



Memoria
Y Estados Financieros

20**24**



ÍNDICE

CARTA DEL PRESIDENTE

PERFIL DE LA ENTIDAD 1

- Identificación de la Empresa 1.1.
- Propósito, Visión y Valores 1.2.
- Reseña Histórica 1.3.
- Propiedad y Acciones 1.4.
- Política de Dividendos 1.5.

GOBIERNO CORPORATIVO 2

- Marco de Gobernanza 2.1.
- Directorio 2.2.
- Organigrama de Agrícola Nacional S.A.C. e I. 2.3.
- Principales Ejecutivos 2.4.
- Gestión de Riesgos 2.5.

ESTRATEGIA 3

- Horizonte de Tiempo 3.1.
- Objetivos Estratégicos 3.2.
- Política de Inversiones 3.3.

PERSONAS 4

- Dotación Laboral 4.1.
- Gestión de Personas 4.2.
- Seguridad Laboral 4.3.
- Ética y Compromiso 4.4.
- Política de Subcontratación 4.5.

ÁMBITOS DE NEGOCIO Y SUBSIDIARIAS 5

- Actividades y Segmentos de Negocio 5.1.
- Subsidiarias 5.2.
- Propiedades, Plantas y Equipos 5.3.
- Política de Investigación, Desarrollo e Innovación 5.4.

SOSTENIBILIDAD 6

- Sobre este Capítulo 6.1.
- Grupos de Interés 6.2.
- Clientes 6.3.
- Gestión Responsable de la Cadena de Suministro 6.4.
- Comprometidos con el Medio Ambiente 6.5.
- Soluciones sostenibles para nuestros stakeholders 6.6.
- Relación con la comunidad 6.7.

INFORMACIÓN FINANCIERA 7

- Resumen Información Financiera 7.1.
- Declaración de Responsabilidad y Suscripción de la Memoria 7.2.

A close-up photograph of a fountain pen lying on a document. The pen is black with a silver nib. The document is white with some faint text. The background is blurred, showing what appears to be a computer monitor. A large blue geometric shape, consisting of two triangles meeting at a diagonal line, is overlaid on the image. One triangle is a darker blue and the other is a lighter blue.

SOMOS ANASAC
PROMOVIENDO UN FUTURO MEJOR.

CARTA DEL PRESIDENTE



CARTA DEL PRESIDENTE

Al presentar la Memoria, los Estados Financieros y los Resultados del Ejercicio 2024 de Agrícola Nacional S. A. C. e I. y sus subsidiarias (ANASAC), corresponde informar a los señores accionistas que se obtuvo una utilidad en este ejercicio de MM\$17.208, lo que representa una utilidad por acción de \$784,317. Teniendo a la vista este resultado, se propone distribuir un dividendo definitivo de \$313,72 por acción, equivalente al 40% de la utilidad del ejercicio, que se compone de un 30% de dividendo mínimo obligatorio y un 10% de dividendo adicional con cargo a los resultados del año 2024.

El resultado del ejercicio 2024 es sustancialmente mejor al obtenido en el año 2023, que fue de MM\$12.025. El mayor resultado se explica por el aumento de las ventas de algunas subsidiarias, como fue en Anasac Chile y en Difem Laboratorios. También contribuyó a la mejora en el resultado del año 2024 el aumento de los márgenes que se lograron en las principales empresas de ANASAC.

Debemos destacar los buenos resultados de la empresa Anasac Chile, debido a la renovación de las líneas de productos, que ha permitido introducir nuevas soluciones con mayor margen y altamente valorados por los clientes en los negocios de agroindustria. Este aumento en sus utilidades contribuye de forma relevante en los estados financieros consolidados de ANASAC.

A nivel transversal en las empresas de ANASAC se logró contener el crecimiento de los gastos operacionales. Además, gracias a una gestión activa se concretó una disminución de los gastos financieros. Debemos agregar la tarea en el seguimiento y optimización en el control del capital de trabajo utilizado de forma principal en las empresas de ANASAC en Chile.

Por otra parte, es oportuno informar el acuerdo de la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada en el mes de octubre 2024, en la cual se aprobó el pago de un dividendo definitivo con cargo a resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma de MM\$2.500.

Asimismo, los accionistas manifestaron su decisión de acoger un monto de utilidades tributarias acumuladas anteriores al año 2023 de MM\$23.674 al régimen de Impuesto Sustitutivo de los Impuestos Finales ("ISIF") dispuesto en la ley 21.681 de fecha 1 de Julio de 2024. Todo lo cual dio lugar al pago por parte de la empresa de impuestos por un monto de MM\$2.804.

Un tercer hecho a destacar en esta cuenta anual, es recordar a los accionistas que a partir del 3 de abril de 2024 se materializó la transformación de la empresa en una sociedad anónima cerrada. Lo anterior, luego del proceso de cancelación voluntaria del Registro de Valores iniciado a fines del 2023, lo cual fue informado como parte de la cuenta del ejercicio anterior. La Comisión para el Mercado Financiero (CMF) supervigiló el proceso de cancelación, dando cumplimiento en tiempo y forma con los requisitos legales para concretar el cierre de la sociedad del Registro de Valores. Cabe destacar que los controladores de la Sociedad poseen el 99,04% de la propiedad de ANASAC, accionistas que mantienen la estructura de capital y control de los negocios. En razón de ello la transformación a sociedad anónima cerrada no modificó la misión ni los objetivos de ANASAC, manteniendo el mandato a sus directores de las prácticas de Gobierno Corporativo adoptadas en los últimos quince años, que han permitido un desarrollo sostenible de los negocios.

Un cuarto hecho relevante que se debe destacar es la implementación de un nuevo Sistema ERP, basado en la última versión SAP S/4HANA, lo cual permitirá fortalecer la capacidad operativa y asegurar una gestión más eficiente, ágil y alineada con las mejores prácticas globales. Este proyecto permite unificar las seis plataformas tecnológicas vigentes en un solo Sistema ERP integrado para todas las empresas de ANASAC en Chile y el exterior. Esta unificación mejorará significativamente el control interno y la calidad de la información, y además facilitará tener procesos más homogéneos y escalables, facilitando así el crecimiento futuro de ANASAC.

Este importante proyecto comenzó en el año 2024 por



etapas, dando por inicio su puesta en marcha en enero 2025, lo cual se completó con éxito en las subsidiarias Anasac Chile y en Hortus de Perú. Se espera que la implementación total en las empresas de ANASAC concluirá a fines de este año, momento en que todas las empresas estarán operando bajo un mismo Sistema ERP y de forma central se logrará contar con toda la información en línea de los negocios.

En la búsqueda de otras acciones de innovación en ANASAC, junto a una empresa norteamericana, se encuentra implementado en Chile el programa “Activa tu CarBONO”, el que permite generar pagos a los productores agropecuarios chilenos por sus prácticas de producción sostenible. De esta forma, ANASAC pone a disposición del campo nacional incentivos económicos directos para potenciar la agricultura sostenible.

Al igual que años anteriores, la actividad de ANASAC también tiene un objetivo de cumplir con su responsabilidad social empresarial. En esta oportunidad destacamos los continuos logros obtenidos en los proyectos realizados en las comunas de Lautaro, Puerto Saavedra, Lampa, La Reina, así como en otras comunas de las distintas regiones del país. También mencionamos el permanente apoyo al Fondo Educacional Nun Feder, cuyo objetivo es potenciar la educación profesional y técnica de los hijos de los colaboradores de la empresa.

Finalmente, quisiera agradecer a todo el personal de la matriz y de las subsidiarias, así como a sus accionistas, directores y ejecutivos, por su compromiso permanente con la empresa adoptando todas las medidas que permitan lograr su continuo crecimiento y potenciar su desarrollo futuro.

**Fernando Martínez P-C,
Presidente del Directorio**

Marzo 2025. Santiago - Chile





ENTREGAMOS
SOLUCIONES
con valor en diferentes industrias y
mercados

PERFIL DE LA ENTIDAD 1



1.1 IDENTIFICACIÓN DE LA COMPAÑÍA

NOMBRE:	Agrícola Nacional S.A.C. e I.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO:	91.253.000-0
DOMICILIO:	Almirante Pastene 300
COMUNA:	Providencia
CASILLA ELECTRÓNICA:	contacto@anasac.com
DIRECCIÓN POSTAL:	336-V Santiago, Chile.
CÓDIGO POSTAL:	7500534
SITIO WEB:	www.anasac.com
AUDITORES EXTERNOS:	Deloitte Auditores y Consultores LTDA.

NUESTRA HISTORIA

Somos una Empresa Chilena con
presencia regional de Alta Especialización



1.2 PROPÓSITO, VISIÓN Y VALORES

NUESTRO PROPÓSITO

Impulsar el desarrollo de nuestros clientes, comunidades y colaboradores, creando soluciones que aporten valor y bienestar.

NUESTRA VISIÓN

Acompañar el crecimiento de todos nuestros clientes a través de soluciones sustentables que aporten valor, siempre.



CALIDAD

Nos esforzamos por la excelencia
Tenemos la intención de hacer las cosas
correctamente de principio a fin para sobresalir
y superar. Lo que entregamos refleja lo que
somos.

NUESTROS VALORES





ORIENTACIÓN AL CLIENTE

Tu éxito es mi éxito

Logramos una relación basada en la confianza y el respeto, estable en el tiempo y mutuamente beneficiosa.





TRABAJO EN EQUIPO

Juntos somos más

Colaboramos para alcanzar nuestras metas porque estamos seguros de que juntos lograremos mucho más que con nuestros esfuerzos individuales.



A white drone with a camera is flying over a lush green field. The drone is positioned in the upper right quadrant of the image. The background shows a range of mountains under a blue sky with scattered white clouds. A large blue diagonal graphic element is on the left side of the image.

INNOVACIÓN

Evolucionamos para superarnos
Estamos abiertos al cambio para generar
soluciones innovadoras que se diferencien de las
que existen hoy en día.



1.3 RESEÑA HISTÓRICA

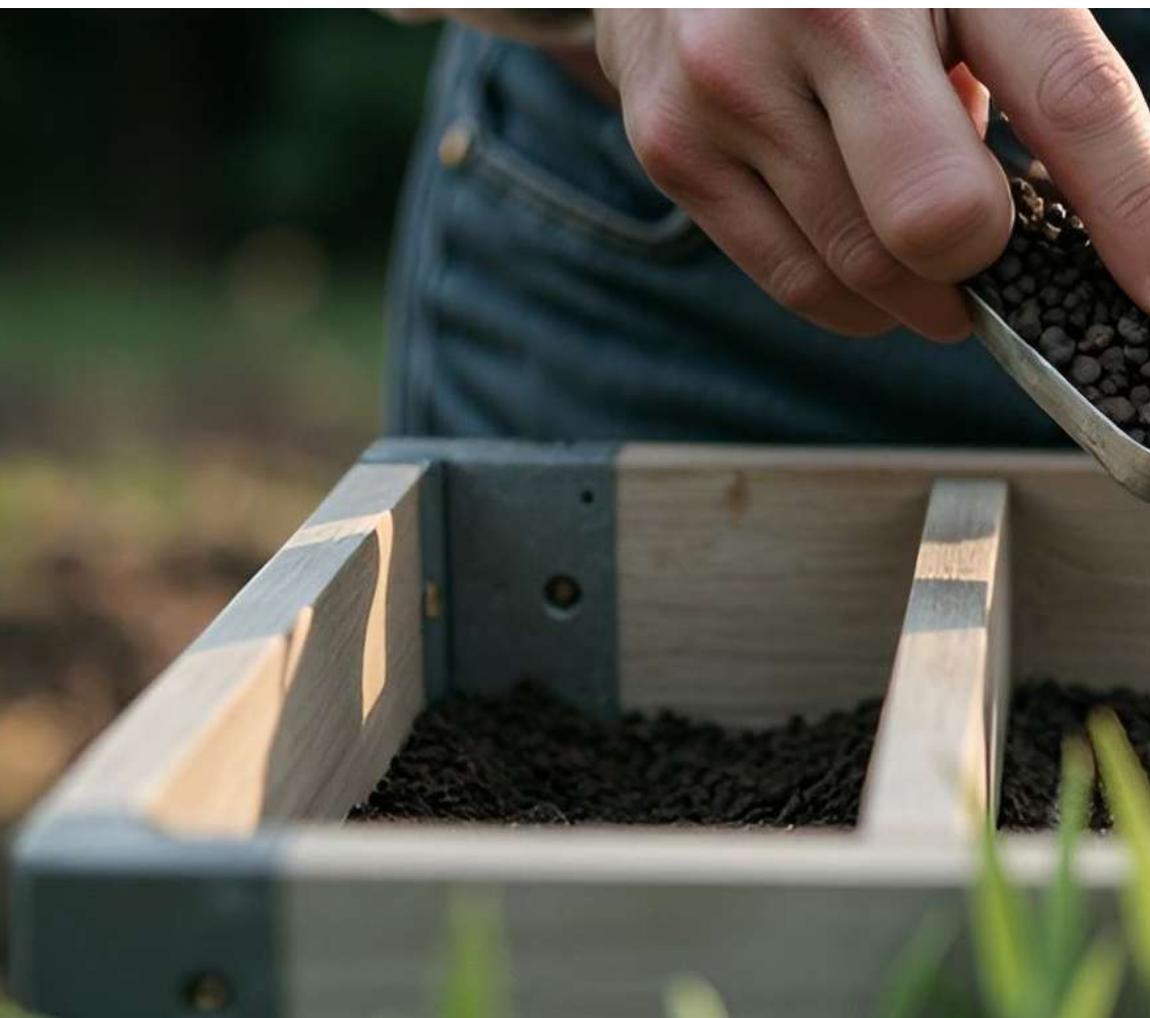
Agrícola Nacional S.A.C. e I. (Anasac S.A.C. e I. o “la empresa”) en su origen fue una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y sujeta a la Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Sin embargo, a partir del 3 de abril de 2024 la sociedad se ha transformado en una sociedad anónima cerrada. Lo anterior luego del proceso de cancelación voluntaria del Registro de Valores iniciado a fines del año 2023.

La familia controladora de la sociedad que posee el 99,04% mantiene la estructura de capital y control de los negocios, por ello su transformación a sociedad anónima cerrada no modifica su misión y objetivos de negocio.

ANASAC nace hace más de 75 años dentro de la

Sociedad Nacional de Agricultura (SNA), entidad gremial agrícola más antigua de Sudamérica, por la necesidad de sus afiliados y de los agricultores que lo requirieran de contar con una empresa comercializadora de insumos y maquinaria agrícola que pudiese atender sus necesidades.

El año 1977 ANASAC fue adquirida por el grupo económico chileno Sahli y Tassara, pasando a formar parte de un grupo que incluía otras compañías, entre ellas, la Empresa Nacional de Semillas (ENDS) adquirida al Estado de Chile, cuyo rubro pasaría a ser uno de los principales de ANASAC. Durante la crisis financiera y económica global del año 1981, el grupo propietario entró en insolvencia y la administración de ANASAC pasó a depender del Banco Central de Chile hasta su venta mediante un proceso de licitación pública, el que finalizó en diciembre de 1982 y que fue adjudicado a la empresa



Agroindustrias y Fertilizantes S.A., cuyas familias controladoras continúan siendo los actuales accionistas mayoritarios de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

El año 1981, ANASAC adquirió una planta ubicada en la comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, denominada Planta Lo Espejo, la que en sus inicios fue destinada al acondicionamiento de semillas. Actualmente es propiedad de la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. siendo su actividad principal el fraccionamiento de agroquímicos para las áreas de jardinería y sanidad ambiental; producción de sustratos para jardinería; distribución de productos de casa y jardín, e higiene y desinfección.

El año 1985, ANASAC comenzó la producción de agroquímicos en una planta ubicada en Santiago.

El año 1990, se inició la expansión regional de la empresa a través de la exportación de productos fitosanitarios a diversos países de América Latina. El año 1994 adquirió el paquete mayoritario de la compañía comercializadora de insumos agropecuarios Hortus S.A. en Perú, y el año 1996 adquirió el 80% de las acciones de la compañía productora de agroquímicos Gleba S.A. en Argentina. En la actualidad ambas compañías representan una parte relevante del volumen de negocios de ANASAC.

En 1998 la subsidiaria Hortus inició la apertura de sucursales propias en Perú, abriendo el primer local en la zona de Ica, al sur de Lima. Esta apertura y las que vendrían con posterioridad, han permitido generar un mayor vínculo con los agricultores, brindando soluciones integrales y servicios diferenciados para el sector agrícola y agroindustrial. Hoy la subsidiaria cuenta con 22 sucursales.



El año 2003 se construyó una moderna planta de productos fitosanitarios, fortaleciendo de esta forma el proceso productivo y la logística para la exportación de productos terminados a América Latina. La planta se ubica en la comuna de Lampa, al norponiente de la ciudad de Santiago de Chile.

El año 2006 se construyó una planta para el acondicionamiento de semillas de forrajeras, trigo y canola en la comuna de Lautaro, 640 km al sur de Santiago.

En agosto de 2007 se creó Anasac International Corporation, con sede en Panamá, para llevar a cabo importaciones y exportaciones de productos de protección vegetal principalmente en América Latina.

En el año 2008 se inició la operación de Anasac Ambiental S.A. en la distribución y comercialización de insumos para la sanidad ambiental, el cuidado de áreas verdes y mascotas.

Con el objeto de aumentar el foco y eficiencia de los negocios de la empresa, a fines del año 2009 se crearon diversas subsidiarias a partir de los activos y funciones de la matriz Anasac S.A.C. e I., quedando Anasac Chile S.A. como subsidiaria principal del grupo. Es la unidad que lleva las actividades para los mercados agrícolas de la sociedad en Chile. El mismo año se activa la estructura propia en Anasac Colombia Ltda., creada en 2002 y dedicada a la comercialización de insumos agropecuarios en Colombia.

El año 2010 se concretó la compra de la empresa Difem Pharma S.A., actualmente Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de una amplia gama de productos de higiene y desinfección, así como a la comercialización de medicamentos en los sectores público y privado.

Durante el año 2011 se adquirió el porcentaje mayoritario de la empresa Xilema SpA a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. Actualmente esta empresa es 100% propia y su misión es desarrollar, producir y comercializar una oferta completa y bien desarrollada de productos y servicios de manejo integrado de plagas, incluyendo monitoreo de plagas, enemigos naturales y servicios asociados.

Con fecha 24 de abril de 2013 la empresa hace su ingreso como partícipe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, con la compra de

un porcentaje del paquete accionario de la propiedad de esta sociedad. Dicha empresa fue constituida bajo las leyes de la República Popular de China y dentro de la modalidad de Joint Venture exigida para la inversión directa de empresas extranjeras en China.

En febrero de 2014 finalizó la construcción del Centro de Distribución y Planta de Acondicionamiento de Semillas en la localidad de Requinoa ubicada 100 km al sur de Santiago. En el mismo predio se construyó un centro de atención de clientes donde funciona la oficina comercial de la zona.

Con fecha 26 de diciembre de 2014, en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria de ANASAC, esto significó aportar la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenían la propiedad en forma directa de la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Con dicha reorganización, Inversiones Globales SpA materializó su objetivo social como plataforma de inversiones, lo que ha permitido una mejor consolidación de la información interna y ahorros propios en la gestión de los negocios.

En el año 2019 finalizó la construcción de una planta de nutrición vegetal con alto grado de automatización en las instalaciones de la Planta Lampa de la subsidiaria Anasac Chile S.A., con el objeto de abastecer de productos propios de especialidad a un mercado creciente tanto en Chile como en el resto de América Latina.

En el año 2021 Anasac Chile S.A. creó la División de Protección de Cultivos, la que absorbió las estructuras de las gerencias de Fitosanidad y de Nutrición Vegetal, así como sus funciones y actividades, permitiendo potenciar la eficiencia y el resultado comercial de este relevante rubro para la subsidiaria.

Entre los años 2021 y 2022, Gleba S.A. incorporó diversas mejoras de infraestructura, en equipos y maquinaria de producción, en equipos de laboratorio de alta precisión y en instalaciones generales de su planta en Melchor Romero, La Plata, con los objetivos de: mejorar los controles para mantener la integridad del producto; favorecer la ergometría para el trabajo humano; mejorar la eficiencia operativa; y reducir los residuos y agua de lavado.

El año 2023 continuaron las mejoras ergonómicas y de proceso en la planta de Melchor Romero, La Plata, de Gleba S.A. y adicionalmente se instalaron una primera

batería de paneles fotovoltaicos con capacidad para un consumo anual de 21.000 kWh.

Durante el ejercicio 2024 se inauguraron las instalaciones del nuevo Centro de Distribución de la filial Hortus, ubicado en el Mega Centro Industrial Sur en Lima, Perú. Este moderno y amplio espacio de 5.225 m², amplía en forma significativa la capacidad logística de la empresa para llegar en tiempo y forma a sus clientes y apoyar el desarrollo del sector agrícola en Perú.

En 2024 continuó el relevante proceso de mejora continua en las plantas productivas de Lampa (RM, Chile) y de Melchor Romero (La Plata, Argentina),

relativo a inversiones, procesos y conformación de equipos motivados, empoderados y enfocados a metas de rendimiento y excelencia operacional.

En el ejercicio 2024 se comenzó con éxito el proceso integral de migración de ERP de ANASAC hacia SAP S/4HANA, el que comenzó a operar el 1 de enero de 2025 en las principales filiales de la empresa en Chile y en Hortus, Perú. El cambio de plataforma se completará durante el año 2025 e incluirá a todas las filiales del grupo. Se trata de un proceso de cambio global e integrativo que potenciará las capacidades operativas y financieras de ANASAC con miras a los desafíos de los próximos años.



1.4 PROPIEDAD Y ACCIONES

Mayores accionistas

IDENTIFICACIÓN ACCIONISTA	ACCIONES (NR.)	%
INVERSIONES N Y S LIMITADA	5.531.791	25,21%
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	5.488.021	25,01%
N Y G S.A.	5.423.423	24,72%
INVERSIONES MELNICK DOS S.A.	3.260.422	14,86%
ANDY S.A.	1.764.020	8,04%
YENNY NUN MELNICK	264.296	1,20%
SUC. ENRIQUE FUENTE DE LA SOTTA	8.144	0,04%
COMERCIAL CAMPO LINDO	7.600	0,03%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	6.437	0,03%
SOC MINIERE ET MATELLURGIQUE DE PEÑARROYA	6.108	0,03%
MAXIMILIANO DIAZ GALVEZ	5.136	0,02%
SUC. JORGE GARRIDO MATTE	4.858	0,02%

Existe un pacto de accionistas que regula la relación entre los distintos accionistas con el objeto de asegurar la continuidad de los negocios de la empresa a largo plazo, con una gobernabilidad estable y efectiva.

Las personas propietarias de las empresas controladoras son:

Sociedad	Inversiones Amanecer Ltda. RUT 76.239.165-1	Eliana Stitchkin Litvak C.N.I. 4.543.928-3	Bernardo Nun Peicihovici C.N.I. 4.889.770-3	Samuel Nun Peicihovici C.N.I. 4.103.815-2	Guillermo Nun Melnick C.N.I. 6.092.935-1	Yenny Nun Melnick C.N.I. 5.663.791-5
Inversiones N y S Limitada	40%	30%	30%	-	-	-
Manufacturas Nun y German Ltda.	-	-	-	99,99%	-	-
N y G S.A.	-	-	-	-	99,99%	-
Inversiones Melnick Dos S.A.	-	-	-	-	-	90,64%
Andy S.A.	-	-	-	-	-	99,50%

El porcentaje con el cual los controladores ejercen el control es de 99,04%.

Las personas naturales con el mayor porcentaje de acciones controlador que están tras las personas jurídicas son:

- Bernardo Nun Peichovici,
- Guillermo Nun Melnick,
- Samuel Nun Peichovici y
- Yenny Nun Melnick.

De acuerdo con el Registro de Accionistas de la Sociedad, durante los años 2023 y 2024 no hubo transacciones de acciones por parte de Accionistas mayoritarios, Directores y Gerentes.

1.5 POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Si bien en la actualidad Agrícola Nacional es una Sociedad Anónima Cerrada, a la fecha no hay cambios en los estatutos sociales y se mantiene la política de distribución de utilidades con un mínimo del 30% de la utilidad del año.

En virtud de lo dispuesto en las circulares N°1945 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N°1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

Con fecha 31 de diciembre 2024 se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo de M\$5.162.396.

Con fecha 12 de abril 2024, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de 219,229 por acción equivalente a M\$3.607.428 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2023. Por otra parte, en esa misma junta ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$1.202.476.

Con fecha 14 de octubre 2024, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago de un dividendo eventual definitivo con cargo a resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$2.500.000. Asimismo, los accionistas manifestaron su decisión de acoger un monto de utilidades tributarias acumuladas anteriores al año 2023 de M\$23.674 al régimen de Impuesto Sustitutivo de los Impuestos Finales ("ISIF") dispuesto en la Ley 21.681 de fecha 1 de julio de 2024, lo cual originó un monto de impuesto de M\$2.840.909 con cargo a resultados acumulados y pagado en tiempo – forma según las normas dispuestas por el Servicios de Impuestos Internos (SII).

Con fecha 21 de abril 2023, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de 308,985 por acción equivalente a M\$5.098.246 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2022. Por otra

parte, en esa misma junta de ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$1.699.415.

Con fecha 17 de julio de 2023 fue celebrada la Junta General de accionistas de la subsidiaria Hortus S.A, donde fue acordado el reparto de un dividendo con cargo a resultados 2021 y 2022 por M\$3.057.090 para los accionistas minoritarios cuya participación total era de 11,06%. Lo anterior, en razón a su retiro de la sociedad, con lo cual se concreta la reducción de capital con la recompra de acciones propias por un monto total de M\$103.997. Hortus efectuó la recompra de acciones propias con fecha 12 de septiembre 2023 y el pago del dividendo acordado a los minoritarios salientes se materializa en dos cuotas (Sept 2023 y Sept 2024). Según las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables, la transacción antes descrita ha originado un movimiento neto en las "Otras Reservas" de Patrimonio de Agrícola Nacional S.A.C.I. por un monto de M\$(338.157), cargo que representa el retiro de los accionistas minoritarios de Hortus y con ello la empresa alcanza el 100% de las acciones de la propiedad de esta subsidiaria en Perú.

Con fecha 20 de marzo de 2023, la subsidiaria Hortus S.A, acordó el reparto de un dividendo respecto del resultado al ejercicio 2022 por M\$2.002.754 de los cuales M\$221.532 correspondieron a los accionistas minoritarios de la sociedad.





GOBIERNO
CORPORATIVO 2



2.1 MARCO DE GOBERNANZA

2.1.1 Buen funcionamiento del Gobierno Corporativo

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (Anasac S.A.C. e I. o “la empresa”) en su origen fue una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y sujeta a la Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Sin embargo, a partir del 3 de abril de 2024 la empresa se ha transformado en una sociedad anónima cerrada. Lo anterior luego del proceso de cancelación voluntaria del Registro de Valores iniciado a fines del año 2023. Las familias controladoras de la empresa poseen el 99,04% y mantienen la estructura de capital y control de los negocios, por ello su transformación a sociedad anónima cerrada no modifica su misión y objetivos de negocio.

De acuerdo con la estructura accionaria de la empresa, los directores tienen una interacción permanente en la operación de los negocios de la Empresa, lo cual se logra a través de su participación en distintos Comités que concentran materias de relevancia en temas definidos, tales como: Comité Ejecutivo, Comité de Finanzas, Comité de Supply Chain y Comité de Auditoría. Los Comités sesionan de forma mensual o bimensual según lo ameriten las circunstancias, siendo estos instaurados como parte de las buenas prácticas de Gobierno Corporativo adoptadas en ANASAC para mantener un control continuo de las principales materias de negocios y quehacer de la empresa.

En general, los directores y ejecutivos principales de ANASAC son personas con vasta experiencia en la administración de empresas. Todo proceso de inducción que sea necesario para nuevos integrantes al Gobierno Corporativo es dirigido por el presidente del directorio y la Gerencia General Corporativa de ANASAC y/o con las respectivas subsidiarias que requieran del apoyo, con el objeto que los nuevos directores conozcan acabadamente la normativa que regula los negocios sociales. En particular, lo anterior es relevante en aspectos de regulaciones para la importación y/o fabricación de sus productos, donde se interrelaciona con el Servicio Agrícola Ganadero (SAG), Instituto de Salud Pública (ISP), Ministerio de Salud y otros organismos del Estado, ya sea

en Chile o en el extranjero.

Con esta forma de integración se busca asegurar la toma de conocimiento del marco jurídico aplicable a cada negocio que mantiene la Empresa. Esta práctica interna de ANASAC también ha sido implementada en las principales subsidiarias en el extranjero, estableciéndose directorios locales con la participación de algunos directores de ANASAC y la incorporación de profesionales locales en dicha función. Asimismo, en caso de existir dudas respecto a materias legales relacionadas con el desarrollo de los negocios de la empresa, los directores y principales ejecutivos cuentan en forma permanente con el apoyo de asesores legales con vasta experiencia en las materias relacionadas al giro social y asuntos del funcionamiento del Gobierno Corporativo.

A la fecha el directorio mantiene su estructura de siete (7) miembros y, si bien no está definido de manera formal el tiempo que ellos deben dedicar a su labor en ANASAC, es importante destacar que cinco (5) directores trabajan en forma parcial directamente en las oficinas de la empresa, es decir, están inmersos en forma regular en el desarrollo de los negocios y en la relevancia de los asuntos que le conciernen. La conformación actual se presenta en el subcapítulo siguiente.

En casos que los directores titulares no puedan concurrir a alguna sesión por alguna razón personal, ellos son subrogados por el director suplente, toda vez que como práctica habitual de ANASAC, participan en forma regular a las sesiones, independientemente de que se haga efectiva la inasistencia de un director titular.

Durante el año calendario el directorio realiza sesiones fundamentalmente técnicas, en las cuales participan los especialistas de cada área de negocio de ANASAC (por ejemplo: mercados de semillas, nutrición vegetal, agroquímicos, farmacéutica, medicamentos, etc.), así como también en ámbitos contingentes económicos, tributarios, laborales y cambios en la estructura de supervisión del mercado de valores, entre otros. Con ello se logra dar una actualización a los directores acerca de los cambios y tendencias que pueden afectar a la empresa y sus negocios. Es importante señalar que la calendarización de estas sesiones puede sufrir

modificaciones con el propósito de contar con la presencia de todos o la mayoría de los directores de ANASAC.

El Directorio, a través de sus asesores legales corporativos y el apoyo de la Contraloría Corporativa de la Empresa – la cual mantiene una relación directa y permanente con este órgano – revisa en forma regular las prácticas de gobierno corporativo a nivel local e internacional, y verifica con especial detención aquellas relacionadas a la revisión y fiscalización de aspectos claves de monitoreo del negocio en materias como gestión de riesgos, auditoría interna e implementación de comités específicos, especialmente en aspectos financieros u operacionales, todo lo anterior con el objeto de replicar las mejores prácticas de gobierno corporativo existentes e implementarlas en la Empresa.

Todas las sesiones de directorio y los asuntos relevantes tratados en las mismas son transcritos y documentados por los abogados de ANASAC. Los documentos preparados para cada sesión y analizados en la misma, sirven de base para la preparación de las actas oficiales que se generan en forma mensual, por cada sesión de directorio celebrada.

La misión y objetivos estratégicos de ANASAC son revisados y aprobados por el directorio en forma regular, manteniendo difusión de estos a nivel de toda la entidad y también para con los terceros con quienes se relaciona en el quehacer de sus negocios. Dentro de las directrices revisadas y aprobados por el directorio se pueden mencionar, entre otras, la inclusión social, el fomento a la diversidad, la sustentabilidad, el actuar de la empresa y de sus directores, ejecutivos y demás colaboradores.

2.1.2 Conflictos de interés – Modelo Prevención de Delitos

A través de la unidad de Contraloría Corporativa, la empresa mantiene y difunde el Código de Ética y el Manual de Prevención de Delitos de la Ley de Responsabilidad Penal 20.393 (actualizado a base de las modificaciones introducidas por la Ley de Delitos Económicos vigente a partir del 1 de septiembre 2024), documentos que se encuentran debidamente publicados en su página web y que han sido expuestos y formalizados a sus directores, gerentes, ejecutivos y empleados. Lo anterior se realiza con el objeto de cubrir temas relativos a conflictos de interés, libre competencia y competencia leal, corrupción, lavado de activos y financiamiento al terrorismo.

Asimismo, el Contralor Corporativo realiza capacitaciones

periódicas a los empleados nuevos y antiguos de la empresa respecto al cumplimiento del Código de Ética y otras normas internas, así como también en las principales operaciones de ANASAC en el extranjero (Argentina, Perú, Colombia y México). En este contexto, se han preparado los documentos aplicables bajo la legislación correspondiente y se han hecho difusiones internas en materia de prevención de delitos, con el apoyo de los asesores locales en el caso de Argentina, Perú, México y Colombia. Todo lo anterior, sumado a una serie de videos de difusión interna con fundamentos de ética en el trabajo, canal de denuncias y actividades de cuidado en el quehacer de las operaciones, siendo estos videos parte de la capacitación inicial de todo colaborador de ANASAC en Chile y en el Extranjero.

La Empresa mantiene un responsable del modelo exigido por la Ley de Responsabilidad Penal y Prevención de Delitos, existiendo medidas de prevención y controles específicos que son de forma periódica revisadas por la unidad de Contraloría Corporativa como parte del plan de trabajo anual.

La Empresa mantiene distintos documentos actualizados como son: (i) Manual de manejo de información relevante, (ii) Política de habitualidad de operaciones con partes relacionadas y (iii) Código de Ética, los cuales son difundidos apropiadamente, tanto a través de su disposición para consultas en la página web de la empresa bajo el sitio <https://anasac.com/es/corporate-governance-practices/>, como también de forma física en sus oficinas y mediante la entrega a cada nuevo integrante del directorio.

De forma regular se revisan las transacciones relevantes o contratos significativos que se están negociando en la empresa, cuidando de no incurrir en situaciones de conflictos de interés. En caso de haberlo, se vela por el cumplimiento del procedimiento de abstención en la votación o toma de decisión respectiva, o bien, se genera la solicitud de cambio de proveedor o prestador del servicio que sea necesaria, para evitar así incurrir en conflictos de intereses que no cumplan con la normativa legal y propia de ANASAC aplicable a esta materia. Como resultado de estas revisiones, regularmente se estudian modificaciones a los documentos señalados, de manera de que los mismos recojan de forma correcta las materias que regulan.

2.1.3 Relación con los grupos de interés

Los grupos de interés principales en Anasac son atendidos con el debido cuidado por el directorio y la administración de la empresa. Su determinación, conocimiento y atención son considerados por el directorio como aspectos fundamentales para el desarrollo de los negocios sociales, por lo que este mismo organismo define cuáles son estos grupos. Al igual que en el caso anterior, el presidente del directorio y la Gerencia General Corporativa de ANASAC y/o las subsidiarias respectivas informan a los nuevos directores acerca de los grupos de interés, junto con la forma de brindar adecuadamente su atención, de modo que en la propia inducción se logra internalizar la importancia de éstos en el correcto funcionamiento de los negocios sociales y se toma cuenta de los beneficios o riesgos asociados a los diversos grupos de interés.

La composición de los grupos de interés es revisada de manera regular, logrando con ello estar alerta a cumplir con las expectativas y fortalecer la continuidad en el tiempo de los negocios de ANASAC. Los grupos de interés identificados por el directorio, atendida su importancia y en relación con los ámbitos en el desarrollo de los negocios son, a saber:

- a) Empleados: materias sindicales, calidad de vida de los trabajadores, especialmente con los cambios que influyen en el entorno de sus trabajos (por ejemplo: resguardos continuos por efectos post pandemia Covid19) y desarrollo profesional, con apego a los valores de la empresa.
- b) Clientes: entrega de productos y servicios de calidad con innovación, estrechando un vínculo construido a lo largo de los 77 años de vida de ANASAC.
- c) La empresa en general: cumplimiento estricto de aspectos medioambientales y normativas específicas dispuestas por los organismos del estado en algunos de los negocios del grupo de empresas ANASAC, e.g. SAG, ISP, SEREMI de Salud, SII, Aduanas, Municipalidades o Gobierno Regional.
- d) Proveedores: cumplimiento estricto de aspectos medioambientales y normativas específicas dispuestas por los organismos del estado en algunos de los negocios del grupo de empresas ANASAC, e.g. SAG, ISP, SEREMI de Salud, SII, Aduanas.
- e) Accionistas: a través de sus directores titulares

y suplentes, los accionistas mantienen un involucramiento total en los negocios de ANASAC, logrando un justo equilibrio entre sus expectativas de crecimiento y rentabilidad, con la propia decisión de los accionistas de visión de largo plazo con una política de reparto de dividendos equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio (representativa del mínimo legal obligatorio). En ocasiones, según los acuerdos alcanzados, se ha incrementado en un 10% de dividendo adicional al mínimo legal.

A través de su Gerencia General Corporativa se logra una dirección e integración activa con los encargados de cada negocio, obteniendo en forma oportuna una retroalimentación de todos los asuntos concernientes a los distintos grupos de interés. La preocupación continua sobre estos grupos ha permitido a ANASAC consolidar un desarrollo sostenible en sus 77 años de vida y convertirlo en un actor relevante en el sector agroindustrial, así como de apoyo en el abastecimiento de la cadena alimentaria en Chile.

2.1.4 Política de contratación por parte del directorio de expertos que lo asesoren en materias contables, tributarias, financieras, legales o de otro tipo

Cada contratación de un experto o especialistas en materias contables, tributarias o legales, según la importancia del trabajo o análisis a encomendar, se somete a consideración del directorio, siempre teniendo el debido cuidado en aspectos de independencia, experticia y tarifas de mercado. Esto permite asegurar la contratación de un servicio de calidad que aporte a las evaluaciones y monitoreo de los negocios que realiza en forma permanente el directorio. La contratación de un experto o especialista se decide mediante votación realizada al efecto. No existe directamente el veto de un solo director, sino que dicho servicio solo podrá ser contratado en tanto se alcance el quorum necesario para alcanzar el acuerdo.

Dadas las características de la estructura del directorio, en caso de ser necesaria la contratación de un especialista en relación con alguna materia en que un director en particular desee profundizar, tal contratación es analizada por el directorio en su conjunto. Sólo en tanto se alcance acuerdo al respecto, ésta podrá ser materializada.

Para el caso de los auditores externos, una vez al año se genera el proceso de revisión de propuestas según las prácticas de Gobierno Corporativo, para someter a la evaluación de los servicios desde el punto de vista

qualitativo y cuantitativo. Lo anterior permite que se logre presentar la proposición de auditores externos a la Junta de Accionistas en el mes de abril de cada año. Una vez designado el auditor externo, el Comité de Auditoría se reúne con ellos al menos tres veces durante el año calendario, de modo que pueda exponer el plan anual de auditoría externa, exposición de los resultados de la revisión de control interno antes del cierre del año y la emisión del informe sobre prácticas administrativas y contables. Al finalizar su trabajo el auditor externo presenta

su informe de auditoría efectuada por el ejercicio comercial que finaliza al 31 de diciembre.

El Directorio de la empresa ha constituido un Comité de Auditoría como parte de las prácticas de Gobierno Corporativo de ANASAC, el cual está conformado por los Directores Titulares de la Matriz y en donde de forma regular se analiza la interacción con los auditores externos, se controla y toma razón del trabajo de auditoría interna y se revisan otras materias relevantes que monitorea este Comité.



2.2 DIRECTORIO

2.2.1 Directores Titulares

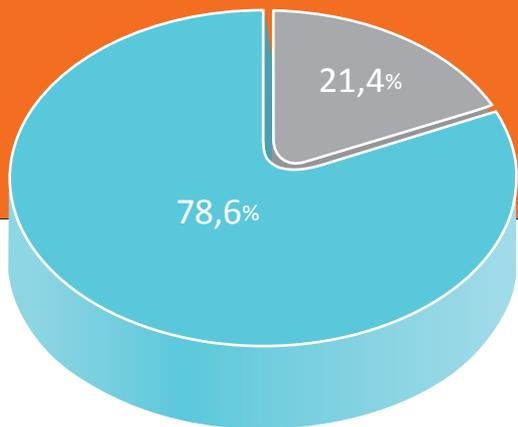
Nombre Estudios	Posición	Nacionalidad	Permanencia en Directorio
Fernando Martínez Pérez-Canto Phd. y Msc UC Berkeley, EEUU	Presidente	Chilena	42 años
Bernardo Nun Peicihovici Abogado, Universidad de Chile, Chile	Vicepresidente	Chilena	42 años
Guillermo Nun Melnick MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Miembro	Chilena	37 años
Jose Steinsapir Medvinsky Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile, Chile	Miembro	Chilena	24 años
Guillermo Ceardi Harrington Ingeniero Comercial, Univ. Católica Valparaíso, Chile	Miembro	Chilena	15 años
Eugenio de Marchena Guzmán Ingeniero Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile	Miembro	Chilena	12 años
Alejandro Marín Quiroga Ingeniero Agrónomo, Universidad Mayor, Chile	Miembro	Chilena	1 año

Directores Suplentes

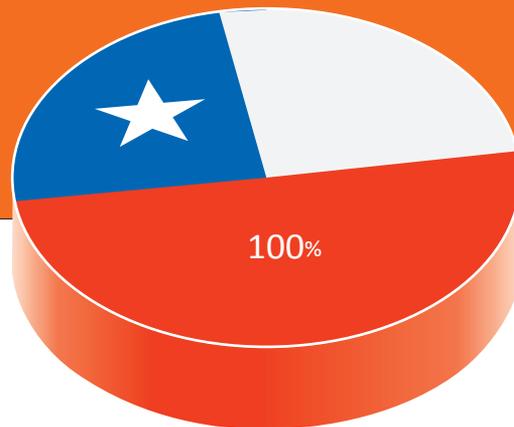
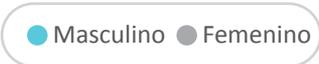
Nombre Estudios	Posición	Nacionalidad	Permanencia en Directorio
Samuel Nun Peichovici Médico Cirujano, Universidad de Chile, Chile	Suplente	Chilena	41 años
Rodrigo Nun Stitckin Bachiller en Economía y Finanzas, Hampshire College, EEUU	Suplente	Chilena	13 años
Deborah Nun Bitrán MBA, Universidad Emory, EEUU	Suplente	Chilena	12 años
Eugenio Guzmán Valdés Ingeniero Agrónomo, Univ. Católica Valparaíso, Chile	Suplente	Chilena	9 años
Yenny Nun Melnick Periodista, Abogado y Empresaria	Suplente	Chilena	18 años
Carlos Gana Barros MBA, Universidad del Desarrollo, Chile	Suplente	Chilena	4 años
Antonella del Rosario Gargiullo Astudillo Ingeniero Agrónomo Universidad de Chile, Chile	Suplente	Chilena	1 año

Durante los dos últimos años ingresaron los siguientes directores y directores suplentes.

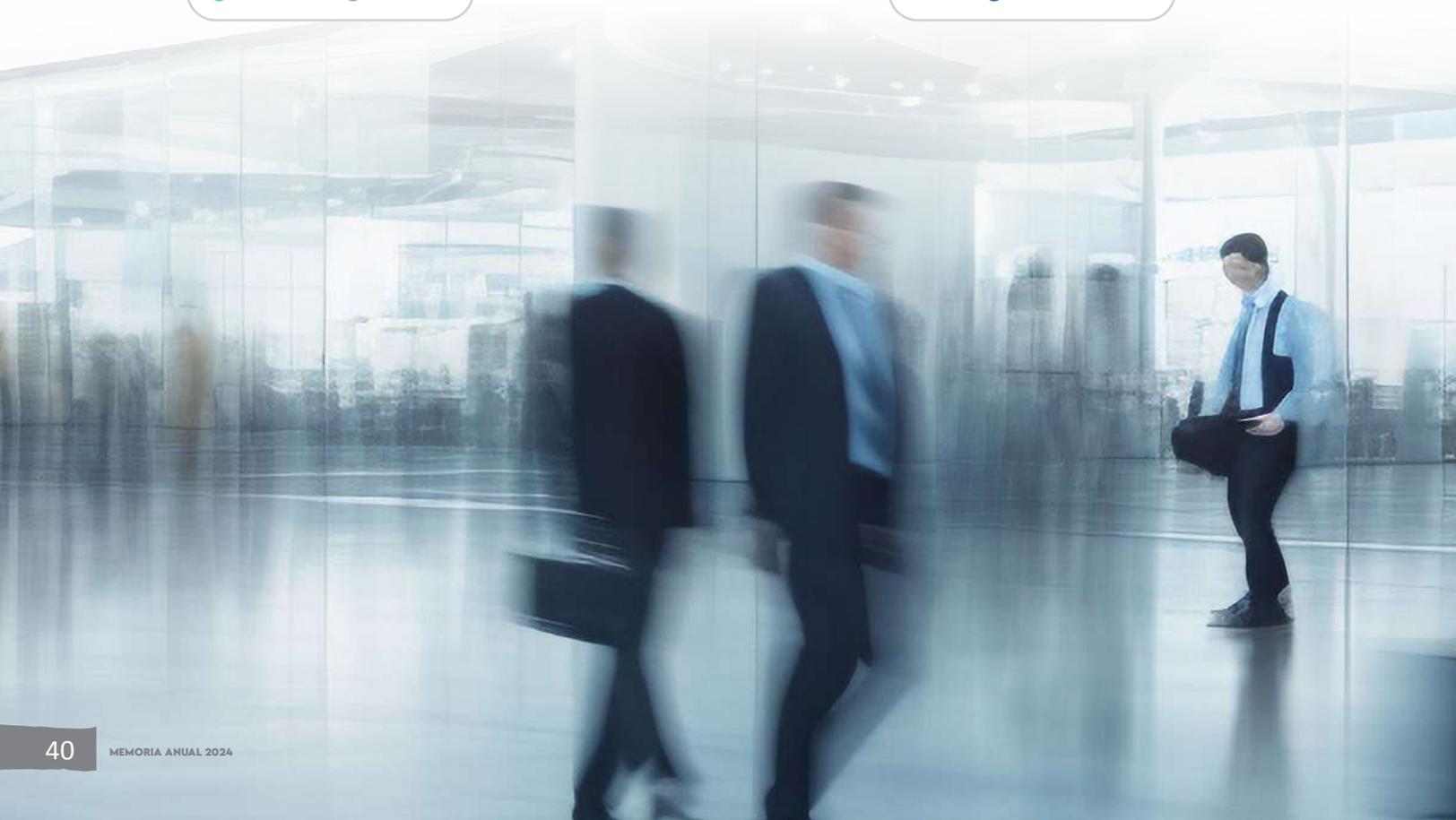
Nombre	Cargo	Rut	Profesión	Fecha de nombramiento
Alejandro Marín Quiroga	Director	11.833.969-K	Ingeniero Agrónomo	12-04-2024
Antonella del Rosario Gargiullo Astudillo	Director Suplente	12.393.511-K	Ingeniero Agrónomo	12-04-2024

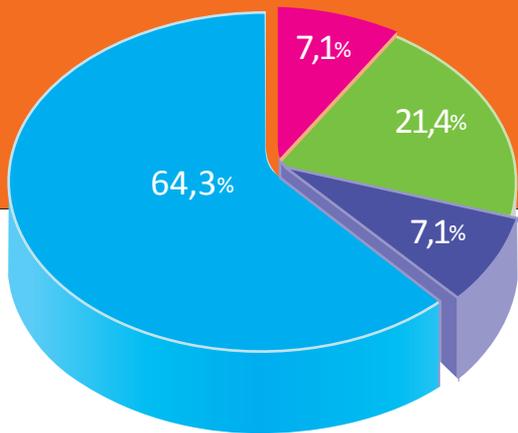


Distribución
por género



Nacionalidad

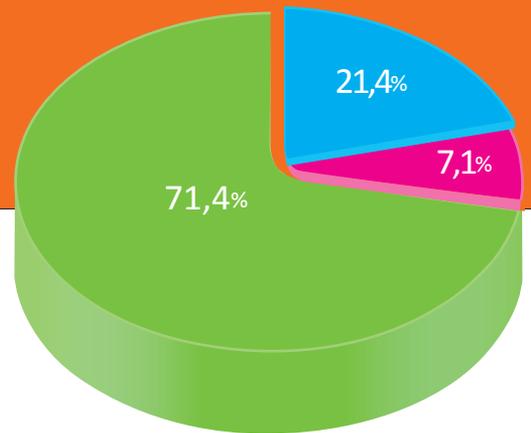




Rango por edad

● 30 a 40 años ● >40 a 50 años

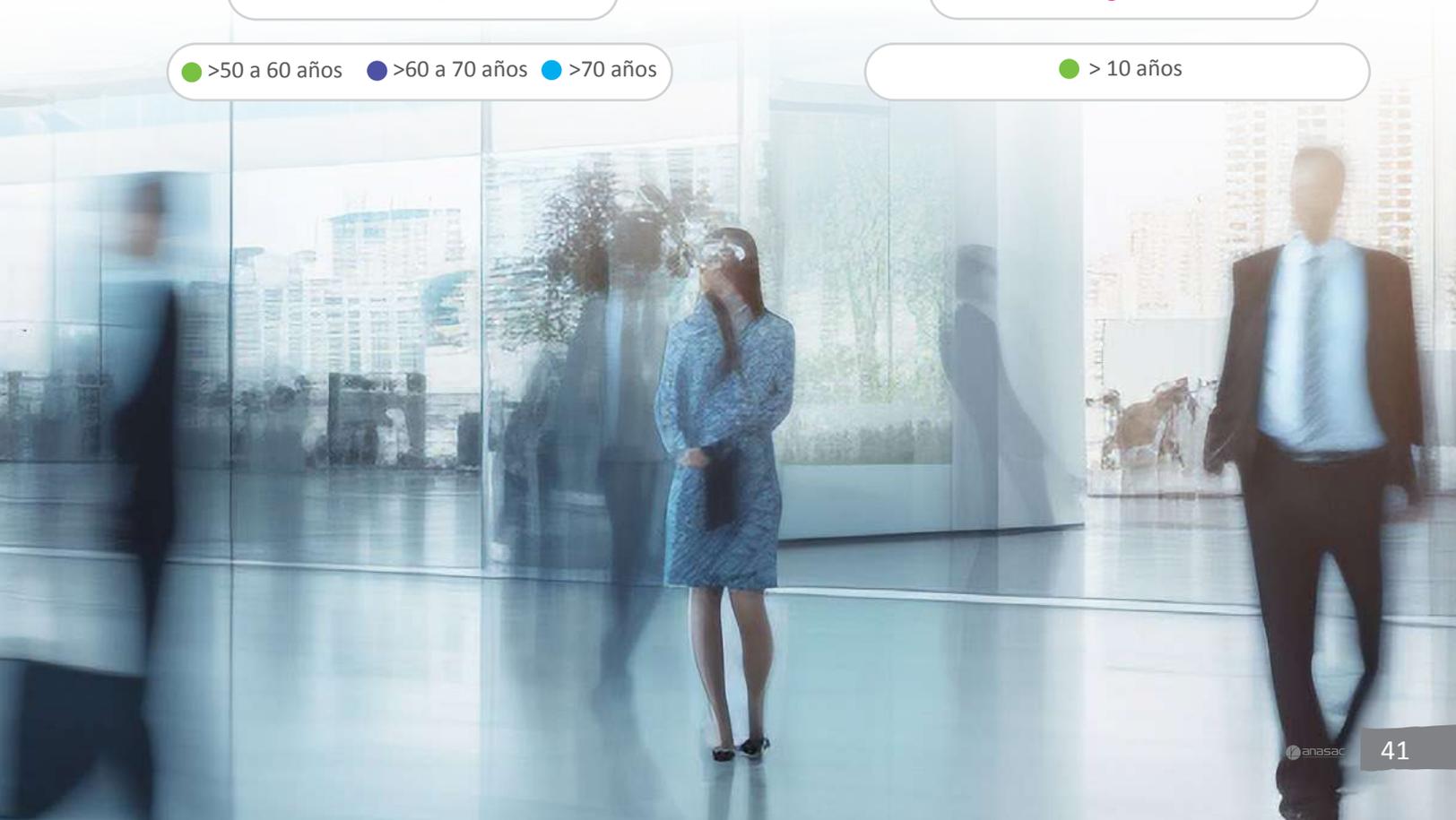
● >50 a 60 años ● >60 a 70 años ● >70 años



Antigüedad en el cargo

● < 5 años ● > 5 a 10 años

● > 10 años



2.2.2 Remuneraciones del directorio

Las remuneraciones percibidas por el Directorio al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dietas		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31-dic-24	31-dic-23	31-dic-24	31-dic-23	31-dic-24	31-dic-23
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martínez Pérez-Canto	35.025	36.900	-	-	60.124	62.471
Bernardo Nun Peichovici	15.032	16.875	-	-	30.062	31.235
Guillermo Nun Melnick	15.008	16.050	-	-	30.062	31.235
Rodrigo Nun Stitchkin	3.311	3.975	156.752	159.121	-	-
Jose Steinsapir Medvinsky	15.008	16.050	-	-	30.062	31.235
Guillermo Cearde Harrington	15.008	16.050	-	-	30.062	31.235
Eugenio de Marchena Guzmán	15.008	15.652	-	-	30.062	31.235
Alejandro Marin Quiroga	26.278	-	-	-	-	-
Deborah Nun Bitran	-	-	139.217	138.389	-	-
Totales	139.678	121.552	295.969	297.510	210.434	218.646

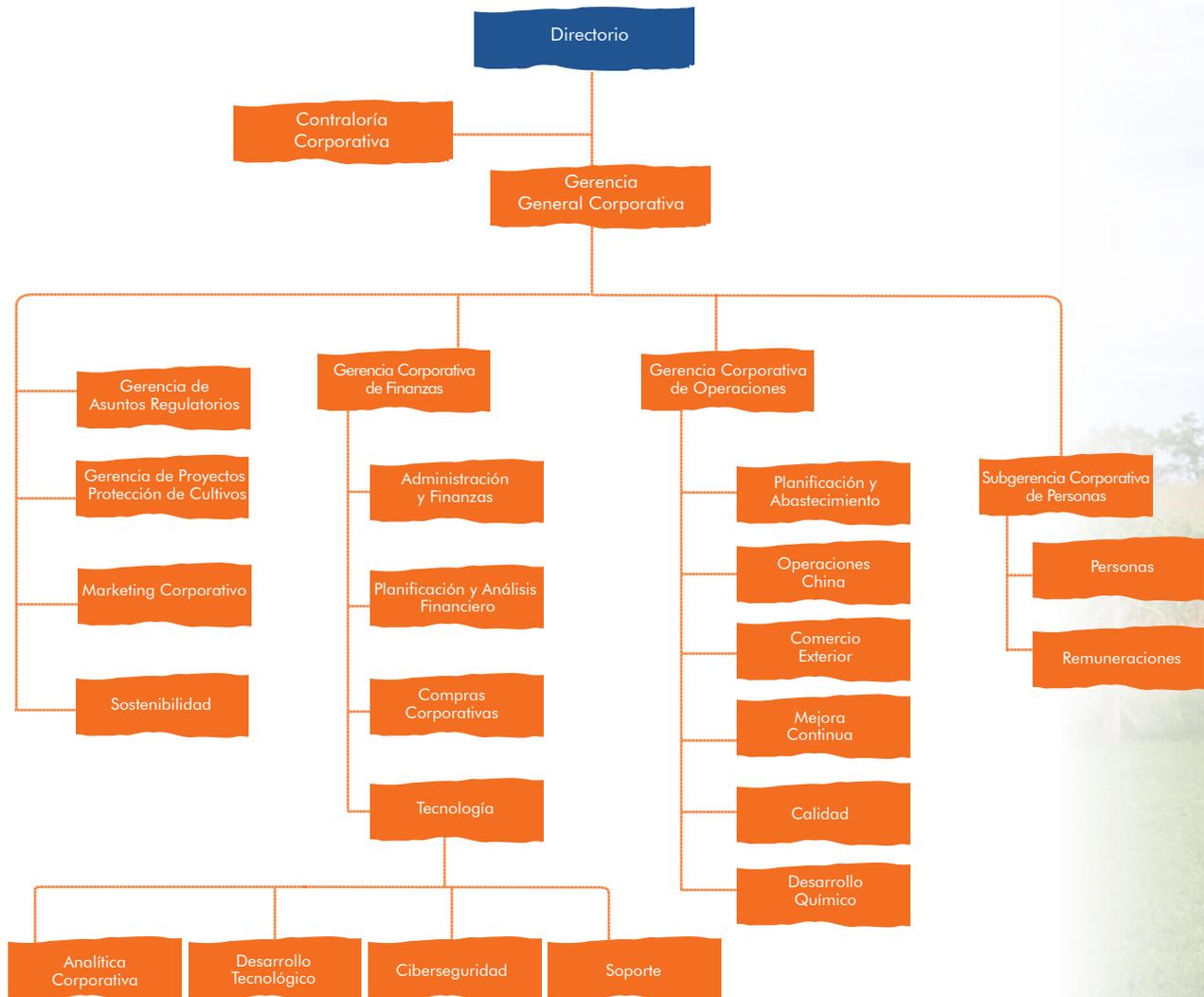
Participación de Directores en la sociedad

Los únicos directores que mantienen propiedad directa de la empresa son el señor Bernardo Nun P. con 10 acciones y la señora Yenny Nun M. con 264.296 acciones.

Según se detalla en la sección Controladores de este documento, los directores a través de sus sociedades de inversión en conjunto a sus familias poseen participación indirecta en la propiedad de la empresa.

Nombre	Cargo	RUT	Oficio
Bernardo Nun Peichovici	Vicepresidente	4.889.770-3	Abogado
Guillermo Nun Melnick	Director	6.092.935-1	Administrador de Empresas
Samuel Nun Peichovici	Director Suplente	4.103.815-2	Médico Cirujano
Deborah Nun Bitrán	Director Suplente	14.119.678-2	Ingeniera Civil Industrial
Rodrigo Nun Stitchkin	Director Suplente	6.873.262-K	Bachiller Economía y Finanzas
Yenny Nun Melnick	Director Suplente	5.663.791-5	Periodista

2.3 ORGANIGRAMA DE AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I.





2.4 PRINCIPALES EJECUTIVOS

Nombre Cargo	Posición	Permanencia en la empresa
Mario Lara Essedin Ms Economía, P. Universidad Católica, Chile	Gerente General Corporativo	34 años
Carlos Araya González MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Gerente Corporativo de Finanzas	4 años
Sandro de Assis Carvalho MBA, Universidad de Sao Paulo, Brazil	Gerente Corporativo de Operaciones	4 años
Alfredo Vega Montanares MBA, Universidad de Chile, Chile	Subgerente Corporativo de Recursos Humanos	9 años
María Beatriz Ceardi Jacob Ingeniero Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile	Gerente de Asuntos Regulatorios	31 años
Ignacio Araya Farías Contador Auditor, Diplomado IFRS ACCA U.K.	Contralor Corporativo	13 años
Eduardo Cerón González MBA, P. Universidad Católica, Chile	Gerente de Proyectos Protección de Cultivos	2 años
Gabriel Ormeño Hofer Ingeniero Agrónomo Universidad de Concepción, Chile	Gerente General Anasac Chile	14 años
Giovanni Piraino Ortiz MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Gerente General Difem Laboratorios	11 años
Francisco Di Silvestre Paradizo MBA, Universidad Adolfo Ibáñez, Chile	Gerente General Anasac Ambiental	26 años
Federico Manuel Alonso-Hidalgo MSAS Boston University, USA	Gerente General Gleba (Argentina)	7 años
Héctor Sánchez Estela MBA, Universidad del Pacífico, Perú	Gerente General Hortus (Perú)	19 años
Claudio Muñoz Rojas Ingeniero Agrónomo, Universidad de Concepción, Chile	Gerente General Anasac Colombia	(*)
Luis Valencia Maldonado Ingeniero Agrónomo, Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro, México	Gerente General Anasac México	3 años
Oswaldo Farías Meichsner Ingeniero Agrónomo, P. Universidad Católica, Chile	Gerente General Hangzhou Anasac Life Science Co., Ltd.	13 años

(*) Ingresó a la empresa el 17 de febrero 2025



2.5 GESTIÓN DE RIESGOS

2.5.1. Factores de Riesgo

Dada la presencia de la empresa en los mercados regionales a través de subsidiarias, tiene una cierta exposición a las fluctuaciones de los mercados internacionales. Durante el año 2024, los precios reales de los principales productos agrícolas tuvieron comportamientos dispares, pero con tendencia a la baja respecto del año 2023, disminuyendo en general un 3%. Esto significó una relativa estabilización de precios luego de la caída de 16% del año anterior (FAO food price index). En específico, los precios reales de los cereales y del azúcar cayeron un 13%, en tanto que los de los aceites vegetales subieron un 9%. Por su parte, la carne y productos cárnicos disminuyeron en 3% y los lácteos un 4,5%. A pesar de estas caídas, los precios en términos reales de los alimentos están dentro de los niveles más altos de los últimos 50 años y son comparables con los de mediados de 1974 y del bienio 2012-2013. El peak generado por la pandemia y sus efectos posteriores (inflación, caída en la oferta y alzas históricas en precios de fertilizantes) parece haber quedado atrás definitivamente y es esperable que los precios no cambien significativamente en los próximos meses o años y que se produzca una tendencia hacia la baja o hacia el alza, dependiendo del alcance que tengan las posibles guerras comerciales que se han anunciado en el mercado internacional, las que aún no son específicas para commodities agrícolas.

El riesgo de mercado también estuvo ligado a la dependencia climática de la actividad agrícola, como es habitual, pero durante el año 2024 no hubo eventos climáticos significativos que pudieran afectar en general al agro, como sí fue el caso en 2023 en Perú, Argentina y México principalmente. Lo que es una norma en la producción agrícola, esto es, la afectación de algunas zonas cada temporada por causas climáticas, se da todos los años, pero no en forma generalizada.

En el caso del grupo ANASAC, la renovación del portafolio con productos de mayor valor permitió una mejora importante de márgenes respecto del año 2023. Esto se generó a pesar de una competencia que empujó más que otros años los precios a la baja dado un canal de distribución saturado a lo largo del año, como consecuencia de las restricciones climáticas sobre la

demanda de agroinsumos del año 2023.

Para el año 2025 no se ven restricciones climáticas que pongan en riesgo la mayor parte de los negocios relacionados a los mercados agrícolas en la región. Esto se sustenta en que el mayor regulador, la Oscilación El Niño del Sur o ENSO, por sus siglas en inglés, está en fase neutra y lo estará probablemente durante la mayor parte del año, al menos hasta agosto. La probabilidad de eventos extremos por causa de un Niño o de una Niña severa no se ven por ahora en el horizonte de mediano plazo.

Respecto de los cultivos industriales, los rendimientos no se han visto globalmente afectados en la región, ya sea por el clima o por restricciones en el uso de insumos debido a aumentos de precios de commodities. De hecho, los volúmenes de producción han sido superiores a los de años anteriores y los precios han tendido a caer. Dos ejemplos de productos emblemáticos son los arándanos, que marcaron un récord en Perú, con un crecimiento en 2024 por sobre un 50% respecto del año 2023 y las cerezas en Chile, que también lograron niveles altos de producción.

Por otra parte, el negocio ganadero en los rubros de lechería y producción intensiva de carne bovina, que son relevantes para la sociedad en Chile, mantuvieron una buena rentabilidad relativa durante el año 2024. El precio de las principales categorías de ganado de carne subió en torno a un 6% respecto del 2023, en tanto que la producción subió un 5%. En el caso de la leche, los niveles de recepción del año 2024 fueron un 3,3% superiores a los del año anterior, pero con una caída de los precios reales de un 2,2%, lo que revirtió el alza de 2,7% del año anterior. De cualquier modo, el precio real a productor se ha mantenido bastante constante en los últimos 7 años considerando la media anual. En el rubro veterinario, la sociedad también atiende el mercado de insumos para producción de salmónidos, el que durante el año 2024 no tuvo cambios relevantes en volúmenes (+1%) ni en valor exportado (-1,4%) respecto del año 2023. Se trata de una industria consolidada, con más de USD 6.000 millones de exportación anual.

En los negocios de la empresa, distintos de agro insumos,

durante el año 2024 hubo un mayor dinamismo que en el año 2023, en especial en Chile, Argentina y México, con niveles de ventas globales similares o superiores a las del año anterior.

Respecto a los precios de commodities agrícolas, no se vislumbran riesgos relevantes. En el caso del trigo, el arroz y el maíz, la recuperación esperada para 2024 de la producción mundial se dio tal como se esperaba y eso fue la razón de la caída mayor a la esperada. Las proyecciones de las cosechas para el año 2025 son auspiciosas dados los niveles de siembra esperada y la demanda estable, lo que haría caer nuevamente los precios, pero en niveles moderados respecto del año anterior. En cuanto a las oleaginosas, el aceite no tuvo buenas producciones en 2024 y el alza del precio promedio reflejó esa situación. Dados los buenos niveles de producción esperados de soya para este año en Brasil y Argentina las proyecciones de precios son a la baja, pero dentro de los rangos habituales condicionados por la oferta y la demanda.

Por otra parte, las perspectivas de los productos lácteos son relativamente buenas, dada el alza en 2024 (al igual que en 2023) y se espera que se mantenga la tendencia creciente de precios por algunos años, aunque levemente durante 2025. Esto dependerá de la demanda subyacente, dado que aún persiste la incertidumbre en torno a la recuperación de China y a potenciales efectos de la guerra comercial que se está comenzando a dar entre los principales bloques económicos del mundo.

La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados. La demanda derivada de insumos para abastecer la producción agrícola primaria no tiene niveles de oferta y demanda que permitan operaciones de derivados o futuros y resultan ser productos más bien especializados. Las proyecciones para el año 2025 son de una mayor volatilidad de los mercados que en los dos años anteriores debido a las guerras comerciales que podrían llegar a los commodities agrícolas, aunque aún no hay certeza al respecto. El clima no presenta por ahora pronósticos desfavorables en 2025 para los commodities agrícolas.

Los precios del petróleo, uno de los commodities más relevante para la producción de agro insumos, han mostrado una tendencia estable a la baja entre 2022 y 2024 y durante los primeros meses de 2025 esta tendencia se mantiene. El aumento de producción para 2025 anunciado por la OPEP es una buena noticia para la

agricultura global, pues reduce la incertidumbre respecto de nuevos incrementos en el costo de los principales insumos agrícolas y del transporte.

Gestión de riesgos

La empresa mantiene una práctica de Gobierno Corporativo que requiere una Evaluación de Riesgos al inicio de cada año, en este proceso participan cada Gerencia General y sus equipos gerenciales en cada negocio de las empresas de ANASAC. El control de la Evaluación de Riesgos es centralizado por el Encargado de Riesgos dependiente del área de Contraloría Corporativa, por lo que a través de un aplicativo se logra capturar la apreciación de riesgos de cada responsable de procesos administrativos de negocios y así conformar la matriz de riesgos a nivel de subsidiaria. Luego esa información es consolidada según el tamaño de operaciones de cada subsidiaria, logrando generar una ponderación acorde que permita obtener la Matriz Consolidada de Riesgos de ANASAC. Esta información es revisada en forma trimestral, en las sesiones del Comité de Auditoría, de modo de monitorear la evolución de los riesgos y la detección de nuevos riesgos, así como su afectación a los niveles de exposición definidos por cada empresa y en el nivel consolidado.

El proceso de evaluación y levantamiento formal de los riesgos, donde se exponen los aspectos relacionados con la cuantificación de estos y las medidas de control, así como los factores que inciden en la probabilidad de ocurrencia o materialización de un riesgo para la empresa en materias operacionales, financieras, laborales, ambientales, sociales y de derechos humanos, todo ello basados en las directrices del modelo de evaluación de riesgos internacional “Coso II”.

Los eventuales impactos de la materialización de los riesgos en aspectos de sustentabilidad y desarrollo social – ambiental también son ponderados en las evaluaciones de riesgos presentados ante el Comité de Auditoría y al Directorio de la empresa.

El control de todo el proceso se administra y gestiona con la implementación de un software desarrollado por una empresa especialista “B-GRC”, la cual permite involucrar de forma activa a los diferentes responsables de procesos operacionales y de soporte en la gestión de los negocios. Además, se incorporan en ese aplicativo el seguimiento de las acciones de mitigación y monitoreo de observaciones de auditoría interna, para así, con la

debida supervisión y seguimiento, tanto de la Gerencia General Corporativa como de las Gerencias Generales de las distintas empresas de ANASAC en Chile y en el extranjero, se pueda abordar las materias de relevancia en forma oportuna.

ANASAC mantiene el área de Contraloría Corporativa con dependencia y comunicación directa del Directorio. Esta área tiene bajo su responsabilidad la realización de trabajos de auditoría interna sobre la base de un plan anual aprobado por el Directorio, así como la realización de investigaciones que sean requeridos por el Directorio o la Gerencia General Corporativa de la empresa o que sean necesarias para la toma de conocimiento de cualquier denuncia recibida a través del “Canal de Denuncias” (<https://anasac.com/es/complaint-channel/>) establecido por ANASAC como parte de sus prácticas de fortalecimiento de Gobierno Corporativo. Este canal de denuncias es puesto a disposición del público en general mediante el sitio web de la empresa.

Adicionalmente, es difundido al interior de la empresa por medio de comunicaciones formales y capacitaciones o charlas relativas al código de ética impartida al personal en servicio, así como mediante charlas de inducción dadas al personal recién contratado. En el caso de los contratistas o proveedores, estos son informados de la existencia de dicho canal en forma previa a la suscripción de los contratos respectivos.

En relación con el plan anual de auditorías internas, se incluyen en su preparación a todas las subsidiarias de ANASAC tanto en Chile como en el Extranjero, logrando una cobertura adecuada para la revisión y control de las operaciones a nivel consolidado de las subsidiarias del grupo ANASAC.

El área de Contraloría Corporativa tiene la obligación de exponer frente al Comité de Auditoría, compuesto por los directores titulares de la empresa, los resultados de los trabajos efectuados, ya sea que estén incluidos en el plan anual o que sean el resultado de alguna investigación en particular, por lo que cualquier deficiencia grave es informada al Comité de Auditoría, y eventualmente al Directorio de la Matriz, con el objeto de adoptar las medidas pertinentes a su pronta corrección. Como reforzamiento de la estructura de control, desde hace unos años que se mantienen auditores internos las principales subsidiarias (Perú, Argentina y Colombia).

Estos auditores internos mantienen una dependencia del

Presidente de Directorio de cada subsidiaria y un vínculo de supervisión técnica y revisión regular del trabajo por parte de la Contraloría Corporativa en Chile. Los resultados de estas auditorías internas son presentados ante el Directorio Local de cada empresa y luego también son resumidos como parte de la reunión regular del Comité de Auditoría en Chile.

Por otra parte, si por la naturaleza de un hecho particular, fuese necesaria la comunicación de este al ministerio público u otro organismo fiscalizador, en sesión de comité se aprueba esta moción, que luego es informada al Directorio, dada la conformación de ambos estamentos.

Todas las recomendaciones o mejoras son expuestas en informes detallados y cuadros resúmenes que son expuestos por el Contralor en cada sesión de Comité de Auditoría y enviadas con anterioridad a cada director, de modo que ello permita actuar de forma oportuna sobre algún evento inusual que pueda haber acontecido o algún indicio de fraude en materia de manejo de activos

ANASAC otorga una importancia significativa a los aspectos de sostenibilidad empresarial, a base de las industrias en donde se encuentran inmersos sus negocios. Para tales efectos, el Directorio de la empresa ha encargado a uno de los directores suplentes la responsabilidad para monitorear los aspectos de sustentabilidad y acciones llevadas a cabo al interior de ANASAC y también con su entorno, con el objeto de cubrir apropiadamente los planes en estas materias.

Adicionalmente, existe una Jefatura de sostenibilidad, la que tiene a cargo la materia en la principal subsidiaria del grupo, Anasac Chile S.A., pero que vela por la consistencia de las diversas acciones de las subsidiarias con las políticas de sostenibilidad del grupo. Según corresponda, se contratan asesorías especializadas en la materia, generando las presentaciones y/o resumen de la gestión de estas actividades de la empresa, para así exponer estas materias de forma regular ante el Directorio de ANASAC.







ESTRATEGIA 3



ANASAC es una empresa familiar nacida en América Latina, con 77 años de experiencia. Aspiramos a ser una de las empresas latinoamericanas preferidas por entregar soluciones innovadoras a problemas locales de sus clientes, capturando oportunidades de crecimiento y creando valor con rentabilidad y sostenibilidad, tanto para la empresa misma como para los clientes y usuarios finales en las industrias en que participamos.

Nuestros valores son la orientación al cliente, el foco en la calidad, la innovación y el trabajo en equipo. Nos reconocemos por nuestra capacidad de generar productos y servicios innovadores, adaptados a las realidades locales, y por nuestra confiabilidad, agilidad y cercanía.

Conformamos un equipo humano y profesional de excelencia, para acompañar el crecimiento de nuestros clientes a través de soluciones sustentables que aporten valor y contribuyan a la seguridad alimentaria de la región.

3.1 HORIZONTE DE TIEMPO

Nos proponemos ser la empresa latinoamericana preferida por entregar soluciones innovadoras a los problemas locales de nuestros clientes en las industrias en que participamos, alcanzando participaciones de mercado relevantes para la empresa en los rubros clave en los próximos 10 años ¹.

Para ello, en la propuesta de valor de ANASAC se han identificado cinco ejes:

- Otorgar soluciones locales e innovadoras con una mirada global.
- Ser un socio estratégico para los clientes primarios.
- Destacar por la confiabilidad comercial.
- Responder de forma ágil y flexible al entorno dinámico.
- Contar con un equipo de excelencia.

Las definiciones básicas de la estrategia regional son:

- Foco en segmentos de valor, dependiendo de la industria y de la geografía.
- Capacidad de investigación aplicada como proceso eficiente para generar opciones innovadoras, tanto propia como con asociación con terceros.
- Excelencia operacional que permita respaldar la oferta de valor. Esto significa integrar la demanda y logística de las filiales y profundizar la relación con los proveedores.
- Captura de innovación de terceros y desarrollo de acciones sistemáticas en tal sentido.
- Generación de negocios con socios potenciales, desarrollando alianzas de largo plazo con beneficio mutuo.
- Desarrollo de un equipo humano de excelencia que tenga la cobertura, perfil y competencias necesarias para el crecimiento futuro de ANASAC.
- Foco en la sostenibilidad de las acciones de la empresa, tanto en portafolio como en acciones específicas.

¹ Una participación relevante para ANASAC es aquella que le permita alcanzar el máximo potencial sin sacrificar la rentabilidad objetivo. Las metas son específicas para cada uno de los países en que participamos.

3.2 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Los planes de acción son definidos anualmente por las filiales y contienen los siguientes elementos:

- Liderazgo en los segmentos claves de negocios, dependiendo de la filial.
- Desarrollo de un portafolio de innovación para lograr una participación de alto valor.
- Desarrollo del más completo portafolio en alguno de los rubros foco.
- Ampliación o concentración en coberturas geográficas determinadas.
- Definición de planes comerciales con clientes principales.
- Tasas de crecimiento determinadas por país y segmento de clientes.
- Crecimiento en rubros de alto potencial por geografía.
- Alianzas para potenciar crecimiento donde esté presente la empresa.
- Programa de selección, capacitación y retención de talentos para lograr equipos y liderazgos competentes.
- Evaluación de incentivos de los equipos propios para lograr las metas.

3.3 POLÍTICA DE INVERSIONES





Política de inversiones

Las diferentes subsidiarias efectúan las inversiones que son necesarias para el cumplimiento de su objeto social, según lo establecen sus estatutos. Para tales propósitos, la administración de las sociedades tiene facultades suficientes para efectuar inversiones en el negocio, en proyectos que sean rentables de acuerdo con criterios técnico-económicos y que se enmarquen en los presupuestos de inversión aprobados por el Directorio. Durante el año 2024 se realizaron inversiones consolidadas por un total de M\$13.984.852. ANASAC cuenta con un plan de inversión anual aprobado por el Directorio, el cual es revisado periódicamente para medir su estado de avance.



PERSONAS 4



La gestión del talento en ANASAC

El propósito del Área de Personas es contribuir al desarrollo de nuestros colaboradores y equipos por medio de una cultura de trabajo colaborativa, de cercanía y confianza, impulsando el compromiso con el crecimiento y sostenibilidad de ANASAC.

4.1 DOTACIÓN LABORAL

Nuestro Equipo

Al 31 de diciembre del año 2024 Agrícola Nacional y su subsidiarias cuentan con 1.298 colaboradores distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación.

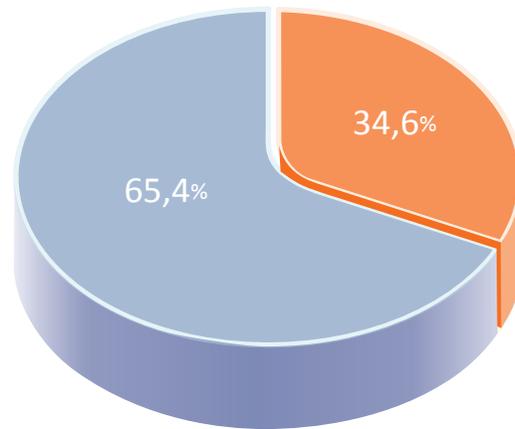
Segmentos	Al 31 de diciembre 2024			
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	Total
Tradicional y local	11	194	86	291
Expansión regional	29	339	88	456
Negocios en desarrollo	31	325	183	539
Totales	71	858	357	1.286

Segmentos	Al 31 de diciembre 2023			
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	Total
Tradicional y local	11	213	97	321
Expansión regional	29	334	88	451
Negocios en desarrollo	31	317	180	528
Totales	71	864	365	1.300

Diversidad de la Empresa

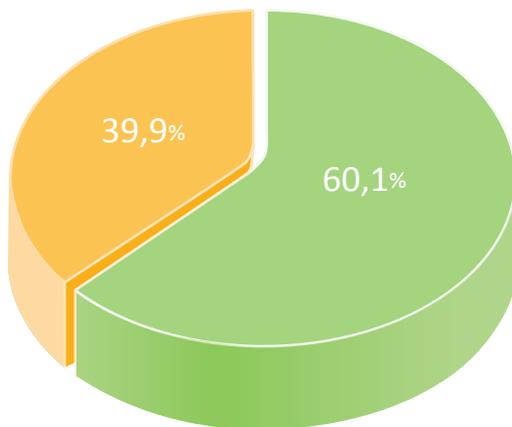
Colaboradores por género

● Femenino ● Masculino



Colaboradores por nacionalidad

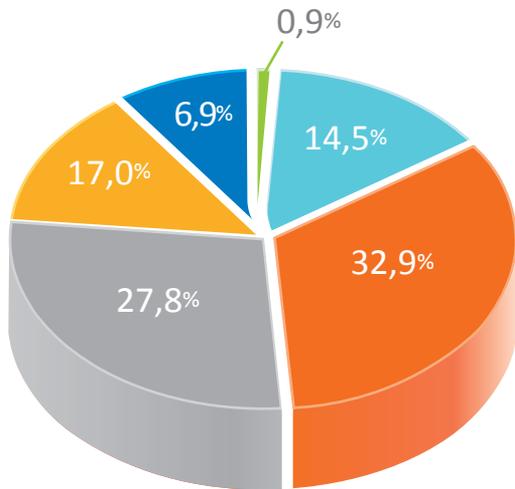
● Chilena ● Extranjera



Nacionalidad	% del total
Chilena	60,1%
Peruana	16,5%
Argentina	9,0%
Colombiana	7,5%
Venezolana	3,6%
Mexicana	1,2%
Ecuatoriana	0,3%
Brasileña	0,2%
Dominicana	0,2%
Haitiana	0,2%
Nicaragüense	0,2%
Panameña	0,2%
Guatemalteca	0,2%
Hondureña	0,2%
Uruguaya	0,2%
Paraguaya	0,1%
Total	100,0%

Colaboradores por rango de edad (años)

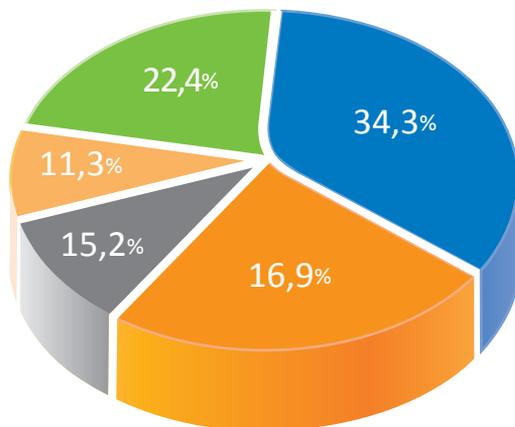
- Menos de 30 ● Entre 30 y 40 ● Entre 40 y 50
- Entre 50 y 60 ● Entre 60 y 70 ● 70 o más



Rango etario	Porcentaje
Menos de 30	14,5%
Entre 30 y 40	32,9%
Entre 40 y 50	27,8%
Entre 50 y 60	17,0%
Entre 60 y 70	6,9%
70 o más	0,9%
Total general	100,0%

Colaboradores por antigüedad (años)

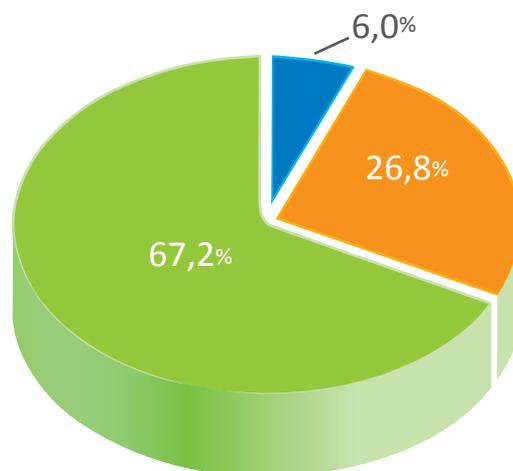
- Menor a 3 ● Entre 3 y 6 ● Entre 6 y 9
- Entre 9 y 12 ● 12 o más



Por antigüedad	Porcentaje
Menor a 3	34,3%
Entre 3 y 6	16,9%
Entre 6 y 9	15,2%
Entre 9 y 12	11,3%
12 o más	22,4%
Total general	100,0%

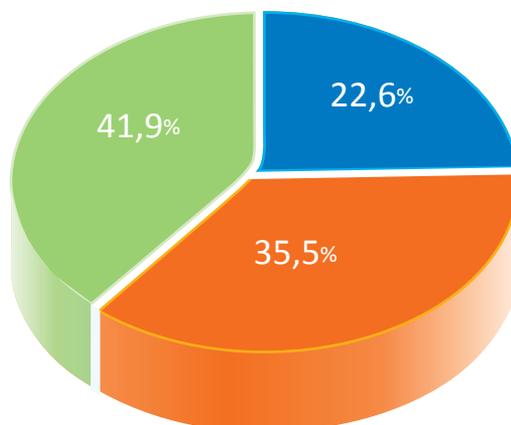
Colaboradores por tipo de cargo

- Gerente/Subgerentes
- Operarios
- Profesionales, técnicos y administrativos



Colaboradores por segmento de negocio

- Tradicional y local
- Expansión regional
- Negocios en desarrollo



4.2 GESTIÓN DE PERSONAS

Somos una empresa con operaciones en 14 países de América Latina y con presencia directa y estructura relevante en Chile, Argentina, Perú, Colombia, México y China. Juntos a nuestros colaboradores nos esforzamos por cumplir los objetivos que nos planteamos y superar las dificultades y desafíos que enfrentamos cada año. Para ello mantenemos el espíritu y la motivación inspiradora de los cuatro valores que guían el actuar de ANASAC: orientación al cliente, trabajo en equipo, innovación y calidad.

En ANASAC entendemos la gestión de personas como la integración de seis ámbitos complementarios, cada uno de los cuales debe ser desarrollado en forma progresiva y paralela con los otros. Estos ámbitos son los de cultura, comunicaciones internas, desarrollo organizacional, clima laboral, relaciones laborales y compensaciones y beneficios.

1. Cultura

La cultura que se ha desarrollado históricamente en la empresa es aquella por la que nos sentimos orgullosos y que nos impulsa a buscar, entre otras cosas, una relación armónica entre una exigente vida profesional, un buen clima laboral y una buena calidad de vida personal y familiar. Es también la cultura del buen desempeño y de la eficiencia compartida ampliamente por nuestros colaboradores.

El ambiente organizacional

Un buen ambiente laboral está correlacionado con el compromiso, condiciones de trabajo y relaciones personales en cualquier empresa, pero especialmente en aquellas de mayor complejidad organizacional y operacional. Entendemos que no siempre la percepción respecto al ambiente de trabajo es la misma entre los diversos estamentos de la empresa, por lo que resulta clave identificar aquellas oportunidades de mejora que permitan lograr el objetivo de tener equipos comunicados, motivados y empoderados. En este sentido, la Encuesta de Clima organizacional, un proceso que se realiza cada dos años en ANASAC, es un insumo relevante y necesario para ajustar estrategias y prácticas en la gestión de personas en los diversos niveles jerárquicos de la empresa. El año

2024 tuvimos una nueva medición en donde aumentamos 3 puntos respecto de 2022, lo que nos ubica en el inicio de la zona virtuosa con 80 puntos.

Reconocimientos

En ANASAC premiamos la trayectoria de nuestros colaboradores desde los 5 años hasta más de 35 años de trabajo en la empresa. Los reconocimientos se hacen durante hitos importantes de la empresa, como el aniversario o las fiestas nacionales, y cuentan con la presencia de todos los equipos, lo que permite tanto la motivación de colaboradores de menor antigüedad, como el reconocimiento de la empresa y de los pares a la trayectoria y al esfuerzo.

Inclusión para personas con discapacidad

Nos preocupamos de cultivar el valor del respeto y el cuidado de las personas. Es por eso que aspiramos a un desarrollo justo de todos los colaboradores, en forma independiente de su condición de discapacidad. Los principios que nos guían en este camino se encuentran en el Código de Ética y son:

- Cuidado y Respeto: aceptar, honrar y entender las diferencias entre personas, independiente de sus condiciones, características y decisiones personales, cultivando así un ambiente seguro dentro de los equipos.
- Objetividad: minimizar la subjetividad en las decisiones que afectan a las personas, de forma tal de eliminar los posibles sesgos en atención a las diferencias entre personas.
- Transparencia e Integridad: aumentar la información que se ofrece a las personas de la empresa, a través de comunicación e instancias de colaboración. Esto es, hacer lo correcto y comunicarlo.
- Responsabilidad: promover un amplio sentido de responsabilidad de cada líder y personas de los diferentes equipos de ANASAC en adherirse a conductas que promuevan la diversidad e inclusión.

2. Comunicaciones internas

Un elemento relevante para mantener la cultura ANASAC a través de la empresa son las comunicaciones internas, pues permiten, además de informar, fomentar la cohesión y el sentido de pertenencia. Creemos en una comunicación cercana, con foco en los valores corporativos y con nuestro propósito de impulsar un mejor futuro, que sea coherente y consistente con la comunicación externa que se hace a nuestros clientes y usuarios finales.

Nuestra comunicación está orientada sobre todo a mostrar lo que hacemos en los ámbitos de negocio, en aspectos comerciales, en temas financiero, en temáticas de personas, en operaciones y en relaciones con las comunidades, entre otras.

En el nivel corporativo existe un Comité de Comunicaciones que define políticas y criterios sobre contenidos generales, formatos y canales. Del mismo modo, planifica campañas de comunicación corporativas y vela porque las actividades y noticias relevantes de la empresa sean difundidas a todo ANASAC.

La empresa cuenta en la actualidad con diversos canales adicionales a los presenciales, como son los canales digitales de correo electrónico y la aplicación ANASAPP para teléfonos y computadores. Este canal ha sido ampliamente utilizado para mostrar los eventos más importantes de lanzamientos comerciales, trabajos de campo, nuevos productos, soluciones a problemas de los clientes, reconocimientos, convenciones y seminarios, actividades de responsabilidad social y otras muchas. A través de esta plataforma los colaboradores de todas las subsidiarias pueden publicar contenidos y dar a conocer las actividades más novedosas y relevantes de su trabajo cotidiano.

3. Desarrollo Organizacional

En ANASAC buscamos atraer, desarrollar y retener a buenos profesionales, técnicos y trabajadores, de modo de integrar no sólo las competencias y habilidades necesarias para el buen desempeño de la empresa, sino que también de dar la opción de un desarrollo de carrera y una sucesión armónica de posiciones más avanzadas. Creemos que es la mejor forma de lograr competitividad en el largo plazo frente a los desafíos que impone un entorno y una

competencia cada vez más compleja.

El año 2024 inauguramos la plataforma de capacitación Universidad ANASAC, cuyo objetivo es asegurar que los conocimientos y habilidades necesarias sean adquiridos de manera uniforme y eficiente en toda la empresa. De esta forma comenzamos con la inducción regional que abarca 3 aspectos fundamentales, Cultura (nuestra historia), Conducta Ética y Ciberseguridad. Adicionalmente, Universidad ANASAC nos apoya en las capacitaciones a los usuarios finales en la implementación de SAP S/4HANA.

Desarrollando habilidades para el futuro

El desarrollo de competencias y conocimientos es importante para mejorar la capacidad adaptativa de la empresa. Esto implica no solo identificar y mantener las habilidades y conocimientos existentes, sino que también favorecer el entorno para un aprendizaje continuo y el crecimiento profesional de los colaboradores.

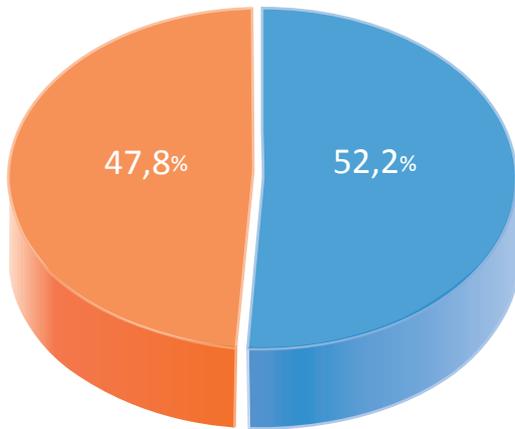
Para ANASAC es importante contar con colaboradores que impulsen el crecimiento y desarrollo, pero que también estén alineados con nuestro propósito y valores. Para esto, se cuenta con lineamientos encaminados a la atracción de talento, entre lo que están el ambiente laboral, la imagen de la empresa, la conciliación de la vida personal con el ejercicio laboral y las oportunidades de desarrollo profesional propiamente tal.

Durante 2024 se ejecutaron más de 15.200 horas de capacitación, en las cuales los colaboradores se involucraron en diferentes temas relacionados en el desarrollo de sus funciones y potencialidades.

Líderes, cultivando el mañana

Uno de los programas destacados fue el desarrollado para futuros líderes, cuya meta era la ampliación de conocimientos teóricos y prácticos en la gestión de personas. El programa “Líderes Cultivando el Mañana” lleva ya cuatro años de realización continua y ha contado con la participación de nuestros futuros líderes, en línea con el objetivo de retención de talento y sucesión armónica. A la fecha han asistido 161 colaboradores a este programa.

Participación por género



● Hombres ● Mujeres

Integración de los equipos

La empresa trabaja desde hace años en la integración de los equipos de las subsidiarias en funciones que son estratégicas, especialmente dada la amplia diversidad regional y de industrias en que participamos. Esta integración se ha logrado tanto por el trabajo de las gerencias corporativas respectivas, como de los equipos de las subsidiarias, y ha sido potenciada a través de comunicaciones efectivas y del entrenamiento de equipos de alto desempeño. Pero el objetivo de integración se ha logrado sobre todo, gracias a los esfuerzos de generación de confianza entre equipos de naturaleza diversa, durante su interacción operativa a lo largo de varios años.

1. Relaciones laborales

Durante el ejercicio 2024, en ANASAC seguimos impulsando nuestro compromiso de cultivar relaciones laborales transparentes y justas, basadas en la colaboración, confianza y respeto mutuo. Además de cumplir a cabalidad con la Ley, buscamos la construcción de relaciones laborales, tanto colectivas como individuales, que sean óptimas para la sostenibilidad de los negocios y de la empresa.

Existen a todo nivel instancias formales de comunicación en las que se tratan temáticas relacionadas con Seguridad y Salud Ocupacional, con capacitaciones y con otras materias relevantes para las partes.

2. Compensaciones y beneficios

En ANASAC desarrollamos una estructura de compensaciones que vela por una relación equilibrada entre la equidad interna y la competitividad externa, que premia el desempeño y que se basa en una metodología coherente y sostenible en el tiempo. Buscamos que los beneficios entregados sean efectivamente valorados por nuestros colaboradores. Por esta razón ANASAC ofrece a un paquete competitivo de compensaciones y beneficios, reconociendo el desempeño y el aporte tanto colectivo como individual a los objetivos anuales y de mediano plazo.

Impulsando el bienestar de los colaboradores

Contamos con diversas acciones que promueven la educación financiera, previsional, recreativa y de salud.

Otro de los puntos relevantes y apreciados por los colaboradores es el esquema de jornadas híbridas (alternancia entre jornadas presenciales y remotas) para aquellas posiciones donde es factible realizarlas. Esta forma de trabajo ha permitido mejorar el balance entre la vida personal y laboral de un número significativo de colaboradores desde que se puso en marcha.



Fondo Educativo

Consciente que la educación es una de las herramientas más importantes para mejorar la calidad de vida, aumentando las oportunidades en el desarrollo de las personas, a partir del año 1993 el Directorio de la Empresa instauró un fondo de ayuda educativa, que tiene por finalidad asistir en el financiamiento de los estudios universitarios o técnicos profesionales de los hijos de sus trabajadores, quienes teniendo los méritos académicos, carecen de los recursos financieros que les permitan cumplir sus aspiraciones de formación profesional.

Es así como 839 estudiantes han sido beneficiados por este fondo en sus 31 años de existencia, habiendo egresado con un título profesional más de 76 de ellos. Durante el año 2024 se otorgaron 52 becas a estudiantes de distintas carreras. Este fondo, lleva el nombre de José y Luis Nun Feder como una manera de honrar la memoria de quienes fueron los gestores de ANASAC en los inicios de su consolidación como la empresa referente que es en la actualidad.

Los títulos y/o grados académicos obtenidos por los alumnos que ya han finalizado sus estudios son representativos de una amplia gama de vocaciones:

- Administración de Empresa mención Marketing
- Administración Hotelera
- Agronegocios
- Agronomía
- Analista de Sistemas
- Arquitectura
- Automatización Industrial
- Bachiller
- Construcción Civil
- Derecho
- Diseño Textil
- Educación de Párvulos
- Educación Diferencial
- Educación Física
- Enfermería
- Ingeniería Agrícola
- Ingeniería Civil en Obras Civiles
- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería en Informática
- Kinesiología
- Licenciatura en Química
- Medicina
- Obstetricia
- Odontología
- Párvulo
- Pedagogía Básica
- Pedagogía en Educación Física
- Pedagogía en Historia
- Periodismo
- Psicología
- Publicidad
- Químico Farmacéutico
- Técnico Electricista
- Técnico en Computación
- Tecnología Médica
- Trabajo Social



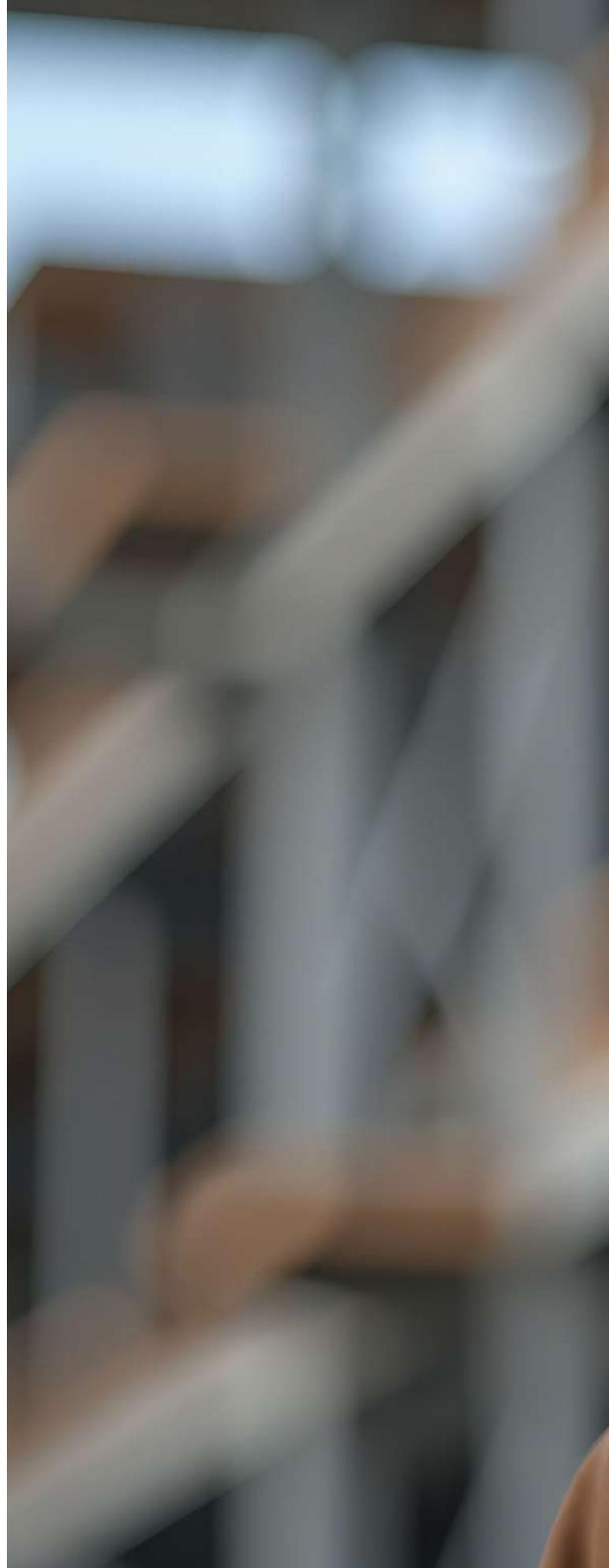
4.3 SEGURIDAD LABORAL

En ANASAC nos ocupamos en promover el bienestar físico y mental entre nuestros colaboradores, así como en prevenir posibles daños a la salud que puedan ser causados en la operación. El objetivo de la empresa es reducir cada año la accidentabilidad de trabajadores hasta lograr una tasa igual a cero.

Un elemento esencial en el logro de este objetivo es el continuo desarrollo de charlas y cursos de seguridad, más allá del momento de contratación de los colaboradores y especialmente de los trabajadores de instalaciones industriales u operacionales. En estas charlas se dan a conocer temáticas preventivas, que buscan crear cultura de liderazgo en seguridad y salud ocupacional. Todas las instalaciones industriales de ANASAC cuentan con personal especializado y de dedicación exclusiva a la prevención de riesgos.

Comité paritario de higiene y seguridad

Todas las subsidiarias en Chile cuentan con Comités Paritarios de Higiene y Seguridad (CPHS). Estos comités se reúnen periódicamente para tratar temas de este ámbito, además de inspecciones, capacitaciones, compromisos y acuerdos, entre otros. Además, todos los comités tienen un programa de trabajo anual que es debidamente registrado e informado a todos los colaboradores.





4.4 ÉTICA Y COMPROMISO

La empresa cuenta con un Código de Ética actualizado que incorpora los cambios legales vigentes generados en el 2024 con la entrada en vigor de la Ley de Delitos Económicos en Chile. Dicho manual es entregado en forma física cuando se realiza cada contratación y también está disponible en el sitio web de la ANASAC (<https://anasac.com/es/code-of-ethics/>), así como se mantienen instrucciones con medios audiovisuales para todos los colaboradores y externos que se relacionan con los negocios de ANASAC.

Del mismo modo que el Código de Ética, a través de la gestión de la Contraloría Corporativa, la empresa mantiene otros documentos debidamente actualizados que son atingentes al actuar ético, como son el Manual de Manejo de Información Relevante y la Política de Habitualidad de Operaciones con Partes Relacionadas, los cuales son difundidos apropiadamente junto al Código de Ética, tanto a través de su disposición para consultas en la página web de la ANASAC bajo el sitio <https://anasac.com/es/code-of-ethics/>, como también de forma física en sus oficinas y mediante la entrega a cada nuevo integrante del directorio.

También a través de la unidad de Contraloría Corporativa y en coordinación con el Área de Recursos Humanos, la empresa difunde el Manual de Prevención de Delitos de la Ley de Responsabilidad Penal 20.393, el cual ha sido actualizado a base de la emisión de la Ley de Delitos

Económicos identificando todos aquellos procesos o actividades que deben ser resguardadas en función a dar cumplimiento a las normas legales aplicables, documento que se encuentra también publicado en la página web.

El código de ética de ANASAC nos ayuda a garantizar la excelencia en la gestión basada en nuestros valores. Cada colaborador debe leerlo, y está en conocimiento de clientes, proveedores y persona interesadas. Uno de los elementos clave que aseguran la sustentabilidad y continuidad empresarial de ANASAC a largo plazo es la ética en nuestras prácticas, siendo nuestra primera responsabilidad el mantener los más altos estándares éticos. Este es el núcleo sobre el que seguiremos construyendo nuestra reputación de integridad y la confianza.

En ANASAC estamos comprometidos con un trato justo y digno hacia y entre nuestros colaboradores, tal como lo declara el Código de Ética y los reglamentos internos, donde se manifiesta explícitamente la obligación de un actuar ético y con respeto al derecho de las personas: “Damos cumplimiento estricto a lo estipulado en la legislación laboral vigente respecto de asegurar un trato acorde con la dignidad de los trabajadores, y fomentamos un ambiente de trabajo seguro para todas las personas que se desempeñan en los distintos equipos de ANASAC, ya sea entre las mismas personas, con proveedores o clientes de la empresa”.



4.5 POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN

La empresa tiene procesos para asegurar una selección adecuada de proveedores y el cumplimiento de las normativas legales y de calidad, de modo de lograr una negociación de términos equívana.

Los departamentos o áreas que requieran servicios identifican y documentan claramente las necesidades específicas que se pretenden cubrir mediante la contratación de servicios externos.

El área de Compras realiza una búsqueda y evaluación de proveedores potenciales que satisfagan las necesidades identificadas. Los criterios de selección son la experiencia previa, capacidad técnica, reputación, referencias y cumplimiento normativo. Para obtener información detallada sobre los servicios ofrecidos y sus costos asociados, se solicitan cotizaciones a los proveedores preseleccionados. Las cotizaciones incluyen información sobre el alcance de los servicios, plazos de entrega, condiciones de pago, garantías y cualquier otro detalle relevante. Se evalúan las propuestas recibidas con base en los criterios establecidos durante la fase de selección de proveedores.

Una vez seleccionado el proveedor, se inician las negociaciones para definir los términos y condiciones del contrato. Buscamos alcanzar un acuerdo mutuamente beneficioso en cuanto a precios, plazos, responsabilidades, garantías y otros aspectos relevantes.

En los casos en que es necesario, se elabora un contrato detallado que refleja los compromisos y obligaciones de ambas partes, una vez acordados los términos. Para servicios o consultorías que lo requieran, se firma un contrato de confidencialidad previo al inicio del servicio.

La empresa también define a un responsable de supervisar la ejecución del contrato y asegurar el cumplimiento de los términos establecidos.

Se realizan evaluaciones periódicas del desempeño del proveedor, considerando la calidad de los servicios prestados, el cumplimiento de la normativa laboral, de SSO y medioambiental, los plazos y cualquier otro aspecto relevante. Los resultados de estas evaluaciones se utilizarán para tomar decisiones futuras sobre la renovación del contrato o la búsqueda de nuevos proveedores.

Una vez completados los servicios y cumplidos todos los términos del contrato, se procede al cierre formal del mismo.

ANASAC dispone de un reglamento que establece los procedimientos administrativos, requerimientos y obligaciones que deben cumplir las Empresas Contratistas y Subcontratistas, durante el desarrollo de actividades y/o servicios contratados en ANASAC.



The background of the image shows a modern office environment with large windows and a person holding a smartphone. The scene is partially obscured by green diagonal graphic elements. The person is on the right side, holding a white smartphone. The windows show a blurred outdoor view.

NEGOCIOS

Nos proponemos ser la empresa latinoamericana preferida por entregar soluciones innovadoras a nuestros clientes.

ÁMBITOS DE NEGOCIO Y SUBSIDIARIAS **5**



5.1 ACTIVIDADES Y SEGMENTOS DE NEGOCIO

Los negocios de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias se clasifican en tres segmentos operativos principales de acuerdo con los mercados en los que se desarrollan y al modelo de negocio propio de cada uno, a saber: 1) Negocio local y tradicional; 2) Expansión regional y 3) Negocios en desarrollo.

1. Negocio local y tradicional

Corresponde al negocio tradicional de proveedor mayorista de los distribuidores agrícolas, realizado en la actualidad a través de su subsidiaria Anasac Chile S.A., cuyo foco de negocios es el mejoramiento de la productividad de la agricultura. Para tal efecto, ANASAC produce y comercializa en el país una amplia paleta de soluciones para la protección de cultivos, a través de productos fitosanitarios, de nutrición vegetal, biorracionales y biocontroladores. En los últimos años ha generado alianzas para ofrecer servicios de información y tecnología digital agrícola, a través de las plataformas BigFruit, BigCrop y BigFarm. También es un actor histórico relevante en el mercado local de semillas agrícolas y cuenta con líneas integrales de productos para la nutrición y producción animal, además de productos para uso clínico veterinario. Este segmento operativo representó en 2024 un 43% del volumen de negocios y de ANASAC. El canal de comercialización prioritario es el de distribuidores del retail agrícola, destacando los de carácter nacional y multirregional, dado su mayor volumen de negocios. Entre los clientes más relevantes se cuentan Copeval, Coagra, Tattersall, Martínez y Valdivieso (MyV) y la Cooperativa Agrícola y Lechera de Santiago (CAL), entre otros. También existen clientes que son atendidos de forma directa, como, por ejemplo, agroindustria del tomate y empresas forestales. En todos los casos la generación de demanda y soporte técnico está enfocado principalmente en el cliente final, es decir el productor silvoagropecuario.

Anasac Chile S. A. cuenta con diversos proveedores nacionales de materias primas, tales como multiplicadores de semillas y proveedores de insumos utilizados en sus plantas productivas. A su vez, cuenta con diversos proveedores extranjeros de productos terminados y materias primas. En semillas hay más de 20 proveedores que corresponden a las principales casas de

semillas de Estados Unidos, Europa y Oceanía. A su vez, en materias primas, insumos y productos terminados para protección de cultivos se cuentan compañías chinas, japonesas, europeas y americanas como los principales proveedores. En el negocio de veterinaria y nutrición animal, la empresa cuenta con prestigiosos proveedores de Corea, Países Bajos, Estados Unidos y Sudamérica, entre los más relevantes. Para la línea de nutrición vegetal y biopesticidas, los principales proveedores son norteamericanos, aunque también hay proveedores europeos de especialidad.

Las principales líneas de productos y servicios que la empresa ofrece en este segmento son los siguientes:

- **Productos fitosanitarios:** esta línea de productos para la protección de cultivos, frutales y praderas comprende insecticidas, herbicidas, fungicidas, fitorreguladores y productos biorracionales. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adaptadas para la producción nacional de todo tipo de cultivos agrícolas, donde ANASAC tiene una cuota de mercado variable entre 14% y 17% en los últimos años. Los principales competidores son grandes sintetizadoras y formuladoras de agroquímicos con presencia en Chile tales como Bayer, Syngenta, UPL (Ex Arysta), BASF y Corteva (Dow + Dupont), en tanto que en el medio local el principal competidor en portafolio y cobertura es Agrospec, seguido de otros actores menores con ofertas específicas. Las regulaciones de la industria relacionada a los productos para la protección de cultivos se refieren a registros que permiten comercializar y formular productos y son propias de cada país. El aumento en la regulación para la comercialización y uso de estos productos es un fenómeno global, lo que significa estudiar en forma permanente sus tendencias, de modo de ajustar las estrategias de desarrollo en línea con tales tendencias.
- **Nutrición vegetal:** considera el desarrollo de productos para abordar problemas no resueltos por la fertilización de suelos tradicional; manejo del estrés; bio estimulación vegetal. También incluye detergentes agrícolas y surfactantes de suelo que hacen más eficiente el uso de agua de riego. La empresa tiene una cuota de mercado que fluctúa entre 10% y



NEGOCIO LOCAL Y TRADICIONAL

15% dependiendo de la familia de productos. Los competidores son compañías internacionales y locales de productos de especialidad, con una oferta en general atomizada. Desde el año 2021, la regulación aumentó en este rubro a través de la Ley 21.349 de Fertilizantes y Bioestimulantes, lo que ha generado exigencias adicionales para la entrada al mercado, favoreciendo de este modo un ordenamiento de los actores presentes en el mercado.

- Semillas para el mercado local: las principales líneas de productos comerciales son cereales (trigo y avena), forrajeras diversas, maíz de ensilaje, aditivos para ensilaje, raps y una amplia oferta de hortalizas. ANASAC tiene una cuota de mercado variable dependiendo de la especie o grupo de especies, destacando las semillas de forrajeras, que están en torno al 30% del mercado. Los principales competidores en el negocio de semillas son las compañías internacionales de semillas tales como Seminis, Syngenta, Sakata, Rijk Zwaan (Hortalizas), Barenbrug (forrajeras), entre otras. Entre los competidores locales destacan Coprinsem y SG2000 en forrajeras y en trigos INIA e Ingentec. Las regulaciones de este mercado están determinadas por las leyes de semillas y de protección de propiedad intelectual. Además, hay requisitos fitosanitarios de importación fijados por la autoridad y acuerdos internacionales, los que contienen estándares conocidos y utilizados a nivel mundial.

- Nutrición animal y veterinaria: considera sales minerales, sustitutos lácteos y productos de uso veterinario. La sociedad tiene una cuota de mercado estimada de 50% en sales minerales para ganadería, de 25% del mercado en sustitutos lácteos y de 60% del mercado en mejoradores de la producción lechera (bST). Los principales competidores en este negocio son compañías nacionales productoras y distribuidoras, como Coprinsem en sustituto lácteo y Veterquímica y Best Fed en sales minerales.

ANASAC participa con su amplia oferta de productos en prácticamente todas las zonas y cultivos del país mayormente agrícola e incluso en el norte grande de Chile. Esto confiere un grado de estabilidad importante a todos los segmentos de negocio de la empresa, pues puede movilizar sus esfuerzos comerciales entre las realidades y necesidades de cada zona dependiendo de las condiciones que se den cada año.

La sociedad es parte de la cadena productora de alimentos, lo que significa que se desempeña en una

industria de baja elasticidad ingreso de la demanda en general (la gente no puede dejar de consumir alimentos). En situaciones de desaceleración o recesión económica, como fue la generada por la pandemia del COVID-19 y sus secuelas, la agricultura, por tanto, se ve poco afectada en relación con otras industrias más indexadas al crecimiento económico. Adicionalmente, se debe mencionar que América Latina es una región con ventajas comparativas para producir alimentos, y, en general, sus diversos subsectores agropecuarios son económicamente viables, sustentables y de buenas proyecciones futuras. La demanda mundial por alimentos continúa siendo creciente mientras crezca la población y/o en tanto aumente el bienestar promedio de los pueblos.

2. Expansión regional

A través de este segmento, ANASAC realiza sus operaciones internacionales en el negocio de insumos para la protección y nutrición de cultivos agrícolas, semillas, productos para el establecimiento y mantención de jardines, así como productos para sanidad ambiental en instalaciones, participando en un gran número de países de América Latina. La forma de llegar a estos mercados es principalmente, aunque no en forma excluyente, a través de sus subsidiarias más relevantes: Hortus S.A. en Perú; Gleba S.A. en Argentina; Anasac Colombia en Colombia, Anasac México en México y Anasac International Corporation en Panamá. La empresa tiene representantes técnicos comerciales establecidos en Ecuador y en diversos países de Centroamérica y el Caribe. Este segmento operativo representó en 2024 un 38% del volumen de negocios de ANASAC.

Los clientes finales de este segmento de negocios corresponden principalmente a distribuidores del mercado agrícola, tanto regionales como nacionales, aunque también hay empresas agrícolas, agroindustrias, exportadoras y pequeños productores, con un grado de atomización importante, como es en general en América Latina. Las subsidiarias extranjeras cuentan con una base diversificada de proveedores en los distintos países, tanto para productos terminados como para insumos. Dentro de estos, tanto la subsidiaria Anasac Chile S.A., con su producción en planta Lampa, Chile, así como Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, con su planta en Longyou, China, son parte de los principales proveedores de productos para la protección de cultivos. En el rubro de las semillas, los proveedores son las principales casas de genética de Estados Unidos, Europa y Oceanía.



EXPANSIÓN REGIONAL

Las principales líneas de productos y servicios que la empresa ofrece en este segmento son los siguientes:

- Línea de productos para la protección de cultivos: compuesta por una paleta de productos formulados para los principales cultivos de la región, contra plagas, enfermedades y elementos abióticos estresantes. Entre los cultivos relevantes destacan arroz tropical y subtropical, banana, café, cacao, cereales, soya y caña de azúcar. Los principales competidores en este negocio son tanto las compañías internacionales de productos agroquímicos, como compañías locales formuladoras y/o distribuidoras, en especial en Colombia, Brasil, México y Argentina. La empresa sigue desarrollando un portafolio integral de soluciones biorracionales para complementar la oferta de soluciones para la protección de cultivos y el bienestar vegetal.
- Semillas para el mercado local (desarrollado por Hortus S.A.): las principales líneas de productos comerciales son cereales, maíz, hortalizas y forrajeras. La empresa tiene una cuota de mercado de 10% a 30% dependiendo de la línea, donde destacan las semillas de maíz y de forrajeras. Los principales competidores en este negocio son las compañías internacionales de semillas y productoras de semilla local. Los volúmenes de venta de semillas en Perú se caracterizan por realizarse principalmente en forma directa a agricultores y con volúmenes fraccionados, de acuerdo con la realidad de la agricultura local.
- Productos de sanidad ambiental ofrecidas a través de dos canales principales en ciertos países de la región: a profesionales de “pest control operators” (PCO) y en el retail. La empresa tiene una cuota de mercado variable entre un 2% y un 12%, dependiendo del país y del canal. Los competidores están atomizados y son principalmente empresas locales, aunque también hay transnacionales, tanto en el canal profesional como en retail. Las regulaciones de la industria relacionada están dadas por las normativas generadas en los ministerios de salud o del ambiente de los diversos países y no se ven restricciones en el futuro del negocio, ya por cambios en los sistemas de regulación o de la competencia establecida.

El segmento de negocios de expansión regional no tuvo en 2024 complejidades como las sufridas en años anteriores debido a sequías históricas o a trabas generadas por paros portuarios o bloqueos de puertos a causa de la guerra Rusia-Ucrania. La desaceleración de China y los conflictos sociales propios de cada país no fueron especialmente complejos como para afectar en forma significativa los

negocios, sin embargo, la competencia fue más dura que otros años y eso afectó los niveles de ventas en algunos países de la región que contaban con grandes niveles de inventario en el canal.

3. Negocios en desarrollo

Corresponde a los activos y operaciones de subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es desarrollar negocios diferentes del tradicional y nuevos negocios. ANASAC ha desarrollado estos negocios en el ámbito urbano e industrial a través de dos de sus subsidiarias: 1) Anasac Ambiental S.A., dedicada a la producción y comercialización de productos para la sanidad ambiental y el cuidado del hogar, de la industria y de áreas verdes, así como de jardines y cuidado de mascotas, y 2) Difem Laboratorios S.A., dedicada a la fabricación de productos de limpieza y desinfección del hogar y de la industria, a la vez que a la producción y comercialización de productos de uso médico y cuidado personal, incluida la importación de medicamentos para hospitales y clínicas. El conjunto de estos negocios en desarrollo representó en 2024 un 19% del volumen de ventas de ANASAC.

En el segmento doméstico del mundo urbano e industrial en Chile, los principales clientes corresponden a las tiendas de mejoramiento del hogar, además de cadenas de supermercados, destacando entre otros, Cencosud, Sodimac y Walmart. En tanto, en el ámbito rural son las distribuidoras agrícolas y agroveterinarias las que permiten cubrir este importante segmento. Adicionalmente, hay un número relevante de distribuidores especializados, empresas de paisajismo y cuidado de áreas verdes, empresas de servicio de control de plagas y otras, que completan la amplia cartera de clientes. Entre los principales se encuentran Rentokil, Truly Nolen, Parques Johnson y Hacienda Chicureo.

En el ámbito de los negocios urbanos, existe un número muy relevante de proveedores nacionales y extranjeros para abastecer de materias primas y productos de representación de las subsidiarias que ahí operan.

Las principales líneas de productos y servicios que la empresa ofrece en este segmento son los siguientes:

- Negocio desarrollado por la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. en Chile y por las subsidiarias en Argentina, Perú y Colombia en el extranjero: corresponde a líneas orientadas al mercado de consumo masivo y dos tipos de mercados profesionales. El primer mercado profesional es el de control de plagas

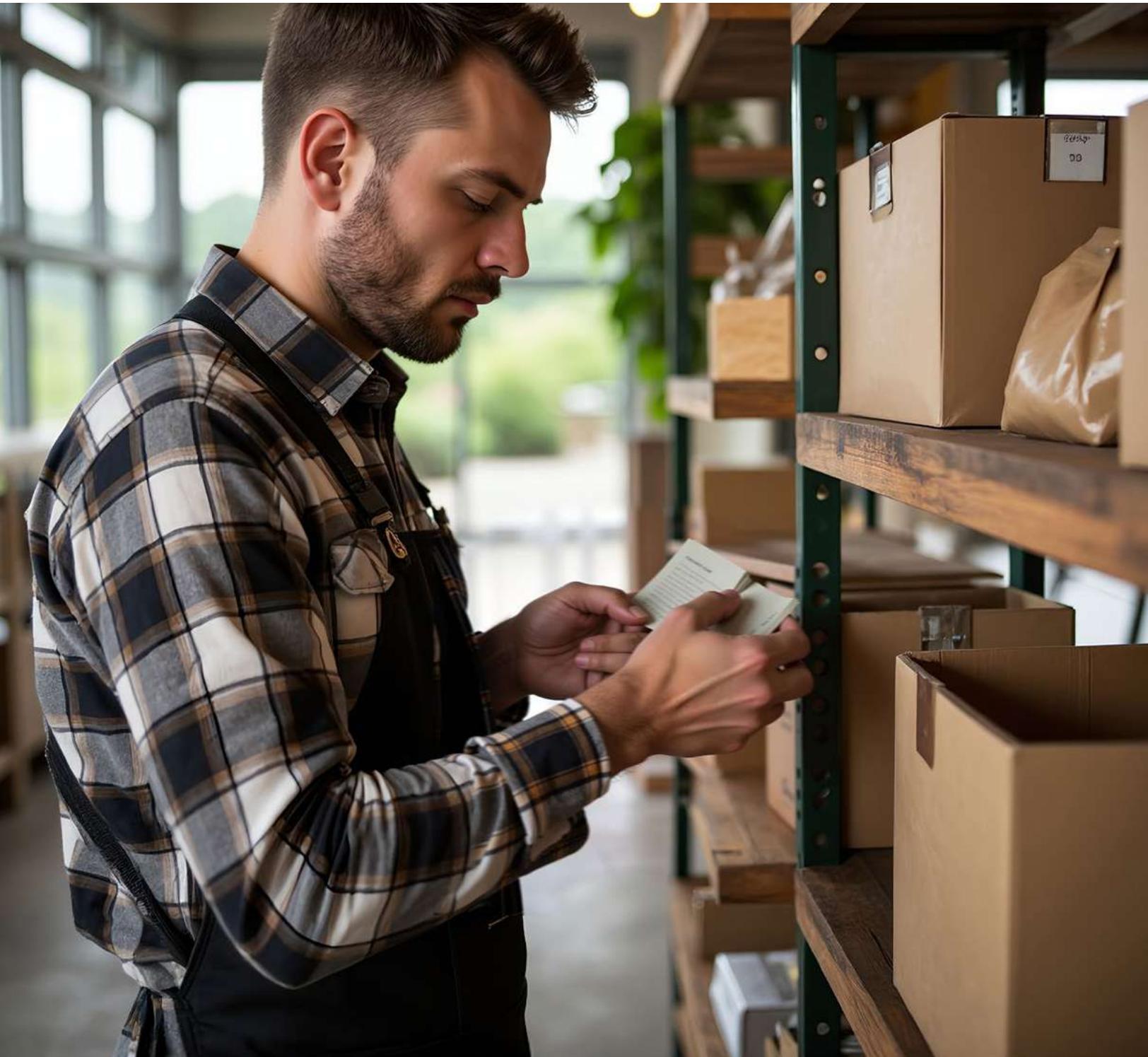
A young man with curly brown hair and a mustache, wearing a grey long-sleeved shirt and green suspenders, is smiling broadly. Next to him, a young woman with a braid, wearing a grey t-shirt and a green baseball cap, is also smiling. They are both leaning over a tray filled with vibrant green leafy vegetables in a greenhouse setting. The background shows the metal frame and glass panels of the greenhouse.

NEGOCIOS EN DESARROLLO

en ambientes urbanos y en instalaciones industriales y bodegas de todo tipo. El segundo, es el de servicios profesionales de paisajismo, jardinería y mantención de áreas verdes y silvestres. Los rubros principales de este segmento de negocio son: semillas de prados y flores; sustratos y tierras de hojas; productos de sanidad ambiental y productos para el cuidado de mascotas. La empresa tiene una cuota de mercado cercana al 40%, con variaciones según la línea de productos. Los principales competidores en control de plagas son las compañías internacionales de productos agroquímicos, en especial Bayer y Syngenta, así como compañías locales como Best Garden. El principal competidor en sustratos es la compañía productora de compost y tierra de hojas Armony (Rosario + Reciclajes Industriales). Los competidores de cuidado de mascotas son en su mayor parte empresas locales tales como Drag Pharma. Las regulaciones de la industria relacionada están dadas por las normativas del Instituto de Salud Pública (ISP).

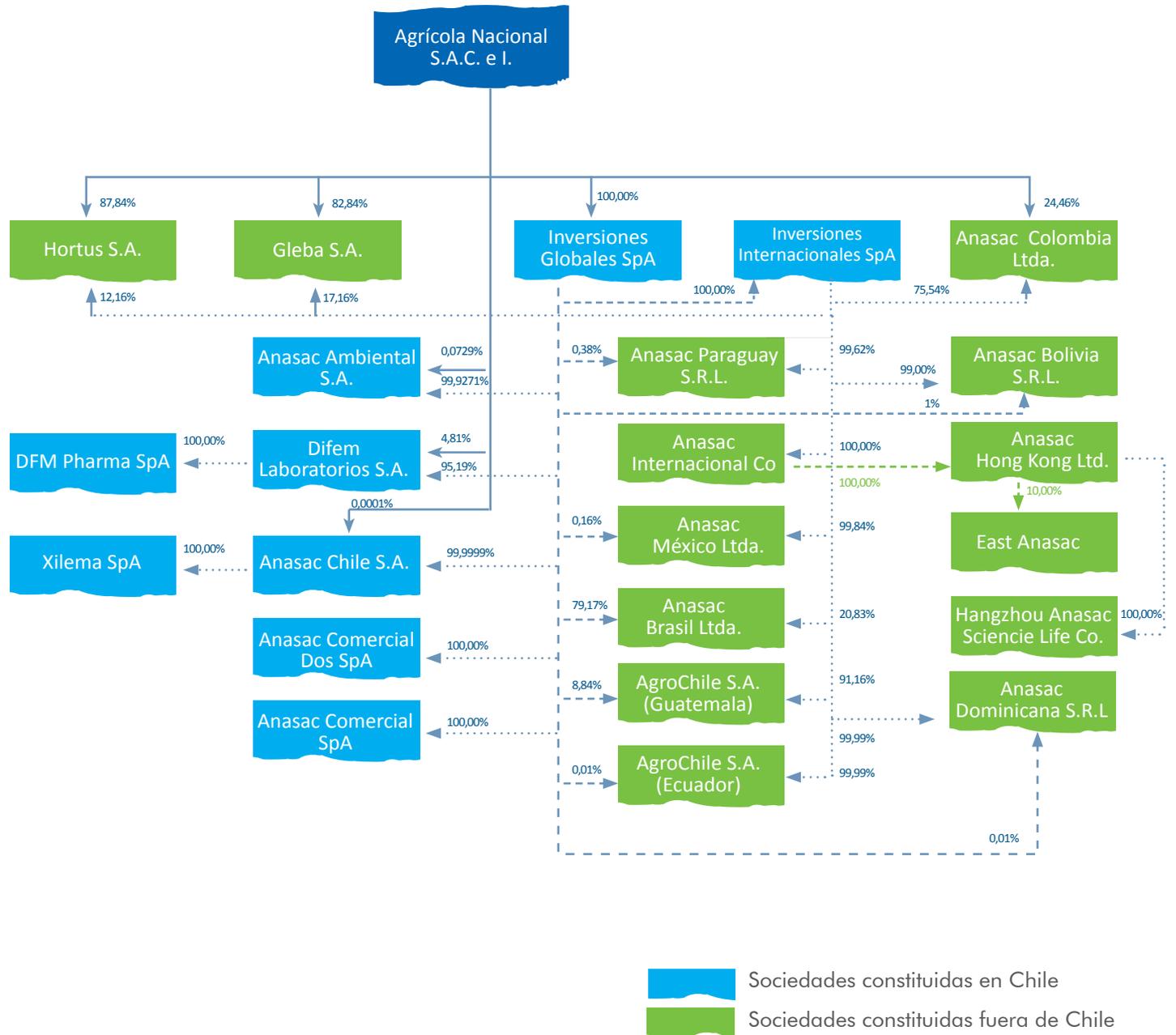
- Negocio desarrollado por Difem Laboratorios S.A.: productos e insumos para higiene, aseo y desinfección, tanto para uso médico como para el hogar, para el cuidado personal y para usos industriales. La empresa tiene una cuota de mercado en torno al 10% en promedio, siendo un referente en alcoholes y jabones desinfectantes para la higiene hospitalaria. En la línea médica, los clientes principales son clínicas y hospitales, destacando la red de consultorios y hospitales públicos como uno de los clientes principales, por el volumen de licitaciones públicas. La empresa también importa con marca propia medicamentos genéricos, los que son comercializados a través de licitaciones públicas de la Central de Abastecimiento del Sistema Nacional de Servicios de Salud (CENABAST), como también en clínicas privadas. Las regulaciones de la industria están determinadas por las normativas del Instituto de Salud Pública (ISP). La línea industrial, dedicada principalmente a los segmentos de alimentos procesados y acuicultura, ha avanzado en la atención de clientes de estos segmentos. En menor medida, la línea institucional atiende distribuidores, mayoristas, las cadenas de farmacias y el retail, con productos de cuidado personal y para oficinas. Los principales competidores en este negocio son las compañías nacionales de productos de higiene y desinfección, existiendo una oferta atomizada de parte de laboratorios locales, pero esta es altamente variable y depende del tipo de producto. También hay una combinación de productos importados y nacionales en cada una de las subespecialidades del rubro.





5.2 SUBSIDIARIAS

5.2.1 Estructura Societaria



5.2.2 Detalle de Participación

Rut	Sociedad	País	Moneda	Porcentaje de participación					
				Al 31 de diciembre de 2024			Al 31 de diciembre de 2023		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
			%	%	%	%	%	%	
76.076.682-8	Inversiones Globales SpA	Chile	Peso chileno	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
76.820.428-4	Inversiones Internacionales SpA	Chile	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
99.568.400-4	Anasac Comercial SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.432.471-4	Anasac Comercial Dos SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Peso chileno	0,07	99,93	100,00	0,07	99,93	100,00
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	Peso chileno	4,80	95,20	100,00	4,80	95,20	100,00
96.721.370-5	Xilema SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
77.006.073-7	DFM Pharma SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac International Corporation	Panamá	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	Peso colombiano	24,46	75,54	100,00	24,46	75,54	100,00
Extranjera	Hortus S.A.	Perú	Nuevo sol peruano	87,84	12,16	100,00	100,00	0,00	100,00
Extranjera	Anasac México S.de R.L.de C.V.	México	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Gleba S.A.	Argentina	Dólar estadounidense	82,84	17,16	100,00	98,15	1,85	100,00
Extranjera	Anasac Hong Kong Limited	Hong Kong	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd	China	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Extranjera	Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.	Brasil	Real brasileño	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	AgroChile S.A.	Ecuador	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Bolivia S.R.L.	Bolivia	Boliviano	0,00	100,00	100,00	0,01	99,99	100,00
Extranjera	AgroChile Guatemala S.A.	Guatemala	Quetzal	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Paraguay S.R.L.	Paraguay	Guaraní paraguayo	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Dominicana S.R.L.	R.Dominicana	Peso dominicano	0,00	100,00	100,00	0,01	99,99	100,00





ANTECEDENTES PRINCIPALES SUBSIDIARIAS

5.2.3 Antecedentes Principales Subsidiarias

Anasac Chile S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; y la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos.



Patrimonio total:	>>	M\$ 70.362.487
Resultado al 31/12/2024:	>>	M\$ 12.806.880
Participación directa e indirecta al 31/12/2024:	>>	100%
Porcentaje que representa de los activos:	>>	21,72%

Directorio

Titular

Presidente	(*) Fernando Martínez Pérez-Canto (*) Guillermo Nun Melnick (*) Bernardo Nun Peichovici (*) Eugenio de Marchena Guzmán (*) Guillermo Ceardi Harrington
Gerente General	Gabriel Ormeño Hofer

Suplente

Presidente	(*) Samuel Nun Peichovici (*) Deborah Nun Bitrán (*) Rodrigo Nun Stitchkin (**) Mario Lara Essedin (*) Yenny Nun Melnick
------------	--



Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300,
Providencia, Santiago – Chile.

Difem Laboratorios S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991.

Difem Laboratorios es una empresa especializada en la comercialización, producción y distribución de productos farmacéuticos, dispositivos médicos y soluciones terapéuticas innovadoras. Con una sólida trayectoria en el mercado nacional, la compañía se ha consolidado como un socio estratégico en el ámbito de la salud, aportando valor a través de alianzas con laboratorios internacionales de alta calidad y un enfoque constante en la excelencia operativa. Su compromiso con la mejora continua, la ética profesional y la cercanía con clientes y pacientes, posiciona a Difem como un actor clave dentro del grupo, contribuyendo activamente a su propósito de mejorar la calidad de vida de las personas.

Difem
LABORATORIOS

Patrimonio total:	>>	M\$ 18.230.070
Resultado al 31/12/2024:	>>	M\$ 885.703
Participación directa e indirecta al 31/12/2024:	>>	100%
Porcentaje que representa de los activos:	>>	5,63%

Directorio

Titular

Presidente	(*) Fernando Martínez Pérez-Canto (*) Deborah Nun Bitrán (*) Bernardo Nun Peichovici Roberto Roizman Leyde William Schol Calle (*) Samuel Nun Peichovici
Gerente General	Giovanni Piraino Ortiz

Suplente

Presidente	(*) Guillermo Ceardi Harrington (*) Guillermo Nun Melnick Paloma Nun Stitchkin (*) Eugenio de Marchena Guzmán (**) Mario Lara Essedin (*) Rodrigo Nun Stitchkin
------------	--



Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Los Herreros 8708, La Reina, Santiago – Chile.

Anasac Ambiental S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 8 de septiembre de 2005, cuyo objeto es adquirir, enajenar, importar, exportar, distribuir, promocionar y comercializar bienes propios del giro de su negocio, ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto representar empresas chilenas y extranjeras.



Patrimonio total: >> M\$ 13.724.613

Resultado al 31/12/2024: >> M\$ 1.626.594

Participación directa e indirecta al 31/12/2024: >> 100%

Porcentaje que representa de los activos: >> 4,24%

Directorio

Titular

Presidente (*) Eugenio de Marchena Guzmán
(*) Guillermo Nun Melnick
Willem Schol Calle
Tomás Borzutzky Wainer
Claudia Hinz

Gerente General Francisco di Silvestre Paradizo

Suplente

Presidente (*) Samuel Nun Peichovici
(*) Deborah Nun Bitrán
Paloma Nun Stitchkin
(*) Bernardo Nun Peichovici
(**) Mario Lara Essedin



Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Almirante Pastene 300,
Providencia, Santiago – Chile.

Anasac International Corporation

Sociedad panameña constituida el 30 de agosto de 2007, cuyo objeto es llevar a cabo el negocio de exportaciones, importaciones, comisionista o corredor o en otro carácter, en la república de Panamá y, en todas o cualesquiera colonia, dependencias, posesiones, estados y territorios de países extranjeros; comerciar en conocimientos, recibos de almacén y en todos o cualesquiera otros documentos que sean necesarios o concomitantes a la marcha de tal negocio; actuar como factor, agente, corredor, representante, o comerciante comisionista de cualquier persona o compañía.



Patrimonio total:	>>	M\$ 17.027.192
Resultado al 31/12/2024:	>>	M\$ 2.490.367
Participación directa e indirecta al 31/12/2024:	>>	100%
Porcentaje que representa de los activos:	>>	5,26%

Directorio

Titular

Presidente	(*) Fernando Martínez Pérez-Canto
Secretario	(*) Bernardo Nun Peichovici
Vicepresidente	(*) Guillermo Nun Melnick
Tesorero	(*) Eugenio de Marchena Guzmán
Director	(*) Guillermo Ceardi Harrington
Vicepresidente Ejecutivo	Daniel Traverso Echenique

Suplente

Presidente	(**) Mario Lara Essedin
Secretario	Paloma Nun Stitchkin
Vicepresidente	(*) Deborah Nun Bitrán
Tesorero	(*) Rodrigo Nun Stitchkin
Director	(*) Yenny Nun Melnick



Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I

Dirección: Distrito de San Miguelito, corregimiento de Omar Torrijos Herrera. Parque Industrial Milla 8, Of. 5, Panamá.

Gleba S.A.

Sociedad anónima cerrada, constituida el año 1950 en la ciudad de La Plata, República Argentina, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.



Patrimonio total: >> M\$ 12.819.686

Resultado al 31/12/2024: >> M\$ (189.071)

Participación directa e indirecta al 31/12/2024: >> 100%

Porcentaje que representa de los activos: >> 3,96

Directorio

Titular

Presidente	Guillermo Ernesto Ferrari Daniel Galindo Harboe (* Fernando Martínez Pérez-Canto Joaquín Miguel Bellocp Alberto Alejandro Muñoz Federico Alonso-Hidalgo
Gerente General Adscriptos al Directorio	(*) Deborah Nun Bitran (*) Eugenio de Marchena Guzmán

Suplente

Presidente	(**) Mario Lara Essedin
------------	-------------------------

gleba



Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Av. 520 y ruta provincial 36 N
9497 (1903) Melchor Romero, La Plata –
Argentina.

Hortus S.A.

Sociedad anónima cerrada, constituida el 16 de mayo de 1956 en la ciudad de Lima, Perú, cuyo objeto social es la realización de todo tipo de operaciones por cuenta propia o ajena, relacionadas con la compra, venta, importación, exportación y, en general, con la comercialización de semillas, abonos, productos veterinarios y todos los productos, bienes de capital e insumos usados para la realización de actividades de agricultura, ganadería, sanidad ambiental, jardinería, así como la prestación de servicios relacionados a estas actividades y la realización de aquella conexas a las anteriormente descritas.

Sin que esta enumeración sea limitativa, sino meramente enunciativa, queda entendido que la sociedad podrá celebrar todos los actos y contratos necesarios o convenientes para la consecución de su objeto social, dentro y fuera de la República del Perú.



Patrimonio total:	>>	M\$ 12.961.667
Resultado al 31/12/2024:	>>	M\$ 1.987.114
Participación directa e indirecta al 31/12/2024:	>>	100%
Porcentaje que representa de los activos:	>>	4,00%

Directorio

Titular

Presidente	(*) Guillermo Ceardi Harrington
Vicepresidente	(*) Deborah Nun Bitrán (*) Bernardo Nun Peicihovici (*) Eugenio de Marchena Guzmán Gabriel Ormeño Hofer
Gerente General	Héctor Sánchez Estela
Asesor del Directorio	(**) Mario Lara Essedin

Suplente

Presidente	(*) Samuel Nun Peicihovici
Vicepresidente	(*) Guillermo Nun Melnick Paloma Nun Stitchkin (*) Fernando Martínez Pérez-Canto Mario Pasco Lizarraga



Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima - Perú.

Anasac Colombia Ltda.

Sociedad limitada, constituida en la ciudad de Bogotá, Colombia, el 8 de abril de 2002. La compañía tiene por objeto el desarrollo de actividades relacionadas con prácticas agrícolas, agronómicas, agropecuarias, veterinarias, salud pública y medicamentos biológicos para uso veterinario en todas las especies animales, productos plaguicidas de uso agrícola, productos plaguicidas para el control de vectores en salud pública, fabricación, envasado, empaque, almacenamiento, distribución, comercialización de productos agropecuarios.

Comité Ejecutivo

Presidente	(*) Eugenio de Marchena Guzmán (*) Samuel Nun Peichovici (*) Rodrigo Nun Stitchkin Daniel Traverso Echenique (**) Mario Lara Essedin Eduardo Cerón González
Gerente General	(***) Claudio Muñoz Rojas



Patrimonio total:	>>	M\$ 3.853.744
Resultado al 31/12/2024:	>>	M\$(1.440.906)
Participación directa e indirecta al 31/12/2024:	>>	100%
Porcentaje que representa de los activos:	>>	1,19%





Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(***) Ingresó a la empresa el 17 de febrero 2025.

Dirección: Km. 1.5 vía Funza-Siberia
Parque Industrial San Diego. Bodega: C14
Funza, Cundinamarca, Colombia.

Anasac México Sociedad de Responsabilidad Limitada de Capital Variable (S. de R.L. de C.V.)

Sociedad de responsabilidad limitada de capital variable, constituida en la ciudad de México (DF), México, con fecha 17 de marzo de 2006. El objeto de la sociedad será la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos (insecticidas, fungicidas, herbicidas, nematocidas, misceláneos), semillas, fertilizantes (foliares y edáficos) y otros productos (agrícolas o no) relacionados con los antes mencionados.



Patrimonio total:	>>	M\$ 1.954.776
Resultado al 31/12/2024:	>>	M\$ 35.207
Participación directa e indirecta al 31/12/2024:	>>	100%
Porcentaje que representa de los activos:	>>	0,60%

Consejo de Gerente

Titular

Presidente	Federico Alonso Hidalgo
Vicepresidente	(*) Samuel Nun Peichovici
Tesorero	Daniel Traverso Echenique
Director General	Luis Jesús Valencia Maldonado

Suplente

Presidente	(*) Eugenio de Marchena Guzmán
Vicepresidente	(*) Rodrigo Nun Stitchkin
Tesorero	(**) Mario Lara Essedin



Nota

(*) Directores de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

(**) Gerente General de la matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Dirección: San Borja 1208 Colonia Navarte, Alcaldía Benito Juárez C.P. 03020, Ciudad de México, México.

5.3 PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

El grupo ANASAC tiene una amplia red de plantas de producción, centros de distribución, oficinas comerciales y administrativas en diversos países en los que está presente.





China

Sudáfrica

Australia

Nueva Zelanda

Anasac Chile S.A.

Planta

de producción de fitosanitarios

Planta de formulación y envasado de productos para la protección de cultivos y nutrición vegetal.

Dirección: Camino Noviciado Norte, Lote 73 – B, Lampa, Santiago, Región Metropolitana, Chile.

Propietario: Anasac Chile S.A.



Centro

de distribución

Centro logístico de distribución de productos terminados.

Dirección: Parcela 2 y 3B, Parcelación la Lechería, Ruta H 409, Requinoa, Región del Libertador Bernardo O'Higgins, Chile.

Propietario: Anasac Chile S.A.





Planta

de semillas y veterinaria

Planta de selección y acondicionamiento de semillas de forrajeras, trigo y canola, destinada al mercado local como al de exportación.
Planta de formulación de sales minerales para la nutrición de animal.
Centro logístico de distribución de productos terminados.

Dirección: Panamericana sur km 645, lote 1 parque industrial Lautaro, Región de La Araucanía, Chile.

Propietario: Arrendamiento con institución financiera.



Sucursales

en Chile

Siete oficinas comerciales, bodegas de almacenamiento y distribución de productos para la protección de cultivos, ambiental y semillas, ubicadas en las principales zonas silvoagropecuarias de Chile.

Propietario:
Tres oficinas propias, tres en arrendamiento a terceros y una en arrendamiento con institución financiera

Anasac Ambiental S.A.

Planta

de envasado y Centro de distribución

Planta de envasado de productos de ambiental y jardinería, incluidos sustratos, semillas de prados y otros.

Centro de distribución de productos de jardinería, ambiental, cuidado de mascotas e higiene y desinfección.

Dirección: Avenida la Divisa 06, San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Propiedad de Anasac Ambiental S.A.



Sala

de ventas

Cinco salas de venta ubicadas en la región metropolitana, orientadas a entregar soluciones para las áreas de jardinería, ambiental y mascotas.

Propietario: Arrendamientos a terceros.



Xilema S.A.



Centro

productivo y estación experimental
de controladores biológicos

Oficinas administrativas y centro de producción a escala comercial de enemigos naturales en la forma de insectos y arácnidos controladores de plagas agrícolas.

Dirección: Ruta 64, km 2,5 (Camino Internacional), San Pedro, Quillota. Región de Valparaíso, Chile.



Difem Laboratorios S.A.

Sede

central y planta de producción

Oficinas comerciales, planta de proceso y producción de insumos para desinfección e higiene humana.

Dirección: Los Herreros 8708 y Los Ceramistas 8685, Parque Industrial, La Reina, Santiago, Región Metropolitana.

Propietario: Arrendamiento con institución financiera.



Gleba S.A.

Planta

de producción de fitosanitarios

Oficina administrativa y planta de formulación y envasado de productos para la protección de cultivos y reguladores de crecimiento.

Dirección: Melchor Romero 1903, La Plata, Argentina.

Propietario: Gleba S.A.



Hortus S.A.



Oficina

comercial y centro de distribución

Oficina comercial y bodega de distribución de insumos de protección de cultivos, semillas, casa y jardín y productos de sanidad ambiental.

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima, Perú.

Propietario: Hortus S.A.



Sucursales

de venta

Veintidós sucursales comerciales de venta directa orientadas a entregar soluciones técnicas y productos para las áreas protección de cultivos, semillas, jardinería y sanidad ambiental.

Propietario: Arrendamiento a terceros.



Centro

de distribución

Centro logístico y de distribución de productos terminados, ubicado en el Distrito Lurín - Lima.

Dirección: Carretera Panamericana Sur KM 29.5, Lurín, Lima.

Propietario: Arrendamiento a terceros.

Anasac Colombia Ltda.

Oficina

comercial y centro de
distribución

Oficina comercial y bodega de distribución de insumos de protección de cultivos, semillas, casa y jardín y productos de sanidad ambiental.

Dirección: Km. 1.5 vía Funza-Siberia, Parque Industrial San Diego. Bodega: C14 Funza, Cundinamarca, Colombia.

Propietario: Arrendamiento a terceros.



Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science, China.



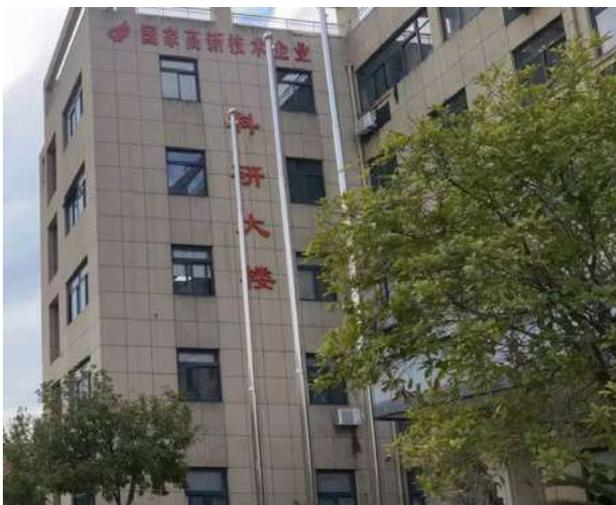
Planta

de producción de fitosanitarios

Planta de formulación, envasado y distribución de productos para la protección de cultivos.

Dirección: Town South Donghua District, Longyou County, Zhejiang, China.

Propietario: Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science.



5.4 POLÍTICA DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

La política de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) de ANASAC es una labor fundamental del quehacer de la empresa, pues permite entregar soluciones de valor adaptadas a la realidad de los mercados locales. De esta manera, fomenta la sustentabilidad, calidad y competitividad, buscando responder a consumidores cada día más informados y exigentes, a la vez que disminuye el riesgo económico propio de la introducción y/o adaptación de productos. En los últimos 5 años, el gasto promedio de ANASAC en I+D se mantiene en torno al 1,5% respecto de las ventas totales del grupo. En el caso de Anasac Chile, subsidiaria de mayor estructura y actividad de I+D+i, este gasto en 2024 representó el 2,8% de las ventas, con una media de los últimos 5 años de 2,8%, superando ampliamente la media del país. El total de ensayos formales de campo y de laboratorio realizados por la empresa cada año supera las 500 actividades y, como resultado, ANASAC genera anualmente un número importante de publicaciones y ponencias en revistas y eventos técnicos especializados. Adicionalmente, en los últimos años se han impulsado proyectos de innovación en diversos ámbitos agrícolas, generando nuevas ofertas para el mercado chileno entre las que destaca el proyecto BigFrut, con el cual Anasac se apertura comercialmente en el ámbito de tecnologías agrícolas.

La Empresa cuenta con departamentos altamente competentes en asuntos regulatorios, desarrollo químico, desarrollo agronómico y desarrollo comercial, así como la recientemente creada área de tecnología, la cual ha logrado fomentar la digitalización de la agricultura para la generación de información de calidad y mejorar la competitividad del sector. En la empresa trabajan cerca de 100 profesionales dedicados a actividades de I+D+i, tanto intramuros como extramuros. Adicionalmente, cada unidad de negocios cuenta con personal asignado a la búsqueda de conocimientos y tecnologías nuevas, tanto en Chile como en otros continentes, por medio de la participación en la más importantes ferias, congresos y seminarios agropecuarios, para posteriormente incorporarlos a través de investigación y desarrollo aplicados, a la oferta de ANASAC. Las actividades de investigación, desarrollo e innovación están sujetas a procesos de control y/o gestión de calidad, de modo de asegurar la propuesta de valor. ANASAC también ha incursionado en innovación de su modelo de negocios y

en actividades de promoción y marketing.

La política de la empresa considera como actividad regular el uso de instrumentos públicos para potenciar y fortalecer sus actividades de investigación, desarrollo e innovación, lo que se ha materializado en los últimos años tanto en Chile como en Perú dados sus volúmenes de actividad de I+D+i. La innovación es uno de los valores de ANASAC, por lo que se ha consolidado una cultura innovadora, logrando una mayor vinculación con el mundo científico, principalmente universidades y centros de investigación, además de distintas start-up nacionales y extranjeras. De esta forma, se busca la obtención de nuevas tecnologías, además de apoyar su posterior implementación en el mundo agrícola, de forma eficiente para responder eficazmente a las exigencias de la industria.



COMITÉ DE PROYECTOS



activa tu
carBONO



SOSTENIBILIDAD

anasac

6

6.1 SOBRE ESTE CAPÍTULO

Este capítulo corresponde a una estructuración de acciones que la empresa realiza en las dimensiones ambiental, social y económica de la sostenibilidad y da cuenta de la gestión que se realiza en todos los segmentos de negocio de la empresa, esto es, en sus diversas filiales tanto dentro como fuera de Chile.

Como una forma de dar coherencia al contenido, éste se ha ordenado dentro de los pilares de la Estrategia de Sostenibilidad desarrollada para el principal segmento de

negocio de la empresa, cual es el “Local y Tradicional”, que opera sólo en Chile. Este segmento operativo representó en 2024 un 43% de los ingresos totales y ha sido históricamente el principal segmento de negocio de la empresa.



6.2 GRUPOS DE INTERÉS

Hay cinco principales grupos de interés de la empresa: empleados, clientes, sociedad en general, proveedores y accionistas. Desde el punto de vista del Segmento de Negocio principal, denominado “Local y Tradicional”, se identificó a más grupos de interés potenciales, dada la especificidad del negocio. Entre estos están: proveedores de capital, autoridades, organismos reguladores, asociaciones de la sociedad civil, distribuidores y otros clientes, consumidores, comunidades vecinas, proveedores, colaboradores, entidades del sector,

academia, líderes de opinión y opinión pública en general. Dentro de ese amplio universo, se priorizó aquellos que tienen un mayor impacto en ANASAC y en los cuales la empresa tiene a su vez mayor impacto. De este modo, se definió tomar la opinión directa de los siguientes grupos, mediante los métodos indicados para relevar la percepción de cada uno respecto de la gestión de sostenibilidad de ANASAC.

Grupos de Interés	Método
Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> • Encuesta de sostenibilidad • Encuesta de clima organizacional
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevistas • Encuesta de Marketing • Plan de branding
Distribuidores	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevistas
Proveedores críticos	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevistas • Encuesta de Sostenibilidad
Asociaciones Gremiales	<ul style="list-style-type: none"> • Entrevistas
Comunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Diagnósticos Socio ambientales y Estudio de Percepción
Opinión pública (Varios)	<ul style="list-style-type: none"> • Estudio de percepciones

Los diversos métodos utilizados buscaron visibilizar los aspectos más relevantes para la gestión de sostenibilidad actual y futura de la empresa, siempre desde la mayor variedad de visiones posible, incluyendo tanto las apreciaciones externas a la empresa como las internas. Se realizaron en total: 12 entrevistas a colaboradores de nivel ejecutivo, una encuesta masiva respondida por 240 colaboradores, entrevistas a 5 proveedores relevantes, además de una encuesta a otros proveedores, 9 entrevistas a clientes representativos de los negocios del segmento y se entrevistó a dos asociaciones gremiales históricas y relevantes del país. Adicionalmente, se complementó

el levantamiento con información proveniente de los estudios de percepciones de 2017 y 2019, de la encuesta de marketing de 2022 y del diagnóstico socio ambiental de 2017, el que fue actualizado en 2023.

Tanto para las entrevistas como para las encuestas se utilizaron pautas que involucraban los aspectos de sostenibilidad social, ambiental y económica que pudieran ser relevantes para los entrevistados y encuestados desde su relación y su mirada de la empresa, así como los desafíos y opciones que tendría ANASAC en el futuro en tales ámbitos.

El resultado de este proceso fue la priorización de los temas de mayor impacto, tanto para los grupos de interés, como para la empresa. Esta priorización se construye en la forma de una matriz de materialidad, en la cual participan los ejecutivos principales de la empresa, de modo que sea consensuada e internalizada.

La Estrategia de Sostenibilidad desarrollada para el Segmento Local y Tradicional es consecuencia, entre otros insumos, de la matriz de materialidad mencionada. El diseño de la estrategia fue un proceso participativo de amplia discusión en los principales estamentos de la empresa, dados la relevancia que tiene, su horizonte de acción y los potenciales recursos que puede involucrar.

La estrategia de sostenibilidad anterior a este proceso

se diseñó en 2013, junto con la creación del área de Responsabilidad Social Empresarial (RSE), cuyo objetivo central fue ser un aporte al desarrollo de la sociedad más allá de las actividades directas de sus negocios, tanto dentro de la empresa como en su entorno. La estrategia original se basó en seis pilares conceptuales y de acción, a saber: compromiso con las comunidades vecinas; aporte a la sociedad; valor compartido; calidad de vida laboral; cuidado del medioambiente; y uso seguro de productos.

Durante el año 2022, el área de RSE comenzó un proceso de reestructuración para pasar a ser el Área de Sostenibilidad de ANASAC, cuyo objetivo fue generar una política de triple impacto, como paso previo al diseño de la Estrategia de Sostenibilidad para el Segmento de Negocio Local y Tradicional.

6.3 CLIENTES

Los clientes son uno de los grupos de interés principales de ANASAC en el Segmento de Negocio Local y Tradicional. De hecho, uno de valores más reconocidos, tanto dentro como fuera de la empresa, es la orientación al cliente. En ANASAC se tiene la certeza de que una relación de largo plazo con los diversos tipos de clientes es la clave para la sostenibilidad de la empresa y su actividad en el tiempo, en la medida que sea beneficiosa para ambas partes. Desde una relación virtuosa de este tipo es donde nace, en buena medida, el impulso innovador que permite la renovación de los portafolios de productos, de modo de favorecer la rentabilidad y sostenibilidad de los clientes y usuarios finales. La generación de lazos de confianza y de compromiso responsable permite mantener la relación más allá de una transacción comercial. Al considerar a los clientes como verdaderos socios estratégicos del modelo de negocio, la empresa está llevando su compromiso a un nivel de alto potencial, que se hace realidad en las vicisitudes propias del negocio, más aún en la cambiante y dinámica agricultura.

Los clientes directos de ANASAC se dividen en dos grupos principales: 1) Distribuidores o retailers agrícolas o agroindustriales, los que constituyen la mayor parte de la

cartera y 2) Clientes de atención directa, que representan una participación menor de las ventas. Dentro de los distribuidores se incluye a los nacionales, a los regionales y, en algunos casos, a distribuidores menores locales. Este grupo también considera a cooperativas productivas que cuentan con almacenes y servicios de distribución a sus cooperados. En el caso de los clientes de atención directa hay empresas de gran tamaño como agroindustrias de tomate y compañías forestales.

En todos los casos la generación de demanda se realiza en el nivel del usuario final, que en definitiva es el demandante primario de las soluciones aportadas por la empresa. Por tal razón, la orientación al cliente como valor se extiende, se visibiliza y se hace realidad en el usuario final, con la concurrencia y el soporte al cliente directo o distribuidor. A lo largo de esta cadena, la responsabilidad de la empresa con la sostenibilidad de la agricultura (en su definición extendida, i.e. incluyendo ganadería, forestería, acuicultura y otras actividades productivas renovables con base en recursos naturales) es completa y no termina con la venta del producto al cliente directo, sino que continúa hasta el usuario final.

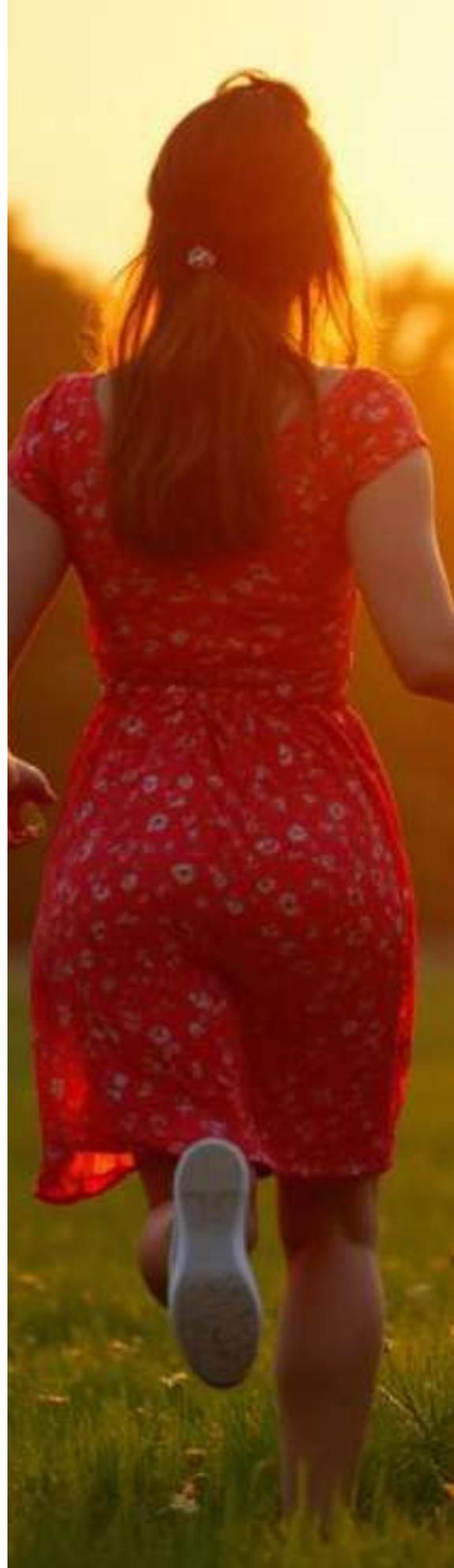


6.4 GESTIÓN RESPONSABLE DE LA CADENA DE SUMINISTRO

Los proveedores son una pieza clave del modelo de negocio, pues proveen, por una parte, de la materia prima que se requiere para fabricar y comercializar los productos propios y, por otra, de los productos terminados que se comercializan en tanto representaciones o como marca propia. Los productos fabricados por la empresa constituyen la mayor parte de la oferta de ANASAC en el Segmento de Negocio Local y Tradicional. La base de proveedores es muy amplia y cubre prácticamente todos los continentes.

ANASAC mantiene una relación de largo plazo con la mayor parte de sus proveedores y la base es amplia, de modo que le permite captar las mejores condiciones de mercado, así como conocer en forma oportuna los cambios en el mercado y en las regulaciones de los países de origen. Esta relación de confianza en el largo plazo se construye a través del conocimiento de los equipos involucrados y de los procesos en origen, lo que permite ir más allá de una transacción comercial. Esto es especialmente importante en el caso de los multiplicadores de semillas y de los productores de ingredientes activos.

Dada la dinámica del negocio, es de gran importancia una buena selección de los proveedores y un trabajo permanente de validación de los procesos de compra y de la logística asociada. Sólo de este modo se puede lograr una provisión oportuna en tiempo y forma. La selección considera todos los aspectos ambientales requeridos por las regulaciones técnicas y legales de los países en origen y de los países en destino, así como la demanda que viene de los clientes finales. Dado que la cadena de comercialización está acoplada en cada uno de sus eslabones, la gestión responsable de la empresa considera todos los aspectos claves de la operación, desde el origen de las materias primas y los insumos hasta la entrega al cliente





6.5 COMPROMETIDOS CON EL MEDIO AMBIENTE

No sólo nos ocuparemos de disminuir los impactos negativos en los ecosistemas donde actuamos, sino que también buscaremos generar impactos positivos sobre éstos. Es así como estructuramos un plan ambiental para nuestras instalaciones y procesos, el cual está siendo implementado a través del Plan Piloto de Planta Sostenible: Planta Lampa. Esta iniciativa aborda temas ambientales como huella hídrica, gestión energética, gases de efecto invernadero (GEI) y gestión de residuos; y tópicos sociales como relación con la comunidad y equipos comprometidos y seguros. Con esta iniciativa se busca contribuir a la obtención del Acuerdo de Producción Limpia 3 (APL3).

• Índice industriales estándar

Los índices presentados en la tabla a continuación corresponden al ejercicio 2024 de Planta Lampa ubicada en la comuna de Lampa, Región Metropolitana. Esta planta corresponde al principal activo productivo del Segmento de Negocio Local y Tradicional.

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	INDICADOR	COMENTARIO
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1, porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones.	Combustible: 239,29 t Electricidad: 779,72 t	Tabla 3 Los factores de emisión (FE) utilizados son del programa Huella Chile del año 2019 en base al IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories en base al Balance Nacional de Energía.
Calidad del aire	Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes: (1) NO _x (excepto el N ₂ O), (2) SO _x , (3) compuestos orgánicos volátiles (COV) y (4) contaminantes atmosféricos peligrosos (CAP).	1) NO _x : 3,43 t 2) SO _x : 0,22 t 3) COV: 238,93 t 4) CAP: 0,26 t	Los gases provienen de las calderas y los equipos electrógenos de Planta Lampa. Los cortes de energía de la red aumentaron el uso de equipos electrógenos durante 2024.
Gestión de s/ila energía	(1) Energía total consumida, (2) porcentaje de electricidad de la red, (3) porcentaje de renovables, (4) energía autogenerada total.	1) Energía total consumida: 7.319,6 GJ 2) Porcentaje de electricidad de la red: 98,2 % (7184,49) 3) Renovables autogeneradas: 0 4) Energía autogenerada: 1,8 % (135,11 GJ)	La energía autogenerada corresponde a la producida por el grupo electrógeno en temporada de invierno
Gestión del agua	(1) Total de agua extraída, (2) total de agua consumida, porcentaje de cada una en regiones con un estrés hídrico inicial alto o extremadamente alto.	Total de agua extraída 29,792 m ³ Agua utilizada en procesos generales: 6.847 m ³ Agua uso de riego: 22.945 m ³ Agua utilizada en producto: 806 m ³ Agua comprada embotellada: 50,5 m ³	
	Número de incidentes de no conformidad relacionados con permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua	0	

Gestión de residuos peligrosos	Cantidad de residuos peligrosos generados, porcentaje reciclado	Residuos Peligrosos generados: 890,5 t Porcentaje Reciclado: 89%	Los residuos reciclados corresponden a los que pasan por un proceso de valorización: RILES: Se envían a empresa que realiza CAL (Combustible Alternativo Líquido) RISES: Se envían a empresa que realiza CAS (Combustible Alternativo Sólido) Tambores o cuñetes: Se envían a empresas que realizan el proceso de acondicionamiento
Salud y seguridad de la fuerza laboral	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad para a) empleados directos y b) empleados con contrato	Tasa de accidentabilidad LAMPA: 1,48 Tasa de siniestralidad total LAMPA: 5,19 Tasa de mortalidad: 0	Tasa de accidentabilidad: Es el cociente entre el número de accidentes en el trabajo ocurrido en el periodo considerado y el promedio anual de trabajadores, multiplicado por cien Tasa de Siniestralidad: Es el cociente entre el total de días perdidos en un periodo anual y el promedio anual de trabajadores, multiplicado por cien y expresado en dos decimales Tasa de mortalidad: Es el cociente entre el número de accidentes en el trabajo con resultado de muerte ocurrido en el periodo considerado y el promedio anual de trabajadores, multiplicado por cien
Seguridad operativa, preparación y respuesta ante emergencias	Recuento de incidentes de seguridad de procesos (PSIC), tasa total de incidentes de seguridad de procesos (PSTIR) y tasa de severidad de incidentes de seguridad de procesos (PSISR)	Tasa total de incidentes de seguridad de procesos: 0,74 Tasa de severidad de incidentes de seguridad de procesos: 2,2	
	Número de incidentes de transporte	Tasa de incidentes de transporte: 0	

• **Consumo de energía renovable**

En la siguiente tabla se presenta la evolución de los consumos de energía renovable de todas las instalaciones de las plantas operativas de los Segmentos de Negocio de la empresa en Chile, para los períodos indicados. Los consumos son certificados por ENEL Green Power y autenticados por Green Solutions. Según los informes y registros del Coordinador Eléctrico Nacional (CEN), Enel está facultado para otorgar este Certificado de ERNC.

El 100% de la energía consumida por ANASAC en sus instalaciones productivas en Chile provienen de energías renovables inyectadas desde el sistema de transmisión de electricidad.

Periodo	Segmento de Negocio		Total de ambos Segmentos
	Local y Tradicional	Negocios en Desarrollo	
	<----- todos los valores en MWh ----->		
Enero a diciembre de 2021	3.150	1.824	4.974
Enero a diciembre de 2022	3.262	1.309	4.571
Enero a diciembre de 2023	2.789	1.114	3.903

NOTA: A la fecha de publicación de la memoria, aún no se obtenían los certificados del consumo del año 2024.

6.6 SOLUCIONES SOSTENIBLES PARA NUESTROS STAKEHOLDERS

• Portafolio de soluciones sostenibles

La empresa cuenta en Chile con un portafolio integrado de productos tradicionales y bioracionales para la agricultura. Al cierre del año 2024 se comercializaban 13 productos biológicos, los que sumados a feromonas, bioestimulantes y productos minerales, conforman una de las paletas más alternativas o complementarias a los productos tradicionales que se ofrecen en el país. A esto se suma la oferta de 7 controladores biológicos (o enemigos naturales) de la compañía Xilema SpA, única en el país por su naturaleza local y específica en cuanto a soluciones. El Sistema de Monitoreo de Plagas (PMS) patentado por Xilema es la base del programa de manejo integrado dentro del cual se insertan los enemigos naturales, aún cuando pueden ser liberados en situaciones puntuales. Adicionalmente, Xilema cuenta con un laboratorio autorizado para monitoreo, muestreo y análisis de plagas en el marco del programa de Certificación Fitosanitaria.

• Gestión de envases de clientes

La empresa participa desde hace años en iniciativas de recuperación de envases a través de gestores ambientales. Anasac Chile es una de las más de 400 empresas que forma parte del sistema colectivo de gestión para residuos industriales (o no domiciliario) PROREP, el cual es el único sistema de gestión colectivo exclusivo de Envases y Embalajes (EyE) no domiciliarios en Chile, para dar cumplimiento de metas y obligaciones de la Ley REP, a través del sistema monitoring. Fue impulsado y gestionado por RIGK Chile y asesorado por el SG de Envases Industriales de Bélgica, Valipac, cuyo modelo es el que adoptó nuestro país para la regulación de Envases y Embalajes no domiciliarios.

Además, Anasac Chile lideró la creación de AgroRecicla (www.agrorecicla.cl), programa de recolección voluntario de envases de IMPPA A.G. (Asociación Gremial de Importadores y Productores de Fitosanitarios, Fertilizantes y Bioestimulantes Agrícolas). Este programa facilita el retiro de los envases vacíos de fitosanitarios, fertilizantes foliares y bioestimulantes que se utilizan en la agricultura. De este modo, se da un paso más allá de la normativa legal vigente. AgroRecicla inicia su funcionamiento el año 2022 en la Región Metropolitana y funciona desde la V Región a VII Región, donde se retiran los envases directamente

desde el campo.

En Perú también se realiza un trabajo permanente de concientización y colaboración en la recolección de envases vacíos con triple lavado. En esta línea, se realizó un trabajo de capacitación y sensibilización en coordinación con la Asociación Campo Limpio y se implementaron adicionalmente contenedores para envases en algunos de los puntos de venta de la subsidiaria Hortus.

• Reciclaje en plantas operativas

Como parte de la cadena de suministros, la empresa hace un manejo responsable de los desechos de embalaje, producto de sus procesos de planta. Es así como se envía en forma ordenada y de acuerdo con los requerimientos de las plantas receptoras y las indicaciones de los gestores, los envases y embalajes valorizables a reciclaje, proporción que ha aumentado en los últimos tres años respecto del total que va a vertederos. Entre los años 2023 y 2024 se generó un total 520 t de desechos valorizados en los principales centros productivos y de distribución de la empresa en Chile, Perú y Argentina de cartón, chatarra, electrónicos, de casino, pallet, vidrios y plásticos. De estos, el 54% correspondió a madera (pallets), el 21% a plásticos, el 20% a cartón y papel y el resto a chatarras, electrónicos y otros.

El porcentaje de productos valorizados sobre el total generado en los años 2022, 2023 y 2024 en planta Lampa (Chile), fue de 72,1%, 75,6% y 79,6% respectivamente, mostrando un avance en los procesos de recolección y selección en origen. Esto permite disminuir la presión sobre los vertederos o rellenos sanitarios a los que se destinan los envases y embalajes de desecho no valorizados. Cabe destacarse que esto no tiene que ver con el manejo de residuos industriales peligrosos, los cuales siguen otros procesos acordes con la normativa y cuyo volumen y porcentaje reciclado se informan en la tabla de índices industriales estándar.

Dentro de las labores de reciclaje, se destaca la recuperación de pallets desde clientes y pallets reacondicionados en planta, realizados por Planta Lo Espejo, Chile, que en promedio fueron casi 300 toneladas anuales entre 2023 y 2024.

6.7 RELACIÓN CON LA COMUNIDAD

6.7.1 Fortalecimiento del campo

• Difusión de los avances en materia de soluciones

ANASAC realiza difusión permanente a través de su sitio web y redes sociales de lanzamientos de productos. Sus ejecutivos y técnicos expertos participan activamente de seminarios a largo del país y son invitados a programas radiales o televisivos, en los cuales abordan temas técnicos coyunturales y exponen las soluciones que la empresa ofrece al mercado. En muchas de esas actividades se invita a especialistas y asesores en las materias en cuestión, lo que permite mostrar el desarrollo técnico de los avances.

• Proactividad en las nuevas regulaciones

Desde sus orígenes, ANASAC ha seguido de cerca las nuevas regulaciones y ha sido un activo colaborador de las autoridades reguladoras respecto de la normativa vigente y de sus modificaciones. En el rubro de Protección de Cultivos ha participado tantas veces como ha habido llamados públicos para discutir positivamente sobre nuevas normativas, mediante su Gerencia de Asuntos Regulatorios. En el rubro de semillas también participa en forma activa, ya sea a nombre propio o como miembro relevante de ANPROS (Asociación Nacional de Productores de Semillas) en las modificaciones a la normativa vigente.

• Apoyo en la formación técnica de los productores

Los equipos de la empresa realizan y participan en diversos seminarios específicos regionales y por rubro con agricultores, así como en reuniones especiales con los equipos técnicos de los clientes corporativos y las empresas agrícolas que cuentan con equipos estructurados. Del mismo modo, se realizan numerosas visitas periódicas a usuarios finales durante el año, ya sean programadas o solicitadas por causa de un tema específico. Adicionalmente, se han organizado diversas giras tecnológicas dentro y fuera del país, con el objeto de conocer desarrollos tecnológicos de avanzada. En todas las actividades mencionadas anteriormente la empresa invita, además de sus técnicos, a expertos en rubros determinados, con el objeto de apoyar a la formación técnica de los productores y de sus equipos. ANASAC participa también en campañas periódicas de formación

técnica para aplicadores de productos para la protección de cultivo en campo.

La transferencia de tecnología es también muy importante en Perú, donde lo atomizado de la producción agrícola hace necesario que éste sea un esfuerzo masivo. La empresa realiza decenas de actividades de cada tipo cada año y durante 2024 se mantuvo el alto ritmo de charlas, días de campo presenciales y virtuales para cultivos tradicionales como arroz, papa, maíz, hortalizas, café y piña entre otros, así como el auspicio de eventos masivos de capacitación como simposios y congresos.

• Programa “Hortus Contigo, compromiso con una agricultura Responsable y Sostenible”

Entre otras acciones, a través del programa Hortus Contigo, la empresa contribuye a la producción de alimentos saludables, la conservación de los ecosistemas y el bienestar de los agricultores. Nuestro enfoque va más allá de la simple capacitación. Educamos y sensibilizamos de manera permanente a agricultores y operadores sobre el uso seguro y eficiente de plaguicidas, las buenas prácticas agrícolas y la protección del medio ambiente, asegurando que sus acciones tengan un impacto positivo en la sostenibilidad del sector. En 2023, Hortus S.A. capacitó a más de 50,000 agricultores, consolidándose como una de las empresas con mayor impacto en formación agropecuaria en el país. En 2024, el programa capacitó a 15,000 agricultores y brindó un total de 57,000 capacitaciones, reforzando nuestro compromiso con la educación agrícola. La meta para 2026 es alcanzar a 250,000 agricultores en todo el territorio peruano.

Con Hortus Contigo, ANASAC reafirma la misión de impulsar una agricultura sostenible que garantice alimentos saludables, cuide el medio ambiente y proteja la salud de las personas, asegurando que cada agricultor cuente con las herramientas necesarias para producir de manera eficiente y responsable.

• Fortalecimiento y promoción al desarrollo Integral de docentes y estudiantes del sector agrícola

En esta línea de acción, ANASAC constantemente se

suma a instituciones públicas y privadas que compartan como visión un enfoque en innovación, tecnología y emprendimiento para el campo chileno. En su constante búsqueda por fortalecer y contribuir a generar espacios de formación integral, ANASAC ha participado de periodos y ciclos de charlas junto a entidades privadas como Fundación Grupo Educar, con el objeto de establecer, compartir y brindar formación de excelencia para docentes, educadores y estudiantes del sector agropecuario de Chile. La participación de la empresa abordó durante 2024, la introducción a nuevas tecnologías como BIGFARM, BIGFRUT, BIGCROP y BIGDAIRY, todas desarrolladas por ANASAC, también con aportes en sostenibilidad en producción agroalimentaria desde XILEMA, con producción de controladores biológicos para su integración y funcionamiento en la agricultura actual.

- **Participación en el desarrollo de soluciones junto a entidades de investigación**

La empresa participa en forma regular en las pruebas o desarrollo técnico de productos, aportando y acompañando a los investigadores desde fases tempranas. Ejemplos de esto son la incorporación de semillas en ensayos realizados en estaciones experimentales de institutos, universidades y cooperativas, o la participación en programas de innovación con productos fitosanitarios en fase de desarrollo. Un ejemplo de lo anterior es la cooperación con el INTA Pergamino en la provincia de Buenos Aires, con foco en trigo y soja, la que incluye además capacitaciones de los equipos comerciales e intercambio de información en etapas tempranas de desarrollo.

6.7.2 Modelo Incubadora Socio - Productiva ANASAC

Desde el año 2017 el Área de Sostenibilidad de Anasac Chile S.A. ha dedicado sus esfuerzos en la puesta en marcha y desarrollo de un innovador modelo de trabajo con comunidades y agrupaciones que mantienen o desean emprender en un rubro de interés en común, denominado Modelo Incubadora Socio Productiva. Este programa ha permitido generar un compromiso real y duradero de trabajo con sus principales colaboradores y ha posicionado a la empresa como un actor relevante para el desarrollo de comunidades y agrupaciones mapuche de La Araucanía.

Este modelo busca que la agrupación interesada se convierta en un grupo con competencias tales que le permita autosuficiencia organizacional, para que, en

un periodo aproximado de 5 años, pueda liderar sin inconvenientes su emprendimiento y/o empresa formal, autogestionando necesidades o problemas emergentes, así como preservando la autonomía de sus decisiones en pro de su bienestar y permanencia.

El modelo nació como una forma de abordar el desarrollo de trabajo colaborativo con agrupaciones ligadas al mundo agrícola que mantuvieran en desarrollo un rubro afín, o al menos expresaran el interés en desarrollar alguno en particular. Desde un inicio se concibió como un proceso de formación, el cual iría mucho más allá de un conjunto de capacitaciones técnicas. Por consiguiente, en la actualidad, las acciones realizadas en terreno consideran la participación de un equipo multidisciplinario de asesores en asuntos de orden técnico, comercial y habilidades interpersonales y comunicacionales. Todas estas asesorías son programadas y coordinadas en forma estructurada en tiempo y forma dentro del concepto del modelo y son lideradas por el equipo de Sostenibilidad de ANASAC. De esta manera, se logra desarrollar en los grupos seleccionados las capacidades y habilidades necesarias para llevar adelante proyectos complejos en el largo plazo, poniendo foco en las ventajas del trabajo de equipo, además de las necesarias competencias individuales de sus integrantes.

Hasta el año 2024, el modelo ha sido replicado con 3 cooperativas agrícolas y 2 agrupaciones mapuche de La Araucanía, quienes han visto el beneficio del modelo en sus distintas etapas, y en donde se han destacado rubros tan diversos como la floricultura, la horticultura y vitivinicultura. Esta iniciativa es parte de la Estrategia de Sostenibilidad que aplica para los pilares de Relación con la Comunidad, Cuidado del Medio Ambiente y Soluciones Sostenibles. De hecho, se realiza un trabajo estrecho y directo con diversas comunidades del sector, se emplea el sistema productivo de Manejo Integrado de Plagas (MIP), utilizando sistemas de monitoreo y se favorece el uso de controladores biológicos (enemigos naturales) y de productos biorracionales.

El Modelo Incubadora Socio – Productiva ANASAC, cuenta desde el año 2024 con indicadores de desempeño, sumando un total de 98 indicadores, los cuales, dan cuenta de los avances del proyecto aportados por cada componente de manera individual y colectiva. Su cumplimiento permite generar el tránsito y apertura hacia las etapas siguientes del modelo. El seguimiento y monitoreo de dichos indicadores, es realizado mediante evaluaciones trimestrales, bimensuales, mensuales

y anuales por cada acompañamiento o asesoría de autogestión realizada al grupo seleccionado.

• Comuna de Lautaro

El proyecto inicial se desarrolló en la comuna de Lautaro bajo el nombre “Flores para La Araucanía”, para continuar avanzando hacia la profesionalización de las floricultoras hasta el hito que permitió la conformación de la “Cooperativa de Flores Antu Malén”. En la actualidad las productoras se encuentran vigentes en la etapa final del Modelo Incubadora Socio - Productiva Anasac. A partir del año 2024, se realizó el primer periodo de seguimiento y toma de datos para responder a los indicadores correspondientes al periodo señalado para la cooperativa de flores Antu Malén, esto con el propósito de guiar el proceso de salida de la agrupación del Modelo Incubadora Socio – Productiva Anasac.

Entre las actividades que destacaron durante el ejercicio 2024, se encuentran las siguientes:

Ampliación de ventas de la cooperativa a nuevas salas para Cencosud. Se trata de la incorporación de nuevas góndolas en dos supermercados Santa Isabel de la comuna de Temuco, exclusivamente destinadas a la disposición de flores de la cooperativa Antu Malen, hecho acordado y firmado mediante un nuevo contrato para la cooperativa durante el año 2024, y a ser próximamente ejecutado durante el inicio del periodo 2025. Esta iniciativa se suma al ingreso de flores de la cooperativa a salas de Supermercados Jumbo en la comuna de Temuco en los años 2019 y 2023. Las socias de esta agrupación han dado un salto muy importante, demostrando con esta acción su crecimiento como empresarias en el rubro de las flores en la región y han dado un paso clave en el avance de los indicadores de cierre de la Incubadora Socio – Productiva ANASAC.

En el marco del pilar de Soluciones Sostenibles y como parte de los esfuerzos de la empresa por impulsar una agricultura sostenible en La Araucanía, se mantiene el modelo de gestión integrada que prioriza el bienestar vegetal y el respeto por las practicas tradicionales de la cooperativa, en donde se destaca la continua incorporación de productos biológicos y biorracionales a la paleta actual utilizada por la cooperativa de flores Antu Malén.

• Comuna de Nueva Imperial

Por intermedio del Modelo Incubadora Socio - Productiva ANASAC, desde el año 2022 al 2024, se ha replicado y desarrollado exitosamente el proyecto de flores de corte en la comuna de Nueva Imperial. En la actualidad, este grupo de agricultores se conforman como la Agrupación de Flores de Corte Trípalantü del sector Moltrohue Chico.

Entre las actividades que destacaron durante el ejercicio 2024, se encuentran la incorporación de nuevas especies de corte bajo ensayos productivos que tienen como principal objeto, el que las/los integrantes puedan conocer en escala la implementación y manejos técnicos de las mismas, así como su posterior comercialización y venta. En forma simultánea, se ha mantenido la asesoría continua teórica y práctica sobre especies de manejo actual como liliun, gladiolo, alstroemeria, gerbera, girasoles y estatices, así como también de nuevas especies como crisantemo y lisianthus.

Se destaca la apertura exitosa de dos integrantes a la etapa de amplificación, la cual implica que los miembros de la agrupación logran replicar lo observado en el invernadero demostrativo en sus propios predios, gracias a la educación y formación recibida, aprendida e incorporada. Lo anterior, es el inicio de uno de los más importantes enfoques de contribución que evoca el promover y apoyar emprendimientos y negocios de carácter innovador para el territorio en donde el modelo es ejecutado y validado.

• Comunas de Vilcún y Freire

Durante el año 2024 se cumplieron dos años desde el inicio de la incorporación de la cooperativa agrícola de hortalizas El Natre al Modelo Incubadora Socio – Productiva ANASAC. Se trata de una cooperativa destacada en La Araucanía, conformada por 5 jóvenes de origen mapuche de las comunas de Vilcún y Freire.

Comenzando el ejercicio 2024, el equipo de gestión del Área de Sostenibilidad de ANASAC, junto a sus principales colaboradores, diseñaron planes de trabajo en el área técnica, comercial, de habilidades comunicacionales y de trabajo en equipo, con el propósito de proporcionar avances y dar cumplimiento a las principales metas y objetivos trazados para la agrupación.

Entre las actividades preponderantes durante el ejercicio 2024, destacan el ingreso al canal de venta formal Vega Modelo de Temuco, importante centro agroalimentario

de la comuna. Este gran avance para la cooperativa fue trabajado en conjunto por todo el equipo de Sostenibilidad de ANASAC y La Cooperativa desde el inicio del año 2024, para finalmente concretarse durante el último trimestre del año. Sin duda la apertura de este espacio de trabajo brinda a La Cooperativa el primer canal de venta directa al consumidor sin la intervención de intermediarios y tomadores de precios.

Otro punto destacable fue el ingreso al canal de venta formal Cencosud. Durante el periodo 2024, la cooperativa agrícola El Natre tuvo visitas prediales, variadas reuniones y conversaciones con el área de abastecimiento de Cencosud, pudiendo mostrar y caracterizar su modelo de negocio en La Araucanía. El proceso concluyó exitosamente con la entrada de la agrupación a la filas de proveedores de una de las cadenas más importantes de supermercados en la región y del país. Esta acción constituye un gran logro para la cooperativa y el equipo de Sostenibilidad de ANASAC, dados el esfuerzo y soporte de acompañamiento involucrados.

• Comuna de Purén

Durante el ejercicio 2024 la empresa continuó brindando el apoyo y acompañamiento al proyecto de Viña San Pedro Tarapacá para 11 vitivinicultores mapuche de la comunidad indígena de Buchahueico en Purén. Con la generación de este proyecto de colaboración, VSPT produce el reconocido vino Tayú 1860. La participación de ANASAC fue concerniente con la entrega de insumos biorracionales y tradicionales para la producción de vides, junto al soporte técnico proporcionado por los especialistas de ANASAC.

6.7.3 Plan de relacionamiento comunitario

ANASAC ha tenido en sus 77 años de historia el compromiso de ser una empresa socialmente responsable. Lo que inicialmente era inherente a su negocio como proveedor clave de insumos para una agricultura que comenzaba el mayor cambio tecnológico en siglos, se ha ido ampliando en el tiempo hacia otras industrias. En todas las instalaciones de la empresa se ha buscado mantener una relación armónica con las comunidades vecinas y en los últimos 13 años se ha estructurado en forma orgánica la relación de la empresa con su entorno.

Durante el periodo 2024, Anasac mantuvo el apoyo a los vecinos de las comunas de Lampa y de Lo Espejo, Región Metropolitana (Chile), Requínoa, VI Región (Chile), Melchor Romero en la provincia de La Plata (Argentina). En

todos esas localidades se ubican sus principales centros productivos y de distribución. También se realizan desde hace largo tiempo y en forma continua acciones relevantes en diversas locaciones en Perú, aunque no necesariamente cercanas a las sucursales de la empresa. Durante este ejercicio, ANASAC sostiene una relación cercana y de transparencia con las comunidades vecinas a los centros productivos y de distribución. Esta relación busca apoyar el desarrollo de los distintos territorios y su conjunto de vecinos a través de diversos proyectos que apuntan a estimular el empoderamiento y la participación comunitaria, apoyo a la empleabilidad y a la generación de espacios públicos.

6.7.3.1 Comuna de Lampa, Chile

En la comuna de Lampa se han realizado diversas intervenciones en las localidades rurales de Crucero de Peralillo, Lipangue, Chorrillos y Las Turbinas, a través del desarrollo de más de 25 proyectos que han beneficiando a un conjunto de más de 1.500 personas en los distintos sectores. En el ejercicio 2024, Anasac Chile mantuvo el apoyo tanto a las localidades rurales, como a la comuna en general. En el caso de las localidades mencionadas, se mantuvo el desarrollo de las actividades en 4 líneas de acción principales.

• Espacios públicos y participación comunitaria

Durante el año 2024, destacó el proyecto educativo en el Liceo Bicentenario Manuel Plaza Reyes de la comuna de Lampa, el cual cada año busca fomentar en sus alumnos y voluntarios el desarrollo de capacidades y destrezas relacionadas al sector agrícola, a través del trabajo voluntario de alumnos, profesores y profesionales de la empresa para el levantamiento y mantención de un huerto escolar de hortalizas entre los meses de abril y diciembre. Esta actividad comunitaria involucra la participación de 30 alumnos de distintos niveles de educación media. El proyecto considera la asistencia periódica de distintos profesionales de la empresa, quienes cierran anualmente el ciclo de intervenciones con una visita de los alumnos participantes a la estación experimental y laboratorios de la subsidiaria Xilema. De esta manera, ANASAC ha logrado continuar educando acerca de la importancia y evolución de la agricultura sustentable a nivel mundial y de una alimentación sana desde la juventud a niños, adolescentes y jóvenes entre los 14 y 18 años de la comuna de Lampa.

• Educación y habilidades laborales

Durante el año 2024, se continuó con el programa de fortalecimiento a organizaciones comunitarias ejecutado el año 2023 en las localidades de Crucero de Peralillo, Las Turbinas, Chorrillos y Lipangue, en apoyo a dirigentes y directivas sociales para la postulación a fondos concursables. Sobresale la exitosa postulación y adjudicación de fondos estatales para la Junta de vecinos N° 10 de la localidad de Lipangue, que logró la asignación de fondos para la implementación de alarmas comunitarias e implementación de la sede local. Lo anterior se constituye como hito para la localidad, pues fortalece el empoderamiento de la empresa en el sector y su progreso.

Durante el año 2024, como consecuencia del proyecto de nivelación de estudios ejecutado por ANASAC y finalizado el año 2023, tres alumnas egresadas de 4 año de educación media logran generar las instancias y recursos necesarios para continuar sus estudios superiores en institutos técnicos de la región Metropolitana. Lo anterior responde a nuestros objetivos de trabajo en promoción de la educación y mejores opciones de empleabilidad para sectores vulnerables de la comuna.

En forma complementaria y para poder lograr que quienes se gradúen de cuarto año de educación media puedan acceder a mejores empleos, se mantuvo el vínculo entre los alumnos y la Oficina Municipal de Información Laboral (OMIL), también conocida como Oficina Municipal de Intermediación Laboral.

A lo anterior se suman los talleres de reutilización de material de desecho de vacaciones de invierno, los cuales buscan cada año educar y proporcionar un espacio de diversión y recreación. Los niños de Lampa disfrutaron de momentos de risas y amistad mientras dieron vida a la creatividad y contribuyeron mediante sus manualidades al cambio cultural necesario para un futuro sostenible del medioambiente.

• Auspicios y donaciones

Para las localidades de Crucero de Peralillo, Las Turbinas, Chorrillos y Lipangue, se mantuvo el sistema de donaciones, donde se destaca la entrega de productos para la desinfección de las viviendas de los vecinos, las cuales son afectadas principalmente por plagas propias de la época, entrega de útiles escolares a alumnos de

escuelas del sector, así como el apoyo a celebraciones de festividades por medio de la donación de dulces a pequeños para el día de la Niñez y Navidad.

Extraordinariamente durante el ejercicio del año 2024, se proporcionó ayuda en cajas de alimentos y materiales de albañilería como piedras y gravilla para relleno de terrenos a los vecinos afectados de las localidades de Crucero de Peralillo y Chorrillos. Lo anterior, producto del evento referido a temporales en periodos del mes de junio, afectando principalmente a las viviendas por inundaciones y cortes de suministro eléctrico por periodos prolongados.

Se realizó también la entrega de 90 pimientos proporcionados por la Corporación Nacional Forestal (CONAF) a la Ilustre Municipalidad de Lampa, bajo el convenio de colaboración entre CONAF y ANASAC, el cual busca dar vida y armonizar espacios públicos en comunidades y zonas vulnerables. En paralelo, ANASAC participó activamente del comité ambiental de la comuna de Lampa, el cual busca generar proyectos que favorezcan un entorno sustentable y natural para la comuna en su conjunto. Esta instancia va más allá de las donaciones o de aportes puntuales.

6.7.3.2 Comuna de Requínoa, Chile

Durante el año 2024, en la comuna de Requínoa, se mantuvo la mayor parte de los proyectos en las localidades rurales cercanas al Centro de Distribución y Sucursal de ANASAC. A lo largo de los últimos años se han generado intervenciones en las localidades rurales de Pichiguao, junto a Las Hormigas y El Molino Viejo, mediante más de 20 proyectos de desarrollo integral, los que han beneficiado a más de 500 personas en el sector.

Cabe señalar que finalizando el año 2024, el área de Sostenibilidad de ANASAC, realizó la primera encuesta de satisfacción ciudadana a los vecinos y vecinas de la localidad de Pichiguao, obteniendo como resultado una aprobación satisfactoria, en donde el 74 % de lo encuestados entregan una puntuación máxima, sosteniendo que Anasac ha contribuido a mejorar notablemente su calidad de vida a través de la implementación de diversos proyectos en el sector.

• Espacios públicos y participación comunitaria

Nuevamente se mantiene el proyecto Huerto Comunitario,

el cual inicialmente fue apoyado por ANASAC mediante capacitaciones en técnicas de producción hortícola y acompañamiento proporcionado por la empresa. El proyecto es liderado en la actualidad por la agrupación de horticultores de Pichigüao, quienes, con los conocimientos necesarios y de manera autónoma han tomado la línea productiva. Esta instancia sigue siendo identificada y validada por la comunidad, no sólo como una importante fuente de alimentos saludables, sino que también como un espacio de esparcimiento y distensión necesaria para mantener una salud integral. Debido al éxito de esta iniciativa, la comunidad ha demandado la posibilidad de ampliar la huerta para que más familias puedan ser beneficiadas a partir del proyecto.

• Educación y habilidades laborales

En esta línea de acción se destaca la ejecución del programa de Fortalecimiento para organizaciones comunitarias, que contó con la participación de las juntas de Vecinos de El Molino Viejo y de Las Hormigas, el Club Deportivo Unión Pichigüao y otros. Este programa tuvo como eje principal la instalación de capacidades para generar proyectos sociales efectivos en las organizaciones.

Durante el ejercicio 2024 se mantuvo el proyecto Flores de Corte Pichigüao ANASAC, iniciado en 2023. Su objetivo es proporcionar y brindar una nueva oportunidad de negocio para los vecinos del sector con un alto impacto en sus ingresos y su calidad de vida. En junio se perdió el 100% de la estructura que albergaba las distintas especies cultivadas debido a un fuerte temporal, lo que motivó la reconstrucción y levantamiento de un nuevo invernadero demostrativo a base del voluntariado de las familias de las líderes de la agrupación de horticultores. Esto expone los avances experimentados por sus participantes en términos de empoderamiento y autogestión ciudadana. En la actualidad el proyecto está en etapa de ampliación, donde se busca que los participantes voluntariamente construyan sus invernaderos de manera autogestionada, poniendo en práctica todo lo aprendido en el invernadero demostrativo o sala de clases.

• Auspicios y donaciones

Así como en otras comunas, durante el año 2024, en Pichigüao se mantuvo el sistema de donaciones, donde se destaca la entrega de productos para la desinfección de las viviendas de los vecinos, las cuales son afectadas principalmente por plagas propias de la época, así como el apoyo a celebraciones de festividades mediante la

entrega de dulces para el día de la Niñez y para el mes de Navidad.

• Emprendimiento

Durante el año 2024 destacaron proyectos como la celebración de la Fiesta Costumbrista de Pichigüao, evento anual, impulsado por Anasac y cofinanciado junto a la Ilustre Municipalidad de Requínoa, el cual busca fortalecer año a año el sentido de identidad y comunidad entre los habitantes, al mismo tiempo de fomentar el emprendimiento y el desarrollo económico local. Anualmente esta actividad cuenta con la participación de un stand de Anasac, diversos puestos para emprendedores de distintos sectores de la comuna, artistas locales, juegos de azar, parques infantiles y otros.

6.7.3.3 Comuna de Lo Espejo, Chile

La subsidiaria Anasac Ambiental S.A. enmarca sus actividades de Sostenibilidad bajo la campaña “Cultiva tu Solidaridad”, la que se sustenta en dos pilares. Por una parte, a través de donaciones de productos a instituciones o comunidades que los requieren, como es el caso de fundaciones, colegios y escuelas de escasos recursos a los que se les entrega gratuitamente semillas, sustratos, fertilizantes y productos fitosanitarios para el establecimiento y cuidado de huertos y áreas verdes. Junto con las donaciones se realizan capacitaciones, de modo que la comunidad se familiarice con los beneficios directos e indirectos que significa mantener un huerto, tanto para los individuos como para la comunidad, en la medida que perdure en el tiempo. También se entregan regularmente aportes a instituciones de salvataje y cuidado de animales abandonados o afectados por incendios y catástrofes naturales a nivel nacional, consistentes en productos para la alimentación y el control de insectos de la piel de las mascotas.

El segundo pilar se basa en los voluntariados corporativos, en los que participa gran cantidad de colaboradores de la empresa. Estos voluntariados por lo general se orientan a la recuperación de áreas verdes, construcción de plazas, invernaderos y/o huertos en colegios, campamentos y jardines infantiles. Durante el ejercicio 2024 se realizó una transformación profunda en la plaza Flor de Pluma ubicada en la comuna de Lo Espejo, donde en conjunto con el Municipio y CONAF, se intervino uno de los sectores más necesitados de la zona. Además del trabajo efectivo de los colaboradores de la subsidiaria para la plantación, el aporte se materializó en la forma de compost para

mejorar el suelo, así como en dinero para construir las jardinerías, comprar gravilla y adquirir el mobiliario urbano (escaños y basureros).

ANASAC no sólo colabora mediante donaciones con el desarrollo de un cuidado y tenencia responsable de mascotas, sino que desarrolla campañas permanentes de cuidado a través del movimiento “Patás Arriba” vía Instagram y Facebook (@patasarriba_cl). Estas campañas se realizan a través de actividades como eventos, participación en ferias, difusión de fundaciones y promoción de la adopción y tenencia responsables de los animales de compañía.

6.7.3.4 Provincia de La Plata, Argentina

• Pasantías de estudiantes universitarios

En el ejercicio 2024, con el objetivo de seguir fomentando el desarrollo profesional de los jóvenes talentos y fortalecer el vínculo con las universidades cercanas a las operaciones de la empresa, la filial de ANASAC en Gleba ha lanzado una nueva iniciativa impulsada por el área de Personas, cual es un virtuoso programa de pasantías. El programa está diseñado para brindar a estudiantes universitarios de la provincia la oportunidad de adquirir experiencia práctica en un entorno laboral real, mientras se siguen formando académicamente. La convocatoria está dirigida a estudiantes universitarios de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP) y la Universidad Tecnológica Nacional (UTN), ofreciendo a estos jóvenes la oportunidad de iniciar su carrera profesional en nuestra empresa. El programa se rige bajo la Ley nro. 26.427, asegurando los deberes y derechos de los estudiantes.

La carga horaria del programa contempla 4 horas diarias, permitiendo que los estudiantes puedan compaginar la pasantía con sus estudios universitarios y tiene una duración de 12 meses, brindando a los pasantes un tiempo adecuado para desarrollarse dentro de la empresa y contribuir con sus conocimientos. Los jóvenes pasantes que comenzaron en 2024 fueron una estudiante avanzada de Ingeniería Química y dos estudiantes avanzados de Contador Público, todos quienes contaron con tutores responsables de su inmersión y aprendizaje.

Para Gleba es una excelente oportunidad para fomentar la creatividad, el desarrollo y el crecimiento en el equipo, elementos claves para enfrentar los desafíos actuales.

• Colaboración con instituciones de la Provincia

Gleba mantiene un contrato de colaboración con la Universidad Nacional de Lomas de Zamora, cuyo objetivo es el desarrollo de ensayos de eficacia y la ampliación de acciones en conjunto tales como desarrollo de nuevas soluciones, ensayos de eficacia de productos, ampliación de capacidades en los equipos y coordinación de operadores altamente calificados para capacitación a operadores para el control de plagas industriales y urbanas (Pest Control Operators).

Adicionalmente, la empresa mantiene un acuerdo de colaboración con la Unión de Cámaras de Buenos Aires (UCABA) para el desarrollo de actividades de comunicación donde Gleba participa activamente en el desarrollo de campañas de concientización sobre la importancia de contratar empresas de control de plagas calificadas en el sentido que realicen un trabajo profesional y seguro para los aplicadores, el entorno y la población de influencia.

6.7.3.5 Programa Sembrando Talento, Perú

Desde hace 12 años (año 2013), “Hortus y Un Millón de Niños Lectores” (1MNL) han unido esfuerzos para mejorar la comprensión lectora y fomentar el amor por la agricultura en comunidades rurales. Gracias a la implementación y puesta en marcha de seis bibliotecas, la filial de ANASAC en Perú ha logrado que el hábito de lectura de los escolares pase de 0 a 2.4 libros al mes en promedio.

Este avance es significativo, ya que se alinea con la normativa del Plan Lector Nacional (ED-9086-2006), que establece el derecho de todos los escolares peruanos a leer al menos un libro al mes. Sin embargo, la falta de acceso a libros y bibliotecas ha sido una barrera para alcanzar este objetivo. Para ampliar su impacto, 1MNL decidió digitalizar su método y desarrollar un software de RSC. Hortus, comprometido con la educación, apostó por implementar esta herramienta en su zona de influencia, beneficiando a 9,720 personas en dos colegios con bibliotecas digitales. El colegio con mayor número de libros leídos ganó la construcción de una biblioteca escolar física en la ciudad de Ica.

Este proyecto es una muestra de cómo la innovación y el compromiso pueden abrir nuevas oportunidades para el desarrollo educativo en el país y especialmente en el mundo rural.





Category	Value	Total
Category 1	1000000	1000000
Category 2	2000000	2000000
Category 3	3000000	3000000
Category 4	4000000	4000000
Category 5	5000000	5000000
Category 6	6000000	6000000
Category 7	7000000	7000000
Category 8	8000000	8000000
Category 9	9000000	9000000
Category 10	10000000	10000000

INFORMACIÓN FINANCIERA 7



Los estados financieros de la entidad están disponibles en el sitio en web de la Comisión para el Mercado Financiero y en el propio en el vínculo <https://anasac.com/es/annual-report-financial-statements-release-financial-statements/>.

7.1 RESUMEN INFORMACIÓN FINANCIERA

Evolución de los principales resultados consolidados.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ESTADO DE RESULTADOS							
(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)							
Ingresos de la operación	174.581	186.047	225.071	248.485	270.059	261.838	279.841
Resultado Operacional	17.369	15.129	27.419	31.791	28.337	27.703	29.820
EBITDA	21.377	20.795	33.383	38.372	35.481	34.505	36.966
Utilidad del año	5.950	4.257	15.174	19.890	17.376	12.025	17.208
BALANCES							
(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)							
Activos totales	220.224	221.721	227.975	262.022	296.391	292.052	323.932
Pasivos totales	113.399	109.833	108.212	136.610	161.509	153.034	174.733
Participaciones no controladores	1.109	1.328	1.348	1.178	1.362	-	-
Patrimonio atribuible a controladores	105.716	110.560	118.415	124.234	133.520	139.018	149.199





AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. y Subsidiarias

Estados Financieros Consolidados e Informe de los
Auditores Independientes
Correspondientes a los años terminados al 31 de
diciembre del 2024 y 2023



AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. E I. Y SUBSIDIARIAS

Estados financieros consolidados por los años
terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023
e informe del auditor independiente

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Accionistas y Directores de
Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias (la “Sociedad”) que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no auditamos los estados financieros de la subsidiaria extranjera indirecta, Gleba S.A., sobre la cual existe total control y propiedad y cuyos estados financieros reflejan un total de activos e ingresos ordinarios que constituyen un 12,41% y 12,28%, respectivamente de los totales consolidados al 31 de diciembre de 2024 (12,62% y 13,70%, respectivamente de los saldos consolidados al 31 de diciembre de 2023). Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyo informe nos ha sido proporcionado y nuestra opinión en lo que se refiere a los montos incluidos de dicha subsidiaria, se basan únicamente en el informe de estos otros auditores.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros” del presente informe. De acuerdo con los requerimientos éticos pertinentes para nuestras auditorías de los estados financieros se nos requiere ser independientes de la Sociedad y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidades de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha al menos por los doce meses a partir del cierre del periodo que se reporta, sin limitarse a dicho periodo.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa sí, individualmente, o en su sumatoria, éstas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.

- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de la Sociedad para continuar como una empresa en marcha por al menos doce meses a partir del cierre del periodo que se reporta, sin limitarse a dicho periodo.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Deloitte.

Marzo 28, 2025
Santiago, Chile

Firmado por:

4A1A3834C94A452...

Pedro Bravo G.
Socio



Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre del 2024 y 2023

CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados
- Estados Consolidados de Resultados por Función
- Estados Consolidados de Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

ÍNDICE

NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL CORPORATIVA	1
NOTA 2 - RESUMEN DE PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES	7
NOTA 3 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS	34
NOTA 4 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	40
NOTA 5 - OTROS ACTIVOS FINANCIEROS, CORRIENTES	41
NOTA 6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	43
NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, CORRIENTES	44
NOTA 8 - INVENTARIOS	48
NOTA 9 - ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS, CORRIENTES	50
NOTA 10 - IMPUESTOS A LAS GANANCIAS E IMPUESTOS DIFERIDOS	51
NOTA 11 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS	53
NOTA 12 - ACTIVOS POR DERECHO DE USO	56
NOTA 13 - ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA	59
NOTA 14 - INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN	59
NOTA 15 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	62
NOTA 16 - PLUSVALÍA	64
NOTA 17 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS	65
NOTA 18 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	75
NOTA 19 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR, CORRIENTES	83
NOTA 20 - OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES	85
NOTA 21 - PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS, CORRIENTES	86
NOTA 22 - CONTROLADOR Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS	87
NOTA 23 - INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	90
NOTA 24 - GASTOS POR NATURALEZA	90
NOTA 25 - OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)-INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS	91
NOTA 26 - DIFERENCIAS DE CAMBIOS, RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTES Y ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	93
NOTA 27 - PATRIMONIO, DIVIDENDOS E INTERÉS MINORITARIO	97
NOTA 28 - GANANCIA POR ACCIÓN Y UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE	99
NOTA 29 - ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	100
NOTA 30 - OPERACIONES DISCONTINUAS	101
NOTA 31 - MEDIO AMBIENTE	102
NOTA 32 - GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS	103
NOTA 33 - OBJETIVOS, POLÍTICAS Y PROCESOS PARA ADMINISTRAR AL CAPITAL	109
NOTA 34 - CONTINGENCIAS	110
NOTA 35 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS	111
NOTA 36 - HECHOS POSTERIORES	112

<i>\$ - CLP</i>	<i>Pesos chilenos</i>
<i>M\$</i>	<i>Miles de pesos chilenos</i>
<i>USD</i>	<i>Dólares estadounidenses</i>
<i>UF</i>	<i>Unidades de fomento</i>
<i>PEN</i>	<i>Nuevo sol peruano</i>
<i>MXN</i>	<i>Pesos mexicanos</i>
<i>COP</i>	<i>Pesos colombianos</i>
<i>ARS</i>	<i>Pesos argentinos</i>
<i>BOB</i>	<i>Bolivianos</i>
<i>BRL</i>	<i>Reales brasileños</i>

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Expresados en miles de pesos chilenos)

ACTIVOS	Nota	Al 31	Al 31
		de diciembre de 2024	de diciembre de 2023
		M\$	M\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	16.577.550	10.960.997
Otros Activos Financieros, corrientes	5	2.647.332	2.821.221
Otros Activos no financieros, corrientes	6	3.049.180	2.557.037
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	145.445.392	128.056.077
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	22	235.366	251.743
Inventarios	8	72.246.050	74.335.608
Activos por impuestos, corrientes	9	11.851.260	9.392.669
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		252.052.130	228.375.352
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	13	-	37.747
Total de activos corrientes		252.052.130	228.413.099
Activos no corrientes			
Otros activos no financieros, no corrientes	6	1.012.454	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	7	364.037	697.232
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	14	1.056.261	848.641
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	11.759.137	10.437.704
Plusvalía	16	1.349.150	1.349.150
Propiedades, planta y equipos	11	37.420.486	29.959.440
Activos por derecho de uso	12	12.243.304	15.049.003
Activos por impuestos diferidos	10	6.675.458	5.297.485
Total de activos no corrientes		71.880.287	63.638.655
Total de activos		323.932.417	292.051.754

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados (Continuación)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Expresados en miles de pesos chilenos)

	Nota	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
		M\$	M\$
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
<u>Pasivos</u>			
<u>Pasivos Corrientes</u>			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	34.314.557	47.226.712
Pasivos por arrendamientos, corrientes	18	3.136.296	3.001.003
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	19	52.736.422	41.322.573
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	22	5.113.920	3.573.675
Otras provisiones, corrientes	20	127.725	39.143
Pasivos por impuestos corrientes	9	9.384.763	4.812.319
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	21	3.105.079	2.816.459
Total de pasivos corrientes		107.918.762	102.791.884
<u>Pasivos no corrientes</u>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	57.481.318	41.697.775
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	18	7.183.725	6.505.127
Pasivos por impuestos diferidos, no corrientes	10	2.149.273	2.038.832
Total de pasivos no corrientes		66.814.316	50.241.734
Total de pasivos		174.733.078	153.033.618
<u>Patrimonio Neto</u>			
Capital pagado	27	1.908.895	1.908.895
Resultados acumulados		137.181.992	131.679.785
Otras participaciones en el patrimonio		4.071.204	4.071.204
Otras reservas	27	6.037.248	1.358.252
Patrimonio neto atribuible a los propietarios de la controladora		149.199.339	139.018.136
Total Patrimonio Neto		149.199.339	139.018.136
Total de patrimonio neto y pasivos		323.932.417	292.051.754

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de resultados por función	Nota	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
		2024	2023
		M\$	M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	23	279.841.281	261.838.373
Costo de ventas	8-24	(148.847.304)	(147.385.054)
Ganancia bruta		130.993.977	114.453.319
Costos de distribución	24	(22.585.363)	(19.129.518)
Gastos de administración	24	(79.390.929)	(68.483.935)
Otras ganancias (pérdidas)	25	802.059	862.948
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		29.819.744	27.702.814
Ingresos financieros	25	2.489.325	2.743.511
Costos financieros	25	(7.677.026)	(9.058.362)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	14	116.204	128.118
Diferencias de cambio	26	(1.089.652)	(4.769.052)
Resultado por unidades de reajuste	26	125.065	66.801
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		23.783.660	16.813.830
Gasto por impuesto a las ganancias	10	(6.575.671)	(3.496.336)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		17.207.989	13.317.494
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	30	-	(1.292.734)
Ganancia (pérdida) del año		17.207.989	12.024.760
Ganancia (pérdida) atribuible a:			
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora		17.207.989	12.024.760
Ganancia (pérdida) del año		17.207.989	12.024.760
Ganancia (pérdida) por acción (\$/acción)			
Ganancia (pérdida) por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	28	784.317	548.072
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		784.317	548.072
Ganancia (pérdida) por acción diluida (\$/acción)			
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	28	784.317	548.072
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) diluida por acción		784.317	548.072

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de resultados integrales	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Estado del resultado integral		
Ganancia (pérdida) del año	17.207.989	12.024.760
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del año, antes de impuestos		
<u>Diferencias de cambio por conversión</u>		
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	4.678.996	(1.655.702)
Resultado integral total	21.886.985	10.369.058
<u>Resultado integral atribuible a:</u>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	21.886.985	10.369.058
Resultado Integral total	21.886.985	10.369.058

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de flujos de efectivo directo	Nota	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
		2024	2023
		M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		300.561.613	273.775.280
Otros cobros por actividades de operación		353.841	302.223
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(221.430.399)	(207.242.753)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(34.545.182)	(32.416.345)
Otros pagos por actividades de operación		(4.633.895)	(3.385.636)
Flujos de efectivo netos procedentes de la operación		40.305.978	31.032.769
Intereses recibidos		1.574.327	2.332.723
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		1.229.188	2.301.094
Flujos de efectivo netos procedentes de operación		43.109.493	35.666.586
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		910.937	1.323.392
Compras de propiedades, planta y equipo	11	(11.509.936)	(4.766.579)
Compras de activos intangibles	15	(2.474.916)	(2.330.195)
Pagos derivados de contratos de futuro	17	(2.467.369)	(1.204.287)
Cobros procedentes de contratos de futuro	17	623.906	2.578.775
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		(14.917.378)	(4.398.894)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos		74.575.333	47.065.700
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	17	19.287.082	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	17	55.288.251	47.065.700
Reembolsos de préstamos	17	(79.181.591)	(59.062.382)
Pagos de pasivos por arrendamientos	18	(3.327.141)	(6.318.003)
Dividendos pagados	27	(9.177.999)	(8.516.529)
Intereses pagados por préstamos	17	(6.073.425)	(5.240.158)
Intereses pagados por arrendamientos	18	(565.146)	(496.179)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(23.749.969)	(32.567.551)
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de variaciones en la tasa de cambio		4.442.146	(1.299.859)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		1.174.407	431.713
Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		5.616.553	(868.146)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	4	10.960.997	11.829.143
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	4	16.577.550	10.960.997

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	Capital pagado		Otras participaciones en el patrimonio		Reservas por diferencias de cambio de conversión		Otras reservas varias		Total Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		Participaciones no controladoras		Patrimonio Total		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2024	1.908.895	4.071.204	3.462.312	(2.104.060)	1.358.252	131.679.785	139.018.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	139.018.136
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	1.908.895	4.071.204	3.462.312	(2.104.060)	1.358.252	131.679.785	139.018.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	139.018.136
Cambios en el patrimonio																			
Resultado Integral																			
Ganancia (pérdida) del año	-	-	-	-	-	17.207.989	-	-	-	-	17.207.989	-	-	-	-	-	-	-	17.207.989
Otro resultado integral	-	-	4.678.996	-	4.678.996	-	-	-	4.678.996	4.678.996	-	-	-	-	-	-	-	-	4.678.996
Resultado Integral	-	-	4.678.996	-	4.678.996	17.207.989	-	-	4.678.996	4.678.996	17.207.989	-	-	-	-	-	-	-	21.886.985
Dividendos (*)	-	-	-	-	-	(11.705.782)	-	-	-	-	(11.705.782)	-	-	-	-	-	-	-	(11.705.782)
Otras variaciones: Disminución de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en el patrimonio	-	-	4.678.996	-	4.678.996	5.502.207	-	-	4.678.996	4.678.996	5.502.207	-	-	-	-	-	-	-	10.181.203
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	1.908.895	4.071.204	8.141.308	(2.104.060)	6.037.248	137.181.992	149.199.339	-	-	-	137.181.992	-	-	-	-	-	-	-	149.199.339

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

(*) Este cargo a ganancias acumuladas, por concepto de dividendos, comprende M\$2.500.000 correspondientes a dividendos extraordinarios aprobados en la Junta Ordinaria de Accionistas del 14 de octubre de 2024; M\$2.840.909 por pago del impuesto ISIF; M\$1.202.477 por el dividendo adicional del año 2023, aprobado en la Junta Ordinaria de Accionistas del 12 de abril de 2024; y M\$5.162.396 por provisión de dividendo mínimo sobre las utilidades del año 2024.

Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023
(Expresados en miles de pesos chilenos)

Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto	Capital pagado		Otras participaciones en el patrimonio		Reservas por diferencias de cambio de conversión		Otras reservas varias		Total Otras Reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		Participaciones no controladoras		Patrimonio Total	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial ejercicio actual al 1 de enero de 2023	1.914.106	4.071.204	4.859.561	(2.286.162)	2.573.399	124.961.868	133.520.577	1.361.680	134.882.257	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial Reexpresado	1.914.106	4.071.204	4.859.561	(2.286.162)	2.573.399	124.961.868	133.520.577	1.361.680	134.882.257	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en el patrimonio																		
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) del año	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	(1.397.249)	(258.453)	(1.655.702)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral	-	-	(1.397.249)	(258.453)	(1.655.702)	12.024.760	(1.655.702)	10.369.058	10.369.058	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	(5.306.843)	(5.306.843)	(221.532)	(5.528.375)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones: Disminución de capital	(5.211)	-	-	(355.992)	(355.992)	-	(361.203)	-	(361.203)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios que no impliquen pérdida de control	-	-	-	796.547	796.547	-	796.547	-	796.547	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en el patrimonio	(5.211)	-	-	440.555	440.555	(5.306.843)	(4.871.499)	(1.361.680)	(6.233.179)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	1.908.895	4.071.204	3.462.312	(2.104.060)	1.358.252	131.679.785	139.018.136	-	139.018.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Nota 1 - Información general corporativa

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (Anasac S.A.C. e I. o "La Sociedad") en su origen fue una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y sujeta a la Ley de Sociedades Anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Sin embargo, a partir del 3 de abril de 2024 la sociedad se ha transformado en una sociedad anónima cerrada. Lo anterior luego del proceso de cancelación voluntaria del Registro de Valores iniciado a fines del año 2023. La familia controladora de la sociedad que posee el 99,04% mantiene la estructura de capital y control de los negocios, por ello su transformación a sociedad anónima cerrada no modifica su misión y objetivos de negocio.

El domicilio social y las oficinas principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Almirante Pastene N° 300, teléfono N° (56-2) 24706800 y su casilla tiene el N° 336-V de Santiago de Chile.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene por objeto: a) La producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales, agroindustriales. Para tales fines, la sociedad puede tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar e importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, agroquímicos, fungicidas, alimentos, maquinarias equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionan directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; b) la exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; c) La prestación de servicios de asesorías en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales; d) la producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y e) la sociedad podrá asimismo, para un mejor y adecuado cumplimiento de su objeto social, constituir, adquirir o integrar directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

Como resultado de un plan de reestructuración corporativa llevado a cabo en los últimos años, Anasac S.A.C. e I. se transformó en la matriz de subsidiarias con presencia nacional e internacional. Como parte de este proceso, a nivel local se crearon Anasac Chile S.A. e Inversiones Globales SpA.

Con fecha 8 de septiembre de 2005 se constituyó la sociedad Anasac Ambiental S.A. cuyos productos están dirigidos a las líneas de Jardinería, Pest Control y Mascotas.

En marzo de 2006 la subsidiaria Inversiones Globales SpA constituyó la sociedad Anasac México S. de R.L. de C.V., la cual a partir de abril de 2014 inició sus actividades.

En febrero de 2008, la subsidiaria Anasac International Corporation (99,67%) y Agrícola Nacional S.A.C. e I. (0,33%) constituyeron la sociedad Anasac Bolivia S.R.L., empresa que inició operaciones de registro y representación en el mes de agosto de 2014.

Además, durante el mes de septiembre del año 2010, se concretó la compra de la empresa Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección.

Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema SpA, a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. En septiembre 2013 se compra el 33% restante de la participación, llegando a completar el 100% de la propiedad.

En septiembre de 2011 las subsidiarias Inversiones Globales SpA (99%) y Anasac Comercial SpA (1%) constituyeron la sociedad Agrochile S.A. en Ecuador, sociedad que inició operaciones de registro y representación durante el mes de julio de 2014.

En marzo de 2012 la subsidiaria Anasac International Corporation constituyó la sociedad Anasac Hong Kong Limited, la cual no tuvo actividad durante ese ejercicio. Con fecha 24 de abril de 2013 esta subsidiaria indirecta ingresó como partícipe en los negocios de Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science con la compra del 10% de la propiedad de esta sociedad constituida bajo las leyes de la República Popular de China.

Al cierre del mes de junio 2012, las sociedades se fusionaron de la siguiente forma: Anasac Chile II S.A. fue fusionada por Anasac Ambiental S.A., y en el caso de Inmobiliaria Algarrobo Dos S.A. fue fusionada por la subsidiaria Difem Laboratorios S.A., con ello se finaliza la reestructuración societaria comenzada durante el año 2011. Todas estas operaciones entre subsidiarias no generaron ningún impacto patrimonial en la presentación de los estados financieros consolidados.

Con fecha 23 de enero de 2013 se constituyó la sociedad Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. cuyos accionistas son las subsidiarias Inversiones Globales SpA con una participación del 99% y Anasac International Corporation con una participación del 1%.

En agosto de 2014 se constituyó la sociedad Transportes Servimak SpA, empresa que inició sus actividades en enero de 2015. Con fecha 18 de diciembre del 2023 deja de formar parte de empresas Anasac luego de haberse realizado contrato de venta de sus acciones.

Con fecha 26 de diciembre de 2014 en Junta Extraordinaria de Accionistas de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se procedió a materializar la reorganización interna de la estructura societaria, esto significó aportar la propiedad accionaria de algunas empresas que mantenía la propiedad en forma directa la subsidiaria Inversiones Globales SpA. Las subsidiarias aportadas fueron: Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA, Anasac Ambiental S.A., Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., Difem Laboratorios S.A., Servimak S.A. y Anasac International Corporation. Las políticas y normas contables aplicadas por Inversiones Globales SpA son en forma integral las aplicadas por su matriz Agrícola Nacional S.A.C. e I. Esta operación no constituyó una enajenación que diese derecho a retiro conforme lo establece el Artículo

69 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y esta reorganización interna no generó efectos en la situación patrimonial de la Sociedad a nivel individual como consolidado.

Por otra parte, con fecha 14 de diciembre de 2017 la subsidiaria Inversiones Globales SpA constituyó, en Chile, la sociedad Inversiones Internacionales SpA para un mejor control de las inversiones en sociedades en el exterior.

Por último, con fecha 18 de diciembre del 2023 se celebró contrato de compra y venta del 100% de las acciones que se mantenían en Servimak S.A. y de su subsidiaria Transporte Servimak. Con esta transacción estas empresas han dejado ser parte del perímetro de consolidación al 31 de diciembre de 2023 y en nota n°30 se expone el detalle de la discontinuidad de esta operación.

Al cierre de los estados financieros consolidados, la Sociedad mantiene el control en forma directa o indirecta de las siguientes empresas:

- ✓ Inversiones Globales SpA, constituida con fecha 29 de diciembre del 2009, entra en operaciones a mediados del 2010. Esta sociedad a partir del 26 de diciembre de 2014 concentra gran parte de las operaciones y negocios de la empresa a nivel nacional y el desarrollo de nuevos negocios.
- ✓ Hortus S.A., constituida el 16 de mayo de 1956, subsidiaria en Perú cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos.
- ✓ Gleba S.A., subsidiaria en Argentina, constituida en junio de 1976, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.
- ✓ Anasac Colombia Ltda., constituida con fecha 8 de abril de 2002, subsidiaria que en su inicio estuvo orientada al negocio retail de productos Casa & Jardín en Colombia, para luego expandir sus operaciones a líneas de insumos agrícolas, principalmente agroquímicos.
- ✓ Anasac Comercial SpA., constituida con fecha 24 de agosto de 2004 comercializa productos que elabora Anasac Chile S.A., complementando la gestión comercial en el mercado local.
- ✓ Anasac Comercial Dos SpA, constituida con fecha 5 de enero de 2015, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales, así como también la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros, así como efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena.
- ✓ Anasac Ambiental S.A., constituida con fecha 8 de septiembre de 2005, especializada y focalizada en los mercados de consumo masivo. Agrupa tres líneas de productos, dirigidos a los nichos de Jardinería, Pest Control y Mascotas.

- ✓ Anasac Chile S.A., constituida con fecha 29 de diciembre del año 2009, entra en operaciones a partir del 1 de enero del año 2010, concentrando en ella la operación de la compañía en el mercado local y exportaciones de insumos agropecuarios.
- ✓ Xilema SpA, sociedad constituida con fecha 23 de noviembre de 1994 como sociedad anónima. Adquirida por Anasac Chile S.A. el 1 de julio de 2011. Durante el mes de septiembre de 2013, se adquirió la totalidad de las acciones con lo cual la sociedad se transformó a Xilema SpA.
- ✓ Difem Laboratorios S.A., sociedad constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991. Adquirida el 10 de septiembre de 2010 tras la suscripción por instrumento privado del total de las 2.500 acciones. La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización, tanto nacional como internacional, de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares.
- ✓ Anasac International Corporation, constituida con fecha 30 de agosto de 2007, subsidiaria en Panamá responsable de la gestión comercial en el mercado latinoamericano, incluyendo países como México, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Argentina, Uruguay, entre otros.
- ✓ Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda., constituida con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.
- ✓ Anasac Hong Kong Limited, constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es ser una sociedad de inversiones y comenzó a operar con actividades de inversión en el año 2013.
- ✓ Agrochile S.A., constituida con fecha 6 de septiembre de 2011, en la ciudad de Quito, Ecuador, cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.
- ✓ Anasac Bolivia S.R.L., constituida con fecha 11 de febrero de 2008 cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.
- ✓ Anasac México S. de R.L. de C.V., constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica. Inició sus actividades en el año 2014.

- ✓ Anasac Paraguay S.R.L., constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvoagropecuario. Inició sus actividades de registro y representación en el año 2015.
- ✓ AgroChile S.A. (Guatemala), constituida con fecha 5 de septiembre de 2007, cuyo objeto es la fabricación, almacenamiento, distribución, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos agroquímicos y veterinarios e inició sus actividades de registro y representación en el año 2017.
- ✓ Inversiones Internacionales SpA, constituida en Santiago de Chile, con fecha 14 de diciembre de 2017, cuyo objeto es efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena en derechos o acciones en sociedades de cualquier clase o naturaleza, por constituirse o ya constituidas, domiciliadas exclusivamente en el extranjero y efectuar y desarrollar toda clase de operaciones de comercio exterior.
- ✓ Anasac Dominicana S.R.L., constituida con fecha 1 de julio de 2010, cuyo objeto es la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes, foliares, edáficos, y productos agrícolas en general. Inició sus actividades en diciembre de 2019.
- ✓ DFM Pharma SpA., constituida con fecha 01 de abril de 2019, cuyo objeto es la producción y comercialización, tanto nacional como internacional de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo, y, en general, la celebración y/o ejecución de toda clase de operaciones, activos y contratos, civiles o comerciales, necesarios o conducentes para el desarrollo del objeto social. Inició sus actividades el 24 de abril de 2020.
- ✓ Hangzhou Anasac Life Science Co., Ltd, constituida con fecha 14 de diciembre de 2023, cuyo objeto es fabricar, almacenar, distribuir, comercializar, importar y exportar toda clase de productos agroquímicos, fertilizantes y productos agrícolas en general. Inicio sus actividades el 09 de mayo de 2024.
- ✓ Además, al 31 de diciembre de 2024, se mantienen ciertas empresas constituidas legalmente en el proceso de internacionalización de Anasac, sin embargo, estas no presentan operaciones que deban ser consolidadas:
 - Anasac Costa Rica S.A., constituida con fecha 24 de mayo de 2006, cuyo objeto es el comercio, la agricultura, la minería y la ganadería, en cualquiera de sus formas de explotación mercantil que se den en el mundo del negocio jurídico.
 - Anasac El Salvador S.A. de C.V., constituida con fecha 10 de octubre de 2014, cuyo objeto es fabricar, almacenar, distribuir, comercializar, importar y exportar toda clase de productos agroquímicos, farmacéuticos, biológicos y veterinarios.

- Anasac Nicaragua S.A., constituida con fecha 26 de agosto de 2009, cuyo objeto es el registro de marcas y fitosanitarios a nombre de la sociedad, dedicarse a la producción e industrialización de productos agroquímicos.
- Anasac South África, constituida con fecha 22 de enero de 2009, cuyo objeto es la investigación, desarrollo, fabricante, comercializador y distribuidor de todas las clases de productos agroquímicos, químicos y fertilizantes.
- Anasac Uruguay S.A., constituida con fecha 13 de junio de 2014, cuyo objeto es industrializar y comercializar en todas sus formas mercaderías, arrendamientos de bienes, obras y otros servicios.

Los principales tipos de productos y servicios que las sociedades ofrecen a través de sus subsidiarias directas e indirectas son:

- Fitosanitarios: Esta línea de productos abarca Insecticidas, Herbicidas, Fungicidas y Fitorreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adoptadas por la producción nacional e internacional.
- Semillas: Las principales líneas son Cereales (trigo, maíz), Forrajas y Hortalizas.
- Nutrición Animal: Se incluyen Sustitutos Lácteos, Sales Minerales y productos de uso veterinario.
- Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Ésta es una línea de productos estratégica para la Sociedad, considerando el desarrollo y crecimiento que está experimentando la demanda de productos orgánicos y la tendencia del mercado a privilegiar productos de bajo impacto en los sistemas productivos.
- Semillas de Prados, Productos de Sanidad Ambiental y Productos para el cuidado de las Mascotas: Líneas orientadas al mercado de consumo masivo.
- Productos de higiene y desinfección de uso industrial y hospitalario, medicamentos y otros productos de cuidado personal y del hogar.

Respecto a la consolidación de la operación, Anasac S.A.C. e l. incorpora en sus Estados Financieros a sus subsidiarias de acuerdo con políticas contables homogéneas según lo establece las normas NIIF.

En el Estado Consolidado de Situación Financiera, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos. Corrientes, serán aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses. A su vez, en el estado integral de resultados consolidados se presentan los gastos clasificados por función y el estado de flujo de efectivo consolidado se presenta por el método directo.

Para efectos de comparación, Los Estados Consolidados de Situación Financiera y las Notas explicativas asociadas, se presentan los saldos al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023. Los Estados Consolidados de Resultados por Función, Estados Consolidados de Resultados Integrales, Estados Consolidados de Flujos de Efectivo y Estados

Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto, se presentan comparando los periodos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Nota 2 - Resumen de principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Periodo contable

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes periodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Consolidados de Resultados por Función por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023.

b. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte de la Sociedad.

Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad (ver nota 2 aa).

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos Estados Financieros Consolidados, que comprenden la información financiera de la Sociedad Matriz y sus subsidiarias en Chile y en el extranjero, han sido aprobados en la Sesión de Directorio de fecha 28 de marzo de 2025, quedando la Administración facultada para su publicación.

c. Bases de consolidación

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad y entidades controladas por la Sociedad (sus subsidiarias). El control se logra cuando la Sociedad tiene:

- Poder sobre la inversión (derechos existentes que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.);
- Exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su involucramiento en la participada; y
- Capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en sus rendimientos.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, tiene el poder sobre la sociedad participada cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

- El número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
- Derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
- Cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada y cesará cuando pierda el control sobre ésta.

Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los estados financieros consolidados de resultados integrales desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

La ganancia o pérdida de cada componente de otros resultados integrales son atribuidas a los propietarios de la Sociedad y a la participación no controladora, según corresponda. El total de resultados integrales es atribuido a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras aun cuando el resultado de la participación no controladora tenga un déficit de saldo.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los estados financieros consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados

financieros de las subsidiarias al elaborar los estados financieros consolidados para asegurar la conformidad con las políticas contables de Anasac.

Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados con transacciones entre las entidades del holding, son eliminados en la consolidación.

Participaciones no controladoras - Una controladora presentará las participaciones no controladoras en el estado de situación financiera consolidado, dentro del patrimonio, de forma separada del patrimonio de los propietarios de la controladora. Cambios en las participaciones de la Sociedad en filiales existentes.

Los cambios en la participación en la propiedad de una controladora en una subsidiaria que no den lugar a una pérdida de control son transacciones de patrimonio. Cualquier diferencia entre el importe por el que se ajustan los intereses minoritarios y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el patrimonio neto y se atribuye a los propietarios de la controladora. No se realiza ningún ajuste en el importe en libros de la plusvalía, ni se reconocen ganancias o pérdidas en la cuenta de resultados.

Cuando se pierde control de una filial, se reconoce una ganancia o pérdida en resultados y se calcula como la diferencia entre (i) el agregado del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida; y (ii) el importe en libros previo de los activos (incluyendo la plusvalía), y pasivos de la filial y cualquier participación no controladora. Cuando los activos de la filial son medidos a montos revaluados o a valor razonable y la correspondiente ganancia o pérdida acumulada ha sido reconocida en otros resultados integrales y acumulada en patrimonio, los importes previamente reconocidos en otros resultados integrales y acumulados en patrimonio se contabilizan como si la Sociedad hubiese vendido directamente los activos relevantes (es decir, reclasificado a resultados o transferido directamente a resultados retenidos como se especifica por las NIIF aplicables). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la antigua filial a la fecha en que se pierde control se considerará como el valor razonable en el momento de reconocimiento inicial para su medición posterior bajo NIIF 9 Instrumentos Financieros, cuando proceda, como el costo en el momento de reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o un negocio conjunto.

Asociadas y Negocios Conjuntos - Una asociada es una entidad sobre la cual la Sociedad ejerce influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de políticas financieras y operativas, pero no control o control conjunto sobre esas políticas. Los resultados, activos y pasivos de las asociadas son incorporados en estos Estados Financieros utilizando el método de la participación, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso es contabilizada en conformidad con IFRS 5 Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas. Bajo el método de la participación, las inversiones en asociadas son registradas inicialmente al costo, y son ajustadas posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la asociada que corresponde a la Sociedad, menos cualquier deterioro en el valor de las inversiones individuales. Cuando la participación en las pérdidas de una asociada o negocio conjunto excede su participación en éstos, la Sociedad dejará de reconocer su participación en las pérdidas adicionales. La participación en una asociada o negocio conjunto será el importe en libros de la inversión en la asociada o negocio

conjunto determinado según el método de la participación, junto con cualquier participación a largo plazo que, en esencia, forme parte de la inversión neta de la Sociedad en la asociada o negocio conjunto.

Un negocio conjunto es un acuerdo por medio del cual las partes tienen un acuerdo de control conjunto que les da derecho sobre los activos netos del negocio conjunto.

El control conjunto se produce únicamente cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que están compartiendo el control.

Una inversión se contabilizará utilizando el método de la participación, desde la fecha en que pasa a ser una asociada o negocio conjunto. En el momento de la adquisición de la inversión cualquier diferencia entre el costo de la inversión y la parte de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada, se contabilizará como plusvalía, y se incluirá en el importe en libros de la inversión. Cualquier exceso de la participación de la Sociedad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la participada sobre el costo de la inversión, después de efectuar una reevaluación, será reconocida inmediatamente en los resultados integrales.

Los requerimientos de NIIF 9 son aplicados para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a las inversiones de la Sociedad en asociadas o negocios conjuntos. Cuando sea necesario, la totalidad del importe en libros de la inversión (incluyendo la plusvalía) se prueba por deterioro de acuerdo con la NIC 36 Deterioro del valor de activos, como un único activo mediante la comparación de su importe recuperable (el mayor entre el valor de uso y el valor razonable menos los costes de venta) con su importe en libros; cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversa de dicha pérdida por deterioro reconocida de acuerdo con la NIC 36, incrementa el valor de la inversión, en función del importe recuperable de la inversión.

La Sociedad discontinúa el uso del método del patrimonio, en la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión está clasificada como mantenida para la venta.

Cuando la Sociedad mantiene una participación en la antigua asociada o en el negocio conjunto y la participación es un activo financiero, la Sociedad mide la participación retenida a su valor razonable a la fecha y el valor de mercado se considera su valor razonable en el reconocimiento inicial, de conformidad con NIIF 9.

La diferencia entre el valor contable de la asociada o negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se suspendió, y el valor razonable de cualquier participación mantenida se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición de la asociada o negocio conjunto. Además, si la Sociedad registró un resultado previamente en otros resultados integrales relacionado a esa asociada o negocio conjunto, dicho importe se debería registrar de la misma forma que si esa asociada o negocio conjunto hubieran vendido directamente los activos o pasivos relacionados.

La Sociedad continúa usando el método de la participación cuando una inversión en una asociada se convierte en una inversión en un negocio conjunto o una inversión en un negocio conjunto se convierte en una inversión en una asociada. No hay una remediación del valor razonable sobre dichos cambios en la participación.

Cuando la Sociedad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto, y continúa usando el método de la participación, los efectos que habían sido previamente reconocidos en otros resultados integrales deberán ser reclasificados a ganancia o pérdida de acuerdo con la proporción de la disminución de participación en dicha asociada.

Cuando una Sociedad del grupo realiza transacciones con una entidad asociada o un negocio conjunto, las ganancias y pérdidas resultantes de las transacciones con la asociada o con el negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Sociedad solo en la medida de la participación de la asociada o negocio conjunto.

El detalle de las sociedades incluidas en la consolidación es el siguiente:

Rut	Sociedad	País	Moneda	Porcentaje de participación					
				Al 31 de diciembre de 2024			Al 31 de diciembre de 2023		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
				%	%	%	%	%	%
76.076.682-8	Inversiones Globales SpA	Chile	Peso chileno	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
76.820.428-4	Inversiones Internacionales SpA	(3) Chile	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
99.568.400-4	Anasac Comercial SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.432.471-4	Anasac Comercial Dos SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Peso chileno	0,07	99,93	100,00	0,07	99,93	100,00
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	(2) Chile	Peso chileno	4,80	95,20	100,00	4,80	95,20	100,00
96.721.370-5	Xilema SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
77.006.073-7	DFMPharma SpA	Chile	Peso chileno	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac International Corporation	Panamá	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Colombia Ltda.	(1) Colombia	Peso colombiano	24,46	75,54	100,00	24,46	75,54	100,00
Extranjera	Hortus S.A.	(4) Perú	Nuevo sol peruano	87,84	12,16	100,00	100,00	0,00	100,00
Extranjera	Anasac México S. de R.L. de C.V.	México	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Gleba S.A.	(9) Argentina	Dólar estadounidense	82,84	17,16	100,00	98,15	1,85	100,00
Extranjera	Anasac Hong Kong Limited	Hong Kong	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd	(10) China	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
Extranjera	Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.	(12) Brasil	Real brasileño	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	AgroChile S.A.	(6) Ecuador	Dólar estadounidense	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Bolivia S.R.L.	(5) Bolivia	Boliviano	0,00	100,00	100,00	0,01	99,99	100,00
Extranjera	AgroChile Guatemala S.A.	(7) Guatemala	Quetzal	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Paraguay S.R.L.	(11) Paraguay	Guaraní paraguayo	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00	100,00
Extranjera	Anasac Dominicana S.R.L.	(8) R.Dominicana	Peso dominicano	0,00	100,00	100,00	0,01	99,99	100,00

- (1) Con fecha 6 de junio de 2023 la empresa Inversiones Internacionales SpA realiza un aporte de capital a la subsidiaria Anasac Colombia Ltda. por M\$ 797.740, lo que significó pasar a tener el 75,54% de participación en dicha empresa.
- (2) Con fecha 8 de mayo de 2023, la subsidiaria Inversiones Globales SpA efectuó un aumento de capital en la sociedad Difem laboratorios S.A por un monto de M\$ 1.500.000 mediante el pago en efectivo, alcanzando una participación de 95,20% en la propiedad de la empresa.
- (3) Con fecha 2 de junio de 2023, la empresa Inversiones Globales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA por M\$ 1.250.000, manteniendo su porcentaje de participación.

Con fecha 27 de septiembre de 2023 la empresa Inversiones Globales SpA pagó M\$443.827 como aporte del capital pendiente de entregar a la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA según escritura de fecha 2 de junio de 2023.

Con fecha 07 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Globales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA por M\$ 3.276.700, manteniendo el 100% de participación en dicha sociedad.

- (4) Con fecha 17 de julio de 2023 fue celebrada la Junta General de accionistas de la subsidiaria Hortus S.A, donde se acordó el reparto de un dividendo con cargo a resultados 2021 y 2022 por M\$ 3.057.090 para los accionistas minoritarios cuya participación total era de 11,06%. Lo anterior, en razón a su retiro de la sociedad, con lo cual se concreta la reducción de capital por la recompra de acciones propias por un monto total de M\$ 103.997. Hortus efectuó la recompra de acciones propias con fecha 12 de septiembre 2023 y el pago del dividendo acordado a los minoritarios salientes se materializa en dos cuotas (Sept 2023 y Sept 2024).

Con fecha 09 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA realizó un aporte de capital a la subsidiaria Hortus S.A por M\$ 1.404.356, quedando con un porcentaje de participación a 12,16% de la sociedad.

- (5) Con fecha 18 de diciembre de 2023, la empresa Inversiones Internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Anasac Bolivia S.R.L por M\$ 57.410, aumentando su porcentaje de participación a 96,56%.

Con fecha 31 de enero de 2024, la subsidiaria Inversiones Globales compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Bolivia S.R.L que tenía Agrícola Nacional S.A.C. e I., quedando con el 1% de participación de dicha sociedad.

Con fecha 31 de enero de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Bolivia S.R.L que tenía Anasac International Corporation, quedando con el 99% de participación de dicha sociedad.

- (6) Con fecha 01 de diciembre de 2023, la empresa Inversiones Internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria AgroChile S.A por M\$ 77.170, aumentando su porcentaje de participación a 99,99%.

- (7) Con fecha 01 de diciembre de 2023, la empresa Inversiones Internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria AgroChile Guatemala S.A por M\$ 262.172, aumentando su porcentaje a 96,56%.

- (8) Con fecha 01 de diciembre de 2023, la empresa Inversiones Internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Anasac Dominicana S.R.L por M\$ 183.428, aumentando su porcentaje de participación a 99,24%.

Con fecha 28 de febrero de 2024, la subsidiaria Inversiones Globales compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Dominicana S.R.L que tenía Agrícola Nacional S.A.C. e I., quedando con el 0,01% de participación de dicha sociedad.

Con fecha 28 de febrero de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Dominicana S.R.L que tenía Anasac International Corporation, quedando con el 99,99% de participación de dicha sociedad.

- (9) Con fecha 18 de diciembre de 2023, la empresa Inversiones Internacionales SpA realiza compra de acciones de la sociedad Gleba S.A a la subsidiaria Anasac Internacional Corporation por M\$ 198.951, lo que significó pasar a tener el 1,85% de participación de dicha empresa.

Con fecha 24 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA realiza aumento de capital a la subsidiaria Gleba S.A por M\$ 1.817.900, aumentando por su porcentaje de participación a 17,16%.

(10) Con fecha 9 de mayo de 2024 la subsidiaria Anasac Hong Kong Limited realiza un aporte de capital a la subsidiaria Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd por M\$ 129.273 alcanzando el 100 % de participación en dicha empresa.

(11) Con fecha 24 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Anasac Paraguay S.R.L por M\$ 102.304, aumentando su porcentaje de participación a 99.62%.

Con fecha 24 de mayo de 2024, la subsidiaria Inversiones Globales SpA compra la totalidad de la participación de la subsidiaria Anasac Paraguay S.R.L que tenía Anasac Internacional Corporation, quedando con el 0,38% de participación en dicha sociedad.

(12) Con fecha 9 de septiembre de 2024, la subsidiaria inversiones internacionales SpA realiza un aumento de capital a la subsidiaria Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.; por M\$ 47.159, lo que significó pasar a tener el 20,83% de participación en dicha empresa.

Con fecha 14 de diciembre de 2023, la subsidiaria Servimak S.A en Junta de Accionistas acordó una reducción de capital por un valor de M\$ 657.617, este reintegro de capital no significó cambios en la participación en dicha sociedad.

Asimismo, con fecha 18 de diciembre de 2023, la subsidiaria Inversiones Globales SpA celebró un contrato de venta de la totalidad de sus acciones en las sociedades Servimak S.A y Transportes Servimak SpA, por un valor de M\$ 1.110.000. Con lo anterior, Inversiones Globales SpA ya no mantiene control de las empresas mencionadas al cierre del año 2023 y no forman parte de la consolidación desde esa fecha.

i) Transacciones e intereses no controladoras

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la Sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

La participación no controladora se presenta en el rubro Patrimonio del Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado. Las ganancias o pérdidas atribuibles a la participación no controladora se presentan en el Estado Consolidado de Resultados Integrales después de la ganancia del periodo. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado consolidado de Cambios del Patrimonio Neto.

ii) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control la que generalmente viene acompañada por una participación de entre un 20% a un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizados pagos en nombre de dicha sociedad.

d. Información financiera por segmentos operativos

NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Esta información puede ser distinta de la utilizada en la elaboración del estado de resultados y del balance. Por lo tanto, la entidad deberá revelar las bases sobre las que la información por segmentos es preparada, así como las reconciliaciones con los importes reconocidos en el estado de resultados y en el estado de situación financiera.

Los segmentos operativos que se controlan por la Sociedad son los siguientes:

- a) El negocio tradicional y local;
- b) La expansión en los mercados regionales; y
- c) Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo.

El personal total de Anasac y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023 alcanza a 1.286 y 1.300 trabajadores respectivamente, reducción normal resultante de la gestión de los negocios. Se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

Segmentos	Al 31 de diciembre 2024			
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	Total
Tradicional y Local	11	194	86	291
Expansión regional	29	339	88	456
Negocios en desarrollo	31	325	183	539
Totales	71	858	357	1.286

Segmentos	Al 31 de diciembre de 2023			Total
	Gerentes	Profesionales y técnicos	Trabajadores	
Tradicional y Local	11	213	97	321
Expansión regional	29	334	88	451
Negocios en desarrollo	31	317	180	528
Totales	71	864	365	1.300

e. Transacciones en moneda extranjera

(a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada subsidiaria directa e indirecta se presenta a continuación:

Sociedad	Moneda funcional	Moneda de presentación
Agrícola Nacional S.A.C. é I.	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Chile S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Ambiental S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Comercial Dos SpA	Peso chileno	Peso chileno
Anasac Comercial SpA	Peso chileno	Peso chileno
Inversiones Globales SpA	Peso chileno	Peso chileno
Inversiones Internacionales SpA	Dólar estadounidense	Peso chileno
Difem Laboratorios S.A.	Peso chileno	Peso chileno
Xilema SpA	Peso chileno	Peso chileno
DFM Pharma SpA	Peso chileno	Peso chileno
Anasac International Corporation	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Colombia Ltda.	Peso colombiano	Peso chileno
Hortus S.A.	Nuevo sol peruano	Peso chileno
Gleba S.A.	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac México S.de R.L.de C.V.	Dólar estadounidense	Peso chileno
AgroChile S.A. (Ecuador)	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Bolivia S.R.L.	Boliviano	Peso chileno
Anasac Hong Kong Ltda.	Dólar estadounidense	Peso chileno
Hangzhou Anasac Life Science Ltd	Dólar estadounidense	Peso chileno
Anasac Brasil Comércio e Locação de Máquinas Ltda.	Real brasileño	Peso chileno
AgroChile S.A. (Guatemala)	Quetzal	Peso chileno
Anasac Paraguay S.R.L.	Guaraní paraguayo	Peso chileno
Anasac Dominicana S.R.L.	Peso dominicano	Peso chileno

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios

denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera son analizados y las diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título son registradas durante el periodo. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del periodo y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

(c) Entidades de la Sociedad

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y
- (iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocerán en Otro resultado integral.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo.

Los tipos de cambio de las principales divisas y unidad de reajuste utilizadas en los procesos contables de Agrícola Nacional S.A.C. e I., respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, como se muestra a continuación.

Moneda	Al 31 de diciembre de 2024		Al 31 de diciembre de 2023		
	Moneda	Valor al cierre	Promedio acumulado	Valor al cierre	Promedio acumulado
		\$	\$	\$	\$
Dólar estadounidense	USD	996,46	943,74	877,12	839,79
Unidad de Fomento (*)	CLF	38.416,69	37.505,75	36.789,36	35.970,95
Peso argentino	ARS	0,97	1,04	1,09	3,19
Nuevo sol peruano	PEN	264,54	251,52	236,97	224,42
Real brasileño	BRL	161,32	175,93	180,80	168,30
Peso mexicano	MXN	48,49	51,77	51,85	47,42
Boliviano	BOB	145,26	137,57	127,86	122,42
Yuan chino	CNY	136,24	130,93	123,15	118,47
Quetzal	GTQ	129,38	121,70	112,17	107,30
Guaraní paraguayo	PYG	0,13	0,12	0,12	0,12
Peso dominicano	DOP	16,39	15,94	15,17	15,06
Peso colombiano	COP	0,23	0,23	0,23	0,20

(*) La unidad de fomento (CLF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos indexada a la tasa de inflación de Chile. Su valor se establece en forma diaria y con antelación, sobre la base de la variación del Índice de Precios al Consumidor (IPC) del mes anterior.

f. Estado de flujos de efectivo y equivalentes al efectivo

(a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023 no existen restricciones a la disposición de efectivo.

(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

g. Instrumentos financieros

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias reconocen los activos financieros y pasivos financieros en el momento en que se asumen las obligaciones o se adquieren los derechos contractuales de los mismos.

(i) Clasificación de activos financieros

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- aquellos que se miden a costo amortizado y,

- aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados).

La clasificación depende del modelo de negocio de la Sociedad para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo de los instrumentos.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otros resultados integrales. Para las inversiones en instrumentos de deuda, esto dependerá del modelo de negocio sobre el que se lleve a cabo la inversión. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, esto dependerá si la Sociedad ha hecho una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para registrar el instrumento de patrimonio a valor razonable a través de otros resultados integrales.

a) Activos financieros a costo amortizado

La Sociedad clasifica sus activos financieros a costo amortizado sólo si se cumplen los dos siguientes criterios:

- el activo se mantiene dentro de un modelo de negocio con el objetivo de cobrar flujos de efectivo contractuales, y
- los términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital pendiente de pago.

Los activos financieros mantenidos por la Sociedad que comúnmente corresponden a esta categoría son: inversiones en depósitos a plazo, cuentas por cobrar a entidades relacionadas, cuentas por cobrar a clientes y documentos por cobrar, efectivo en cuentas corrientes, entre otros.

b) Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;

- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

(ii) Medición de activos financieros

En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide los activos financieros a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren.

Los activos financieros con derivados implícitos son considerados en su totalidad cuando se determine si los flujos de efectivo son únicamente pagos del principal e intereses.

(iii) Deterioro de activos financieros

La Sociedad para la determinar el deterioro de sus cuentas por cobrar utiliza el enfoque simplificado dispuesto en NIIF 9. Para esto evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas durante la vigencia de sus cuentas por cobrar, tomando ratios históricos de incobrabilidad de los últimos tres años y los cuales se ajustan en el cálculo estadístico con variables cualitativas de “mirada adelante” (forward looking) requeridas en NIIF9; logrando convertir la pérdida histórica en pérdida estimada proyectada de acuerdo a la correlación de variables macroeconómicas. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

Pasivos financieros

Todos los créditos y préstamos bancarios son inicialmente reconocidos al valor razonable del pago recibido menos los costos de transacción directamente atribuibles. Luego del reconocimiento inicial, los créditos que devengan intereses son medidos al costo amortizado usando el método de tasa efectiva de interés. Las utilidades y pérdidas son reconocidas en estado de resultados cuando los pasivos son dados de baja y mediante el proceso de amortización.

Derivados implícitos

Los derivados implícitos en contratos anfitriones que no sean activos financieros dentro del alcance de NIIF 9 son tratados como derivados separados cuando cumplen la definición de un derivado, sus riesgos y características no están relacionados estrechamente con los correspondientes a los contratos anfitriones y los contratos anfitriones no son medidos a VRCCR. Los derivados implícitos en contratos híbridos que contienen un anfitrión dentro del alcance de NIIF 9 no son separados. El contrato híbrido en su totalidad se clasifica y mide posteriormente ya sea a costo amortizado o a VRCCR, según sea apropiado.

A la fecha la sociedad no registra este tipo de instrumento financiero.

Contabilidad de coberturas

La Sociedad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tipo de cambio y riesgo de tasa de interés, ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo, o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera, según sea apropiado. La cobertura del riesgo de tipo de cambio de un compromiso en firme se contabiliza como cobertura de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Sociedad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, así como también los objetivos de la administración de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Adicionalmente, al inicio de la cobertura y sobre una base continua, la Sociedad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en el valor razonable o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, lo cual es cuando la relación de cobertura cumple los siguientes requerimientos de eficacia:

- Existe una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.
- El efecto del riesgo crediticio no predomina sobre los cambios de valor que resultan de esa relación económica y.
- La razón de cobertura de la relación de cobertura es la misma que la procedente de la cantidad de la partida cubierta que la Sociedad actualmente cubre y la cantidad del instrumento de cobertura que la entidad actualmente utiliza para cubrir dicha cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requerimiento de eficacia de la cobertura relativo a la razón de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada se mantiene invariable, la Sociedad ajustará la razón de cobertura de la relación de cobertura (a esto se hace referencia en NIIF 9 como “reequilibrio de la relación de cobertura”) de forma que cumpla de nuevo con los criterios requeridos.

La Sociedad designa la totalidad del cambio en el valor razonable de un contrato forward (es decir, incluyendo los elementos del forward) como un instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos forward.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la sociedad no mantiene instrumentos financieros designados bajo el modelo de contabilidad de cobertura.

Valor razonable de instrumentos financieros

Los valores razonables se basan en los valores de mercado, que corresponden al monto estimado en el que los activos podrían intercambiarse a la fecha de valorización entre un comprador y un vendedor dispuestos en una transacción en condiciones de independencia mutua posterior a un adecuado mercadeo en la que ambas partes han actuado con conocimiento y voluntariamente. En el concepto de valor razonable subyace la presunción de que la entidad es una empresa en funcionamiento y que no hay intención ni necesidad de liquidar los instrumentos o realizar una

transacción en condiciones desfavorables. Por lo tanto, el valor razonable no es el importe que una entidad recibiría o pagaría en una transacción forzada, en una liquidación involuntaria o en una venta por dificultades financieras.

La medición del valor razonable se desglosa en los siguientes tres niveles jerárquicos:

- Nivel 1 - Los inputs son, sin ajustar los precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Inputs (distintos de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1) son directa o indirectamente observables para el activo o pasivo mediante correlación con los datos de mercado en la fecha de medición y de acuerdo con la duración prevista del activo o pasivo.
- Nivel 3 - Los inputs no son observables y reflejan la mejor estimación de la gerencia de lo que los participantes del mercado usarían en la fijación del precio del activo o pasivo en la fecha de valoración. Se tiene en cuenta el riesgo inherente a la técnica de valoración y el riesgo inherente a los inputs usados en la determinación de la estimación.

h. Inventarios

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

La empresa realiza un estudio regular de la obsolescencia de sus inventarios, para lo cual se utilizan ciertos criterios por categoría de inventarios según la experiencia de la operación del negocio. Estos criterios se aplican a las siguientes categorías de existencias:

- Productos terminados
- Productos en proceso
- Materias primas
- Materiales e insumos
- Materiales de empaques

De las existencias que cada compañía tenga al cierre de cada mes, se miden los siguientes aspectos:

- Inventarios en mal estado, dañados para reproceso, vencidos o discontinuados
- Inventarios devueltos por clientes

- Inventarios con baja rotación

Inventarios en mal estado, vencidos o discontinuados

Corresponde a existencias no aptas para su comercialización o inclusión en los procesos de producción. Se incluyen los productos y materiales cuya fecha de vencimiento ha expirado. Estos productos por regla general deberían ser provisionados en un 100%, no obstante, la gerencia de cada empresa efectúa análisis de recuperabilidad para determinar la provisión final.

Inventarios devueltos por clientes y para reproceso

Estos productos por política son provisionados en un 50%, dada la experiencia de recuperación de parte de estos para su nueva comercialización y/o reutilización, sin embargo, en algunas líneas de negocio las tasas de recuperación de las devoluciones y reprocesos permiten una mayor recuperabilidad de los materiales.

Inventarios con baja rotación

Se refiere a existencias de materias primas, materiales, productos terminados que no han experimentado movimientos reales durante un periodo de tiempo, medición que se realiza mensualmente. La gerencia de cada subsidiaria efectúa un análisis de recuperabilidad para determinar las provisiones específicas a constituir; no obstante, para el caso de productos sin rotación por más de dos años que no tienen una revalidación o posibilidad de comercialización según las políticas aplicables son provisionados en un 100%.

Adicionalmente, en el rubro Inventarios se incluyen mercaderías en consignación que son entregadas a distribuidores de la sociedad. Estas existencias se encuentran valorizadas al costo de producción y/o adquisición, no excediendo su valor neto de realización.

i. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión de pérdidas esperadas por deterioro del valor.

En las subsidiarias Anasac Chile S.A. y Gleba S.A. de Argentina, el interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se van devengando intereses, siendo las dos únicas empresas de Anasac que mantienen cuentas por cobrar con plazos que conllevan el cobro de intereses implícitos.

La política de aceptación de clientes está sujeta a una evaluación de riesgos base de la información comercial (protestos, morosidades, constitución de sociedad, cuentas corrientes) que se someten todos los clientes de Anasac. Adicionalmente, toda primera venta es documentada, y en el caso que esta sea superior al umbral de 1.000 dólares según las políticas corporativas de administración de riesgo de crédito debe ser incorporada a la póliza de seguro de crédito vigente; situación similar se presenta cuando las ventas acumuladas son superiores al umbral definido.

La Sociedad utiliza el enfoque simplificado con el expediente práctico de NIIF 9 en la estratificación de los vencimientos de la cartera. Respecto de la estimación de la pérdida esperada esta contempla como base la

clasificación de los clientes según la evaluación crediticia, por ejemplo: con seguro de crédito nominados e innominados y así para las porciones no cubiertas por las pólizas seguros de crédito vigente (10% para el caso de clientes nominados y 20% para clientes innominados).

Para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera, la empresa realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica sobre la incobrabilidad de esta, empleando análisis de tendencias que permitan converger a los factores de default para cada grupo de cliente, los cuales a su vez se ajustan de acuerdo con aquellas variables macroeconómicas que eventualmente podrían afectar la incobrabilidad del sector.

El porcentaje de estimación de eventual deterioro varía dependiendo del segmento del cliente y del tiempo que ha transcurrido desde la venta. Los aludidos porcentajes se han estimados en base a experiencia histórica y son revisados periódicamente. Para todos los clientes con morosidad significativa y que no cuentan con seguro de crédito, se constituye provisión por incobrabilidad (deterioro) basado en el comportamiento histórico. Lo mismo aplica para los clientes en cobranza judicial y protestados. Para los que sí cuentan con seguro de crédito la provisión máxima equivale al deducible de la deuda.

Los castigos son efectuados una vez agotados los medios de cobro judiciales necesarios para soportar la baja y los requisitos particulares dispuestos por la póliza de crédito vigente. Ver nota 7 de los estados financieros consolidados.

j. Propiedades, planta y equipos

Los elementos de Propiedades, planta y equipos son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias se presentan a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenencias se cargan en el resultado del periodo en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

- Construcciones 50 años
- Instalaciones 10 años
- Maquinaria 10 años
- Otros activos 3 a 10 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, planta y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

Al cierre de los Estados financieros al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la sociedad y sus subsidiarias no presentan indicadores internos o externos que requieran generar pruebas de deterioro por el valor en uso de sus activos.

k. Costos por intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del periodo (Costos financieros).

l. Arrendamientos

La Sociedad como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo descontados, usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y

- pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementando el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- se produce un cambio significativo en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el periodo menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es

depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro "Activos por derecho de uso".

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedades, planta y equipos". Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso.

Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Gastos de administración" en los estados consolidados de resultados.

Como una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

La Sociedad como arrendador

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operacionales. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos.

Cuando la Sociedad es un arrendador intermedio, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los periodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF 15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

m. Plusvalía (Goodwill)

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por

deterioro de valor justo con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor libro de la unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, siendo el valor recuperable el mayor valor entre el valor justo de la unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta, y su valor en uso.

Una pérdida por deterioro es asignada primero a la plusvalía para reducir su valor libro luego a los otros activos de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida no es reversada en los periodos siguientes.

n. Activos intangibles

(a) Registros y marcas

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- la administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de las marcas y registros, en general este rango es entre 5 a 10 años, dependiendo de las legislaciones y regulaciones aplicables para los productos registrados. De no cumplirse las condiciones indicadas, estas partidas se imputan directamente a resultados del periodo.

(b) Programas Informáticos

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

o. Impuestos a las ganancias e Impuestos diferidos

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de Anasac S.A.C. e I. y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el periodo, junto con los ajustes fiscales de periodos anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo con los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma, toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión y ajustes de asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales.

La sociedad matriz y subsidiarias realizan en forma regular la evaluación de eventuales incertidumbres sobre impuestos a las ganancias según lo requiere CNIIF 23, por lo que al cierre de los Estados Financieros Consolidados no existen provisiones ni contingencias que requieran revelaciones.

p. Activos no corrientes disponibles para la venta

Los activos no corrientes (o grupo para disposición que comprende activos y pasivos) que se espera sean recuperados principalmente a través de su enajenación en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos (o elementos de un grupo para disposición) son revalorizados de acuerdo con las políticas contables de la Sociedad. A partir de ese momento, los activos (o grupos para disposición) son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos los costos de venta.

q. Propiedades de inversión

La sociedad reconoce como propiedades de inversión, aquellas propiedades mantenidas para ser explotadas en régimen de arriendo. Se registran inicialmente al costo, incluyendo los costos de transacción. Posterior al reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valorizan al costo menos depreciación y pérdidas acumuladas por deterioro que hayan experimentado.

Una propiedad de inversión se da de baja al momento de la enajenación o cuando la propiedad de inversión es retirada permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la desapropiación del activo (calculada como la diferencia entre los ingresos netos de la venta y el importe en libros del activo) se incluye en resultados en el ejercicio en que se da de baja la propiedad.

Las propiedades de inversión, excluidos los terrenos, se deprecian linealmente en los meses de vida útil estimada.

r. Provisiones

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) el importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

s. Reconocimiento de ingresos

La Sociedad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo revisado por NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos ordinarios de la empresa, la cual incluye las siguientes etapas: Identificación del contrato, Identificación de las obligaciones por desempeño, Determinación del precio de la transacción, Asignación del precio y Reconocimiento del ingreso.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de estos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con la venta pactada. Las ventas se reconocen en función del precio fijado con el cliente, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

b) Ingresos por prestación de servicios

Los ingresos ordinarios asociados a la prestación de servicios se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de balance, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

c) Componente significativo de financiamiento

NIIF 15 exige aplicar una tasa de mercado a las cuentas por cobrar con un término de cobro mayor a 12 meses (componente significativo de financiamiento).

d) Devoluciones de productos

NIIF 15 exige realizar una estimación por devoluciones sobre la base bruta de las devoluciones de productos.

t. Pérdidas por Deterioro de valor activo no financiero

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

u. Contratos de derivados

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias.

La Sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor de los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Sociedad no presenta instrumentos derivados de este tipo.

v. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas en el momento en que éstos son aprobados por los accionistas. La Sociedad realiza una provisión anual de reparto de dividendos del 30% de las utilidades líquidas, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y se registran contablemente en el rubro “Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes” y “Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes” con cargo al patrimonio neto (Ganancias acumuladas).

De acuerdo con lo establecido en la Junta Ordinaria de Accionistas, esta política puede ser modificada generando un incremento en el pago del dividendo anual por sobre el mínimo legal exigido por la ley.

w. Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

En las subsidiarias de Anasac en donde se realizan operaciones comerciales con proveedores cuyo plazo de financiamiento conlleva un costo significativo del dinero en el tiempo, el interés implícito se desagrega y se reconoce como Costo financiero a medida que se van devengando los intereses. En particular, según las condiciones de mercado en Argentina, la subsidiaria Gleba S.A. es la única empresa que actualmente aplica de forma regular el registro de sus cuentas por pagar el registro de intereses implícitos bajo el método de tasa de interés efectiva.

x. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

y. Beneficios a los empleados

Bajo este rubro se presentan los beneficios a los empleados corrientes que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores.
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y subsidiarias.
- Cupos sindicales anuales de indemnización a todo evento.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”. No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

z. Estimaciones y criterios contables

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de estos.
- ii. La vida útil de las propiedades, planta y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

aa. Adopción de Normas Internacionales de información financiera (NIIF) nuevas y revisadas

Las siguientes nuevas normas, enmiendas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros consolidados:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18, Presentación e Información a Revelar en los Estados Financieros	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
NIIF 19, Subsidiarias Sin Obligación Pública de Rendir Cuentas: Información a Revelar	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027
Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
Falta de Intercambiabilidad (enmiendas a NIC 21)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025
Modificaciones a las normas de sostenibilidad (SASB) para mejorar su aplicabilidad	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025
Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, Volumen 11 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9, NIIF 10 y NIC 7)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026

La aplicación de estas nuevas normas y enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

A la fecha de la emisión de los presentes estados financieros consolidados, las siguientes enmiendas contables habían sido emitidos por el IASB (Organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024
Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior (enmiendas a NIIF 16)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024
Pasivos no corrientes con convenios de deuda (enmiendas a NIC 1)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024
Acuerdos de Financiación de Proveedores (enmiendas a NIC 7 y NIIF 7)	: Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2024

La Administración de la Sociedad ha definido que la aplicación de la NIIF 17 no tiene impacto en los estados financieros consolidados de la sociedad.

ab. Cambios Contables y Correcciones de Errores

a) Cambios Contables: Durante el período comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2024, no se registraron correcciones de errores y/o cambios contables que afecten a los estados financieros consolidados.

b) Reclasificaciones: Para efectos comparativos, no se efectuaron reclasificaciones en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Nota 3 - Información financiera por segmentos operativos

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

La sociedad matriz ha definido los siguientes segmentos operativos:

- A. El negocio tradicional y local;
- B. La expansión en los mercados regionales; y
- C. Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo.

Lo anterior en atención a los siguientes criterios en conformidad a lo indicado por la NIIF 8, Información financiera por segmentos:

- a) El directorio de la Matriz recibe la información de gestión y control agrupada según esta estructura.
- b) Los distintos segmentos agrupan líneas de producto destinadas a mercados con características homogéneas en cuanto a tipo de clientes, sistema de distribución y procesos logísticos, por lo que implica una toma de decisiones con criterios similares.
- c) Dichos segmentos implican una apertura realista de las operaciones en segmentos de magnitudes razonables en cuanto a ventas, estructura de personal de ventas y complejidad de operaciones.
- d) Permite escalabilidad de operaciones a mediano plazo, lo que refleja consistencia y estabilidad de los mismos.

A. El negocio tradicional y local

Este segmento desarrolla sus negocios a través de las subsidiarias indirectas Anasac Chile S.A., Anasac Comercial SpA y Anasac Comercial Dos SpA; la primera fue creada a principios del año 2010 y su foco de negocios es la producción y comercialización en el país y en el extranjero de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, nutrición vegetal y biopesticidas.

B. La expansión en los mercados regionales

Anasac S.A.C. e I. ha desarrollado una política de internacionalización de sus actividades, lo cual se ha sustentado en implementar acciones que permitan aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador en el mercado internacional. Actualmente, participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica como son México, Argentina, Colombia, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros. La forma de llegar a estos mercados es a través de las siguientes subsidiarias:

Hortus S.A.

Anasac S.A.C. e I. adquiere en enero de 1995 una importante participación en Perú de la compañía de semillas Hortus S.A. Sus principales objetivos son diversificar las actividades de la empresa en las áreas fitosanitaria, jardinería y sanidad ambiental, así como seguir desarrollando sus negocios de semillas.

La implementación de estas políticas de diversificación ha permitido en estos años, incrementar en forma importante la actividad comercial de la empresa, abarcando las principales zonas agrícolas del Perú.

Gleba S.A.

Anasac S.A.C. e I. comienza a participar en el mercado argentino en el año 1997, adquiriendo acciones de la empresa Argentina Gleba S.A., cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Anasac International Corporation (AIC)

Sociedad constituida el 30 de agosto de 2007 en Panamá. Esta sociedad, con su equipo de desarrollo de negocios comercializa productos a México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú y Uruguay, entre otros.

Anasac Colombia Ltda.

Anasac Colombia Ltda. comienza sus operaciones el 9 de diciembre de 2009. Sus objetivos son la distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de nutrición vegetal y de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Anasac Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.

Sociedad constituida con fecha 23 de enero de 2013, en Brasil, manteniendo como objeto social la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

Anasac Hong Kong Limited

Sociedad constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es la administración de inversiones, la cual inició sus actividades durante el año 2013.

Anasac México S. de R.L. de C.V.

Sociedad constituida con fecha 17 de marzo de 2006, cuyo objeto social es la compra, venta, importación, exportación, fabricación comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes y otros productos y la prestación de todo tipo de servicios de asistencia técnica. Inició sus actividades en el año 2014.

Agrochile S.A. (Ecuador)

Sociedad constituida con fecha 6 de septiembre de 2011, en Ecuador, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.

Anasac Bolivia S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 11 de febrero de 2008, cuyo objeto social es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos. Inició sus actividades en el año 2014.

Anasac Paraguay S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 15 de diciembre de 2014, cuyo objeto social es la producción, exportación, importación y comercialización de productos, insumos y servicios destinados al sector silvo agropecuario. Inició sus actividades en el año 2015.

Agrochile S.A. (Guatemala).

Sociedad constituida con fecha 5 de septiembre de 2007, cuyo objeto es la fabricación, almacenamiento, distribución, comercialización, importación y exportación de toda clase de productos agroquímicos y veterinarios. Inició sus actividades en junio del año 2017.

Anasac Dominicana S.R.L.

Sociedad constituida con fecha 01 de Julio 2010, cuyo giro principal es la compra, venta, importación, exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, semillas, fertilizantes, foliares, edáficos y productos agrícolas en general. Inicio sus actividades en el año 2019.

Hangzhou Anasac Life Science Co Ltd.

Constituida con fecha 14 de diciembre de 2023, la empresa ha comenzado su operación con aporte de capital enterado el 09 de mayo de 2024, cuyo objetivo social es la compraventa, importación y exportación, fabricación, comercialización y distribución de agroquímicos, fertilizantes y otros productos.

C. Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Este segmento de negocio está compuesto por los activos y operaciones correspondientes a las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. Las subsidiarias indirectas con operaciones a destacar en este segmento son: Difem Laboratorios S.A., DFM Pharma SpA, Xilema SpA, y Anasac Ambiental S.A. Asimismo, se incluyen las sociedades de inversión, como lo son Inversiones Internacionales SpA e Inversiones Globales SpA y aquellas de apoyo en las actividades de administración y back office para las empresas.

Con fecha 18 de diciembre del 2023 las empresas Servimak y Transportes Servimak fueron vendidas por la organización, generando al cierre de los estados financieros la salida de estas subsidiarias de este segmento, operaciones discontinuadas que se presentan en nota n°30.

La información general sobre los segmentos acumulados para los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

a. Resultados por segmentos

- Al 31 de diciembre de 2024

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	119.866.843	107.786.371	52.188.067	-	279.841.281
Ingresos ordinarios entre Segmentos	2.642.361	606.692	9.675.350	(12.924.403)	-
Costo de Ventas	(64.687.435)	(61.438.044)	(26.348.620)	3.626.795	(148.847.304)
Margen de contribución	57.821.769	46.955.019	35.514.797	(9.297.608)	130.993.977
Gastos de administración y distribución	(41.554.290)	(36.645.260)	(33.079.810)	9.303.068	(101.976.292)
Otras ganancias (pérdidas)	292.318	133.313	381.888	(5.460)	802.059
Resultado operacional	16.559.797	10.443.072	2.816.875	-	29.819.744
Ingresos y costos financieros (netos)	99.218	(3.662.583)	(1.624.336)	-	(5.187.701)
Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste	1.439.857	(2.422.743)	18.299	-	(964.587)
Resultado inversiones en empresas relacionadas	-	116.204	-	-	116.204
Resultado no operacional	1.539.075	(5.969.122)	(1.606.037)	-	(6.036.084)
(Pérdidas) ganancias del segmento antes de impuesto	18.098.872	4.473.950	1.210.838	-	23.783.660
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(4.255.770)	(2.016.246)	(303.655)	-	(6.575.671)
Total (pérdidas) ganancias del segmento operaciones continuas	13.843.102	2.457.704	907.183	-	17.207.989
Total (pérdidas) ganancias del segmento	13.843.102	2.457.704	907.183	-	17.207.989

- Al 31 de diciembre de 2023

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	106.504.483	107.044.132	48.289.758	-	261.838.373
Ingresos ordinarios entre Segmentos	2.101.737	439.199	8.832.756	(11.373.692)	-
Costo de Ventas	(61.609.178)	(63.803.633)	(25.264.713)	3.292.470	(147.385.054)
Margen de contribución	46.997.042	43.679.698	31.857.801	(8.081.222)	114.453.319
Gastos de administración y distribución	(36.346.630)	(29.400.262)	(29.954.897)	8.088.336	(87.613.453)
Otras ganancias (pérdidas)	378.141	462.056	29.865	(7.114)	862.948
Resultado operacional	11.028.553	14.741.492	1.932.769	-	27.702.814
Ingresos y costos financieros (netos)	(620.090)	(4.244.775)	(1.449.986)	-	(6.314.851)
Diferencia de cambio y resultado por unidades de reajuste	(1.873.128)	(3.158.587)	329.464	-	(4.702.251)
Resultado inversiones en empresas relacionadas	-	128.118	-	-	128.118
Resultado no operacional	(2.493.218)	(7.275.244)	(1.120.522)	-	(10.888.984)
(Pérdidas) ganancias del segmento antes de impuesto	8.535.335	7.466.248	812.247	-	16.813.830
Ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(1.443.245)	(2.467.724)	414.633	-	(3.496.336)
Total (pérdidas) ganancias del segmento operaciones continuas	7.092.090	4.998.524	1.226.880	-	13.317.494
Total (pérdidas) ganancias del segmento operaciones discontinuas	-	-	(1.292.734)	-	(1.292.734)
Total (pérdidas) ganancias del segmento	7.092.090	4.998.524	(65.854)	-	12.024.760

b. Información de activos y pasivos por segmento

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2024

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos corrientes del segmento	116.546.641	112.465.092	41.331.230	(18.290.833)	252.052.130
Total activos no corrientes del segmento	26.122.214	19.991.426	150.306.676	(124.540.029)	71.880.287
Total pasivos corrientes del segmento	40.229.236	50.869.959	35.110.400	(18.290.833)	107.918.762
Total pasivos no corrientes del segmento	27.432.316	32.352.171	7.029.829	-	66.814.316

- Al 31 de diciembre de 2023

Segmentos de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y eliminaciones	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos corrientes del segmento	96.053.571	100.963.670	37.788.861	(6.393.003)	228.413.099
Total activos no corrientes del segmento	24.903.684	14.839.964	130.453.501	(106.558.494)	63.638.655
Total pasivos corrientes del segmento	35.718.566	56.755.211	16.711.110	(6.393.003)	102.791.884
Total pasivos no corrientes del segmento	17.058.293	21.246.672	11.936.769	-	50.241.734

c. Asignación geográfica de los ingresos

La asignación geográfica de los ingresos consolidados es la siguiente:

Conceptos	Al 31 de diciembre		Al 31 de diciembre	
	2024	2024	2023	2023
	%	M\$	%	M\$
Chile (país domicilio de la sociedad matriz)	61%	172.054.910	59%	154.794.241
Otros	39%	107.786.371	41%	107.044.132
Total	100%	279.841.281	100%	261.838.373

d. Asignación geográfica de los activos no corrientes

La asignación geográfica de los activos no corrientes consolidados es la siguiente:

Conceptos	Al 31 de diciembre de		Al 31 de diciembre de	
	2024	2024	2023	2023
	%	M\$	%	M\$
Chile (país domicilio de la sociedad matriz)	72%	51.888.861	77%	48.798.691
Otros	28%	19.991.426	23%	14.839.964
Total	100%	71.880.287	100%	63.638.655

e. Información general sobre los flujos de efectivo de cada segmento de negocio

La información general sobre los flujos de efectivo consolidados de cada segmento de negocio acumulados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2024

Segmento de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Flujo Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	20.912.774	17.415.814	3.815.595	965.310	43.109.493
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7.556.345)	(4.110.831)	(2.986.326)	(263.876)	(14.917.378)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(13.281.824)	(8.224.749)	(1.541.962)	(701.434)	(23.749.969)
Total	74.605	5.080.234	(712.693)	-	4.442.146

- Al 31 de diciembre de 2023

Segmento de operación	Local y Tradicional	Expansión Regional	Negocios en Desarrollo	Ajustes y Eliminaciones	Flujo Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	10.662.166	11.512.012	13.294.076	198.332	35.666.586
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(89.248)	(2.024.597)	(3.684.491)	1.399.442	(4.398.894)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(11.111.058)	(8.995.832)	(10.862.887)	(1.597.774)	(32.567.551)
Total	(538.140)	491.583	(1.253.302)	-	(1.299.859)

Nota 4 - Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. Los fondos mutuos corresponden a inversiones de corto plazo cuya cartera se encuentra compuesta por instrumentos de deuda de corto plazo que cuentan con una alta liquidez y con un vencimiento original de tres meses o menos. No existen restricciones a la disposición de efectivo.

Efectivo y equivalentes al efectivo	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	32.622	66.973
Saldos en banco	16.534.974	7.499.783
Fondos mutuos	-	3.384.548
Depósitos a corto plazo	9.954	9.693
Total	16.577.550	10.960.997

El detalle por tipo de monedas del saldo anterior es el siguiente:

Moneda	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Pesos chilenos	3.644.829	4.768.298
Dólares estadounidenses	11.644.759	4.850.225
Pesos colombianos	490.029	499.762
Pesos argentinos	250.428	99.204
Reales brasileños	36.345	6.417
Pesos mexicanos	103.703	46.846
Nuevos soles peruanos	393.057	554.265
Bolivianos	14.400	135.980
Total	16.577.550	10.960.997

Con fecha 18 de diciembre del 2023 se celebró contrato de compra y venta del 100% de las acciones que se mantenían en Servimak S.A. y su subsidiaria Transporte Servimak. Los saldos del Efectivo y equivalentes al efectivo de Servimak S.A y subsidiaria eran de M\$ 229.923 al 30 de noviembre de 2023.

Nota 5 - Otros activos financieros, corrientes

Los otros activos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presentan a continuación:

Clase de activos financieros	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Instrumentos a Valor Razonable con cambios en resultado (2)	127.331	65.000
Boletas en garantía	30.133	55.181
Depósitos garantías de arriendo	54.692	69.417
Otros activos financieros (1)	2.435.176	2.631.623
Total	2.647.332	2.821.221

(1) Garantía sujeta a restricciones por las transacciones celebradas en el “Mercado a Término de Rosario S.A. (ROFEX)”, fondos enterados para operar en la compra –venta de instrumentos futuros de dólar con liquidación diaria y cuya resultante se carga (abona) a estos fondos a término de las operaciones. El monto de esta garantía es equivalente al 20% máximo de las operaciones que la empresa puede operar en dicho mercado. En nota n°32 Gestión de Riesgos 1. (a) Riesgo tipo de cambio, se detalla el cuadro de los resultados de las operaciones cerradas durante el año.

(2) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Sociedad mantiene solo instrumentos a Valor Razonable con cambios en el resultado valorizados, según la jerarquía de valor razonable dispuesta en NIIF 13, siendo su clasificación nivel 2, es decir, información proveniente de fuentes distintas a los valores de cotización del nivel 1, pero observables en mercados en forma directa o indirecta, los cuales se detallan a continuación para cada periodo:

- Al 31 de diciembre de 2024

Institución Financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio		MTM
							\$	M\$	
Banco BCI	FX Forward	15725707	02-12-2024	28-02-2025	USD	220.000	994,70		2.870
Banco BCI	FX Forward	15725706	02-12-2024	28-02-2025	USD	530.000	994,70		6.915
Santander	FX Forward	33357710	17-06-2024	13-02-2025	USD	246.396	4.303,08		7.322
Santander	FX Forward	36178505	11-10-2024	21-01-2025	USD	92.705	4.249,66		3.587
Santander	FX Forward	36543749	16-10-2024	06-11-2025	USD	50.964	4.473,41		358
Santander	FX Forward	36543748	16-10-2024	30-05-2025	USD	110.588	4.466,08		784
Santander	FX Forward	35867441	01-10-2024	29-05-2025	USD	144.819	4.367,62		4.116
Santander	FX Forward	35867440	01-10-2024	23-05-2025	USD	518.666	4.364,24		14.738
Santander	FX Forward	36178506	11-10-2024	14-02-2025	USD	119.371	4.255,79		4.824
Corficolombiana	FX Forward	587861	23-08-2024	27-01-2025	USD	234.467	4.116,12		16.379
Corficolombiana	FX Forward	545750	22-07-2024	24-02-2025	USD	235.992	4.140,64		16.067
Corficolombiana	FX Forward	545756	22-07-2024	27-02-2025	USD	68.363	4.137,28		4.734
Corficolombiana	FX Forward	636132	26-09-2024	28-04-2025	USD	191.136	4.287,58		8.265
Corficolombiana	FX Forward	636136	26-09-2024	12-05-2025	USD	106.529	4.295,46		4.618
Corficolombiana	FX Forward	678550	29-10-2024	18-06-2025	USD	192.409	4.479,14		1.314
Itaú	FX Forward	239530	06-06-2024	09-01-2025	USD	309.414	4.068,12		24.166
Itaú	FX Forward	239532	06-06-2024	15-01-2025	USD	80.389	4.071,37		6.274
Totales						3.452.208			127.331

- Al 31 de diciembre de 2023

Institución Financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio		MTM
							\$	M\$	
Banco Chile	ZCC Venta	202347038	18-12-2023	18-03-2024	USD	2.000.000	874,35		1.181
Banco Chile	ZCC Venta	202347043	18-12-2023	17-05-2024	USD	2.000.000	874,35		1.644
Banco Chile	FX Forward	202308289	06-10-2023	04-01-2024	USD	500.000	926,41		25.925
Banco Chile	FX Forward	202308293	06-10-2023	04-03-2024	USD	700.000	929,83		36.250
Totales						5.200.000			65.000

Nota 6 - Otros activos no financieros

En este rubro se presenta principalmente las partidas que corresponden a pagos anticipados por pólizas de seguros y otros gastos anticipados varios cuya recuperación se estima será dentro del plazo de un año.

Clases de activos no financieros	Corrientes		No Corrientes	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$
Seguros contratados (1)	2.564.732	2.342.478	1.012.454	-
Pagos anticipados	373.762	147.681	-	-
Otros activos no financieros	110.686	66.878	-	-
Total	3.049.180	2.557.037	1.012.454	-

1) La sociedad matriz y sus subsidiarias tienen formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el período de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

Nota 7 - Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes

Los deudores al 31 de diciembre de 2024 y 2023, están conformados por los rubros Deudores por ventas, Documentos por cobrar y Deudores varios, como sigue:

Composición cartera	Saldo corriente						Saldo no corriente	
	Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Total		Más de 1 año	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por ventas	123.350.581	104.547.554	2.495.497	2.688.798	125.846.078	107.236.352	-	-
Documentos por cobrar	19.121.743	19.521.888	1.690.653	1.631.225	20.812.396	21.153.113	-	-
Deudores varios	1.065.494	1.315.483	85.965	98.498	1.151.459	1.413.981	364.037	697.232
Deterioro deudores por ventas	(383.424)	(242.137)	(1.605.148)	(1.218.909)	(1.988.572)	(1.461.046)	-	-
Deterioro documentos por cobrar	-	-	(375.969)	(286.323)	(375.969)	(286.323)	-	-
Totales	143.154.394	125.142.788	2.290.998	2.913.289	145.445.392	128.056.077	364.037	697.232

La Sociedad comercializa sus productos a través de distribuidores, mayoristas, cadenas de supermercados y venta directa en locales propios. Por dicha razón, la Administración de la Sociedad estima que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de pérdidas esperadas efectuados y situaciones especiales de deterioro.

En relación a aquellos saldos vencidos superiores a un mes, se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro de acuerdo a los criterios descritos en la nota 2.i). Respecto de los seguros de crédito estos se encuentran tomados con las compañías aseguradoras COFACE, AVLA y Continental, las que cubren en promedio un 80,13% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2024 (84,27% al 31 de diciembre de 2023).

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2024:

a) Cartera no asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total Cartera neta
	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.054	21.391.565	(241.374)	-	-	-	21.150.191
Entre 1 y 30 días	579	2.738.964	(18.646)	-	-	-	2.720.318
Entre 31 y 60 días	298	1.212.022	(44.028)	-	-	-	1.167.994
Entre 61 y 90 días	237	519.801	(18.627)	-	-	-	501.174
Entre 91 y 120 días	143	302.684	(28.638)	-	-	-	274.046
Entre 121 y 150 días	125	258.576	(44.250)	-	-	-	214.326
Entre 151 y 180 días	92	442.757	(184.169)	-	-	-	258.588
Entre 181 y 210 días	84	231.885	(95.455)	-	-	-	136.430
Entre 211 y 250 días	72	272.557	(142.889)	-	-	-	129.668
Más de 251 días	295	1.996.041	(1.434.271)	-	-	-	561.770
Total corriente	2.979	29.366.852	(2.252.347)	-	-	-	27.114.505
Más de 1 año hasta 2 años	1	364.037	-	-	-	-	364.037
Más de 2 años hasta 3 años	-	-	-	-	-	-	-
Total no corriente	1	364.037	-	-	-	-	364.037

b) Cartera asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total Cartera neta
	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.147	112.741.834	(51.791)	-	-	-	112.690.043
Entre 1 y 30 días	526	3.818.319	(3.658)	-	-	-	3.814.661
Entre 31 y 60 días	126	651.268	(2.837)	-	-	-	648.431
Entre 61 y 90 días	66	464.045	(2.463)	-	-	-	461.582
Entre 91 y 120 días	35	237.867	(2.662)	-	-	-	235.205
Entre 121 y 150 días	22	200.308	(18.886)	-	-	-	181.422
Entre 151 y 180 días	18	150.032	(15.710)	-	-	-	134.322
Entre 181 y 210 días	14	36.700	(6.152)	-	-	-	30.548
Entre 211 y 250 días	13	53.971	(7.412)	-	-	-	46.559
Más de 251 días	7	88.737	(623)	-	-	-	88.114
Total corriente	1.974	118.443.081	(112.194)	-	-	-	118.330.887

A continuación, se presenta la cartera bruta estratificada por tramos de vencimiento al 31 de diciembre de 2023:

c) Cartera no asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total Cartera neta
	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.173	14.020.796	(158.448)	-	-	-	13.862.348
Entre 1 y 30 días	557	1.456.209	(10.430)	-	-	-	1.445.779
Entre 31 y 60 días	170	982.824	(17.907)	-	-	-	964.917
Entre 61 y 90 días	236	585.537	(13.671)	-	-	-	571.866
Entre 91 y 120 días	124	329.432	(12.130)	-	-	-	317.302
Entre 121 y 150 días	97	155.566	(11.061)	-	-	-	144.505
Entre 151 y 180 días	44	157.158	(27.908)	-	-	-	129.250
Entre 181 y 210 días	75	279.479	(31.652)	-	-	-	247.827
Entre 211 y 250 días	51	188.476	(38.987)	-	-	-	149.489
Más de 251 días	196	2.257.322	(1.353.451)	-	-	-	903.871
Total corriente	2.723	20.412.799	(1.675.645)	-	-	-	18.737.154
Más de 1 año hasta 2 años	1	348.616	-	-	-	-	348.616
Más de 2 años hasta 3 años	1	348.616	-	-	-	-	348.616
Total no corriente	2	697.232	-	-	-	-	697.232

d) Cartera asegurada

Cartera por tramo	Cartera no Repactada			Cartera Repactada			Total Cartera neta
	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	Número Clientes	Cartera bruta	Deterioro	
	N°	M\$	M\$	N°	M\$	M\$	M\$
Al Día	1.246	104.315.096	(36.715)	-	-	-	104.278.381
Entre 1 y 30 días	479	3.049.930	(3.704)	-	-	-	3.046.226
Entre 31 y 60 días	94	499.681	(776)	-	-	-	498.905
Entre 61 y 90 días	52	474.852	(486)	-	-	-	474.366
Entre 91 y 120 días	26	185.729	(490)	-	-	-	185.239
Entre 121 y 150 días	17	66.482	(431)	-	-	-	66.051
Entre 151 y 180 días	10	107.473	(184)	-	-	-	107.289
Entre 181 y 210 días	10	226.024	(626)	-	-	-	225.398
Entre 211 y 250 días	16	228.058	(16.493)	-	-	-	211.565
Más de 251 días	17	237.322	(11.819)	-	-	-	225.503
Total	1.967	109.390.647	(71.724)	-	-	-	109.318.923

- Provisiones, castigos y recuperos al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Movimientos del año	Al 31 de diciembre de 2024		
	Cartera no Repactada	Cartera Repactada	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	(1.747.369)	-	(1.747.369)
Aumento con cargo a resultados	(1.479.091)	-	(1.479.091)
Disminucion con abono a resultados	1.041.991	-	1.041.991
Utilización provisión por castigos del año	13.295	-	13.295
Disminución (Incremento) conversión	(193.367)	-	(193.367)
Saldo final	(2.364.541)	-	(2.364.541)

Movimientos del año	Al 31 de diciembre de 2023		
	Cartera no Repactada	Cartera Repactada	Total
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial	(1.369.725)	-	(1.369.725)
Aumento con cargo a resultados	(763.286)	-	(763.286)
Disminucion con abono a resultados	337.994	-	337.994
Utilización provisión por castigos del año	72.540	-	72.540
Disminución (Incremento) conversión	(24.892)	-	(24.892)
Saldo final	(1.747.369)	-	(1.747.369)

- La cartera protestada al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presenta a continuación:

Cartera de clientes	Protestados		En cobranza judicial	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
Numero clientes cartera asegurada	53	57	9	4
Cartera Asegurada	M\$ 390.555	1.277.337	42.172	49.277
Numero clientes cartera no asegurada	54	22	42	63
Cartera no asegurada	M\$ 1.237.763	305.051	515.777	874.463

Nota 8 - Inventarios

El saldo de los inventarios al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presenta valorizado de acuerdo con lo descrito en la nota 2. h. y se resume como sigue:

Naturaleza de las existencias	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Productos terminados	48.594.955	50.173.793
Productos Semi-terminados (Graneles)	1.558.851	1.519.208
Materias primas	12.354.178	13.852.403
Materiales e insumos	3.122.295	3.230.967
Materiales de empaque	628.142	674.474
Importación en tránsito	5.987.629	4.884.763
Total	72.246.050	74.335.608

Respecto al monto de los inventarios reconocidos como costo de ventas durante los años 2024 y 2023, los valores son los siguientes:

Rubro del estado de resultados	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Costo de ventas (Nota 24)	(148.847.304)	(147.385.054)
Total	(148.847.304)	(147.385.054)

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

No existen inventarios comprometidos en garantía de cumplimiento de deudas.

Las Existencias en consignación se encuentran clasificadas en el rubro de Inventarios y al cierre de ambos años ascienden a M\$ 1.756.699 al 31 de diciembre de 2024 y M\$ 1.384.667 al 31 de diciembre de 2023.

La Sociedad en su proceso de revisión anual en lo que respecta a la valoración de sus inventarios, de manera de cumplir con la política descrita en la política contable 2.h) de los presentes estados financieros consolidados, registró al 31 de diciembre de 2024 una provisión correspondiente a M\$ 87.640 y al 31 de diciembre de 2023 una provisión correspondiente a M\$ 152.743, por aquellas existencias cuyo costo de realización se estima sea mayor a los valores de ventas.

Los productos terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se componen principalmente de:

Líneas de productos terminados	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Fitosanitarios	26.511.948	25.482.725
Nutrición vegetal	4.463.413	4.110.876
Hortalizas y forrajeras	3.989.304	5.394.656
Sales minerales	1.503.094	2.233.374
Sanidad ambiental y cuidado de mascotas	4.820.393	4.992.648
Higiene y desinfección	7.285.163	7.679.084
Otros	21.640	280.430
Total	48.594.955	50.173.793

Provisiones y castigos al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Movimientos del año	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Saldo Inicial	(1.988.105)	(2.267.661)
Aumento con cargo a resultados	(1.841.590)	(1.061.133)
Disminución con abono a resultados	221.137	828.023
Utilización provisión por castigos del año	985.373	562.683
Disminución (Aumento) por conversión	(105.179)	(50.017)
Saldo final	(2.728.364)	(1.988.105)

Nota 9 - Activos y pasivos por impuestos, corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presentan a continuación:

Activos por impuestos, corrientes	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de 2024	diciembre de 2023
	M\$	M\$
Remanente de Impuesto al Valor Agregado	2.833.066	2.660.270
Sociedades con saldo de pagos provisionales mensuales netos de impuestos a las ganancias del año	4.747.934	3.227.687
Otros impuestos a las ganancias en proceso de recuperación	2.414.504	2.582.373
Otros impuestos	1.855.756	922.339
Total	11.851.260	9.392.669

Pasivos por impuestos, corrientes	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de 2024	diciembre de 2023
	M\$	M\$
Sociedades con saldo por pagar por impuesto a las ganancias netas de pagos provisionales mensuales del año	7.719.451	2.915.145
Impuesto al Valor Agregado por pagar	1.340.365	1.294.134
Otros impuestos por pagar	324.947	603.040
Total	9.384.763	4.812.319

Nota 10 - Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la Sociedad tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en periodos futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el valor libros de ciertos activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se presentan a continuación:

Origen de las diferencias temporarias	Activo diferido		Pasivo diferido	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$
Valorización cuentas por cobrar	514.023	290.215	-	-
Provisiones del personal	623.275	623.606	-	-
Valorización de los arrendamientos	-	-	211.435	1.196.955
Resultado no realizado emp. relacionadas	391.480	287.946	-	-
Valorización existencias	-	-	507.362	1.740.334
Valorización activo fijo	172.007	1.256.884	-	-
Pérdida tributaria	2.242.579	3.175.976	-	-
Valorización otros activos	1.014.634	480.840	-	-
Valorización otros pasivos	-	-	16.019	-
Otros	303.003	80.475	-	-
Subtotal	5.261.001	6.195.942	734.816	2.937.289
Reclasificación	1.414.457	(898.457)	1.414.457	(898.457)
Total	6.675.458	5.297.485	2.149.273	2.038.832

La Sociedad no ha registrado un pasivo por impuesto diferido por el exceso del valor financiero sobre la base tributaria de sus inversiones en subsidiarias y sociedades relacionadas, cuando Anasac está en condiciones de controlar el periodo de reverso de las diferencias temporarias, debido a que, a juicio de la Administración, es probable que dichas diferencias no sean reversadas en un futuro cercano, pues no existe la intención de enajenar estas inversiones.

A la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados, la Sociedad ha registrado sus impuestos diferidos en base a la tasa aplicable en el periodo de su reverso.

Efecto en Resultados por Impuestos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Ingreso (gasto) por impuesto corriente	(6.676.534)	(3.818.993)
Ingreso (gasto) diferido por impuesto relativo		
a la creación y reversión de diferencias temporarias	100.863	322.657
Total ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias	(6.575.671)	(3.496.336)

La conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva, al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

Utilidad (pérdida) por impuestos utilizando la tasa efectiva	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Utilidad (pérdida) por impuesto utilizando la tasa legal	(6.421.588)	(4.539.734)
Diferencias permanentes	(15.820)	277.775
Corrección monetaria inversión	(2.412.446)	(2.249.260)
Corrección monetaria patrimonio tributario	3.177.701	3.570.318
Efecto impositivo en otras jurisdicciones	-	(106.585)
Efecto impositivo por ingresos y gastos no tributables	(31.926)	(162.904)
Otros ajustes al gasto por impuestos	(871.592)	(285.946)
Ajustes al gasto por impuesto utilizando la tasa legal	(154.083)	1.043.398
Gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva	(6.575.671)	(3.496.336)

Nota 11 - Propiedades, planta y equipos

a) La composición por Clase de este rubro, al 31 de diciembre de 2024 , es la siguiente:

Clases de activos	Al 31 de diciembre de 2024		
	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
	M\$	M\$	M\$
Obras en curso	3.963.418	-	3.963.418
Terrenos	4.076.728	-	4.076.728
Edificios y construcciones	22.486.707	(7.653.263)	14.833.444
Maquinarias y equipos	22.177.580	(12.719.345)	9.458.235
Muebles y útiles de oficina	8.309.998	(7.132.706)	1.177.292
Equipos computacionales	3.658.025	(2.985.424)	672.601
Instalaciones y mejoras	4.164.611	(2.064.233)	2.100.378
Equipos de transporte	2.981.498	(1.843.108)	1.138.390
Totales Propiedades, planta y equipos	71.818.565	(34.398.079)	37.420.486

b) La composición por Clase de este rubro, al 31 de diciembre de 2023, es la siguiente:

Clases de activos	Al 31 de diciembre de 2023		
	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
	M\$	M\$	M\$
Obras en curso	5.007.941	-	5.007.941
Terrenos	3.514.208	-	3.514.208
Edificios y construcciones	15.165.851	(6.073.618)	9.092.233
Maquinarias y equipos	18.858.763	(11.061.776)	7.796.987
Muebles y útiles de oficina	8.175.534	(6.980.561)	1.194.973
Equipos computacionales	4.437.437	(3.785.478)	651.959
Instalaciones y mejoras	3.434.700	(1.788.236)	1.646.464
Equipos de transporte	2.181.245	(1.126.570)	1.054.675
Totales Propiedades, planta y equipos	60.775.679	(30.816.239)	29.959.440

c) Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Movimientos de activos	Obras en curso		Terrenos		Edificios y construcciones		Maquinarias y equipos		Muebles y útiles de oficina		Equipos de computación		Instalaciones y mejoras		Equipos de transporte		Totales	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	5.007.941	3.514.208	9.092.233	7.796.987	1.194.973	651.959	1.646.464	1.054.675	29.959.440									
Adiciones	4.250.886	462.194	3.948.337	1.597.243	371.120	343.401	204.377	332.378	11.509.936									
Desapropiaciones y Otros	(382.489)	(63.070)	(518.270)	(33.084)	(18.176)	(15.586)	-	(53.147)	(1.083.822)									
Transferencias	(4.939.276)	-	2.699.201	1.507.340	80.993	10.394	529.023	112.325	-									
Incremento (Disminución) por conversión	26.356	163.396	234.196	97.610	77.099	28.346	17	75.853	702.873									
Gastos por depreciación (Nota 24)	-	-	(622.253)	(1.507.861)	(528.717)	(345.913)	(279.503)	(383.694)	(3.667.941)									
Saldo Final	3.963.418	4.076.728	14.833.444	9.458.235	1.177.292	672.601	2.100.378	1.138.390	37.420.486									

d) Los movimientos del año terminado al 31 de diciembre de 2023, son los siguientes:

Movimientos de activos	Obras en curso		Terrenos		Edificios y construcciones		Maquinarias y equipos		Muebles y útiles de oficina		Equipos de computación		Instalaciones y mejoras		Equipos de transporte		Totales	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2023	3.966.234	4.077.164	9.484.795	7.843.446	1.339.300	644.650	1.704.561	587.464	29.647.614									
Adiciones	2.721.062	-	20.588	1.027.592	237.719	224.833	89.539	445.246	4.766.579									
Desapropiaciones y Otros	(207.247)	(628.172)	(160.768)	(326.171)	(444)	(15.316)	(33.565)	(17.379)	(1.389.062)									
Transferencias	(1.475.274)	-	158.582	640.605	131.831	131.710	150.073	262.473	-									
Incremento (Disminución) por conversión	3.166	65.216	52.232	19.235	12.784	22.721	5.346	30.017	210.717									
Gastos por depreciación (Nota 24)	-	-	(463.196)	(1.407.720)	(526.217)	(356.639)	(269.490)	(253.146)	(3.276.408)									
Saldo Final	5.007.941	3.514.208	9.092.233	7.796.987	1.194.973	651.959	1.646.464	1.054.675	29.959.440									

- e) Las adiciones de activos fijos al 31 de diciembre de 2024 alcanzaron a M\$ 11.509.936 (M\$ 4.766.579 al 31 de diciembre de 2023).
- f) Al 31 de diciembre 2024 y en cumplimiento a la norma NIC 23, se encuentran capitalizados en las Obras en curso, rubro Propiedades, Plantas y equipos, los intereses devengados a la fecha por el financiamiento bancario obtenido para la construcción de un nuevo laboratorio microbiológico perteneciente a la filial Difem Laboratorios S.A por un monto que asciende a M\$ 78.879 (M\$ 67.300 al 31 de diciembre de 2023).

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de Propiedades, planta y equipo se reconocen como resultados del año y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

La Administración realizó una revisión de los bienes, los cuales individualmente no son significativos para someterlos a un cambio en la estimación de su vida útil, toda vez que no existen medios para evaluar su contribución real a la generación de flujos para proceder a realizar los ajustes de valorización requeridos para dar cumplimiento con las normas vigentes.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la sociedad no mantiene obligaciones por retiro, desmantelamiento o rehabilitación de los sitios en donde operan sus plantas productivas, toda vez que la naturaleza de los negocios y operaciones que posee Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias no conllevan a compromisos legales o constructivos para la empresa.

La sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no mantiene activos fijos en garantía.

Nota 12 - Activos por derecho de uso

a) La composición por Clase de este rubro al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la siguiente:

Activos por derecho de uso	Al 31	Al 31
	de diciembre 2024	de diciembre 2023
	M\$	M\$
Terrenos	2.463.887	2.926.081
Edificios y construcciones	7.903.502	9.469.420
Maquinaria y Equipos	344.262	538.685
Equipos de transporte	1.489.253	2.062.840
Equipos de computación	42.400	51.977
Total	12.243.304	15.049.003

La empresa arrienda edificios, bodegas y locales comerciales para su espacio de oficinas y almacenamiento y venta al público de mercancía. Los contratos de arrendamiento de oficinas normalmente se ejecutan por un periodo de 10 años, en tanto las bodegas y locales comerciales en un periodo de 5 años, todo ello considerando las futuras renovaciones siempre y cuando estos contratos contengan la opción de renovar después de la finalización del plazo original. Además, arrienda vehículos de transporte para la operación en algunos negocios. Los contratos de arrendamiento de vehículos normalmente se ejecutan por un periodo de 4 a 5 años, considerando las futuras renovaciones siempre y cuando estos contratos contengan la opción de renovar después de la finalización del plazo original.

Anasac incluyó opciones de extensión en nuevos arrendamientos para proporcionar flexibilidad operativa. Las opciones de extensión mantenidas son ejercitables solo por la empresa y al inicio del contrato se evalúa si es razonablemente seguro que ejerza las opciones de extensión. Reevalúa si es razonablemente seguro ejercer las opciones si hay un evento significativo o un cambio significativo en las circunstancias dentro de su control. Algunos arrendamientos proporcionan pagos de alquiler adicionales que se basan en los cambios en los índices de precios locales que Anasac realiza en el activo arrendado.

Los contratos de leasing suscritos por la Sociedad están destinados principalmente a la utilización de inmuebles, vehículos y maquinarias, operaciones que son desarrolladas casi en su totalidad por las subsidiarias Difem Laboratorios S.A., Anasac Colombia Ltda., Hortus S.A., Anasac Chile S.A., Anasac México y Agrícola Nacional S.A.C e I. En 2016, la Sociedad realizó una operación de venta con arrendamiento financiero (leaseback) sobre activos fijos de las plantas de Lautaro y Requínoa, de propiedad de su subsidiaria Anasac Chile S.A. Posteriormente, el 4 de marzo de 2024, se formalizó un contrato de compraventa entre Banco Santander y Anasac Chile S.A., mediante el cual los terrenos y edificios de la planta Requínoa, que al 31 de diciembre de 2023 aun figuraban bajo arrendamiento, se transfirieron a propiedad de Anasac Chile. Consecuentemente, al 31 de marzo de 2024, se reversó contra el valor de los activos la utilidad diferida pendiente, cuyo saldo ascendía a M\$155.534 al 31 de diciembre de 2023.

Durante el año 2021, la Sociedad realizó operaciones de venta de activos fijos con arrendamiento financiero posterior, para máquinas etiquetadoras y sopladoras de propiedad de la subsidiaria Difem Laboratorios S.A. Al 31 de agosto de 2024 se amortizó toda la utilidad diferida (al 31 de diciembre de 2023 la operación generó una utilidad diferida de M\$2.169) y se presenta neto del activo, de acuerdo con lo establecido en NIC 17.

b) Los movimientos de Activos por derechos de uso, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

Movimiento derechos de uso de los activos	Al 31 de diciembre de 2024					
	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinaria y Equipos	Equipos de transporte	Equipos de computación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	2.926.081	9.469.420	538.685	2.062.840	51.977	15.049.003
Adiciones, desapropiaciones y otros	(462.194)	(734.950)	(16.461)	308.994	-	(904.611)
Depreciación (Nota 24)	-	(1.073.643)	(177.959)	(1.000.078)	(14.967)	(2.266.647)
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	-	242.675	(3)	117.497	5.390	365.559
Saldo Final	2.463.887	7.903.502	344.262	1.489.253	42.400	12.243.304
	Al 31 de diciembre de 2023					
Movimiento derechos de uso de los activos	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinaria y Equipos	Equipos de transporte	Equipos de computación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2023	2.926.081	8.222.740	1.328.601	3.158.371	-	15.635.793
Adiciones, desapropiaciones y otros	-	2.354.716	(509.345)	(226.390)	57.816	1.676.797
Depreciación (Nota 24)	-	(1.112.365)	(280.571)	(1.012.589)	(5.754)	(2.411.279)
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	-	4.329	-	143.448	(85)	147.692
Saldo Final	2.926.081	9.469.420	538.685	2.062.840	51.977	15.049.003

La Sociedad ha reconocido los gastos de depreciación e intereses, en lugar de los gastos de arrendamiento operativo. Durante el año que termina al 31 de diciembre de 2024 Anasac reconoció M\$ 2.266.647 por gasto de depreciación y M\$ 520.106 por intereses de estos arrendamientos, 31 de diciembre de 2023 reconoció M\$ 2.411.279 y M\$ 470.023 por los mismos conceptos.

c) La composición de los pagos mínimos de los arrendamientos es la siguiente:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	Al 31 de diciembre de 2024		
	Monto bruto	Interés total	Valor actual
	M\$	M\$	M\$
No posterior a un año	3.639.137	502.841	3.136.296
Posterior a un año pero menos de cinco	6.298.764	968.971	5.329.793
Más de 5 años	2.183.838	329.906	1.853.932
Total	12.121.739	1.801.718	10.320.021

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	Al 31 de diciembre de 2023		
	Monto bruto	Interés total	Valor actual
	M\$	M\$	M\$
No posterior a un año	3.399.365	398.362	3.001.003
Posterior a un año pero menos de cinco	6.539.002	591.217	5.947.785
Más de 5 años	604.360	47.018	557.342
Total	10.542.727	1.036.597	9.506.130

Nota 13 – Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta

La composición de los activos en proceso de liquidación, 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

Activos mantenidos para la venta	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	de 2024	de 2023
	M\$	M\$
Edificios y Construcciones	-	37.747
Total	-	37.747

Los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta son valorizados de acuerdo con los criterios descritos en nota 2 p) por lo que no existen deterioros no registrados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen obligaciones ni flujos comprometidos relacionados con los activos detallados.

Nota 14 - Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Agrícola Nacional S.A.C. e I. a través de su subsidiaria indirecta Anasac Hong Kong Limited materializó con fecha 24 de abril de 2013 una inversión del 10% en la propiedad de la empresa Zhejiang Longyou East Anasac Crop Science (China), dicha empresa mantiene actividades industriales y comerciales complementarias con las de Anasac.

El registro contable de la inversión se efectuó de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N°28, es decir, aplicando el método de la participación por la influencia significativa que se ejerce sobre las operaciones y marcha de los negocios en la empresa asociada.

El valor justo de los activos netos adquiridos sobre la cual se determinó la inversión en la asociada fue registrado sobre la base de un estudio preparado por una empresa especialista independiente en estudios de asignación de precios.

Las transacciones comerciales que se realizan con la coligada o con sus relacionadas se efectúan a los precios corrientes en plaza, en condiciones de plena competencia y cuando existen resultados no realizados estos se anulan.

El rubro de esta coligada es la exportación de productos agroquímicos.

La información del movimiento de la inversión en la coligada al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2024

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación	Saldo al 1-ene-2024	Participación en las ganancias (pérdidas)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31-dic-2024
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East								
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	848.641	116.204	-	91.416	1.056.261

- Al 31 de diciembre de 2023

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación	Saldo al 1-ene-2023	Participación en las ganancias (pérdidas)	Dividendos recibidos	Otros aumentos (disminuciones)	Saldo al 31-dic-2023
			%	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Zhejiang Longyou East								
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	782.582	128.118	-	(62.059)	848.641

La información financiera resumida de la coligada al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es la siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2024

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación		Activos		Pasivos		Patrimonio		Ingreso de actividades ordinarias	Resultado del año
			%	M\$	no corrientes	corrientes	no corrientes	corrientes	M\$	M\$		
Zhejiang Longyou East		Yuan chino										
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	15.013.212	4.896.568	9.347.166	-	10.562.614	22.600.368	1.162.039		

- Al 31 de diciembre de 2023

Sociedad	País de constitución	Moneda funcional	Participación		Activos		Pasivos		Patrimonio		Ingreso de actividades ordinarias	Resultado del año
			%	M\$	no corrientes	corrientes	no corrientes	corrientes	M\$	M\$		
Zhejiang Longyou East		Yuan chino										
Anasac Crop Science	China	Yuan chino	10%	8.675.832	4.608.662	4.798.080	-	8.486.414	19.348.551	1.281.156		

Nota 15 - Activos Intangibles distintos de la Plusvalía

Los saldos del activo intangible al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

Clases de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2024		
	Activo intangible bruto	Amortización acumulada	Activo intangible neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	17.175.790	(6.153.572)	11.022.218
Programas Informaticos	4.559.684	(3.822.765)	736.919
Totales	21.735.474	(9.976.337)	11.759.137

Clases de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2023		
	Activo intangible bruto	Amortización acumulada	Activo intangible neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	16.604.444	(6.852.449)	9.751.995
Programas Informaticos	2.897.827	(2.212.118)	685.709
Totales	19.502.271	(9.064.567)	10.437.704

Los activos intangibles han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo subvenciones gubernamentales ya sea en el desarrollo o adquisición de estos.

Al cierre de estos estados financieros consolidados no existen restricciones sobre ningún activo intangible que limiten la titularidad de este, así como la existencia de garantías sobre estos.

De acuerdo con las estimaciones y proyecciones de las que dispone la Gerencia, las proyecciones de los flujos de caja atribuibles a los activos intangibles permiten recuperar el valor neto de estos activos registrados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Las amortizaciones están formando parte del resultado operacional de la sociedad y se presentan en el rubro Gastos de Administración del Estado Consolidado de Resultado Integral por Función.

La composición y movimientos del activo intangible durante los años en análisis son los siguientes:

Movimiento de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2024		
	Patentes, Marcas registradas y Otros derechos	Programas informáticos	Total Activo intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2024 (neto)	9.751.995	685.709	10.437.704
Adiciones	2.035.404	439.512	2.474.916
Desapropiaciones	(364.276)	(71)	(364.347)
Transferencias	(42.327)	42.327	-
Amortización del año	(747.383)	(464.008)	(1.211.391)
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	388.805	33.450	422.255
Saldo Final	11.022.218	736.919	11.759.137

Movimiento de activos intangibles	Al 31 de diciembre de 2023		
	Patentes, Marcas registradas y Otros derechos	Programas informáticos	Total Activo intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de enero de 2023 (neto)	8.656.722	682.621	9.339.343
Adiciones	2.028.848	301.347	2.330.195
Desapropiaciones	(255.749)	(519)	(256.268)
Transferencias	(11.767)	11.767	-
Amortización del año	(789.698)	(324.570)	(1.114.268)
Incremento (disminución) por diferencia de cambio	123.639	15.063	138.702
Saldo Final	9.751.995	685.709	10.437.704

Nota 16 - Plusvalía

A continuación, se presenta el detalle de la plusvalía comprada por las distintas unidades generadoras de efectivo durante los años al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

Sociedad	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de 2024	diciembre de 2023
	M\$	M\$
Goodwill adquisición Difem Laboratorios S.A.	1.349.150	1.349.150
Total	1.349.150	1.349.150

La plusvalía comprada representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada reconocida por separado se somete a pruebas de deterioro de valor en forma anual y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

De acuerdo a lo requerido por la Normas Internacionales de Contabilidad, la sociedad efectúa anualmente test de deterioro para las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a las cuales están asociadas las respectivas plusvalías (NIIF 3), mediante la estimación del valor presente de los flujos, con el fin de determinar la capacidad para generar suficientes beneficios económicos futuros para recuperar la inversión.

La Administración ha readecuado los planes de negocios y focalización de operaciones a líneas de negocios de mayor rentabilidad e internalización de menores volúmenes de operación, todo ello con el objeto de mantener una actividad con un adecuado margen operacional y rendimientos aceptables a nivel de empresa.

Nota 17 – Otros pasivos financieros

El detalle de este rubro corriente y no corriente al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se presenta a continuación:

Resumen de pasivos financieros	Corrientes		No corrientes	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones con bancos e inst. financieras	34.238.351	46.194.206	57.481.318	41.697.775
Otros pasivos financieros	76.206	1.032.506	-	-
Total	34.314.557	47.226.712	57.481.318	41.697.775

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes:

Saldo al 31 de diciembre de 2024

RUT	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Valores contables			Valores no descontados					
						Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente			
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	USD	4.072.922	-	4.072.922	7,42%	17-03-2025	Bullet	4.135.358	-	4.135.358
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	CLP	179.404	-	179.404	9,72%	31-01-2025	Bullet	179.404	-	179.404
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco de crédito e inversiones	USD	29.132	498.230	527.362	2,87%	30-03-2026	Semestral	86.763	548.657	635.420
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	USD	40.927	697.522	738.449	2,86%	30-03-2026	Semestral	80.965	768.367	849.332
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97023000-9	Itaú Corpbanca	USD	108.324	-	108.324	6,89%	22-03-2029	Annual	108.324	-	108.324
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco de crédito e inversiones	USD	85.917	-	85.917	6,40%	25-03-2029	Semestral	160.319	162.977	323.296
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	USD	79.453	-	79.453	6,77%	05-03-2029	Semestral	215.873	136.420	352.293
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	USD	58.264	996.460	1.054.724	2,86%	30-03-2026	Semestral	115.262	1.097.314	1.212.576
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco de crédito e inversiones	CLP	16.241	558.098	574.339	11,64%	02-10-2025	Semestral	16.241	607.921	624.162
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	CLP	2.310	1.000.000	1.002.310	6,40%	12-12-2025	Bullet	15.990	1.045.483	1.061.473
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.036.000-K	Banco Santander	USD	69.830	3.985.840	4.055.670	7,42%	07-04-2025	Bullet	69.830	4.266.802	4.336.632
79.581.120-6	Difern Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	63.508	388.240	451.748	2,34%	04-01-2028	Mensual	66.595	199.786	266.381
79.581.120-6	Difern Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	73.331	218.700	292.031	2,40%	17-06-2026	Mensual	75.383	223.604	298.987
79.581.120-6	Difern Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	54.880	-	54.880	8,82%	05-05-2027	Bullet	54.880	357.700	412.580
30.565.0990-2	Gleba S.A.	Argentina	97.023.000-9	Banco Santander Chile	USD	1.094.600	3.500.000	4.341.867	10,56%	02-10-2025	Bullet	934.267	3.689.933	4.624.200
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	20608551701	Banco BCI Perú	USD	2.289.139	-	2.289.139	3,00%	25-01-2025	Semestral	1.159.057	175.154	1.334.211
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	114.464	747.345	861.809	5,50%	15-07-2027	Mensual	155.799	936.366	1.092.165
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	45.080	136.911	181.991	4,87%	19-08-2026	Mensual	48.575	144.219	192.794
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	2010003455	Banco BBVA Continental	USD	51.838	157.433	209.261	4,87%	19-08-2026	Mensual	55.788	165.554	221.342
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	2010003455	Banco Internacional del Perú	USD	35.737	88.395	124.132	8,19%	28-12-2027	Mensual	43.818	109.371	153.189
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	57.179	141.433	198.612	8,19%	28-12-2027	Mensual	70.109	174.994	245.103
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	267.441	-	267.441	6,17%	24-01-2025	Mensual	268.537	-	268.537
20.016.37221	Hetus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	268.176	-	268.176	6,18%	08-01-2025	Mensual	268.542	-	268.542
Subtotal Obligaciones bancarias						10.129.073	12.914.607	23.043.680				10.809.828	15.334.794	26.144.622

Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes (continuación)

Valores contables										Valores no descontados					
RUT	Sociedad deudora Razón social	País	RUT	Banco o institución financiera acreedora Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa %	Tasa %	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente
						M\$	M\$	M\$					M\$	M\$	M\$
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	272.589	-	272.589	Mensual	01-01-2025	6,18%	6,36%	272.636	-	272.636
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	314.846	864.059	1.178.905	Mensual	21-08-2028	5,50%	6,90%	391.954	1.070.314	1.462.268
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	275.308	531.445	806.753	Mensual	15-04-2025	5,70%	5,85%	282.149	534.089	816.238
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	271.981	531.445	803.426	Mensual	12-05-2025	5,65%	5,80%	282.433	533.654	816.087
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	270.968	531.445	802.413	Mensual	16-05-2025	5,51%	5,65%	281.439	533.702	815.201
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	1.732	797.168	798.900	Mensual	17-06-2025	5,18%	5,31%	12.044	802.839	814.883
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	2.402	797.168	799.570	Mensual	10-06-2025	5,41%	5,55%	13.167	802.140	815.307
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	1.601	797.168	798.769	Mensual	16-06-2025	5,17%	5,29%	11.875	802.595	814.470
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	PEN	270.578	-	270.578	Mensual	08-01-2025	5,95%	6,12%	270.934	-	270.934
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	PEN	811.254	-	811.254	Mensual	08-01-2025	5,83%	5,99%	816.701	-	816.701
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100108862	Banco Pichincha	PEN	538.048	-	538.048	Mensual	24-02-2025	5,79%	5,95%	541.507	-	541.507
20101637221	Hotus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	PEN	811.278	-	811.278	Mensual	11-03-2025	5,75%	5,90%	816.279	-	816.279
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860028964	Banco de Bogotá	COP	2.867	225.998	228.865	Semestral	29-04-2025	13,36%	14,21%	2.867	225.998	228.865
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890903937	Banco Itau	COP	1.302	-	1.302	Bullet	24-12-2024	11,31%	11,91%	1.302	-	1.302
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890903937	Banco Itau	COP	1.430.969	-	1.430.969	Bullet	09-12-2024	10,46%	10,98%	1.430.969	-	1.430.969
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	900628110	Banco Santander	COP	22.000	-	22.000	Bullet	01-01-2026	11,15%	11,74%	22.000	-	22.000
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	900628110	Banco Santander	COP	4.264	451.996	456.260	Bullet	10-06-2025	11,11%	11,69%	4.264	451.996	456.260
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	900628110	Banco Santander	COP	57.111	-	57.111	Trimestral	15-03-2025	11,85%	12,51%	57.111	-	57.111
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	900628110	Banco Santander	COP	22.489	-	22.489	Bullet	26-04-2026	11,20%	11,79%	22.489	-	22.489
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890903938	Bancolombia	COP	12.614	-	12.614	Mensual	15-01-2025	28,44%	32,45%	12.614	-	12.614
Subtotal Obligaciones bancarias						5.666.779	5.527.892	11.194.671					5.817.668	5.257.387	11.575.055
Total Obligaciones bancarias						15.795.852	18.462.499	34.238.351					16.627.496	21.092.181	37.719.677

b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras no corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2024

RUT	Razón social	País	Moneda	Valores contables					Valores no descontados											
				Banco o institución financiera acreedora					Total											
				RUT	Nombre	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	MS	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	USD	3.487.610	-	-	-	-	-	3.487.610	Semestral	30-03-2026	2,87%	2,81%	3.538.037	-	-	-	-	3.538.037
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	USD	4.882.654	-	-	-	-	-	4.882.654	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,90%	4.953.499	-	-	-	-	4.953.499
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	USD	199.292	199.292	135.044	-	-	-	1.992.920	Annual	25-03-2029	6,99%	7,11%	1.769.968	339.274	338.893	1.534.263	-	2.689.398
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	USD	498.230	498.230	3.487.610	-	-	-	4.982.300	Semestral	25-03-2029	6,40%	6,59%	821.526	821.526	822.412	3.647.929	-	6.113.993
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	USD	-	-	3.985.940	-	-	-	3.985.840	Semestral	05-03-2029	6,7%	6,98%	272.840	269.092	271.340	4.122.260	-	4.935.532
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	USD	6.975.220	-	-	-	-	-	6.975.220	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,90%	7.076.074	-	-	-	-	7.076.074
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	USD	-	-	7.971.680	-	-	-	7.971.680	Bullet	02-10-2028	6,86%	7,08%	554.452	1.108.905	555.972	8.237.513	-	10.456.842
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	UF	256.326	262.274	22.156	-	-	-	540.956	Mensual	04-01-2028	2,34%	2,7%	266.382	266.382	22.200	-	-	554.964
79.581.120-6	Dilem Laboratorios S.A.	Chile	CIP	145.801	-	-	-	-	-	145.801	Mensual	17-06-2026	2,40%	2,43%	146.832	-	-	-	-	146.832
30.56520990		Chile	CIP	4.000.000	-	-	-	-	-	4.000.000	Bullet	05-05-2027	8,82%	9,19%	357.700	4.177.380	-	-	-	4.535.080
2	Gleba S.A	Argentina	USD	6.726.105	-	-	-	-	-	6.726.105	Annual	20-03-2026	3,00%	3,04%	6.776.422	-	-	-	-	6.776.422
20101637221	Hetus S.A.	Perú	USD	747.345	2.989.380	-	-	-	-	3.736.725	Annual	15-07-2027	5,50%	5,64%	922.003	3.093.484	-	-	-	4.015.487
20101637221	Hetus S.A.	Perú	USD	125.859	-	-	-	-	-	125.859	Mensual	19-08-2026	4,87%	4,98%	127.986	-	-	-	-	127.986
20101637221	Hetus S.A.	Perú	USD	138.819	-	-	-	-	-	138.819	Mensual	19-08-2026	4,87%	4,98%	142.112	-	-	-	-	142.112
20101637221	Hetus S.A.	Perú	USD	126.597	173.484	-	-	-	-	300.081	Trimestral	28-12-2027	8,19%	8,50%	145.271	180.857	-	-	-	326.128
20101637221	Hetus S.A.	Perú	USD	202.555	219.772	57.802	-	-	-	480.129	Trimestral	28-12-2027	8,19%	8,50%	230.484	233.153	58.169	-	-	521.806
20101637221	Hetus S.A.	Perú	USD	1.221.459	1.306.951	1.039.521	-	-	-	3.567.931	Trimestral	21-08-2028	5,50%	6,50%	1.423.950	1.423.800	1.067.388	-	-	3.915.138
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	COP	2.259.982	-	-	-	-	-	2.259.982	Bullet	01-01-2026	12,90%	13,02%	2.557.014	-	-	-	-	2.557.014
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	COP	1.179.706	-	-	-	-	-	1.179.706	Bullet	13-01-2026	11,30%	11,80%	1.190.297	-	-	-	-	1.190.297
Total Obligaciones bancarias				29.174.560	9.649.583	1.817.001	16.840.174	-	57.481.318	31.979.849	11.913.853	3.136.374	17.541.965	-	-	64.572.041				

c) Otros pasivos financieros

Saldos 31 de diciembre de 2024, el detalle de las operaciones de forwards es el siguiente:

Institución financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio	MTM
							\$	M\$
Banco de Chile	FX Forward	202510545	10-10-2024	08-01-2025	USD	500.000	996,46	30.472
Banco de Chile	FX Forward	202510549	10-10-2024	20-01-2025	USD	500.000	996,46	30.446
Corficolombiana	FX Forward	718264	29-11-2024	18-02-2025	USD	60.355	4.477,16	530
Corficolombiana	FX Forward	718270	29-11-2024	18-02-2025	USD	107.116	4.477,16	940
Corficolombiana	FX Forward	718271	29-11-2024	20-06-2025	USD	96.996	4.549,76	859
Corficolombiana	FX Forward	714506	27-11-2024	18-07-2025	USD	104.771	4.541,73	334
Corficolombiana	FX Forward	714517	27-11-2024	18-07-2025	USD	24.758	4.541,73	79
Corficolombiana	FX Forward	714516	27-11-2024	18-07-2025	USD	143.354	4.541,73	458
Corficolombiana	FX Forward	714521	27-11-2024	18-07-2025	USD	551.382	4.541,73	1.760
Santander	FX Forward	37080131	14-11-2024	27-06-2025	USD	96.997	4.570,49	1.159
Santander	FX Forward	37080132	14-11-2024	27-06-2025	USD	117.946	4.570,49	1.409
Santander	FX Forward	37080133	14-11-2024	27-06-2025	USD	176.724	4.570,49	2.111
Santander	FX Forward	37080130	14-11-2024	18-06-2025	USD	70.231	4.565,41	845
Itaú	FX Forward	246723	15-11-2024	07-07-2025	USD	258.360	4.566,69	2.555
Itaú	FX Forward	246724	15-11-2024	07-07-2025	USD	149.696	4.566,69	1.481
Itaú	FX Forward	246725	15-11-2024	07-07-2025	USD	77.620	4.566,69	768
Totales						3.036.306		76.206

Flujo originado por financiamiento:

La siguiente tabla detalla los cambios en los pasivos que se originan de actividades de financiamiento de la Sociedad, incluyendo aquellos cambios que representan flujos de efectivo y cambios que no representan flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2024 y 2023. Los pasivos que se originan de pasivos de financiamiento son aquellos para los que los flujos de efectivo, fueron o serán clasificados en el estado de flujos de efectivo, como flujos de actividades de financiamiento.

- Al 31 de diciembre de 2024

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento			Cambios que no representan flujos de efectivo					Saldo al 31-12-2024		
	Saldo al 01-01-2024	Provenientes	Utilizados	Total	Adquisición de filiales	Venta de filiales	Cambios en valor razonable	Diferencias de cambios		Nuevos contratos de leasing	Intereses
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Obligaciones con bancos e inst. financieras	87.891.981	74.575.333	(85.255.016)	77.212.298	-	-	-	8.684.930	-	5.822.441	91.719.669
Otros pasivos financieros	1.032.506	623.906	(2.467.369)	(810.957)	-	-	-	887.163	-	-	76.206
Total	88.924.487	75.199.239	(87.722.385)	76.401.341	-	-	-	9.572.093	-	5.822.441	91.795.875

- Al 31 de diciembre de 2023

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento			Cambios que no representan flujos de efectivo					Saldo al 31-12-2023		
	Saldo al 01-01-2023	Provenientes	Utilizados	Total	Adquisición de filiales	Venta de filiales	Cambios en valor razonable	Diferencias de cambios		Nuevos contratos de leasing	Intereses
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Obligaciones con bancos e inst. financieras	96.379.443	47.065.700	(64.302.540)	79.142.603	-	(333.846)	-	2.788.579	-	6.294.645	87.891.981
Otros pasivos financieros	116.810	2.578.775	(1.204.287)	1.491.298	-	-	-	(458.792)	-	-	1.032.506
Total	96.496.253	49.644.475	(65.506.827)	80.633.901	-	(333.846)	-	2.329.787	-	6.294.645	88.924.487

a) Los saldos presentados corresponden a la porción corriente y no corriente de los Otros pasivos financieros.

b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2023:

RUT	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Valores contables		Valores no descontados		Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal %	Tasa efectiva %	Hasta 90 días	Hasta 90 días	Total importe corriente
						M\$	M\$	M\$	M\$							
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	USD	375.406	6.402.978	6.778.384	Bullet	14-03-2024	7,38%	7,63%	97.133	6.402.976	6.500.109	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	CLP	355.840	4.355.840	4.711.680	Bullet	14-03-2024	11,52%	12,15%	116.480	4.024.320	4.140.800	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	USD	222.989	4.297.888	4.520.877	Bullet	18-03-2024	6,60%	6,80%	61.460	4.297.888	4.359.348	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	USD	28.221	438.560	466.781	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,90%	-	466.781	466.781	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	USD	39.648	613.984	653.632	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,90%	-	653.632	653.632	
76.075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	USD	55.188	877.120	932.308	Semestral	30-03-2026	2,86%	2,90%	-	932.308	932.308	
76.363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	CLP	30.713	497.314	528.027	Semestral	02-10-2025	11,64%	12,28%	-	528.027	528.027	
Extranjera	Anasac Internacional Co.	Panamá	97.053.000-2	Banco Security	USD	125.319	5.613.568	5.738.887	Bullet	30-04-2024	4,95%	5,06%	141.251	5.846.671	5.987.922	
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	59.818	176.023	235.841	Mensual	04-01-2028	2,44%	2,37%	63.774	191.323	255.097	
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	73.603	218.700	292.303	Mensual	17-06-2026	2,40%	2,43%	77.370	228.950	306.320	
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	54.880	-	54.880	Bullet	05-05-2027	8,82%	9,19%	-	54.880	54.880	
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	CLP	466.107	-	466.107	Bullet	02-10-2025	10,56%	11,09%	93.477	282.333	375.760	
AME060317524	CV	México	BSM9705190U8	Banco Santander S.A.	USD	197.352	-	197.352	Bullet	05-01-2024	8,63%	8,91%	-	214.933	214.933	
AME060317524	CV	México	BSM9705190U8	Banco Santander S.A.	USD	742.044	-	742.044	Bullet	23-01-2024	8,53%	8,87%	-	807.863	807.863	
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	97.036.000-K	Banco Itaú Chile	USD	191.740	789.408	981.148	Anual	20-03-2026	3,00%	3,04%	235.654	964.217	1.215.871	
30-56520990-2	Gleba S.A.	Argentina	97.023.000-9	Banco de Crédito e Inversiones Miami Branch	USD	194.195	526.272	720.467	Semestral	25-10-2024	3,00%	3,04%	218.227	591.333	809.560	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	52-2166160	Banco BCI Perú	USD	47.426	4.385.600	4.433.026	Bullet	19-08-2024	2,85%	2,89%	79.917	4.434.539	4.514.456	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	2068855701	Banco BCI Perú	USD	111.951	438.560	550.511	Anual	15-07-2027	5,50%	5,64%	173.099	610.172	783.271	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	38.016	114.691	152.707	Mensual	19-08-2026	4,87%	4,98%	43.008	126.956	169.964	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	43.707	131.883	175.590	Mensual	19-08-2026	4,87%	4,98%	49.395	145.826	195.221	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	221.205	-	221.205	Mensual	12-01-2024	6,55%	6,54%	-	221.205	221.205	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	167.380	-	167.380	Mensual	23-01-2024	6,37%	6,45%	168.048	-	168.048	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	220.235	-	220.235	Mensual	22-01-2024	6,39%	6,58%	221.091	-	221.091	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	193.070	-	193.070	Mensual	26-01-2024	6,29%	6,47%	193.943	-	193.943	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	665.714	-	665.714	Mensual	11-03-2024	6,38%	6,57%	670.480	-	670.480	

Subtotal Obligaciones bancarias

4.921.767

29.522.549

34.444.316

2.945.427

32.540.362

35.485.789

Obligaciones con bancos e instituciones financieras corrientes (continuación):

RUT	Razón social	Sociedad deudora			Banco o institución financiera acreedora			Valores contables				Valores no descontados			
		País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente
						M\$	M\$	M\$	%	%	%	M\$	M\$	M\$	M\$
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	468.758	-	468.758	6,89%	19-02-2024	6,90%	471.753	-	471.753	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	417.756	-	417.756	6,46%	20-02-2024	6,62%	420.448	-	420.448	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	357.619	-	357.619	6,45%	27-02-2024	6,64%	360.370	-	360.370	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	351.101	-	351.101	6,38%	23-02-2024	6,57%	353.584	-	353.584	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	716.444	-	716.444	6,81%	11-03-2024	7,03%	721.797	-	721.797	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	581.316	-	581.316	6,42%	13-03-2024	6,61%	585.797	-	585.797	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	535.375	-	535.375	6,42%	22-03-2024	6,61%	540.373	-	540.373	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	535.092	-	535.092	6,42%	27-03-2024	6,61%	540.403	-	540.403	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	428.387	211.692	640.079	6,40%	17-04-2024	6,59%	436.578	212.330	648.908	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	386.030	191.111	577.141	6,40%	24-04-2024	6,59%	393.895	191.924	585.819	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	224.547	219.380	443.927	6,38%	23-04-2024	6,57%	231.256	220.172	451.428	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	224.239	219.280	443.519	6,38%	26-04-2024	6,57%	231.142	220.288	451.430	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	231.821	476.719	708.540	6,54%	06-05-2024	6,74%	242.420	478.600	721.020	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	5.833	675.382	681.215	6,48%	17-05-2024	6,68%	16.874	680.987	697.861	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	229.285	476.766	706.051	6,53%	26-05-2024	6,73%	240.683	480.310	720.993	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	3.198	701.696	704.894	6,50%	04-06-2024	6,70%	14.702	706.207	720.909	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	2.420	666.611	669.031	6,45%	12-06-2024	6,64%	13.254	671.714	684.968	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20100043140	Scotiabank Perú	USD	1.627	701.696	703.323	6,78%	17-06-2024	6,99%	13.612	707.985	721.597	
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890909338	Bancolombia	COP	75.665	-	75.665	13,93%	04-02-2025	14,86%	75.665	-	75.665	
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890909338	Bancolombia	COP	27.969	-	27.969	14,89%	31-10-2024	15,95%	27.969	-	27.969	
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	860002964	Banco de Bogotá	COP	-	458.978	458.978	15,70%	29-11-2024	16,88%	-	529.982	529.982	
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890909337	Banco Itau	COP	5.509	458.978	464.487	14,13%	18-05-2024	15,08%	5.509	493.593	499.102	
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	900628110	Banco Santander	COP	-	458.978	458.978	15,55%	02-05-2024	16,71%	-	529.275	529.275	
830102401	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	890909338	Bancolombia	COP	22.672	-	22.672	36,88%	15-01-2024	43,80%	22.672	-	22.672	
Subtotal Obligaciones bancarias						5.832.663	5.917.227	11.749.890				5.960.756	6.123.367	12.084.123	
Total Obligaciones bancarias						10.754.430	35.499.776	46.194.206				8.906.183	38.665.759	47.569.912	

c) Obligaciones con bancos e instituciones financieras no corrientes:

Saldos al 31 de diciembre de 2023:

Sociedad deudora		Banco o Institución Financiera acreedora		Valores contables										Valores no descontados							
RUT	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Tasa nominal	Tasa efectiva	Fecha de vencimiento	Forma de amortización	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	%	%			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	USD	438.560	3.069.920	-	-	-	3.508.480	2,86%	2,90%	30-03-2026	Semestral	533.276	3.114.308	-	-	-	3.647.984
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	USD	613.984	4.297.887	-	-	-	4.911.871	2,87%	2,91%	30-03-2026	Semestral	747.613	4.360.248	-	-	-	5.107.861
76-075.832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	USD	877.120	6.139.840	-	-	-	7.016.960	2,86%	2,90%	30-03-2026	Semestral	1.067.353	6.228.615	-	-	-	7.295.968
76-363.060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de crédito e Inversiones	CLP	558.098	-	-	-	-	558.098	11,64%	12,28%	02-10-2025	Semestral	607.921	-	-	-	-	607.921
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	239.719	244.991	251.356	21.695	-	757.761	2,34%	2,37%	04-01-2028	Mensual	255.098	255.098	255.098	21.260	-	786.554
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	291.600	145.800	-	-	-	437.400	2,40%	2,43%	17-06-2026	Mensual	298.387	146.832	-	-	-	445.219
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	CLP	-	-	4.000.000	-	-	4.000.000	8,82%	9,15%	05-05-2027	Bullet	357.700	357.700	4.177.380	-	-	4.892.780
79-581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	CLP	3.500.000	-	-	-	-	3.500.000	10,56%	11,09%	02-10-2025	Bullet	3.782.333	-	-	-	-	3.782.333
30-562.0990-2	Gleba S.A	Argentina	97.036.000-K	Banco Santander Chile	USD	6.709.968	-	-	-	-	6.709.968	3,00%	3,04%	20-03-2026	Anual	6.965.173	-	-	-	-	6.965.173
30-562.0990-2	Gleba S.A	Argentina	97.023.000-9	Banco Ilat Chile	USD	2.001.085	-	-	-	-	2.001.085	3,00%	3,04%	25-10-2024	Semestral	2.006.671	-	-	-	-	2.006.671
20101637221	Hortus S.A	Perú	20608551701	Banco BCI Perú	USD	657.840	657.840	2.631.360	-	-	3.947.040	5,50%	5,64%	15-07-2027	Anual	860.607	824.014	2.710.563	-	-	4.395.184
20101637221	Hortus S.A	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	159.754	110.786	-	-	-	270.540	4,87%	4,98%	19-08-2026	Mensual	169.264	112.658	-	-	-	281.922
20101637221	Hortus S.A	Perú	20100130204	Banco BBVA Continental	USD	183.699	123.074	-	-	-	306.773	4,87%	4,98%	19-08-2026	Mensual	194.421	125.092	-	-	-	319.513
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	890903938	Bancolombia	COP	1.559.791	-	-	-	-	1.559.791	13,93%	14,86%	04-02-2025	Semestral	1.559.791	-	-	-	-	1.559.791
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	890903938	Bancolombia	COP	2.212.008	-	-	-	-	2.212.008	14,89%	15,95%	31-01-2025	Bullet	2.212.008	-	-	-	-	2.212.008
Total Obligaciones bancarias						20.003.226	14.790.138	6.882.716	21.695	-	41.697.775					21.618.216	15.594.965	7.143.041	21.260	-	44.307.082

d) Otros pasivos financieros

Saldos 31 de diciembre de 2023, el detalle de las operaciones de forwards es el siguiente:

Institución financiera	Operación	Número de operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Moneda	Monto en moneda extranjera	Tipo de cambio		MTM
							\$	M\$	
Banco BCI	ZCC Venta	3082667	29-08-2023	26-01-2024	USD	3.000.000	896,11	16.506	
Banco BCI	ZCC Venta	3082668	29-08-2023	26-02-2024	USD	3.000.000	896,11	27.900	
Banco BCI	ZCC Venta	3098053	04-09-2023	02-01-2024	USD	1.500.000	896,11	2.688	
Banco Santander	ZCC Venta	3305716524	21-11-2023	20-02-2024	USD	1.000.000	874,45	1.912	
Banco Santander	ZCC Venta	3309433724	27-11-2023	25-06-2024	USD	2.000.000	874,45	1.423	
Banco Chile	ZCC Venta	202290985	06-09-2023	03-04-2024	USD	1.000.000	874,35	2.511	
Banco Chile	ZCC Venta	202304187	02-10-2023	29-02-2024	USD	750.000	874,35	9.322	
Banco Chile	ZCC Venta	202304194	02-10-2023	01-04-2024	USD	750.000	874,35	10.752	
Banco Chile	ZCC Venta	202316466	24-10-2023	30-04-2024	USD	3.000.000	874,35	80.569	
Banco Chile	ZCC Venta	202316471	24.10.2023	19-06-2024	USD	3.000.000	874,35	84.506	
Banco Chile	ZCC Venta	202319140	30-10-2023	28-03-2024	USD	2.500.000	874,35	54.408	
Banco Chile	ZCC Venta	202319145	30-10-2023	03-05-2024	USD	2.500.000	874,35	56.475	
Banco Chile	ZCC Venta	202320343	31-10-2023	28-05-2024	USD	2.500.000	874,35	38.480	
Banco BCI	FX Forward	14247769	16-11-2024	14-02-2024	USD	350.000	876,62	2.807	
Banco BCI	FX Forward	14247795	16-11-2024	15-03-2024	USD	350.000	877,86	2.758	
Banco BCI	FX Forward	14247761	16-11-2023	15-03-2024	USD	500.000	877,86	3.940	
Banco Chile	FX Forward	202285671	28-08-2023	25-01-2024	USD	800.000	859,58	12.743	
Banco Santander	FX Forward	25655734	25-05-2023	18-01-2024	USD	876.960	4.755,45	184.202	
Banco Santander	FX Forward	25655729	25-05-2023	18-01-2024	USD	139.665	4.755,45	29.336	
Banco Santander	FX Forward	25655732	25-05-2023	17-04-2024	USD	248.815	4.849,00	52.042	
Banco Santander	FX Forward	29583404	15-12-2023	06-08-2024	USD	119.184	4.154,04	4.245	
Banco Santander	FX Forward	25655733	25-05-2023	20-03-2024	USD	166.729	4.820,70	34.921	
Banco Santander	FX Forward	29154207	27-11-2023	23-01-2024	USD	46.000	4.048,97	2.197	
Banco Santander	FX Forward	29154210	27-11-2023	23-01-2024	USD	32.000	4.048,97	1.529	
Banco Santander	FX Forward	29154209	27-11-2023	16-05-2024	USD	275.000	4.145,50	13.175	
Banco Santander	FX Forward	29241001	30-11-2023	20-05-2024	USD	85.500	4.188,35	4.837	
Banco Santander	FX Forward	25655731	25-05-2023	22-02-2024	USD	58.835	4.792,60	12.321	
Banco Santander	FX Forward	29154208	27-11-2023	22-02-2024	USD	20.000	4.073,72	946	
Banco Santander	FX Forward	25655728	25-05-2023	18-01-2024	USD	307.998	4.755,45	64.694	
Banco Santander	FX Forward	25655730	25-05-2023	22-02-2024	USD	57.396	4.792,60	12.020	
Banco Itaú	FX Forward	224669	30-06-2023	16-05-2024	USD	278.190	4.509,83	35.774	
Banco Itaú	FX Forward	225319	18-07-2023	09-01-2024	USD	193.869	4.167,63	14.989	
Banco Itaú	FX Forward	225660	26-07-2023	16-01-2024	USD	148.674	4.107,50	9.280	
Banco Itaú	FX Forward	225838	28-07-2023	23-01-2024	USD	185.749	4.103,40	11.174	
Banco Itaú	FX Forward	226841	23-08-2023	23-01-2024	USD	62.160	4.248,27	5.790	
Banco Itaú	FX Forward	226842	23-08-2023	23-01-2024	USD	62.160	4.248,27	5.790	
Banco Itaú	FX Forward	226843	23-08-2023	23-01-2024	USD	309.482	4.248,27	28.828	
Banco Itaú	FX Forward	226844	23-08-2023	23-01-2024	USD	62.180	4.248,27	5.792	
Banco Itaú	FX Forward	226846	23-08-2023	13-02-2024	USD	127.202	4.266,73	11.850	
Banco Itaú	FX Forward	226847	23-08-2023	13-02-2024	USD	65.123	4.266,73	6.067	
Banco Itaú	FX Forward	227823	13-09-2023	06-03-2024	USD	174.024	4.130,00	10.120	
Banco Itaú	FX Forward	227824	13-09-2023	06/032024	USD	36.109	4.130,00	2.100	
Banco Itaú	FX Forward	227825	13-09-2023	06/032024	USD	75.740	4.130,00	4.404	
Banco Itaú	FX Forward	228741	28-09-2023	20-03-2024	USD	123.394	4.261,23	10.477	
Banco Itaú	FX Forward	228742	28-09-2023	20-03-2024	USD	143.105	4.261,23	12.150	
Banco Itaú	FX Forward	229773	25-10-2023	13-06-2024	USD	42.848	4.444,21	4.654	
Banco Itaú	FX Forward	230027	31-10-2023	13-06-2024	USD	240.477	4.347,56	21.059	
Banco Itaú	FX Forward	231548	06-12-2023	25-07-2024	USD	138.786	4.178,93	6.043	
Totales						33.403.354		1.032.506	

Nota 18 – Pasivos por arrendamientos

El detalle del rubro corriente y no corriente al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente se presenta a continuación:

Obligaciones por arrendamiento	Corrientes		No Corrientes	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones de arrendamiento financiero	1.536.693	1.391.633	2.819.404	3.574.413
Obligaciones de arrendamientos de bienes derecho de uso	1.599.603	1.609.370	4.364.321	2.930.714
Total	3.136.296	3.001.003	7.183.725	6.505.127

Los pagos realizados por Anasac en relación con los contratos de arrendamientos de acuerdo con NIIF 16 corresponden a las cuotas pagadas según cada contrato de arrendamiento desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023. Anasac espera que las proporciones relativas de los pagos de arrendamiento fijos y variables se mantengan en general consistentes en años futuros.

a) Obligaciones de arrendamiento financiero

Saldos al 31 de diciembre de 2024:

RUT	Sociedad deudora		Banco o Institución financiera acreedora		Monededa	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva							
	Razón social	País	RUT	Nombre																				
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	15.265	43.566	58.831	122.967	121.921	-	244.888	303.719	Mensual	01-10-2029	4,12%	4,20%							
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	6.303	17.956	24.459	49.146	51.041	296.112	396.299	420.758	Mensual	05-10-2034	1,89%	1,91%							
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	4.629	13.249	17.878	36.549	38.391	184.151	259.091	276.969	Mensual	17-12-2034	2,46%	2,49%							
76.075.832-9	Anisac Chile S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	CLP	91.110	273.286	364.396	785.484	104.309	-	889.799	1.254.189	Mensual	18-03-2028	5,57%	5,71%							
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	-	477.973	477.973	653.072	-	-	653.072	1.131.045	Semestral	30-12-2027	4,44%	4,53%							
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	4.308	13.014	17.322	1.463	-	-	1.463	170.066	Semestral	15-01-2026	2,37%	2,40%							
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	25.510	34.009	59.619	-	-	-	59.619	99.619	Mensual	18-07-2025	1,30%	1,31%							
2010463721	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	6.157	4.150	10.307	-	-	-	10.307	10.307	Mensual	23-05-2025	5,18%	5,31%							
2010463721	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	37.061	101.853	138.914	-	-	-	138.914	138.914	Mensual	10-11-2025	6,46%	6,66%							
2010463721	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	22.888	71.074	93.962	-	-	-	93.962	93.962	Mensual	02-12-2025	6,81%	7,03%							
2010463721	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	8.686	-	8.686	-	-	-	8.686	8.686	Mensual	20-03-2025	6,05%	6,35%							
2010463721	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	11.000	3.716	14.716	-	-	-	14.716	14.716	Mensual	16-04-2025	8,19%	8,50%							
2010463721	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco Internacional del Perú	USD	43.183	134.684	177.867	276.495	-	-	276.495	454.362	Mensual	03-05-2027	7,63%	7,90%							
Total Obligaciones por leasing													276.300	1.260.893	1.536.693	2.021.479	315.662	480.263	2.819.404	4.356.097				

Las acreencias financieras que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias no presentan diferencias significativas entre la tasa nominal y la tasa efectiva según los datos antes expuestos.

Saldos al 31 de diciembre de 2023:

Sociedad deudora		Banco o institución financiera acreedora															
RUT	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva
						M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			%	%
91.253.000-0	Agriculta Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.056.000-K	Banco Santander	UF	14.252	40.056	54.308	113.032	122.704	54.143	289.859	344.167	Mensual	01-10-2029	4,12%	4,20%
91.253.000-0	Agriculta Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	6.152	16.873	23.025	46.182	47.963	308.240	402.385	425.410	Mensual	05-10-2034	1,89%	1,91%
91.253.000-0	Agriculta Nacional S.A.C.e.I.	Chile	97.056.000-K	Banco Santander	UF	4.345	12.379	16.724	34.149	35.872	194.959	264.980	281.704	Mensual	17-12-2034	2,46%	2,49%
76.075.832-9	Anisak Chile S.A.	Chile	87.105	Banco Santander	CLP	87.105	258.867	345.972	744.041	507.693	-	1.251.734	1.597.706	Mensual	18-03-2028	5,57%	5,71%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	-	279.838	279.838	598.295	319.633	-	917.938	1.197.766	Semestral	30-12-2027	4,44%	4,53%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	22.374	41.602	41.602	89.413	48.229	-	137.842	179.444	Semestral	30-12-2027	5,40%	5,54%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.095.000-6	Banco Crédito e Inversiones	CLP	37.481	12.171	16.218	17.969	-	-	17.969	34.187	Mensual	05-09-2024	4,39%	4,48%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	UF	4.047	12.171	16.218	17.969	-	-	17.969	34.187	Mensual	15-01-2026	2,37%	2,40%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco Bice	UF	24.129	72.657	96.786	57.659	-	-	57.659	153.845	Mensual	18-07-2025	1,30%	1,31%
20101.637221	Hortus S.A.	Perú	20100047218	Banco de Crédito del Perú	USD	14.374	9.666	24.040	-	-	-	-	24.040	Mensual	02-05-2024	4,11%	4,19%
20101.637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	32.809	110.967	143.776	-	-	-	-	143.776	Mensual	30-12-2024	2,67%	2,70%
20101.637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	5.149	15.843	20.992	9.073	-	-	9.073	30.065	Mensual	23-05-2025	5,18%	5,31%
20101.637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	30.698	94.654	125.352	122.276	-	-	122.276	247.628	Mensual	10-11-2025	6,46%	6,66%
20101.637221	Hortus S.A.	Perú	20100130204	BBVA Banco Continental	USD	18.816	58.421	77.237	82.709	-	-	82.709	159.946	Mensual	02-12-2025	6,81%	7,03%
20101.637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	7.056	22.038	29.094	7.645	-	-	7.645	36.739	Mensual	20-03-2025	8,05%	8,35%
20101.637221	Hortus S.A.	Perú	20100053455	Banco Internacional del Perú	USD	8.924	27.890	36.814	12.954	-	-	12.954	49.768	Mensual	16-04-2025	8,19%	8,50%
Total Obligaciones por leasing						280.230	1.111.403	1.391.633	1.994.977	1.082.094	557.342	3.574.413	4.966.046				

Las acreencias financieras que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias no presentan diferencias significativas entre la tasa nominal y la tasa efectiva según los datos antes expuestos.

b) Obligaciones de arrendamiento de bienes de derecho de uso

Saldos al 31 de diciembre de 2024:

RUT	Sociedad deudora	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva
							M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			%	%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I		Chile	91.857.000-0	Manufacturas Nun y German S.A.I.C	UF	16.323	65.894	82.217	130.586	65.293	-	195.879	Mensual	01-12-2028	2,17%	2,19%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I		Chile	99.564.470-3	Barrino S.A.	UF	16.788	67.840	84.628	134.416	67.208	-	201.624	Mensual	01-12-2028	2,17%	2,19%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I		Chile	76.140.676-0	FI Vendor Finance Chile S.A.	UF	672	2.945	3.017	4.707	-	-	4.707	Mensual	01-08-2025	7,50%	7,76%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I		Chile	83.547.100-4	Autorentas del pacífico	UF	3.685	11.592	15.277	22.103	-	-	22.103	Mensual	01-06-2027	7,50%	7,76%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.		Chile	76.140.676-0	FI Vendor Finance Chile S.A.	UF	1.310	4.659	5.879	9.170	-	-	15.049	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	2.128.201-4	Rosa Matilde González Coppola	UF	4.628	16.461	21.089	37.026	18.513	-	55.539	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	76.376.638-1	Inversiones FSA Ltda.	UF	5.303	18.862	24.165	42.426	21.213	-	63.639	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	12.105.387-X	Maria Lifante Viver	UF	7.232	25.721	32.953	57.853	28.226	-	86.779	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	76.118.214-6	Elisabeth Bencoret Van Wersch	UF	1.987	7.068	9.055	15.898	7.949	-	23.847	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	76.140.676-0	FI Vendor Finance Chile S.A.	UF	873	3.045	3.918	6.111	-	-	10.025	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	25.162	18.433	43.595	-	-	-	43.595	Mensual	01-05-2025	2,50%	2,53%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	1.502	5.035	6.537	5.068	-	-	5.068	Mensual	01-10-2026	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Ansaac Ambiental S.A.		Chile	83.547.100-4	Autorentas del Pacífico Spa	UF	2.121	7.071	9.192	15.553	-	-	15.553	Mensual	01-10-2027	7,50%	7,76%
96.721.370-5	Xlirma S.A.		Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	2.800	4.953	7.753	-	-	-	7.753	Mensual	01-08-2025	2,50%	2,53%
76.075.832-9	Ansaac Chile S.A.		Chile	88.723.500-7	Constructora Costa Brava Ltda.	CUP	2.694	9.582	12.276	21.552	10.716	-	32.338	Mensual	01-12-2028	7,50%	7,76%
76.075.832-9	Ansaac Chile S.A.		Chile	10.818.329-2	Angel Salidas Fuentes	CUP	17.948	62.055	80.003	53.844	-	-	53.844	Mensual	01-08-2025	2,17%	2,19%
76.075.832-9	Ansaac Chile S.A.		Chile	6.519.986-6	Roberto Mohr Cambiaso	UF	7.923	22.178	30.101	-	-	-	30.101	Mensual	01-11-2025	7,50%	7,76%
76.075.832-9	Ansaac Chile S.A.		Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A	UF	77.533	164.985	242.518	-	-	-	242.518	Mensual	01-09-2025	2,50%	2,53%
76.075.832-9	Ansaac Chile S.A.		Chile	77.152.830-9	Kaiser Compresores de Chile Ltda.	UF	9.269	30.278	39.547	74.150	61.792	-	135.942	Mensual	01-08-2029	7,50%	7,76%
76.075.832-9	Ansaac Chile S.A.		Chile	76.140.676-0	FI Vendor Finance Chile S.A.	UF	1.981	6.907	8.888	13.864	-	-	13.864	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
Extranjera	Ansaac International Corporation		Panamá	Extranjera	PCT Panamá INC S.A	USD	1.082	3.375	4.457	1.804	-	-	1.804	Mensual	01-05-2026	7,50%	7,76%
AME06031752A	Ansaac México S de RL de CV		México	FCAL30603EX	Firma Car S.A.P.I de C.V.	MXN	6.358	15.486	21.844	-	-	-	21.844	Mensual	01-10-2025	10,32%	10,82%
AME06031752A	Ansaac México S de RL de CV		México	FCAL30603EX	Firma Car S.A.P.I de C.V.	MXN	2.321	5.654	7.975	-	-	-	7.975	Mensual	01-11-2025	10,32%	10,82%
AME06031752A	Ansaac México S de RL de CV		México	FCAL30603EX	Firma Car S.A.P.I de C.V.	MXN	1.014	4.429	5.443	570	-	-	6.013	Mensual	01-11-2025	10,32%	10,82%
AME06031752A	Ansaac México S de RL de CV		México	FCAL30603EX	Firma Car S.A.P.I de C.V.	MXN	2.282	7.207	9.489	-	-	-	9.489	Mensual	01-12-2025	10,32%	10,82%
AME06031752A	Ansaac México S de RL de CV		México	FCAL30603EX	Firma Car S.A.P.I de C.V.	MXN	2.259	7.177	9.431	4.255	-	-	13.686	Mensual	01-06-2026	11,52%	12,15%
AME06031752A	Ansaac México S de RL de CV		México	FCAL30603EX	Firma Car S.A.P.I de C.V.	MXN	1.946	6.174	8.120	5.936	-	-	5.936	Mensual	01-08-2026	11,14%	11,73%
Subtotal Pasivos por arrendamientos							224.996	604.371	829.367	656.832	281.670	-	938.502				1.767.869

Saldos al 31 de diciembre de 2024 (continuación):

Razón social		Banco o Institución Financiera acreedora		Moneda		Hasta 90 días		Més de 90 días hasta 1 año		Total importe corriente		Més de 1 año hasta 3 años		Més de 3 años hasta 5 años		Més de 5 años		Total importe no corriente		Deuda total		Fecha de vencimiento		Tasa nominal		Tasa efectiva	
RUT	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	%	%	%	%
ANE060317524	Anasac México S de RL de CV	México	JHAR0062062A	IOLY HAUL SAPI DE CV	MXN	1.022	3.278	4.300	6.697	-	-	6.697	-	-	10.997	Mensual	01-06-2027	13,32%	14,17%								
ANE060317524	Anasac México S de RL de CV	México	FCAI303693E	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.437	4.587	6.024	13.386	-	-	13.386	-	-	19.210	Mensual	01-10-2027	13,24%	14,07%								
ANE060317524	Anasac México S de RL de CV	México	FCAI303693E	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.154	3.683	4.837	10.586	-	-	10.586	-	-	15.423	Mensual	01-10-2027	13,24%	14,07%								
ANE060317524	Anasac México S de RL de CV	México	FCAI303693E	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.382	5.074	6.656	16.279	7.308	-	23.587	-	-	30.243	Mensual	01-09-2028	13,33%	14,17%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10296807651	Marianela Mejía Juárez	PEN	4.151	8.257	12.408	22.018	11.009	-	33.027	-	-	45.435	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10156193351	Angela Quevedo de Diaz	PEN	2.846	5.661	8.907	15.095	7.547	-	22.642	-	-	31.149	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10153699769	Samuel Chok Pérez	PEN	2.332	4.651	6.983	12.402	6.201	-	18.603	-	-	25.586	Anual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1028573445	Julio Cesar Varios Pimichumo	PEN	1.453	3.047	4.500	8.125	4.062	-	12.187	-	-	16.687	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1002651501	Myrian Wirtha Gallardo Rodríguez	PEN	2.678	5.327	8.005	14.205	7.103	-	21.308	-	-	29.313	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10162466261	Mabel Delgado Carpio	PEN	7.303	15.186	22.689	40.496	20.248	-	60.744	-	-	83.443	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1071262191	Williams Martinez Sarmiento	PEN	1.398	2.780	4.178	7.413	3.706	-	11.119	-	-	15.297	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10062973523	Ana Maria Rojas Vivanco	PEN	1.525	3.032	4.557	8.086	4.043	-	12.129	-	-	16.686	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10200699357	In. Aljago Calvez	PEN	1.819	3.618	5.437	9.647	4.823	-	14.470	-	-	19.907	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1006728591	Juana Vilma Medina Laos	PEN	2.623	5.216	7.839	13.910	6.955	-	20.865	-	-	28.704	Trimestral	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10156475187	Maximiliano Alva Alejo	PEN	2.470	4.957	7.427	13.218	6.609	-	19.827	-	-	27.254	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10206489036	Bertha Bueno de Gómez	PEN	2.322	4.619	6.941	12.318	6.159	-	18.477	-	-	25.418	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10106091345	Artica	PEN	1.982	3.942	5.924	10.512	5.256	-	15.768	-	-	21.692	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10006937541	Valentino Huamari Yasis	PEN	2.236	4.448	6.684	11.860	5.930	-	17.790	-	-	24.471	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10198125237	Ramon Rivera Meza	USD	4.437	8.825	13.262	23.533	11.766	-	35.299	-	-	48.561	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10714448101	Raquel Valle de Sanchez	USD	7.089	14.100	21.189	37.599	18.800	-	56.399	-	-	77.588	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10178023823	Arturo Pichón Mauricio	USD	6.897	13.719	20.616	36.583	18.292	-	54.875	-	-	75.491	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10118743556	Cooperativa Agraria El Rosario	USD	1.738	2.744	4.482	7.317	3.658	-	10.975	-	-	15.457	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20558261951	Mega Chichyo S.A.C.	USD	18.418	35.109	53.527	46.812	-	-	46.812	-	-	100.339	Mensual	31-12-2026	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20555833238	Megacentro Industriales Sur S.A.C.	USD	184.952	237.750	422.702	634.004	634.004	1.373.669	2.641.673	-	-	3.064.375	Mensual	30-04-2034	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10715253231	Andres Fernández Diaz	PEN	7.173	16.086	23.259	42.897	21.449	-	64.346	-	-	87.605	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10794306691	Geraldine Kemmer Espiritu Gonzales	PEN	2.830	6.554	9.384	17.477	8.738	-	26.215	-	-	35.599	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10076293833	Gianina Ramirez Cisneros	PEN	4.905	11.745	16.650	31.321	15.660	-	46.981	-	-	63.631	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%								
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	860509295	EPGO LTDA	COP	-	26.913	26.913	38.776	-	-	38.776	-	-	65.689	Mensual	01-04-2027	5,50%	6,70%								
830102401	Anasac Colombia Ltda	Colombia	830104459	3PL LogBETCS Solutions SAS	COP	-	20.178	20.178	39.337	-	-	39.337	-	-	59.515	Mensual	01-09-2027	4,50%	4,70%								
Subtotal Pasivos por arrendamientos						282.370	487.846	770.236	1.209.122	843.028	1.373.669	3.425.819	4.196.055														
Total Pasivos por arrendamientos						507.366	1.092.237	1.599.603	1.865.954	1.124.698	1.373.669	4.364.321	5.963.924														

Saldos al 31 de diciembre de 2023:

Sociedad deudora		Banco o institución financiera acreedora													
RUT	Razón social	País	RUT	Nombre	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva
			M\$			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			%	%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I.	Chile	91.857.000-0	Mendicaturas Nury y German S.A.L.C.	UF	15.632	63.661	79.293	125.055	124.883	329.151	Mensual	01-12-2028	2,17%	2,19%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I.	Chile	96.564.470-3	Rainco S.A.	UF	16.077	65.538	81.615	128.722	128.722	257.444	Mensual	01-12-2028	2,17%	2,19%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I.	Chile	76.140.076-0	Pr.Vendedor Financier Chile S.A.	UF	644	2.016	2.660	5.319	2.016	9.995	Mensual	01-08-2025	7,50%	7,76%
91.253.000-0	Agrícola Nacional S.A.C.e.I.	Chile	83.547.100-4	Autorentas del pacífico	UF	1.114	410	1.524	-	-	1.524	Mensual	01-04-2024	2,50%	2,53%
79.581.120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	76.140.076-0	Pr.Vendedor Financier Chile S.A.	UF	1.253	3.926	5.181	10.036	3.764	18.981	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anisak Ambiental S.A.	Chile	4.331.265-0	Carmen Luz Donoso Gaitas	UF	13.081	41.465	54.546	(6)	(6)	54.540	Mensual	01-12-2024	2,17%	2,19%
76.363.060-9	Anisak Ambiental S.A.	Chile	76.140.076-0	Pr.Vendedor Financier Chile S.A.	UF	816	2.617	3.433	6.688	2.509	9.197	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
76.363.060-9	Anisak Ambiental S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A.	UF	24.096	75.951	100.047	40.160	-	40.160	Mensual	01-05-2025	2,50%	2,53%
76.363.060-9	Anisak Ambiental S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A.	UF	1.439	4.507	5.946	10.551	-	10.551	Mensual	01-10-2026	7,50%	7,76%
830102401	Anisak Colombia Ltda.	Colombia	900401002	3pl Logistics Solutions Colombia S.A.S	COP	7.030	11.717	18.747	-	-	18.747	Mensual	31-08-2024	7,02%	7,25%
830102401	Anisak Colombia Ltda.	Colombia	860509395	Ergo Ltda.	COP	6.689	2.230	8.919	-	-	8.919	Mensual	30-04-2024	13,40%	14,25%
96.721.370-5	Xilema S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A.	UF	2.681	8.504	11.185	7.150	-	7.150	Mensual	01-08-2025	2,50%	2,53%
76.075.832-9	Anisak Chile S.A.	Chile	10.818.329-2	Ángel Saldivia Fuentes	CUP	17.948	64.520	82.468	125.637	-	208.105	Mensual	01-09-2026	2,17%	2,19%
76.075.832-9	Anisak Chile S.A.	Chile	83.547.100-4	Autorentas Del Pacífico Ltda.	UF	80.058	167.330	247.388	-	-	247.388	Mensual	01-09-2024	2,50%	2,53%
76.075.832-9	Anisak Chile S.A.	Chile	96.565.580-8	Compañía de leasing Tattersall S.A.	UF	74.349	239.294	313.543	222.747	-	535.290	Mensual	01-09-2025	2,50%	2,53%
76.075.832-9	Anisak Chile S.A.	Chile	77.152.830-9	Keaser Compresores de Chile Ltda.	UF	12.849	17.331	29.680	-	-	29.680	Mensual	01-09-2027	7,50%	7,76%
76.075.832-9	Anisak Chile S.A.	Chile	76.140.076-0	Pr.Vendedor Financier Chile S.A.	UF	1.897	5.936	7.833	15.173	5.690	20.863	Mensual	01-09-2024	2,50%	2,53%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.765	5.574	7.339	5.329	-	5.329	Mensual	01-08-2025	10,32%	10,82%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	6.058	19.136	25.194	23.069	-	23.069	Mensual	01-10-2025	10,32%	10,82%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	2.211	6.986	9.197	8.422	-	8.422	Mensual	01-11-2025	10,32%	10,82%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.509	4.768	6.277	6.351	-	6.351	Mensual	01-11-2025	10,32%	10,82%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	2.174	6.867	9.041	10.021	-	10.021	Mensual	01-12-2025	10,32%	10,82%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	2.130	6.764	8.894	14.453	-	14.453	Mensual	01-06-2026	11,52%	12,15%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.840	5.836	7.676	14.845	-	14.845	Mensual	01-08-2026	11,44%	11,73%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	JH480062062A	DOLY HAU SA.P.I DE CV	MXN	946	3.033	3.979	9.727	1.887	11.614	Mensual	01-06-2027	13,32%	14,17%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.341	4.280	5.621	13.564	6.723	20.287	Mensual	01-10-2027	13,24%	14,07%
AME060317524	Anisak México S de RL de CV	México	FC0130603EKS	Firma Car S.A.P.I. de C.V.	MXN	1.076	3.437	4.513	10.890	5.398	16.288	Mensual	01-10-2027	13,24%	14,07%
Extranjera	Anisak International Corporation	Panamá	Extranjera	PCT Panamá INC S.A	USD	1.000	700	1.700	-	-	1.700	Mensual	01-05-2024	2,50%	2,53%
Subtotal Pasivos por arrendamientos						299.125	843.334	1.142.459	813.903	281.512	1.095.415				
											2.237.874				

Saldos al 31 de diciembre de 2023 (continuación):

Sociedad deudora		Banco o institución financiera acreedora															
RUT	Razón social	País	RUT	Moneda	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Total importe corriente	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total importe no corriente	Deuda total	Forma de amortización	Fecha de vencimiento	Tasa nominal	Tasa efectiva	
					M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			%	%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10296807651	PEN	2.460	7.279	9.839	19.678	19.678	-	39.356	49.195	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10156193351	PEN	2.962	5.059	8.021	13.491	13.491	-	26.882	35.003	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10153699769	PEN	1.325	3.975	5.300	10.600	10.600	-	21.200	26.500	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1012873445	PEN	723	2.168	2.891	5.782	5.782	-	11.564	14.455	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10026521501	PEN	1.587	4.761	6.348	12.696	12.696	-	25.392	31.740	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10164266261	PEN	5.870	12.648	18.318	33.727	33.727	-	67.454	85.972	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10463808266	PEN	828	2.484	3.312	6.625	6.625	-	13.250	16.562	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10712652191	PEN	828	2.484	3.312	6.625	6.625	-	13.250	16.562	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10062973923	PEN	903	2.710	3.613	7.227	7.227	-	14.454	18.067	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10200069957	PEN	1.078	3.233	4.311	8.622	8.622	-	17.344	21.595	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10067228951	PEN	1.554	4.662	6.216	12.432	12.432	-	24.864	31.080	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10156475187	PEN	1.325	3.975	5.300	10.600	10.600	-	21.200	26.500	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10206489036	PEN	1.376	4.129	5.505	11.010	11.010	-	22.020	27.525	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10167938877	PEN	1.867	5.601	7.468	14.936	14.936	-	29.372	37.340	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10293584228	PEN	1.331	3.994	5.325	10.651	10.651	-	21.302	26.627	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10106091945	PEN	1.174	3.523	4.697	9.395	9.395	-	18.790	23.487	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1076600101	PEN	3.132	9.395	12.527	25.054	25.054	-	50.108	62.635	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10000687541	PEN	1.325	3.975	5.300	10.600	10.600	-	21.200	26.500	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10198122527	USD	2.589	7.768	10.357	20.715	20.715	-	41.430	51.787	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10214448101	USD	4.137	12.411	16.548	33.096	33.096	-	66.192	82.740	Semestral	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1042429875	USD	1.878	5.310	7.188	14.160	14.160	-	28.220	35.508	Trimestral	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10178032823	USD	4.025	12.076	16.101	32.202	32.202	-	64.404	80.505	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	10414300991	USD	8.762	12.076	20.838	32.202	32.202	-	64.404	85.242	Trimestral	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20118743556	USD	1.118	2.415	3.533	6.440	6.440	-	12.880	16.413	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	2038383451	USD	44.348	133.047	177.395	354.785	354.785	-	709.571	886.966	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	2055651961	USD	7.205	21.616	28.821	57.644	57.644	-	115.288	144.109	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	1560947671	USD	2.013	6.038	8.051	16.101	16.101	-	32.202	40.253	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
20101637221	Hortus S.A.	Perú	20555833238	USD	15.069	45.207	60.276	120.553	120.553	-	241.106	301.382	Mensual	31-12-2028	6,60%	6,80%	
Subtotal Pasivos por arrendamientos					122.792	344.119	466.911	917.649	917.650	-	1.835.599	2.302.210					
Total Pasivos por arrendamientos					421.917	1.187.453	1.609.370	1.731.552	1.199.162	-	2.930.714	4.540.084					

Flujo originado por financiamiento

- Al 31 de diciembre del 2024:

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento		Cambios que no representan flujos de efectivo				Saldo al 31-12-2024
	Saldo al 01-01-2024	Pagos pasivos por arrendamiento	Adquisición	Diferencias de cambio	Intereses	Otros cambios	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos por arrendamientos	9.506.130	(3.365.546)	3.136.809	522.522	520.106	-	10.320.021
Total	9.506.130	(3.365.546)	3.136.809	522.522	520.106	-	10.320.021

- Al 31 de diciembre de 2023:

Pasivos que se originan en actividades de financiamiento	Flujos de efectivo de financiamiento		Cambios que no representan flujos de efectivo				Saldo al 31-12-2023
	Saldo al 01-01-2023	Pagos pasivos por arrendamiento	Adquisición	Diferencias de cambio	Intereses	Otros cambios	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos por arrendamientos	12.623.870	(6.240.193)	2.457.706	194.724	470.023	-	9.506.130
Total	12.623.870	(6.240.193)	2.457.706	194.724	470.023	-	9.506.130

- Los saldos corresponden a la porción corriente y no corriente de los Pasivos por arrendamiento.

Nota 19 – Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes.

El detalle de las cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente se presenta a continuación:

Concepto	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de 2024	diciembre de de 2023
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales	38.811.619	32.714.893
Documentos por pagar	3.138.490	402.726
Acreedores varios	10.786.313	8.204.954
Total	52.736.422	41.322.573

El periodo medio para el pago a proveedores es de 60 días, por lo que el valor libro no difiere de forma significativa de su valor justo.

El rubro Acreedores Varios incorpora las retenciones de impuestos y leyes sociales.

A continuación, se presenta información relativa a vencimientos y morosidad de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar:

- a. Proveedores y acreedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2024:

Proveedores con pagos al día	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	7.339.420	2.472.436	13.063.292	22.875.148
Entre 31 y 60 días	6.531.262	560.200	336.850	7.428.312
Entre 61 y 90 días	5.628.101	2.689	676.954	6.307.744
Entre 91 y 120 días	4.573.092	11.186	141.104	4.725.382
Entre 121 y 365 días	8.911.461	34.844	381.082	9.327.387
Total	32.983.336	3.081.355	14.599.282	50.663.973

b. Proveedores y acreedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2024:

Proveedores con plazos vencidos	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	599.303	303.220	520.695	1.423.218
Entre 31 y 60 días	232.704	33.467	7.740	273.911
Entre 61 y 90 días	23.243	2.512	3.881	29.636
Entre 91 y 120 días	24.445	1.177	2.199	27.821
Entre 121 y 365 días	290.400	8.595	5.392	304.387
Mas de 365 días	3.775	4.095	5.606	13.476
Total	1.173.870	353.066	545.513	2.072.449

c. Proveedores y acreedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2023:

Proveedores con pagos al día	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	8.805.592	1.759.917	7.846.260	18.411.769
Entre 31 y 60 días	3.692.814	23.267	77.620	3.793.701
Entre 61 y 90 días	1.702.052	4.642	2.926.572	4.633.266
Entre 91 y 120 días	2.324.856	4.001	96.922	2.425.779
Entre 121 y 365 días	5.509.615	11.359	354.093	5.875.067
Total	22.034.929	1.803.186	11.301.467	35.139.582

d. Proveedores y acreedores con pagos vencidos al 31 de diciembre de 2023

Proveedores con pagos vencidos	Productos	Servicios	Otros	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	4.145.607	266.422	668.311	5.080.340
Entre 31 y 60 días	574.345	19.309	9.699	603.353
Entre 61 y 90 días	421.198	3.976	3.160	428.334
Entre 91 y 120 días	544	1.297	1.635	3.476
Entre 121 y 365 días	5.572	4.678	11.378	21.628
Mas de 365 días	10.820	11.027	24.013	45.860
Total	5.158.086	306.709	718.196	6.182.991

Dentro de los principales proveedores de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, se encuentran Sumitomo Chemical Chile S.A., Hualong Chemical Industry Company, Hangzhou March chemicals Company, Pherobio Yangling Xianglin Co., Ltd y BASF Chile S.A.

Nota 20 – Otras provisiones, corrientes

El detalle de los montos provisionados es el siguiente:

Descripción	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Provisión juicios laborales, civiles y otras reclamaciones	127.725	39.143
Total	127.725	39.143

El movimiento del año de las mencionadas provisiones es el siguiente:

Movimiento del año	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero	39.143	64.249
Aumentos (disminuciones) del año	91.862	38.007
Provisión utilizada	-	(1.422)
Aumentos (disminuciones) por diferencias de conversión	(3.280)	(61.691)
Total	127.725	39.143

Las provisiones para juicios o reclamaciones son estimaciones realizadas de acuerdo a la política que al respecto es aprobada por el Directorio de Agrícola Nacional S.A.C. e I., siendo la mejor estimación fiable a la fecha de estos estados financieros consolidados según la información disponible. Estos juicios o reclamaciones derivan en transacciones que forman parte del curso normal de los negocios de Anasac y cuyos detalles y alcances no son de pleno conocimiento público, por lo que su exposición detallada podría afectar los intereses de la empresa y el avance de la resolución de éstos, según las reservas legales de cada procedimiento administrativo y/o judicial. Consecuentemente, en base a lo dispuesto en la NIC 37, párrafo 92, si bien se indican los montos provisionados en relación con esta situación, no se expone mayor detalle de los mismos al cierre de estos estados financieros consolidados.

Nota 21 – Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes

El detalle de los montos provisionados es el siguiente:

Detalle	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2024	2023
	M\$	M\$
Provisión de vacaciones	2.872.284	2.582.143
Indemnización por años de servicio	232.795	234.316
Total	3.105.079	2.816.459

Nota 22 – Controlador y transacciones con partes relacionadas

1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similiares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro siguiente corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

a. Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por cobrar		Corriente		Plazo días	Naturaleza de la contraprestación	
			País	31-dic-2024	31-dic-2023	No Corriente 31-dic-2024			31-dic-2023
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A. - Otras partes relac.	Chile	M\$ 115.918	M\$ 126.850	-	-	CLP	180 días	Monetaria
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A. - Otras partes relac.	Chile	M\$ 119.448	M\$ 124.893	-	-	CLP	180 días	Monetaria
Total por cobrar a entidades relacionadas			M\$ 235.366	M\$ 251.743	-	-			

b. Las cuentas por pagar a entidades relacionadas al cierre de cada año se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Relación	Origen de la cuenta por pagar		Corriente		Plazo días	Naturaleza de la contraprestación	
			País	31-dic-2024	31-dic-2023	No Corriente 31-dic-2024			31-dic-2023
5.663.791-5	Yenny Nun Melnick	Accionista	M\$ 62.188	M\$ 43.456	-	-	CLP	130 días	Monetaria
76.144.883-8	Inversiones y Comercial N y S Ltda. Accionista	Dividendo por pagar Chile	M\$ 1.301.603	M\$ 909.546	-	-	CLP	130 días	Monetaria
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German Ltda. Accionista	Dividendo por pagar Chile	M\$ 1.291.307	M\$ 902.350	-	-	CLP	130 días	Monetaria
96.666.530-0	N y G S.A.	Dividendo por pagar Chile	M\$ 1.276.596	M\$ 892.196	-	-	CLP	130 días	Monetaria
96.695.320-9	Andy S.A.	Dividendo por pagar Chile	M\$ 415.065	M\$ 290.043	-	-	CLP	130 días	Monetaria
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Dividendo por pagar Chile	M\$ 767.161	M\$ 536.084	-	-	CLP	130 días	Monetaria
Total por pagar a entidades relacionadas			M\$ 5.113.920	M\$ 3.573.675	-	-			

2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de Anasac S.A.C. e I. que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

Rut	Nombre parte relacionada	País	Relación	Detalle de Transacciones	Por los años terminados al 31 de diciembre de			
					2024		2023	
					Monto	Cargo/(abono)	Monto	Cargo/(abono)
				M\$	M\$	M\$	M\$	
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German S.A.I.C.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	17.703	17.703	16.975	16.975
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German S.A.I.C.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.828.474	-	1.695.716	-
96.666.530-0	N y G S.A.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	20.979	20.979	20.766	20.766
96.666.530-0	N y G S.A.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.806.952	-	1.675.756	-
96.695.320-9	Andy S.A.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	5.512	5.512	5.432	5.432
96.695.320-9	Andy S.A.	Chile	Accionista	Pago dividendos	587.728	-	545.056	-
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	13.083	13.083	11.544	11.544
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.086.293	-	1.007.421	-
76.092.485-7	Pacar y Compañía	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de propiedades	35.022	35.022	36.322	36.322
76.144.883-8	Inversiones N y S Ltda.	Chile	Accionista	Arriendo de propiedades	17.703	17.703	16.975	16.975
76.144.883-8	Inversiones N y S Ltda.	Chile	Accionista	Pago dividendos	1.843.057	-	1.709.240	-
99.564.470-3	Rarinco S.A.	Chile	Otras partes relac.	Arriendo de propiedades	37.993	37.993	30.473	30.473
99.578.480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	113.095	(95.038)	124.104	(104.289)
99.586.920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Chile	Otras partes relac.	Venta de productos	119.448	(100.376)	124.913	(104.969)
5.663.791-5	Yenny Nun Melnick	Chile	Accionista	Pago dividendos	88.057	-	81.664	-

3) Remuneraciones y honorarios del Directorio, Comité de Directores.

a) Remuneraciones, honorarios y gastos del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 30 de abril de 2021, se designó como Directores a:

- ✓ Don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular y don Samuel Nun Peichovici, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Bernardo Nun Peichovici como titular y don Rodrigo Nun Stitchkin, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Guillermo Nun Melnick como titular y doña Deborah Nun Bitrán, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Guillermo Ceardi Harrington como titular y doña Yenny Nun Melnick, como su respectivo suplente.
- ✓ Don José Steinsapir Medvinsky como titular y don Eugenio Guzmán Valdés, como su respectivo suplente.
- ✓ Don Eugenio de Marchena Guzmán como titular y don Carlos Gana Barros, como su respectivo suplente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dietas		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martínez Pérez-Canto	35.025	36.900	-	-	60.124	62.471
Bernardo Nun Peichovici	15.032	16.875	-	-	30.062	31.235
Guillermo Nun Melnick	15.008	16.050	-	-	30.062	31.235
Rodrigo Nun Stitchkin	3.311	3.975	156.752	159.121	-	-
Jose Steinsapir Medvinsky	15.008	16.050	-	-	30.062	31.235
Guillermo Ceardi Harrington	15.008	16.050	-	-	30.062	31.235
Eugenio de Marchena Guzmán	15.008	15.652	-	-	30.062	31.235
Alejandro Marin Quiroga	3.778	-	-	-	22.500	-
Deborah Nun Bitran	-	-	139.217	138.389	-	-
Totales	117.178	121.552	295.969	297.510	232.934	218.646

b) Remuneraciones, indemnizaciones y otros a personal clave

Las remuneraciones, indemnizaciones, y otros beneficios cancelados al personal clave de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023 ascienden a M\$ 8.176.494 y M\$ 7.130.872, respectivamente.

4) Identificación de los principales controladores

En consideración a lo requerido por la NIC 24, se indica un detalle de las acciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I., pertenecientes a accionistas que controlan directamente o a través de algún tipo de relación entre sí el 99,23 % del capital con derecho a voto de la Sociedad.

Accionistas	Cantidad de acciones	Participación %
Inversiones N y S Ltda.	5.531.791	25,21
Manufacturas Nun y German Ltda.	5.488.021	25,01
N y G S.A.	5.423.423	24,72
Inversiones Melnick Dos S.A.	3.260.422	14,86
Andy S.A.	1.764.020	8,04
Yenny Nun Melnick	264.296	1,20
Enrique Fuentes de la Sotta	8.144	0,04
Comercial Campo Lindo	7.600	0,03
Santander Corredores de Bolsa Limitada	6.437	0,03
Soc Miniere et Matellurgique de Peñarro	6.108	0,03
Maximiliano Díaz Gálvez	5.136	0,02
Suc Jorge Garrido Matte	4.858	0,02
Álvaro Labarca Plaza	4.421	0,02
Total	21.774.677	99,23

Nota 23 – Ingresos de actividades ordinarias

Nuestros principales ingresos de las actividades ordinarias provienen de los negocios en la Agroindustria en Chile y en el Extranjero por ventas de productos y algunos servicios realizados a través de distribuidores o en forma directa a clientes finales. Anasac y sus subsidiarias reconoce los ingresos contra entrega de los productos vendidos y servicios prestados.

Los ingresos de actividades ordinarias por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se detallan a continuación:

	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Ventas Nacionales	164.950.187	148.298.749
Ventas Extranjeras	114.626.222	113.460.023
Prestación de Servicios	264.872	79.601
Total	279.841.281	261.838.373

Nota 24 – Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración de la Sociedad por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y de 2023 :

Naturaleza de los gastos	Por los años terminados	
	Al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Costo de producción integral (Nota 8)	(148.847.304)	(147.385.054)
Remuneraciones y otros gastos del personal	(46.185.938)	(42.051.458)
Gastos comerciales y Marketing	(10.848.191)	(9.573.326)
Fletes	(6.165.274)	(5.833.596)
Seguros	(4.909.847)	(4.815.444)
Depreciación (Nota 11)	(3.667.941)	(3.276.408)
Depreciación activos con derechos de uso (Nota 12)	(2.266.647)	(2.411.279)
Gastos de Viaje	(1.875.917)	(1.659.123)
Asesorías y servicios de terceros	(7.521.822)	(4.877.013)
Otros	(18.534.715)	(13.115.806)
Total	(250.823.596)	(234.998.507)

Nota 25 - Otras ganancias (pérdidas)-Ingresos y Costos financieros

El siguiente es el detalle del rubro otras ganancias (pérdidas) por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

a) Otras ganancias (pérdidas)

Otros ingresos	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Ganancia en venta de activos fijos	774.846	539.615
Prestación de servicios a terceros	1.633	4.884
Recuperación de cuentas de cobranza dudosa	2.198	15.135
Resultado otras ventas subsidiarias extranjeras	20.176	-
Ganancia en venta de activos intangibles	-	134.774
Resultado operaciones leaseback	157.702	-
Ingresos menores varios	409.211	442.347
Total Otros ingresos	1.365.766	1.136.755

Otros egresos	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Pérdida en venta de activos fijos	-	(1.639)
Juicios laborales y civiles	(147.601)	(85.300)
Deterioro plusvalía	(125.646)	-
Castigo de bienes en des-uso	-	(665)
Otros egresos varios	(290.460)	(186.203)
Total Otros egresos	(563.707)	(273.807)
Total otras ganancias (pérdidas)	802.059	862.948

b) Ingresos Financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros para los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Naturaleza de los ingresos	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Intereses comerciales ganados	1.018.152	1.065.930
Intereses ganados por inversiones en mercado de capitales	1.428.767	1.577.839
Otros intereses ganados	42.406	99.742
Total	2.489.325	2.743.511

c) Costos Financieros

El siguiente es el detalle de los costos financieros para los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Naturaleza de los costos financieros	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Intereses obligaciones con bancos (*)	(5.810.862)	(6.273.071)
Intereses obligaciones por arrendamiento	(520.106)	(470.023)
Gastos y comisiones bancarias	(281)	(880.863)
Intereses implícitos de proveedores.	(178.625)	(636.265)
Otros costos financieros	(1.167.152)	(798.140)
Total	(7.677.026)	(9.058.362)

(*) Al 31 de diciembre 2024 y en cumplimiento a la norma NIC 23, fueron capitalizados durante este periodo en las Obras en curso , rubro Propiedades, Plantas y equipos, los intereses devengados a la fecha por el financiamiento bancario obtenido para la construcción de un nuevo laboratorio microbiológico perteneciente a la filial Difem Laboratorios S.A por un monto que asciende a M\$ 11.579.

Nota 26 - Diferencias de cambios, Resultado por unidades de reajustes y Activos y Pasivos en moneda extranjera

El siguiente es el detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste para los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y de 2023.

a. Diferencias de Cambio

Rubros que originan la diferencia de cambio	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Activos:		
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.421.850	(2.495.975)
Otros activos financieros, corrientes	(84.094)	(827.474)
Otros activos no financieros, corrientes	(214.400)	235.110
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	6.342.259	(1.234.164)
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	3.174.769	(67.826)
Activos por impuestos, corrientes	(2.158.553)	(2.483.136)
Otros activos no financieros, no corrientes	3.318	-
Pasivos:		
Otros pasivos financieros, corrientes	(2.616.606)	825.827
Pasivos por arrendamientos, corrientes	(24.893)	(46.445)
Forwards y otros derivados	(273.169)	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(1.248.041)	(330.368)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	(3.643.040)	803.923
Otras provisiones, corrientes	6.420	60.337
Pasivos por impuestos, corrientes	(181.193)	(31.194)
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	103.305	534.097
Otros pasivos no financieros corrientes	(4)	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	(1.926.574)	170.660
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	(21.461)	12.506
Pasivos por impuestos diferidos	250.455	105.070
Total	(1.089.652)	(4.769.052)

b. Resultado por Unidades de Reajuste

Rubros que originan el resultado por variaciones en la unidad de reajuste	Por los años terminados	
	al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Activos:		
Otros activos financieros, corrientes	3.238	8.905
Otros activos no financieros, corrientes	8.624	14.702
Otros Activos no Financieros, no Corrientes	1.769	-
Activos por impuestos corrientes	131.630	164.195
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	13.094	965
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes.	24.566	2.035
Pasivos:		
Otros pasivos financieros, corrientes	(83.345)	(72.618)
Pasivos por arrendamientos, corrientes	(127.437)	(169.227)
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	37	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(5.613)	(7.519)
Otros pasivos no financieros, corrientes	1.460	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	47.401	15.950
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	109.641	109.413
Total	125.065	66.801

c. Activos en moneda extranjera

Descripción de activos	Al 31 de diciembre de 2024										Total
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	M\$		M\$	
Efectivo y equivalentes al efectivo	11.644.759	393.057	103.703	490.029	250.428	14.400	36.345	12.932.721		12.932.721	
Otros activos financieros, corrientes	1.138.902	9.793	-	-	1.336.458	-	-	2.485.153		2.485.153	
Otros activos no financieros, corrientes	2.277.541	224.282	-	17.622	7.635	-	-	2.527.080		2.527.080	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	102.716.403	6.526.778	496.235	7.474.542	875.026	18.722	-	118.107.706		118.107.706	
Inventarios	15.580.510	15.679.866	-	5.540.967	-	-	-	36.801.343		36.801.343	
Activos por impuestos, corrientes	379.340	1.569.899	546.605	1.721.351	685.833	2.190	344	4.905.562		4.905.562	
Activos no corrientes o grupos de activos para su											
Otros activos no financieros, no corrientes	901.565	-	-	-	-	-	-	901.565		901.565	
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	3.376.541	642.158	-	560.807	-	-	-	4.579.506		4.579.506	
Propiedad planta y equipos	4.330.958	3.912.291	-	278.802	-	-	-	8.522.051		8.522.051	
Activos por derechos de uso	4.483.739	596.826	-	152.065	-	-	-	5.232.630		5.232.630	
Activos por impuestos diferidos	30.350	573.633	7.029	309.876	-	13.939	-	934.827		934.827	
Totales	146.860.608	30.128.583	1.153.572	16.546.061	3.155.380	49.251	36.689	197.930.144		197.930.144	

Descripción de activos	Al 31 de diciembre de 2023										Total
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	M\$		M\$	
Efectivo y equivalentes al efectivo	4.850.225	554.265	46.846	499.762	99.204	135.980	6.417	6.192.699		6.192.699	
Otros activos financieros, corrientes	106.171	7.588	-	-	2.631.624	-	-	2.745.383		2.745.383	
Otros activos no financieros, corrientes	2.087.353	52.580	15.112	7.464	33.183	-	-	2.195.692		2.195.692	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	93.106.901	443.633	290.306	8.016.410	385.966	29.144	-	102.272.360		102.272.360	
Inventarios	14.747.921	14.082.105	-	5.446.973	-	19.463	-	34.296.462		34.296.462	
Activos por impuestos, corrientes	216.730	40.750	505.134	1.308.774	345.542	902	387	2.418.219		2.418.219	
Activos no corrientes o grupos de activos para su											
disposición clasificados como mantenidos para la venta											
Otros activos no financieros, no corrientes	-	-	-	37.747	-	-	-	37.747		37.747	
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	2.764.873	579.786	-	471.481	-	-	-	3.816.140		3.816.140	
Propiedad planta y equipos	3.719.508	2.156.393	-	445.375	-	-	-	6.321.276		6.321.276	
Activos por derechos de uso	3.035.153	574.380	-	35.922	-	-	-	3.645.455		3.645.455	
Activos por impuestos diferidos	28.462	322.115	9.004	118.624	-	8.776	-	486.981		486.981	
Totales	124.663.297	18.813.595	866.402	16.388.532	3.495.519	194.265	6.804	164.428.414		164.428.414	

d. Pasivos en moneda extranjera

Descripción de pasivos	Al 31 de diciembre de 2024										Total					
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total	USD	PEN		MXN	COP	ARS	BOB	BRL
Otros pasivos financieros, corrientes	22.684.635	2.701.736	-	2.231.608	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.617.979
Pasivos por arrendamientos, corrientes	984.687	165.550	84.119	47.091	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.281.447
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	31.769.502	5.706.723	149.235	1.770.824	895.542	459	1.571	40.293.856	-	-	-	-	-	-	-	40.293.856
Pasivo por impuestos, corrientes	1.047.669	1.305.172	224.317	142.756	(123.702)	-	-	2.596.212	-	-	-	-	-	-	-	2.596.212
Otras provisiones, corrientes	-	-	-	-	40.516	-	-	40.516	-	-	-	-	-	-	-	40.516
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	170.837	314.795	24.985	150.633	519.294	-	-	1.180.544	-	-	-	-	-	-	-	1.180.544
Otros pasivos no financieros, corrientes	-	3.223	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.223
Otros pasivos financieros, no corrientes	49.354.872	-	-	3.439.690	-	-	-	52.794.562	-	-	-	-	-	-	-	52.794.562
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	3.124.328	447.621	64.817	78.114	-	-	-	3.714.880	-	-	-	-	-	-	-	3.714.880
Pasivo por impuestos diferidos	1.208.811	392.023	-	-	940.462	-	-	2.541.296	-	-	-	-	-	-	-	2.541.296
Totales	110.345.341	11.036.843	547.473	7.860.716	2.272.112	459	1.571	132.064.515								

Descripción de pasivos	Al 31 de diciembre de 2023										Total					
	USD	PEN	MXN	COP	ARS	BOB	BRL	Total	USD	PEN		MXN	COP	ARS	BOB	BRL
Otros pasivos financieros, corrientes	39.784.967	-	-	1.508.748	-	-	-	41.293.715	-	-	-	-	-	-	-	41.293.715
Pasivos por arrendamientos, corrientes	808.112	117.803	87.731	27.666	-	-	-	1.041.312	-	-	-	-	-	-	-	1.041.312
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	22.275.544	7.023.883	183.550	517.785	429.982	1.014	18.482	30.450.240	-	-	-	-	-	-	-	30.450.240
Pasivo por impuestos, corrientes	385.907	472.494	311.309	153.298	581.486	-	7.379	1.911.873	-	-	-	-	-	-	-	1.911.873
Otras provisiones, corrientes	-	-	-	-	14.088	-	-	14.088	-	-	-	-	-	-	-	14.088
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	135.816	250.062	23.647	147.966	248.584	13.091	-	819.166	-	-	-	-	-	-	-	819.166
Otros pasivos financieros, no corrientes	28.672.718	-	-	3.771.799	-	-	-	32.444.517	-	-	-	-	-	-	-	32.444.517
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	1.610.454	459.503	130.679	-	-	-	-	2.200.636	-	-	-	-	-	-	-	2.200.636
Pasivo por impuestos diferidos	933.810	351.319	-	-	1.075.818	-	-	2.360.947	-	-	-	-	-	-	-	2.360.947
Totales	94.607.328	8.675.064	736.916	6.127.262	2.349.958	14.105	25.861	112.536.494								

Nota 27 - Patrimonio, dividendos e interés minoritario

a. Capital

Con fecha noviembre del 2023, en asamblea especial de accionista se determinó realizar reducción de capital de Anasac S.A.C. e I. correspondiente a 59.898 acciones, quedando al 31 de diciembre 2023 representado por 21.940.102 de acciones con derecho a voto serie única, emitidas, suscritas y pagadas, por un monto que asciende a M\$1.908.895.

El capital de Anasac S.A.C. e I. está representado por 21.940.102 de acciones con derecho a voto serie única, emitidas, suscritas y pagadas y asciende al 31 de diciembre de 2024 y de 2023 a M\$1.908.895.

b. Política de dividendos

Con fecha 31 de diciembre 2024 se registró una provisión de un 30% como dividendo mínimo de M\$ 5.162.396.

Con fecha 12 de abril 2024, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de 219,229 por acción equivalente a M\$ 3.607.428 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2023. Por otra parte, en esa misma junta ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$ 1.202.476.

Con fecha 14 de octubre 2024, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago de un dividendo eventual definitivo con cargo a resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$2.500.000. Asimismo, los accionistas manifestaron su decisión de acoger un monto de utilidades tributarias acumuladas anteriores al año 2023 de M\$23.674.242 al régimen de Impuesto Sustitutivo de los Impuestos Finales (“ISIF”) dispuesto en la Ley 21.681 de fecha 1 de julio de 2024, lo cual originó un monto de impuesto de M\$2.840.909 con cargo a resultados acumulados y pagado en tiempo – forma según las normas dispuestas por el Servicios de Impuestos Internos (SII).

Con fecha 21 de abril 2023, en Junta Ordinaria de Accionistas, se aprobó el pago del dividendo definitivo de 308,985 por acción equivalente a M\$ 5.098.246 el cual corresponde al 30% de las utilidades del 2022. Por otra parte, en esa misma junta de ordinaria de accionistas fue aprobada la distribución y pago de dividendo eventual definitivo con cargo a los resultados acumulados de ejercicios anteriores por la suma total de M\$ 1.699.415.

Con fecha 17 de julio de 2023 fue celebrada la Junta General de accionistas de la subsidiaria Hortus S.A, donde fue acordado el reparto de un dividendo con cargo a resultados 2021 y 2022 por M\$ 3.057.090 para los accionistas minoritarios cuya participación total era de 11,06%. Lo anterior, en razón a su retiro de la sociedad, con lo cual se
Con fecha 17 de julio de 2023 fue celebrada la Junta General de accionistas de la subsidiaria Hortus S.A, donde fue acordado el reparto de un dividendo con cargo a resultados 2021 y 2022 por M\$ 3.057.090 para los accionistas minoritarios cuya participación total era de 11,06%. Lo anterior, en razón a su retiro de la sociedad, con lo cual se concreta la reducción de capital con la recompra de acciones propias por un monto total de M\$103.997. Hortus efectuó la recompra de acciones propias con fecha 12 de septiembre 2023 y el pago del dividendo acordado a los minoritarios salientes se materializa en dos cuotas (Sept 2023 y Sept 2024). Según las Normas Internacionales de Información Financiera aplicables, la transacción antes descrita ha originado un movimiento neto en las “Otras

Reservas” de Patrimonio de Agrícola Nacional S.A.C.I. por un monto de M\$(338.157), cargo que representa el retiro de los accionistas minoritarios de Hortus y con ello la empresa alcanza el 100% de las acciones de la propiedad de esta subsidiaria en Perú.

Con fecha 20 de marzo de 2023, la subsidiaria Hortus S.A, acordó el reparto de un dividendo respecto del resultado al ejercicio 2022 por M\$ 2.002.754 de los cuales M\$ 221.532 correspondieron a los accionistas minoritarios de la sociedad.

c. Reservas de diferencia de cambio por conversión

El detalle de las reservas de diferencias de cambio por conversión atribuible a los propietarios de la controladora es el siguiente:

Movimiento reservas de diferencia de cambio por conversión	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
	M\$	M\$
Reservas por diferencias de cambio de conversión al inicio	3.462.312	4.859.561
Reservas de diferencia de cambio por conversión del año	4.678.996	(1.397.249)
Total	8.141.308	3.462.312

d. Otras reservas atribuibles a los propietarios de la controladora

Detalle de Otras reservas	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
	M\$	M\$
Reservas por diferencias de cambio por conversión	8.141.308	3.462.312
Otras reservas varias	(1.518.115)	(1.518.115)
Reservas por unificación de intereses	(585.945)	(585.945)
Total	6.037.248	1.358.252

Nota 28 - Ganancia por acción y Utilidad líquida distribuible

a. Utilidad líquida distribuible

La política de dividendos consiste en distribuir a lo menos un 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio una vez aprobado los estados financieros en junta ordinaria de accionistas.

En virtud de lo dispuesto en las circulares N°1945 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N°1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

Si bien en la actualidad es una Sociedad Anónima Cerrada, a la fecha no hay cambios en los estatutos sociales y se mantiene la política de distribución de utilidades con un mínimo del 30% de la utilidad del año.

En nota 22 b) se presentan los dividendos por pagar a los accionistas controladores, en tanto los dividendos por pagar de las participaciones no controladoras se registran en el rubro de Cuentas por pagar comerciales y Otras cuentas por pagar corriente.

a. (Pérdida) ganancia por acción

La (pérdida) ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el año.

Resultado por acción	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2024	2023
Ganancia atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	M\$ 17.207.989	12.024.760
Promedio ponderado de número de acciones, básico	N° 21.940.102	21.940.102
Ganancia básica (\$/acción)	\$ 784,317	548,072

Nota 29 – Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Agrícola Nacional S.A.C. e I. incluyen todas las sociedades calificadas como subsidiarias e identificadas en nota 2c.) a los presentes estados financieros consolidados.

A continuación, se presenta un resumen de la información de las subsidiarias más significativas, compuesto por la suma de los estados financieros individuales de cada una de ellas:

Activos y pasivos de subsidiarias	Activos		Pasivos	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes	204.127.704	177.614.568	90.929.985	83.049.786
No corrientes	64.992.914	59.588.436	63.816.722	54.568.244
Total	269.120.618	237.203.004	154.746.707	137.618.030

Ingresos ordinarios y costo de ventas	Al 31 de diciembre de	
	2024	2023
	M\$	M\$
Total ingresos de actividades ordinarias	223.145.991	207.394.403
Total costo de ventas	(125.371.298)	(123.625.708)
Ganancia bruta del año	97.774.693	83.768.695

La información individual de las subsidiarias más significativas incluidas en el perímetro de consolidación es la siguiente:

Estado de situación financiera	Anasac Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.		Difem Laboratorios S.A.	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos totales								
Activos corrientes	110.672.248	91.302.440	38.703.630	37.468.966	35.371.879	32.737.863	19.379.947	16.105.299
Activos no corrientes	32.558.956	31.603.356	10.075.613	6.462.783	4.826.671	4.108.066	17.531.674	17.414.231
Pasivos totales								
Pasivos corrientes	38.995.319	35.041.435	23.504.865	28.568.222	18.503.486	16.404.943	9.926.315	3.035.186
Pasivos no corrientes	33.873.396	23.761.956	12.312.711	6.945.627	8.875.378	10.720.682	8.755.237	13.139.979

Estado de resultados	Anasac Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.		Difem Laboratorios S.A.	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos ordinarios	119.329.568	105.852.999	40.593.572	41.223.107	34.350.927	35.874.975	28.871.924	24.443.322
Ganancia (Pérdida) del año	12.806.880	6.546.800	1.987.114	3.407.945	(189.071)	(346.400)	885.703	(3.602)

País de Incorporación	Anasac Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.		Difem Laboratorios S.A.	
	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023	31-dic-2024	31-dic-2023
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Moneda Funcional	Pesos	Pesos	Soles	Soles	Dólares	Dólares	Pesos	Pesos
Porcentaje de participación	100%	100%	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

Nota 30 - Operaciones discontinuas

Con fecha 18 de diciembre 2023 la subsidiaria Inversiones Globales SPA celebró el contrato de compra y venta del 100% de las acciones que se mantenían en Servimak S.A. Dicha empresa tenía como actividad principal la prestación de servicios especializados de mecanización de cosecha agrícola y transportes, la cual formaba parte del segmento de operación “negocios en desarrollo” de Anasac. Con esta transacción estas empresas han dejado ser parte del perímetro de consolidación al 31 de diciembre de 2023 Servimak S.A. y su subsidiaria Transporte Servimak SpA.

A continuación, se presenta el estado de resultado con las operaciones discontinuadas de la empresa Servimak S.A y su Subsidiaria al 30 de noviembre 2023, información financiera preparada de acuerdo a lo establecido en NIIF N°5 Operaciones Discontinuas:

SERVIMAK S.A. Y SUBSIDIARIA

Estados de resultados por función	Referencia	Por los períodos terminados al 30 de Noviembre de
		2023 (no auditado)
		M\$
Ganancia (pérdida)		
Ingresos de actividades ordinarias		5.841.160
Costo de ventas		(4.831.597)
Ganancia bruta		1.009.563
Costos de distribución		-
Gastos de administración		(824.531)
Otras ganancias (pérdidas)	(1)	(1.498.706)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		(1.313.674)
Ingresos financieros		63.542
Costos financieros		(41.247)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		-
Diferencias de cambio		2.073
Resultado por unidades de reajuste		(4.821)
Ganancia (pérdida) antes de impuestos		(1.294.127)
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias		1.393
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(1.292.734)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-
Ganancia (pérdida) del período		(1.292.734)

- (1) El monto presentado en el apartado de "Otras ganancias (pérdidas)" se compone de forma principal por la pérdida generada en la venta del 100% de las acciones de Servimak S.A. Dicha pérdida se obtiene entre la diferencia obtenida en la venta y la baja de la inversión que se mantenía en esta empresa al 30 de noviembre de 2023 y cuyo efecto total generó una pérdida por \$1.530.909 a la fecha de la transacción.

Nota 31 – Medio ambiente

Anasac S.A.C. e I. y sus subsidiarias, en su compromiso con la comunidad, dan adecuado cumplimiento a la normativa ambiental, en relación con la adopción de adecuadas prácticas en esta materia. Para estos efectos se han incorporado todas las exigencias a los procesos productivos y constantemente se está monitoreando este tema con la finalidad de optimizar los procesos y mitigar al máximo los efectos ambientales que de estos se deriven. Las inversiones en los diversos procesos son continuas, incluyendo una renovación constante de equipos y adopción de tecnología de punta. No obstante, lo anterior la Sociedad a la fecha no tiene presupuestado ni identificado partidas directamente relacionadas con este ámbito.

Nota 32 - Gestión de riesgos financieros

La Gestión de Riesgo Financiero de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias busca resguardar la estabilidad y sustentabilidad con relación a todos aquellos componentes de riesgos e incertidumbre que pueden ser gestionados y que podrían afectar el normal y esperado funcionamiento de la Sociedad.

La estructura de gestión del riesgo financiero definida por la administración y de responsabilidad del Directorio y la Administración, comprende la identificación, determinación, análisis, cuantificación, medición y control de estos eventos a través de distintos tipos comités con foco en distintas materias que se han definido de riesgo y que se definieron controlar. Bajo esta definición entonces es de responsabilidad del Comité Financiero definir las políticas de financiamiento, revisión de posición de liquidez y coberturas de riesgo financiero y cambiario, es responsabilidad del Comité de Crédito, evaluar eficientemente a nuestros clientes para disminuir el riesgo de no pago que puede tener cada uno de ellos, en este comité participan directores de la Sociedad.

En Agrícola Nacional S.A.C e I. sesiona una vez al mes el Directorio donde se identifican y discuten los temas relevantes que podrían afectar los resultados y patrimonio, y se buscan formas de evitar o mitigar riesgos indeseados. Adicionalmente, las subsidiarias tienen sus directorios independientes que sesionan una vez al mes para discutir los temas que se encuentran en el mismo ámbito de los discutidos en los directorios de la matriz y temas particulares de la región de cada una de ellas que podrían estar afectándolas. De la misma manera, una vez al mes, se realiza un Comité Financiero donde se revisan y planifican las estrategias financieras a nivel corporativo de las empresas de Anasac.

Con una fuerte estructuras de controles y evaluaciones, la administración considera que tiene controlados sus riesgos y los efectos que estos podrían generar en sus negocios y colaboradores.

1) Riesgo de Mercado

El Riesgo de Mercado está asociado a las incertidumbres asociadas a las variables de tipo de cambio, y tasa de interés que afectan a los activos y pasivos de la Compañía.

a) Riesgo de Tipo de Cambio

La Sociedad matriz mantiene como su moneda funcional el peso chileno (CLP) ya que sus operaciones de ingresos, costos, inversiones y deudas están denominadas principalmente en esta moneda.

La compañía está expuesta al Riesgo de Tipo de Cambio principalmente por la participación que mantiene en sus subsidiarias extranjeras en Perú, Argentina, Colombia, Panamá y México, lo que se traduce que Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentre expuesta a la volatilidad del dólar estadounidense, nuevo sol peruano (PEN), peso mexicano (MXN) y peso colombiano (COP) de sus subsidiarias. Los ajustes que se producen, por las variaciones de estas monedas, afectan al Patrimonio de Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Adicionalmente la Sociedad está expuesta a volatilidades producto principalmente de saldos en monedas extranjeras como cuentas corrientes, inversiones, deudores comerciales, pasivos financieros y proveedores, mayoritariamente en moneda dólar; donde las variaciones que se producen afectan el Estado de Resultados de la Empresa.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. previa evaluación de la Gerencia de Finanzas Corporativas podría suscribir instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario.

Producto de lo anterior, al 31 de Diciembre de 2024 la compañía tiene a nivel consolidado una exposición cambiaria neta (activos netos) \$ 10.715 millones (\$ 26.098 en el 2023) con exposición a riesgo cambiario (dado que se encuentran en moneda distinta a la moneda funcional). Tomando en cuenta esta exposición, se consideró una devaluación y una apreciación de 10% del dólar americano, manteniendo el resto de las variables constantes, los efectos en el resultado y en el patrimonio serían los siguientes:

Clases de efectos	Al 31 de Diciembre 2024		Al 31 de Diciembre 2023	
	Apreciación del 10%	Devaluación del 10%	Apreciación del 10%	Devaluación del 10%
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Efectos de Reservas por diferencias de cambio por conversión por Subsidiarias	4.666	(4.666)	3.519	(3.519)
Efectos en Ganancia (pérdida)	1.072	(1.072)	(2.610)	2.610
Efecto neto en Patrimonio	5.738	(5.738)	909	(909)

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias contrata algunos tipos de instrumentos financieros (principalmente Forwards) cuyo objetivo es cubrir la volatilidad del tipo de cambio producto de los activos y pasivos expresadas en moneda extranjera (dólar). Dichas operaciones se registran con efecto directo en el resultado por lo que la sociedad no aplica contabilidad de cobertura dispuesta en IFRS 9.

i) Exposición Riesgo Tipo de Cambio de la inversión en Argentina

A partir del 1 de enero de 2014, la Administración de la subsidiaria en Argentina (Gleba S.A.) en consideración a la revisión del fondo económico de sus operaciones procedió a reconsiderar la moneda funcional que mejor representa sus negocios, por tal razón según los requisitos dispuestos en la Norma Internacional de Contabilidad N°21 en sus párrafos números 35 y 36 a partir de esa fecha se ha definido el dólar estadounidense como moneda funcional.

Los efectos del cambio se aplican de manera prospectiva de esa fecha según la dispone las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS), por lo cual la empresa convirtió todas las partidas de sus activos, pasivos y resultados a la nueva moneda funcional utilizando el tipo de cambio a esa fecha.

Al 31 de diciembre de 2024, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 12.819.686 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 40.198.550 y pasivos por M\$ 27.378.864. La subsidiaria en Argentina reporta el 9,15 % de los ingresos por ventas totales de las empresas de Anasac.

Por lo anterior, la devaluación del peso chileno respecto al dólar estadounidense ha significado un incremento en los efectos de la conversión de la inversión a la moneda de presentación (peso chileno), efecto que se registra según las Normas Internacionales de Contabilidad N° 21, con abono a Otras Reservas por Conversión en el patrimonio.

Actualmente, han cambiado las políticas cambiarias con mayor apertura al mercado para adquisición de moneda extranjera y reparto de dividendos; sin embargo, los efectos cambiarios que se pudiesen generar en Argentina no tienen un impacto significativo en el sector Agroindustrial donde opera nuestra subsidiaria; toda vez que principalmente las operaciones de esta industria son denominadas en dólares estadounidenses. Además, por las medidas de protección que ha definido la Administración se mantienen ciertos contratos de Non Delivery Forwards (NDF).

b) Riesgo de Tasa de Interés

Agrícola Nacional S.A.C. e I y subsidiarias mantiene actualmente deudas con el sistema financiero a tasas de interés fijas. Considerando los instrumentos financieros que componen la cartera, el riesgo no se considera relevante. Al 31 de diciembre de 2024 la deuda con entidades financieras y obligaciones con el público equivale a M\$96.075.766 y a M\$92.858.027 al 31 de diciembre de 2023.

Desde el punto de vista de los activos, las inversiones financieras realizadas por la compañía tienen como propósito mantener un nivel de excedentes adecuados que le permita cubrir las necesidades de caja de corto plazo. Estas se encuentran expuestas a riesgos en la tasa de interés debido a los ajustes en el valor de mercado, sin embargo, estas no tendrían una exposición significativa a este riesgo ya que Agrícola Nacional S.A.C. e I. y Subsidiarias mantiene una política de inversiones de rápida liquidez y conservadora. Al 31 de diciembre de 2024 las inversiones de corto plazo en entidades financieras equivalen a M\$9.954 y de M\$3.394.241 al 31 de diciembre de 2023.

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre 2023 la sociedad no mantiene instrumentos de cobertura para cubrir riesgos de tipo de tasa de interés.

2) Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para Agrícola Nacional S.A.C. e I y Subsidiarias, principalmente en el rubro deudores por venta, activos financieros y derivados. Para los deudores por venta, la compañía ha definido políticas que permiten controlar el riesgo de pérdidas por incobrabilidad y por incumplimiento en sus pagos. Adicionalmente podemos indicar que Agrícola Nacional S.A.C. e I y Subsidiarias, mantiene una base de más de 3.422 clientes a nivel regional. Lo anterior, sumado a la diversificación sectorial y regional de la cartera, permite disminuir considerablemente la volatilidad de este riesgo. La operación de la Sociedad no depende de un cliente o grupo de clientes en particular, lo que minimiza los riesgos ante una eventual crisis que pudiera afectar a un cliente específico o un área de negocios determinada.

Con la finalidad de minimizar el riesgo de crédito, la compañía ha contratado pólizas de seguros de crédito para cubrir una porción significativa de las ventas, tanto de exportación como locales. En Chile, las pólizas de seguro han sido contratadas con las compañías de COFACE, AVLA y Continental. Las pólizas cuentan con una cobertura de 90% sobre el monto de cada factura para clientes nominados y de 80% para clientes innominados. A nivel consolidado, aproximadamente un 80,13% del total de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito al 31 de diciembre

de 2024 (84,27% al 31 de diciembre 2023). En cuanto al riesgo de su cartera de inversiones y sus instrumentos derivados, es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por agencias calificadoras de riesgo. El importe en libros de los activos financieros reconocido en los estados financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito, sin considerar las garantías de las cuentas u otras mejoras crediticias, debido a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. no mantiene ninguna garantía por dichos activos.

3) Riesgo de Liquidez

La política financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I. es mantener un equilibrio controlado entre sus operaciones de recaudación y sus compromisos de pagos durante el periodo. Es importante mencionar que al 31 de diciembre 2024 y 31 de diciembre de 2023 Agrícola Nacional S.A.C. e I cuenta con un saldo de efectivo y efectivo equivalente de M\$16.577.550 y M\$10.960.997 respectivamente, efectivo que se encuentra compuesto por operaciones de alta liquidez que están disponible para el uso inmediato de la administración. Con relación a sus compromisos, sus deudas financieras cuentan con flujo esperados de pagos debido a que están principalmente pactados en tasa fija, disminuyendo de este modo la volatilidad de sus flujos futuros, de la misma manera, mismo escenario para los compromisos con nuestros proveedores y colaboradores en donde contamos con plazos pactados.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y subsidiarias no mantienen instrumentos de deuda sujetos al cumplimiento de obligaciones financieras y/o covenants.

A continuación, se presenta análisis de liquidación de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes registradas al 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre 2023, expresados en sus montos finales a las fechas respectivas de pago:

Saldos al 31 de Diciembre 2024 Pasivos financieros	Valor Libro	Vencimiento de Flujos Contratados						Total
		Hasta 1 año	Más de 1 año hasta 2 años	Mas de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones financieras	91.719.669	37.540.273	31.979.849	11.913.853	3.136.374	17.541.965	-	102.112.314
Obligaciones Leasing	4.356.097	1.696.492	1.151.521	1.029.477	230.297	113.512	517.581	4.738.880
Total	96.075.766	39.236.765	33.131.370	12.943.330	3.366.671	17.655.477	517.581	106.851.194

Saldos al 31 de Diciembre 2023 Pasivos financieros	Valor Libro	Vencimiento de Flujos Contratados						Total
		Hasta 1 año	Más de 1 año hasta 2 años	Mas de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Obligaciones financieras	87.891.981	47.569.912	21.618.216	15.524.565	7.143.041	21.260	-	91.876.994
Obligaciones Leasing	4.966.046	1.583.529	1.339.218	995.368	922.620	605.454	604.359	6.050.548
Total	92.858.027	49.153.441	22.957.434	16.519.933	8.065.661	626.714	604.359	97.927.542

Los flujos al vencimiento de los pasivos financieros se calcularon con las paridades de monedas al cierre de los presentes Estados financieros consolidados.

Adicionalmente, Anasac y sus subsidiarias cuentan con alternativas de financiamiento bancario no utilizadas en líneas de sobregiro, prestamos; las cuales entregan la posibilidad de acceder rápidamente al mercado financiero para cubrir eventuales situaciones de contingencia.

4) Riesgos operacionales inflación, invasión rusa de Ucrania y consideraciones post pandemia en Anasac

Transcurridos más de tres años desde el fin de la pandemia del COVID19, en algunos sectores de la económica existen algunos rezagos o cambios en la forma de hacer negocios, los cuales modificaron la demanda interna y externa de muchos productos y servicios en diferentes industrias.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias en cada uno de los mercados en donde opera en Chile y en el extranjero, es parte de la cadena alimentaria en el abastecimiento de la Agricultura y la Agroindustria. Lo cual hace que nuestras actividades y operaciones en las empresas se mantuviesen sin interrupciones, logrando satisfacer la demanda de nuestros clientes en el segmento tradicional en Chile, Argentina, Perú, Colombia, México y otros mercados de Centro América –Caribe.

Por lo anterior, dicho período no generó impacto alguno en el desempeño de los negocios de Anasac y sus subsidiarias, logrando un alza sostenida en el crecimiento de las operaciones y ello se mantiene sin variación relevantes en la senda de operaciones que presenta a nivel consolidado en los últimos cinco años. Anasac y sus subsidiarias mantienen un portafolio de productos específicos de gran valoración para la prevención – sanitización del contagio que en caso de una pandemia o crisis sanitaria permite abastecer a Clínicas, Hospitales, Industrias y Hogares. Dichos presentan una demanda por su ayuda en prevención de riesgos de contagio y ya están incorporando en los hábitos personales del quehacer diario de la sociedad, todo ello en un menor nivel a lo vivido en pandemia, pero compensado por el aumento sostenido en la demanda de medicamentos donde Difem Laboratorios tiene como misión ser un actor importante en estos negocios y focalizar sus esfuerzos en atender al sector de asepsia y desinfección hospitalaria, industrial, medicamentos y cuidado personal. De igual forma, la subsidiara Anasac Ambiental con sus líneas de productos en Chile y con el avance en la internacionalización de estas, en materia de sanitización ambiental de industrias, hogares, sectores urbanos y agrícolas ha logrado un muy buen desempeño en sus operaciones. En la línea de productos y cuidado de mascotas también hemos tenido un incremento sustantivo de la demanda.

La Administración de la empresa con sus equipos gerenciales han logrado mantener altos estándares de desempeño en todas las operaciones de Anasac, lo cual ha sido posible con la implementación de planes de acción para la protección de la salud de los colaboradores, proveedores y clientes, logrando mantener las operaciones en niveles de eficiencia y productividad en niveles por encima de años anteriores.

La empresa ha mantenido sus políticas corporativas de administración de riesgo de crédito, sumado una importante experiencia comercial en el uso de pólizas de seguros de créditos y monitoreo continuo de los comportamientos de pago de clientes en conjunto con las propias aseguradoras; esto permite de forma efectiva mantener el riesgo de crédito de cartera en niveles bajos en cada país en donde se opera.

En el mediano plazo puede Anasac y sus subsidiarias mantener un acceso expedito a fondos, los cuales de ser necesarios para afrontar algún asunto inesperado que afecte el capital de trabajo y la liquidez de las empresas en el corto- mediano plazo, pueden ser obtenidos sin mayores inconvenientes ni restricciones, como soportar la mayor dinámica comercial.

A la fecha no existen impactos o situaciones que se arrastren de dicho periodo, por lo que estos estados financieros consolidados no incorporan limitaciones o consideraciones en la determinación de estimaciones o juicios que se vinculen con aspectos de post pandemia que afecten la representación de los negocios de Anasac y sus subsidiarias.

A nivel internacional, de acuerdo con lo expuesto por el Fondo Monetario Internacional proyectó que el crecimiento mundial disminuye un 3,5% en 2023 y un 3,0% en 2024. La subida de las tasas de interés de política monetaria de los bancos centrales para combatir la inflación sigue lastrando la actividad económica. Se prevé que el nivel general de inflación mundial descienda de 8,7% en 2022 a 6,8% en 2023 y 5,2% en 2024. Se proyecta que la inflación subyacente (básica) disminuya de forma más gradual, habiéndose revisado al alza los pronósticos para la inflación en 2024. En la mayoría de los casos, es poco probable que la inflación retorne al nivel fijado como meta antes de 2025.

Específicamente en nuestra industria, la invasión de Ucrania por parte de Rusia ha generado una escalada de precios de los commodities de un nivel pocas veces visto en la historia reciente, debido a la importancia de ambos países en los volúmenes de trigo, maíz y semillas de oleaginosas transadas en el mundo. Anasac y sus subsidiarias se encuentran preparadas para afrontar el año 2025 de igual forma de como lo fue en los últimos tres años, para ello es importante que sus colaboradores, clientes y proveedores puedan continuar con sus actividades en cada país sin afectaciones significativas.

En relación con lo anterior, los estados financieros consolidados, dada la naturaleza de los productos y servicios que mantienen Anasac y sus subsidiarias como parte de la cadena esencial de abastecimiento, se ha logrado un desempeño a nivel de operaciones y con resultados superiores al año anterior y no se prevén efectos adversos o situaciones que afecten de manera importante los negocios de las empresas en Chile y el extranjero.

Nota 33 - Objetivos, políticas y procesos para administrar al capital

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene como uno de sus objetivos estratégicos en el ámbito financiero incrementar en forma sustentable el valor patrimonial de la sociedad, bajo un marco valórico donde además prevalezcan la austeridad y mínimo riesgo.

El capital empleado por la Sociedad está aportado estructuralmente por un alto nivel patrimonial, el cual por política representa la principal fuente de financiamiento. Los pasivos financieros complementan el financiamiento requerido por la operación.

La política es minimizar el riesgo de la Sociedad lo que se traduce en una gestión de procesos claves eficiente y en los cuales se pone el foco del control en la administración del capital. Estos procesos apuntan principalmente a una gestión acuciosa de aquellos grupos de activos expuestos, como son las cuentas por cobrar y las existencias, considerando que ambos grupos representan alrededor del 60% del valor de los activos consolidados. Por lo que el restante porcentaje corresponde a los activos no corrientes, destacando principalmente los activos fijos y activos intangibles.

Además, de la gestión eficiente de estos procesos claves, estos tres grupos de activos están protegidos por seguros, tanto de crédito en el caso de las cuentas por cobrar y seguros generales en el caso de existencias y activo fijo.

Los principales cambios en el capital respecto del año anterior surgen del resultado operacional obtenido tanto a nivel local, como por el consistente crecimiento de nuestras subsidiarias en el exterior.

El Directorio ha resuelto mantener como política para los próximos ejercicios el otorgar dividendos a sus accionistas de no menos de un 30% de las utilidades sociales, dando cumplimiento en esta forma a las normas de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio se reserva la facultad de estudiar y proponer eventuales dividendos suplementarios si las políticas y planes de inversión de la Empresa y los recursos de caja lo permiten.

Con fecha 30 de octubre de 2023 en Junta Extraordinaria de Accionistas se acordó aumentar el número de directores titulares y suplentes de la Sociedad, de seis a siete, modificándose el artículo sexto de los estatutos sociales al efecto. Al mismo tiempo, los accionistas acordaron la cancelación voluntaria de la inscripción de la Sociedad y de sus acciones en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), quedando sujeta a la condición suspensiva de aprobarse la cancelación del registro por la CMF la modificación de los estatutos de la Sociedad a fin de ajustarlos a los de una sociedad anónima cerrada.

Lo anterior, fue informado a los señores accionistas que, conforme lo dispone el artículo 2 de la Ley sobre Sociedades Anónimas, la aprobación de la cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el Registro de Valores, concede a los accionistas disidentes el derecho a retirarse de la Sociedad. El derecho a retiro de los accionistas disidentes del mencionado acuerdo deberá ser ejercido dentro del plazo de 30 días contado desde la fecha de celebración de la Junta. Formalizado el derecho a retiro por uno o más accionistas, el valor que se pagará a los

accionistas que hayan ejercido el derecho a retiro será el valor libros de la acción de la Sociedad, determinado según lo indicado en el artículo 130 del Reglamento de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Una vez concluidos los procedimientos legales respectivos en relación al derecho a retiro, un total de 59.898 acciones fueron recomprados por la sociedad a accionistas que manifestaron su decisión de salida de la empresa.

Con lo anterior, el total de acciones de la empresa en circulación ha pasado de 22.000.000 a 21.940.102.

Finalmente, con fecha 28 de diciembre 2023, la empresa ingresó toda la documentación legal exigida por las normas vigentes para oficializar la solicitud de cancelación del registro de acciones en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Con fecha 13 de abril de 2024 la sociedad fue notificada por la CMF con la resolución de dar curso a la solicitud de cancelación voluntaria del registro de valores. Por lo tanto, según los estatutos vigentes de la sociedad, a partir de esa fecha se ha transformado en una Sociedad Anónima Cerrada.

Nota 34 - Contingencias

A continuación, se exponen los asuntos que afectan a las subsidiarias de la Sociedad:

Agrícola Nacional S.A.C. e I.:

- Al 31 de diciembre de 2024 la empresa Agrícola Nacional S.A.C. e I. mantiene juicios laborales por las operaciones normales de negocio. Estos litigios son por montos poco significativos.

Gleba S.A.:

- Al 31 de diciembre de 2024 la subsidiaria Gleba S.A. mantiene juicios civiles, comerciales, laborales y tributarios por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 "Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes".

Difem Laboratorios S.A.:

- La subsidiaria Difem Laboratorios S.A. como parte de sus negocios en el sector hospitalario y otras instituciones públicas y privadas, emite boletas de garantía para caucionar el cumplimiento de sus acuerdos comerciales en términos de volúmenes de entrega y calidad. La Administración, mantiene un control estricto de los acuerdos comerciales y base de la experiencia en el negocio no han existido asuntos que materialicen su exigibilidad. Por otra parte, al 31 de diciembre de 2024 Difem Laboratorios S.A. y Gleba S.A. mantienen juicios civiles y laborales por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 "Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes".

Finalmente, en el caso Agrícola Nacional S.A.C. e I. en su calidad de Matriz ha otorgado garantías y avales indirectos a las operaciones financieras corrientes de las subsidiarias en Argentina, Perú, Colombia, Panamá y México. Todas estas garantías y avales indirectos no incluyen restricciones ni exigencias de indicadores

(covenants) asociadas al cumplimiento de las obligaciones contratadas por cada subsidiaria. Por otra parte, esta sociedad no mantiene litigios o contingencias en curso al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024.

Nota 35 - Instrumentos financieros

1. Valor razonable de los instrumentos financieros.

Al 31 de diciembre del 2024	Valor libro	Valor justo	Metodología y supuestos determinación valor justo	Jerarquía valor razonable		
				Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
				M\$	M\$	M\$
Depósitos a corto plazo	9.954	9.954	a)	9.954	-	-
Otros activos financieros	127.331	127.331	b)	-	127.331	-
Activos financieros a valor razonable	137.285	137.285		9.954	127.331	-
Otros pasivos financieros	76.206	76.206	b)	-	76.206	-
Pasivos financieros a valor razonable	76.206	76.206		-	76.206	-

Al 31 de diciembre del 2023	Valor libro	Valor justo	Metodología y supuestos determinación valor justo	Jerarquía valor razonable		
				Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
				M\$	M\$	M\$
Fondos mutuos	3.384.548	3.384.548	a)	3.384.548	-	-
Depósitos a corto plazo	9.693	9.693	a)	9.693	-	-
Otros activos financieros	65.000	65.000	b)	-	65.000	-
Activos financieros a valor razonable	3.459.241	3.459.241		3.394.241	65.000	-
Otros pasivos financieros	1.032.506	1.032.506	b)	-	1.032.506	-
Pasivos financieros a valor razonable	1.032.506	1.032.506		-	1.032.506	-

No existen pérdidas o ganancias no reconocidas.

2. Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor justo.

A efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición.
- Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y
- Nivel 3 son datos no observables en mercado para el activo o pasivo, sino mediante técnicas de valorización.

3. Presunciones aplicadas para propósitos de medir valor razonable.

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

Efectivo y equivalentes al efectivo: La Sociedad ha estimado que el valor justo de este activo es igual a su importe en libros.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas: El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas, se estima como los flujos de efectivo que serán recuperados por la Sociedad al momento de efectuar la cobranza, menos la respectiva estimación de deterioro del activo.

Otros activos financieros, no corrientes: Son registrados a valor de mercado, con cargo a resultados integrales.

Deuda bancaria y arrendos financieros: El valor razonable que se determina para propósitos de revelación, se calcula sobre la base del valor presente del capital futuro y los flujos de interés, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del balance. En lo que se refiere al componente de pasivo de los documentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no tienen opción de conversión. Para los arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamientos similares; los valores así determinados no difieren de su importe en libros.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas: Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

Nota 36 - Hechos posteriores

Entre el 1 de enero de 2025 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero contable, que puedan afectar la interpretación de estos estados financieros consolidados.





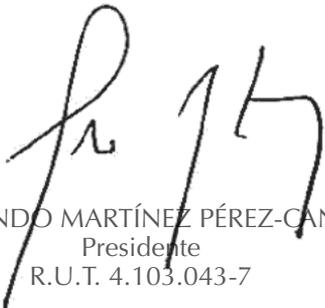
 **anasac**

7.2 DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD Y SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Los señores Directores y el Gerente General de Agrícola Nacional S.A.C. e l. a continuación individualizados bajo juramento se declaran responsables de la veracidad de toda información incorporada en la presente Memoria Anual, y que los mismos suscriben.



BERNARDO NUN PEICHOVICI
Vicepresidente
R.U.T. 4.889.770-3



FERNANDO MARTÍNEZ PÉREZ-CANTO
Presidente
R.U.T. 4.103.043-7



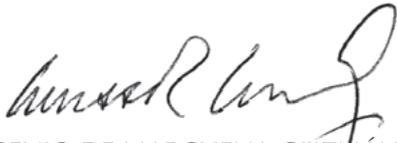
GUILLERMO NUN MELNICK
Director
R.U.T. 6.092.935-1



JOSÉ STEINSAPIR MEDVINSKY
Director
R.U.T. 5.399.185-8



GUILLERMO CEARDI HARRINGTON
Director
R.U.T. 3.573.697-2



EUGENIO DE MARCHENA GUZMÁN
Director
R.U.T. 3.989.535-8



ALEJANDRO MARIN QUIROGA
Director
R.U.T. 11.833.969-K



MARIO LARA ESSEDIN
Gerente General
R.U.T. 9.181.879-5

Agrícola Nacional S.A.C. e I.
Almirante Pastene 300, Providencia - Santiago
contacto@anasac.com

www.anasac.com