | -       | -       | -                             | 1.874                            | Mensual        | 01-04-2022               | 4,88%                   | 5,00%           |                  |           |           |           |
| 20101637221                    | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú    | USD    | -                | 8.089             | 8.089   | -       | -       | -       | -                             | 8.089                            | Mensual        | 03-10-2022               | 4,60%                   | 4,70%           |                  |           |           |           |
| 20101637221                    | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 20516711559  | Banco Santander del Perú S.A | USD    | -                | 65.632            | 65.632  | 5.615   | -       | -       | 5.615                         | 71.247                           | Mensual        | 15-01-2023               | 4,87%                   | 4,98%           |                  |           |           |           |
| 20101637221                    | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 20100047218  | Banco de Crédito del Perú    | USD    | -                | 51.757            | 51.757  | 77.108  | -       | -       | 77.108                        | 128.865                          | Mensual        | 02-05-2024               | 4,11%                   | 4,19%           |                  |           |           |           |
| 20101637221                    | Hortus S.A.                  | Perú                                     | 20100130204  | BVA Banco Continental        | USD    | -                | 134.585           | 134.585 | 268.331 | -       | -       | 268.331                       | 402.916                          | Mensual        | 08-05-2025               | 5,81%                   | 5,97%           |                  |           |           |           |
| 830102401                      | Anasac Colombia Ltda.        | Colombia                                 | 890903938    | Bancolombia                  | COP    | 906              | 2.718             | 3.624   | 10.792  | -       | -       | 10.792                        | 14.416                           | Mensual        | 08-05-2025               | 6,81%                   | 7,03%           |                  |           |           |           |
| 830102401                      | Anasac Colombia Ltda.        | Colombia                                 | 890903938    | Bancolombia                  | COP    | 1.625            | 4.876             | 6.501   | 18.470  | -       | -       | 18.470                        | 24.971                           | Mensual        | 14-07-2025               | 6,31%                   | 6,50%           |                  |           |           |           |
| 830102401                      | Anasac Colombia Ltda.        | Colombia                                 | 890903938    | Bancolombia                  | COP    | 1.009            | 3.027             | 4.036   | 11.169  | -       | -       | 11.169                        | 15.205                           | Mensual        | 16-03-2025               | 6,25%                   | 6,43%           |                  |           |           |           |
| 830102401                      | Anasac Colombia Ltda.        | Colombia                                 | 890903938    | Bancolombia                  | COP    | 1.630            | 4.889             | 6.519   | 21.235  | -       | -       | 21.235                        | 27.754                           | Mensual        | 11-10-2025               | 6,12%                   | 6,29%           |                  |           |           |           |
| Total Obligaciones por leasing |                              |                                          |              |                              |        |                  |                   |         |         |         |         |                               |                                  | 273.069        | 1.293.736                | 1.566.805               | 2.938.168       | 2.509.538        | 2.227.876 | 7.675.582 | 9.242.387 |

Las acreencias financieras que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias no presentan diferencias significativas entre la tasa nominal y la tasa efectiva según los datos antes expuestos.

Saldos al 31 de diciembre de 2020:

| Sociedad deudora               |                              |          | Banco o Institución financiera acreedora |                                          |        |               |                |                         |               |               |               |                            |             |                       |                      |              |               |
|--------------------------------|------------------------------|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------|---------------|----------------|-------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|-------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------------|
| RUT                            | Razón social                 | País     | RUT                                      | Nombre                                   | Moneda | Hasta 90 días | Más de 90 días | Total importe corriente | Más de 1 años | Más de 3 años | Más de 5 años | Total importe no corriente | Deuda total | Forma de amortización | Fecha de vencimiento | Tasa nominal | Tasa efectiva |
|                                |                              |          |                                          |                                          |        | M\$           | M\$            | M\$                     | M\$           | M\$           | M\$           | M\$                        | M\$         |                       |                      | %            | %             |
| 91.253.000-0                   | Agrícola Nacional S.A.C.e.l. | Chile    | 97.036.000-K                             | Banco Santander                          | UF     | 10.461        | 27.964         | 38.425                  | 78.930        | 85.702        | 185.310       | 349.942                    | 388.367     | Mensual               | 01-10-2029           | 4,12%        | 4,20%         |
| 91.253.000-0                   | Agrícola Nacional S.A.C.e.l. | Chile    | 97.036.000-K                             | Banco Santander                          | UF     | 4.689         | 12.596         | 17.285                  | 34.478        | 34.290        | 301.403       | 370.171                    | 387.456     | Mensual               | 05-10-2034           | 1,89%        | 1,91%         |
| 91.253.000-0                   | Agrícola Nacional S.A.C.e.l. | Chile    | 97.036.000-K                             | Banco Santander                          | UF     | 3.239         | 9.087          | 12.326                  | 25.065        | 25.206        | 197.179       | 247.450                    | 259.776     | Mensual               | 17-12-2034           | 2,46%        | 2,49%         |
| 76.075.832-9                   | Anasaac Chile S.A.           | Chile    | 97.036.000-K                             | Banco Santander                          | CLP    | 98.666        | 283.943        | 382.609                 | 816.116       | 909.563       | 1.239.089     | 2.964.788                  | 3.347.377   | Mensual               | 18-05-2028           | 5,57%        | 5,71%         |
| 76.075.832-9                   | Anasaac Chile S.A.           | Chile    | 97.036.000-K                             | Banco Santander                          | CLP    | 75.554        | 220.017        | 295.571                 | 632.376       | 704.785       | 889.793       | 2.226.954                  | 2.522.525   | Mensual               | 18-03-2028           | 5,57%        | 5,71%         |
| 76.363.060-9                   | Anasaac Ambiental S.A.       | Chile    | 97.036.000-K                             | Banco Santander                          | CLP    | 2.651         | 8.142          | 10.793                  | 925           | -             | -             | 925                        | 11.718      | Mensual               | 25-01-2022           | 5,43%        | 5,59%         |
| 76.080.627-4                   | Servimaf S.A.                | Chile    | 97.004.000-5                             | Banco de Chile                           | UF     | 5.404         | 16.318         | 21.722                  | 20.165        | -             | -             | 20.165                     | 41.887      | Mensual               | 09-11-2022           | 5,04%        | 5,16%         |
| 76.080.627-4                   | Servimaf S.A.                | Chile    | 97.004.000-5                             | Banco de Chile                           | UF     | 10.061        | 30.367         | 40.428                  | 30.646        | -             | -             | 30.646                     | 71.074      | Mensual               | 28-09-2022           | 5,04%        | 5,16%         |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile    | 97.080.000-K                             | Banco Bice                               | UF     | 113.231       | 210.908        | 324.139                 | 287.333       | 450.601       | 622.427       | 1.360.361                  | 1.684.500   | Mensual               | 20-12-2022           | 2,70%        | 2,73%         |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile    | 97.004.000-5                             | Banco de Chile                           | CLP    | 1.516         | 1.539          | 3.055                   | -             | -             | -             | -                          | 3.055       | Semestral             | 30-12-2027           | 5,40%        | 5,54%         |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile    | 97.004.000-5                             | Banco de Chile                           | CLP    | 4.102         | 12.460         | 16.562                  | 17.367        | -             | -             | 17.367                     | 33.929      | Mensual               | 05-08-2034           | 4,39%        | 4,48%         |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile    | 97.080.000-K                             | Banco Bice                               | UF     | 16.905        | 31.222         | 48.127                  | 41.973        | 67.130        | 93.772        | 202.875                    | 251.002     | Mensual               | 28-09-2022           | 5,04%        | 5,16%         |
| 79.581.120-6                   | Difem Laboratorios S.A.      | Chile    | 97.006.000-6                             | Banco Crédito e Inversiones              | CLP    | 20.407        | 59.590         | 79.997                  | 168.822       | 59.643        | -             | 228.465                    | 308.462     | Mensual               | 09-11-2022           | 5,04%        | 5,16%         |
| 20.01637221                    | Hortus S.A.                  | Perú     | 20100047218                              | Banco de Crédito del Perú                | USD    | -             | 4.475          | 4.475                   | 1.572         | -             | -             | 1.572                      | 6.047       | mensual               | 01-04-2022           | 4,88%        | 5,00%         |
| 20.01637221                    | Hortus S.A.                  | Perú     | 20100053455                              | Banco Internacional del Perú - Interbank | USD    | -             | 5.301          | 5.301                   | -             | -             | -             | -                          | 5.301       | mensual               | 14-06-2021           | 5,36%        | 5,50%         |
| 20.01637221                    | Hortus S.A.                  | Perú     | 20100047218                              | Banco de Crédito del Perú                | USD    | -             | 7.854          | 7.854                   | 6.872         | -             | -             | 6.872                      | 14.726      | mensual               | 03-10-2022           | 4,60%        | 4,70%         |
| 20.01637221                    | Hortus S.A.                  | Perú     | 20516711559                              | Banco Santander del Perú S.A             | USD    | -             | 52.618         | 52.618                  | 59.908        | -             | -             | 59.908                     | 112.526     | mensual               | 15-01-2023           | 4,87%        | 4,98%         |
| 830102401                      | Anasaac Colombia Ltda.       | Colombia | 860002964                                | Banco de Bogotá                          | COP    | 1.296         | 1.728          | 3.024                   | -             | -             | -             | -                          | 3.024       | Mensual               | 30-07-2021           | 7,14%        | 7,38%         |
| 830102401                      | Anasaac Colombia Ltda.       | Colombia | 860002964                                | Banco de Bogotá                          | COP    | 1.296         | 1.728          | 3.024                   | -             | -             | -             | -                          | 3.024       | Mensual               | 30-07-2021           | 7,14%        | 7,38%         |
| Total Obligaciones por leasing |                              |          |                                          |                                          |        | 369.478       | 997.857        | 1.367.335               | 2.222.548     | 2.336.920     | 3.528.973     | 8.088.441                  | 9.455.776   |                       |                      |              |               |

Las acreencias financieras que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias no presentan diferencias significativas entre la tasa nominal y la tasa efectiva según los datos

antes expuestos.

b) Obligaciones de arrendamiento de bienes de derecho de uso

Saldos al 31 de diciembre de 2021:

| Sociedad deudora                |                                  | Banco o Institución financiera acreedora |              |                                    |        | Hasta 90 días |         | Total importe corriente |           | Más de 1 año |         | Más de 3 años |           | Más de 5 años |         | Total importe no corriente |         | Deuda total |           | Forma de amortización |            | Fecha de vencimiento |       | Tasa nominal efectiva |       |
|---------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------|---------------|---------|-------------------------|-----------|--------------|---------|---------------|-----------|---------------|---------|----------------------------|---------|-------------|-----------|-----------------------|------------|----------------------|-------|-----------------------|-------|
| RUT                             | Razón social                     | País                                     | RUT          | Nombre                             | Moneda | M\$           | M\$     | M\$                     | M\$       | M\$          | M\$     | M\$           | M\$       | M\$           | M\$     | M\$                        | M\$     | M\$         | M\$       |                       |            |                      |       | %                     | %     |
| 91.253.000-0                    | Agrícola Nacional S.A.C.e.l      | Chile                                    | 91.857.000-0 | Manufacturas Nun y German S.A.L.C  | UF     | 13.168        | 51.198  | 64.366                  | 105.347   | 105.347      | 105.347 | 105.347       | 105.347   | 105.347       | 105.347 | 316.041                    | 380.407 |             | Mensual   |                       | 01-12-2028 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 91.253.000-0                    | Agrícola Nacional S.A.C.e.l      | Chile                                    | 99.564.470-3 | Rarínco S.A.                       | UF     | 13.543        | 52.712  | 66.255                  | 108.437   | 108.437      | 108.437 | 108.437       | 108.437   | 108.436       | 108.436 | 325.310                    | 391.565 |             | Mensual   |                       | 01-12-2028 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 91.253.000-0                    | Agrícola Nacional S.A.C.e.l      | Chile                                    | 76.140.676-0 | Pr Vendor Finance Chile S.A.       | UF     | 1.842         | 5.575   | 7.417                   | 4.299     | 4.299        | 4.299   | 4.299         | 4.299     | 4.299         | 4.299   | 4.299                      | 11.716  | 11.716      |           | Mensual               |            | 01-07-2023           |       | 2,50%                 | 2,53% |
| 91.253.000-0                    | Agrícola Nacional S.A.C.e.l      | Chile                                    | 83.547.100-4 | Autorentas del pacífico            | UF     | 938           | 2.851   | 3.789                   | 5.005     | 5.005        | -       | -             | -         | -             | -       | 5.005                      | 8.794   |             | Mensual   |                       | 01-04-2024 |                      | 2,50% | 2,53%                 |       |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.                | Chile                                    | 88.723.500-7 | Constructora Costa Brava Ltda.     | CLP    | 1.705         | 5.556   | 7.261                   | 6.821     | 6.821        | -       | -             | -         | -             | -       | 6.821                      | 14.082  |             | Mensual   |                       | 01-12-2023 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.                | Chile                                    | 10.818.329-2 | Angel Salidas Fuentes              | CLP    | 17.948        | 64.751  | 82.699                  | 137.602   | 137.602      | 131.620 | 131.620       | 131.620   | -             | -       | 269.222                    | 351.921 |             | Mensual   |                       | 01-09-2026 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.                | Chile                                    | 6.519.986-6  | Roberto Mohr Cambiaso              | UF     | 10.429        | 33.982  | 44.411                  | 41.715    | 41.715       | -       | -             | -         | -             | -       | 41.715                     | 86.126  |             | Mensual   |                       | 01-12-2023 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.                | Chile                                    | 83.547.100-4 | Autorentas Del Pacifico Ltda.      | UF     | 67.442        | 206.105 | 273.547                 | 472.093   | 472.093      | -       | -             | -         | -             | -       | 472.093                    | 745.640 |             | Mensual   |                       | 01-09-2024 |                      | 2,50% | 2,53%                 |       |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.                | Chile                                    | 96.565.580-8 | Compañia de leasing Tattersall S.A | UF     | 62.548        | 192.404 | 254.952                 | 500.385   | 500.385      | 187.644 | 187.644       | 187.644   | -             | -       | 688.029                    | 942.981 |             | Mensual   |                       | 01-09-2025 |                      | 2,50% | 2,53%                 |       |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.                | Chile                                    | 77.152.830-9 | Kaaser Compresores de Chile Ltda.  | UF     | 10.403        | 31.756  | 42.159                  | 65.883    | 65.883       | -       | -             | -         | -             | -       | 65.883                     | 108.042 |             | Mensual   |                       | 01-07-2024 |                      | 2,50% | 2,53%                 |       |
| 76.075.832-9                    | Anasac Chile S.A.                | Chile                                    | 76.140.676-0 | Pr Vendor Finance Chile S.A.       | UF     | 3.476         | 10.524  | 14.000                  | 9.270     | 9.270        | -       | -             | -         | -             | -       | 9.270                      | 23.270  |             | Mensual   |                       | 01-08-2023 |                      | 2,50% | 2,53%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 96.753.200-2 | Comercial Collagua Ltda.           | UF     | 6.152         | -       | 6.152                   | -         | -            | -       | -             | -         | -             | -       | -                          | 6.152   |             | Mensual   |                       | 01-12-2023 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 2.128.201-4  | Rosa Matilde González Coppola      | UF     | 4.228         | 13.776  | 18.004                  | 16.907    | 16.907       | -       | -             | -         | -             | -       | 16.907                     | 34.911  |             | Mensual   |                       | 01-12-2023 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 76.376.638-1 | Inversiones FSA Ltda.              | UF     | 4.844         | 15.385  | 20.629                  | 19.378    | 19.378       | -       | -             | -         | -             | -       | 19.378                     | 40.007  |             | Mensual   |                       | 01-12-2023 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 12.105.387-K | Maria Ufante Vivar                 | UF     | 6.606         | 21.526  | 28.132                  | 26.424    | 26.424       | -       | -             | -         | -             | -       | 26.424                     | 54.556  |             | Mensual   |                       | 01-12-2023 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 7.218.214-6  | Elisabeth Rencoret Van Wersch      | UF     | 1.815         | 5.915   | 7.730                   | 7.261     | 7.261        | -       | -             | -         | -             | -       | 7.261                      | 14.991  |             | Mensual   |                       | 01-12-2023 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 4.331.265-0  | Girmen Luz Donoso Cañas            | UF     | 11.020        | 35.769  | 46.789                  | 88.158    | 88.158       | -       | -             | -         | -             | -       | 88.158                     | 134.947 |             | Mensual   |                       | 01-12-2024 |                      | 2,17% | 2,19%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 76.140.676-0 | Pr Vendor Finance Chile S.A.       | UF     | 1.416         | 4.285   | 5.701                   | 3.304     | 3.304        | -       | -             | -         | -             | -       | 3.304                      | 9.005   |             | Mensual   |                       | 01-07-2023 |                      | 2,17% | 2,53%                 |       |
| 76.363.060-9                    | Anasac Ambiental S.A.            | Chile                                    | 96.565.580-8 | Compañia de leasing Tattersall S.A | UF     | 20.299        | 61.459  | 81.758                  | 162.390   | 162.390      | 33.831  | 33.831        | 33.831    | -             | -       | 196.221                    | 277.979 |             | Mensual   |                       | 01-05-2025 |                      | 2,17% | 2,53%                 |       |
| 76.080.627-4                    | Servimaf S.A.                    | Chile                                    | 77.225.200-5 | Arrendadora de Vehículos           | UF     | 13.144        | 36.631  | 49.775                  | -         | -            | -       | -             | -         | -             | -       | -                          | 49.775  |             | Mensual   |                       | 01-12-2022 |                      | 2,15% | 2,17%                 |       |
| 76.080.627-4                    | Servimaf S.A.                    | Chile                                    | 77.225.200-5 | Arrendadora de Vehículos           | UF     | 8.117         | 8.117   | 16.234                  | -         | -            | -       | -             | -         | -             | -       | -                          | 16.234  |             | Mensual   |                       | 01-06-2022 |                      | 2,15% | 2,17%                 |       |
| Extranjera                      | Anasac International Corporation | Panamá                                   | Extranjera   | Atrium Business Center S.A         | USD    | 1.250         | 3.339   | 4.589                   | -         | -            | -       | -             | -         | -             | -       | -                          | 4.589   |             | Mensual   |                       | 01-11-2022 |                      | 2,50% | 2,53%                 |       |
| 79.581.120-6                    | Difem Laboratorios S.A.          | Chile                                    | 76.140.676-0 | Pr Vendor Finance Chile S.A        | UF     | 1.361         | 4.117   | 5.478                   | 3.175     | 3.175        | -       | -             | -         | -             | -       | 3.175                      | 8.653   |             | Mensual   |                       | 01-07-2023 |                      | 2,50% | 2,53%                 |       |
| AME060317524                    | Anasac México S de RL de CV      | México                                   | FC0106036XS  | Firma Car S.A.P.I de C.V.          | MXN    | -             | 4.722   | 4.722                   | -         | -            | 15.247  | 15.247        | 15.247    | -             | -       | 15.247                     | 19.969  |             | Mensual   |                       | 01-08-2025 |                      | 0,86% | 0,86%                 |       |
| AME060317524                    | Anasac México S de RL de CV      | México                                   | FC0106036XS  | Firma Car S.A.P.I de C.V.          | MXN    | -             | 16.209  | 16.209                  | -         | -            | 56.112  | 56.112        | 56.112    | -             | -       | 56.112                     | 72.321  |             | Mensual   |                       | 01-10-2025 |                      | 0,86% | 0,86%                 |       |
| AME060317524                    | Anasac México S de RL de CV      | México                                   | FC0106036XS  | Firma Car S.A.P.I de C.V.          | MXN    | -             | 5.917   | 5.917                   | -         | -            | 20.485  | 20.485        | 20.485    | -             | -       | 20.485                     | 26.402  |             | Mensual   |                       | 01-11-2025 |                      | 0,86% | 0,86%                 |       |
| AME060317524                    | Anasac México S de RL de CV      | México                                   | FC0106036XS  | Firma Car S.A.P.I de C.V.          | MXN    | -             | 4.039   | 4.039                   | -         | -            | 14.458  | 14.458        | 14.458    | -             | -       | 14.458                     | 18.497  |             | Mensual   |                       | 01-11-2025 |                      | 0,86% | 0,86%                 |       |
| AME060317524                    | Anasac México S de RL de CV      | México                                   | FC0106036XS  | Firma Car S.A.P.I de C.V.          | MXN    | -             | 5.867   | 5.867                   | -         | -            | 21.002  | 21.002        | 21.002    | -             | -       | 21.002                     | 26.869  |             | Mensual   |                       | 01-12-2025 |                      | 0,86% | 0,86%                 |       |
| 20.01637221                     | Hortus S.A.                      | Perú                                     | 10006879541  | Valeriano Humari Yasis             | PEN    | -             | 5.668   | 5.668                   | 5.041     | 5.041        | -       | -             | -         | -             | -       | 5.041                      | 10.709  |             | Mensual   |                       | 31-12-2023 |                      | 4,12% | 4,20%                 |       |
| 20.01637221                     | Hortus S.A.                      | Perú                                     | 10067278501  | Ana Maria Rojas Vivanco            | PEN    | -             | 3.736   | 3.736                   | 3.323     | 3.323        | -       | -             | -         | -             | -       | 3.323                      | 7.059   |             | Mensual   |                       | 31-12-2023 |                      | 4,12% | 4,20%                 |       |
| 20.01637221                     | Hortus S.A.                      | Perú                                     | 10072278501  | Juana Vilma Medina Laos            | PEN    | -             | 6.212   | 6.212                   | 5.526     | 5.526        | -       | -             | -         | -             | -       | 5.526                      | 11.738  |             | Semestral |                       | 31-12-2023 |                      | 4,12% | 4,20%                 |       |
| 20.01637221                     | Hortus S.A.                      | Perú                                     | 10076400101  | Luis Segundo Ramirez Vasquez       | PEN    | -             | 13.395  | 13.395                  | 11.916    | 11.916       | -       | -             | -         | -             | -       | 11.916                     | 25.311  |             | Mensual   |                       | 31-12-2023 |                      | 4,12% | 4,20%                 |       |
| 20.01637221                     | Hortus S.A.                      | Perú                                     | 10106091345  | Maxima Rodriguez Vda de Artica     | PEN    | -             | 4.225   | 4.225                   | 3.759     | 3.759        | -       | -             | -         | -             | -       | 3.759                      | 7.984   |             | Semestral |                       | 31-12-2023 |                      | 4,12% | 4,20%                 |       |
| 20.01637221                     | Hortus S.A.                      | Perú                                     | 10153699769  | Samuel Chink Perez                 | PEN    | -             | 5.395   | 5.395                   | 4.828     | 4.828        | -       | -             | -         | -             | -       | 4.828                      | 10.223  |             | Anual     |                       | 31-12-2023 |                      | 4,12% | 4,20%                 |       |
| Total Países por arrendamientos |                                  |                                          |              |                                    |        | 283.694       | 943.518 | 1.227.212               | 1.818.247 | 694.183      | 213.783 | 2.762.623     | 3.953.425 |               |         |                            |         |             |           |                       |            |                      |       |                       |       |

**Saldos al 31 de diciembre de 2021 (continuación):**

| Sociedad deudora                 |                      | Banco o institución financiera acreedora |              |                                           |        | Hasta 90 días |         | Más de 90 días hasta 1 año |        | Total importe corriente |     | Más de 1 año hasta 3 años |     | Más de 3 años 5 años |     | Total importe no corriente |         | Deuda total |         | Forma de amortización |            | Fecha de vencimiento |       | Tasa nominal |   | Tasa efectiva |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------------|----------------------|------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|--------|---------------|---------|----------------------------|--------|-------------------------|-----|---------------------------|-----|----------------------|-----|----------------------------|---------|-------------|---------|-----------------------|------------|----------------------|-------|--------------|---|---------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| RUT                              | Razón social         | País                                     | RUT          | Nombre                                    | Moneda | M\$           | M\$     | M\$                        | M\$    | M\$                     | M\$ | M\$                       | M\$ | M\$                  | M\$ | M\$                        | M\$     | M\$         | M\$     | M\$                   | M\$        | M\$                  | M\$   | %            | % | %             | % |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10156193351  | Angela Quevedo de Diaz                    | PEN    | -             | 6.589   | 6.589                      | -      | 5.602                   | -   | -                         | -   | 5.602                | -   | -                          | 5.602   | 12.191      | 12.191  | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10156475187  | Maximiliano Ava Alijo                     | PEN    | -             | 5.399   | 5.399                      | -      | 4.823                   | -   | -                         | -   | 4.823                | -   | -                          | 4.823   | 10.222      | 10.222  | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10164262651  | Mabel Delgado Carpio                      | PEN    | -             | 13.383  | 13.383                     | -      | 10.999                  | -   | -                         | -   | 10.999               | -   | -                          | 10.999  | 24.382      | 24.382  | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10167838877  | Victor Echevarria kam                     | PEN    | -             | 7.882   | 7.882                      | -      | 7.209                   | -   | -                         | -   | 7.209                | -   | -                          | 7.209   | 15.091      | 15.091  | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10178032823  | Arturo Pichon Mauricio                    | USD    | -             | 17.478  | 17.478                     | -      | 15.548                  | -   | -                         | -   | 15.548               | -   | -                          | 15.548  | 33.026      | 33.026  | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10198217058  | Jimmy Juares Cotrina                      | PEN    | -             | 5.425   | 5.425                      | -      | 4.823                   | -   | -                         | -   | 4.823                | -   | -                          | 4.823   | 10.248      | 10.248  | Trimestral            | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10198125257  | Ramon Rivera Meza                         | USD    | -             | 10.760  | 10.760                     | -      | 9.691                   | -   | -                         | -   | 9.691                | -   | -                          | 9.691   | 20.451      | 20.451  | Semestral             | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 1020069857   | Iris Aliaga Galvez                        | PEN    | -             | 3.520   | 3.520                      | -      | 3.141                   | -   | -                         | -   | 3.141                | -   | -                          | 3.141   | 6.661       | 6.661   | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10206489036  | Bertha Bueno de Gomez                     | PEN    | -             | 5.312   | 5.312                      | -      | 4.836                   | -   | -                         | -   | 4.836                | -   | -                          | 4.836   | 10.148      | 10.148  | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10214448101  | Raquel Valle de Sanchez                   | USD    | -             | 19.478  | 19.478                     | -      | 16.007                  | -   | -                         | -   | 16.007               | -   | -                          | 16.007  | 36.485      | 36.485  | Semestral             | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10224053334  | Gilberto Chuquilar Espinoza               | PEN    | -             | 5.647   | 5.647                      | -      | 5.063                   | -   | -                         | -   | 5.063                | -   | -                          | 5.063   | 10.710      | 10.710  | Anual                 | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10293584228  | Maria Zagarri de Cordori                  | PEN    | -             | 8.849   | 8.849                      | -      | 7.958                   | -   | -                         | -   | 7.958                | -   | -                          | 7.958   | 16.807      | 16.807  | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10296807651  | Mariacela Mejia Juarez                    | PEN    | -             | 2.277   | 2.277                      | -      | 2.025                   | -   | -                         | -   | 2.025                | -   | -                          | 2.025   | 4.302       | 4.302   | Anual                 | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10328573445  | Julio Mateo Pimichumo                     | PEN    | -             | 18.432  | 18.432                     | -      | 16.538                  | -   | -                         | -   | 16.538               | -   | -                          | 16.538  | 34.970      | 34.970  | Trimestral            | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10414300991  | Jaime Hernandez Izagurre                  | USD    | -             | 8.134   | 8.134                      | -      | 7.825                   | -   | -                         | -   | 7.825                | -   | -                          | 7.825   | 15.959      | 15.959  | Trimestral            | 31-01-2024 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 104243239075 | Cesilia Narvaez Zuñiga                    | USD    | -             | 4.307   | 4.307                      | -      | 3.291                   | -   | -                         | -   | 3.291                | -   | -                          | 3.291   | 7.598       | 7.598   | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 20118743556  | Cooperativa Agraria El Rosario Chancayllo | USD    | -             | 192.558 | 192.558                    | -      | 170.610                 | -   | -                         | -   | 170.610              | -   | -                          | 170.610 | 363.168     | 363.168 | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 2038833451   | Negociación Doble Gam                     | USD    | -             | 70.382  | 70.382                     | -      | 62.606                  | -   | -                         | -   | 62.606               | -   | -                          | 62.606  | 132.988     | 132.988 | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 20509959766  | Rentaqupos Leasing Peru                   | USD    | -             | 124.350 | 124.350                    | -      | 112.371                 | -   | -                         | -   | 112.371              | -   | -                          | 112.371 | 236.721     | 236.721 | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 20601179826  | Ald Automotive Peru                       | USD    | -             | 2.832   | 2.832                      | -      | 2.766                   | -   | -                         | -   | 2.766                | -   | -                          | 2.766   | 5.598       | 5.598   | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20001637221                      | Hortus S.A.          | Perú                                     | 10712652191  | Williams Martinez Sarmiento               | PEN    | -             | 2.831   | 2.831                      | -      | 2.767                   | -   | -                         | -   | 2.767                | -   | -                          | 2.767   | 5.598       | 5.598   | Mensual               | 31-12-2023 | 4,12%                | 4,20% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 8380102401                       | Anasac Colombia Ltda | Colombia                                 | 900401003    | 3pl Logistics Solutions Colombia S.A.S    | COP    | 2.513         | 7.540   | 10.053                     | 32.623 | -                       | -   | -                         | -   | 32.623               | -   | -                          | 32.623  | 43.676      | 43.676  | Mensual               | 31-10-2025 | 7,02%                | 7,5%  | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 9672137055                       | Xilenna S.A.         | Chile                                    | 860509295    | Erigo Ltda                                | COP    | 4.645         | 13.936  | 18.581                     | 6.356  | -                       | -   | -                         | -   | 6.356                | -   | -                          | 6.356   | 24.937      | 24.937  | Mensual               | 30-04-2023 | 5,06%                | 5,18% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 9672137055                       | Xilenna S.A.         | Chile                                    | 96.565.580-8 | Compañia de leasing Intersall S.A         | UF     | 2.259         | 6.809   | 9.068                      | 18.068 | 6.023                   | -   | -                         | -   | 24.091               | -   | -                          | 24.091  | 33.159      | 33.159  | Mensual               | 01-08-2025 | 2,50%                | 2,53% | -            | - | -             | - |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Total Pásllos por arrendamientos |                      |                                          |              |                                           |        |               |         |                            |        |                         |     |                           |     |                      |     |                            |         |             | 544.145 | 1.122.832             | 6.023      | -                    | -     | -            | - | -             | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

|                                  |         |           |           |           |         |         |           |           |
|----------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
| Total Pasivos por arrendamientos | 293,111 | 1,512,788 | 1,805,899 | 2,356,369 | 700,206 | 213,783 | 3,270,358 | 5,076,257 |
|----------------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|

**Saldos al 31 de diciembre de 2020:**

| Sociedad deudora                    |                                  |          | Banco o institución financiera acreedora |                                          |        |               |                            |                         |                           |                            |               |                            |             |                       |                      |                       |              |
|-------------------------------------|----------------------------------|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------|---------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|-------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
| RUT                                 | Razón social                     | País     | RUT                                      | Nombre                                   | Moneda | Hasta 90 días | Más de 90 días hasta 1 año | Total importe corriente | Más de 1 año hasta 3 años | Más de 3 años hasta 5 años | Más de 5 años | Total importe no corriente | Deuda total | Forma de amortización | Fecha de vencimiento | Tasa nominal efectiva | Tasa nominal |
|                                     |                                  |          |                                          |                                          |        | M\$           | M\$                        | M\$                     | M\$                       | M\$                        | M\$           | M\$                        | M\$         |                       |                      | %                     | %            |
| 91.253.000-0                        | Agrícola Nacional S.A.C.e.I.     | Chile    | 91.857.000-0                             | Manufacturas Nuny German S.A.I.C.        | UF     | 12.352        | 45.354                     | 57.706                  | 98.815                    | 98.816                     | 148.222       | 345.853                    | 403.559     | Mensual               | 01-12-2028           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 91.253.000-0                        | Agrícola Nacional S.A.C.e.I.     | Chile    | 99.564.070-3                             | Rariroo S.A.                             | UF     | 12.714        | 46.684                     | 59.398                  | 101.714                   | 101.714                    | 153.571       | 355.999                    | 415.397     | Mensual               | 01-12-2028           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.075.832-9                        | Anasac Chile S.A.                | Chile    | 88.723.500-7                             | Construccion Costa Brava Ltda.           | CLP    | 1.705         | 5.553                      | 7.258                   | 13.642                    | -                          | -             | 13.642                     | 20.900      | Mensual               | 01-12-2023           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.075.832-9                        | Anasac Chile S.A.                | Chile    | 10.818.232-2                             | Angel Saldaas Fuentes                    | CLP    | 17.948        | 62.584                     | 80.532                  | 143.585                   | 143.585                    | 53.845        | 341.015                    | 421.547     | Mensual               | 01-09-2026           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.075.832-9                        | Anasac Chile S.A.                | Chile    | 6.519.986-6                              | Roberto Mohr Cambiaso                    | UF     | 9.782         | 31.825                     | 41.607                  | 78.257                    | -                          | -             | 78.257                     | 119.864     | Mensual               | 01-12-2023           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.075.832-9                        | Anasac Chile S.A.                | Chile    | 83.547.100-4                             | Autorentas Del Pacifico Ltda.            | UF     | 65.700        | 90.855                     | 156.505                 | -                         | -                          | -             | -                          | 156.505     | Mensual               | 01-07-2021           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.075.832-9                        | Anasac Chile S.A.                | Chile    | 77.152.830-9                             | Kayser Compresores de Chile Ltda.        | UF     | 15.087        | 20.951                     | 36.038                  | -                         | -                          | -             | -                          | 36.038      | Mensual               | 01-07-2021           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.363.060-9                        | Anasac Ambiental S.A.            | Chile    | 96.753.200-2                             | Comercial Collague Ltda.                 | UF     | 5.697         | 18.533                     | 24.230                  | 45.573                    | -                          | -             | 45.573                     | 69.803      | Mensual               | 01-12-2023           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.363.060-9                        | Anasac Ambiental S.A.            | Chile    | 2.128.201-4                              | Rosa Madariaga Gonzalez C.               | UF     | 3.966         | 12.902                     | 16.868                  | 31.726                    | -                          | -             | 31.726                     | 46.594      | Mensual               | 01-12-2023           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.363.060-9                        | Anasac Ambiental S.A.            | Chile    | 76.376.638-1                             | Inversiones FSA Ltda.                    | UF     | 4.544         | 14.783                     | 19.327                  | 36.353                    | -                          | -             | 36.353                     | 55.680      | Mensual               | 01-12-2023           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.363.060-9                        | Anasac Ambiental S.A.            | Chile    | 12.105.987-4                             | Maria Lilaite Vivar                      | UF     | 6.196         | 20.159                     | 26.355                  | 49.572                    | -                          | -             | 49.572                     | 75.977      | Mensual               | 01-12-2023           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.030.627-4                        | Anasac Ambiental S.A.            | Chile    | 7.218.214-6                              | Elizabeth Rencoret Van Wersich           | UF     | 1.703         | 5.540                      | 7.243                   | 13.622                    | -                          | -             | 13.622                     | 20.865      | Mensual               | 01-12-2023           | 2,17%                 | 2,19%        |
| 76.363.060-9                        | Anasac Ambiental S.A.            | Chile    | 4.331.265-0                              | Carmen Luz Donoso Calfas                 | UF     | 10.337        | 32.691                     | 43.028                  | 86.691                    | 41.342                     | -             | 124.033                    | 167.061     | Mensual               | 01-12-2024           | 2,17%                 | 2,19%        |
| Extranjera                          | Anasac International Corporation | Panamá   | Extranjera                               | Atrium Business Center S.A.              | USD    | 1.047         | 2.796                      | 3.843                   | -                         | -                          | -             | -                          | 3.843       | Mensual               | 01-11-2021           | 3,55%                 | 3,71%        |
| 83.010.2401                         | Anasac Colombia LTDA             | Colombia | 860074.989                               | 3Pl Logistic Solutions Colombia S.A.S.   | COP    | 2.228         | 6.923                      | 9.151                   | 31.650                    | 10.091                     | -             | 41.661                     | 50.812      | Mensual               | 31-10-2025           | 7,02%                 | 7,25%        |
| 76.030.627-4                        | Servimak S.A.                    | Chile    | 860509.995                               | Egipo LTDA                               | COP    | 4.199         | 12.841                     | 17.040                  | 24.212                    | -                          | -             | 24.212                     | 41.252      | Mensual               | 30-04-2023           | 5,06%                 | 5,18%        |
| 76.030.627-4                        | Servimak S.A.                    | Chile    | 77225200-5                               | Arrendadora de Vehiculos                 | UF     | 12.025        | 36.464                     | 48.489                  | 49.306                    | -                          | -             | 49.306                     | 97.795      | Mensual               | 01-12-2022           | 2,15%                 | 2,17%        |
| 76.030.627-4                        | Servimak S.A.                    | Chile    | 77225200-5                               | Arrendadora de Vehiculos                 | UF     | 8.037         | 24.372                     | 32.409                  | 16.466                    | -                          | -             | 16.466                     | 48.875      | Mensual               | 01-06-2022           | 2,15%                 | 2,17%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10006897541                              | Valeriano Humani Yasis                   | PEN    | -             | 5.301                      | 5.301                   | 9.424                     | -                          | -             | 9.424                      | 14.725      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10062973523                              | Ana Maria Rojas Vivaso                   | PEN    | -             | 3.534                      | 3.534                   | 6.087                     | -                          | -             | 6.087                      | 9.621       | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 1066728591                               | Juana Yrina Medina Laos                  | PEN    | -             | 5.694                      | 5.694                   | 10.210                    | -                          | -             | 10.210                     | 15.904      | Semestral             | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10076400101                              | Luis Segundo Ramirez Vasquez             | PEN    | -             | 12.369                     | 12.369                  | 22.187                    | -                          | -             | 22.187                     | 34.556      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10106091345                              | Maxima Cristina Rodriguez Vda. De Antica | PEN    | -             | 3.927                      | 3.927                   | 7.068                     | -                          | -             | 7.068                      | 10.995      | Semestral             | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10153697969                              | Chiot Perez, Samuel Leonardo             | PEN    | -             | 4.909                      | 4.909                   | 9.032                     | -                          | -             | 9.032                      | 13.941      | Anual                 | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10156193351                              | Angela Quevedo De Diaz                   | PEN    | -             | 5.498                      | 5.498                   | 10.406                    | -                          | -             | 10.406                     | 15.904      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10156475187                              | Maximiliano Sual Alva Alejo              | PEN    | -             | 4.712                      | 4.712                   | 8.443                     | -                          | -             | 8.443                      | 13.155      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10164266261                              | Mabel Anita Delgado Carpio               | PEN    | -             | 11.388                     | 11.388                  | 20.419                    | -                          | -             | 20.419                     | 31.807      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10178838877                              | Victor Amando Echevarria kam             | PEN    | -             | 5.105                      | 5.105                   | 9.228                     | -                          | -             | 9.228                      | 14.333      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10178032823                              | Arturo Pichon Mauricio                   | USD    | -             | 14.726                     | 14.726                  | 26.113                    | -                          | -             | 26.113                     | 40.839      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10193217058                              | Jimmy German Linares Cotrina             | PEN    | -             | 5.105                      | 5.105                   | 9.032                     | -                          | -             | 9.032                      | 14.137      | Trimestral            | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10198125257                              | Ramon Esteban Rivera Meza                | USD    | -             | 9.032                      | 9.032                   | 16.296                    | -                          | -             | 16.296                     | 25.328      | Semestral             | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10200069957                              | Iris Allaga Galvez                       | PEN    | -             | 3.338                      | 3.338                   | 5.890                     | -                          | -             | 5.890                      | 9.228       | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10206490936                              | Bertha Esther Bueno De Gomez             | PEN    | -             | 4.516                      | 4.516                   | 8.950                     | -                          | -             | 8.950                      | 13.566      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| 20.001.637.721                      | Hortus S.A.                      | Perú     | 10214448101                              | Raquel Valle De Sanchez                  | USD    | -             | 16.296                     | 16.296                  | 26.899                    | -                          | -             | 26.899                     | 43.195      | Semestral             | 31-12-2023           | 4,12%                 | 4,20%        |
| Subtotal Pasivos por arrendamientos |                                  |          |                                          |                                          |        | 195.267       | 607.270                    | 802.537                 | 1.021.948                 | 395.488                    | 354.638       | 1.772.074                  | 2.574.611   |                       |                      |                       |              |

Saldos al 31 de diciembre de 2020 (continuación):

| Sociedad deudora                    |              | Banco o institución financiera acreedora |             | Moneda                                    |         | Hasta 90 días | Más de 90 días hasta 1 año | Total importe corriente | Más de 1 año hasta 3 años | Más de 3 años hasta 5 años | Más de 5 años | Total importe no corriente | Duda total | Forma de amortización | Fecha de vencimiento | Tasa nominal | Tasa efectiva |
|-------------------------------------|--------------|------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------|---------|---------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------|----------------------------|------------|-----------------------|----------------------|--------------|---------------|
| RUT                                 | Razón social | País                                     | RUT         | Nombre                                    | M\$     |               |                            |                         |                           |                            |               |                            |            |                       |                      |              |               |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10224053334 | Gilberto Chuquiali Espinoza               | PEN     | -             | 4.909                      | 4.909                   | 8.639                     | -                          | -             | 8.639                      | 13.548     | Anual                 | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10266920011 | Maria Violeta Salazar Llanos              | PEN     | -             | 6.676                      | 6.676                   | 12.173                    | -                          | -             | 12.173                     | 18.849     | Anual                 | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10274096166 | Felicitas Fernandez Yrigoin               | PEN     | -             | 7.067                      | 7.067                   | 11.780                    | -                          | -             | 11.780                     | 18.847     | Trimestral            | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10293584228 | Maria Zagarra De Condiri                  | PEN     | -             | 4.712                      | 4.712                   | 8.443                     | -                          | -             | 8.443                      | 13.155     | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10296807651 | Marianela Mejia Iuarez                    | PEN     | -             | 8.246                      | 8.246                   | 14.726                    | -                          | -             | 14.726                     | 22.972     | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10328498393 | Vicente Wilfredo Martinez Loyola          | PEN     | -             | 5.498                      | 5.498                   | 9.817                     | -                          | -             | 9.817                      | 15.315     | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10328573445 | Julio Cesar Matos Pliminchuno             | PEN     | -             | 2.160                      | 2.160                   | 3.730                     | -                          | -             | 3.730                      | 5.890      | Anual                 | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10414300991 | Hernandez Itaguirre, Jaime Rafael         | USD     | -             | 13.744                     | 13.744                  | 24.543                    | -                          | -             | 24.543                     | 38.287     | Trimestral            | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10415335411 | Becerra Umeres, Giovanna                  | PEN     | -             | 8.050                      | 8.050                   | 14.529                    | -                          | -             | 14.529                     | 22.579     | Semestral             | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 10424329075 | Cesilia Paola Narvaez Zulliga             | USD     | -             | 6.872                      | 6.872                   | 12.566                    | -                          | -             | 12.566                     | 19.438     | Trimestral            | 31-01-2024           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 20118743556 | Cooperativa Agraria El Rosario Chancayllo | USD     | -             | 3.338                      | 3.338                   | 5.498                     | -                          | -             | 5.498                      | 8.836      | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 20388383451 | Negociación Doble Cam S.A.C               | USD     | -             | 157.858                    | 157.858                 | 278.411                   | -                          | -             | 278.411                    | 436.269    | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 20509059766 | Rentaequipos Leasing Peru S.A.            | USD     | -             | 59.099                     | 59.099                  | 105.435                   | -                          | -             | 105.435                    | 164.534    | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| 20101637221                         | Hortus S.A.  | Perú                                     | 20601129826 | Ald Automotive Peru S.A. - Ald Peru S.A.  | USD     | -             | 103.571                    | 103.571                 | 189.301                   | -                          | -             | 189.301                    | 292.872    | Mensual               | 31-12-2023           | 4,12%        | 4,20%         |
| Subtotal Pasivos por arrendamientos |              |                                          |             |                                           | -       | -             | 391.800                    | 391.800                 | 699.591                   | -                          | -             | 699.591                    | 1.091.391  |                       |                      |              |               |
| Total Pasivos por arrendamientos    |              |                                          |             |                                           | 195.267 | 999.070       | 1.194.337                  | 1.721.539               | 395.488                   | 354.638                    |               | 2.471.665                  | 3.666.002  |                       |                      |              |               |

Flujo originado por financiamiento

- Al 31 de diciembre del 2021:

| Pasivos que se originan en actividades de financiamiento | Flujos de efectivo de financiamiento |                                | Cambios que no representan flujos de efectivo |                       |           |                     |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------|---------------------|
|                                                          | Saldo al 01-01-2021                  | Pago pasivos por arrendamiento | Adquisición                                   | Diferencias de cambio | Intereses | Saldo al 31-12-2021 |
|                                                          |                                      |                                |                                               |                       |           |                     |
| Pasivos por arrendamientos                               | M\$                                  | M\$                            | M\$                                           | M\$                   | M\$       | M\$                 |
|                                                          | 13.121.778                           | (3.376.032)                    | 3.458.710                                     | 565.804               | 548.384   | 14.318.644          |
| Total                                                    |                                      | (3.376.032)                    | 3.458.710                                     | 565.804               | 548.384   | 14.318.644          |

- Al 31 de diciembre de 2020:

| Pasivos que se originan en actividades de financiamiento | Flujos de efe de financiamiento |                                | Cambios que no representan flujos de efectivo |                       |           |                     |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------|---------------------|
|                                                          | Saldo al 01-01-2020             | Pago pasivos por arrendamiento | Adquisición                                   | Diferencias de cambio | Intereses | Saldo al 31-12-2020 |
|                                                          |                                 |                                |                                               |                       |           |                     |
| Pasivos por arrendamientos                               | M\$                             | M\$                            | M\$                                           | M\$                   | M\$       | M\$                 |
|                                                          | 14.905.467                      | (3.027.679)                    | 694.693                                       | (67.557)              | 616.854   | 13.121.778          |
| Total                                                    |                                 | (3.027.679)                    | 694.693                                       | (67.557)              | 616.854   | 13.121.778          |

- Los saldos corresponden a la porción corriente y no corriente de los Pasivos por arrendamiento.

**Nota 19 – Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.**

El detalle de las cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente se presenta a continuación:

| Concepto                      | Al 31 de          | Al 31 de          |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                               | diciembre de      | diciembre de      |
|                               | 2021              | de 2020           |
|                               | M\$               | M\$               |
| Cuentas por pagar comerciales | 24.312.473        | 18.536.205        |
| Documentos por pagar          | 3.848.529         | 109.529           |
| Acreedores varios             | 9.015.412         | 6.362.159         |
| <b>Total</b>                  | <b>37.176.414</b> | <b>25.007.893</b> |

El periodo medio para el pago a proveedores es de 60 días, por lo que el valor libro no difiere de forma significativa de su valor justo.

El rubro Acreedores Varios incorpora las retenciones de impuestos y leyes sociales.

A continuación, se presenta información relativa a vencimientos y morosidad de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar:

a. Proveedores y acreedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2021:

| Proveedores con pagos al día | Productos         | Servicios        | Otros             | Total             |
|------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                              | M\$               | M\$              | M\$               | M\$               |
| Hasta 30 días                | 3.151.374         | 2.699.562        | 10.568.794        | 16.419.730        |
| Entre 31 y 60 días           | 2.662.496         | 19.225           | 194.615           | 2.876.336         |
| Entre 61 y 90 días           | 5.603.025         | -                | 1.864.317         | 7.467.342         |
| Entre 91 y 120 días          | 2.647.974         | -                | 746.883           | 3.394.857         |
| Entre 121 y 365 días         | 3.359.713         | 18.113           | 1.359.851         | 4.737.677         |
| <b>Total</b>                 | <b>17.424.582</b> | <b>2.736.900</b> | <b>14.734.460</b> | <b>34.895.942</b> |

b. Proveedores y acreedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2021:

| Proveedores con plazos vencidos | Productos        | Servicios      | Otros          | Total            |
|---------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
|                                 | M\$              | M\$            | M\$            | M\$              |
| Hasta 30 días                   | 652.100          | 661.302        | 361.975        | 1.675.377        |
| Entre 31 y 60 días              | 465.166          | 17.445         | 5.906          | 488.517          |
| Entre 61 y 90 días              | 52.536           | 336            | 891            | 53.763           |
| Entre 91 y 120 días             | 75               | 79             | 16.852         | 17.006           |
| Entre 121 y 365 días            | 22.788           | 1.646          | 9.087          | 33.521           |
| Mas de 365 días                 | 3.644            | 1.105          | 7.539          | 12.288           |
| <b>Total</b>                    | <b>1.196.309</b> | <b>681.913</b> | <b>402.250</b> | <b>2.280.472</b> |

c. Proveedores y acreedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2020:

| Proveedores con pagos al día | Productos         | Servicios        | Otros            | Total             |
|------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                              | M\$               | M\$              | M\$              | M\$               |
| Hasta 30 días                | 3.748.398         | 1.176.560        | 6.509.035        | 11.433.993        |
| Entre 31 y 60 días           | 1.920.581         | 49.804           | 744.865          | 2.715.250         |
| Entre 61 y 90 días           | 2.061.013         | 16               | 306.320          | 2.367.349         |
| Entre 91 y 120 días          | 906.312           | 251.932          | 34.194           | 1.192.438         |
| Entre 121 y 365 días         | 2.288.861         | 936.997          | 66.844           | 3.292.702         |
| <b>Total</b>                 | <b>10.925.165</b> | <b>2.415.309</b> | <b>7.661.258</b> | <b>21.001.732</b> |

d. Proveedores y acreedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2020

| Proveedores con pagos vencidos | Productos        | Servicios      | Otros          | Total            |
|--------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
|                                | M\$              | M\$            | M\$            | M\$              |
| Hasta 30 días                  | 1.317.176        | 563.065        | 830.775        | 2.711.016        |
| Entre 31 y 60 días             | 230.034          | 20.827         | 42.756         | 293.617          |
| Entre 61 y 90 días             | 47.100           | 1.960          | 10.662         | 59.722           |
| Entre 91 y 120 días            | 891.564          | 765            | 915            | 893.244          |
| Entre 121 y 365 días           | 11.684           | 9.324          | 15.564         | 36.572           |
| Mas de 365 días                | 8.757            | 2.070          | 1.163          | 11.990           |
| <b>Total</b>                   | <b>2.506.315</b> | <b>598.011</b> | <b>901.835</b> | <b>4.006.161</b> |

Dentro de los principales proveedores de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se encuentran Monsanto Chile S.A., Sumitomo Chemical Chile S.A., Dow Agrosciences Chile S.A., BASF Chile S.A., Brenntag Chile.

Nota 20 – Otros pasivos no financieros, corrientes

El detalle del rubro otros pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 respectivamente, se presenta a continuación:

| Detalle                            | Al 31 de     | Al 31 de     |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    | diciembre de | diciembre de |
|                                    | 2021         | 2020         |
|                                    | M\$          | M\$          |
| Ingresos percibidos por adelantado | -            | 51.001       |
| Total                              | -            | 51.001       |

Nota 21 – Otras provisiones, corrientes

El detalle de los montos provisionados es el siguiente:

| Descripción                                                | Al 31 de     | Al 31 de     |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                            | diciembre de | diciembre de |
|                                                            | 2021         | 2020         |
|                                                            | M\$          | M\$          |
| Provisión juicios laborales, civiles y otras reclamaciones | 166.603      | 115.945      |
| Total                                                      | 166.603      | 115.945      |

El movimiento del año de las mencionadas provisiones es el siguiente:

| Movimiento del año                                     | Al 31 de     | Al 31 de     |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                        | diciembre de | diciembre de |
|                                                        | 2021         | 2020         |
|                                                        | M\$          | M\$          |
| Saldo inicial al 1 de enero                            | 115.945      | 109.621      |
| Aumentos (disminuciones) del año                       | 115.523      | 55.703       |
| Provisión utilizada                                    | (65.851)     | (22.022)     |
| Aumentos (disminuciones) por diferencias de conversión | 986          | (27.357)     |
| Total                                                  | 166.603      | 115.945      |

Las provisiones para juicios o reclamaciones son estimaciones realizadas de acuerdo a la política que al respecto es aprobada por el Directorio de Agrícola Nacional S.A.C. e I., siendo la mejor estimación fiable a la fecha de estos estados financieros consolidados según la información disponible. Estos juicios o reclamaciones derivan en transacciones que forman parte del curso normal de los negocios de Anasac y cuyos detalles y alcances no son de pleno conocimiento público, por lo que su exposición detallada podría afectar los intereses de la empresa y el avance de la resolución de éstos, según las reservas legales de cada procedimiento administrativo y/o judicial. Consecuentemente, en base a lo dispuesto en la NIC 37, párrafo 92, si bien se indican los montos provisionados en relación con esta situación, no se expone mayor detalle de los mismos al cierre de estos estados financieros consolidados.

Nota 22 – Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes

El detalle de los montos provisionados es el siguiente:

| Detalle                            | Al 31 de     | Al 31 de     |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    | diciembre de | diciembre de |
|                                    | 2021         | 2020         |
|                                    | M\$          | M\$          |
| Provisión de vacaciones            | 2.392.150    | 2.089.366    |
| Gratificaciones                    | 100.298      | 71.281       |
| Indemnización por años de servicio | 167.980      | 81.837       |
| Total                              | 2.660.428    | 2.242.484    |

Nota 23 – Controlador y transacciones con partes relacionadas

1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo Nº 89 de la Ley Nº 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a. Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

| Rut                                       | Nombre parte relacionada           | Relación            | Origen de la<br>cuenta por cobrar | País  | Corriente   |  |             |  | No Corriente |             | Moneda | Plazo<br>días | Naturaleza de la<br>contraprestación |
|-------------------------------------------|------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------|-------------|--|-------------|--|--------------|-------------|--------|---------------|--------------------------------------|
|                                           |                                    |                     |                                   |       | 31-dic-2021 |  | 31-dic-2020 |  | 31-dic-2021  | 31-dic-2020 |        |               |                                      |
|                                           |                                    |                     |                                   |       | M\$         |  | M\$         |  | M\$          | M\$         |        |               |                                      |
| 99.578.480-7                              | Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.  | Otras partes relac. | Prestación de servicios           | Chile | 88.252      |  | 80.213      |  | -            | -           | CLP    | 180 días      | Monetaria                            |
| 99.586.920-9                              | Agrícola y Forestal Las Vegas S.A. | Otras partes relac. | Prestación de servicios           | Chile | 96.112      |  | 76.275      |  | -            | -           | CLP    | 180 días      | Monetaria                            |
| 88.946.900-5                              | Comercial Protersa Ltda.           | Otras partes relac. | Préstamos Financieros             | Chile | -           |  | 1.125       |  | -            | 158.247     | CLP    | 720 días      | Monetaria                            |
| Total por cobrar a entidades relacionadas |                                    |                     |                                   |       | 184.364     |  | 157.613     |  | -            | 158.247     |        |               |                                      |

b. Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

| Rut                                      | Nombre parte relacionada            | Relación            | Origen de la<br>cuenta por pagar | País  | Corriente   |             | No Corriente |             | Moneda | Plazo<br>días | Naturaleza de la<br>contraprestación |
|------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------|---------------|--------------------------------------|
|                                          |                                     |                     |                                  |       | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021  | 31-dic-2020 |        |               |                                      |
|                                          |                                     |                     |                                  |       |             |             |              |             |        |               |                                      |
| 5.663.791-5                              | Yenny Nun Melnick                   | Accionista          | Dividendo por pagar              | Chile | 70.394      | 53.645      | -            | -           | CLP    | 130 días      | Monetaria                            |
| 76.144.883-8                             | Inversiones y Comercial N y S Ltda. | Otras partes relac. | Dividendo por pagar              | Chile | 1.473.336   | 1.122.437   | -            | -           | CLP    | 130 días      | Monetaria                            |
| 91.857.000-4                             | Manufacturas Nun y German Ltda.     | Accionista          | Dividendo por pagar              | Chile | 1.461.678   | 1.113.553   | -            | -           | CLP    | 130 días      | Monetaria                            |
| 96.666.530-0                             | N y G S.A.                          | Accionista          | Dividendo por pagar              | Chile | 1.444.807   | 1.100.755   | -            | -           | CLP    | 130 días      | Monetaria                            |
| 96.695.320-9                             | Andy S.A.                           | Otras partes relac. | Dividendo por pagar              | Chile | 469.840     | 358.046     | -            | -           | CLP    | 130 días      | Monetaria                            |
| 96.976.350-8                             | Inversiones Melnick Dos S.A.        | Otras partes relac. | Dividendo por pagar              | Chile | 868.401     | 661.773     | -            | -           | CLP    | 130 días      | Monetaria                            |
| 99.564.470-3                             | Rarinco S.A.                        | Otras partes relac. | Arriendos por pagar              | Chile | 2.621       | 2.456       | -            | -           | CLP    | 60 días       | Monetaria                            |
| Total por pagar a entidades relacionadas |                                     |                     |                                  |       | 5.791.077   | 4.412.665   | -            | -           |        |               |                                      |

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de Anasac S.A.C. e I. que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

| Por los años terminados al 31 de diciembre de |                                    |       |                     |                          |           |               |         |               |
|-----------------------------------------------|------------------------------------|-------|---------------------|--------------------------|-----------|---------------|---------|---------------|
|                                               |                                    |       |                     |                          | 2021      |               | 2020    |               |
| Rut                                           | Nombre parte relacionada           | País  | Relación            | Detalle de Transacciones | Monto     | Cargo/(abono) | Monto   | Cargo/(abono) |
|                                               |                                    |       |                     |                          | M\$       | M\$           | M\$     | M\$           |
| 91.857.000-4                                  | Manufacturas Nun y German S.A.I.C. | Chile | Accionistas         | Arriendo de propiedades  | 14.052    | 14.052        | 13.537  | 13.537        |
| 91.857.000-4                                  | Manufacturas Nun y German S.A.I.C. | Chile | Accionistas         | Pago dividendos          | 3.616.781 | -             | 408.244 | -             |
| 96.666.530-0                                  | N y G S.A.                         | Chile | Accionistas         | Arriendo de propiedades  | 14.061    | 14.061        | 17.240  | 17.240        |
| 96.666.530-0                                  | N y G S.A.                         | Chile | Accionistas         | Pago dividendos          | 3.574.209 | -             | 403.437 | -             |
| 96.695.320-9                                  | Andy S.A.                          | Chile | Accionistas         | Arriendo de propiedades  | 4.497     | 4.497         | 4.332   | 4.332         |
| 96.695.320-9                                  | Andy S.A.                          | Chile | Accionistas         | Pago dividendos          | 1.162.563 | -             | 131.265 | -             |
| 96.976.350-8                                  | Inversiones Melnick Dos S.A.       | Chile | Accionistas         | Arriendo de propiedades  | 9.555     | 9.555         | 9.205   | 9.205         |
| 96.976.350-8                                  | Inversiones Melnick Dos S.A.       | Chile | Accionistas         | Pago dividendos          | 2.148.754 | -             | 242.615 | -             |
| 76.092.485-7                                  | Pacar y Compañía                   | Chile | Otras partes relac. | Arriendo de propiedades  | 27.859    | 27.859        | 22.338  | 22.338        |
| 76.144.883-8                                  | Inversiones N y S Ltda.            | Chile | Accionistas         | Arriendo de propiedades  | 14.052    | 14.052        | 13.537  | 13.537        |
| 76.144.883-8                                  | Inversiones N y S Ltda.            | Chile | Accionistas         | Pago dividendos          | 3.645.627 | -             | 411.501 | -             |
| 99.564.470-3                                  | Rarínco S.A.                       | Chile | Otras partes relac. | Arriendo de propiedades  | 32.818    | 32.818        | 29.132  | 29.132        |
| 99.578.480-7                                  | Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.  | Chile | Otras partes relac. | Venta de productos       | 86.604    | (72.776)      | 80.213  | (67.406)      |
| 99.586.920-9                                  | Agrícola y Forestal Las Vegas S.A. | Chile | Otras partes relac. | Venta de productos       | 96.825    | (81.365)      | 76.275  | (64.097)      |
| 5.663.791-5                                   | Yenny Nun Melnick                  | Chile | Accionistas         | Pago dividendos          | 174.182   | -             | 19.667  | -             |

3) Remuneraciones y honorarios del Directorio, Comité de Directores.

a) Remuneraciones, honorarios y gastos del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de abril de 2021, se designó como Directores a:

- ✓ Don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular y don Samuel Nun Peichovici, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Bernardo Nun Peichovici como titular y don Rodrigo Nun Stitchkin, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Guillermo Nun Melnick como titular y doña Deborah Nun Bitrán, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Guillermo Ceardi Harrington como titular y doña Yenny Nun Melnick, como su respectivo suplente.
- ✓ Don José Steinsapir Medvinsky como titular y don Eugenio Guzmán Valdés, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Eugenio de Marchena Guzmán como titular y don Carlos Gana Barros, como su respectivo suplente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se desglosan de la siguiente manera:

| Directores                    | Dietas      |             | Honorario y/o Remuneración |             | Participaciones |             |
|-------------------------------|-------------|-------------|----------------------------|-------------|-----------------|-------------|
|                               | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021                | 31-dic-2020 | 31-dic-2021     | 31-dic-2020 |
|                               | M\$         | M\$         | M\$                        | M\$         | M\$             | M\$         |
| Fernando Martínez Pérez-Canto | 11.943      | 11.481      | -                          | -           | 74.423          | 45.463      |
| Bernardo Nun Peichovici       | 7.962       | 7.025       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Guillermo Nun Melnick         | 3.981       | 3.512       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Rodrigo Nun Stitchkin         | -           | -           | 136.139                    | 102.869     | -               | -           |
| Jose Steinsapir Medvinsky     | 3.981       | 3.827       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Guillermo Ceardi Harrington   | 3.981       | 3.827       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Eugenio de Marchena Guzmán    | 3.981       | 3.512       | -                          | -           | 37.211          | 22.732      |
| Deborah Nun Bitran            | -           | -           | 116.981                    | 70.946      | -               | -           |
| Roberto Roizman Leyde         | -           | 315         | -                          | -           | -               | -           |
| Totales                       | 35.829      | 33.499      | 253.120                    | 173.815     | 260.478         | 159.123     |

b) Remuneraciones, indemnizaciones y otros a personal clave

Las remuneraciones, indemnizaciones, y otros beneficios cancelados al personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a M\$ 6.380.716 y M\$ 5.339.056, respectivamente.

4) Identificación de los principales controladores

En consideración a lo requerido por la NIC 24, se indica un detalle de las acciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I., pertenecientes a accionistas que controlan directamente o a través de algún tipo de relación entre sí el 99,13 % del capital con derecho a voto de la Sociedad.

| Accionistas                             | Cantidad de acciones | Participación % |
|-----------------------------------------|----------------------|-----------------|
| Inversiones N y S Ltda.                 | 5.531.657            | 25,14           |
| Manufacturas Nun y German Ltda.         | 5.487.888            | 24,94           |
| N y G S.A.                              | 5.423.292            | 24,65           |
| Inversiones Melnick Dos S.A.            | 3.260.422            | 14,82           |
| Andy S.A.                               | 1.764.020            | 8,02            |
| Yenny Nun Melnick                       | 264.296              | 1,20            |
| Larrain Vial S.A. Corredora de bolsa    | 23.846               | 0,11            |
| Nevasa S.A. Corredores de bolsa         | 13.000               | 0,06            |
| Banchile Corredores de bolsa            | 8.304                | 0,04            |
| Enrique Fuentes de la Sotta             | 8.144                | 0,04            |
| Comercial Campo Lindo                   | 7.600                | 0,03            |
| Santander Corredores de Bolsa Limitada  | 6.437                | 0,03            |
| Soc Miniere et Matellurgique de Peñarro | 6.108                | 0,03            |
| Pedro Ginestar Gines                    | 5.430                | 0,02            |
| Total                                   | 21.810.444           | 99,13           |

Nota 24 – Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se detallan a continuación:

|                         | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |             |
|-------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
|                         | 2021                                             | 2020        |
|                         | M\$                                              | M\$         |
| Ventas Nacionales       | 153.302.627                                      | 136.545.568 |
| Ventas Extranjeras      | 89.737.683                                       | 82.827.987  |
| Prestación de Servicios | 5.444.494                                        | 5.697.886   |
| Total                   | 248.484.804                                      | 225.071.441 |

Nota 25 – Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración de la Sociedad por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y de 2020:

| Naturaleza de los gastos                   | Por los años terminados<br>Al 31 de diciembre de |               |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------|
|                                            | 2021                                             | 2020          |
|                                            | M\$                                              | M\$           |
| Costo de producción integral               | (138.882.766)                                    | (129.055.343) |
| Remuneraciones y otros gastos del personal | (36.595.605)                                     | (34.423.247)  |
| Fletes                                     | (5.496.342)                                      | (4.863.553)   |
| Depreciación                               | (3.192.076)                                      | (2.943.432)   |
| Depreciación activos con derechos de uso   | (2.347.801)                                      | (2.084.915)   |
| Gastos de Viaje                            | (675.106)                                        | (500.910)     |
| Otros                                      | (29.107.596)                                     | (23.619.707)  |
| Total                                      | (216.297.292)                                    | (197.491.107) |

Nota 26 - Otras ganancias (pérdidas)-Ingresos y Costos financieros

El siguiente es el detalle del rubro otras ganancias (pérdidas) por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

a) Otras ganancias (pérdidas)

| Otros ingresos                             | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |         |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------|
|                                            | 2021                                             | 2020    |
|                                            | M\$                                              | M\$     |
| Ganancia en venta de activos fijos         | 243.864                                          | 171.656 |
| Prestación de servicios a terceros         | 16.031                                           | 12.522  |
| Recuperación de cuentas de cobranza dudosa | 12.799                                           | 183.304 |
| Ingresos menores varios                    | 679.221                                          | 593.368 |
| Total Otros ingresos                       | 951.915                                          | 960.850 |

Otros egresos

| Otros egresos                     | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |             |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
|                                   | 2021                                             | 2020        |
|                                   | M\$                                              | M\$         |
| Pérdida en venta de activos fijos | (130.037)                                        | (138.016)   |
| Juicios laborales y civiles       | (178.014)                                        | (55.977)    |
| Deterioro plusvalía               | -                                                | (261.974)   |
| Castigo de bienes en des-uso      | (394.040)                                        | (127.649)   |
| Otros egresos varios              | (646.093)                                        | (538.881)   |
| Total Otros egresos               | (1.348.184)                                      | (1.122.497) |
| Total otras ganancias (pérdidas)  | (396.269)                                        | (161.647)   |

b) Ingresos Financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros para los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

| Naturaleza de los ingresos                                | Por los años terminados<br>al 31 de diciembre de |           |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------|
|                                                           | 2021                                             | 2020      |
|                                                           | M\$                                              | M\$       |
| Intereses comerciales ganados                             | 1.829.592                                        | 1.206.883 |
| Intereses ganados por inversiones en mercado de capitales | 201.282                                          | 244.250   |
| Otros intereses ganados                                   | 56.870                                           | 82.307    |
| Total                                                     | 2.087.744                                        | 1.533.440 |

c) Costos Financieros

El siguiente es el detalle de los costos financieros para los años terminandos al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

| Naturaleza de los costos financieros     | Por los años terminados |             |
|------------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                          | al 31 de diciembre de   |             |
|                                          | 2021                    | 2020        |
|                                          | M\$                     | M\$         |
| Intereses obligaciones con bancos (*)    | (1.968.956)             | (3.188.324) |
| Intereses obligaciones por arrendamiento | (548.384)               | (616.854)   |
| Gastos y comisiones bancarias            | (984.548)               | (774.607)   |
| Intereses implícitos de proveedores.     | (459.735)               | (529.537)   |
| Otros costos financieros                 | (652.911)               | (529.024)   |
| Total                                    | (4.614.534)             | (5.638.346) |

(\*) Al 31 de diciembre 2021 y en cumplimiento a la norma NIC 23, fueron capitalizados en las Obras en curso , rubro Propiedades, Plantas y equipos, los intereses devengados a la fecha por el financiamiento bancario obtenido para la construcción de un nuevo laboratorio microbiológico perteneciente a la filial Difem Laboratorios S.A por un monto que asciende a M\$ 17.047.

Nota 27 - Diferencias de cambios, Resultado por unidades de reajustes y Activos y Pasivos en moneda extranjera

El siguiente es el detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste para los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y de 2020.

a. Diferencias de Cambio

| Rubros que originan la diferencia de cambio                         | Por los años terminados |             |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------|
|                                                                     | al 31 de diciembre de   |             |
|                                                                     | 2021                    | 2020        |
|                                                                     | M\$                     | M\$         |
| <b>Activos:</b>                                                     |                         |             |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                 | 2.648.677               | 945.344     |
| Otros activos financieros, corrientes                               | (741.695)               | 593.990     |
| Otros activos no financieros, corrientes                            | (59.154)                | 121.184     |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes         | 2.993.683               | (2.407.519) |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes             | 3.499.667               | (1.285.360) |
| Activos por impuestos, corrientes                                   | (731.998)               | (1.137.907) |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes          | (24.256)                | (60.294)    |
| Activos por impuestos diferidos                                     | (1.075)                 | (140.159)   |
| <b>Pasivos:</b>                                                     |                         |             |
| Otros pasivos financieros, corrientes                               | (1.683.444)             | (3.551.640) |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                              | (108.264)               | (57.798)    |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes | (2.550.174)             | 504.829     |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes              | (3.406.928)             | 842.306     |
| Otras provisiones, corrientes                                       | 14.484                  | 25.212      |
| Pasivos por impuestos, corrientes                                   | 35.247                  | 22.614      |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes              | 50.330                  | 69.461      |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                            | (2.682.164)             | 2.610.172   |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                           | (8.983)                 | (78.797)    |
| Pasivos por impuestos diferidos                                     | (54.044)                | 150.429     |
| Total                                                               | (2.810.091)             | (2.833.933) |

b. Resultado por Unidades de Reajuste

| Rubros que originan el resultado por variaciones en la unidad de reajuste | Por los años terminados |                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
|                                                                           | al 31 de diciembre de   |                 |
|                                                                           | 2021                    | 2020            |
|                                                                           | M\$                     | M\$             |
| <b>Activos:</b>                                                           |                         |                 |
| Otros activos financieros, corrientes                                     | 7                       | -               |
| Otros activos no financieros, corrientes                                  | (127)                   | (3.945)         |
| Activos por impuestos corrientes                                          | 213.782                 | 31.684          |
| <b>Pasivos:</b>                                                           |                         |                 |
| Otros pasivos financieros, corrientes                                     | (41.172)                | (15.443)        |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                                    | (107.370)               | (51.959)        |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar                   | (11.054)                | 4.392           |
| Otros pasivos no financieros, corrientes                                  | 7.214                   | 3.811           |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                                  | (114.293)               | -               |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                                 | (224.520)               | (53.619)        |
| <b>Total</b>                                                              | <b>(277.533)</b>        | <b>(85.079)</b> |

c. Activos en moneda extranjera

| Descripción de activos                                                                                   | Al 31 de diciembre de 2021 |            |         |           |           |         |        |     |     |             | Total |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|---------|-----------|-----------|---------|--------|-----|-----|-------------|-------|
|                                                                                                          | USD                        | PEN        | MXN     | COP       | ARS       | BOB     | BRL    |     |     |             |       |
|                                                                                                          | M\$                        | M\$        | M\$     | M\$       | M\$       | M\$     | M\$    | M\$ | M\$ |             |       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                      | 6.672.149                  | 404.963    | 16.233  | 348.208   | 1.597.738 | 4.377   | 18.423 |     |     | 9.062.091   |       |
| Otros activos financieros, corrientes                                                                    | 34.571                     | 6.740      | -       | -         | 329.177   | -       | -      |     |     | 370.488     |       |
| Otros activos no financieros, corrientes                                                                 | 2.376.561                  | 31.163     | 5.861   | 6.903     | 5.112     | -       | -      |     |     | 2.425.600   |       |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes                                              | 76.532.589                 | 260.799    | 65.419  | 4.079.921 | 1.391.103 | 2.427   | -      |     |     | 82.332.258  |       |
| Inventarios                                                                                              | 13.721.899                 | 11.617.632 | -       | 3.297.534 | -         | 257.001 | -      |     |     | 28.894.066  |       |
| Activos por impuestos, corrientes                                                                        | 148.854                    | 114.957    | 243.559 | 1.023.240 | 1.001.253 | 15.352  | 324    |     |     | 2.547.539   |       |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | -                          | -          | -       | 21.563    | -         | -       | -      |     |     | 21.563      |       |
| Otros activos no financieros, no corrientes                                                              | 1.089.829                  | -          | -       | -         | -         | -       | -      |     |     | 1.089.829   |       |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                            | 2.367.005                  | 608.484    | -       | 260.145   | -         | 4.290   | 8.053  |     |     | 3.247.977   |       |
| Propiedad planta y equipos                                                                               | 3.769.309                  | 1.704.752  | -       | 238.925   | -         | -       | -      |     |     | 5.712.986   |       |
| Propiedades de inversión                                                                                 | -                          | -          | -       | 120.592   | -         | -       | -      |     |     | 120.592     |       |
| Activos por derechos de uso                                                                              | 995.724                    | 726.287    | -       | 157.281   | -         | -       | -      |     |     | 1.879.292   |       |
| Activos por impuestos diferidos                                                                          | -                          | 229.258    | 3.365   | 69.084    | -         | -       | -      |     |     | 301.707     |       |
| Totales                                                                                                  | 107.708.490                | 15.705.035 | 334.437 | 9.623.396 | 4.324.383 | 283.447 | 26.800 |     |     | 138.005.988 |       |

| Descripción de activos                                                                                   | Al 31 de diciembre de 2020 |            |         |           |           |       |        |     |     |             | Total |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|------------|---------|-----------|-----------|-------|--------|-----|-----|-------------|-------|
|                                                                                                          | USD                        | PEN        | MXN     | COP       | ARS       | BOB   | BRL    |     |     |             |       |
|                                                                                                          | M\$                        | M\$        | M\$     | M\$       | M\$       | M\$   | M\$    | M\$ | M\$ |             |       |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                      | 5.453.488                  | 314.041    | 9.921   | 304.063   | 2.133.574 | 997   | 31.776 |     |     | 8.247.860   |       |
| Otros activos financieros, corrientes                                                                    | 431.296                    | -          | -       | -         | 710.636   | -     | -      |     |     | 1.141.932   |       |
| Otros activos no financieros, corrientes                                                                 | 111.249                    | 20.811     | 4.694   | 32.301    | 4.004     | -     | -      |     |     | 173.059     |       |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes                                              | 56.896.266                 | 284.080    | 69.109  | 3.783.090 | 936.837   | 101   | -      |     |     | 61.969.483  |       |
| Inventarios                                                                                              | 8.472.596                  | 8.638.856  | -       | 4.025.537 | -         | -     | -      |     |     | 21.136.989  |       |
| Activos por impuestos, corrientes                                                                        | 91.143                     | 112.233    | 133.377 | 823.595   | 542.999   | 183   | 304    |     |     | 1.703.834   |       |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta | -                          | -          | -       | 42.021    | -         | -     | -      |     |     | 42.021      |       |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                            | 1.857.753                  | 550.855    | -       | 148.905   | -         | 3.054 | 7.278  |     |     | 2.567.845   |       |
| Propiedad planta y equipos                                                                               | 3.368.787                  | 1.383.454  | -       | 301.333   | -         | -     | -      |     |     | 5.053.574   |       |
| Propiedades de inversión                                                                                 | -                          | -          | -       | 117.722   | -         | -     | -      |     |     | 117.722     |       |
| Activos por derechos de uso                                                                              | 1.228.599                  | 218.424    | -       | 104.642   | -         | -     | -      |     |     | 1.551.665   |       |
| Activos por impuestos diferidos                                                                          | -                          | 225.976    | 1.778   | 78.460    | -         | -     | -      |     |     | 306.214     |       |
| Totales                                                                                                  | 77.911.177                 | 11.748.730 | 218.879 | 9.761.669 | 4.328.050 | 4.335 | 39.358 |     |     | 104.012.198 |       |

d. Pasivos en moneda extranjera

| Descripción de pasivos                                              | Al 31 de diciembre de 2021 |           |         |           |           |        |        |            |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|--------|--------|------------|
|                                                                     | USD                        | PEN       | MXN     | COP       | ARS       | BOB    | BRL    | Total      |
|                                                                     | M\$                        | M\$       | M\$     | M\$       | M\$       | M\$    | M\$    | M\$        |
| Otros pasivos financieros, corrientes                               | 15.956.184                 | -         | -       | 4.759.146 | 20.155    | -      | -      | 20.735.485 |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                              | 732.406                    | 113.737   | 36.754  | 49.312    | -         | -      | -      | 932.209    |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes | 14.650.038                 | 5.945.814 | 130.595 | 329.958   | 840.446   | 1.065  | 6.167  | 21.904.083 |
| Pasivo por impuestos, corrientes                                    | 6.680                      | 576.895   | 210.600 | 544.213   | 466.303   | 768    | 10.106 | 1.815.565  |
| Otras provisiones, corrientes                                       | 33.788                     | -         | -       | -         | 51.932    | -      | -      | 85.720     |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes              | 32.928                     | 177.094   | -       | 215.462   | 357.916   | 12.199 | -      | 795.599    |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                            | 41.207.453                 | -         | -       | 1.081.569 | -         | -      | -      | 42.289.022 |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                           | 765.538                    | 100.984   | 127.304 | 100.647   | -         | -      | -      | 1.094.473  |
| Pasivo por impuestos diferidos                                      | 953.555                    | 316.461   | -       | -         | (369.433) | -      | -      | 900.583    |
| Totales                                                             | 74.338.570                 | 7.230.985 | 505.253 | 7.080.307 | 1.367.319 | 14.032 | 16.273 | 90.552.739 |
|                                                                     |                            |           |         |           |           |        |        |            |
| Descripción de pasivos                                              | Al 31 de diciembre de 2020 |           |         |           |           |        |        |            |
|                                                                     | USD                        | PEN       | MXN     | COP       | ARS       | BOB    | BRL    | Total      |
|                                                                     | M\$                        | M\$       | M\$     | M\$       | M\$       | M\$    | M\$    | M\$        |
| Otros pasivos financieros, corrientes                               | 28.373.800                 | -         | -       | 6.076.093 | -         | -      | -      | 34.449.893 |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                              | 458.626                    | 122.714   | -       | 32.241    | -         | -      | -      | 613.581    |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes | 10.676.560                 | 4.071.937 | 116.186 | 314.493   | 485.231   | 307    | 5.249  | 15.649.963 |
| Pasivo por impuestos, corrientes                                    | 9.182                      | 514.628   | 126.600 | 216.244   | 485.410   | 2.932  | 9.134  | 1.344.130  |
| Otras provisiones, corrientes                                       | -                          | -         | -       | -         | 58.169    | -      | -      | 58.169     |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes              | 12.493                     | 193.990   | -       | 173.406   | 235.579   | 8.639  | -      | 624.107    |
| Otros pasivos no financieros, corrientes                            | -                          | -         | -       | -         | -         | 480    | -      | 480        |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                            | 9.206.803                  | -         | -       | 982.586   | -         | -      | -      | 10.189.389 |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                           | 753.411                    | 219.313   | -       | 65.873    | -         | -      | -      | 1.038.597  |
| Pasivo por impuestos diferidos                                      | 749.922                    | 294.361   | -       | -         | (289.936) | -      | -      | 754.347    |
| Totales                                                             | 50.240.797                 | 5.416.943 | 242.786 | 7.860.936 | 934.453   | 12.358 | 14.383 | 64.722.656 |

## Nota 28 - Patrimonio, dividendos e interés minoritario

a. Capital

El capital de Anasac S.A.C. e l. está representado por 22.000.000 de acciones con derecho a voto serie única, emitidas, suscritas y pagadas y asciende al 31 de diciembre de 2021 y 2020 a M\$1.914.106.

b. Política de dividendos

Con fecha 31 de diciembre 2021 se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo de M\$ 5.859.616.

Con fecha 8 de noviembre 2021, en Junta Extraordinaria de Accionistas se aprobó la distribución y pago de un dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total M\$10.000.000. Este dividendo eventual con cargo a utilidades de años anteriores se acogió al régimen de Impuesto Sustitutivo de Rentas Acumuladas en el FUT (“ISFUT”) dispuesto en la Ley 21.210 de fecha 24 de febrero de 2020, en consecuencia, el valor neto distribuido fue de M\$ 8.545.082 equivalente \$ 388,4128 por cada acción emitida de la sociedad.

Con fecha 30 de abril de 2021 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó el pago del dividendo definitivo de \$ 270,63 por acción equivalente a M\$ 5.953.833, el cual corresponde al 40% de las utilidades del 2020, el cual se compone de 30% mínimo legal más un 10% adicional aprobado en Junta Ordinaria de Accionistas. Al 31 de diciembre de 2020, se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo y el 10% restante fue registrado en el periodo 2021 (M\$ 1.488.458). En relación al ejercicio 2019, con fecha 24 de abril de 2020 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó el pago del dividendo definitivo de \$ 74,41 por acción equivalente a M\$ 1.637.068, el cual corresponde al 40% de las utilidades del año 2019.

Con fecha 31 de agosto de 2021, la subsidiaria Hortus S.A. acordó en Junta de Socios, el reparto de dividendo adicional con cargo a utilidades de ejercicios anteriores por M\$ 2.692.917 de los cuales M\$274.689 correspondieron a los accionistas minoritarios de la Sociedad.

Con fecha 03 de marzo de 2021, la subsidiaria Hortus S.A. acordó en Junta de Socios, el reparto de un dividendo respecto del resultado al ejercicio 2020 por M\$1.402.783, de los cuales M\$ 155.148 correspondieron a los accionistas minoritarios de la Sociedad.

Con fecha 13 de marzo de 2020, la subsidiaria Hortus S.A. acordó en Junta de Socios, el reparto de un dividendo respecto del ejercicio 2019 por M\$1.086.124, de los cuales M\$ 125.034 correspondieron a los accionistas minoritarios de la Sociedad.

c. Participaciones no controladoras

El detalle de participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

| Subsidiarias  | Al 31 de diciembre de 2021 |               |           | Al 31 de diciembre de 2020 |               |           |
|---------------|----------------------------|---------------|-----------|----------------------------|---------------|-----------|
|               | Participación              | Participación | Resultado | Participación              | Participación | Resultado |
|               | %                          | M\$           | M\$       | %                          | M\$           | M\$       |
| Servimak S.A. | 6,05%                      | 222.264       | 9.965     | 6,05%                      | 212.298       | 5.665     |
| Hortus S.A.   | 11,06%                     | 955.444       | 337.506   | 11,06%                     | 1.014.864     | 279.108   |
| Gleba S.A.    | 1,85%                      | -             | 10.218    | 1,85%                      | 121.037       | 4.227     |
| Totales       | -                          | 1.177.708     | 357.689   | -                          | 1.348.199     | 289.000   |

Con fecha 1 de septiembre del 2021 la filial Anasac Internacional Corporation compra a Protersa S.A el porcentaje minoritario de la sociedad Gleba S.A, equivalente a 90.000 acciones correspondientes al 1,85% del total de las acciones emitidas por la sociedad.

d. Reservas de diferencia de cambio por conversión

El detalle de las reservas de diferencias de cambio por conversión atribuible a los propietarios de la controladora es el siguiente:

| Movimiento reservas de diferencia de cambio por conversión | Al 31 de     | Al 31 de     |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                            | diciembre de | diciembre de |
|                                                            | 2021         | 2020         |
|                                                            | M\$          | M\$          |
| Reservas por diferencias de cambio de conversión al inicio | 1.534.421    | 3.688.653    |
| Reservas de diferencia de cambio por conversión del año    | 3.634.929    | (2.154.232)  |
| Total                                                      | 5.169.350    | 1.534.421    |

e. Otras reservas atribuibles a los propietarios de la controladora

| Detalle de Otras reservas                         | Al 31 de     | Al 31 de     |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
|                                                   | diciembre de | diciembre de |
|                                                   | 2021         | 2020         |
|                                                   | M\$          | M\$          |
| Reservas por diferencias de cambio por conversión | 5.169.350    | 1.534.421    |
| Otras reservas varias                             | (1.700.217)  | (1.700.217)  |
| Reservas por unificación de intereses             | (585.945)    | (585.945)    |
| Total                                             | 2.883.188    | (751.741)    |

Nota 29 - Ganancia por acción y Utilidad líquida distribuible

a. Utilidad líquida distribuible

La política de dividendos consiste en distribuir un 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio una vez aprobado los estados financieros en junta ordinaria de accionistas.

En virtud de lo dispuesto en las circulares N°1945 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N°1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

En nota 23 b) se presentan los dividendos por pagar a los accionistas controladores, en tanto los dividendos por pagar de las participaciones no controladoras se registran en el rubro de Cuentas por pagar comerciales y Otras cuentas por pagar corriente.

a. (Pérdida) ganancia por acción

La (pérdida) ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el año.

| Resultado por acción                                                                                          | Por los años terminados al 31 de diciembre de |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|
|                                                                                                               | 2021                                          | 2020       |
| Ganancia atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el Patrimonio Neto de la Controladora | M\$ 19.532.052                                | 14.884.582 |
| Promedio ponderado de número de acciones, básico                                                              | N° 22.000.000                                 | 22.000.000 |
| Ganancia básica (\$/acción)                                                                                   | \$ 887,821                                    | 676,572    |

Nota 30 – Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Agrícola Nacional S.A.C. e l. incluyen todas las sociedades calificadas como subsidiarias e identificadas en Nota 2c.) a los presentes estados financieros consolidados.

A continuación, se presenta un resumen de la información de las subsidiarias más significativas, compuesto por la suma de los estados financieros individuales de cada una de ellas:

| Activos y pasivos de subsidiarias | Activos     |             | Pasivos     |             |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                   | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 |
|                                   | M\$         | M\$         | M\$         | M\$         |
| Corrientes                        | 160.749.915 | 132.079.860 | 65.308.719  | 68.300.716  |
| No corrientes                     | 54.469.331  | 49.594.982  | 57.204.512  | 22.192.930  |
| Total                             | 215.219.246 | 181.674.842 | 122.513.231 | 90.493.646  |

| Ingresos ordinarios y costo de ventas    | Al 31 de diciembre de |                   |
|------------------------------------------|-----------------------|-------------------|
|                                          | 2021                  | 2020              |
|                                          | M\$                   | M\$               |
| Total ingresos de actividades ordinarias | 197.774.332           | 175.641.978       |
| Total costo de ventas                    | (115.533.391)         | (105.894.451)     |
| <b>Ganancia bruta del año</b>            | <b>82.240.941</b>     | <b>69.747.527</b> |

La información individual de las subsidiarias más significativas incluidas en el perímetro de consolidación es la siguiente:

| Estado de situación financiera | Anasac Chile S.A. |             | Hortus S.A. |             | Gleba S.A.  |             | Difem Laboratorios S.A. |             |
|--------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                                | 31-dic-2021       | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021             | 31-dic-2020 |
|                                | M\$               | M\$         | M\$         | M\$         | M\$         | M\$         | M\$                     | M\$         |
| <b>Activos totales</b>         |                   |             |             |             |             |             |                         |             |
| Activos corrientes             | 88.994.989        | 74.816.542  | 27.119.617  | 17.929.666  | 27.659.499  | 23.824.454  | 16.975.810              | 15.509.198  |
| Activos no corrientes          | 33.005.161        | 31.220.056  | 4.097.148   | 3.775.148   | 4.142.050   | 3.537.083   | 13.224.972              | 11.062.695  |
| <b>Pasivos totales</b>         |                   |             |             |             |             |             |                         |             |
| Pasivos corrientes             | 27.329.271        | 31.312.732  | 16.539.168  | 9.876.546   | 14.666.202  | 19.647.970  | 6.774.078               | 7.463.468   |
| Pasivos no corrientes          | 36.206.865        | 12.835.953  | 6.039.951   | 2.653.437   | 8.186.332   | 1.170.936   | 6.771.364               | 5.532.604   |

| Estado de resultados       | Anasac Chile S.A. |             | Hortus S.A. |             | Gleba S.A.  |             | Difem Laboratorios S.A. |             |
|----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                            | 31-dic-2021       | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021             | 31-dic-2020 |
|                            | M\$               | M\$         | M\$         | M\$         | M\$         | M\$         | M\$                     | M\$         |
| Ingresos ordinarios        | 107.255.432       | 93.542.981  | 32.562.254  | 28.739.534  | 27.005.681  | 25.783.322  | 30.950.965              | 27.576.141  |
| Ganancia (Pérdida) del año | 8.564.048         | 5.366.076   | 3.051.192   | 2.523.267   | 1.074.718   | 228.445     | 3.897.975               | 4.092.271   |

| País de Incorporación       | Anasac Chile S.A. |             | Hortus S.A. |             | Gleba S.A.  |             | Difem Laboratorios S.A. |             |
|-----------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                             | 31-dic-2021       | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 | 31-dic-2021             | 31-dic-2020 |
|                             | M\$               | M\$         | M\$         | M\$         | M\$         | M\$         | M\$                     | M\$         |
| Moneda Funcional            | Pesos             | Pesos       | Soles       | Soles       | Dólares     | Dólares     | Pesos                   | Pesos       |
| Porcentaje de participación | 100,00 %          | 100,00 %    | 88,94 %     | 88,94 %     | 100,00 %    | 98,15 %     | 100,00 %                | 100,00 %    |

### Nota 31 – Medio ambiente

Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias, en su compromiso con la comunidad, dan adecuado cumplimiento a la normativa ambiental, en relación con la adopción de adecuadas prácticas en esta materia. Para estos efectos se han incorporado todas las exigencias a los procesos productivos y constantemente se está monitoreando este tema con la finalidad de optimizar los procesos y mitigar al máximo los efectos ambientales que de estos se deriven. Las inversiones en los diversos procesos son continuas, incluyendo una renovación constante de equipos y adopción de tecnología de punta. No obstante, lo anterior la Sociedad a la fecha no tiene presupuestado ni identificado partidas directamente relacionadas con este ámbito.

### Nota 32 - Gestión de riesgos financieros

La Gestión de Riesgo Financiero de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias busca resguardar la estabilidad y sustentabilidad con relación a todos aquellos componentes de riesgos e incertidumbre que pueden ser gestionados y que podrían afectar el normal y esperado funcionamiento de la Sociedad.

La estructura de gestión del riesgo financiero definida por la administración y de responsabilidad del Directorio y la Administración, comprende la identificación, determinación, análisis, cuantificación, medición y control de estos eventos a través de distintos tipos comités con foco en distintas materias que se han definido de riesgo y que se definieron controlar. Bajo esta definición entonces es de responsabilidad del Comité Financiero definir las políticas de financiamiento, revisión de posición de liquidez y coberturas de riesgo financiero y cambiario, es responsabilidad del Comité de Crédito, evaluar eficientemente a nuestros clientes para disminuir el riesgo de no pago que puede tener cada uno de ellos, en este comité participan directores de la Sociedad.

En Agrícola Nacional S.A.C e I. sesiona una vez al mes el Directorio donde se identifican y discuten los temas relevantes que podrían afectar los resultados y patrimonio, y se buscan formas de evitar o mitigar riesgos indeseados. Adicionalmente, las subsidiarias tienen sus directorios independientes que sesionan una vez al mes para discutir los temas que se encuentran en el mismo ámbito de los discutidos en los directorios de la matriz y temas particulares de la región de cada una de ellas que podrían estar afectándolas. De la misma manera, una vez al mes, se realiza un Comité Financiero donde se revisan y planifican las estrategias financieras a nivel corporativo de las empresas de Anasac.

Con una fuerte estructuras de controles y evaluaciones, la administración considera que tiene controlados sus riesgos y los efectos que estos podrían generar en sus negocios y colaboradores.

#### 1) Riesgo de Mercado

El Riesgo de Mercado está asociado a las incertidumbres asociadas a las variables de tipo de cambio, y tasa de interés que afectan a los activos y pasivos de la Compañía.

##### a) Riesgo de Tipo de Cambio

La Sociedad matriz mantiene como su moneda funcional el peso chileno (CLP) ya que sus operaciones de ingresos, costos, inversiones y deudas están denominadas principalmente en esta moneda.

La compañía está expuesta al Riesgo de Tipo de Cambio principalmente por la participación que mantiene en sus subsidiarias extranjeras en Perú, Argentina, Colombia, Panamá y México, lo que se traduce que Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentre expuesta a la volatilidad del dólar estadounidense, nuevo sol peruano (PEN), peso mexicano (MXN) y peso colombiano (COP) de sus subsidiarias. Los ajustes que se producen, por las variaciones de estas monedas, afectan al Patrimonio de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Adicionalmente la Sociedad está expuesta a volatilidades producto principalmente de saldos en monedas extranjeras como cuentas corrientes, inversiones, deudores comerciales, pasivos financieros y proveedores, mayoritariamente en moneda dólar; donde las variaciones que se producen afectan el Estado de Resultados de la Compañía.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. previa evaluación de la Gerencia de Finanzas Corporativas podría suscribir instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario.

Producto de lo anterior, al 31 de diciembre de 2021 la compañía tiene a nivel consolidado una exposición cambiaria neta (pasivos netos) \$16.816 millones (\$ 6.485 en el 2020) con exposición a riesgo cambiario (dado que se encuentran en moneda distinta a la moneda funcional). Tomando en cuenta esta exposición, se consideró una devaluación y una apreciación de 10% del dólar americano, manteniendo el resto de las variables constantes, los efectos en el resultado y en el patrimonio serían los siguientes:

| Clases de efectos                                                             | Al 31 de diciembre 2021 |                     | Al 31 de diciembre 2020 |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|
|                                                                               | Apreciación del 10%     | Devaluación del 10% | Apreciación del 10%     | Devaluación del 10% |
|                                                                               | M\$                     | M\$                 | M\$                     | M\$                 |
| Efectos de Reservas por diferencias de cambio por conversión por Subsidiarias | 3.214                   | (3.214)             | 2.795                   | (2.795)             |
| Efectos en Ganancia (pérdida)                                                 | (1.682)                 | 1.682               | (6.485)                 | (6.485)             |
| Efecto neto en Patrimonio                                                     | 1.532                   | (1.532)             | 2.146                   | (2.146)             |

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias contrata algunos tipos de instrumentos financieros (principalmente Forwards) cuyo objetivo es cubrir la volatilidad del tipo de cambio producto de los activos y pasivos expresadas en moneda extranjera (dólar), según se presentan en Nota 5 (1) y (2). Dichas operaciones se registran con efecto directo en el resultado por lo que la sociedad no aplica contabilidad de cobertura dispuesta en IFRS 9.

i) Exposición Riesgo Tipo de Cambio de la inversión en Argentina

A partir del 1 de enero de 2014, la Administración de la subsidiaria en Argentina (Gleba S.A.) en consideración a la revisión del fondo económico de sus operaciones procedió a reconsiderar la moneda funcional que mejor representa sus negocios, por tal razón según los requisitos dispuestos en la Norma Internacional de Contabilidad N°21 en sus párrafos números 35 y 36 a partir de esa fecha se ha definido el dólar estadounidense como moneda funcional.

Los efectos del cambio se aplican de manera prospectiva de esa fecha según la dispone las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), por lo cual la empresa convirtió todas las partidas de sus activos, pasivos y resultados a la nueva moneda funcional utilizando el tipo de cambio a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 8.949.014 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 31.801.549 y pasivos por M\$ 22.852.535 La subsidiaria en Argentina reporta el 10,86 % de los ingresos por ventas totales de las empresas de Anasac.

Por lo anterior, la devaluación del peso chileno respecto al dólar estadounidense ha significado un incremento en los efectos de la conversión de la inversión a la moneda de presentación (peso chileno), efecto que se registra según las Normas Internacionales de Contabilidad N° 21, con abono a Otras Reservas por Conversión en el patrimonio.

Actualmente, han cambiado las políticas cambiarias con mayor apertura al mercado para adquisición de moneda extranjera y reparto de dividendos; sin embargo, los efectos cambiarios que se pudiesen generar en Argentina no tienen un impacto significativo en el sector Agroindustrial donde opera nuestra subsidiaria; toda vez que principalmente las operaciones de esta industria son denominadas en dólares estadounidenses. Además, por las medidas de protección que ha definido la Administración se mantienen ciertos contratos a término de dólar en el mercado ROFEX, cuya liquidación las posiciones tomadas se realizan de forma diaria y para ello se mantiene en la cuenta en garantía de activos financieros por un monto de \$ 329.176 al 31 de diciembre de 2021 y \$710.636 al 31 de diciembre de 2020 según se presenta Nota 5 (1)

b) Riesgo de Tasa de Interés

Agrícola Nacional S.A.C. e I y subsidiarias mantiene actualmente deudas con el sistema financiero a tasas de interés fijas. Considerando los instrumentos financieros que componen la cartera, el riesgo no se considera relevante. Al 31 de diciembre de 2021 la deuda con entidades financieras y obligaciones con el público equivale a M\$75.899.073 y a M\$65.349.246 al 31 de diciembre de 2020.

Desde el punto de vista de los activos, las inversiones financieras realizadas por la compañía tienen como propósito mantener un nivel de excedentes adecuados que le permita cubrir las necesidades de caja de corto plazo. Estas se encuentran expuestas a riesgos en la tasa de interés debido a los ajustes en el valor de mercado, sin embargo, estas no tendrían una exposición significativa a este riesgo ya que Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias mantiene una política de inversiones de rápida liquidez y conservadora. Al 31 de diciembre de 2021 las inversiones de corto plazo en entidades financieras equivalen a M\$1.806.912 y de M\$4.251.038 al 31 de diciembre de 2020, según se presenta Nota 4.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la sociedad no mantiene instrumentos de cobertura para cubrir riesgos de tipo de tasa de interés.

2) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Agrícola Nacional S.A.C. e I y Subsidiarias, principalmente en el rubro deudores por venta, activos financieros y derivados.

Para los deudores por venta, la compañía ha definido políticas que permiten controlar el riesgo de pérdidas por incobrabilidad y por incumplimiento en sus pagos. Adicionalmente podemos indicar que Agrícola Nacional S.A.C. e I y Subsidiarias, mantiene una base de más de 5.038 clientes a nivel regional. Lo anterior, sumado a la diversificación sectorial y regional de la cartera, permite disminuir considerablemente la volatilidad de este riesgo. La operación de la Sociedad no depende de un cliente o grupo de clientes en particular, lo que minimiza los riesgos ante una eventual crisis que pudiera afectar a un cliente específico o un área de negocios determinada.

Con la finalidad de minimizar el riesgo de crédito, la compañía ha contratado pólizas de seguros de crédito para cubrir una porción significativa de las ventas, tanto de exportación como locales. En Chile, las pólizas de seguro han sido contratadas con las compañías de COFACE, AVLA y Continental. Las pólizas cuentan con una cobertura de 90% sobre el monto de cada factura para clientes nominados y de 85% para clientes innominados. A nivel consolidado, aproximadamente un 82,10% del total de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito al 31 de diciembre de 2021 (80,40% al 31 de diciembre 2020).

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo.

El importe en libros de los activos financieros reconocido en los estados financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito, sin considerar las garantías de las cuentas u otras mejoras crediticias, debido a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. no mantiene ninguna garantía por dichos activos.

3) Riesgo de Liquidez

La política financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I. es mantener un equilibrio controlado entre sus operaciones de recaudación y sus compromisos de pagos durante el periodo. Es importante mencionar que al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020 Agrícola Nacional S.A.C. e I cuenta con un saldo de efectivo y efectivo equivalente de M\$11.837.751 y M\$17.863.795 respectivamente, efectivo que se encuentra compuesto por operaciones de alta liquidez que están disponible para el uso inmediato de la administración. Con relación a sus compromisos, sus deudas financieras cuentan con flujo esperados de pagos debido a que están principalmente pactados en tasa fija, disminuyendo de este modo la volatilidad de sus flujos futuros, de la misma manera, mismo escenario para los compromisos con nuestros proveedores y colaboradores en donde contamos con plazos pactados.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias no mantienen instrumentos de deuda sujetos al cumplimiento de obligaciones financieras (o covenants).

A continuación, se presenta análisis de liquidación de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes registradas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, expresados en sus montos finales a las fechas respectivas de pago:

| Saldo al 31 de diciembre 2021<br>Pasivos Financieros | Vencimiento de Flujos Contractados |             |                           |                            |                            |                            |               | Total       |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|-------------|
|                                                      | Valor Libro                        | Hasta 1 año | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años |             |
|                                                      | M\$                                | M\$         | M\$                       | M\$                        | M\$                        | M\$                        | M\$           |             |
| Obligaciones Financieras                             | 68.056.686                         | 23.853.035  | 9.313.849                 | 14.813.714                 | 1.741.777                  | 19.354.556                 | 232.806       | 117.312.733 |
| Obligaciones Leasing                                 | 9.342.387                          | 1.954.136   | 1.797.717                 | 1.140.997                  | 1.468.052                  | 1.381.853                  | 2.270.173     | 19.454.445  |
| Total                                                | 77.399.073                         | 25.807.171  | 11.111.566                | 15.954.711                 | 3.210.829                  | 20.736.409                 | 255.989       | 136.767.178 |

| Saldo al 31 de diciembre 2020<br>Pasivos Financieros | Vencimiento de Flujos Contractados |             |                           |                            |                            |                            |               | Total       |
|------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|-------------|
|                                                      | Valor Libro                        | Hasta 1 año | Más de 1 año hasta 2 años | Más de 2 años hasta 3 años | Más de 3 años hasta 4 años | Más de 4 años hasta 5 años | Más de 5 años |             |
|                                                      | M\$                                | M\$         | M\$                       | M\$                        | M\$                        | M\$                        | M\$           |             |
| Obligaciones Financieras                             | 55.880.479                         | 45.370.651  | 4.173.457                 | 1.774.603                  | 6.175.752                  | 205.534                    | 419.547       | 108.071.053 |
| Obligaciones Leasing                                 | 8.455.734                          | 1.783.626   | 1.560.844                 | 1.460.112                  | 1.425.163                  | 1.364.534                  | 3.574.007     | 11.158.386  |
| Total                                                | 64.336.213                         | 47.154.277  | 5.734.301                 | 3.234.715                  | 7.600.915                  | 1.570.068                  | 1.993.554     | 119.229.439 |

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros se calcularon con las paridades de monedas al cierre de los presentes Estados financieros consolidados.

Adicionalmente, Anasac y sus subsidiarias cuentan con alternativas de financiamiento bancario no utilizadas en líneas de sobregiro, prestamos; las cuales entregan la posibilidad de acceder rápidamente al mercado financiero para cubrir eventuales situaciones de contingencia.

4) Riesgos operacionales COVID-19 para Anasac

Con fecha 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (“OMS”) caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una Pandemia, del cual los primeros casos se registraron en China, en la localidad de Wuhan, durante el mes de diciembre de 2019. Este virus ha presentado un nivel de contagio y expansión muy alto, generando una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que ha afectado de manera importante, la demanda interna y externa en muchos productos y servicios en diferentes industrias tanto en el año 2020 y en el actual 2021.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias en cada uno de los mercados en donde opera en Chile y en el extranjero, es parte de la cadena alimentaria en el abastecimiento de la Agricultura y la Agroindustria. Lo cual hace que nuestras actividades y operaciones en las empresas se mantengan sin interrupciones, logrando satisfacer la demanda de nuestros clientes en el segmento tradicional en Chile, Argentina, Perú, Colombia, México y otros mercados de Centro América –Caribe.

Tal cual fue el desarrollo del año 2020 con la llegada de la pandemia COVID 19, en los otros segmentos de negocios durante el año 2021 se ha experimentado un alza sostenida en el crecimiento de las operaciones, donde Anasac y sus subsidiarias mantienen un portafolio de productos específicos de gran valoración para la prevención – sanitización del contagio COVID-19 en Clínicas, Hospitales, Industrias y Hogares. Dichos productos con la permanencia de la Pandemia han mostrado una demanda sostenida por su ayuda en prevención de riesgos de contagio y se han ido incorporando en los hábitos personales del quehacer diario de la sociedad. Un actor importante en estos negocios es la subsidiaria Difem Laboratorios, enfocada en atender al sector de asepsia y desinfección hospitalaria, industrial y cuidado personal. De igual forma, la subsidiara Anasac Ambiental con sus líneas de productos en Chile, Perú, Colombia y Argentina, en materia de sanitización ambiental de industrias, hogares, sectores urbanos y agrícolas ha logrado un desempeño excepcional en sus operaciones.

La Administración de la empresa con sus equipos gerenciales han logrado mantener altos estándares de desempeño en todas las operaciones de Anasac, lo cual ha sido posible con la implementación de planes de acción para la protección de la salud de los colaboradores, proveedores y clientes, logrando mantener las operaciones en niveles de eficiencia y productividad en niveles por encima de años anteriores.

La empresa ha mantenido sus políticas corporativas de administración de riesgo de crédito, sumado una importante experiencia comercial en el uso de pólizas de seguros de créditos y monitoreo continuo de los comportamientos de pago de clientes en conjunto con las propias aseguradoras; esto permite de forma efectiva mantener el riesgo de crédito de cartera en niveles bajos en cada país en donde se opera e inclusive con recaudación por sobre los años pre - pandemia. Lo anterior, se complementa por la propia importancia que los sectores de Agroindustria y otros segmentos han mostrado durante la Pandemia, donde nuestros clientes han logrado satisfacer la demanda sin afectaciones relevantes ni problemas en la recuperación de flujos. En este contexto, Anasac y sus subsidiarias mantienen un acceso expedito a fondos, los cuales de ser necesarios para afrontar algún asunto inesperado que afecte el capital de trabajo y la liquidez de las empresas en el corto- mediano plazo pueden ser obtenidos sin mayores inconvenientes ni restricciones, como soportar la mayor dinámica comercial.

A nivel internacional, de acuerdo con lo expuesto por el Fondo Monetario Internacional se prevé para el año 2021 un crecimiento mundial de 5,9% y 4,9% para el año 2022, lo cual tendrá un desarrollo desigual país por país según el control de la Pandemia que se genere con los procesos en curso de vacunación y la eficacia de las políticas económicas desplegadas en los diferentes países para retomar la actividad económica. Anasac y sus subsidiarias se encuentran preparadas para afrontar el año 2022 de igual forma de como lo fue el año 2021 y 2020, para ello es importante que sus colaboradores, clientes y proveedores puedan continuar con sus actividades en cada país sin afectaciones significativas acompañado de forma oportuna de vacunas autorizadas gestionadas por cada Gobierno Local que permitirán ayudar al control de la enfermedad y así proteger al ser humano del virus.

A la fecha de la emisión de estos estados financieros consolidados, dada la naturaleza de los productos y servicios que mantienen Anasac y sus subsidiarias como parte de la cadena esencial de abastecimiento, se ha logrado un desempeño a nivel de operaciones y con resultados superiores al año anterior y no se prevén efectos adversos o situaciones que afecten de manera importante los negocios de la empresa.

**Nota 33 - Objetivos, políticas y procesos para administrar al capital**

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene como uno de sus objetivos estratégicos en el ámbito financiero incrementar en forma sustentable el valor patrimonial de la sociedad, bajo un marco valórico donde además prevalezcan la austeridad y mínimo riesgo.

El capital empleado por la Sociedad está aportado estructuralmente por un alto nivel patrimonial, el cual por política representa la principal fuente de financiamiento. Los pasivos financieros complementan el financiamiento requerido por la operación.

La política es minimizar el riesgo de la Sociedad lo que se traduce en una gestión de procesos claves eficiente y en los cuales se pone el foco del control en la administración del capital. Estos procesos apuntan principalmente a una gestión acuciosa de aquellos grupos de activos expuestos, como son las cuentas por cobrar y las existencias, considerando que ambos grupos representan alrededor del 60% del valor de los activos consolidados. Por lo que el restante porcentaje corresponde a los activos no corrientes, destacando principalmente los activos fijos y activos intangibles.

Además, de la gestión eficiente de estos procesos claves, estos tres grupos de activos están protegidos por seguros, tanto de crédito en el caso de las cuentas por cobrar y seguros generales en el caso de existencias y activo fijo.

Los principales cambios en el capital respecto del año anterior surgen del resultado operacional obtenido tanto a nivel local, como por el consistente crecimiento de nuestras subsidiarias en el exterior.

El Directorio ha resuelto mantener como política para los próximos ejercicios el otorgar dividendos a sus accionistas de no menos de un 30% de las utilidades sociales, dando cumplimiento en esta forma a las normas de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio se reserva la facultad de estudiar y proponer eventuales dividendos suplementarios si las políticas y planes de inversión de la Empresa y los recursos de caja lo permiten.

**Nota 34 - Contingencias**

A continuación, se exponen los asuntos que afectan a las subsidiarias de la Sociedad:

**Servimak S.A.:**

- La Sociedad mantiene una hipoteca de primer grado con cláusula de garantía general en favor del Banco de Crédito e Inversiones, sobre el bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 6.872 N° 2.484 del Registro de Hipotecas y Gravámenes del conservador de Bienes y Raíces de Talca correspondiente al año 2007.

También se mantiene una el numero 187 al final del Registro de Propiedad del año 1999, con una superficie de 6.185,76 hipoteca de primer grado con cláusula de garantía general a favor del Banco BCI sobre la propiedad: Lote A-Dos, resultante de la división del lote A, ubicado en la comuna de San Clemente, provincia de Talca, cuyo plano se encuentra archivado bajo metros cuadrados, inscrita a fojas 21.510 N° 8.260 del Registro de Propiedad del año 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Talca.-Con fecha 12 de enero de 2022 se hizo alzamiento de hipoteca contra el respectivo banco

Además, se registra una prohibición de gravar y enajenar en favor del Banco de Crédito e Inversiones, sobre el bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 22.945 N°5.540 del Registro de Interdicciones y Prohibiciones del Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2007.

El arriendo en favor de Smartcom S.A. (hoy Claro Chile S.A.) sobre 360 metros cuadrados del bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 15.951 N° 4.892 de Registro de Hipotecas y Gravámenes de Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2003.

- Hipotecas y Gravámenes del Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2007.

- Por otra parte, se ha constituido prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre máquina arrancadora de remolacha Mod. 6SVA a 50 cm. MAC, avaluada en \$21.050.690, constituida en favor de Agromas S.A. mediante escritura pública de fecha 14 de enero de 2011 en la Notaria de Curicó de don Fernando Salazar Sallorenzo.
- Prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre máquina peladora descoronadora. Modelo 6HL-RHT TRASERA, avaluado en \$10.386.284, constituida en favor de Agromas S.A. mediante escritura pública de fecha 14 de enero de 2011 en la Notaria de Curicó de don Fernando Salazar Sallorenzo.
- Prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre uno (Tractor marca Pellenc, modelo 4420, año 2008, N° motor CD4045G035062 N° chasis 39001/E, N° Serie 39001/E, color amarillo, placa patente BVWS 76-9, con cosechadora marca Pellenc 600 LM; dos) una chapodadora marca Tordable año 2005 modelo STD; Constituida a favor de Banco de Crédito e Inversiones mediante escritura pública de fecha 09 de diciembre de 2011 en la Notaria de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna.
- Prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre tres) Limpiadora Thyregod Mod TR17 avaluado en \$104.000.000, constituida a favor de Agromas S.A. mediante escritura pública de fecha 27 de abril del 2010 en la Notaria de Curicó de don Fernando Salazar Sallorenzo.

Gleba S.A.:

- Al 31 de diciembre de 2020 la subsidiaria Gleba S.A. mantiene juicios civiles, comerciales, laborales y tributarios por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 “Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes”.

Difem Laboratorios S.A.:

- La subsidiaria Difem Laboratorios S.A. como parte de sus negocios en el sector hospitalario y otras instituciones públicas y privadas, emite boletas de garantía para caucionar el cumplimiento de sus acuerdos comerciales en términos de volúmenes de entrega y calidad. La Administración, mantiene un control estricto de los acuerdos comerciales y base de la experiencia en el negocio no han existido asuntos que materialicen su exigibilidad.

Por otra parte, al 31 de diciembre de 2021 las subsidiarias Anasac Chile S.A., Difem Laboratorios S.A. y Gleba S.A. mantienen juicios civiles y laborales por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 “Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes”.

Finalmente, en el caso Agrícola Nacional S.A.C. e I. en su calidad de Matriz ha otorgado garantías y avales indirectos a las operaciones financieras corrientes de las subsidiarias en Argentina, Perú, Colombia y Panamá. Todas estas garantías y avales indirectos no incluyen restricciones ni exigencias de indicadores (covenants) asociadas al cumplimiento de las obligaciones contratadas por cada subsidiaria. Por otra parte, esta sociedad no mantiene litigios o contingencias en curso al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2021.

Nota 35 - Instrumentos financieros

1. Valor razonable de los instrumentos financieros.

| Al 31 de diciembre del 2021                  | Valor libro      | Valor justo      | Metodología y supuestos determinación valor justo | Jerarquía valor razonable |                |         |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------|
|                                              |                  |                  |                                                   | Nivel 1                   | Nivel 2        | Nivel 3 |
|                                              | M\$              | M\$              |                                                   | M\$                       | M\$            | M\$     |
| Fondos mutuos                                | 150.856          | 150.856          | a)                                                | 150.856                   | -              | -       |
| Depósitos a corto plazo                      | 1.656.056        | 1.656.056        | a)                                                | 1.656.056                 | -              | -       |
| Otros activos financieros                    | 13.195           | 13.195           | b)                                                | -                         | 13.195         | -       |
| <b>Activos financieros a valor razonable</b> | <b>1.820.107</b> | <b>1.820.107</b> |                                                   | <b>1.806.912</b>          | <b>13.195</b>  | -       |
| Otros pasivos financieros                    | 434.508          | 434.508          | b)                                                | -                         | 434.508        | -       |
| <b>Pasivos financieros a valor razonable</b> | <b>434.508</b>   | <b>434.508</b>   |                                                   | <b>-</b>                  | <b>434.508</b> | -       |

| Al 31 de diciembre del 2020                  | Valor libro      | Valor justo      | Metodología y supuestos determinación valor justo | Jerarquía valor razonable |                |         |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|----------------|---------|
|                                              |                  |                  |                                                   | Nivel 1                   | Nivel 2        | Nivel 3 |
|                                              | M\$              | M\$              |                                                   | M\$                       | M\$            | M\$     |
| Fondos mutuos                                | 4.251.038        | 4.251.038        | a)                                                | 4.251.038                 | -              | -       |
| Otros activos financieros                    | 431.295          | 431.295          | b)                                                | -                         | 431.295        | -       |
| <b>Activos financieros a valor razonable</b> | <b>4.682.333</b> | <b>4.682.333</b> |                                                   | <b>4.251.038</b>          | <b>431.295</b> | -       |
| Otros pasivos financieros                    | 60.804           | 60.804           | b)                                                | -                         | 60.804         | -       |
| <b>Pasivos financieros a valor razonable</b> | <b>60.804</b>    | <b>60.804</b>    |                                                   | <b>-</b>                  | <b>60.804</b>  | -       |

No existen pérdidas o ganancias no reconocidas.

2. Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor justo.

A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

- a) Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición.
- b) Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

c) Nivel 3 son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

3. Presunciones aplicadas para propósitos de medir valor razonable.

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

Efectivo y equivalentes al efectivo: La Sociedad ha estimado que el valor justo de este activo es igual a su importe en libros.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas: El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas, se estima como los flujos de efectivo que serán recuperados por la Sociedad al momento de efectuar la cobranza, menos la respectiva estimación de deterioro del activo.

Otros activos financieros, no corrientes: Son registrados a valor de mercado, con cargo a resultados integrales.

Deuda bancaria y arrendos financieros: El valor razonable que se determina para propósitos de revelación, se calcula sobre la base del valor presente del capital futuro y los flujos de interés, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del balance. En lo que se refiere al componente de pasivo de los documentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no tienen opción de conversión. Para los arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamientos similares; los valores así determinados no difieren de su importe en libros.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas: Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

#### **Nota 36 - Hechos posteriores**

Entre el 1 de enero de 2022 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han ocurridos hechos significativos de carácter financiero contable, que puedan afectar la interpretación de estos estados financieros consolidados.





# ANÁLISIS RAZONADO

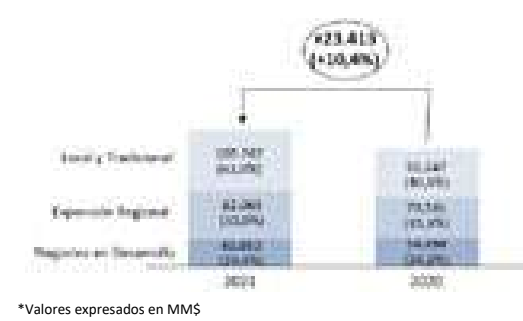
de los Estados Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre de 2021  
Agrícola Nacional S.A.C.e I.

A.- RESUMEN DEL PERIODO 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

A continuación, se presenta la información financiera y los resultados consolidados de Agrícola Nacional S.A.C. e I. (“Anasac”) para el periodo comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2021. Todas las cifras están expresadas en la moneda funcional (miles de pesos chilenos), de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Al 31 de diciembre de 2021 Anasac presenta ingresos consolidados de M\$ 248.484.804 los cuales se comparan favorablemente con el año anterior, que alcanzaron a M\$ 225.071.441, lo que representa un aumento del 10,4%. El resultado operacional fue de M\$ 31.791.243 monto equivalente al 12,79% de los ingresos y mayor al obtenido en el 2020 el cual fue de M\$ 27.418.687 y representaba un 12,18% de los ingresos.

Ingresos por segmento:



Todos los segmentos incrementaron sus ingresos durante el año 2021, siendo el segmento Local y Tradicional el cual experimentó de forma más significativa, explicado fundamentalmente por el desempeño en negocio de fitosanidad y nutrición vegetal.

A nivel de EBITDA al 31 de diciembre de 2021 se llega a M\$ 38.371.557, cifra superior a la obtenida el año anterior que fue de M\$ 33.382.796, lo que representa un margen equivalente a un 15,4% y 14,8% respectivamente. La utilidad neta atribuible a la controladora alcanzó a M\$ 19.532.052, monto que se compara favorablemente con la utilidad obtenida en el mismo periodo de 2020 que alcanzaba los M\$14.884.582.

Los resultados por segmento de operación y su variación porcentual con respecto al periodo anterior y misma variación del EBITDA se presenta a continuación:

➤ Ingresos y EBITDA consolidados por segmentos

|                        | Ingresos de actividades ordinarias |             |                    |              | EBITDA            |             |                   |             |
|------------------------|------------------------------------|-------------|--------------------|--------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                        | 31-dic-21                          |             | 31-dic-20          |              | 31-dic-21         |             | 31-dic-20         |             |
|                        | M\$                                | %           | M\$                | %            | M\$               | %           | M\$               | %           |
| Local y Tradicional    | 105.766.781                        | 42,6%       | 91.246.673         | 40,5 %       | 14.549.147        | 37,9%       | 11.064.240        | 33,1 %      |
| Expansión regional     | 82.065.072                         | 33,0%       | 79.331.263         | 35,3%        | 12.102.207        | 31,5%       | 10.831.829        | 32,5%       |
| Negocios en desarrollo | 60.652.951                         | 24,4%       | 54.493.505         | 24,2 %       | 11.720.203        | 30,6%       | 11.486.727        | 34,4 %      |
| <b>Total</b>           | <b>248.484.804</b>                 | <b>100%</b> | <b>225.071.441</b> | <b>100 %</b> | <b>38.371.557</b> | <b>100%</b> | <b>33.382.796</b> | <b>100%</b> |

➤ Indicadores financieros consolidados

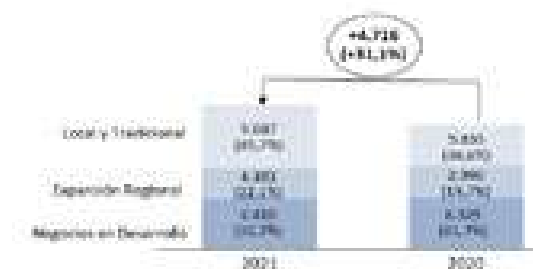
Los indicadores de Liquidez Corriente (2,52 veces), Leverage Financiero (0,53 veces) y Cobertura de Gastos Financieros (8,40 veces) reflejan una estable posición financiera de la empresa.

➤ Participación en los ingresos

Nuestros negocios en Chile representan el 67,0% de los ingresos de las empresas Anasac, donde el segmento Local y Tradicional representa un 42,6% y el segmento de Negocios en desarrollo un 24,4%. Respecto de los negocios en el extranjero, estos llegan a un 33,0% del total de los ingresos consolidados de la empresa.

## B. ANALISIS DEL ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

|                                                                                                                               | Por los periodos terminados<br>al 31 de diciembre de |                   | Variación         |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------|
|                                                                                                                               | 2021                                                 | 2020              |                   |               |
|                                                                                                                               | M\$                                                  | M\$               | M\$               | %             |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                                                                                     |                                                      |                   |                   |               |
| Ingresos de actividades ordinarias                                                                                            | 248.484.804                                          | 225.071.441       | 23.413.363        | 10,4%         |
| Costo de ventas                                                                                                               | (138.882.766)                                        | (129.055.343)     | (9.827.423)       | 7,6%          |
| <b>Ganancia bruta</b>                                                                                                         | <b>109.602.038</b>                                   | <b>96.016.098</b> | <b>13.585.940</b> | <b>14,1%</b>  |
| Costos de distribución                                                                                                        | (15.126.572)                                         | (14.401.736)      | (724.836)         | 5,0%          |
| Gastos de administración                                                                                                      | (62.287.954)                                         | (54.034.028)      | (8.253.926)       | 15,3%         |
| Otras ganancias (pérdidas)                                                                                                    | (396.269)                                            | (161.647)         | (234.622)         | 145,1%        |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>                                                                      | <b>31.791.243</b>                                    | <b>27.418.687</b> | <b>4.372.556</b>  | <b>15,9%</b>  |
| Depreciación y amortizaciones                                                                                                 | 4.232.513                                            | 3.879.194         | 353.319           | 9,1%          |
| Depreciaciones derechos de uso                                                                                                | 2.347.801                                            | 2.084.915         | 262.886           | 12,6%         |
| <b>Ebitda del año</b>                                                                                                         | <b>38.371.557</b>                                    | <b>33.382.796</b> | <b>4.988.761</b>  | <b>14,9%</b>  |
| <b>Margen Ebitda</b>                                                                                                          | <b>15,4%</b>                                         | <b>14,8%</b>      | <b>21,3%</b>      | <b>143,7%</b> |
| Ingresos financieros                                                                                                          | 2.087.744                                            | 1.533.440         | 554.304           | 36,1%         |
| Costos financieros                                                                                                            | (4.614.534)                                          | (5.638.346)       | 1.023.812         | -18,2%        |
| Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación | 60.123                                               | 79.877            | (19.754)          | -24,7%        |
| Diferencias de cambio                                                                                                         | (2.810.091)                                          | (2.833.933)       | 23.842            | -0,8%         |
| Resultado por unidades de reajuste                                                                                            | (277.533)                                            | (85.079)          | (192.454)         | 226,2%        |
| <b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>                                                                                  | <b>26.236.952</b>                                    | <b>20.474.646</b> | <b>5.762.306</b>  | <b>28,1%</b>  |
| Gasto por impuesto a las ganancias                                                                                            | (6.347.211)                                          | (5.301.064)       | (1.046.147)       | 19,7%         |
| <b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>                                                               | <b>19.889.741</b>                                    | <b>15.173.582</b> | <b>4.716.159</b>  | <b>31,1%</b>  |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                                                                             | <b>19.889.741</b>                                    | <b>15.173.582</b> | <b>4.716.159</b>  | <b>31,1%</b>  |
| <b>Ganancia (pérdida) atribuible a:</b>                                                                                       |                                                      |                   |                   |               |
| Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora                                                           | 19.532.052                                           | 14.884.582        | 4.647.470         | 31,2%         |
| Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras                                                              | 357.689                                              | 289.000           | 68.689            | 23,8%         |
| <b>Ganancia (pérdida) del año</b>                                                                                             | <b>19.889.741</b>                                    | <b>15.173.582</b> | <b>4.716.159</b>  | <b>31,1%</b>  |



\*Valores expresados en MM\$

Todos los segmentos de negocios han mejorado sus resultados netos al 31 de diciembre de 2021, permitiendo a nivel consolidado generar un incremento de M\$4.716.159 en la utilidad neta al cierre del 2021 versus en el año 2020.

## ➤ Ingresos de Actividades Ordinarias

Los ingresos consolidados ascienden a M\$ 248.484.804 al 31 de diciembre de 2021, siendo superior en un 10,4% a los obtenidos en el periodo anterior. Este aumento se origina principalmente por un incremento en las ventas de las subsidiarias Anasac Chile, Difem Laboratorios, Anasac Ambiental, Anasac Comercial y Hortus en Perú.

### • Ingresos por segmentos

|                        | 31-dic-21          |               | 31-dic-20          |               | Variación         |              |
|------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-------------------|--------------|
|                        | M\$                | %             | M\$                | %             | M\$               | %            |
| Local y Tradicional    | 105.766.781        | 42,6%         | 91.246.673         | 40,5%         | 14.520.108        | 15,9%        |
| Expansión regional     | 82.065.072         | 33,0%         | 79.331.263         | 35,3%         | 2.733.809         | 3,4%         |
| Negocios en desarrollo | 60.652.951         | 24,4%         | 54.493.505         | 24,2%         | 6.159.446         | 11,3%        |
| <b>Total</b>           | <b>248.484.804</b> | <b>100,0%</b> | <b>225.071.441</b> | <b>100,0%</b> | <b>23.413.363</b> | <b>10,4%</b> |

Las principales variaciones son las siguientes:

- Aumento de los ingresos operacionales de un 15,9% en el segmento *Local y Tradicional*. En particular por el aumento M\$ 13.712.451 de Anasac Chile, destacando en los negocios de fitosanidad y nutrición animal.
- Aumento del 11,3% de los ingresos operacionales en el segmento *Negocios en Desarrollo*. El cual se explica de forma principal por el incremento de las ventas de la subsidiaria Difem Laboratorios por M\$ 3.374.824, en particular en las líneas de negocios de asepsia y desinfección hospitalaria, industrial y cuidado personal impulsado por los cuidados de higiene como medida preventiva del COVID-19. Por otra parte, la subsidiaria Anasac Ambiental con sus líneas de productos dirigidas a la sanitización ambiental de industrias y hogares también ha registrado un aumento en las ventas de M\$ 2.756.442.
- Aumento de los ingresos operacionales de un 3,4% en el segmento *Expansión Regional* el cual es explicado principalmente, por el aumento en las ventas por M\$3.822.720 de la subsidiaria Hortus en Perú.

#### ➤ Costo de ventas y Gastos de administración y ventas

Los *Costos de ventas* consolidados totalizaron en M\$ 138.882.766 al 31 de diciembre de 2021, registrando un aumento del 7,6% respecto del mismo periodo del año 2020, explicado principalmente por el incremento en los volúmenes de ventas efectuadas en las empresas Anasac Chile, Anasac Ambiental, Difem Laboratorios y Hortus en Perú que crecieron en la misma proporción.

Los *Gastos de administración y ventas* alcanzaron a M\$ 62.287.954 al 31 de diciembre de 2021, registrando un aumento de 15,3% respecto del mismo periodo del año anterior donde ascendían a M\$ 54.034.028, explicado principalmente por una mayor dinámica comercial, no obstante, se mantienen los gastos sobre venta en niveles similares al año anterior.

#### ➤ Resultado operacional y EBITDA

El *Resultado operacional* al 31 de diciembre de 2021 alcanzó una ganancia de M\$ 31.791.243, cifra mayor a la obtenida del mismo periodo del año anterior que fue de M\$ 27.418.687, lo que representa un aumento de un 15,9%. El *Margen de contribución* al 31 de diciembre de 2021, como porcentaje de los ingresos, alcanzó al 12,8% (12,2% al 31 de diciembre de 2020).

El EBITDA alcanzó al 31 de diciembre de 2021 monto de M\$ 38.371.557 monto que es mayor en un 14,9% al obtenido el año anterior. A su vez, el Margen EBITDA (EBITDA en M\$ /Ingresos por actividades operacionales) alcanzó a 15,4%, cifra mayor al 14,8% obtenido en el año 2020. Este incremento se explica por el aumento que mostro el EBITDA en los tres segmentos.

#### ➤ Resultado Atribuible a la Controladora

La utilidad neta atribuible a la controladora, al 31 de diciembre de 2021, alcanzó a M\$ 19.532.052, en tanto, al 31 de diciembre de 2020 se obtuvo una utilidad de M\$ 14.884.582. El positivo resultado al cierre de diciembre de 2021 se origina fundamentalmente por la mejora de los ingresos en los segmentos de tradicional y local y negocios en desarrollo, además por el trabajo de contención del costo financiero donde se observa una disminución del 18,2% al cierre del año 2021 respecto del año 2020. Todo ello con mayores volúmenes de ventas y eficiencia en los gastos de ventas que crecieron en menor medida que los ingresos.

#### SINOPSIS DEL MERCADO

Tomando como base el aumento significativo de 15,9% interanual en los ingresos absolutos del segmento Local y Tradicional, su proporción de ingresos ordinarios en el total de las ventas tuvo un incremento relativo dentro la compañía. Al 31 de diciembre de 2021 dicho segmento representa un 42,6% del total de los ingresos de Anasac, en tanto que el año anterior fue un 40,5%. Sumado a lo anterior, a nivel de resultado de EBITDA ya tenemos dos años consecutivos en que todos los segmentos tienen un peso relativo similar en resultados, destacando el crecimiento notable del segmento de Negocios en Desarrollo. Dicho segmento se ha fortalecido durante los dos años de pandemia por sobre del segmento Local y Tradicional. En cuanto a los activos involucrados en el negocio, el segmento Local y Tradicional prácticamente mantuvo su proporción respecto del total compañía en torno al 45%. El crecimiento en capital de trabajo necesario para el incremento en ventas explica esta proporción del total.

En el segmento Local y Tradicional, la mayor parte de los precios agrícolas están condicionados por el valor del dólar, principalmente en los precios de ventas, pero también en los márgenes del negocio. El tipo de cambio CLP/USD, que tuvo una disminución promedio de 4,2% durante 2021 en comparación con 2020, si bien esto representa una caída con respecto al año anterior, aún es un tipo de cambio alto para los promedios históricos de años anteriores y es un elemento positivo para los clientes finales, pues los agricultores chilenos son en general tomadores de precio en USD, en casi todos los rubros, ya sean de exportación o productos comodotizados que se rigen por los precios internacionales. Desde la perspectiva de Anasac, el riesgo de variaciones en el tipo de cambio es acotado pues está cubierto, por una parte, con políticas crediticias que permiten mantenerlo dentro de los rangos definidos por la sociedad y, por otra, porque se utiliza una estrategia de cobertura de activos-pasivos dinámica.

Si bien la crisis sanitaria desatada por el COVID-19 ha afectado fuertemente a algunas áreas de la economía, la agricultura se ha mantenido muy estable e incluso creció en valor, al ser el primer eslabón de la cadena de alimentación de la población mundial. La agricultura es una actividad contra cíclica a las crisis económicas generalizadas y especialmente a las de tipo financiero. En el caso especial de Chile, la mayor parte de los productos agrícolas están indexados al precio del dólar, por lo que está en una posición mejor que otras industrias. Los resultados positivos que se dieron en 2021 confirman la relevancia de esta industria para el país cuando hay recesiones y/o crisis generalizadas con pérdida de valor de la economía, al igual que el año anterior.

Otro factor condicionante del margen y de la rentabilidad del negocio agrícola ha sido el clima. Durante el inicio del año 2021 las condiciones climáticas fueron benignas para las cosechas en general, en especial en las zonas central y sur de Chile, donde se ubican la mayor parte de los negocios que atiende Anasac. En este sentido, hubo condiciones favorables para la calidad de la fruta de exportación, tanto en el cierre de la temporada 2020/2021, que fue óptima, como en sus fases iniciales de desarrollo de la temporada 2021/2022. Si bien la crisis sanitaria ocasionada por el COVID-19 en los trimestres anteriores había tenido un impacto generando menores volúmenes exportados, según ODEPA en la comparación anual respecto a 2020 se registra un aumento de 3,7% en el volumen exportado y de 5,4% en el valor exportado.

Esto refleja que la crisis sanitaria no ha tenido un impacto significativo a nivel de los productores agrícolas debido al favorable tipo de cambio, dado que una parte relevante de los costos están en moneda local. De hecho, durante el año 2021 no tuvo impacto alguno en las ventas ni en las cobranzas de la compañía. Por el contrario, las ventas crecieron y los indicadores de cobranzas mejoraron. En parte eso se explica porque la premura de los clientes de pagar los compromisos tomados en USD durante los meses de mayor devaluación del peso chileno.

En relación con los cultivos industriales en la zona central, las condiciones climáticas también fueron adecuadas hasta las cosechas más tardías, lo que se tradujo en general en buenos rendimientos. La desvalorización del peso chileno también favoreció un mejor precio relativo de los commodities para los productores nacionales.

Respecto de la ganadería, la sociedad participa en los rubros de lechería y producción intensiva de carne bovina. El sector más importante para la compañía desde la perspectiva de demanda de insumos es el lechero, el que ha mantenido el dinamismo mostrado en los últimos años. La variación en la recepción de leche en 2021 vs 2020 fue de -0,3%, en tanto que los precios reales pagados a productos también subieron respecto del mismo periodo 2020, representando una mejora de +4,9% (ODEPA), continuando con alza de precios experimentada durante el año 2020. En el rubro veterinario, la sociedad cubre también el mercado de insumos para piscicultura de salmónidos, con niveles de riesgo acotados respecto de las contaminaciones virales cuarentenarias que afectaron a la industria años atrás.

Anasac participa con su oferta de productos en todas las zonas y cultivos del país. Esto confiere estabilidad al negocio tradicional, pues la sociedad equilibra sus esfuerzos comerciales entre las realidades y necesidades de cada zona. Esto es válido tanto para problemas surgidos por situaciones climáticas, como también por eventos no esperables, como la grave crisis sanitaria del COVID-19.

La sociedad es parte de la cadena productora de alimentos, por lo que se desempeña en una industria de baja elasticidad ingreso de la demanda. En situaciones de desaceleración o recesión económica, como es el de la crisis COVID-19, esto hace que se vea menos afectada en términos relativos a otras industrias. Chile es un país con ventajas comparativas para producir alimentos, y todos los subsectores de la agricultura son económicamente viables, sustentables y de buenas proyecciones futuras, dada la creciente demanda mundial por alimentos.

La sociedad ha desarrollado la apertura de nuevos mercados a través de su segmento Expansión Regional, el que representó en 2021 un 33% de las ventas de la sociedad respecto a 2020, cuando representaba un 35,3% de las ventas. Este segmento se contrajo en 2021, explicado por menores venta de la subsidiaria en México, además su caída proporcional está dada por el expansivo crecimiento en el año del segmento Negocios en Desarrollo. Por su parte, el EBITDA aumenta 11,7% en valor pero disminuye su participación respecto de los otros segmentos llegando este año al 31,5%, básicamente por el fuerte crecimiento del segmento Local y Tradicional. El incremento absoluto está dado por ajustes en la estrategia comercial de la compañía en mercado, acompañado de una oferta más completa de su portafolio de soluciones agrícolas para segmentos de alto valor en los mercados de más activo crecimiento. Este segmento es de estacionalidad complementaria con el segmento local y tradicional, lo que favorece la sustentabilidad de la empresa en el mediano y largo plazo.

El factor de mayor riesgo en esta industria en América Latina es el ingreso de competidores nuevos desde China e India, dado que han sido capaces de desarrollar las competencias técnicas en aspectos regulatorios, que han sido históricamente la principal barrera de entrada para comercializar agroquímicos. Anasac está realizando esfuerzos importantes en cuanto a inversión, innovación de producto, construcción de patrimonio de marca, optimización de procesos en Plantas y alianzas estratégicas comerciales para contrarrestar esta competencia. Una de las alianzas más relevantes es la Planta de Producción de agroquímicos en China, lo que le permite tener una posición competitiva ventajosa respecto de actores locales que no cuentan con ese recurso clave.

Por último, el segmento de Negocios en Desarrollo, el que representó en 2021 el 24,4% de las ventas consolidadas de Anasac y el 30,6% del EBITDA, permitiendo que cada segmento en que Anasac está presente tengan una participación similar del EBITDA de la sociedad. Este segmento ha sido protagonista del buen resultado de la compañía durante el año 2021 y el año 2020, debido a que entrega un factor adicional de diversificación a la sociedad en relación con los negocios agrícolas, lo que disminuye el riesgo de eventuales situaciones derivadas de la volatilidad en los mercados de *commodities*, de los riesgos climáticos, o bien, de riesgos asociados a inestabilidades políticas de la región. Esto está dado porque la demanda por líneas de casa y jardín, higiene, desinfección y medicamentos, así como por soluciones de control de plagas y, en ciertos años, de servicios de cosecha mecanizada, no está relacionada a los vaivenes de los ciclos internacionales de los *commodities*, en especial cuando existe aumento en el poder adquisitivo de los habitantes de ciudades y un aumento en la complejidad de los sistemas urbanos. En el caso especial de los negocios desarrollados en el mundo urbano, como son casa y jardín, la crisis sanitaria del COVID-19 ha permitido aprovechar una oportunidad de colocación de productos de desinfección y sanitización tanto para ambientes y espacios abiertos, como para su uso en instalaciones de todo tipo. La misma situación se vivió en productos para el cuidado personal y para su uso en instituciones de salud, como fue el caso del alcohol desnaturalizado, alcohol gel y los productos derivados de este, así como otros desinfectantes. Dada la recesión económica del año 2020 y su impacto en el poder adquisitivo de la población general, no se esperaba que la demanda de una gama amplia de productos fuera tan explosiva como finalmente se dio en el curso del año y se mantuvo durante el primer semestre del año 2021. Por una parte, el Estado y, por otra, el sector público, han realizado esfuerzos históricos de contención de la pandemia mediante el uso de una amplia gama de productos, entre los cuales, la compañía tiene un portafolio de calidad y con alta demanda. En este sentido, tanto las áreas de higiene y desinfección, así como el área de Sanidad Ambiental, históricamente asociada a control de insectos y roedores, mostró comportamientos sobresalientes durante los primeros nueve meses del año.

## C.- ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

|                                                                                                                                                                                                     | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 | Variación         |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------------|
| ACTIVOS                                                                                                                                                                                             | M\$                              | M\$                              | M\$               | %            |
| <b>Activos Corrientes</b>                                                                                                                                                                           |                                  |                                  |                   |              |
| Efectivo y equivalentes al efectivo                                                                                                                                                                 | 11.837.751                       | 17.863.795                       | (6.026.044)       | -33,7%       |
| Otros Activos Financieros, corrientes                                                                                                                                                               | 536.114                          | 1.326.363                        | (790.249)         | -59,6%       |
| Otros Activos no financieros, corrientes                                                                                                                                                            | 2.741.097                        | 391.839                          | 2.349.258         | 599,5%       |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes                                                                                                                                         | 109.465.809                      | 86.983.408                       | 22.482.401        | 25,8%        |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes                                                                                                                                             | 184.364                          | 157.613                          | 26.751            | 17,0%        |
| Inventarios                                                                                                                                                                                         | 66.994.665                       | 59.423.360                       | 7.571.305         | 12,7%        |
| Activos por impuestos, corrientes                                                                                                                                                                   | 11.086.934                       | 7.576.818                        | 3.510.116         | 46,3%        |
| <b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b> | <b>202.846.734</b>               | <b>173.723.196</b>               | <b>29.123.538</b> | <b>16,8%</b> |
| Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta                                                                                            | 21.565                           | 42.021                           | (20.456)          | -48,7%       |
| <b>Total de activos corrientes</b>                                                                                                                                                                  | <b>202.868.299</b>               | <b>173.765.217</b>               | <b>29.103.082</b> | <b>16,7%</b> |
| <b>Activos no corrientes</b>                                                                                                                                                                        |                                  |                                  |                   |              |
| Otros activos no financieros, no corrientes                                                                                                                                                         | 1.089.829                        | -                                | 1.089.829         | -            |
| Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes                                                                                                                                          | -                                | 158.247                          | (158.247)         | -100,0%      |
| Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación                                                                                                                                 | 678.678                          | 523.576                          | 155.102           | 29,6%        |
| Activos intangibles distintos de la plusvalía                                                                                                                                                       | 8.947.007                        | 8.037.943                        | 909.064           | 11,3%        |
| Plusvalía                                                                                                                                                                                           | 1.349.150                        | 1.349.150                        | -                 | -            |
| Propiedades, planta y equipos (neto)                                                                                                                                                                | 28.362.703                       | 26.671.079                       | 1.691.624         | 6,3%         |
| Propiedades de inversión                                                                                                                                                                            | 120.590                          | 117.722                          | 2.868             | 2,4%         |
| Activos por derecho de uso                                                                                                                                                                          | 17.108.822                       | 15.943.223                       | 1.165.599         | 7,3%         |
| Activos por impuestos diferidos                                                                                                                                                                     | 1.497.137                        | 1.409.288                        | 87.849            | 6,2%         |
| <b>Total de activos no corrientes</b>                                                                                                                                                               | <b>59.153.916</b>                | <b>54.210.228</b>                | <b>4.943.688</b>  | <b>9,1%</b>  |
| <b>Total de activos</b>                                                                                                                                                                             | <b>262.022.215</b>               | <b>227.975.445</b>               | <b>34.046.770</b> | <b>14,9%</b> |

Los activos totales registran un valor de M\$ 262.022.215 al 31 de diciembre de 2021, mostrando un aumento del 14,9% con respecto a diciembre de 2020, explicado por las siguientes variaciones:

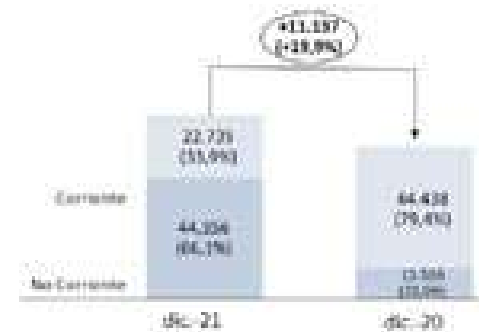
- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes que presenta un aumento de M\$22.482.401 explicada principalmente por el importante aumento en las ventas.
- Inventarios presenta un aumento del 12,7% que se explica por los ciclos y estacionalidad de los negocios.

|                                                                     | Al 31 de<br>diciembre de<br>2021 | Al 31 de<br>diciembre de<br>2020 | Variación          |               |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|--------------------|---------------|
|                                                                     | M\$                              | M\$                              | M\$                | %             |
| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>                                    |                                  |                                  |                    |               |
| <b>Pasivos</b>                                                      |                                  |                                  |                    |               |
| <b>Pasivos Corrientes</b>                                           |                                  |                                  |                    |               |
| Otros pasivos financieros, corrientes                               | 22.734.675                       | 44.437.884                       | (21.703.209)       | -48,8%        |
| Pasivos por arrendamientos, corrientes                              | 3.372.704                        | 2.561.672                        | 811.032            | 31,7%         |
| Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes | 37.176.414                       | 25.007.893                       | 12.168.521         | 48,7%         |
| Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes              | 5.791.077                        | 4.412.665                        | 1.378.412          | 31,2%         |
| Otras provisiones, corrientes                                       | 166.603                          | 115.945                          | 50.658             | 43,7%         |
| Pasivos por impuestos corrientes                                    | 8.620.298                        | 6.777.285                        | 1.843.013          | 27,2%         |
| Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes              | 2.660.428                        | 2.242.484                        | 417.944            | 18,6%         |
| Otros pasivos no financieros, corrientes                            | -                                | 51.001                           | (51.001)           | -100,0%       |
| <b>Total de pasivos corrientes</b>                                  | <b>80.522.199</b>                | <b>85.606.829</b>                | <b>(5.084.630)</b> | <b>-5,9%</b>  |
| <b>Pasivos no corrientes</b>                                        |                                  |                                  |                    |               |
| Otros pasivos financieros, no corrientes                            | 44.356.519                       | 11.516.390                       | 32.840.129         | 285,2%        |
| Pasivos por arrendamientos, no corrientes                           | 10.945.940                       | 10.560.106                       | 385.834            | 3,7%          |
| Pasivos por impuestos diferido, no corrientes                       | 785.392                          | 528.371                          | 257.021            | 48,6%         |
| <b>Total de pasivos no corrientes</b>                               | <b>56.087.851</b>                | <b>22.604.867</b>                | <b>33.482.984</b>  | <b>148,1%</b> |
| <b>Total de pasivos</b>                                             | <b>136.610.050</b>               | <b>108.211.696</b>               | <b>28.398.354</b>  | <b>26,2%</b>  |
| <b>Patrimonio</b>                                                   |                                  |                                  |                    |               |
| Capital pagado                                                      | 1.914.106                        | 1.914.106                        | -                  | -             |
| Resultados acumulados                                               | 115.365.959                      | 113.181.981                      | 2.183.978          | 1,9%          |
| Otras participaciones en el patrimonio                              | 4.071.204                        | 4.071.204                        | -                  | -             |
| Otras reservas                                                      | 2.883.188                        | (751.741)                        | 3.634.929          | 483,5%        |
| <b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>  | <b>124.234.457</b>               | <b>118.415.550</b>               | <b>5.818.907</b>   | <b>4,9%</b>   |
| Participaciones no controladoras                                    | 1.177.708                        | 1.348.199                        | (170.491)          | -12,6%        |
| <b>Total Patrimonio</b>                                             | <b>125.412.165</b>               | <b>119.763.749</b>               | <b>5.648.416</b>   | <b>4,7%</b>   |
| <b>Total de patrimonio y pasivos</b>                                | <b>262.022.215</b>               | <b>227.975.445</b>               | <b>34.046.770</b>  | <b>14,9%</b>  |

Los pasivos totalizaron un monto de M\$ 136.610.050, presentando un aumento de M\$ 28.398.354, respecto del 31 de diciembre de 2020, explicada por las siguientes variaciones:

- Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes, presentan un aumento total de M\$ 11.136.920, con respecto diciembre de 2020 por concepto de obtención de deuda bancaria.

- Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes presentan un aumento de M\$ 12.168.521 con respecto diciembre de 2020, que se explica por la estacionalidad de los negocios y debido al mayor abastecimiento de inventario con el objetivo de poder cumplir en tiempo y forma con los requerimientos de nuestros clientes.
- Pasivos por impuestos corrientes presentan un aumento de 27,2% en relación al cierre del año 2020, explicado principalmente por el aumento en el impuesto al valor agregado por pagar, como efecto del importante aumento de las ventas y del consumo de los remanentes de crédito fiscal acumulados a la fecha.



\*Valores expresados en MM\$

Durante el año 2021 fue implementado un cambio de deuda de corto plazo por largo plazo, alineado al capital de trabajo estructural de las empresas de Anasac.

El Patrimonio consolidado atribuible a la controladora alcanzó un valor de M\$ 124.234.457 al 31 de diciembre de 2021 y las principales variaciones se explican por la utilidad del periodo 2021 que alcanzó los M\$ 19.532.052 y un aumento por los efectos de conversión de los estados financieros de las subsidiarias extranjeras por un monto de M\$ 3.634.929 que se presenta en otras reservas.

## D. ESTADOS DE RESULTADOS POR SEGMENTOS

### Segmento Local y Tradicional

| Estado de Resultados por Función                           | 31-dic-2021       | 31-dic-2020        | Variación        |               |
|------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------|---------------|
|                                                            | M\$               | M\$                | M\$              | %             |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                  |                   |                    |                  |               |
| Ingresos de actividades ordinarias                         | 105.766.781       | 91.246.673         | 14.520.108       | 15,9%         |
| Costo de Ventas                                            | (58.234.964)      | (53.172.009)       | (5.062.955)      | 9,5%          |
| <b>Margen de contribución</b>                              | <b>47.531.817</b> | <b>38.074.664</b>  | <b>9.457.153</b> | <b>24,8%</b>  |
| Gastos de administración y Ventas                          | (35.268.340)      | (28.959.578)       | (6.308.762)      | 21,8%         |
| Otras ganancias (pérdidas)                                 | (501.820)         | (264.530)          | (237.290)        | 89,7%         |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>   | <b>11.761.657</b> | <b>8.850.556</b>   | <b>2.911.101</b> | <b>32,9%</b>  |
| Depreciación y amortizaciones                              | 1.617.997         | 1.366.305          | 251.692          | 18,4%         |
| Depreciaciones derechos de uso                             | 1.169.493         | 847.379            | 322.114          | 38,0%         |
| <b>EBITDA del año</b>                                      | <b>14.549.147</b> | <b>11.064.240</b>  | <b>3.484.907</b> | <b>31,5%</b>  |
| Margen EBITDA                                              | 13,8%             | 12,1%              | -                | -             |
| Ingresos y costos financieros (netos)                      | 174.059           | (820.460)          | 994.519          | 121,2%        |
| Costos financieros por arrendamientos                      | (332.761)         | (356.812)          | 24.051           | -6,7%         |
| Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste  | (696.777)         | (355.470)          | (341.307)        | 96,0%         |
| <b>Resultado no operacional</b>                            | <b>(855.479)</b>  | <b>(1.532.742)</b> | <b>677.263</b>   | <b>-44,2%</b> |
| <b>Ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuesto</b> | <b>10.906.178</b> | <b>7.317.814</b>   | <b>3.588.364</b> | <b>49,0%</b>  |
| Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias               | (1.819.503)       | (1.463.322)        | (356.181)        | 24,3%         |
| <b>Total ganancias (pérdidas) del segmento del año</b>     | <b>9.086.675</b>  | <b>5.854.492</b>   | <b>3.232.183</b> | <b>55,2%</b>  |

El resultado operacional de este segmento presenta un aumento del 32,9% al comparar el periodo comprendido desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2021, el cual registra una utilidad de M\$11.761.657 y en el año 2020 se obtuvo una utilidad de M\$8.850.556 y cuyo aumento se explica principalmente por las mayores operaciones de Anasac Chile. Por otra parte, el resultado no operacional presenta una disminución en la pérdida del 44,2% respecto del 2020, explicada los efectos del comportamiento del dólar que han afectado positivamente a la exposición monetaria del segmento.

### Segmento Expansión Regional

| Estado de Resultados por Función                           | 31-dic-2021        | 31-dic-2020        | Variación        |               |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------|
|                                                            | M\$                | M\$                | M\$              | %             |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                  |                    |                    |                  |               |
| Ingresos de actividades ordinarias                         | 82.065.072         | 79.331.263         | 2.733.809        | 3,4%          |
| Costo de Ventas                                            | (51.428.264)       | (51.250.855)       | (177.409)        | 0,3%          |
| <b>Margen de contribución</b>                              | <b>30.636.808</b>  | <b>28.080.408</b>  | <b>2.556.400</b> | <b>9,1%</b>   |
| Gastos de administración y Ventas                          | (20.446.216)       | (19.721.083)       | (725.133)        | 3,7%          |
| Otras ganancias (pérdidas)                                 | 393.884            | 805.976            | (412.092)        | -51,1%        |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>   | <b>10.584.476</b>  | <b>9.165.301</b>   | <b>1.419.175</b> | <b>15,5%</b>  |
| Depreciación y amortizaciones                              | 979.163            | 1.004.944          | (25.781)         | -2,6%         |
| Depreciaciones derechos de uso                             | 538.568            | 661.584            | (123.016)        | -18,6%        |
| <b>EBITDA del año</b>                                      | <b>12.102.207</b>  | <b>10.831.829</b>  | <b>1.270.378</b> | <b>11,7%</b>  |
| Margen EBITDA                                              | 14,7%              | 13,7%              | -                | -             |
| Ingresos y costos financieros (netos)                      | (1.822.335)        | (2.034.960)        | 212.625          | -10,4%        |
| Costos financieros por arrendamientos                      | (66.676)           | (94.221)           | 27.545           | -29,2%        |
| Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste  | (2.185.240)        | (2.439.963)        | 254.723          | -10,4%        |
| Resultado inversiones en empresas relacionadas             | 60.123             | 79.877             | (19.754)         | 24,7%         |
| <b>Resultado no operacional</b>                            | <b>(4.014.128)</b> | <b>(4.489.267)</b> | <b>475.139</b>   | <b>-10,6%</b> |
| <b>Ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuesto</b> | <b>6.570.348</b>   | <b>4.676.034</b>   | <b>1.894.314</b> | <b>40,5%</b>  |
| Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias               | (2.177.338)        | (1.686.007)        | (491.331)        | 29,1%         |
| <b>Total ganancias (pérdidas) del segmento del año</b>     | <b>4.393.010</b>   | <b>2.990.027</b>   | <b>1.402.983</b> | <b>46,9%</b>  |

El resultado operacional de este segmento para los periodos de enero a diciembre 2021 y 2020, presenta un aumento de 15,5%, explicado principalmente por el aumento de ingresos de las subsidiarias Hortus en Perú y de Gleba en Argentina.

## Segmento Negocios en Desarrollo

| Estados de Resultados por Función                          | 31-dic-2021       | 31-dic-2020       | Variación        |               |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|---------------|
|                                                            | M\$               | M\$               | M\$              | %             |
| <b>Ganancia (pérdida)</b>                                  |                   |                   |                  |               |
| Ingresos de actividades ordinarias                         | 60.652.951        | 54.493.505        | 6.159.446        | 11,3%         |
| Costo de Ventas                                            | (21.717.274)      | (18.214.879)      | (3.502.395)      | 19,2%         |
| <b>Margen de contribución</b>                              | <b>38.935.677</b> | <b>36.278.626</b> | <b>2.657.051</b> | <b>7,3%</b>   |
| Gastos de administración y Ventas                          | (29.297.484)      | (26.280.367)      | (3.017.117)      | 11,5%         |
| Otras ganancias (pérdidas)                                 | (193.083)         | (595.429)         | 402.346          | -67,6%        |
| <b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>   | <b>9.445.110</b>  | <b>9.402.830</b>  | <b>42.280</b>    | <b>0,4%</b>   |
| Depreciación y amortizaciones                              | 1.635.353         | 1.507.945         | 127.408          | 8,4%          |
| Depreciaciones derechos de uso                             | 639.740           | 575.952           | 63.788           | 11,1%         |
| <b>EBITDA del año</b>                                      | <b>11.720.203</b> | <b>11.486.727</b> | <b>233.476</b>   | <b>2,0%</b>   |
| Margen EBITDA                                              | <b>19,3%</b>      | <b>21,1%</b>      | -                | -             |
| Ingresos y costos financieros (netos)                      | (330.130)         | (632.631)         | 302.501          | -47,8%        |
| Costos financieros por arrendamientos                      | (148.947)         | (165.822)         | 16.875           | -10,2%        |
| Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste  | (205.607)         | (123.579)         | (82.028)         | 66,4%         |
| <b>Resultado no operacional</b>                            | <b>(684.684)</b>  | <b>(922.032)</b>  | <b>237.348</b>   | <b>-25,7%</b> |
| <b>Ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuesto</b> | <b>8.760.426</b>  | <b>8.480.798</b>  | <b>279.628</b>   | <b>3,3%</b>   |
| Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias               | (2.350.370)       | (2.151.735)       | (198.635)        | 9,2%          |
| <b>Total ganancias (pérdidas) del segmento del año</b>     | <b>6.410.056</b>  | <b>6.329.063</b>  | <b>80.993</b>    | <b>1,3%</b>   |

El resultado operacional de este segmento para el periodo 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020 presenta un aumento del 0,4%, explicado principalmente por un aumento en las ventas de productos de las líneas de negocios de higiene y desinfección en clínicas, hospitales, industrias y hogares, de las filiales Difem Laboratorios y Anasac Ambiental. La industria de higiene, desinfección y medicamentos ha tenido un crecimiento sostenido en los últimos años. Por otra parte, las líneas de productos dirigidas a la sanitización ambiental de industrias, hogares, sectores urbanos y agrícolas también han experimentado un aumento en las ventas como consecuencia de la Pandemia Covid-19.

## E. INDICADORES FINANCIEROS CONSOLIDADOS

### • Liquidez

| Indicador                                             | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                       | Veces       | Veces       |
| <b>Liquidez Corriente:</b>                            |             |             |
| Activos Corrientes / Pasivos Corrientes               | 2,52        | 2,03        |
| <b>Razón Ácida:</b>                                   |             |             |
| Activos Corrientes - Inventarios / Pasivos Corrientes | 1,69        | 1,34        |

| Indicador                               | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|
|                                         | M\$         | M\$         |
| <b>Capital de trabajo:</b>              |             |             |
| Activos Corrientes - Pasivos Corrientes | 122.346.100 | 88.158.388  |

Los indicadores de liquidez al 31 de diciembre de 2021 presentan un aumento respecto a diciembre de 2020, explicado principalmente por el aumento en deudores varios, producto del importante aumento en las ventas.

### • Endeudamiento

| Indicador                                                                                   | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                                                             | Veces       | Veces       |
| <b>Deuda Corto Plazo:</b>                                                                   |             |             |
| Pasivos Corrientes / Pasivos Totales                                                        | 0,59        | 0,79        |
| <b>Deuda Largo Plazo:</b>                                                                   |             |             |
| Pasivos no Corrientes / Pasivos Totales                                                     | 0,41        | 0,21        |
| <b>Cobertura de Gastos Financieros:</b>                                                     |             |             |
| Ganancia Bruta - GAV + Depr. y Amort. / Gastos Financieros                                  | 8,40        | 5,95        |
| <b>Leverage:</b>                                                                            |             |             |
| Pasivos Corrientes + Pasivos no Corrientes / Patrimonio                                     | 1,09        | 0,90        |
| <b>Leverage Financiero:</b>                                                                 |             |             |
| Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no Corrientes / Patrimonio | 0,53        | 0,47        |

Los indicadores de endeudamiento al 31 de diciembre de 2021 presentan un aumento del pasivo con respecto al patrimonio a la presentada al 31 de diciembre de 2020; debido a que, en el año 2021 hubo un aumento de pasivos financieros por M\$ 11.136.920, adicionalmente se presentó un aumento de 14,1% en la ganancia bruta lo que influye en la cobertura de gastos financieros.

Rentabilidad

| Indicador                                                                                          | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                                                                    | %           | %           |
| <b>Rentabilidad del Patrimonio:</b>                                                                |             |             |
| Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora (*) / Patrimonio atribuible a la Controladora (**) | 16,10       | 13,00       |
| <b>Rentabilidad de Activos:</b>                                                                    |             |             |
| Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora (*) / Activos Totales                              | 7,45        | 6,53        |

(\*) Corresponde a cifra anualizada  
(\*\*) Corresponde al Patrimonio promedio de los años terminados al 31/12/2021 y 31/12/2020 para diciembre 2021 y terminados al 31/12/2020 y 31/12/2019 para diciembre 2020.

| Indicador                                                            | 31-dic-2021 | 31-dic-2020 |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
|                                                                      | M\$         | M\$         |
| <b>Utilidad (pérdida) por Acción:</b>                                |             |             |
| Ganancia (pérdida) atribuible a la controladora (*) / N° de Acciones | 887,82      | 676,57      |

Los indicadores de rentabilidad aumentaron en diciembre 2021 donde se visualiza una mayor rentabilidad del patrimonio explicada principalmente por el resultado obtenido al 31 de diciembre de 2021.

F. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El saldo final de **Efectivo y equivalentes al efectivo** alcanzó a M\$ 11.837.751, al 31 de diciembre de 2021 cifra que es un 33,7% menor a los M\$ 17.863.795 existentes al 31 de diciembre de 2020.

Para el año del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se originaron los siguientes flujos de efectivo:

| Resumen de los Estados Consolidados Intermedios de flujos de efectivo directo                                       | Por los períodos terminados el 31 de diciembre de |                   | Variación           |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|---------------------|----------------|
|                                                                                                                     | 2021                                              | 2020              |                     |                |
|                                                                                                                     | M\$                                               | M\$               | M\$                 | %              |
| Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación                                                    | 18.603.372                                        | 29.072.923        | (10.469.551)        | -36,0%         |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión                                                     | (7.117.593)                                       | (5.641.299)       | (1.476.294)         | 26,2%          |
| Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación                                                  | (18.999.946)                                      | (13.912.400)      | (5.087.546)         | 36,6%          |
| <b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio</b> | <b>(7.514.167)</b>                                | <b>9.519.224</b>  | <b>(17.033.391)</b> | <b>-178,9%</b> |
| Efectos en la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo                                                      | 1.488.123                                         | (1.126.417)       | 2.614.540           | 232,1%         |
| <b>Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>                                                       | <b>(6.026.044)</b>                                | <b>8.392.807</b>  | <b>(14.418.851)</b> | <b>-171,8%</b> |
| Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo                                                        | 17.863.795                                        | 9.470.988         | 8.392.807           | 88,6%          |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>                                                     | <b>11.837.751</b>                                 | <b>17.863.795</b> | <b>(6.026.044)</b>  | <b>-33,7%</b>  |

- En las actividades de operación se generaron flujos por M\$ 18.603.372, procedentes principalmente de recaudación de ventas y pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios.
- Las actividades de inversión muestran la utilización de M\$ 7.117.593 principalmente por la compra de activos fijos e intangibles y pago de operaciones de forwards para efectos de cobertura.
- Las actividades de financiamiento se utilizaron flujos por M\$ 18.999.946, recursos utilizados en el pago de pasivos financieros e intereses, y pago de dividendo eventual a los accionistas en el 4to trimestre del año.

Gestión de riesgos

La Gestión de Riesgo Financiero de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias busca resguardar la estabilidad y sustentabilidad con relación a todos aquellos componentes de riesgos e incertidumbre que pueden ser gestionados y que podrían afectar el normal y esperado funcionamiento de la Sociedad.

La estructura de gestión del riesgo financiero definida por la administración y de responsabilidad del Directorio y la Administración, comprende la identificación, determinación, análisis, cuantificación, medición y control de estos eventos a través de distintos tipos comités con foco en distintas materias que se han definido de riesgo y que se definieron controlar. Bajo esta definición entonces es de responsabilidad del Comité Financiero definir las políticas de financiamiento, revisión de posición de liquidez y coberturas de riesgo financiero y cambiario, es responsabilidad del Comité de Crédito, evaluar eficientemente a nuestros clientes para disminuir el riesgo de no pago que puede tener cada uno de ellos, en este comité participan directores de la Sociedad.

En Agrícola Nacional S.A.C e I. sesiona una vez al mes el Directorio donde se identifican y discuten los temas relevantes que podrían afectar los resultados y patrimonio, y se buscan formas de evitar o mitigar riesgos indeseados. Adicionalmente, las subsidiarias tienen sus directorios independientes que sesionan una vez al mes para discutir los temas que se encuentran en el mismo ámbito de los discutidos en los directorios de la matriz y temas particulares de la región de cada una de ellas que podrían estar afectándolas. De la misma manera, una vez al mes, se realiza un Comité Financiero donde se revisan y planifican las estrategias financieras a nivel corporativo de las empresas de Anasac.

Con una fuerte estructuras de controles y evaluaciones, la administración considera que tiene controlados sus riesgos y los efectos que estos podrían generar en sus negocios y colaboradores.

1) Riesgo de Mercado

El Riesgo de Mercado está asociado a las incertidumbres asociadas a las variables de tipo de cambio, y tasa de interés que afectan a los activos y pasivos de la Compañía.

a) Riesgo de Tipo de Cambio

La Sociedad matriz mantiene como su moneda funcional el peso chileno (CLP) ya que sus operaciones de ingresos, costos, inversiones y deudas están denominadas principalmente en esta moneda.

La compañía está expuesta al Riesgo de Tipo de Cambio principalmente por la participación que mantiene en sus subsidiarias extranjeras en Perú, Argentina, Colombia, Panamá y México, lo que se traduce que Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentre expuesta a la volatilidad del dólar estadounidense, nuevo sol peruano (PEN), peso mexicano (MXN) y peso colombiano (COP) de sus subsidiarias. Los ajustes que se producen, por las variaciones de estas monedas, afectan al Patrimonio de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Adicionalmente la Sociedad está expuesta a volatilidades producto principalmente de saldos en monedas extranjeras como cuentas corrientes, inversiones, deudores comerciales, pasivos financieros y proveedores, mayoritariamente en moneda dólar; donde las variaciones que se producen afectan el Estado de Resultados de la Compañía.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. previa evaluación de la Gerencia de Finanzas Corporativas podría suscribir instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario.

Producto de lo anterior, al 31 de diciembre de 2021 la compañía tiene a nivel consolidado una exposición cambiaria neta (pasivos netos) \$16.816 millones (\$ 6.485 en el 2020) con exposición a riesgo cambiario (dado que se encuentran en moneda distinta a la moneda funcional). Tomando en cuenta esta exposición, se consideró una devaluación y una apreciación de 10% del dólar americano, manteniendo el resto de las variables constantes, los efectos en el resultado y en el patrimonio serían los siguientes:

| Clases de efectos                                                             | Al 31 de diciembre 2021 |                     | Al 31 de diciembre 2020 |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|
|                                                                               | Apreciación del 10%     | Devaluación del 10% | Apreciación del 10%     | Devaluación del 10% |
|                                                                               | MM\$                    | MM\$                | MM\$                    | MM\$                |
| Efectos de Reservas por diferencias de cambio por conversión por Subsidiarias | 3.214                   | (3.214)             | 2.795                   | 2.795               |
| Efectos en Ganancia (pérdida)                                                 | (1.682)                 | 1.682               | (640)                   | (640)               |
| Efecto neto en Patrimonio                                                     | 1.532                   | (1.532)             | 2.146                   | 2.146               |

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias contrata algunos tipos de instrumentos financieros (principalmente Forwards) cuyo objetivo es cubrir la volatilidad del tipo de cambio producto de los activos y pasivos expresadas en moneda extranjera (dólar), según se presentan en Nota 5 (1) y (2). Dichas operaciones se registran con efecto directo en el resultado por lo que la sociedad no aplica contabilidad de cobertura dispuesta en IFRS 9.

i) Exposición Riesgo Tipo de Cambio de la inversión en Argentina

A partir del 1 de enero de 2014, la Administración de la subsidiaria en Argentina (Gleba S.A.) en consideración a la revisión del fondo económico de sus operaciones procedió a reconsiderar la moneda funcional que mejor representa sus negocios, por tal razón según los requisitos dispuestos en la Norma Internacional de Contabilidad N°21 en sus párrafos números 35 y 36 a partir de esa fecha se ha definido el dólar estadounidense como moneda funcional.

Los efectos del cambio se aplican de manera prospectiva de esa fecha según la dispone las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), por lo cual la empresa convirtió todas las partidas de sus activos, pasivos y resultados a la nueva moneda funcional utilizando el tipo de cambio a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 8.949.014 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 31.801.549 y pasivos por M\$ 22.852.535. La subsidiaria en Argentina reporta el 10,86 % de los ingresos por ventas totales de las empresas de Anasac.

Por lo anterior, la devaluación del peso chileno respecto al dólar estadounidense ha significado un incremento en los efectos de la conversión de la inversión a la moneda de presentación (peso chileno), efecto que se registra según las Normas Internacionales de Contabilidad N° 21, con abono a Otras Reservas por Conversión en el patrimonio.

Actualmente, han cambiado las políticas cambiarias con mayor apertura al mercado para adquisición de moneda extranjera y reparto de dividendos; sin embargo, los efectos cambiarios que se pudiesen generar en Argentina no tienen un impacto significativo en el sector Agroindustrial donde opera nuestra subsidiaria; toda vez que principalmente las operaciones de esta industria son denominadas en dólares estadounidenses. Además, por las medidas de protección que ha definido la Administración se mantienen ciertos contratos a término de dólar en el mercado ROFEX, cuya liquidación las posiciones tomadas se realizan de forma diaria y para ello se mantiene en la cuenta en garantía de activos financieros por un monto de \$ 329.176 al 31 de diciembre de 2021 y \$710.636 al 31 de diciembre de 2020 según se presenta Nota 5 (1) – Otros activos financieros corrientes y no corrientes, de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021.

#### b) Riesgo de Tasa de Interés

Agrícola Nacional S.A.C. e I y subsidiarias mantiene actualmente deudas con el sistema financiero a tasas de interés fijas. Considerando los instrumentos financieros que componen la cartera, el riesgo no se considera relevante. Al 31 de diciembre de 2021 la deuda con entidades financieras y obligaciones con el público equivale a M\$75.899.073 y a M\$65.349.246 al 31 de diciembre de 2020.

Desde el punto de vista de los activos, las inversiones financieras realizadas por la compañía tienen como propósito mantener un nivel de excedentes adecuados que le permita cubrir las necesidades de caja de corto plazo. Estas se encuentran expuestas a riesgos en la tasa de interés debido a los ajustes en el valor de mercado, sin embargo, estas no tendrían una exposición significativa a este riesgo ya que Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias mantiene una política de inversiones de rápida liquidez y conservadora. Al 31 de diciembre de 2021 las inversiones de corto plazo en entidades financieras equivalen a M\$1.806.912 y de M\$4.251.038 al 31 de diciembre de 2020, según se presenta en la Nota 4- Efectivo y equivalentes al efectivo, de los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la sociedad no mantiene instrumentos de cobertura para cubrir riesgos de tipo de tasa de interés.

#### 2) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Agrícola Nacional S.A.C. e I y Subsidiarias, principalmente en el rubro deudores por venta, activos financieros y derivados.

Para los deudores por venta, la compañía ha definido políticas que permiten controlar el riesgo de pérdidas por incobrabilidad y por incumplimiento en sus pagos. Adicionalmente podemos indicar que Agrícola Nacional S.A.C. e I y Subsidiarias, mantiene una base de más de 5.038 clientes a nivel regional. Lo anterior, sumado a la diversificación sectorial y regional de la cartera, permite disminuir considerablemente la volatilidad de este riesgo. La operación de la Sociedad no depende de un cliente o grupo de clientes en particular, lo que minimiza los riesgos ante una eventual crisis que pudiera afectar a un cliente específico o un área de negocios determinada.

Con la finalidad de minimizar el riesgo de crédito, la compañía ha contratado pólizas de seguros de crédito para cubrir una porción significativa de las ventas, tanto de exportación como locales. En Chile, las pólizas de seguro han sido contratadas con las compañías de COFACE, AVLA y Continental. Las pólizas cuentan con una cobertura de 90% sobre el monto de cada factura para clientes nominados y de 85% para clientes innominados. A nivel consolidado, aproximadamente un 82,10% del total de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito al 31 de diciembre de 2021 (80,40% al 31 de diciembre 2020).

En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo.

El importe en libros de los activos financieros reconocido en los estados financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito, sin considerar las garantías de las cuentas u otras mejoras crediticias, debido a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. no mantiene ninguna garantía por dichos activos.

### 3) Riesgo de Liquidez

La política financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I. es mantener un equilibrio controlado entre sus operaciones de recaudación y sus compromisos de pagos durante el periodo. Es importante mencionar que al 31 de diciembre 2021 y 31 de diciembre de 2020 Agrícola Nacional S.A.C. e I cuenta con un saldo de efectivo y efectivo equivalente de M\$11.837.751 y M\$17.863.795 respectivamente, efectivo que se encuentra compuesto por operaciones de alta liquidez que están disponible para el uso inmediato de la administración. Con relación a sus compromisos, sus deudas financieras cuentan con flujo esperados de pagos debido a que están principalmente pactados en tasa fija, disminuyendo de este modo la volatilidad de sus flujos futuros, de la misma manera, mismo escenario para los compromisos con nuestros proveedores y colaboradores en donde contamos con plazos pactados.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias no mantienen instrumentos de deuda sujetos al cumplimiento de obligaciones financieras (o covenants).

A continuación, se presenta análisis de liquidación de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes registradas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, expresados en sus montos finales a las fechas respectivas de pago:

| Vencimiento de Pagos Contratados                     |                   |                   |                              |                                  |                                  |                                  |                  |                   |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|
| Saldo al 31 de diciembre 2021<br>Pasivos financieros | Valor Libro       | Hasta 1 año       | Más de 1 año<br>hasta 2 años | Más de 2<br>años hasta<br>3 años | Más de 3<br>años hasta<br>4 años | Más de 4<br>años hasta<br>5 años | Más de 5<br>años | Total             |
|                                                      | M\$               | M\$               | M\$                          | M\$                              | M\$                              | M\$                              | M\$              | M\$               |
| Obligaciones Financieras                             | 66.556.688        | 23.853.035        | 9.313.849                    | 11.813.714                       | 1.743.777                        | 19.354.550                       | 232.806          | 75.313.731        |
| Obligaciones Leasing                                 | 9.242.387         | 1.954.135         | 1.791.717                    | 1.740.990                        | 1.468.852                        | 1.393.853                        | 2.270.173        | 20.621.445        |
| <b>Total</b>                                         | <b>75.800.075</b> | <b>25.800.290</b> | <b>11.111.566</b>            | <b>13.554.704</b>                | <b>3.212.629</b>                 | <b>20.748.403</b>                | <b>2.502.979</b> | <b>95.935.176</b> |

| Vencimiento de Pagos Contratados                     |                   |                   |                              |                                  |                                  |                                  |                  |                   |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------|-------------------|
| Saldo al 31 de diciembre 2020<br>Pasivos financieros | Valor Libro       | Hasta 1 año       | Más de 1 año<br>hasta 2 años | Más de 2<br>años hasta<br>3 años | Más de 3<br>años hasta<br>4 años | Más de 4<br>años hasta<br>5 años | Más de 5<br>años | Total             |
|                                                      | M\$               | M\$               | M\$                          | M\$                              | M\$                              | M\$                              | M\$              | M\$               |
| Obligaciones Financieras                             | 55.890.439        | 45.320.651        | 4.173.457                    | 1.716.000                        | 6.125.752                        | 200.504                          | 419.947          | 58.017.050        |
| Obligaciones Leasing                                 | 1.455.778         | 1.782.626         | 1.590.844                    | 1.460.222                        | 1.425.163                        | 1.364.534                        | 3.574.997        | 11.158.186        |
| <b>Total</b>                                         | <b>57.346.217</b> | <b>47.103.277</b> | <b>5.764.301</b>             | <b>3.176.222</b>                 | <b>7.550.915</b>                 | <b>1.565.038</b>                 | <b>3.994.944</b> | <b>69.175.236</b> |

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros se calcularon con las paridades de monedas al cierre de los presentes Estados financieros consolidados.

Adicionalmente, Anasac y sus subsidiarias cuentan con alternativas de financiamiento bancario no utilizadas en líneas de sobregiro, prestamos; las cuales entregan la posibilidad de acceder rápidamente al mercado financiero para cubrir eventuales situaciones de contingencia.

### 4) Riesgos operacionales COVID-19 para Anasac

Con fecha 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud ("OMS") caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una Pandemia, del cual los primeros casos se registraron en China, en la localidad de Wuhan, durante el mes de diciembre de 2019. Este virus ha presentado un nivel de contagio y expansión muy alto, generando una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que ha afectado de manera importante, la demanda interna y externa en muchos productos y servicios en diferentes industrias tanto en el año 2020 y en el actual 2021.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias en cada uno de los mercados en donde opera en Chile y en el extranjero, es parte de la cadena alimentaria en el abastecimiento de la Agricultura y la Agroindustria. Lo cual hace que nuestras actividades y operaciones en las empresas se mantengan sin interrupciones, logrando satisfacer la demanda de nuestros clientes en el segmento tradicional en Chile, Argentina, Perú, Colombia, México y otros mercados de Centro América –Caribe.

Tal cual fue el desarrollo del año 2020 con la llegada de la pandemia COVID 19, en los otros segmentos de negocios durante el año 2021 se ha experimentado un alza sostenida en el crecimiento de las operaciones, donde Anasac y sus subsidiarias mantienen un portafolio de productos específicos de gran valoración para la prevención – sanitización del contagio COVID-19 en Clínicas, Hospitales, Industrias y Hogares. Dichos productos con la permanencia de la Pandemia han mostrado una demanda sostenida por su ayuda en prevención de riesgos de contagio y se han ido incorporando en los hábitos personales del quehacer diario de la sociedad. Un actor importante en estos negocios es la subsidiaria Difem Laboratorios, enfocada en atender al sector de asepsia y desinfección hospitalaria, industrial y cuidado personal. De igual forma, la subsidiara Anasac Ambiental con sus líneas de productos en Chile, Perú, Colombia y Argentina, en materia de sanitización ambiental de industrias, hogares, sectores urbanos y agrícolas ha logrado un desempeño excepcional en sus operaciones.

La Administración de la empresa con sus equipos gerenciales han logrado mantener altos estándares de desempeño en todas las operaciones de Anasac, lo cual ha sido posible con la implementación de planes de acción para la protección de la salud de los colaboradores, proveedores y clientes, logrando mantener las operaciones en niveles de eficiencia y productividad en niveles por encima de años anteriores.

La empresa ha mantenido sus políticas corporativas de administración de riesgo de crédito, sumado una importante experiencia comercial en el uso de pólizas de seguros de créditos y monitoreo continuo de los comportamientos de pago de clientes en conjunto con las propias aseguradoras; esto permite de forma efectiva mantener el riesgo de crédito de cartera en niveles bajos en cada país en donde se opera e inclusive con recaudación por sobre los años pre - pandemia. Lo anterior, se complementa por la propia importancia que los sectores de Agroindustria y otros segmentos han mostrado durante la Pandemia, donde nuestros clientes han logrado satisfacer la demanda sin afectaciones relevantes ni problemas en la recuperación de flujos. En este contexto, Anasac y sus subsidiarias mantienen un acceso expedito a fondos, los cuales de ser necesarios para afrontar algún asunto inesperado que afecte el capital de trabajo y la liquidez de las empresas en el corto- mediano plazo pueden ser obtenidos sin mayores inconvenientes ni restricciones, como soportar la mayor dinámica comercial.

A nivel internacional, de acuerdo con lo expuesto por el Fondo Monetario Internacional se prevé para el año 2021 un crecimiento mundial de 5,9% y 4,9% para el año 2022, lo cual tendrá un desarrollo desigual país por país según el control de la Pandemia que se genere con los procesos en curso de vacunación y la eficacia de las políticas económicas desplegadas en los diferentes países para retomar la actividad económica. Anasac y sus subsidiarias se encuentran preparadas para afrontar el año 2022 de igual forma de como lo fue el año 2021 y 2020, para ello es importante que sus colaboradores, clientes y proveedores puedan continuar con sus actividades en cada país sin afectaciones significativas acompañado de forma oportuna de vacunas autorizadas gestionadas por cada Gobierno Local que permitirán ayudar al control de la enfermedad y así proteger al ser humano del virus.

A la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, dada la naturaleza de los productos y servicios que mantienen Anasac y sus subsidiarias como parte de la cadena esencial de abastecimiento, se ha logrado un desempeño a nivel de operaciones y con resultados superiores al año anterior y no se prevén efectos adversos o situaciones que afecten de manera importante los negocios de la empresa.

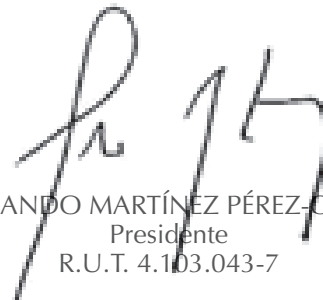




## 5.2 Declaración de Responsabilidad y Suscripción de la Memoria

Los señores Directores y el Gerente General de Agrícola Nacional S.A.C. e l. a continuación, individualizados bajo juramento se declaran responsables de

la veracidad de toda información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.

  
FERNANDO MARTÍNEZ PÉREZ-CANTO  
Presidente  
R.U.T. 4.103.043-7

  
BERNARDO NUN PEICHOVICI  
Vicepresidente  
R.U.T. 4.889.770-3

  
GUILLERMO NUN MELNICK  
Director  
R.U.T. 6.092.935-1

  
JOSÉ STEINSAPIR MEDVINSKY  
Director  
R.U.T. 5.399.185-8

  
GUILLERMO CEARDI HARRINGTON  
Director  
R.U.T. 3.573.697-2

  
EUGENIO DE MARCHENA GUZMÁN  
Director  
R.U.T. 3.989.535-8

  
MARIO LARA ESSEDIN  
Gerente General  
R.U.T. 9.181.879-5



Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
Almirante Pastene 300, Providencia - Santiago  
Teléfono 224706900