

Memoria  
y Estados  
Financieros  
Año 2013



anasac®

## SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Fernando Martínez Pérez-Canto      Presidente

Bernardo Nun Peicihovici      Vicepresidente

Guillermo Nun Melnick      Director

Guillermo Ceardi Harrington      Director

José Steinsapir Medvinsky      Director

Eugenio de Marchena Guzmán      Director

The image shows six handwritten signatures, each written over a horizontal line. The signatures are: 1. Fernando Martínez Pérez-Canto: A large, stylized signature with a prominent 'F' and 'M'. 2. Bernardo Nun Peicihovici: A signature with a large, sweeping 'B' and 'N'. 3. Guillermo Nun Melnick: A signature with a large 'G' and 'N'. 4. Guillermo Ceardi Harrington: A signature with a large 'G' and 'C'. 5. José Steinsapir Medvinsky: A signature with a large 'J' and 'S'. 6. Eugenio de Marchena Guzmán: A signature with a large 'E' and 'M'.

# ÍNDICE

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA .....	2
ÍNDICE .....	3
CARTA DEL PRESIDENTE .....	5
DIRECTORIO TITULAR .....	7
PERSONAL EJECUTIVO .....	7
AUDITORES EXTERNOS .....	7
IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD .....	7
PRESENTACIÓN A LOS ACCIONISTAS .....	8
ESTATUTOS .....	10
ORGANIGRAMA AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. ....	12
MALLA DE EMPRESAS ANASAC .....	13
ANTECEDENTES SUBSIDIARIAS .....	15
ÁMBITOS DE NEGOCIOS .....	30
FACTORES DE RIESGOS GENERALES Y PROPIOS DE LOS NEGOCIOS .....	32
INFORMACIÓN FINANCIERA .....	35
PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS .....	36
PROPIEDAD Y ACCIONES .....	37
POLÍTICA DE DIVIDENDOS .....	39
POLITICA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO .....	40
POLÍTICA DE INVERSIONES .....	40
DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES .....	41
REMUNERACIÓN DE LOS GERENTES Y POLÍTICA DE INCENTIVOS .....	42
DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUBSIDIARIAS .....	43
HECHOS RELEVANTES .....	44
FONDO EDUCACIONAL JOSÉ Y LUIS NUN FEDER .....	45
DECLARACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DE LA VERACIDAD DE LA INFORMACIÓN .....	47
ESTADOS FINANCIEROS SUBSIDIARIAS	
ANASAC CHILE S.A. Y SUBSIDIARIA .....	49
SOCIEDAD AGRÍCOLA LOS RULOS S.A. ....	59
DIFEM LABORATORIOS S.A. ....	69
ANASAC AMBIENTAL S.A. ....	79
INVERSIONES GLOBALES S.p.A. Y SUBSIDIARIAS .....	89
SERVIMAK S.A. ....	99
ANASAC COMERCIAL S.p.A. ....	109
ANASAC INTERNATIONAL CO. Y SUBSIDIARIAS .....	119
ANASAC COLOMBIA LTDA. ....	129
HORTUS S.A. ....	139
GLEBA S.A. ....	149

# ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. ....	159
- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado .....	160
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función .....	162
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo .....	164
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto .....	165
- Informe de los Auditores Independientes .....	168
- Notas a los Estados Financieros .....	171
ANÁLISIS RAZONADO .....	259

## CARTA DEL PRESIDENTE

Al presentar la Memoria, Estados de Situación Financiera y de Resultados del ejercicio 2013 de Agrícola Nacional S.A.C.e I. y sus Subsidiarias (ANASAC), deseo destacar que se superaron los logros del año anterior. Cabe señalar que estos resultados se obtuvieron en un escenario que mostró condiciones adversas en variables significativas, tales como, la apreciación del dólar, así como los efectos climáticos derivados de la sequía y heladas en algunos de los principales mercados en los que participa nuestra empresa.

Con satisfacción podemos presentar un resultado global de M\$11.073.418, lo cual permite distribuir un dividendo de \$151,011545 por acción, que corresponde al 30% de la utilidad de la empresa.

En el ejercicio 2013 el Directorio adoptó diferentes acuerdos que permitieron a la estructura organizacional, productiva y comercial de la empresa continuar el proceso sostenido de crecimiento además de establecer las bases para lograr las metas presupuestadas y proyectadas para el próximo quinquenio.

La matriz de ANASAC se ha organizado para apoyar una gestión eficiente de sus subsidiarias mediante el análisis transversal de las principales áreas de negocios, generando información homogénea y necesaria para la toma de decisiones del Directorio Central, de los Directorios de cada una de las empresas subsidiarias y de los ejecutivos de cada empresa. Los resultados de esta orientación se comenzarán a percibir en forma significativa a partir del próximo ejercicio.

Adicionalmente, se han establecido reuniones de negocios mensuales en cada subsidiaria, permitiendo así un análisis oportuno de la evolución de los mismos. Otro aspecto muy positivo ha sido el uso de una política de abastecimiento eficiente y de un exigente control de calidad de nuestros productos.

Cabe destacar otras dos iniciativas que se han profundizado durante este período y que deberían continuar consolidándose en los próximos ejercicios. La primera se refiere a la Responsabilidad Social de la Empresa para lograr la sustentabilidad de largo plazo de los negocios de ANASAC. La segunda es el establecimiento de una política de Marketing Corporativo para todas las subsidiarias, cuyos primeros avances ya se lograron concretar en algunos países.

En el ejercicio 2013 se hicieron importantes inversiones continuando el proceso de internacionalización de la empresa. Entre ellos cabe destacar el inició de nuestras operaciones en Brasil, a través de una estructura propia de ANASAC. Por otra parte, se materializó al cierre de 2013 una inversión en la República Popular China, para adquirir el 10% de la propiedad de Zhejiang Longyou East Anasac Corp. Esta presencia en Asia permitirá diversificar las fuentes de abastecimientos y registros de productos para la protección de cultivos.

Para fortalecer la presencia de ANASAC en el mercado de servicios agropecuarios en el país, la empresa adquirió un paquete de acciones y suscribió un aumento de capital en la subsidiaria Servimak S.A., llegando al cierre de los estados financieros 2013 al 83,6859% de la propiedad en dicha empresa. También se adquirió a través de la subsidiaria Anasac Chile S.A. el 33% de la propiedad de la empresa Xilema S.A., con lo cual se logra el 100% de las acciones en ese negocio, transformándola en una Sociedad por Acciones (SPA).

En la subsidiaria Anasac Chile S.A., se materializaron importantes proyectos para fortalecer su estructura comercial en dos de las principales zonas agropecuarias del país. Se construyeron sucursales y bodegas de distribución en la comuna de Lautaro para abastecer la Novena Región y en la comuna de Requinoa para cubrir las Sexta y Séptima Regiones. Paralelamente, en Requinoa se construyó la nueva Planta de Procesamiento de Semillas de Maíz, incorporando la tecnología más avanzada existente para obtener un producto de alta calidad mediante un proceso altamente eficiente.

Por otra parte, el Fondo Educacional José y Luis Nun, financiado por la empresa, becó a cuarenta y un hijos de funcionarios en diferentes carreras universitarias y técnicas, todas ellas en instituciones debidamente acreditadas.

Quisiera reiterar el agradecimiento a los señores accionistas, por su confianza y respaldo al Directorio y a sus ejecutivos, manteniendo la política de reinvertir el 70% de las utilidades del ejercicio, lo que solventa el desarrollo futuro de ANASAC.

Al finalizar quiero también agradecer la preferencia de nuestros clientes en los diferentes mercados en los que opera la empresa; así como destacar el compromiso y dedicación de todos los funcionarios de las subsidiarias de ANASAC que permitieron los resultados presentados en esta Memoria.

Fernando Martínez P-C  
Presidente Agrícola Nacional S.A.C.e.I

## DIRECTORIO TITULAR

PRESIDENTE	: Fernando Martínez Pérez-Canto, Ingeniero Agrónomo.
VICEPRESIDENTE	: Bernardo Nun Peicihovici, Abogado.
DIRECTORES	: Guillermo Nun Melnick, Administrador de Empresas, MBA. Guillermo Ceardi Harrington, Ingeniero Comercial. José Steinsapir Medvinsky, Ingeniero Civil Industrial. Eugenio de Marchena Guzmán, Ingeniero Agrónomo.

## PERSONAL EJECUTIVO

GERENTE GENERAL	: Luis Beconi, Ingeniero Agrónomo, Magister en Administración de Empresas.
CONTRALOR CORPORATIVO	: Ignacio Araya Farías, Contador Auditor, Diplomado IFRS ACCA U.K.
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	: Alfonso García Leiva, Ingeniero Civil Industrial.
GERENTE DE OPERACIONES	: Antonio Calabrese, Ingeniero Agrónomo, MBA en Estrategia de Operaciones
SUBGERENTE DE RECURSOS HUMANOS	: Karol Coopman Cases, Psicóloga.

## AUDITORES EXTERNOS

DELOITTE AUDITORES Y CONSULTORES LTDA.

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

NOMBRE	: AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	: 91.253.000-0
DOMICILIO	: Almirante Pastene 300
TELÉFONO	: 24706900
FAX	: 24706860
CASILLA ELECTRÓNICA	: info@anasac.cl
DIRECCIÓN POSTAL	: 336-V Santiago, Chile.
CÓDIGO POSTAL	: 7500534
SITIO WEB	: www.anasac.cl

## PRESENTACIÓN A LOS ACCIONISTAS

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales, el Directorio somete a la consideración de ustedes, el Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Estado de Flujos de Efectivo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2013.

### RESULTADO DEL EJERCICIO

Dicho ejercicio, después de efectuadas las depreciaciones y provisiones necesarias establecidas en las disposiciones legales vigentes y registradas bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS), arroja una utilidad de M\$ 11.074.395.

### UTILIDAD DISTRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS

Ganancia atribuible a:

Atribuible a los propietarios de la controladora	M\$ 11.073.418
Atribuible a participaciones no controladoras	M\$ <u>977</u>
Ganancia del ejercicio	M\$ 11.074.395

El Directorio de la Sociedad propone a la Junta de Accionistas, la siguiente distribución de la utilidad del ejercicio, atribuible a los propietarios de la controladora

a) Reparto de Dividendo	M\$ 3.322.025
b) Ganancias (perdidas) acumuladas	M\$ 7.751.393

### CAPITAL Y RESERVAS

Aprobada la distribución de utilidades, el Capital y Reserva de la Compañía quedan representados de la siguiente forma:

Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.914.106
Ganancias acumuladas	M\$ 80.427.207
Otras participaciones en el patrimonio	M\$ 4.071.204
Otras Reservas	M\$ (4.627.895)
Participaciones no controladoras	M\$ 1.043.256

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Artículo 10, se deja constancia que, aprobado este Estado de Situación Financiera por la Junta General Ordinaria de Accionistas, el capital de la Sociedad será de M\$ 1.914.106 y cada acción tendrá un valor de M\$ 0.087005

#### **REPARTO DIVIDENDOS**

Con cargo a las utilidades del ejercicio 2013 el Directorio de la empresa por unanimidad propone a la Junta de Accionistas un reparto de dividendos por un monto de M\$ 3.322.025, lo que equivale a M\$ 0,151001 por acción.

## ESTATUTOS

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948 ante el Notario de Santiago don Carlos Figueroa Unzueta, cuyo extracto se inscribió a fojas 726 N° 471 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

El Ministerio de Hacienda autorizó la existencia, aprobó los estatutos y declaró legalmente instalada la Sociedad por Decreto Supremo N° 925 del 18 de febrero de 1948. Este último se inscribió a fojas 730 N° 472 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial N° 20.993 el día 3 de marzo de 1948.

Durante la existencia legal de la Compañía sus estatutos han sido objeto de diversas reformas, entre las que cabe destacar la realizada por escritura pública de fecha 6 de abril de 1982 en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna, la que obedeció a la necesidad de adecuar los estatutos a las nuevas normas de la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

La última modificación de Estatutos fue aprobada en Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 29 de junio de 2012, cuya acta se redujo a escritura pública en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie con fecha 5 de julio de 2012, la que acordó modificar el Artículo Tercero de los Estatutos Sociales, ampliando el objeto social de la Sociedad en el sentido de incorporar en él la producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería, y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y, la de constituir, adquirir o integrar, directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.". Asimismo, se acordó modificar el artículo sexto de los estatutos ampliando el número de directores de 5 a 6. Un extracto de esta escritura se inscribió a fs. 47.303 N° 33.166 en el Registro de Comercio de Santiago del año 2012 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 20 de julio de 2012.

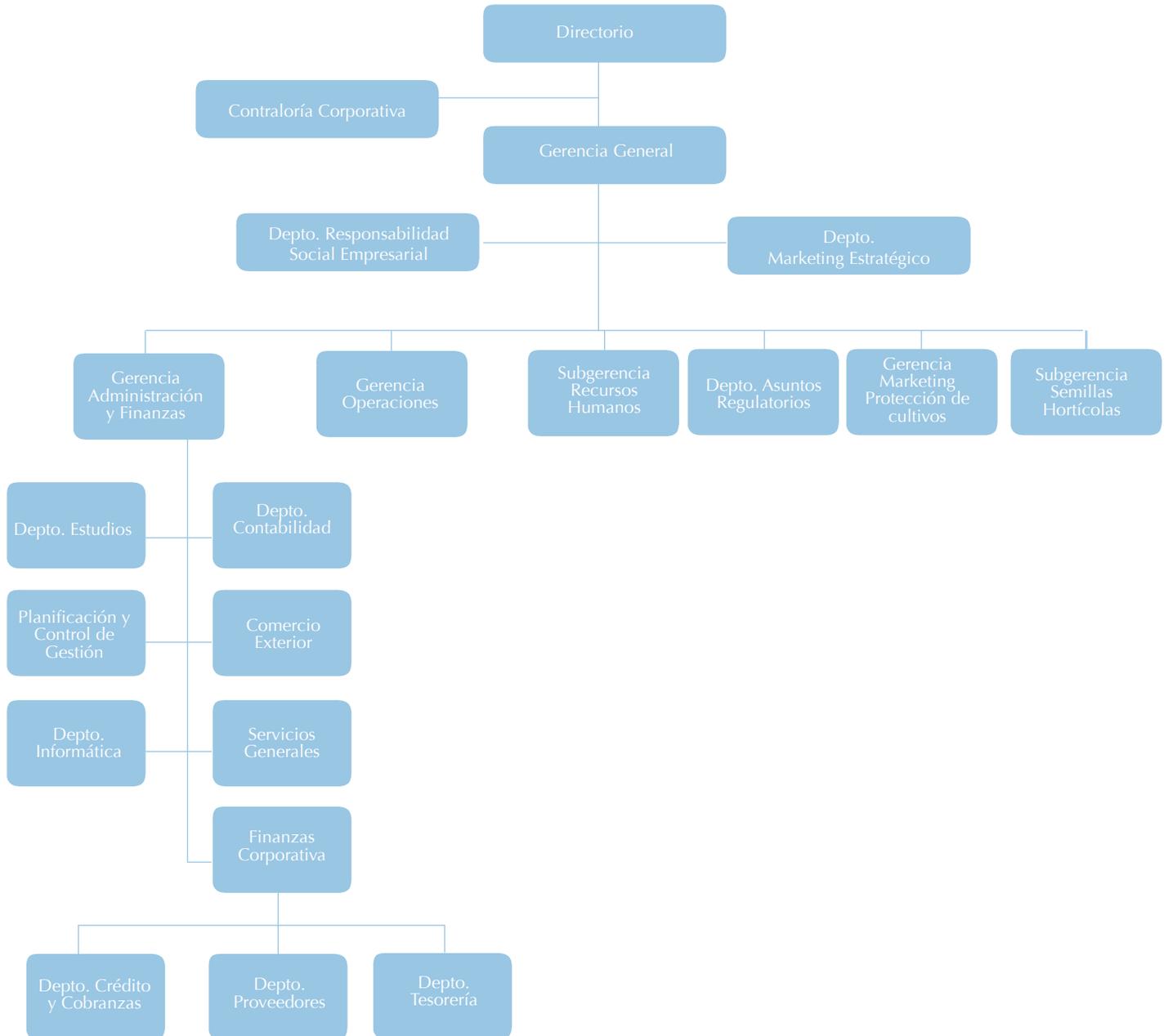
ANASAC tiene su domicilio en calle Almirante Pastene N° 300 de la ciudad de Santiago, lugar en que tiene su sede la Gerencia General y las oficinas principales de la Compañía.

El objeto de Agrícola Nacional S.A.C. e I. es:

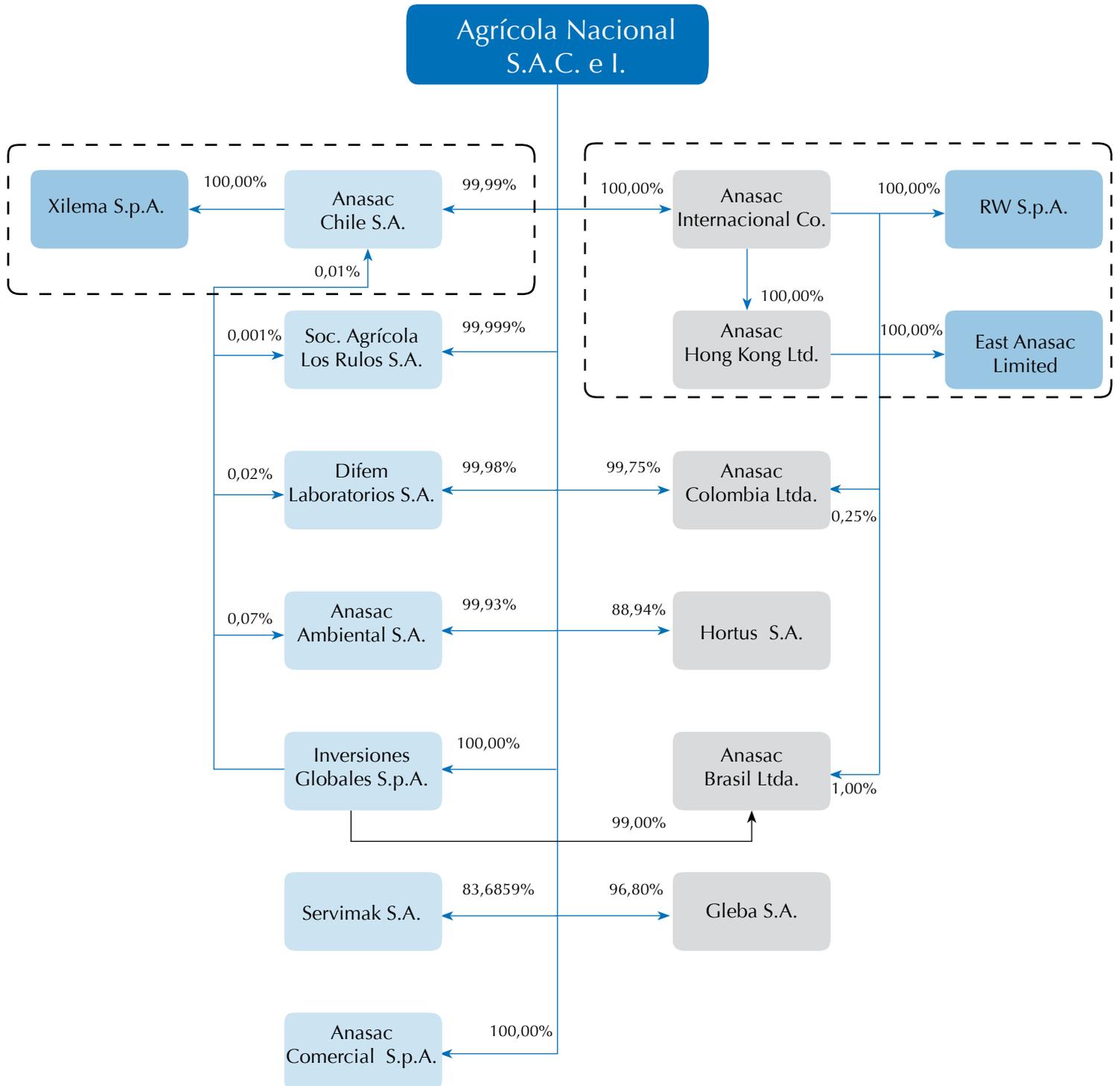
- a) La producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales;
- b) La exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; y
- c) La prestación de servicios de asesoría en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales.
- d) La producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería, y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y,

e) La Sociedad podrá asimismo, para un mejor y adecuado cumplimiento de su objeto social, constituir, adquirir o integrar, directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

## ORGANIGRAMA AGRÍCOLA NACIONAL S. A. C. e I.



## MAPA DE EMPRESAS ANASAC





## ANTECEDENTES SUBSIDIARIAS

### ANASAC CHILE S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; y la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos.

Total Patrimonio: M\$ 40.577.738

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 5.824.045

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 45,34 %

### Directorio

Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick Jose Luis Guarda Weiss Guillermo Ceardi Harrington
Directores Suplentes	Samuel Nun Peicihovici Eugenio de Marchena Guzmán Rafael Lathrop Olivares Luis Beconi Carlos Gana Barros
Gerente General	Mario Lara Essedin

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C, es Presidente del Directorio, el señor Samuel Nun P., es Director Suplente, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G., son Directores Titulares, el señor Rafael Lathrop O., es Director Suplente y el señor Luis Beconi, es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

Dirección Matriz: Almirante Pastene 300, Providencia, Región Metropolitana de Santiago – Chile.

## **XILEMA SpA.**

Sociedad por acciones constituida como sociedad anónima cerrada el 23 de noviembre de 1994, cuyo objeto es la realización de toda clase de actos de comercio e inversiones, su compraventa, producción, comercialización, importación, exportación, representación, explotación, y administración en general; prestación de asistencia profesional y técnica, de asesorías y servicios científicos, comerciales o administrativos, la realización de estudios relacionados con dichos fines, y en especial, la producción, importación, comercialización y distribución de organismos benéficos, artefactos, elementos y sustancias necesarios para el desarrollo e implementación del control biológico en plagas y plagas, y la participación en sociedades de toda especie, vinculadas o no a los objetos sociales, todo ello, tanto por cuenta propia como ajena.

Total Patrimonio: M\$ (84.028)

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 83.792

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0 %

### **Directorio**

Presidente	Mario Lara Essedín
Directores	Eugenio de Marchena Guzmán Cristian Volosky Ferrand Tomas Borzutzky Wainer Fernando Martínez Pérez-Canto
Gerente General	Oswaldo Farias Meichsner

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C, es Presidente del Directorio y el señor Eugenio de Marchena G., es Director Titular, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I. El señor Mario Lara E. es Gerente General de ANASAC Chile S.A.*

*Los estados financieros de esta subsidiaria, se encuentran consolidados con la empresa ANASAC Chile S. A.*

Dirección: Parcela N° 4, Km. 24 Ruta 60, Quillota, Región V de Valparaíso – Chile.

## **ANASAC COMERCIAL SpA.**

Sociedad por acciones constituida como sociedad anónima el 24 de agosto de 2004, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas industriales y agroindustriales, para lo cual podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena en derechos o acciones de sociedades de cualquier clase o naturaleza, por constituirse o ya constituidas.

Total Patrimonio: M\$ 640.361

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 168.863

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,72 %

### **Directorio**

Presidente Fernando Martínez Pérez-Canto

Directores Bernardo Nun Peicihovici  
Guillermo Nun Melnick

Directores Suplentes Alberto Villagrán Kauer  
Eugenio de Marchena Guzmán  
Guillermo Ceardi Harrington

Gerente General Mario Lara Essedin

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., y el señor Mario Lara E. es Gerente General de ANASAC Chile S.A.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Región Metropolitana de Santiago – Chile.

## RW SpA

Sociedad por acciones constituida el 14 de octubre de 2010, cuyo objeto es la producción, comercialización, venta, promoción, e inversión de toda clase de insumos, productos, maquinarias, equipos u otros bienes o servicios destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales; la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos o joint ventures, cualesquiera que sea su naturaleza, relacionadas con los negocios, actividades o inversiones relacionados con los negocios de la sociedad; y, la prestación de asesorías y ejecución de estudios en materias económicas, financieras, comerciales, inmobiliarias, gerenciales, administrativas, agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ 24.633

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 32

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,03 %

## Directorio

Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Guillermo Nun Melnick Rodrigo Nun Stitchkin
Directores Suplentes	Fernando Martínez Pérez – Canto Eugenio de Marchena Guzmán Bernardo Nun Peicihovici
Gerente General	Eugenio de Marchena Guzmán

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, los señores Samuel Nun P. y Rodrigo Nun S. son Directores Suplentes, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

*Los estados financieros de esta subsidiaria, se encuentran consolidados con la empresa ANASAC International Corporation.*

Dirección: Almirante Pastene N°300, Providencia, Región Metropolitana de Santiago – Chile.

**ANASAC AMBIENTAL S.A.**

Sociedad anónima chilena constituida el 08 de septiembre de 2005, cuyo objeto es adquirir, enajenar, importar, exportar, distribuir, promocionar y comercializar todo tipo de bienes, ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto representar empresas chilenas y extranjeras.

Total Patrimonio: M\$ 4.615.830

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 405.715

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 5,16 %

**Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Guillermo Nun Melnick  
Willem Schol Calle  
Pablo Canepa Baldassare  
Claudia Hinz

Directores Suplentes Deborah Nun Bitrán  
Bernardo Nun Peicihovici  
Paloma Nun Stitchkin  
Fernando Martínez Pérez-Canto  
Carlos Gana Barros

Gerente General Francisco di Silvestre Paradizo

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C es Presidente del Directorio, los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Región Metropolitana de Santiago – Chile.

**SERVIMAK S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de julio de 2008, cuyo objeto es comprar, comercializar, dar en arrendamiento y explotar a cualquier título maquinarias y equipos para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales, así como proveer asesorías, servicios y personal para tales labores; realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales e incorporales; explotar toda clase predios, propios o ajenos, sean estos urbanos, agrícolas, ganaderos y forestales; transportar productos por carretera.

Total Patrimonio: M\$ 2.187.843

Pérdida al 31/12/2013: M\$ 307.821

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 83,6859 %

Porcentaje que representa de los activos: 2,44 %

**Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Rafael Lathrop Olivares  
Alejandra Guarda Weiss  
Felipe Sánchez Mena  
Gabriel Ormeño Hofer

Gerente General José Luis Guarda Weiss

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Director Titular y el señor Rafael Lathrop O. es Director Suplente, ambos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Huamachuco 1360, San Clemente, Región VII del Maule - Chile.

## **SOCIEDAD AGRÍCOLA LOS RULOS S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 25 de noviembre de 2009, cuyo objeto es adquirir, enajenar, administrar y, en general, explotar agrícola, forestal, ganadera y frutícolamente, por cuenta propia o ajena, toda clase de predios, propios o ajenos; adquirir, enajenar, importar, exportar, comercializar y distribuir toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, forestales, implementos y maquinarias agrícolas; desarrollar toda clase de cultivos, semilleros y plantaciones; producir y comercializar alimentos para las especies del reino animal; prestar toda clase de servicios y asesorías relativas a las actividades referidas anteriormente; y desarrollar inversiones en bienes raíces de cualquier naturaleza.

Total Patrimonio: M\$ 1.026.184

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 10.951

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 1,15 %

### **Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Alberto Villagrán Kauer  
Andrés Carvallo Avendaño  
Carlos Gana Barros  
Yenny Nun Melnick

Directores Suplentes Guillermo Nun Melnick  
Luis Beconi  
Bernardo Nun Peicihovici  
Daniel Traverso Echenique  
Jaime Katz Nun

Gerente General Eugenio Guzmán Valdés

*Nota: Los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, la señora Yenny Nun M. es director suplente y el señor Luis Beconi es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Región Metropolitana de Santiago – Chile.

## **DIFEM LABORATORIOS S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991.

La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización, tanto nacional como internacional, de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo.

Total Patrimonio: M\$ 5.900.191

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 51.154

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 6,59 %

### **Directorio**

Presidente Fernando Martínez Pérez–Canto

Directores Paloma Nun Stitchkin  
Guillermo Nun Melnick  
Samuel Nun Peicihovici  
Willem Schol Calle

Directores Suplentes Guillermo Ceardi Harrington  
Bernardo Nun Peicihovici  
Carlos Gana Barros  
Eugenio de Marchena Guzmán  
Deborah Nun Bitrán

Gerente General Felipe Smythe Sotomayor

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, el Señor Samuel Nun P. es Director Suplente, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

Dirección: Los Herreros 8708, La Reina, Región Metropolitana de Santiago – Chile.

## ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION

Sociedad Panameña constituida el 30 de agosto de 2007, cuyo objeto es llevar a cabo el negocio de exportaciones, importaciones, comisionista o corredor o en otro carácter, en la republica de Panamá y, en todas o cualesquiera colonia, dependencias, posesiones, estados y territorios de países extranjeros; comerciar en conocimientos, recibos de almacén y en todos o cualesquiera otros documentos que sean necesarios o concomitantes a la marcha de tal negocio; actuar como factor, agente, corredor, representante, o comerciante comisionista de cualquier persona o compañía.

Total Patrimonio: M\$ 6.262.198

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 1.254.711

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 7,00 %

### Directorio

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Guillermo Nun Melnick  
Bernardo Nun Peicihovici  
Alberto Villagrán Kauer  
Samuel Nun Peicihovici

Directores Suplentes Deborah Nun Bitrán  
Fernando Martínez Pérez-Canto  
Rodrigo Nun Stitchkin  
Paloma Nun Stitchkin  
Guillermo Ceardi Harrington

Gerente General Daniel Traverso Echenique

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, los señores Samuel Nun P. y Rodrigo Nun S. son Directores Suplentes, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Calle Elvira Mendez N°10, Edificio Interseco, 3° Piso - Panamá.

## **INVERSIONES GLOBALES SpA.**

Sociedad por acciones chilena constituida el 29 de septiembre de 2009 cuyo objeto es la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos conjuntos o Joint ventures, cualquiera sea su naturaleza, que directa o indirectamente tengan relación con negocios, actividades o inversiones en el extranjero que estén relacionados con la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ (78.744)

Pérdida al 31/12/2013: M\$ 75.759

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0 %

### **Directorio**

Presidente	Guillermo Nun Melnick
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Fernando Martínez Pérez-Canto Eugenio de Marchena Guzmán Samuel Nun Peicihovici
Directores Suplentes	Rafael Lathrop Olivares Rodrigo Nun Stitchkin Guillermo Ceardi Harrington Deborah Nun Bitrán Paloma Nun Stitchkin
Gerente General	Daniel Traverso Echenique

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, los señores Rafael Lathrop O., Samuel Nun P. y Rodrigo Nun S. son Directores Suplentes, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Región Metropolitana de Santiago – Chile.

## **GLEBA S.A.**

Sociedad anónima cerrada, y subsidiaria argentina, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Total Patrimonio: M\$ 6.245.441

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 2.241.350

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 96,80 %

Porcentaje que representa de los activos: 6,98

### **Directorio**

Presidente	Guillermo Ernesto Ferrari
VicePresidente	Eugenio de Marchena Guzmán
Director	Luis Beconi
Directores Suplentes	Rafael Lathrop Olivares Guillermo Ceardi Harrington Daniel Traverso Echenique
Gerente General	Eduardo Macia

*Nota: Los señores Eugenio de Marchena G. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Rafael Lathrop O. es Director Suplente y el señor Luis Beconi es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

Dirección: 520 y Ruta Provincial 36 – Melchor Romero 1903 La Plata – Argentina.

## HORTUS S.A.

Sociedad anónima peruana constituida el 16 de mayo de 1956, cuyo objeto social es la realización de todo tipo de operaciones por cuenta propia o ajena, relacionadas con la compra, venta, importación, exportación y, en general, con la comercialización de semillas, abonos, productos veterinarios y todos los productos, bienes de capital e insumos usados para la realización de actividades de agricultura, ganadería, sanidad ambiental, jardinería, así como la prestación de servicios relacionados a estas actividades y la realización de aquella conexas a las anteriormente descritas.

Sin que esta enumeración sea limitativa, sino meramente enunciativa, queda entendido que la sociedad podrá celebrar todos los actos y contratos necesarios o convenientes para la consecución de su objeto social, dentro y fuera de la República del Perú.

Total Patrimonio: M\$ 4.398.505

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 488.400

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 88,94 %

Porcentaje que representa de los activos: 4,91 %

## Directorio

Presidente	Guillermo Ceardi Harrington
Presidente Alterno	Samuel Nun Peicihovici
Vicepresidente	Guillermo Nun Melnick
Vicepresidente Alterno	Deborah Nun Bitrán
Director	Bernardo Nun Peicihovici
Director Alterno	Rodrigo Nun Stitchkin
Director	Mario Pasco Cosmópolis
Director Alterno	Eugenio de Marchena Guzmán
Director	José González Elías
Director Alterno	Fernando Martínez Pérez-Canto
Gerente General	Héctor Sánchez Estela

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M., Guillermo Ceardi H. y Eugenio de Marchena G. son Directores Titulares, el señor Samuel Nun P. y Rodrigo Nun S. son Directores Suplentes, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima - Perú.

**ANASAC COLOMBIA LTDA.**

Sociedad limitada, constituida en la ciudad de Bogotá, Colombia, el 8 de abril de 2002. La compañía tiene por objeto el desarrollo de actividades relacionadas con prácticas agrícolas, agronómicas, agropecuarias, veterinarias, salud pública y medicamentos biológicos para uso veterinario en todas las especies animales, productos plaguicidas de uso agrícola, productos plaguicidas para el control de vectores en Salud Pública, fabricación, envasado, empaque, almacenamiento, distribución, comercialización de productos agropecuarios.

Total Patrimonio: M\$ 1.976.400

Utilidad al 31/12/2013: M\$ 20.720

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 2,21 %

**Comité Ejecutivo**

Daniel Traverso Echeñique  
Eugenio de Marchena Guzmán  
Luis Beconi

Gerente General

Alberto Villagrán Kauer

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Director Titular y el señor Luis Beconi es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

Dirección: Autopista Medellín Kilometro 3.5 Centro Empresarial Metropolitano Bodega 30 Modulo 3 en Cota – Cundinamarca, Bogotá – Colombia.

**ANASAC BRASIL COMERCIO E LOCACAO DE MAQUINAS LTDA.**

Sociedad limitada constituida con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

Total Patrimonio: M\$ 33.795

Pérdida al 31/12/2012: M\$ 73.136

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,04 %

Gerente General

Juliano Paulo Mendes de Souza

Dirección: Avda. Ipiranga, 318, conjunto 1001, Sala 02, Bloco A, no Condomínio Edifício Normandía, no Barrio República, Estado de Sao Paulo, Brasil.

## **ANASAC HONG KONG LIMITED**

Sociedad limitada constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es ser una sociedad de inversiones, comenzó a operar con actividades de inversión en el año 2013.

Total Patrimonio: M\$ 724.867

Utilidad al 31/12/2012: M\$ (9.481)

Participación directa e indirecta al 31/12/2013: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,81%

### **Directorio**

Guillermo Nun Melnick  
Bernardo Nun Peiciovici  
Pablo Santibañez Soto

Gerente General

Pablo Santibañez Soto

*Nota: El señor Bernardo Nun P. y el señor Guillermo Nun M. son directores titulares de Agrícola Nacional S.A.C. e I.*

Dirección: Room 1401, 14/F., World Commerce Centre, Harbour City, 7-11 Canton Road, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong.

## ÁMBITOS DE NEGOCIOS

### Sectores industriales donde participa la organización

Los negocios de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se clasifican en tres segmentos operativos principales de acuerdo a los mercados en los que se desarrollan y al modelo de negocio propio de cada uno, a saber: negocio tradicional y local, expansión en los mercados regionales y nuevos negocios.

#### Negocio tradicional y local

Corresponde al negocio tradicional de proveedor mayorista de los distribuidores agrícolas, realizado en la actualidad a través de su subsidiaria ANASAC Chile S.A., cuyo foco de negocios es la producción y comercialización en el país de productos para la protección de cultivos, a través de productos fitosanitarios, de nutrición vegetal, biopesticidas y biocontroladores. Así mismo, es un jugador importante en el mercado local de semillas agrícolas y en la multiplicación y exportación de semillas para mercados internacionales. También cuenta con líneas integrales de productos para la nutrición y producción animal, además de líneas de productos veterinarios. Este negocio representó en 2013 un 31,6% del volumen de negocios del grupo.

#### Expansión en los mercados regionales

A través de este segmento, ANASAC S.A.C. e I. realiza sus operaciones internacionales en el negocio de insumos para la protección de cultivos agrícolas, semillas, productos para el establecimiento y mantención de jardines, productos para sanidad ambiental en instalaciones y artículos para el cuidado de mascotas, participando en la mayor parte de los países de América Latina. La forma de llegar a estos mercados es a través de sus subsidiarias Hortus S.A. en Perú, Gleba S.A. en Argentina, ANASAC Colombia y ANASAC International Corporation (AIC) para el resto de los países en que la compañía distribuye sus productos. Este segmento representó en 2013 un 42,3% del volumen de negocios del grupo.

#### Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Corresponde a los activos y operaciones de las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. ANASAC S.A.C. e I. desarrolla estos negocios en el ámbito urbano e industrial a través de dos de sus subsidiarias: 1) ANASAC Ambiental S.A., dedicada a la producción y comercialización de productos para el cuidado del hogar, industria y jardín, cuidado de mascotas, y 2) Difem Laboratorios S.A., dedicada a la fabricación de productos de limpieza y desinfección del hogar y de la industria, así como de productos de uso médico y cuidado personal. Por otra parte, en el ámbito rural, los nuevos negocios son realizados en la actualidad por otras dos subsidiarias: Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., que realiza producción agrícola del fundo Los Rulos de su propiedad, ubicado en la Región Metropolitana; y Servimak S.A., empresa dedicada a la prestación de servicios agrícolas mecanizados de especialidad entre la IV y la IX regiones, principalmente servicios de cosecha y transporte de rubros industriales como semilleros, tomates, remolacha, congelados, uva vinífera y olivos. El conjunto de estos negocios en desarrollo representó en 2013 un 26,1% del volumen de ventas del grupo.

## **Principales clientes**

Los clientes principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los segmentos operativos descritos anteriormente:

### **Negocio tradicional y local**

El canal de comercialización principal es a través de los distribuidores del retail agrícola, destacando entre los principales los de carácter nacional y multiregional, dado su mayor volumen de negocios. Entre los principales clientes se cuentan: Copeval, Coagra, Cals y Ferosor Agrícola y Bioleche, entre otros. Por su parte, las subsidiarias del grupo, tanto para el mercado nacional (ANASAC Ambiental S.A.) como para exportación (AIC), representaron en conjunto, en el año 2013 el 37% de las ventas del segmento.

### **Expansión en los mercados regionales**

Los clientes finales de este segmento de negocios corresponden principalmente a distribuidores del retail agrícola, pero también son empresas agrícolas, agroindustrias y agricultores individuales, con un grado de atomización muy importante, especialmente en Perú.

### **Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo**

En el ámbito urbano, los principales clientes corresponden a las cadenas de supermercados y retailer de hogar, destacando Cencosud y Sodimac como algunos de los clientes principales. Sin embargo, hay un número relevante de distribuidores especializados que completan la cartera de clientes. Por su parte, en la línea de cuidado médico y personal, los clientes principales son clínicas y hospitales, así como cadenas farmacéuticas. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los clientes principales de Servimak S.A. en 2013 fueron Frutos del Maipo, Agrícola Aconcagua, Iansa y Monsanto Chile S.A. Por su parte, los clientes de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos en 2013 fueron las empresas exportadoras de fruta de la zona central.

## **Principales proveedores**

Los proveedores de las subsidiarias de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los mismos segmentos operativos ya descritos:

### **Negocio tradicional y local**

ANASAC Chile cuenta con un grupo importante de proveedores nacionales de materias primas, especialmente multiplicadores de semillas, así como proveedores de insumos utilizados en sus plantas productivas. A su vez, cuenta con diversos proveedores extranjeros de productos terminados y materias primas, a saber: En semillas: Dekalb, WL Research, Alf Christianson Seed, Forage Genetics, PPG Wrightson y Hazera, entre otros; en materias primas e insumos para productos fitosanitarios: March Chemicals, Hangzhou March Chemicals, Dow AgroSciences, DuPont, Gharda Chemicals, entre otros; en nutrición animal: Elanco Animal Health, Sloten, L.G., Nutreco, Zimpro Animal Nutrition, entre otros; y en Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Brandt Consolidated, Atlántica Agrícola, Valent Bioscience, Haifa Chemicals, entre otros.

### **Expansión en los mercados regionales**

Las subsidiarias extranjeras cuentan con una base diversificada de proveedores en los distintos países, tanto para sus materias primas como para sus insumos. Dentro de estos, ANASAC Chile S.A. es uno de los principales proveedores de productos fitosanitarios.

### **Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo**

En el ámbito de los negocios urbanos, existe un número muy importante de proveedores para las subsidiarias que allí operan, entre los que destacan: Oxiquim, MPA, Plásticos Burgos, Solucorp, Cramer, Chilempac, Ampac Seed Company, Barenbrug Seed, Catchmaster, DLF International Seed, Haifa Chemicals, entre otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los principales proveedores de maquinaria son Johnsons, New Holland, Haggie y Ford, en tanto que en insumos y repuestos, existe un número importante de proveedores de lubricantes, combustible y otros. Por su parte, los principales proveedores de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos son ANASAC Chile S.A. y las cadenas de distribución del retail agrícola. Seed Company, Barenbrug Seed, Catchmaster, DLF International Seed, Haifa Chemicals, entre otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los principales proveedores de maquinaria son Johnsons, New Holland, Haggie y Ford, en tanto que en insumos y repuestos, existe un número importante de proveedores de lubricantes, combustible y otros. Por su parte, los principales proveedores de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos son ANASAC Chile S.A. y las cadenas de distribución del retail agrícola.

## **FACTORES DE RIESGOS GENERALES Y PROPIOS DE LOS NEGOCIOS**

Agrícola Nacional S.A.C. e I. está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros, operacionales y medioambientales inherentes a sus negocios. El Directorio y la Administración buscan identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos sobre la operación y rentabilidad de la Compañía. Los riesgos más relevantes a los cuales se encuentra afectada la compañía son:

### **Riesgos financieros**

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. está expuesto son: riesgo de condiciones en el mercado (incluyendo riesgo de precios de commodities, de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

#### **1. Riesgo de Mercado**

La característica de empresa local, con operaciones de importación y exportación, además de su presencia en los mercados regionales a través de sus subsidiarias, expone en cierto grado a la compañía a los cambios en los mercados internacionales. Durante el año 2013, los precios de los principales productos agrícolas tendieron a la baja, situación que se esperaba desde el año anterior como consecuencia natural de un ajuste debido a una mayor oferta internacional, a una mayor estabilidad económica y al término del llamado "super ciclo de los commodities". Dejando de lado los precios de estos productos, el riesgo de mercado estuvo acotado durante 2013 fundamentalmente al tipo de cambio y a los riesgos inherentes a la economía local en general y a la actividad agrícola en particular. En este último grupo de riesgos, las fuertes heladas que impactaron a la zona central a fines de septiembre e inicios de octubre de 2013, provocaron reducciones relevantes en algunas microzonas frutícolas, dañando la producción y calidad de duraznos, ciruelas, cerezas, kiwis, pomáceas, y vides en menor medida. Del mismo modo, la prolongada sequía que afecta a la zona centro-norte de Chile ha actuado en detrimento de la capacidad de producción de muchos productores. Si bien, los seguros agrícolas han contribuido a paliar en gran medida los riesgos naturales, estos constituyen una condición propia de la agricultura.

### **(i) Riesgo de precios de commodities**

El fin del súper ciclo de los commodities, esperado y sin ser sorpresa para nadie, contribuyó a un ambiente global de baja volatilidad. Los índices de precios del trigo panadero y de la cebada cayeron entre un 20 y un 25%, en tanto que el maíz lo hizo en cerca de un 30%. La soya tuvo una caída moderada, del orden de 10%, pero el arroz también sufrió una caída importante, del orden de 25%. El café cayó un 15%, en tanto que el cacao subió en igual proporción. El algodón no sufrió variaciones. Las carnes prácticamente mantuvieron sus precios, con variaciones relevantes dentro del año sólo en el precio de la carne de cerdo, en tanto que los lácteos tuvieron incrementos de entre 10 y 20% entre enero de 2013 y enero de 2014. El aceite de canola cayó hacia el final de 2013 en un 15%, luego de un período de alta estabilidad de casi 16 meses. El aceite de soya cayó aún más, llegando a un 30% en el año, una de las mayores de los últimos años. La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados. La demanda derivada de insumos para abastecer la producción agrícola primaria, donde algunos de estos podrían ser catalogados como commodities, no tiene niveles de oferta y demanda que permitan operaciones de derivados o futuros y resultan ser productos más bien especializados. Las proyecciones para el año 2014 son de baja volatilidad pero se espera un rebote propio por nuevas tomas de posición de los fondos de inversión y por eventuales caída en la producción y stocks. Esto contribuirá a una recuperación parcial de los precios.

### **(ii) Riesgo de tipo de cambio**

El principal riesgo financiero que afecta a la compañía es el riesgo de tipo de cambio. La mayor participación de los ingresos en los mercados externos se manifiesta en una creciente exposición a las variaciones de tipo de cambio.

La administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I., realiza con el fin de cubrir riesgos de exposición de tipo de cambio, una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera. Los saldos y flujos futuros que aún quedan expuestos, se cubren contratando derivados como seguro de tipo de cambio y cuyos efectos de cambios en los valores justos (pérdidas y ganancias) se registran en forma directa a resultados, toda vez que no se utilizan las disposiciones establecidas por NIC39 para Contabilidad de Coberturas.

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio históricamente ha representado efectos en los resultados de la Compañía en un nivel no superior del 2% de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado "Diferencias de Cambio".

### **(iii) Riesgo de tasa de interés**

Las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación. Estas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's) a tasa de interés variable, y están ajustados al nivel de operación anual. El pasivo de largo plazo tiene una duración menor a 5 años protegida su variabilidad con SWAP de tasa.

## 2. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de seguros de crédito en los mercados en que estos están disponibles a costos razonables, en las operaciones locales y en el extranjero.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 31 de diciembre de 2013 no existe evidencia objetiva de nuevos deterioros de la cartera, no estimando necesario registrar nuevas provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo.

Los índices de incobrabilidad no superan el 0,03% de la cartera a nivel nacional y se mantienen bajo el 1,5% a nivel internacional. En la medida que la compañía aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

A nivel local, sobre el 98% de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito. A nivel internacional, este porcentaje es menor al 50%.

## 3. Riesgo de liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, determinado además por la calidad de nuestra cartera y la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido no solo asegurar un flujo regular de financiamiento, sino que además aumentar significativamente el nivel patrimonial y con ello mantener un reducido nivel de endeudamiento.

Además, la sólida solvencia de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de sus productos y una holgada posición financiera sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades y una política de bajo nivel de endeudamiento (bajo leverage).

Los plazos y vencimientos con los bancos e instituciones financieras se presentan en la nota 16 – Otros Pasivos Financieros.

## Información Financiera

### EVOLUCIÓN DE LOS PRINCIPALES RESULTADOS CONSOLIDADOS

	PCGA (1)		IFRS (2)			
	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b> <----- millones de pesos ----->						
<i>(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)</i> ----->						
Ingresos de la operación	88.646	88.501	97.537	101.545	115.433	134.864
Resultado Operacional	15.096	10.294	8.860	10.702	12.869	17.141
EBITDA	16.782	12.237	10.863	12.687	14.224	19.689
Utilidad del ejercicio	8.493	11.589	16.418	7.677	9.145	11.074
<b>BALANCES</b> <----- millones de pesos ----->						
<i>(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)</i> ----->						
Activos totales	95.078	84.657	102.694	128.927	134.993	154.092
Pasivos totales	44.724	26.564	37.096	56.757	58.135	71.264
Interés minoritario	620	932	1.292	1.513	1.511	1.043
Patrimonio	49.734	57.161	64.306	70.657	75.347	81.785

(1) Estados financieros contruídos bajo los Principios Contables Generalmente Aceptados en Chile

(2) Estados Financieros contruídos bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés)

## PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS

Las propiedades, plantas y equipos representan en conjunto el 43% de los activos del grupo, y se pueden agrupar de acuerdo a su ubicación en los diversos segmentos operacionales:

### ACTIVOS POR SEGMENTO

Concepto	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	<----- Miles de pesos (M\$) ----->				
Total de activos del segmento	77.615.232	59.304.012	121.712.150	(104.539.511)	<b>154.091.883</b>
Total de propiedades, plantas y equipos	37.037.494	40.421.468	22.313.499	(28.508.456)	<b>71.264.005</b>
% del total de activos					46,2%

## PROPIEDAD Y ACCIONES

### PROPIEDAD DE LA EMPRESA - MAYORES ACCIONISTAS

NOMBRE	CANTIDAD ACCIONES	%
INVERSIONES Y COMERCIALIZADORA N Y S LTDA.	5.504.500	25,02%
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	5.504.499	25,02%
N Y G S.A.	5.417.970	24,63%
INVERSIONES MELNICK DOS S.A.	3.260.422	14,82%
ANDY S.A.	1.764.020	8,02%
NUN MELNICK YENNY	264.296	1,20%
INVERSIONES OCHAGAVIA Y CIA. LTDA.	16.885	0,08%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA	12.567	0,06%
BTG PACTUAL CHILE S.A. CORREDORES DE BOLSA	9.095	0,04%
FUENTES DE LA SOTTA ENRIQUE	8.144	0,04%
COMERCIAL CAMPO LINDO	7.600	0,03%
SANTANDER INVESTMENT S.A.	6.408	0,03%

## CONTROLADORES

Las personas propietarias de las empresas controladoras son:

	SAMUEL NUN PEICHOVICI C.N.I. 4.103.815-2	BERNARDO NUN PEICHOVICI C.N.I. 4.889.770-3	GUILLERMO NUN MELNICK C.N.I. 6.092.935-1	YENNY NUN MELNICK C.N.I. 5.663.791-5
Manufacturas Nun y German Ltda.	99,99%	0,01%		
Inversiones y Comercializadora N y S Ltda.	0,01%	99,99%		
Inversiones Melnick Dos S.A.				99%
Andy S.A.				99%
N y G S.A.			99%	

La administración desconoce la existencia de pactos de accionistas, pactos o acuerdos de venta, o acuerdos de actuación o de administración conjunta entre los accionistas individualizados precedentemente, entre estos y otros accionistas, o entre otros accionistas no mencionados en la lista anterior.

## CAMBIOS DE MAYOR IMPORTANCIA EN PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

De acuerdo con el Registro de Accionistas de la Sociedad, las transacciones de acciones ocurridas durante 2012 y 2013 por parte de Accionistas mayoritarios, Directores y Gerentes son las siguientes:

ACCIONISTAS	ACCIONES			
	2013		2012	
	COMPRAS	VENTAS	COMPRAS	VENTAS
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	492	--	61	--
INVERSIONES Y COMERCIALIZADORA N Y S LTDA.	492	--	62	--
N Y G S.A.	35.616	--	61	--
GUILLERMO NUN MELNICK	--	35.124	--	--
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA	91	91	134	134
BTG PACTUAL CHILE S.A. CORREDORES DE BOLSA	3.043	854	--	1.639

Celfin Capital S.A. Corredores de Bolsa cambio de razón social a BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa, de acuerdo a reducción a escritura pública de fecha 17 de julio del año 2013 donde consta el Acta Junta Extraordinaria de Accionistas que adoptó dicha decisión.

## POLITICA DE DIVIDENDOS

El Directorio ha resuelto mantener como política para los próximos ejercicios el otorgar dividendos a sus accionistas de no menos de un 30% de las utilidades sociales, dando cumplimiento en esta forma a las normas de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio se reserva la facultad de estudiar y proponer eventuales dividendos suplementarios si las políticas y planes de inversión de la Empresa y los recursos de caja lo permiten.

### Dividendos Históricos

Año	Monto por acción	Montos Históricos
2010	\$129,81	M\$ 2.855.874
2011	\$103,76	M\$ 2.282.743
2012	\$122,54	M\$ 2.695.971
2013	\$151,00	M\$ 3.322.025

### Transacciones de acciones en bolsa año 2012

Trimestre	N° acciones transadas	Precio Promedio (\$)	Monto Total Transado (\$)
1° trimestre	1.773	1.550	\$2.748.150
2° trimestre	-	-	-
3° trimestre	-	-	-
4° trimestre	-	-	-

### Transacciones de acciones en bolsa año 2013

Trimestre	N° acciones transadas	Precio Promedio (\$)	Monto Total Transado (\$)
1° trimestre	-	-	-
2° trimestre	945	1.550	\$1.464.750
3° trimestre	769	1.550	\$1.191.950
4° trimestre	-	-	-

## POLITICA DE INVESTIGACION Y DESARROLLO

La política de investigación, desarrollo e innovación de ANASAC es una labor fundamental del quehacer de la compañía. Consiste en la adaptación del mejor conocimiento y tecnología disponibles en el mundo para producir insumos para los clientes finales de los diversos negocios y mercados en los que participa, especialmente Latinoamericana. Para esto destina aproximadamente un 1,5% de los ingresos totales del grupo a inversión en investigación, desarrollo e innovación. En el área de protección de cultivos, es decir, productos fitosanitarios y de nutrición vegetal, biopesticidas y biocontroladores, el gasto en la compañía alcanza el 2,5% de los ingresos ordinarios.

Las actividades de I+D permiten entregar soluciones de valor adaptadas a la realidad de los mercados locales, a la vez que disminuye el riesgo inherente a la introducción y/o adaptación de productos. Esta situación es especialmente compleja en los mercados en que opera la compañía, dada su naturaleza biológica altamente dinámica. Esto demanda altas características de estabilidad intrínseca en los productos formulados, en las semillas y en los productos veterinarios, de modo de garantizar los niveles de satisfacción requeridos en diversas condiciones.

La compañía cuenta con departamentos especializados en asuntos regulatorios, desarrollo químico, desarrollo agronómico y desarrollo comercial. Adicionalmente, cada unidad de negocios cuenta con personal asignado a la búsqueda de conocimientos y tecnologías nuevas que permitan incorporarlos a través de investigación y desarrollo aplicados, a la oferta de ANASAC. Las actividades de investigación, desarrollo e innovación están sujetas a procesos de control y/o gestión de calidad, de modo de asegurar la propuesta de valor. ANASAC también ha incursionado en innovación de su modelo de negocios.

## POLÍTICA DE INVERSIONES

El objetivo de la Política de Inversión de ANASAC se orienta a invertir en todo aquello que diga relación con su objeto social, en las actividades y con los propósitos descritos en los Estatutos respectivos y en la oportunidad, monto y medida que sea necesario para mantener o incrementar sus operaciones e intereses. De acuerdo con lo anterior, ANASAC podrá particularmente invertir en proyectos y en obras que permitan mantener, mejorar o aumentar su capacidad de producción, comercialización, apertura y diversificación de productos o mercados y en activos fijos u otros tales como acciones y derechos en sociedades que tengan alguna relación con el objeto social y que permitan aumentar la utilidad, operatividad o rentabilidad de ANASAC.

El límite máximo de inversión estará determinado por la posibilidad de financiar las inversiones respectivas. Los recursos necesarios para tal efecto podrán venir de fuentes internas (Política de Dividendos) y externas (Política de Financiamiento). La Sociedad no está sujeta a regulaciones especiales en el control de áreas de Inversión. Lo anterior, independientemente de la facultad de la Administración de ANASAC de velar por la mayor rentabilidad de tales áreas.

Agrícola Nacional se ha caracterizado por financiar sus nuevos activos tanto con capital propio como con financiamiento bancario o vía leasing, dependiendo de los niveles de endeudamiento determinados por los directorios de las respectivas subsidiarias. En todo caso, los límites de endeudamiento propuestos por la Administración deben contar con la autorización previamente otorgada por parte del Directorio.

## DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES

En Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de junio de 2012, se designó como Directores Titulares y Suplentes de la Compañía por un período de tres años, a las siguientes personas:

- A don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular, y a don Samuel Nun Peicihovici como su respectivo suplente.
- A don Bernardo Nun Peicihovici como titular, y a don Rodrigo Nun Stitchkin como su respectivo suplente.
- A don Guillermo Nun Melnick como titular, y a don Rafael Lathrop Olivares como su respectivo suplente.
- A don Guillermo Ceardi Harrington como titular, y a doña Yenny Nun Melnick como su respectivo suplente.
- A don José Steinsapir Medvinsky como titular, y a don José Luis Guarda Weiss como su respectivo suplente.
- A don Eugenio de Marchena Guzmán como titular y doña Deborah Nun Bitrán, como su respectivo suplente.

En Sesión de Directorio celebrada el 29 de junio de 2012 se reeligieron como Presidente y Vicepresidente del Directorio a los señores Fernando Martínez Pérez-Canto y Bernardo Nun Peicihovici, respectivamente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante el ejercicio del año 2013 y 2012 se desglosan de la siguiente manera:

## REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Directores	Dieta		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2012	2013-2012	2012-2011
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martinez P-C	6.134	6.034	-	-	44.932	58.046
Bernardo Nun P.	2.298	2.267	20.145	18.900	22.466	29.023
Guillermo Nun M.	2.806	2.766	13.230	16.620	22.466	29.023
Rodrigo Nun S.	508	750	55.130	50.344	-	-
Jose Steinsapir M.	2.808	3.017	-	-	22.466	29.023
Rafael Lathrop O.	511	251	-	-	-	-
Guillermo Ceardi H.	3.062	3.017	45.833	82.725	22.466	29.023
Eugenio de Marchena	2.805	1.513	-	37.940	12.733	3.000
Jose Luis Guarda Weiss	254	-	-	-	-	-
	<b>21.186</b>	<b>19.615</b>	<b>134.338</b>	<b>206.529</b>	<b>147.529</b>	<b>177.138</b>

Las cifras expuestas están mostradas a valores históricos.

La junta de accionistas celebrada el 26 de abril de 2013 acordó otorgar a los señores directores titulares en conjunto por concepto de participación en los beneficios sociales, a repartirse por iguales partes entre los directores titulares un 1,75% de las utilidades líquidas que arroje el Estado de Situación Financiera de la compañía por el ejercicio comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre del año 2013, con la condición que la referida utilidad líquida sea igual o superior al equivalente en moneda nacional de trescientos mil dólares de los Estados Unidos de América al 31 de diciembre del 2013, después de deducidas todas las provisiones y castigos que proceda, y después de deducida también la propia participación que corresponda por el mismo ejercicio. No obstante, al Presidente del directorio le corresponderá el doble de la participación de un director titular, pero siempre dentro del porcentaje del 1,75% ya aludido. Por consiguiente, al Presidente le corresponderá el 0,50% y el resto de los señores directores titulares el 0,25% a cada uno de ellos. Esta participación se liquidará y pagará, si procediere, dentro de los treinta días inmediatamente siguientes a la fecha de celebración de la Junta General Ordinaria de Accionistas que apruebe el Estados de Situación Financiera de la compañía por el ejercicio terminado al 31 de Diciembre del año 2013.

Asimismo, se resolvió pagar a cada director por concepto de dieta el equivalente en dinero a 11,11 UF por cada sesión a que asistan, no pudiendo exceder de dicha cantidad por cada mes calendario, cualquiera que sea el número de sesiones a las cuales asista en el período. No obstante, al Presidente del directorio le corresponde el doble del valor de la dieta de un director.

## REMUNERACIONES DE LOS GERENTES

Durante el año 2013 la plana ejecutiva de ANASAC y sus subsidiarias recibió por concepto de remuneraciones fijas y participaciones la suma total de M\$ 2.239.299.

En este monto están comprendidos los incentivos que pudieran tener cada uno de los gerentes, los que varían dependiendo de cada uno de los cargos gerenciales, ya sean en función de la utilidad de la Empresa o por cumplimiento de metas específicas.

## DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUBSIDIARIAS

El personal total de ANASAC y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 alcanza a 1.459 trabajadores y se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

Segmentos	Profesionales y			Total
	Gerentes	Técnicos	Trabajadores	
Local y regional	9	191	222	422
Expansión regional	27	236	115	378
Negocios en desarrollo	25	223	411	659
Totales	61	650	748	1.459

## HECHOS RELEVANTES

1. Con fecha 1 de abril de 2013 se informó acuerdo del Directorio en el sentido de citar a Junta Ordinaria de Accionistas con fecha 26 de Abril de 2013, con el objeto de conocer y resolver sobre materias propias de toda Junta Ordinaria de Accionistas.
2. Con fecha 29 de abril de 2013 se informó que en la Junta Ordinaria de Accionistas se acordó la distribución de un dividendo ascendente a \$2.695.970.565, equivalente al 30% de las utilidades líquidas del ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2012, correspondiendo \$122,54412 por acción.

## FONDO EDUCACIONAL: Nuestro Compromiso con la Educación.

Consciente que la educación es una de las herramientas más importantes para mejorar la calidad de vida, aumentando las oportunidades en el desarrollo de las personas, a partir del año 1993 el Directorio de la Empresa instauró un fondo de ayuda educacional, que tiene por finalidad asistir en el financiamiento de los estudios universitarios o técnicos profesionales de los hijos de sus trabajadores, quienes teniendo los méritos académicos carecen de los recursos financieros que les permitan cumplir sus aspiraciones de formación profesional.

Es así como 327 estudiantes han sido beneficiados por este fondo en sus 18 años de existencia, habiendo egresado con un título profesional más de 40 de ellos. Durante el año 2013 se otorgaron 42 becas a estudiantes de distintas carreras.

Este fondo, lleva el nombre de José y Luis Nun Feder como una manera de honrar la memoria de quienes fueron los gestores de la actual etapa de desarrollo de la Compañía.

En la sesión de Directorio del mes de enero de 2008 se aprobó el reglamento definitivo de funcionamiento del fondo.

A continuación se señala el listado de los títulos y/o grados académicos obtenidos por los alumnos que ya han finalizado sus estudios:

- Administración de Empresa mención Marketing
- Administración Hotelera
- Agronomía
- Analista de Sistemas
- Automatización Industrial
- Bachiller
- Construcción Civil
- Derecho
- Diseño Textil
- Educación Diferencial
- Educación Física
- Ingeniería Agrícola
- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Kinesiología
- Licenciatura en Química
- Obstetricia
- Pedagogía en Educación Física
- Pedagogía en Historia
- Periodismo
- Psicología
- Publicidad
- Químico Farmacéutico
- Técnico Electricista
- Técnico en Computación
- Turismo
- Fonoaudiología



## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los directores firmantes y el Gerente General declaran bajo juramento su responsabilidad respecto de la veracidad de toda la información incorporada a los estados financieros consolidados del ejercicio 2013, de Agrícola Nacional S.A.C.e I. y en la memoria anual.

NOMBRE	RUT	CARGO	FIRMA
Fernando Martínez Pérez-Canto	4.103.043-7	Presidente	
Bernardo Nun Peicihovici	4.889.770-3	Vicepresidente	
Guillermo Nun Melnick	6.092.935-1	Director	
José Steinsapir Medvinsky	5.399.185-8	Director	
Guillermo Ceardi Harrington	3.573.697-2	Director	
Eugenio de Marchena Guzmán	3.989.535-8	Director	
Luis Beconi	21.336.053-1	Gerente General	



# ANASAC CHILE S.A. Y SUBSIDIARIA

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS BÁSICOS  
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	901.736	1.966.618
Otros activos financieros corrientes	-	578.864
Otros Activos No Financieros, corrientes	1.031.645	693.072
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	26.395.370	22.340.145
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	16.090.470	12.748.210
Inventarios corrientes	13.881.247	13.063.281
Activos por impuestos corrientes, corrientes	2.194.914	2.679.491
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	<b>60.495.382</b>	<b>54.069.681</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	-	882.422
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>60.495.382</b>	<b>54.952.103</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Propiedades, Planta y Equipo	15.109.080	11.088.685
Activos por impuestos diferidos	1.058.328	2.587.443
Total de activos no corrientes	16.167.408	13.676.128
<b>Total de activos</b>	<b>76.662.790</b>	<b>68.628.231</b>

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos y Patrimonio</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	19.282.213	15.121.620
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	5.830.325	5.291.808
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	1.559.583	4.679.888
Otras provisiones a corto plazo	13.115	147.000
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	1.469.149	3.841
Otros pasivos no financieros corrientes	1.759.964	150.123
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>29.914.349</b>	<b>25.394.280</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	5.506.980	6.808.533
Pasivo por impuestos diferidos	663.723	2.398.491
Total de pasivos no corrientes	6.170.703	9.207.024
<b>Total pasivos</b>	<b>36.085.052</b>	<b>34.601.304</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	24.248.703	24.248.703
Ganancias (pérdidas) acumuladas	15.204.882	8.556.448
Otras reservas	1.124.153	1.277.156
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>40.577.738</b>	<b>34.082.307</b>
Participaciones no controladoras	-	( 55.380)
<b>Patrimonio total</b>	<b>40.577.738</b>	<b>34.026.927</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>76.662.790</b>	<b>68.628.231</b>

## Estados Consolidados de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	67.861.460	60.686.112
Costo de ventas	( 43.953.848)	( 39.790.957)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>23.907.612</b>	<b>20.895.155</b>
Costos de distribución	( 1.025.333)	( 994.881)
Gastos de administración	( 15.926.360)	( 13.310.141)
Otras ganancias (pérdidas)	838.877	141.257
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>7.794.796</b>	<b>6.731.390</b>
Ingresos financieros	193.326	198.510
Costos financieros	( 497.238)	( 876.757)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	( 73.697)
Diferencias de cambio	( 467.639)	1.124.628
Resultado por unidades de reajuste	21.425	129.150
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>7.044.670</b>	<b>7.233.224</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	( 1.217.392)	( 1.381.793)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>5.827.278</b>	<b>5.851.431</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>5.827.278</b>	<b>5.851.431</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	5.824.045	5.850.846
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	3.233	585
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>5.827.278</b>	<b>5.851.431</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	<b>5.827.278</b>	<b>5.851.431</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	5.827.278	5.851.431
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	5.824.045	5.850.846
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	3.233	585
<b>Resultado integral total</b>	<b>5.827.278</b>	<b>5.851.431</b>

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de Flujos de Efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	71.781.668	52.083.193
Otros cobros por actividades de operación	( 6.177)	( 102.719)
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 54.847.384)	( 55.251.639)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 6.684.236)	( 4.301.160)
Otros pagos por actividades de operación	( 81.570)	( 39.683)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>10.162.301</b>	<b>( 7.612.008)</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	371.264	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>10.533.565</b>	<b>( 7.612.008)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	( 111.573)	-
Préstamos a entidades relacionadas	( 136.796)	( 685.886)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.741.716	58.789
Compras de propiedades, planta y equipo	( 5.389.669)	( 1.517.800)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	57.046	-
Intereses pagados	-	( 556)
Intereses recibidos	187.664	122.788
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>( 3.651.612)</b>	<b>( 2.022.665)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	1.465.566	2.030.858
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	10.940.940	9.788.933
Préstamos de entidades relacionadas	34.202	5.095.758
Reembolsos de préstamos	( 11.338.919)	( 14.835.705)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	( 232.999)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	( 6.291.567)	-
Dividendos pagados	( 2.061.322)	-
Intereses pagados	( 499.620)	( 751.017)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>( 7.983.719)</b>	<b>1.328.827</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>( 1.101.766)</b>	<b>( 8.305.846)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	36.884	( 1.292.303)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 1.064.882)</b>	<b>( 9.598.149)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.966.618	11.564.767
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>901.736</b>	<b>1.966.618</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013</b>	24.248.703	1.277.156	1.277.156	8.556.448	34.082.307	( 55.380)	34.026.927
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables							
Incremento (disminución) por correcciones de errores							
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	24.248.703	1.277.156	1.277.156	8.556.448	34.082.307	( 55.380)	34.026.927
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				5.824.045	5.824.045	3.233	5.827.278
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	5.824.045	5.824.045	3.233	5.827.278
Emisión de patrimonio							
Dividendos				-	-		-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios						52.147	52.147
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios							
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios				824.389	824.389		824.389
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera							
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		( 153.003)	( 153.003)	-	( 153.003)		( 153.003)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>		( 153.003)	( 153.003)	6.648.434	6.495.431	55.380	6.550.811
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2013</b>	24.248.703	1.124.153	1.124.153	15.204.882	40.577.738	-	40.577.738

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2012</b>	24.248.703	1.277.156	1.277.156	5.334.986	30.860.845		30.860.845
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables							
Incremento (disminución) por correcciones de errores							
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	24.248.703	1.277.156	1.277.156	5.334.986	30.860.845		30.860.845
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				5.850.846	5.850.846	585	5.851.431
Otro resultado integral		-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>		-	-	5.850.846	5.850.846	585	5.851.431
Emisión de patrimonio							
Dividendos				(2.629.969)	(2.629.969)		(2.629.969)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios				585	585	(55.965)	(55.380)
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios							
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios							
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera							
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control							
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-		-	3.221.462	3.221.462	(55.380)	3.166.082
<b>Saldo Final Periodo Actual 31/12/2012</b>	24.248.703	1.277.156	1.277.156	8.556.448	34.082.307	(55.380)	34.026.927



# Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

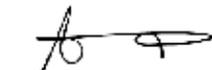
## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Anasac Chile S.A. y subsidiaria y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Anasac Chile S.A. y subsidiaria adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

  
Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile

  
Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# SOCIEDAD AGRÍCOLA LOS RULOS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	192.588	78.197
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.046	36.666
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	87.548	124.881
Inventarios corrientes	20.304	13.585
Activos biológicos corrientes	417.734	477.620
Activos por impuestos corrientes, corrientes	69.669	73.847
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>790.889</b>	<b>804.796</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Propiedades, Planta y Equipo	57.879	52.446
Activos biológicos, no corrientes	473.407	496.016
Activos por impuestos diferidos	23.356	12.025
Total de activos no corrientes	554.642	560.487
<b>Total de activos</b>	<b>1.345.531</b>	<b>1.365.283</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	5.082	4.698
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	113.949	110.886
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	149.376	214.653
Otros pasivos no financieros corrientes	37.597	9.615
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>306.004</b>	<b>339.852</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	5.365	10.188
Pasivo por impuestos diferidos	7.978	1
Total de pasivos no corrientes	13.343	10.189
<b>Total pasivos</b>	<b>319.347</b>	<b>350.041</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	997.719	997.719
Ganancias (pérdidas) acumuladas	28.465	17.523
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>1.026.184</b>	<b>1.015.242</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>1.026.184</b>	<b>1.015.242</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>1.345.531</b>	<b>1.365.283</b>

## Estados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	1.160.895	1.018.618
Costo de ventas	( 978.666)	( 780.763)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>182.229</b>	<b>237.855</b>
Costos de distribución	-	( 90)
Gastos de administración	( 177.070)	( 169.226)
Otras ganancias (pérdidas)	( 11.171)	( 5.005)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>( 6.012)</b>	<b>63.534</b>
Ingresos financieros	703	2.849
Costos financieros	( 1.513)	( 903)
Diferencias de cambio	14.007	2.062
Resultado por unidades de reajuste	412	114
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>7.597</b>	<b>67.656</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	3.354	( 6.056)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>10.951</b>	<b>61.600</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>10.951</b>	<b>61.600</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	10.951	61.600
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>10.951</b>	<b>61.600</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	<b>10.951</b>	<b>61.600</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	10.951	61.600
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	10.951	61.600
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>10.951</b>	<b>61.600</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.440.482	1.089.667
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 912.728)	( 627.068)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 279.732)	( 275.990)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>248.022</b>	<b>186.609</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	( 80.137)	( 95.163)
Otras entradas (salidas) de efectivo	35.086	15.181
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>202.971</b>	<b>106.627</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	-	( 324.361)
Cobros a entidades relacionadas	-	334.067
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>-</b>	<b>9.706</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	( 300)	-
Préstamos de entidades relacionadas		58.188
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	( 4.870)	
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	( 106.506)	( 118.125)
Intereses pagados	( 524)	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>( 112.200)</b>	<b>( 59.937)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>90.771</b>	<b>56.396</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	23.620	( 21.935)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>114.391</b>	<b>34.461</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	78.197	43.736
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>192.588</b>	<b>78.197</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/2013</b>	<b>997.719</b>	<b>17.523</b>	<b>1.015.242</b>	-	<b>1.015.242</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-			
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-			
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>997.719</b>	<b>17.523</b>	<b>1.015.242</b>	-	<b>1.015.242</b>
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)		10.951	10.951		10.951
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	<b>10.951</b>	<b>10.951</b>	-	<b>10.951</b>
Emisión de patrimonio			-		-
Dividendos			-		-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios					-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios					-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		(9)	(9)		(9)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera					-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control			-		-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	<b>10.942</b>	<b>(9)</b>	-	<b>(9)</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2013</b>	<b>997.719</b>	<b>28.465</b>	<b>1.026.184</b>	-	<b>1.026.184</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/2012</b>	997.719	( 44.077)	953.642		953.642
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables					
Incremento (disminución) por correcciones de errores					
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	997.719	( 44.077)	953.642	-	953.642
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)		61.600	61.600		61.600
Otro resultado integral			-		
<b>Resultado integral</b>		61.600	61.600		61.600
Emisión de patrimonio			-		-
Dividendos		-	-		-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios			-		-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios			-		-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			-		-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera			-		-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control			-		-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/2012</b>	997.719	17.523	1.015.242	-	1.015.242



# Deloitte.

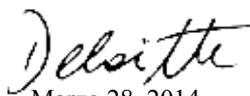
Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

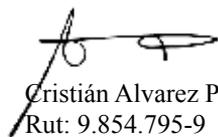
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9

# *Difem*

LABORATORIOS



# DIFEM LABORATORIOS S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de diciembre de 2013 M\$	Al 31 de diciembre de 2012 M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	881.017	3.201.953
Otros Activos No Financieros, corrientes	31.138	113.370
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.081.209	2.812.814
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	196.071	53.927
Inventarios corrientes	1.298.645	1.395.103
Activos por impuestos corrientes, corrientes	84.206	23.265
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.572.286</b>	<b>7.600.432</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	200.510	209.435
Propiedades, Planta y Equipo	5.079.844	4.905.879
Activos por impuestos diferidos	1.093.671	1.044.939
Total de activos no corrientes	6.374.025	6.160.253
<b>Total de activos</b>	<b>10.946.311</b>	<b>13.760.685</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	85.986	2.332.128
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	582.656	1.322.812
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	46.548	129.473
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	94.187	28.189
Otros pasivos no financieros corrientes	199.308	52.920
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.008.685</b>	<b>3.865.522</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	2.710.871	2.718.537
Pasivo por impuestos diferidos	1.326.564	1.327.589
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>4.037.435</b>	<b>4.046.126</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>5.046.120</b>	<b>7.911.648</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	5.421.443	5.421.443
Ganancias (pérdidas) acumuladas	478.748	427.594
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>5.900.191</b>	<b>5.849.037</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>5.900.191</b>	<b>5.849.037</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>10.946.311</b>	<b>13.760.685</b>

## Estados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados de Resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	7.625.220	7.208.185
Costo de ventas	( 4.121.931)	( 4.470.477)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>3.503.289</b>	<b>2.737.708</b>
Costos de distribución	( 367.650)	( 410.331)
Gastos de administración	( 2.944.213)	( 2.212.112)
Otras ganancias (pérdidas)	32.720	49.815
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>224.146</b>	<b>165.080</b>
Ingresos financieros	32.964	55.471
Costos financieros	( 156.146)	( 93.097)
Diferencias de cambio	( 12.160)	( 4.609)
Resultado por unidades de reajuste	( 50.413)	-
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>38.391</b>	<b>122.845</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	12.763	( 21.990)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>51.154</b>	<b>100.855</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>51.154</b>	<b>100.855</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	51.154	100.855
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>51.154</b>	<b>100.855</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	<b>51.154</b>	<b>100.855</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	51.154	100.855
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	51.154	100.855
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>51.154</b>	<b>100.855</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	9.805.617	10.994.724
Otros cobros por actividades de operación	24.421	10.842
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 6.994.279)	( 8.219.494)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 1.516.026)	( 1.429.993)
Otros pagos por actividades de operación	( 573.908)	648.211
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>745.825</b>	<b>2.004.290</b>
Intereses recibidos	32.964	55.471
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>778.789</b>	<b>2.059.761</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	10.545	-
Compras de propiedades, planta y equipo	( 476.086)	( 2.014.583)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles	-	24.809
Compras de activos intangibles	-	( 27.519)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>( 465.541)</b>	<b>( 2.017.293)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	772.131
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	801.765	801.656
Préstamos de entidades relacionadas	192.923	2.539.390
Reembolsos de préstamos	( 2.889.428)	( 1.163.989)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	( 166.145)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	( 417.992)	( 33.977)
Intereses pagados	( 156.146)	( 88.998)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>( 2.635.023)</b>	<b>2.826.213</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>( 2.321.775)</b>	<b>2.868.681</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	839	19
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 2.320.936)</b>	<b>2.868.700</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	3.201.953	333.253
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>881.017</b>	<b>3.201.953</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/2013</b>	<b>5.421.443</b>	<b>427.594</b>	<b>5.849.037</b>	-	<b>5.849.037</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-			
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-			
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>5.421.443</b>	<b>427.594</b>	<b>5.849.037</b>	-	<b>5.849.037</b>
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)		51.154	51.154		51.154
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	<b>51.154</b>	<b>51.154</b>	-	<b>51.154</b>
Emisión de patrimonio					
Dividendos			-		-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios					-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios					-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			-		-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera					-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control			-		-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	-	-
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2013</b>	<b>5.421.443</b>	<b>478.748</b>	<b>5.900.191</b>	-	<b>5.900.191</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/2012</b>	<b>3.227.879</b>	<b>214.006</b>	<b>3.441.885</b>		<b>3.441.885</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables					
Incremento (disminución) por correcciones de errores					
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>3.227.879</b>	<b>214.006</b>	<b>3.441.885</b>	-	<b>3.441.885</b>
Cambios en patrimonio					
Resultado Integral					
Ganancia (pérdida)		100.855	100.855		100.855
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	<b>100.855</b>	<b>100.855</b>	-	<b>100.855</b>
Emisión de patrimonio	2.193.564	112.733	2.306.297		2.306.297
Dividendos			-		-
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios			-		-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios			-		-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			-		-
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera			-		-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control			-		-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>2.193.564</b>	<b>112.733</b>	<b>2.306.297</b>	-	<b>2.306.297</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/2012</b>	<b>5.421.443</b>	<b>427.594</b>	<b>5.849.037</b>	-	<b>5.849.037</b>



# Deloitte.

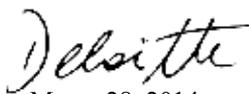
Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: [deloittechile@deloitte.com](mailto:deloittechile@deloitte.com)  
[www.deloitte.cl](http://www.deloitte.cl)

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

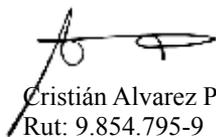
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Difem Laboratorios S.A. y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Difem Laboratorios S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Alvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# ANASAC AMBIENTAL S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	111.419	160.983
Otros Activos No Financieros, corrientes	86.713	45.558
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.475.417	2.880.862
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	186.078	143.191
Inventarios corrientes	2.458.629	1.763.166
Activos por impuestos corrientes, corrientes	204.968	76.404
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>6.523.224</b>	<b>5.070.164</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Otros activos no financieros no corrientes	9.303	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	19.678	-
Propiedades, Planta y Equipo	2.104.950	1.895.129
Activos por impuestos diferidos	52.769	33.477
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>2.186.700</b>	<b>1.928.606</b>
<b>Total de activos</b>	<b>8.709.924</b>	<b>6.998.770</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	37.990	14.262
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	923.675	901.918
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	2.546.864	1.610.134
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	82.914	75
Otros pasivos no financieros corrientes	268.829	68.249
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>3.860.272</b>	<b>2.594.638</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	74.768	31.712
Pasivo por impuestos diferidos	159.054	162.305
Total de pasivos no corrientes	233.822	194.017
<b>Total pasivos</b>	<b>4.094.094</b>	<b>2.788.655</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	2.092.267	2.092.267
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.492.033	2.063.837
Otras reservas	31.530	54.011
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>4.615.830</b>	<b>4.210.115</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>4.615.830</b>	<b>4.210.115</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>8.709.924</b>	<b>6.998.770</b>

## Estados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	9.719.445	8.277.501
Costo de ventas	( 4.388.263)	( 3.566.471)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>5.331.182</b>	<b>4.711.030</b>
Costos de distribución	( 540.188)	( 502.905)
Gastos de administración	( 4.303.533)	( 3.678.473)
Otras ganancias (pérdidas)	12.465	( 21.089)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>499.926</b>	<b>508.563</b>
Ingresos financieros	4.385	1.204
Costos financieros	( 19.200)	( 17.403)
Diferencias de cambio	( 7.796)	( 7.289)
Resultado por unidades de reajuste	1.994	2.341
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>479.309</b>	<b>487.416</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	( 73.594)	( 90.362)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>405.715</b>	<b>397.054</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>405.715</b>	<b>397.054</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	405.715	397.054
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>405.715</b>	<b>397.054</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	<b>405.715</b>	<b>397.054</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	405.715	397.054
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	405.715	397.054
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>405.715</b>	<b>397.054</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	10.971.585	7.352.719
Otros cobros por actividades de operación	292.573	218.531
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(9.907.649)	(4.058.486)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.822.488)	(1.150.373)
Otros pagos por actividades de operación	(45.806)	(8.154)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>(511.785)</b>	<b>2.354.237</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(25.167)	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>(536.952)</b>	<b>2.354.237</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	86.000	5.768
Compras de propiedades, planta y equipo	(476.086)	(195.617)
Compras de activos intangibles	(19.678)	-
Cobros a entidades relacionadas	144.736	293.222
Intereses recibidos	4.385	1.204
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>(260.643)</b>	<b>104.577</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	53.333	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	43.056	6.586
Préstamos de entidades relacionadas	700.000	-
Reembolsos de préstamos	(29.605)	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	(2.434.401)
Intereses pagados	(19.200)	(4.794)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>747.584</b>	<b>(2.432.609)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(50.011)</b>	<b>26.205</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	447	(2.109)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(49.564)</b>	<b>24.096</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	160.983	136.887
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>111.419</b>	<b>160.983</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013</b>	<b>2.092.267</b>	<b>54.011</b>	<b>54.011</b>	<b>2.063.837</b>	<b>4.210.115</b>	-	<b>4.210.115</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-	-			
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-	-			
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>2.092.267</b>	<b>54.011</b>	<b>54.011</b>	<b>2.063.837</b>	<b>4.210.115</b>	-	<b>4.210.115</b>
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)			-	405.715	405.715		405.715
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>405.715</b>	<b>405.715</b>	<b>-</b>	<b>405.715</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>405.715</b>	<b>405.715</b>	<b>-</b>	<b>405.715</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2013</b>	<b>2.092.267</b>	<b>54.011</b>	<b>54.011</b>	<b>2.469.552</b>	<b>4.615.830</b>	-	<b>4.615.830</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012</b>	<b>1.066.778</b>	-	-	<b>1.596.162</b>	<b>2.662.940</b>		<b>2.662.940</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-				
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-				
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.066.778</b>	-	-	<b>1.596.162</b>	<b>2.662.940</b>	-	<b>2.662.940</b>
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)			-	397.054	<b>397.054</b>		<b>397.054</b>
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	<b>397.054</b>	<b>397.054</b>	-	<b>397.054</b>
Dividendos			-	(74.606)	<b>(74.606)</b>		<b>(74.606)</b>
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	1.025.489	54.011	54.011	145.227	<b>1.224.727</b>		<b>1.224.727</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>1.025.489</b>	<b>54.011</b>	<b>54.011</b>	<b>467.675</b>	<b>1.547.175</b>	-	<b>1.547.175</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2012</b>	<b>2.092.267</b>	<b>54.011</b>	<b>54.011</b>	<b>2.063.837</b>	<b>4.210.115</b>	-	<b>4.210.115</b>



# Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

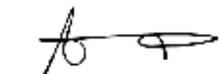
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Anasac Ambiental S.A. y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Anasac Ambiental S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# INVERSIONES GLOBALES S.p.A. y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS BÁSICOS  
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de diciembre de 2013 M\$	Al 31 de diciembre de 2012 M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	28.415	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	-	895
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>28.415</b>	<b>895</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	8.484	-
Propiedades, Planta y Equipo	18.292	-
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>26.776</b>	<b>-</b>
<b>Total de activos</b>	<b>55.191</b>	<b>895</b>

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013 M\$	Al 31 de diciembre de 2012 M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	6.453	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	123.663	5.386
Otros pasivos no financieros corrientes	3.480	-
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>133.596</b>	<b>5.386</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	-	-
<b>Total pasivos</b>	<b>133.596</b>	<b>5.386</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	995	995
Ganancias (pérdidas) acumuladas	( 80.514)	( 5.486)
Otras reservas	775	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>( 78.744)</b>	<b>( 4.491)</b>
Participaciones no controladoras	339	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>( 78.405)</b>	<b>( 4.491)</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>55.191</b>	<b>895</b>

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Gastos de administración	( 73.555)	( 39)
Otras ganancias (pérdidas)	( 2.721)	-
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>( 76.276)</b>	<b>( 39)</b>
Costos financieros	( 360)	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	877	-
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>( 75.759)</b>	<b>( 39)</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>( 75.759)</b>	<b>( 39)</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>( 75.759)</b>	<b>( 39)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	( 76.490)	( 39)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	731	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>( 75.759)</b>	<b>( 39)</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	( 75.759)	( 39)
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	778	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
Resultado integral total	( 74.981)	( 39)
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	( 74.250)	( 39)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	( 731)	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>( 74.981)</b>	<b>( 39)</b>

## Estados Consolidado de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 13.482)	( 15.491)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 42.337)	-
Otros pagos por actividades de operación	( 12.700)	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>( 68.519)</b>	<b>( 15.491)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>( 68.519)</b>	<b>( 15.491)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	( 21.343)	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>( 21.343)</b>	<b>-</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	118.277	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>118.277</b>	<b>-</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>28.415</b>	<b>( 15.491)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>28.415</b>	<b>( 15.491)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	15.491
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>28.415</b>	<b>-</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013</b>	<b>995</b>		-	-	<b>( 5.486)</b>	<b>( 4.491)</b>	-	<b>( 4.491)</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables								
Incremento (disminución) por correcciones de errores								
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>995</b>		-	-	<b>( 5.486)</b>	<b>( 4.491)</b>	-	<b>( 4.491)</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)					( 75.028)	( 75.028)	( 731)	( 75.759)
Otro resultado integral	-	778	-	778	-	778	-	778
<b>Resultado integral</b>	-	<b>778</b>	-	<b>778</b>	<b>( 75.028)</b>	<b>( 74.250)</b>	<b>( 731)</b>	<b>( 74.981)</b>
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	-	-	( 3)	( 3)		( 3)	1.070	1.067
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	<b>778</b>	<b>( 3)</b>	<b>775</b>	<b>( 75.028)</b>	<b>( 74.253)</b>	<b>339</b>	<b>( 73.914)</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2013</b>	<b>995</b>	<b>778</b>	<b>( 3)</b>	<b>775</b>	<b>( 80.514)</b>	<b>( 78.744)</b>	<b>339</b>	<b>( 78.405)</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012</b>	<b>995</b>	-	-	-	<b>( 5.447)</b>	<b>( 4.452)</b>	-	<b>( 4.452)</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables								
Incremento (disminución) por correcciones de errores								
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>995</b>	-	-	-	<b>( 5.447)</b>	<b>( 4.452)</b>	-	<b>( 4.452)</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)					( 39)	( 39)		( 39)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 39)</b>	<b>( 39)</b>	<b>-</b>	<b>( 39)</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>( 39)</b>	<b>( 39)</b>	<b>-</b>	<b>( 39)</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2012</b>	<b>995</b>	-	-	-	<b>( 5.486)</b>	<b>( 4.491)</b>	-	<b>( 4.491)</b>



# Deloitte.

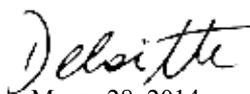
Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

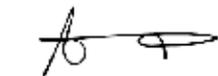
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Inversiones Globales S.A. y subsidiaria y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Inversiones Globales S.A. y subsidiaria adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile

  
Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# SERVIMAK S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	20.377	99.709
Otros Activos No Financieros, corrientes	-	1.228.417
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	308.286	606.598
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	459.267	97.768
Inventarios corrientes	1.878.887	662.685
Activos por impuestos corrientes, corrientes	186.232	164.742
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>2.853.049</b>	<b>2.859.919</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Propiedades, Planta y Equipo	4.150.376	3.745.961
Activos por impuestos diferidos	295.095	666.436
Total de activos no corrientes	4.445.471	4.412.397
<b>Total de activos</b>	<b>7.298.520</b>	<b>7.272.316</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	1.417.100	1.520.363
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	371.565	305.629
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	206.054	61.971
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	-	8.460
Otros pasivos no financieros corrientes	146.666	127.753
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>2.141.385</b>	<b>2.024.176</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	1.093.230	1.486.697
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	1.556.703	1.528.727
Pasivo por impuestos diferidos	319.359	737.052
Total de pasivos no corrientes	2.969.292	3.752.476
<b>Total pasivos</b>	<b>5.110.677</b>	<b>5.776.652</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	2.011.770	1.011.770
Ganancias (pérdidas) acumuladas	169.682	477.503
Otras reservas	6.391	6.391
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>2.187.843</b>	<b>1.495.664</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>2.187.843</b>	<b>1.495.664</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>7.298.520</b>	<b>7.272.316</b>

## Estados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	4.796.773	3.840.234
Costo de ventas	( 4.388.205)	( 2.984.042)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>408.568</b>	<b>856.192</b>
Gastos de administración	( 414.471)	( 364.271)
Otras ganancias (pérdidas)	26.844	53.683
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>20.941</b>	<b>545.604</b>
Costos financieros	( 357.119)	( 288.652)
Diferencias de cambio	( 35.801)	8.559
Resultado por unidades de reajuste	( 45.927)	( 16.022)
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>( 417.906)</b>	<b>249.489</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	110.085	( 77.448)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>( 307.821)</b>	<b>172.041</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>( 307.821)</b>	<b>172.041</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	( 307.821)	172.041
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>( 307.821)</b>	<b>172.041</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	<b>( 307.821)</b>	<b>172.041</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	( 307.821)	172.041
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	( 307.821)	172.041
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>( 307.821)</b>	<b>172.041</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	6.079.306	7.357.814
Otros cobros por actividades de operación	76.924	113.480
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 3.455.941)	( 3.484.197)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 1.185.950)	( 1.021.883)
Otros pagos por actividades de operación	( 233.558)	( 297.829)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>1.280.781</b>	<b>2.667.385</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	( 97.786)	( 118.438)
Otras entradas (salidas) de efectivo	33.562	( 12.471)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>1.216.557</b>	<b>2.536.476</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	81.713	-
Compras de propiedades, planta y equipo	( 479.232)	( 234.235)
Cobros a entidades relacionadas	-	95.384
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>( 397.519)</b>	<b>( 138.851)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	-	( 9.336)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.238.704	756.317
Préstamos de entidades relacionadas	814.718	-
Reembolsos de préstamos	( 1.826.230)	( 1.804.156)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	( 898.309)	( 673.139)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	( 152.822)	( 541.799)
Intereses pagados	( 74.570)	( 79.899)
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación</b>	<b>( 898.509)</b>	<b>( 2.352.012)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>( 79.471)</b>	<b>45.613</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	139	( 2.284)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 79.332)</b>	<b>43.329</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	99.709	56.380
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>20.377</b>	<b>99.709</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/2013</b>	<b>1.011.770</b>	<b>6.391</b>	<b>6.391</b>	<b>477.503</b>	<b>1.495.664</b>	-	<b>1.495.664</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-	-			
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-	-			
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.011.770</b>	<b>6.391</b>	<b>6.391</b>	<b>477.503</b>	<b>1.495.664</b>	-	<b>1.495.664</b>
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	( 307.821)	( 307.821)	-	( 307.821)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	( 307.821)	( 307.821)	-	( 307.821)
Emisión de patrimonio	1.000.000	-	-	-	1.000.000	-	1.000.000
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>1.000.000</b>	-	-	-	<b>1.000.000</b>	-	<b>1.000.000</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2013</b>	<b>2.011.770</b>	<b>6.391</b>	<b>6.391</b>	<b>169.682</b>	<b>2.187.843</b>	-	<b>2.187.843</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/2012</b>	<b>1.011.770</b>	<b>6.391</b>	<b>6.391</b>	<b>380.002</b>	<b>1.398.163</b>	-	<b>1.398.163</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-				
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-				
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.011.770</b>	<b>6.391</b>	<b>6.391</b>	<b>380.002</b>	<b>1.398.163</b>	-	<b>1.398.163</b>
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)			-	172.041	172.041		172.041
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	<b>172.041</b>	<b>172.041</b>	-	<b>172.041</b>
Emisión de patrimonio							
Dividendos	-	-	-	( 74.540)	( 74.540)		( 74.540)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	-	-	<b>( 74.540)</b>	<b>( 74.540)</b>	-	<b>( 74.540)</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/2012</b>	<b>1.011.770</b>	<b>6.391</b>	<b>6.391</b>	<b>477.503</b>	<b>1.495.664</b>	-	<b>1.495.664</b>



# Deloitte.

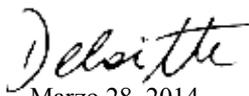
Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: [deloittechile@deloitte.com](mailto:deloittechile@deloitte.com)  
[www.deloitte.cl](http://www.deloitte.cl)

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I, hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Servimak S.A. y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Servimak S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile

  
Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# ANASAC COMERCIAL S.p.A.

## ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	8.306	1.781
Otros Activos No Financieros, corrientes	692	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	3.599.509	3.626.461
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	-	527.000
Activos por impuestos corrientes, corrientes	366.320	290.127
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>3.974.827</b>	<b>4.445.369</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	-	8.846
Plusvalía	-	61
Activos por impuestos diferidos	3.438	5.971
Total de activos no corrientes	3.438	14.878
<b>Total de activos</b>	<b>3.978.265</b>	<b>4.460.247</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14.232	35.703
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	3.284.552	3.936.217
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	36.290	-
Otros pasivos no financieros corrientes	2.830	17.237
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>3.337.904</b>	<b>3.989.157</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	-	-
<b>Total pasivos</b>	<b>3.337.904</b>	<b>3.989.157</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	1.215	1.215
Ganancias (pérdidas) acumuladas	488.054	319.191
Otras reservas	151.092	150.684
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>640.361</b>	<b>471.090</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>640.361</b>	<b>471.090</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>3.978.265</b>	<b>4.460.247</b>

## Estados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados de Resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	12.595.337	17.826.144
Costo de ventas	( 11.844.125)	( 16.884.946)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>751.212</b>	<b>941.198</b>
Gastos de administración	( 543.543)	( 630.174)
Otras ganancias (pérdidas)	2.338	58.738
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>210.007</b>	<b>369.762</b>
Costos financieros	-	( 2)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	( 50)
Diferencias de cambio	( 4.002)	( 114.096)
Resultado por unidades de reajuste	1.686	6.161
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>207.691</b>	<b>261.775</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	( 38.828)	( 48.461)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>168.863</b>	<b>213.314</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>168.863</b>	<b>213.314</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	168.863	213.314
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>168.863</b>	<b>213.314</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	<b>168.863</b>	<b>213.314</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	168.863	213.314
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	168.863	213.314
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>168.863</b>	<b>213.314</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estados de Flujos de Efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 315.918)	( 316.736)
Otros pagos por actividades de operación	160	( 1.029)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>( 315.758)</b>	<b>( 317.765)</b>
Intereses pagados	-	( 2)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	93.408
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>( 315.758)</b>	<b>( 224.359)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	( 6.518)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>-</b>	<b>( 6.518)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	322.283	221.644
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>322.283</b>	<b>221.644</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>6.525</b>	<b>( 9.233)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>6.525</b>	<b>( 9.233)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.781	11.014
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>8.306</b>	<b>1.781</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/2013</b>	<b>1.215</b>	<b>150.684</b>	<b>150.684</b>	<b>319.191</b>	<b>471.090</b>	-	<b>471.090</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables			-	-			
Incremento (disminución) por correcciones de errores			-	-			
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.215</b>	<b>150.684</b>	<b>150.684</b>	<b>319.191</b>	<b>471.090</b>	-	<b>471.090</b>
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)		-	-	168.863	168.863		168.863
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	168.863	168.863	-	168.863
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		408	408		408		408
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	408	408	-	408	-	408
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2013</b>	<b>1.215</b>	<b>151.092</b>	<b>151.092</b>	<b>488.054</b>	<b>640.361</b>	-	<b>640.361</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/2012</b>	<b>1.215</b>	-	-	<b>532.319</b>	<b>533.534</b>	-	<b>533.534</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.215</b>	-	-	<b>532.319</b>	<b>533.534</b>	-	<b>533.534</b>
Cambios en patrimonio							
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)			-	213.314	213.314		213.314
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	<b>213.314</b>	<b>213.314</b>	-	<b>213.314</b>
Emisión de patrimonio			-		-		-
Dividendos			-	(427.374)	(427.374)		(427.374)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		150.684	150.684	932	151.616		151.616
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	<b>150.684</b>	<b>150.684</b>	<b>(426.442)</b>	<b>(275.758)</b>	-	<b>(275.758)</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/2012</b>	<b>1.215</b>	<b>150.684</b>	<b>150.684</b>	<b>319.191</b>	<b>471.090</b>	-	<b>471.090</b>



# Deloitte.

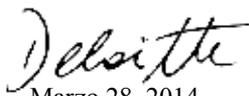
Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: [deloittechile@deloitte.com](mailto:deloittechile@deloitte.com)  
[www.deloitte.cl](http://www.deloitte.cl)

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

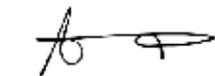
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Anasac Comercial S.P.A. y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Anasac Comercial S.P.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile

  
Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS BÁSICOS  
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de diciembre de 2013 M\$	Al 31 de diciembre de 2012 M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	395.749	539.088
Otros Activos No Financieros, corrientes	183.530	25.746
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	14.173.048	8.091.565
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	5.629.809	4.730.024
Inventarios corrientes	15.628	2.170.051
Activos por impuestos corrientes, corrientes	19.022	18.590
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>20.416.786</b>	<b>15.575.064</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Cuentas por cobrar no corrientes	-	396.113
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	108.163	4.808
Activos intangibles distintos de la plusvalía	628.481	-
Total de activos no corrientes	736.644	400.921
<b>Total de activos</b>	<b>21.153.430</b>	<b>15.975.985</b>

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
Pasivos corrientes		
Otros pasivos financieros corrientes	2.628.283	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	489.594	328.242
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	11.329.776	8.793.833
Otros pasivos no financieros corrientes	443.579	2.871.849
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>14.891.232</b>	<b>11.993.924</b>
Pasivos no corrientes		
Total de pasivos no corrientes	-	-
<b>Total pasivos</b>	<b>14.891.232</b>	<b>11.993.924</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	5.364	5.364
Ganancias (pérdidas) acumuladas	5.524.530	4.269.819
Otras reservas	732.304	(293.122)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>6.262.198</b>	<b>3.982.061</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>6.262.198</b>	<b>3.982.061</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>21.153.430</b>	<b>15.975.985</b>

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultado	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	24.134.934	20.015.079
Costo de ventas	( 19.213.859)	( 15.560.504)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>4.921.075</b>	<b>4.454.575</b>
Costos de distribución	( 430.711)	( 530.446)
Gastos de administración	( 3.224.328)	( 2.744.541)
Otras ganancias (pérdidas)	( 8.864)	( 315.044)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>1.257.172</b>	<b>864.544</b>
Ingresos financieros	15.663	11.841
Costos financieros	( 17.874)	( 9.499)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	( 678)	158
Diferencias de cambio	( 4)	( 57)
Resultado por unidades de reajuste	432	403
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>1.254.711</b>	<b>867.390</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>1.254.711</b>	<b>867.390</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.254.711</b>	<b>867.390</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.254.711	867.390
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.254.711</b>	<b>867.390</b>
Estado del resultado integral		
Ganancia (pérdida)	<b>1.254.711</b>	<b>867.390</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	398.287	( 325.905)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
Resultado integral total	1.652.998	541.485
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.652.998	541.485
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>1.652.998</b>	<b>541.485</b>

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de Flujos de Efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	18.449.564	17.804.015
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 20.871.355)	( 16.691.195)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 978.181)	( 1.124.098)
Otros pagos por actividades de operación	( 274.279)	( 9.143)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>( 3.674.251)</b>	<b>( 20.421)</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>( 3.674.251)</b>	<b>( 20.421)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	( 731.836)	6.518
Cobros a entidades relacionadas	2.535.943	3.484.980
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>1.804.107</b>	<b>3.491.498</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.628.283	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	( 899.785)	( 2.211.064)
Dividendos pagados	-	( 877.396)
Intereses recibidos	15.663	11.841
Intereses pagados	( 17.784)	( 9.499)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>1.726.377</b>	<b>( 3.086.118)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>( 143.767)</b>	<b>384.959</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	428	( 57)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 143.339)</b>	<b>384.902</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	539.088	154.186
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>395.749</b>	<b>539.088</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2013</b>	5.364	( 142.438)	( 150.684)	( 293.122)	4.269.819	3.982.061	-	3.982.061
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables								
Incremento (disminución) por correcciones de errores								
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	5.364	( 142.438)	( 150.684)	( 293.122)	4.269.819	3.982.061	-	3.982.061
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)					1.254.711	1.254.711		1.254.711
Otro resultado integral		398.287		398.287		398.287		398.287
<b>Resultado integral</b>	-	398.287	-	398.287	1.254.711	1.652.998	-	1.652.998
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			627.139	627.139		627.139		627.139
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	398.287	627.139	1.025.426	1.254.711	2.280.137	-	2.280.137
<b>Saldo Final Periodo Actual 31/12/2013</b>	5.364	255.849	476.455	732.304	5.524.530	6.262.198	-	6.262.198

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Período Actual 01/01/2012</b>	5.364	183.467	-	183.467	4.279.825	4.468.656		4.468.656
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables								
Incremento (disminución) por correcciones de errores								
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	5.364	183.467	-	183.467	4.279.825	4.468.656	-	4.468.656
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)					867.390	867.390		867.390
Otro resultado integral		( 325.905)		( 325.905)		( 325.905)		( 325.905)
<b>Resultado integral</b>		<b>( 325.905)</b>		<b>( 325.905)</b>	867.390	541.485		541.485
Dividendos					( 877.396)	( 877.396)		( 877.396)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			( 150.684)	( 150.684)	-	( 150.684)		( 150.684)
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	<b>( 325.905)</b>	<b>( 150.684)</b>	<b>( 476.589)</b>	<b>( 10.006)</b>	<b>( 486.595)</b>	-	<b>( 486.595)</b>
<b>Saldo Final Período Actual 31/12/2012</b>	5.364	<b>( 142.438)</b>	<b>( 150.684)</b>	<b>( 293.122)</b>	4.269.819	3.982.061	-	3.982.061



# Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

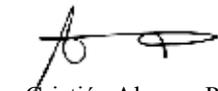
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Anasac International Corporation y subsidiarias y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Anasac International Corporation y subsidiarias adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# ANASAC COLOMBIA LTDA

## ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	169.360	49.161
Otros activos financieros corrientes	1.419	-
Otros Activos No Financieros, corrientes	144.171	74.543
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.681.682	1.889.715
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	119.565	38.226
Inventarios corrientes	2.593.098	1.952.900
Activos por impuestos corrientes, corrientes	179.907	314.865
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>5.889.202</b>	<b>4.319.410</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	39.410	13.449
Propiedades, Planta y Equipo	181.194	165.799
Activos por impuestos diferidos	37.789	58.030
Total de activos no corrientes	258.393	237.278
<b>Total de activos</b>	<b>6.147.595</b>	<b>4.556.688</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	652.159	1.309.343
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	778.635	432.455
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	2.446.045	1.082.575
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	51.835	76.341
Otros pasivos no financieros corrientes	64.505	275
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>3.993.179</b>	<b>2.900.989</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	147.896	148.197
Pasivo por impuestos diferidos	30.120	50.387
Total de pasivos no corrientes	178.016	198.584
<b>Total pasivos</b>	<b>4.171.195</b>	<b>3.099.573</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	1.239.843	1.239.843
Ganancias (pérdidas) acumuladas	151.814	150.945
Otras reservas	584.743	66.327
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>1.976.400</b>	<b>1.457.115</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>1.976.400</b>	<b>1.457.115</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>6.147.595</b>	<b>4.556.688</b>

## Estados de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	5.516.409	4.558.396
Costo de ventas	( 3.505.478)	( 2.769.489)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>2.010.931</b>	<b>1.788.907</b>
Costos de distribución	( 66.446)	-
Gastos de administración	( 1.917.295)	( 1.608.585)
Otras ganancias (pérdidas)	178.709	24.480
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>205.899</b>	<b>204.802</b>
Ingresos financieros	248	8.506
Costos financieros	( 83.490)	( 96.924)
Diferencias de cambio	( 65.805)	16.683
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>56.852</b>	<b>133.067</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	( 36.132)	( 57.862)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>20.720</b>	<b>75.205</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>20.720</b>	<b>75.205</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	20.720	75.205
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>20.720</b>	<b>75.205</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	<b>20.720</b>	<b>75.205</b>
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	26.495	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
Resultado integral total	47.215	75.205
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	47.215	75.205
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>47.215</b>	<b>75.205</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.702.366	4.166.745
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 3.807.980)	( 4.336.066)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 710.664)	( 543.466)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>183.722</b>	<b>( 712.787)</b>
Intereses pagados	( 161.548)	( 97.264)
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	231.927	-
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>254.101</b>	<b>( 810.051)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	( 67.697)	( 14.915)
Compras de activos intangibles	( 33.366)	( 975)
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	( 304.287)	( 311.741)
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	317.277	303.106
Cobros a entidades relacionadas	186.371	98.086
Intereses recibidos	-	3.138
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>98.298</b>	<b>76.699</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	472.070	485.869
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.713.342	2.143.384
Reembolsos de préstamos	( 2.366.604)	( 1.828.835)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	( 51.008)	( 41.223)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>( 232.200)</b>	<b>759.195</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>120.199</b>	<b>25.843</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>120.199</b>	<b>25.843</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	49.161	23.318
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año</b>	<b>169.360</b>	<b>49.161</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/2013</b>	<b>1.239.843</b>	<b>66.327</b>	-	<b>66.327</b>	<b>150.945</b>	<b>1.457.115</b>	-	<b>1.457.115</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				-	-			
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-	-			
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.239.843</b>	<b>66.327</b>	-	<b>66.327</b>	<b>150.945</b>	<b>1.457.115</b>	-	<b>1.457.115</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)			-	-	20.720	20.720		20.720
Otro resultado integral		26.495		26.495	-	26.495		26.495
<b>Resultado integral</b>	-	<b>26.495</b>	-	<b>26.495</b>	<b>20.720</b>	<b>47.215</b>	-	<b>47.215</b>
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios			472.070	472.070		472.070		472.070
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			19.851	19.851	( 19.851)	-		-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	-	<b>26.495</b>	<b>491.921</b>	<b>491.921</b>	<b>( 19.851)</b>	<b>472.070</b>	-	<b>472.070</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2013</b>	<b>1.239.843</b>	<b>92.822</b>	<b>491.921</b>	<b>584.743</b>	<b>151.814</b>	<b>1.976.400</b>	-	<b>1.976.400</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/2012</b>	<b>753.743</b>	<b>66.327</b>	-	<b>66.327</b>	<b>71.866</b>	<b>891.936</b>		<b>891.936</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				-				
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-				
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>753.743</b>	<b>66.327</b>	-	<b>66.327</b>	<b>71.866</b>	<b>891.936</b>	-	<b>891.936</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)				-	75.205	75.205		75.205
Otro resultado integral	-	-	-	-	3.874	3.874	-	3.874
<b>Resultado integral</b>	-	-	-	-	<b>79.079</b>	<b>79.079</b>	-	<b>79.079</b>
Emisión de patrimonio	486.100			-		486.100		486.100
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>486.100</b>	-	-	-	-	<b>486.100</b>	-	<b>486.100</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/2012</b>	<b>1.239.843</b>	<b>66.327</b>	-	<b>66.327</b>	<b>150.945</b>	<b>1.457.115</b>	-	<b>1.457.115</b>



# Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

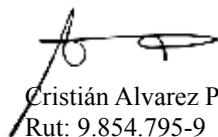
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I, hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Anasac Colombia Limitada y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Anasac Colombia Limitada adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# HORTUS S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Activos	Al 31 de	Al 31 de
	diciembre de	diciembre de
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	375.448	668.153
Otros Activos No Financieros, corrientes	90.912	104.402
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2.693.032	1.714.409
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	1.006.877	41.420
Inventarios corrientes	5.151.327	3.077.130
Activos por impuestos corrientes, corrientes	51.099	10.788
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>9.368.695</b>	<b>5.616.302</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	109.429	63.939
Propiedades, Planta y Equipo	1.510.805	1.510.594
Total de activos no corrientes	1.620.234	1.574.533
<b>Total de activos</b>	<b>10.988.929</b>	<b>7.190.835</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	972.590	19.519
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.150.196	1.610.813
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	880.149	587.680
Otras provisiones a corto plazo	91.447	117.825
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	58.100	47.286
Otros pasivos no financieros corrientes	1.065.788	-
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>6.218.270</b>	<b>2.383.123</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	126.460	41.190
Pasivo por impuestos diferidos	245.694	301.125
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>372.154</b>	<b>342.315</b>
<b>Total pasivos</b>	<b>6.590.424</b>	<b>2.725.438</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	940.301	1.005.657
Ganancias (pérdidas) acumuladas	2.744.110	2.165.686
Otras reservas	714.094	1.294.054
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>4.398.505</b>	<b>4.465.397</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>4.398.505</b>	<b>4.465.397</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>10.988.929</b>	<b>7.190.835</b>

## Estados de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	11.840.571	9.694.546
Costo de ventas	( 7.683.017)	( 6.106.356)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>4.157.554</b>	<b>3.588.190</b>
Costos de distribución	( 1.996.209)	( 1.905.786)
Gastos de administración	( 1.204.222)	( 1.024.575)
Otras ganancias (pérdidas)	68.140	17.252
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>1.025.263</b>	<b>675.081</b>
Ingresos financieros	16.095	37.613
Costos financieros	( 90.218)	( 66.268)
Diferencias de cambio	( 213.555)	45.623
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>737.585</b>	<b>692.049</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	( 249.185)	( 233.640)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>488.400</b>	<b>458.409</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>488.400</b>	<b>458.409</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	488.400	458.409
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>488.400</b>	<b>458.409</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	488.400	458.409
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	249.013	( 99.650)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
Resultado integral total	737.413	358.759
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	737.413	358.759
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>737.413</b>	<b>358.759</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	10.890.907	9.597.567
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 9.490.505)	( 7.904.593)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 1.514.281)	( 1.591.164)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>( 113.879)</b>	<b>101.810</b>
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>( 113.879)</b>	<b>101.810</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	138.761	5.477
Compras de propiedades, planta y equipo	( 175.168)	( 145.115)
Compras de activos intangibles	( 72.361)	( 26.133)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>( 108.768)</b>	<b>( 165.771)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Reembolsos de préstamos	( 144.722)	( 195.879)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	74.664	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	( 30.211)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>( 70.058)</b>	<b>( 226.090)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>( 292.705)</b>	<b>( 290.051)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 292.705)</b>	<b>( 290.051)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	668.153	958.204
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>375.448</b>	<b>668.153</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/2013</b>	<b>1.005.657</b>	<b>465.081</b>	<b>828.973</b>	<b>1.294.054</b>	<b>2.165.686</b>	<b>4.465.397</b>	-	<b>4.465.397</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				-				-
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-				-
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.005.657</b>	<b>465.081</b>	<b>828.973</b>	<b>1.294.054</b>	<b>2.165.686</b>	<b>4.465.397</b>	-	<b>4.465.397</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)				-	488.400	<b>488.400</b>		<b>488.400</b>
Otro resultado integral	-	249.013	-	<b>249.013</b>	-	<b>249.013</b>	-	<b>249.013</b>
<b>Resultado integral</b>	-	<b>249.013</b>	-	<b>249.013</b>	<b>488.400</b>	<b>737.413</b>	-	<b>737.413</b>
Emisión de patrimonio				-				
Dividendos				-	( 15.033)	<b>( 15.033)</b>		<b>( 15.033)</b>
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	( 109.868)			-		<b>( 109.868)</b>		<b>( 109.868)</b>
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	44.512	-	( 828.973)	( 828.973)	105.057	<b>( 679.404)</b>		<b>( 679.404)</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>( 65.356)</b>	<b>249.013</b>	<b>( 828.973)</b>	<b>( 579.960)</b>	<b>578.424</b>	<b>( 66.892)</b>	-	<b>( 66.892)</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2013</b>	<b>940.301</b>	<b>714.094</b>	-	<b>714.094</b>	<b>2.744.110</b>	<b>4.398.505</b>	-	<b>4.398.505</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/2012</b>	<b>1.005.657</b>	<b>564.731</b>	<b>828.973</b>	<b>1.393.704</b>	<b>1.908.593</b>	<b>4.307.954</b>		<b>4.307.954</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				-				
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-				
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>1.005.657</b>	<b>564.731</b>	<b>828.973</b>	<b>1.393.704</b>	<b>1.908.593</b>	<b>4.307.954</b>	-	<b>4.307.954</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)				-	458.409	458.409		458.409
Otro resultado integral	-	(99.650)	-	(99.650)	-	(99.650)	-	-
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>(99.650)</b>	<b>-</b>	<b>(99.650)</b>	<b>458.409</b>	<b>358.759</b>	<b>-</b>	<b>358.759</b>
Dividendos				-	(201.345)	(201.345)		(201.345)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios				-	29	29		29
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(99.650)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(201.316)</b>	<b>(201.316)</b>	<b>-</b>	<b>(201.316)</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/2012</b>	<b>1.005.657</b>	<b>465.081</b>	<b>828.973</b>	<b>1.294.054</b>	<b>2.165.686</b>	<b>4.465.397</b>	<b>-</b>	<b>4.465.397</b>



# Deloitte.

Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

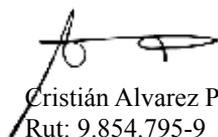
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Hortus S.A. y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Hortus S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Alvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9

 **gleba**



# GLEBA S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

### CONTENIDO

- Estados de Situación Financiera Clasificado
- Estados de Resultados Integrales por Función
- Estados de Flujos de Efectivo
- Estados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

<b>Activos</b>	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	67.618	133.833
Otros Activos No Financieros, corrientes	192.155	45.940
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	11.509.454	9.301.954
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	123.546	97.274
Inventarios corrientes	7.296.981	6.720.868
Activos por impuestos corrientes, corrientes	43.486	868.808
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>19.233.240</b>	<b>17.168.677</b>
<b>Activos no corrientes</b>		
Otros activos financieros no corrientes	1.065	-
Cuentas por cobrar no corrientes	-	45.353
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	-	110.277
Activos intangibles distintos de la plusvalía	24.944	11.252
Propiedades, Planta y Equipo	1.536.542	1.270.008
Activos por impuestos diferidos	218.267	175.419
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.780.818</b>	<b>1.612.309</b>
<b>Total de activos</b>	<b>21.014.058</b>	<b>18.780.986</b>

## Estados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Al 31 de diciembre de 2013	Al 31 de diciembre de 2012
	M\$	M\$
<b>Patrimonio y pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivos corrientes</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	7.851.320	5.848.964
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.233.337	3.029.131
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	3.419.340	4.519.898
Otras provisiones a corto plazo	64.543	39.915
Pasivos por impuestos corriente, corrientes	508.307	156.315
Otros pasivos no financieros corrientes	379.866	779
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>14.456.713</b>	<b>13.595.002</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	311.904	32.078
Total de pasivos no corrientes	311.904	32.078
<b>Total pasivos</b>	<b>14.768.617</b>	<b>13.627.080</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital pagado	861.075	861.075
Ganancias (pérdidas) acumuladas	7.325.461	5.084.111
Otras reservas	( 1.941.095)	( 791.280)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>6.245.441</b>	<b>5.153.906</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Patrimonio total</b>	<b>6.245.441</b>	<b>5.153.906</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>21.014.058</b>	<b>18.780.986</b>

## Estados de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de resultados	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	22.826.373	19.667.696
Costo de ventas	( 12.933.927)	( 13.428.028)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>9.892.446</b>	<b>6.239.668</b>
Costos de distribución	( 3.328.793)	( 2.747.233)
Gastos de administración	( 1.272.413)	( 1.068.972)
Otros gastos, por función	-	( 9.390)
Otras ganancias (pérdidas)	( 189.946)	( 35.568)
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>5.101.294</b>	<b>2.378.505</b>
Ingresos financieros	409.313	323.290
Costos financieros	( 1.967.620)	( 831.742)
Diferencias de cambio	( 72.997)	387.941
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>3.469.990</b>	<b>2.257.994</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	( 1.228.640)	( 806.166)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>2.241.350</b>	<b>1.451.828</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2.241.350</b>	<b>1.451.828</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.169.627	1.405.370
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	71.723	46.458
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2.241.350</b>	<b>1.451.828</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	2.241.350	1.451.828
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	( 1.149.815)	( 1.096.016)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-	-
Resultado integral total	1.091.535	355.812
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.091.535	355.812
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>1.091.535</b>	<b>355.812</b>

## Estados de Flujos de Efectivo Directo

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

Estado de flujos de efectivo	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	20.731.785	18.663.783
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 17.427.540)	( 15.884.350)
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 1.983.393)	( 2.298.094)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>1.320.852</b>	<b>481.339</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	( 275.665)
Otras entradas (salidas) de efectivo	( 755.601)	( 59.175)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>565.251</b>	<b>146.499</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	7.317	14.706
Compras de propiedades, planta y equipo	( 637.263)	( 289.611)
Compras de activos intangibles	( 21.857)	( 5.834)
Cobros a entidades relacionadas	-	45.249
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>( 651.803)</b>	<b>( 235.490)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5.710.090	5.185.914
Reembolsos de préstamos	( 4.677.304)	( 4.860.228)
Intereses pagados	( 1.012.449)	( 246.287)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>20.337</b>	<b>79.399</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>( 66.215)</b>	<b>( 9.592)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 66.215)</b>	<b>( 9.592)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	133.833	143.425
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>67.618</b>	<b>133.833</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2013

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Actual 01/01/2013</b>	<b>861.075</b>	<b>( 2.104.117)</b>	<b>1.312.837</b>	<b>( 791.280)</b>	<b>5.084.111</b>	<b>5.153.906</b>	<b>-</b>	<b>5.153.906</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				-	-			
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-	-			
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>861.075</b>	<b>( 2.104.117)</b>	<b>1.312.837</b>	<b>( 791.280)</b>	<b>5.084.111</b>	<b>5.153.906</b>	<b>-</b>	<b>5.153.906</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)				-	2.241.350	<b>2.241.350</b>		<b>2.241.350</b>
Otro resultado integral	-	( 1.149.815)	-	( 1.149.815)	-	( 1.149.815)	-	( 1.149.815)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>( 1.149.815)</b>	<b>-</b>	<b>( 1.149.815)</b>	<b>2.241.350</b>	<b>1.091.535</b>	<b>-</b>	<b>1.091.535</b>
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>( 1.149.815)</b>	<b>-</b>	<b>( 1.149.815)</b>	<b>2.241.350</b>	<b>1.091.535</b>	<b>-</b>	<b>1.091.535</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Actual 31/12/2013</b>	<b>861.075</b>	<b>( 3.253.932)</b>	<b>1.312.837</b>	<b>( 1.941.095)</b>	<b>7.325.461</b>	<b>6.245.441</b>	<b>-</b>	<b>6.245.441</b>

## Estados de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Capital pagado	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
<b>Saldo Inicial Ejercicio Anterior 01/01/2012</b>	<b>861.075</b>	<b>( 1.008.101)</b>	<b>1.307.797</b>	<b>299.696</b>	<b>4.865.227</b>	<b>6.025.998</b>		<b>6.025.998</b>
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables				-				
Incremento (disminución) por correcciones de errores				-				
<b>Saldo Inicial Reexpresado</b>	<b>861.075</b>	<b>( 1.008.101)</b>	<b>1.307.797</b>	<b>299.696</b>	<b>4.865.227</b>	<b>6.025.998</b>	-	<b>6.025.998</b>
Cambios en patrimonio								
Resultado Integral								
Ganancia (pérdida)				-	1.451.828	1.451.828		1.451.828
Otro resultado integral	-	( 1.096.016)	-	( 1.096.016)		( 1.096.016)	-	( 1.096.016)
<b>Resultado integral</b>	<b>-</b>	<b>( 1.096.016)</b>	<b>-</b>	<b>( 1.096.016)</b>	<b>1.451.828</b>	<b>355.812</b>	<b>-</b>	<b>355.812</b>
Dividendos				-	( 1.227.904)	( 1.227.904)		( 1.227.904)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios			5.040	5.040	( 5.040)	-		-
<b>Total de cambios en patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>( 1.096.016)</b>	<b>5.040</b>	<b>5.040</b>	<b>( 1.232.944)</b>	<b>( 1.227.904)</b>	<b>-</b>	<b>( 1.227.904)</b>
<b>Saldo Final Ejercicio Anterior 31/12/2012</b>	<b>861.075</b>	<b>( 2.104.117)</b>	<b>1.312.837</b>	<b>( 791.280)</b>	<b>5.084.111</b>	<b>5.153.906</b>	<b>-</b>	<b>5.153.906</b>



# Deloitte.

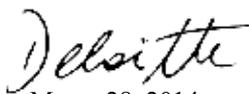
Deloitte  
Auditores y Consultores Limitada  
RUT: 80.276.200-3  
Rosario Norte 407  
Las Condes, Santiago  
Chile  
Fono: (56-2) 2729 7000  
Fax: (56-2) 2374 9177  
e-mail: deloittechile@deloitte.com  
www.deloitte.cl

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

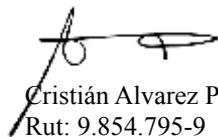
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. é I., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 y 2012, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 28 de marzo de 2014. Los estados financieros básicos de la subsidiaria de Gleba S.A. y su nota de "criterios contables aplicados", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N°555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y sus nota de "criterios contables aplicados" de Gleba S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. é I. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La preparación de tales estados financieros que incluye los criterios contables aplicados es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. é I. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



# AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I. y SUBSIDIARIAS

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio
- Informe de los Auditores Independientes

US\$	Dólares estadounidense
\$	Pesos chilenos
M\$	Miles de pesos chilenos
UF	Unidades de fomento

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	<u>Nota</u>	Al 31 de Diciembre de <b>2013</b>	Al 31 de Diciembre de <b>2012</b>
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	3.342.576	7.579.664
Otros activos financieros, corrientes	5	-	578.864
Otros activos no financieros, corrientes	6	2.642.312	1.118.414
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	7	67.070.944	52.927.044
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	21	667.568	653.205
Inventarios	8	34.594.746	29.877.135
Activos biológicos, corrientes	9	417.734	477.620
Activos por impuestos corrientes	10	5.408.123	6.499.339
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>114.144.003</b>	<b>99.711.285</b>
Activos corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	14	-	1.174.414
<b>Activos corrientes, totales</b>		<b>-</b>	<b>1.174.414</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>114.144.003</b>	<b>100.885.699</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Cuentas por cobrar, no corrientes	7	223.613	861.401
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	20	123.546	110.277
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	102.883	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	1.687.291	755.517
Plusvalía	16	1.873.096	1.873.096
Propiedades, Planta y Equipo	12	34.824.687	29.621.483
Activos biológicos, no corrientes	9	473.407	496.016
Activos por impuestos diferidos	11	639.357	390.009
<b>Total de activos no corrientes, totales</b>		<b>39.947.880</b>	<b>34.107.799</b>
<b>Total de activos</b>		<b>154.091.883</b>	<b>134.993.498</b>

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	<u>Nota</u>	<u>Al 31 de Diciembre de 2013</u>	<u>Al 31 de Diciembre de 2012</u>
		<u>MS</u>	<u>MS</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	17	33.272.102	26.354.220
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	18	19.234.341	14.717.433
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	21	3.281.504	2.675.522
Otras provisiones a corto plazo	20	189.105	304.740
Pasivos por impuestos corrientes	10	2.581.442	320.507
Otros pasivos no financieros, corrientes	19	1.737.070	1.132.394
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>60.295.564</b>	<b>45.504.816</b>
<b>Pasivos corrientes, totales</b>		<b>60.295.564</b>	<b>45.504.816</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	17	10.228.994	11.680.278
Pasivo por impuestos diferidos	11	739.447	949.813
<b>Pasivos no corrientes, totales</b>		<b>10.968.441</b>	<b>12.630.091</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>71.264.005</b>	<b>58.134.907</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital pagado		1.914.106	1.914.106
Ganancias (pérdidas) acumuladas		80.427.207	72.675.814
Primas de emisión		-	-
Acciones propias en cartera		-	-
Otras participaciones en el patrimonio		4.071.204	4.071.204
Otras reservas		(4.627.895)	(3.313.624)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora, neto</b>		<b>81.784.622</b>	<b>75.347.500</b>
Participaciones no controladoras		1.043.256	1.511.091
<b>Patrimonio neto, totales</b>		<b>82.827.878</b>	<b>76.858.591</b>
<b>Total patrimonio y pasivos</b>		<b>154.091.883</b>	<b>134.993.498</b>

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresados en miles de pesos (M\$))

	<u>Nota</u>	<b>Acumulado al 31 de Diciembre</b>	
		<b>2013</b>	<b>2012</b>
		<b>MS</b>	<b>MS</b>
<b>Estado de resultados</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	22	134.863.889	115.432.518
Costo de ventas	23	(80.640.541)	(68.949.384)
Ganancia bruta		54.223.348	46.483.134
Otros ingresos		-	-
Costos de distribución	23	(7.755.445)	(6.681.341)
Gasto de administración	23	(30.640.884)	(26.866.569)
Otros gastos, por función	23	-	(14.827)
Otras ganancias (pérdidas)	24	1.314.001	(51.529)
<b>Ganancia (pérdida) de actividades operacionales</b>		<b>17.141.020</b>	<b>12.868.868</b>
Ingresos financieros	24	700.160	672.196
Costos financieros		(3.143.059)	(2.364.726)
Diferencias de cambio	25	(801.818)	627.196
Resultado por unidades de reajuste	25	80.381	125.098
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		13.976.684	11.928.632
Gasto por impuestos a las ganancias	11	(2.902.289)	(2.783.969)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		11.074.395	9.144.663
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) del año		<b>11.074.395</b>	<b>9.144.663</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		11.073.418	8.986.569
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		977	158.094
Ganancia (pérdida) del año		<b>11.074.395</b>	<b>9.144.663</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	27	0,503	0,4085
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		<b>0,503</b>	<b>0,4085</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,503	0,4085
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción		<b>0,503</b>	<b>0,4085</b>

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función (continuación)

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre		
	<u>Nota</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
		M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>			
Ganancia (pérdida) del año		11.074.395	9.144.663
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>			
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(503.729)	(1.658.551)
Otro resultado integral		-	-
Resultado integral total		10.570.666	7.486.112
<b>Resultado integral atribuible a</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		10.578.942	7.383.021
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		(8.276)	103.091
<b>Resultado integral, total</b>		<b>10.570.666</b>	<b>7.486.112</b>

## Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y de 2012

(Expresados en miles de pesos (M\$))

	Por los años terminados al 31 de diciembre de	
	2013	2012
	M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	139.997.018	121.491.962
Otros cobros por actividades de operación	399.238	306.482
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	( 121.760.822)	( 106.367.546)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	-
Pagos a y por cuenta de los empleados	( 15.994.659)	( 15.553.559)
Otros pagos por actividades de operación	( 779.667)	171.982
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>1.861.108</b>	<b>49.321</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	( 157.423)	( 294.042)
Otras entradas (salidas) de efectivo	290.196	( 35.266)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	<b>1.993.881</b>	<b>( 279.987)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	( 731.836)	-
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	( 492.579)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.085.788	92.027
Compras de propiedades, planta y equipo	( 7.387.995)	( 4.525.420)
Compras de activos intangibles	( 902.102)	( 279.058)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	57.046	-
Intereses recibidos	627.461	28.112
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	<b>( 6.744.217)</b>	<b>( 4.684.339)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	-	772.121
<b>Importes procedentes de préstamos</b>	<b>25.306.811</b>	<b>21.235.199</b>
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	1.604.685	2.552.409
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	23.702.126	18.682.790
Préstamos de entidades relacionadas	604.888	-
Reembolsos de préstamos	( 18.608.345)	( 17.864.585)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	( 1.278.668)	( 744.573)
Dividendos pagados	( 3.004.540)	( 2.282.743)
Intereses pagados	( 2.653.111)	( 1.177.972)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	<b>367.035</b>	<b>( 62.553)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>( 4.383.301)</b>	<b>( 5.026.879)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	146.213	( 1.324.848)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>( 4.237.088)</b>	<b>( 6.351.727)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	7.579.664	13.931.391
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>3.342.576</b>	<b>7.579.664</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2013

(Expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2013	1.914.106	4.071.204	(1.766.774)	(1.546.850)	(3.313.624)	72.675.814	75.347.500	1.511.091	76.858.591
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables									
Incremento (disminución) por correcciones de errores									
Saldo Inicial Reexpresado	1.914.106	4.071.204	(1.766.774)	(1.546.850)	(3.313.624)	72.675.814	75.347.500	1.511.091	76.858.591
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)						11.073.418	11.073.418	977	11.074.395
Otro resultado integral			(494.476)		(494.476)		(494.476)	(9.253)	(503.729)
Resultado integral							10.578.942	(8.276)	10.570.666
Emisión de patrimonio									
Dividendos						(3.322.025)	(3.322.025)	(304.569)	(3.626.594)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios									
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios									
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios				(819.795)	(819.795)		(819.795)	(154.990)	(974.785)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera									
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control									
Total de cambios en patrimonio			(494.476)	(819.795)	(1.314.271)	7.751.393	6.437.122	(467.835)	5.969.287
Saldo Final Período Actual 31/12/2013	1.914.106	4.071.204	(2.261.250)	(2.366.645)	(4.627.895)	80.427.207	81.784.622	1.043.256	82.827.878

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2012

(Expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2012	1.914.106	4.071.204	(163.226)				(1.549.690)	(1.712.916)	66.385.216	70.657.610	1.512.650	72.170.260
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables												
Incremento (disminución) por correcciones de errores												
Saldo Inicial Reexpresado	1.914.106	4.071.204	(163.226)	0	0	0	(1.549.690)	(1.712.916)	66.385.216	70.657.610	1.512.650	72.170.260
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)									8.986.569	8.986.569	158.094	9.144.663
Otro resultado integral			(1.603.548)					(1.603.548)		(1.603.548)	(55.003)	(1.658.551)
Resultado integral										7.383.021	103.091	7.486.112
Emisión de patrimonio												
Dividendos									(2.695.971)	(2.695.971)	(104.650)	(2.800.621)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios												
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios												
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios							2.840	2.840		2.840	0	2.840
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera												
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control												
Total de cambios en patrimonio			(1.603.548)				2.840	(1.600.708)	6.290.598	4.689.890	(1.559)	4.688.331
Saldo Final Periodo Actual 31/12/2012	1.914.106	4.071.204	(1.766.774)				(1.546.850)	(3.313.624)	72.675.814	75.347.500	1.511.091	76.858.591



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores Accionistas y Directores de  
Agrícola Nacional S.A.C. é I.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Agrícola Nacional S.A.C. é I. y Subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

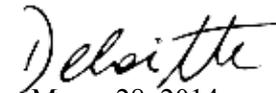
Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. No auditamos los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 de las subsidiarias Hortus S.A. y Anasac Perú S.A., cuyos estados financieros reflejan activos e ingresos ordinarios totales, que representan un 5,4% y 8,4%, respectivamente, de los correspondientes totales consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2012. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos fueron proporcionados y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos incluidas de estas subsidiarias, se basan únicamente en los informes de esos otros auditores. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

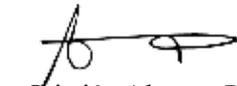
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de los otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Agrícola Nacional S.A.C. é I. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.



Marzo 28, 2014  
Santiago, Chile



Cristián Álvarez Parra  
Rut: 9.854.795-9



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Nota 1

#### Información General Corporativa.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. es una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 08 de Enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y está sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile con el N° 154. Para efectos de tributación en Chile el rol único tributario (RUT) es el N° 91.253.000-0.

El domicilio social y las oficinas principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Almirante Pastene N° 300, teléfono N° (56-2) 24706800 y su fax es el N° (56-2) 22358634 y su casilla tiene el N° 336-V de Santiago de Chile.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. (ANASAC S.A.C. e I.) tiene por objeto: a) la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales, agroindustriales. Para tales fines, la sociedad puede tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar e importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionan directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; b) La exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; c) La prestación de servicios de asesorías en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales; d) La producción y comercialización de productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos, de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares; y e) La sociedad podrá asimismo, para un mejor y adecuado cumplimiento de su objeto social, constituir, adquirir o integrar directamente o con terceros, sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

Como resultado de un plan de reestructuración corporativa llevado a cabo en los últimos años, ANASAC S.A.C. e I se transformó en la matriz de un holding de subsidiarias a niveles nacional e internacional. Como parte de este proceso, a nivel local se crearon ANASAC Chile S.A., Inversiones Globales S.A., la Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., RW Spa. e Inmobiliaria El Algarrobo S.A. Además, durante el mes de septiembre del año 2010, se concretó la compra de la empresa DIFEM Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección.

Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema S.A., a través de la subsidiaria ANASAC Chile S.A. Además, se realizaron 2 divisiones por escisión creándose las empresas ANASAC Chile II S.A. e Inmobiliaria Algarrobo Dos S.A., transacciones que no generaron impactos patrimoniales en los estados financieros consolidados del Grupo.

Al cierre del mes de junio 2012, las sociedades antes señaladas se fusionaron de la siguiente forma: ANASAC Chile II S.A. fue fusionada por ANASAC Ambiental S.A, y en el caso de Inmobiliaria Algarrobo Dos S.A fue fusionada por la subsidiaria Difem Laboratorios S.A., con ello se finaliza la reestructuración societaria comenzada durante el año 2011. Todas estas operaciones entre subsidiarias del Grupo no generaron ningún impacto patrimonial en la presentación de estos estados financieros consolidados.

Con fecha 23 de enero de 2013 se constituyó la sociedad ANASAC Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda. cuyos accionistas son las subsidiarias Inversiones Globales S.A. y ANASAC International Corporation.

En marzo de 2012 la subsidiaria ANASAC International Corporation constituyó la sociedad ANASAC Hong Kong Limited, la cual no tuvo actividad durante ese ejercicio.

Con fecha 24 de abril de 2013 esta subsidiaria indirecta ingreso como participe en los negocios de Zhejiang Longyou East ANASAC Crop Science con la compra de un 10% de propiedad de esta sociedad constituida bajo las leyes de la República Popular de China.

La sociedad cuenta actualmente a nivel nacional con las siguientes subsidiarias:

- √ ANASAC Comercial Spa., constituida con fecha 24 de agosto de 2004 que comercializa productos que elabora ANASAC Chile S.A., complementando la gestión comercial en el mercado local.
- √ ANASAC Ambiental S.A., constituida con fecha 3 de octubre de 2005, especializada y focalizada en los mercados de consumo masivo. Agrupa tres líneas de productos, dirigidos a los nichos de Jardinería, Pest Control y Mascotas.
- √ SERVIMAK S.A. constituida con fecha 29 de julio del año 2008, empresa especializada en la prestación de servicios especializados de mecanización agrícola.
- √ ANASAC Chile S.A., constituida con fecha 29 de diciembre del año 2009, entra en operaciones a partir del 1 de enero del año 2010, concentrando en ella la operación de la compañía en el mercado local y exportaciones de insumos agropecuarios.
- √ Xilema Spa, sociedad constituida con fecha 23 de noviembre de 1994 como sociedad anónima. Adquirida por ANASAC Chile S.A. el 01 de julio de 2011. Durante el mes de Septiembre de 2013, se adquirió la totalidad de las acciones con lo cual la sociedad se transformó a Xilema Spa.
- √ Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., constituida con fecha 25 de noviembre del año 2009, entra en operaciones a mediados del 2010.
- √ Inversiones Globales Spa, constituida con fecha 29 de diciembre del 2009, entra en operaciones a mediados del 2010.
- √ DIFEM Laboratorios S.A., sociedad constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991. Adquirida el 10 de septiembre de 2010 tras la suscripción por instrumento privado del total de las 2.500 Acciones de la Sociedad.
- √ RW Spa, sociedad constituida el 14 de octubre de 2010, como sociedad por acción, cuyo objetivo principal es la producción, comercialización, venta, promoción, e inversión de toda clase de insumos, productos, maquinarias, equipos u otros bienes o servicios destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales.

A nivel internacional, ANASAC S.A.C. e I. opera a través de las siguientes subsidiarias:

- √ HORTUS S.A., constituida el 16 de mayo de 1956, subsidiaria en Perú cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos.
- √ GLEBA S.A., subsidiaria en Argentina, constituida en junio de 1976, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.
- √ ANASAC International Corporation, constituida con fecha 30 de agosto de 2007, subsidiaria en Panamá responsable de la gestión comercial en el mercado latinoamericano, incluyendo países como México, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Argentina, Uruguay, entre otros.
- √ ANASAC Colombia Ltda., constituida con fecha 8 de abril de 2002, subsidiaria en Colombia que en su inicio estuvo orientada al negocio retail de productos Casa & Jardín en Colombia, para luego expandir sus operaciones a líneas de insumos agrícolas, principalmente pesticidas.
- √ ANASAC Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda, constituida con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.
- √ ANASAC Hong Kong Limited, constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es ser una sociedad de inversiones y comenzó a operar con actividades de inversión en el año 2013.

Los principales tipos de productos y servicios que la empresa ofrece son:

- Fitosanitarios: Esta línea de productos abarca insecticidas, herbicidas, fungicidas y fitoreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adoptadas por la producción nacional e internacional.
- Semillas: Las principales líneas son Cereales (trigo, maíz), Forrajeras y Hortalizas.
- Nutrición Animal: Considera Sustitutos Lácteos, Sales Minerales, Semillas Forrajeras (leguminosas y gramíneas).
- Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Ésta es una línea de productos estratégica para la compañía, considerando el desarrollo y crecimiento que está experimentando la demanda de productos orgánicos y la tendencia del mercado de privilegiar productos de bajo impacto en los sistemas productivos y que minimicen los riesgos para el consumidor final.
- Servicio de Mecanización de Labores Agrícolas: Línea orientada a la prestación de servicios mediante el uso de maquinarias y equipos especializados para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales.
- Semillas de prados, Productos de Sanidad Ambiental y Productos para el cuidado de las Mascotas: Líneas orientadas al mercado de consumo masivo.
- Productos de higiene y desinfección, de uso médico, para el hogar, cuidado personal e industrial.

Respecto a la consolidación de la operación, ANASAC S.A.C. e I. ha consolidado sus Estados Financieros junto a sus subsidiarias de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

En el Estado de Situación Financiera Consolidado, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos. Corrientes, serán aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses. A su vez, en el estado integral de resultados consolidados se presentan los gastos clasificados por función, identificando las depreciaciones y gastos del personal en base a su naturaleza y el estado de flujo de efectivo consolidado se presenta por el método directo.

Los Estados Financieros Consolidados presentan el patrimonio y la situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, así como los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo consolidados que se han producido en la compañía en los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Para efectos de comparación, el Estado de Situación Financiera Consolidado, y las notas explicativas asociadas se presentan en forma comparativa los saldos al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012. El Estado Consolidado de Resultados Integrales, el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado y el Estado de Cambios en el Patrimonio se presentan comparando los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y de 2012.

## Nota 2

### Resumen de principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Estas políticas han sido diseñadas en función a las NIC y NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2013 y aplicadas de manera uniforme a los años comparados que se presentan en estos estados financieros consolidados.

#### **a. Período Contable.**

Los presentes Estados Financieros Consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012.
- Estados de Resultados Integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012.
- Estados de Flujos de Efectivo Directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre 2012.

#### **b. Bases de Preparación.**

Los estados financieros consolidados de ANASAC S.A.C. e I. y sus subsidiarias (la "Sociedad") han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo.

Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad (ver Nota 2 aa).

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos estados financieros consolidados han sido aprobados por la sesión de directorio de fecha 28 de Marzo de 2014, quedando la administración facultada para su publicación. Los estados financieros de las subsidiarias fueron aprobados por sus respectivos directorios.

### **c. Bases de consolidación.**

#### **i) Subsidiarias**

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de operación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejecutables o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los gastos incurridos en la adquisición incluyen los activos y pasivos resultantes de acuerdo a consideraciones o pagos contingentes. Los gastos incurridos relacionados con la adquisición son reconocidos en resultados del ejercicio cuando se incurren. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Los estados financieros consolidados incluyen las cifras de las siguientes subsidiarias:

Rut	Nombre	Pais de Origen	Moneda	Porcentaje de Participación					
				31.12.2013			31.12.2012		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
99568400-4	ANASAC Comercial Spa.	Chile	Pesos Chilenos	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%
76363060-9	ANASAC Ambiental S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,93%	0,07%	100,00%	99,93%	0,07%	100,00%
76075832-9	ANASAC Chile S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99%	0,01%	100,00%	99,99%	0,01%	100,00%
76030627-4	Servimak S.A.(5)	Chile	Pesos Chilenos	83,69%	0,00%	83,69%	67,00%	0,00%	67,00%
76076682-8	Inversiones Globales Spa	Chile	Pesos Chilenos	100,00%	0,00%	100,00%	99,00%	1,00%	100,00%
76082515-8	Soc. Agric. Los Rulos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99%	0,01%	100,00%	99,99%	0,01%	100,00%
79581120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,98%	0,02%	100,00%	99,98%	0,02%	100,00%
76120043-7	RW Spa.	Chile	Pesos Chilenos	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
96721370-5	Xilema Spa. (1)	Chile	Pesos Chilenos	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	67,00%	67,00%
Extranjera	ANASAC International Corporation	Panamá	Dólar estadounidense	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%
Extranjera	ANASAC Colombia Ltda.	Colombia	Peso Colombiano	99,75%	0,25%	100,00%	99,67%	0,33%	100,00%
Extranjera	Hortus S.A.	Peru	Sol Peruano	88,94%	0,00%	88,94%	80,00%	0,00%	80,00%
Extranjera	ANASAC Perú S.A. (2)	Peru	Sol Peruano	0,00%	0,00%	0,00%	85,00%	0,00%	85,00%
Extranjera	Gleba S.A.	Argentina	Peso Argentino	96,80%	0,00%	96,80%	96,80%	0,00%	96,80%
Extranjera	ANASAC Hong Kong Limited (3)	Hong Kong	Dólar estadounidense	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Extranjera	ANASAC Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda (4)	Brasil	Real Brasileño	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%

(1) Durante Septiembre de 2013, se procedió a la compra del 33% de las acciones de Xilema a accionistas terceros del Grupo, generando un cargo a las reservas del patrimonio de M\$ 111.562 que se presenta como Otros incrementos y transferencias en el Patrimonio. A partir de esta fecha, la empresa se transformó en una sociedad por acciones (spa).

(2) Con fecha 01 de marzo de 2013, la subsidiaria ANASAC Perú se fusionó con Hortus S.A., dicha transacción no tuvo efectos en resultados, en atención a que corresponde a una transacción entre entidades bajo control común con efecto en las reservas del patrimonio.

(3) En el mes de Abril 2013 se inició la operación de esta empresa.

(4) La sociedad ANASAC Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda fue constituida con fecha 23 de enero de 2013 y está iniciando sus operaciones en Brasil durante el 2014.

(5) Durante el año 2013, se adquirió un 16,69% de Servimak S.A., el cual produjo un diferencial de M\$ 242.303, con cargo a Otras Reservas Patrimoniales por adquirirla participación a los no controladores.

## **ii) Transacciones e intereses no controlantes**

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la compañía, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

El interés minoritario se presenta en el rubro Patrimonio del Estado de Situación Financiera. Las ganancias o pérdidas atribuibles al interés minoritario se presentan en el estado de resultados integrales después de la utilidad del período. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad, son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de Cambios del Patrimonio.

## **iii) Coligadas o asociadas**

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control la que generalmente viene acompañada por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de dicha sociedad.

## **d. Información financiera por segmentos operativos**

NIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Esta información puede ser distinta de la utilizada en la elaboración del estado de resultados y del balance. Por lo tanto, la entidad deberá revelar las bases sobre las que la información por segmentos es preparada, así como las reconciliaciones con los importes reconocidos en el estado de resultados y en el balance.

Los segmentos operativos que se controlan por la Sociedad son los siguientes:

- a) El negocio tradicional y local,
- b) La expansión en los mercados regionales y
- c) Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

El personal total de ANASAC y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2013 alcanza a 1.459 trabajadores y se encuentran distribuidos en los diversos segmentos operacionales que se señalan a continuación:

Segmentos	No auditado			Total
	Gerentes	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	
Local y regional	9	191	222	422
Expansión regional	27	236	115	378
Negocios en desarrollo	25	223	411	659
<b>Totales</b>	<b>61</b>	<b>650</b>	<b>748</b>	<b>1.459</b>

El personal total de ANASAC y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2012 alcanzó a 1.445

Segmentos	No auditado			Total
	Gerentes	Profesionales y Técnicos	Trabajadores	
Local y regional	10	178	214	402
Expansión regional	19	241	104	364
Negocios en desarrollo	22	196	461	679
<b>Totales</b>	<b>51</b>	<b>615</b>	<b>779</b>	<b>1.445</b>

### e. Transacciones en moneda extranjera

#### (a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada sociedad se presenta a continuación:

Sociedad	Moneda Funcional	Moneda Presentación
ANASAC S.A.C. e I.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Chile S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Ambiental S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Comercial Spa.	Peso Chileno	Peso Chileno
Servimak S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Inversiones Globales S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Soc. Agric. Los Rulos S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Difem Laboratorios S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Xilema Spa.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC International Corp.	Dólar estadounidense	Peso Chileno
ANASAC Colombia Ltda.	Peso Colombiano	Peso Chileno
Hortus S.A.	Sol Peruano	Peso Chileno
Gleba S.A.	Peso Argentino	Peso Chileno
RW Spa.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Hong Kong	Dólar estadounidense	Peso Chileno
ANASAC Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda	Real Brasileño	Peso Chileno

#### (b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del período y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

#### (c) Entidades de la Sociedad

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

(i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y

(iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes a la plusvalía (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del período.

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Agrícola Nacional S.A.C. e I., respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, como se muestra a continuación.

Tipo de Moneda		31.12.2013		31.12.2012	
		Moneda al Cierre	Promedio Acumulado	Moneda al Cierre	Promedio Acumulado
Dólar Americano	USD	524,61	495,31	479,96	486,49
Unidad de Fomento (*)	CLF	0,02	0,02	0,02	0,02
Peso Argentino	ARS	6,52	5,46	4,87	4,55
Nuevo sol Peruano	PEN	2,8	2,7	2,55	2,64
Real brasileño	BRL	2.4	2,16	2,04	1,95
Peso Colombiano	COP	1.925,52	1.868,57	1.768,23	1.798,23

(\*) La unidad de fomento (CLF) es una unidad monetaria denominada en pesos chilenos indexada a la tasa de inflación de Chile. Su valor se establece en forma diaria y con antelación, sobre la base de la variación del índice de Precios al consumidor (IPC) del mes anterior

#### f. Estado de flujo de Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

##### (a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

##### (b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

#### g. Activos Financieros

##### (a) Clasificación

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

#### i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Bajo esta categoría la Sociedad registra los siguientes activos financieros:

- Fondos mutuos
- Forwards de moneda
- SWAP de moneda

#### ii. Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no tienen cotización bursátil. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

En esta categoría la Sociedad registra depósitos a plazo, pactos financieros, deudores por ventas, otros deudores y otras cuentas por cobrar. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media entre su reconocimiento y la valoración posterior.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento.

Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese poco significativo de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance que se clasifican como activos corrientes.

#### iii. Activos financieros disponibles para la venta

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

##### (b) Reconocimiento y medición

Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad. Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas por cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso de que las técnicas mencionadas no puedan ser utilizadas para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un Grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro.

#### **h. Inventarios.**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares son deducidas en el precio de adquisición.

#### **i. Activos Biológicos**

La empresa valoriza sus activos biológicos, siendo estos principalmente plantaciones, al costo más los gastos de cosecha, según establece como excepción la NIC 41, dado que no existe un mercado activo u otros mecanismos para obtener un valor razonable de manera fiable.

#### **j. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

El interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se vayan devengando intereses.

Adicionalmente se realizan estimaciones sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

### **k. Propiedades, Plantas y Equipos.**

Los elementos de propiedad, planta y equipo son valorizados al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias están expuestos a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del período en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

Construcciones	50	años
Instalaciones	10	años
Maquinaria	10	años
Otros activos	3 - 10	años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

La depreciación de las propiedades, plantas y equipos en construcción comienza cuando los bienes están en condiciones de ser utilizados.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados integrales en forma separada.

### **l. Costos por Intereses.**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en el resultado del año (gastos).

### **m. Arrendamientos.**

Aquellos arriendos en que una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamiento operacional. Pagos realizados bajo arrendamientos operacionales (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados en una línea en el período de realización del arrendamiento.

(a) Cuando una de las empresas de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento financiero

La Sociedad arrienda determinado activo fijo. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil. Si no existiese certeza razonable de que el arrendatario obtendrá la propiedad al término del contrato, el activo se amortizará a lo largo de su vida útil o en el plazo del arrendamiento, según cuál sea menor.

(b) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento operativo

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

(c) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendador

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del activo fijo en el balance.

Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### **n. Plusvalía (Goodwill)**

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria/coligada adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de subsidiarias se incluye en activos intangibles. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor justo con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

Una pérdida por deterioro es reconocida por el monto en que el valor libro de la unidad generadora de efectivo excede su valor recuperable, siendo el valor recuperable el mayor valor entre el valor justo de la unidad generadora de efectivo, menos los costos de venta, y su valor en uso.

Una pérdida por deterioro es asignada primero a la plusvalía para reducir su valor libro luego a los otros activos de la unidad generadora de efectivo. Una pérdida por deterioro reconocida no es reversada en los periodos siguientes.

## **o. Activos Intangibles**

### (a) Registros y marcas

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de la marca, en general 5 años. De no cumplirse las condiciones indicadas estas partidas se imputan directamente a resultados.

### (b) Derechos de agua

La sociedad mantiene derechos de agua. Los mismos se presentan a su costo y no tienen una vida útil previsible y como tal no se encuentran sujetos a amortización.

### (c) Programas Informáticos

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

## **p. Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos.**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de ANASAC S.A.C. e I. y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el período, junto con los ajustes fiscales de períodos anteriores y el cambio en los impuestos diferidos y se reconocen como cargo o abono a resultados, excepto en el caso que se relacionen con partidas reconocidas directamente en el patrimonio, en cuyo caso se reconoce el efecto patrimonial

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades del grupo vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo a los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los ajustes de conversión y ajustes de asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

#### **q. Activos no corrientes disponibles para la venta.**

Los activos no corrientes (o grupo para disposición que comprende activos y pasivos) que se espera sean recuperados principalmente a través de su enajenación en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo, son clasificados como disponibles para la venta. Inmediatamente antes de esta clasificación, los activos (o elementos de un grupo para disposición) son revalorizados de acuerdo con las políticas contables de la Sociedad. A partir de ese momento, los activos (o grupos para disposición) son valorizados al menor entre el valor en libros y el valor razonable, menos los costos de venta. Cualquier pérdida por deterioro en un grupo para enajenación es primero asignada en la plusvalía, y luego en los activos y pasivos restantes en base a prorrateso, excepto en el caso de que ninguna pérdida haya sido asignada a los inventarios, los activos financieros, los activos diferidos, los activos de beneficios a los empleados, y la propiedad inmobiliaria, que siguen siendo valorizados según las políticas contables de la Sociedad. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de disponibles para la venta y con ganancias o pérdidas posteriores a la revalorización, son reconocidas con efecto en resultados. Las ganancias no son reconocidas si superan cualquier pérdida por deterioro acumulada.

#### **r. Provisiones.**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

#### **s. Reconocimiento de Ingresos.**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

(a) Ventas de bienes

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto y los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, aceptando los productos de acuerdo con el contrato de venta.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

(b) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

(c) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

#### **t. Pérdidas por Deterioro de Valor activo no financiero**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

#### **u. Contratos de Derivados.**

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan su exposición y adquieren instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en moneda extranjera y tasa de interés. Las evaluaciones de exposición son efectuadas en forma periódica.

Los derivados implícitos son separados del contrato principal y registrados de forma separada si las características y riesgos del contrato principal y del derivado implícito no están estrechamente relacionadas, un instrumento separado con los mismos términos del derivado implícito pudiese cumplir con las características de un derivado, y el instrumento combinado no es valorizado al valor razonable con cambios en resultados.

Los instrumentos financieros derivados son reconocidos inicialmente al valor razonable; los costos de transacción atribuibles son reconocidos en resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son valorizados al valor razonable y sus efectos se reconocen en resultados. Estos instrumentos buscan optimizar la gestión de la exposición de las operaciones en moneda extranjera que mantiene la Sociedad y sus subsidiarias.

La sociedad no mantiene coberturas de flujo de efectivo, y sólo registra coberturas del valor razonable para pasivos financieros existentes. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos designados como coberturas de los pasivos financieros existentes, se registran en las mismas cuentas de resultados donde se registran los cambios de valor los pasivos subyacentes en la transacción.

Derivados implícitos separables: Los cambios en el valor razonable de derivados implícitos separables son reconocidos inmediatamente en resultados. Al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, la Compañía no presenta instrumentos derivados de este tipo.

Otros derivados no comerciales: Cuando un instrumento financiero derivado no es mantenido para negociación y no es designado para una relación que califique de cobertura todos los cambios en el valor razonable son reconocidos inmediatamente en resultados.

#### **v. Distribución de dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el momento en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad. La Sociedad realiza una provisión de reparto de dividendos del 30% de las utilidades líquidas, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas y se registran contablemente en el rubro “Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes” y “Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar comerciales corrientes” con cargo al patrimonio neto (Ganancias acumuladas).

#### **w. Proveedores**

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### **x. Obligaciones con bancos e instituciones financieras**

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

### y. Nuevos pronunciamientos contables recientemente emitidos

Las siguientes nuevas normas e interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros

<b>Nuevas NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIIF 10, <i>Estados Financieros Consolidado</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, <i>Acuerdos Conjuntos</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, <i>Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), <i>Estados Financieros Separados</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), <i>Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, <i>Mediciones de Valor Razonable</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 19, <i>Beneficios a los empleados (2011)</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
<b>Enmiendas a NIIF</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
NIC 1, <i>Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012
NIIF 1, <i>Adopción por Primera Vez de IFRS – Préstamos gubernamentales</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 7, <i>Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Mejoras Anuales Ciclo 2009 – 2011 – Modificaciones a cinco NIIFs	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 – Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
<b>Nuevas Interpretaciones</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
CINIIF 20, <i>Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013

La Administración ha evaluado la aplicación e impacto de estas nuevas normas, enmiendas e interpretaciones y ha concluido que no tienen efectos significativos para ANASAC S.A.C. e I. y subsidiarias, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB (organismo emisor de las normas internacionales) pero su aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, <i>Instrumentos Financieros</i>	El IASB no ha establecido fecha de aplicación obligatoria

Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 19, <i>Beneficios a los empleados – Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
NIC 32, <i>Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
<i>Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 36, <i>Deterioro de Activos- Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 39, <i>Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición – Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
Mejoras Anuales Ciclo 2010 – 2012 mejoras a seis NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Mejoras Anuales Ciclo 2011 – 2013 mejoras a cuatro NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014

Nuevas Interpretaciones	
CINIIF 21, <i>Gravámenes</i>	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

La administración de ANASAC S.A.C. e l. estima que la adopción de las nuevas normas, interpretaciones y enmiendas antes señaladas, no tendrá efectos significativos en sus estados financieros consolidados en el período de su primera aplicación.

#### **z. Beneficios a los empleados**

Bajo el rubro otros pasivos no financieros corrientes se presentan los beneficios a los empleados que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y subsidiarias.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”. No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

#### **aa. Estimaciones y criterios contables.**

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

#### **bb. Reclasificaciones**

En los estados financieros al 31 de diciembre de 2012, la Sociedad ha modificado el criterio de presentación abierta de los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos, por una presentación neta, tal como lo requiere la NIC 12. Ver detalle de la composición de los activos y pasivos por impuestos diferidos en Nota 11.

Concepto	Saldos al 31.12.2012	
	Inicial	Reclasificado
	M\$	M\$
Activos por impuestos diferidos	605.603	390.009
Pasivos por impuestos diferidos	(1.165.407)	(949.813)

En los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y para efectos comparativos se efectuaron algunas reclasificaciones menores en el rubro de Ingresos de actividades ordinarias y Diferencias de cambio.

### **Nota 3**

#### Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

La sociedad matriz ha definido los siguientes segmentos operativos:

- El negocio tradicional y local,
- La expansión en los mercados regionales y
- Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Lo anterior en atención a los siguientes criterios en conformidad a lo indicado por la NIIF 8, Información financiera por segmentos:

- El directorio de la Matriz recibe la información de gestión y control agrupada según esta estructura.
- Los distintos segmentos agrupan líneas de producto destinadas a mercados con características homogéneas en cuanto a tipo de clientes, sistema de distribución y procesos logísticos, por lo que implica una toma de decisiones con criterios similares.
- Dichos segmentos implican una apertura realista de las operaciones en segmentos de magnitudes razonables en cuanto a ventas, estructura de personal de ventas y complejidad de operaciones.
- Permite escalabilidad de operaciones a mediano plazo, lo que refleja consistencia y estabilidad de los mismos.

#### **Negocio tradicional y local:**

Este segmento desarrolla sus negocios a través de las subsidiarias ANASAC Comercial Spa. y ANASAC Chile S.A. la que fue creada a principios del año 2010 y cuyo foco de negocios es la producción y comercialización en el país y en el extranjero de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, nutrición vegetal y biopesticidas.

#### **La expansión en los mercados regionales:**

ANASAC S.A.C. e I. ha desarrollado una política de internacionalización de sus actividades, lo cual se ha sustentado en implementar acciones que permitan aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador en el mercado internacional. Actualmente participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica como son México, Argentina, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros. La forma de llegar a estos mercados es a través de las siguientes subsidiarias:

- Hortus S.A., Perú
- Gleba S.A., Argentina
- ANASAC Colombia Ltda.
- ANASAC International Corporation (AIC)
- ANASAC Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda

#### **Hortus S.A.**

ANASAC S.A.C. e I. adquiere en enero de 1995 una importante participación de la compañía de semillas Hortus S.A. Sus principales objetivos son diversificar las actividades de la empresa en las áreas fitosanitaria, jardinería y sanidad ambiental, así como seguir desarrollando sus negocios de semillas.

La implementación de estas políticas de diversificación ha permitido en estos años, incrementar en forma importante la actividad comercial de la empresa, abarcando las principales zonas agrícolas del Perú.

### **Gleba S.A.**

ANASAC S.A.C. e I. comienza a participar en el mercado argentino en el año 1997, adquiriendo acciones de la empresa Gleba S.A., cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **ANASAC International Corporation (AIC)**

Sociedad constituida el 30 de agosto de 2007 en Panamá. Actualmente AIC comercializa productos a México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Brasil, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros.

### **ANASAC Colombia Ltda.**

ANASAC Colombia Ltda. comienza sus operaciones el 9 de diciembre de 2009. Sus objetivos son la distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **ANASAC Brasil Comércio e Locação de Maquinas Ltda.**

Sociedad constituida con fecha 23 de enero de 2013 cuyo objeto social es la importación, venta, comercialización y arriendo de maquinarias y equipamiento en general, además de servicios relacionados con la limpieza y desinfección de frutas y vegetales, todo tipo de carnes y mariscos y sus derivados. Importación, venta y comercialización de productos químicos y biológicos para uso en la agricultura.

### **ANASAC Hong Kong Limited**

Sociedad constituida con fecha 7 de marzo de 2012, cuyo objeto social es la administración de inversiones, la cual inicio sus actividades durante el año 2013

### **Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo:**

Este segmento de negocio está compuesto por los activos y operaciones correspondientes a las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios.

La información general sobre los segmentos acumulados a los períodos referidos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Coonceptos	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total de ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	42.648.956	57.049.120	35.165.813	-	134.863.889
Total de ingresos ordinarios entre segmentos	25.212.504	7.269.512	7.359.816	(39.841.832)	-
Total ingresos financieros	193.326	441.320	174.132	(108.618)	700.160
Total costos financieros	(493.380)	(2.141.689)	(616.608)	108.618	(3.143.059)
Total gastos por intereses netos	(300.054)	(1.700.369)	(442.476)	-	(2.442.899)
Total ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuestos	7.044.670	5.519.807	11.487.502	(10.075.295)	13.976.684
Total (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(1.217.392)	(1.513.957)	(170.940)	-	(2.902.289)

Coonceptos	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total de ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	47.886.031	46.903.551	20.642.936	-	115.432.518
Total de ingresos ordinarios entre segmentos	12.800.081	7.032.166	23.440.282	(43.272.529)	-
Total ingresos financieros	198.510	381.250	92.436	-	672.196
Total costos financieros	(876.757)	(1.004.433)	(483.536)	-	(2.364.726)
Total gastos por intereses netos	(678.247)	(623.183)	(391.100)	-	(1.692.530)
Total ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuestos	7.233.224	3.950.500	10.124.633	(9.379.725)	11.928.632
Total (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(1.381.793)	(1.097.668)	(304.508)	-	(2.783.969)

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es la siguiente:

Acumulado al 31 de Diciembre de 2013	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos del segmento	77.615.232	59.304.012	121.712.150	(104.539.511)	154.091.883
Total pasivos del segmento	37.037.494	40.421.468	22.313.499	(28.508.456)	71.264.005

Acumulado al 31 de Diciembre de 2012	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos del segmento	68.643.399	46.582.048	115.060.444	(95.292.393)	134.993.498
Total pasivos del segmento	34.561.088	31.487.246	26.819.504	(34.732.931)	58.134.907

La asignación geográfica de los ingresos es la siguiente:

	%	Período enero - diciembre	
		2013	2012
		M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	58%	77.814.769	68.528.967
Otros	42%	57.049.120	46.903.551
<b>Total</b>		<b>134.863.889</b>	<b>115.432.518</b>

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:

Descripción área geográfica	%	31/12/2013	31/12/2012
		M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	89,27%	35.704.059	30.180.172
Otros	10,73%	4.243.821	3.927.627
	<b>100,00%</b>	<b>39.947.880</b>	<b>34.107.799</b>

Cabe señalar que no existen clientes que individualmente concentren más del 10% del total de las ventas del holding.



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### Nota 4

Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO (en miles de pesos chilenos)	Saldo al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Efectivo en caja	62.048	32.351
Saldos en banco	2.189.450	2.686.794
Fondos mutuos	-	833.930
Depósitos a corto plazo	40.084	4.011.184
Inversiones a corto plazo	1.048.137	310
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	2.857	15.095
<b>Totales</b>	<b>3.342.576</b>	<b>7.579.664</b>

MONEDA		Saldo al	
		31/12/2013	31/12/2012
		M\$	M\$
Pesos Chilenos	CLP	1.967.663	4.298.755
Dólares Americanos	USD	888.159	2.637.153
Pesos Colombianos	COP	116.506	49.161
Euros	EUR	-	4.813
Reales Brasileños	REA	25.110	-
Soles Peruanos	PEN	277.846	456.397
Pesos Argentinos	ARS	67.292	133.385
<b>Totales</b>		<b>3.342.576</b>	<b>7.579.664</b>

### Nota 5

Otros activos financieros corrientes

Este rubro presenta los derechos por cobrar por derivados de cobertura de saldos y flujos futuros (forward) no existiendo saldos por cobrar al 31 de diciembre de 2013 (Al 31 de diciembre de 2012 el saldo fue de M\$ 578.864 (ver detalle nota 30)).

### Nota 6

Otros activos no financieros corrientes

En este rubro se presenta principalmente las partidas que corresponden a pagos anticipados por producción de maíz y cuentas por cobrar a empleados y otros deudores varios cuya recuperabilidad se encuentra dentro del plazo del año.

Concepto	Saldos al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Seguro vigente	140.602	103.579
Pagos anticipados	989.883	673.942
Otros (*)	1.511.827	340.893
<b>Total</b>	<b>2.642.312</b>	<b>1.118.414</b>

(\*) El principal activo no financiero presentado en “Otros” corresponde al reembolso por reclamación a la Compañía de Seguros Liberty, por la póliza de cobertura de daños a terceros. Este activo tiene certidumbre en su recuperabilidad sobre la base de liquidaciones recibidas de parte de los ajustadores de la compañía de seguros y se espera su recuperación dentro del primer semestre de 2014.

## Nota 7

Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar.

Los deudores al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 están conformados por los rubros: Deudores por Ventas, Documentos por Cobrar y Deudores Varios, como sigue:

Cuentas	Saldo corriente						Saldo no corriente	
	Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Total		Más de 1 año	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta	25.183.717	15.267.002	12.809.773	17.748.410	37.993.490	33.015.412	357.180	556.728
Documentos por cobrar	13.689.085	8.871.503	15.492.529	11.281.977	29.181.614	20.153.480	4.264	395.659
Deudores varios	637.716	364.086	312	-	638.028	364.086	-	-
Deterioro deudores por venta	(487.534)	(346.326)	(77.903)	(125.529)	(565.437)	(471.855)	(137.831)	(90.986)
Deterioro documentos por cobrar	(30.094)	(72.407)	(146.657)	(61.672)	(176.751)	(134.079)	-	-
<b>Totales</b>	<b>38.992.890</b>	<b>24.083.858</b>	<b>28.078.054</b>	<b>28.843.186</b>	<b>67.070.944</b>	<b>52.927.044</b>	<b>223.613</b>	<b>861.401</b>

La Sociedad comercializa sus productos a través de distribuidores, mayoristas, cadenas de supermercados y venta directa en locales propios. Por dicha razón, la administración de la sociedad estima que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro.

En relación con aquellos saldos vencidos superiores a tres meses y respecto de los cuales no se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro, corresponden principalmente a partidas protegidas por seguros de crédito, tomados con las compañías aseguradoras Coface y Continental, las que cubran en promedio un 85% del total de la cartera.

**Nota 8**  
Inventarios.

El saldo de los inventarios al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, se presenta valorizado de acuerdo a lo descrito en la nota 2. h) y se resume como sigue:

Clase de Inventarios	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Existencias y productos terminados	21.057.452	17.237.016
Productos en proceso	193.627	218.752
Materias primas	9.604.576	9.012.657
Materiales e insumos	2.514.472	2.501.229
Materiales de empaque	311.217	314.134
Importación en tránsito	1.479.471	826.414
Productos formulados a terceros	78.851	86.539
Deterioros	(644.920)	(319.606)
<b>Total Inventarios</b>	<b>34.594.746</b>	<b>29.877.135</b>

Respecto al monto de los inventarios reconocidos como gasto durante los años, los valores son los siguientes:

Costo de venta	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
	(80.640.541)	(69.792.291)

En los períodos analizados no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

Las pérdidas por deterioro de valor por daños físicos en los activos son registrados en el período que se producen, los cuales al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 ascendieron a M\$ 748.326 y M\$ 448.618, respectivamente y fueron registrados en el costo de venta.

## Nota 9

### Activos biológicos

Los activos biológicos vigentes están constituidos principalmente por plantaciones de parronales, nectarines y carozos, los cuales han sido valorizados según lo expuesto en la nota 2 i) (costo más los gastos de cosecha), el método de depreciación utilizado es el lineal y en promedio la vida útil es de 11 años.

Estos Activos biológicos fueron adquiridos con el fin de producir frutos, los que posteriormente son comercializados y han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo ningún tipo de subvención del gobierno durante su explotación. A la fecha de cierre de estos estados financieros no existen restricciones que limiten la tenencia o titularidad de los activos biológicos señalados anteriormente como tampoco planes para desarrollar o adquirir otros de igual o distinta naturaleza.

Los activos biológicos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, se presentan a continuación:

Concepto al 31 de Diciembre de 2013	Activo Biologico Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Biologico Neto
Activo Biologico corriente	417.734	-	417.734
Activo Biologico no corriente	639.970	(166.563)	473.407
<b>Total</b>	<b>1.057.704</b>	<b>(166.563)</b>	<b>891.141</b>

Concepto al 31 de Diciembre de 2012	Activo Biologico Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Biologico Neto
Activo Biologico corriente	477.620	-	477.620
Activo Biologico no corriente	616.796	(120.780)	496.016
<b>Total</b>	<b>1.094.416</b>	<b>(120.780)</b>	<b>973.636</b>

## Nota 10

### Activos y pasivos por impuestos corrientes

Los activos por impuestos - corrientes se detallan a continuación

Conceptos	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Remanente Impuesto al Valor Agregado (Crédito a favor)	852.706	3.558.378
Impuestos al valor agregado sujetos a rectificatorias (*)	1.334.975	928.265
Sociedades con saldo de pagos provisionales mensuales netos de impuestos a las ganancias del año	2.434.495	379.096
Otros impuestos a la renta en proceso de recuperación	613.810	1.148.385
Otros impuestos	172.137	485.215
<b>Totales</b>	<b>5.408.123</b>	<b>6.499.339</b>

Los pasivos por impuestos - corrientes se detallan a continuación

#### Conceptos

Sociedades con saldo por pagar por impuesto a las ganancias, netas de pagos provisionales mensuales del año	(2.346.516)	(64.807)
Impuesto al Valor Agregado por pagar	(128.326)	(60.186)
Otros impuestos por pagar	(106.600)	(195.514)
<b>Totales</b>	<b>(2.581.442)</b>	<b>(320.507)</b>

(\*) Para estos impuestos, durante el año 2011 se inició la solicitud de devolución ante el SII. Al 31 de diciembre de 2013, se han recibido devoluciones de la Tesorería General de la República por M\$ 148.984. Durante enero de 2014, se recaudaron M\$ 914.453, referidos a la solicitud presentada, quedando un saldo de M\$ 271.538, el cual se espera recuperar en el transcurso del año 2014.

## Nota 11

Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos.

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la compañía tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en períodos futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el valor libros de ciertos activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de diciembre de 2012, se presentan a continuación:

Conceptos	31/12/2013		31/12/2012	
	Activo diferido	Pasivo diferido	Activo diferido	Pasivo diferido
Valorización cuentas por cobrar	147.386	-	117.525	-
Provisiones del personal	164.956	-	157.850	-
Valorización activos en leasing	-	190.743	-	380.129
Valorización cuentas por cobrar	-	-	-	-
Valorización existencias	114.925	-	39.911	-
Valorización activo fijo	-	669.088	-	575.128
Valorización otros activos	-	-	-	210.150
Valorización gastos anticipados	-	-	-	-
Valoración derivados	-	-	-	-
Pérdida Tributaria	87.554	-	7.300	-
Valorización otros pasivos	4.000	-	182.158	-
Otros	240.920	-	100.859	-
<b>Totales</b>	<b>759.741</b>	<b>859.831</b>	<b>605.603</b>	<b>1.165.407</b>
<b>Reclasificación (*)</b>	<b>(120.384)</b>	<b>(120.384)</b>	<b>(215.594)</b>	<b>(215.594)</b>
<b>Total según Estado de Situación Financiera</b>	<b>639.357</b>	<b>739.447</b>	<b>390.009</b>	<b>949.813</b>

(\*) La Compañía ha modificado el criterio de presentación abierta de los saldos de impuestos diferidos activos y pasivos, por una presentación neta, tal como lo requiere la NIC 12.

El Grupo no ha registrado un pasivo por impuesto diferido por el exceso del valor financiero sobre la base tributaria de sus inversiones en subsidiarias y sociedades relacionadas, cuando el Grupo está en condiciones de controlar el período de reverso de las diferencia temporarias, debido a que, a juicio de la Administración, es probable que dichas diferencias no sean reversadas en un futuro cercano.

A la fecha de presentación de estos estados financieros, el Grupo ha registrado sus impuestos diferidos en base a la tasa aplicable en el año de su reverso.

	<b>Acumulado</b>	
	<b>Enero - Diciembre</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Impuestos corrientes</b>		
Gasto por impuesto corriente	(3.362.003)	(2.784.098)
<b>Total impuesto corriente</b>	<b>(3.362.003)</b>	<b>(2.784.098)</b>
<b>Impuestos diferidos</b>		
Ingreso (gastos) diferidos por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	459.714	129
	459.714	129
<b>Utilidad (pérdida) por impuestos a las ganancias</b>	<b>(2.902.289)</b>	<b>(2.783.969)</b>

La conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva, al 31 de diciembre es la siguiente:

	<b>Acumulado</b>	
	<b>Enero - Diciembre</b>	
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Utilidad (pérdida) por impuesto utilizando la tasa legal	(2.795.337)	(2.385.726)
Efecto impositivo en otras jurisdicciones	(603.126)	(427.864)
Efecto impositivo por ingresos y gastos no tributables	496.174	29.621
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(106.952)	(398.243)
Utilidad (pérdida) por impuestos utilizando la tasa efectiva	(2.902.289)	(2.783.969)

## Nota 12

Propiedades, Plantas y Equipos.

a) La composición por clase de Propiedades, Plantas y Equipos al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, a valor neto, es la siguiente:

Propiedad, Planta y Equipos al 31 de Diciembre de 2013	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
Obras en Curso	4.990.433	-	4.990.433
Terrenos	8.876.688	-	8.876.688
Edificios y Construcciones	11.638.797	(2.892.438)	8.746.359
Maquinarias y Equipos	14.828.623	(6.842.529)	7.986.094
Muebles y Útiles de Oficina	2.581.209	(1.743.817)	837.392
Equipos Computacionales	2.161.317	(1.825.895)	335.422
Instalaciones y Mejoras	2.468.884	(1.276.179)	1.192.705
Equipos de Transporte	2.136.471	(1.053.304)	1.083.167
Otros Activos	1.386.743	(610.316)	776.427
<b>Total</b>	<b>51.069.165</b>	<b>(16.244.478)</b>	<b>34.824.687</b>

Propiedad, Planta y Equipos Al 31 de Diciembre 2012	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
Obras en Curso	1.429.548	-	1.429.548
Terrenos	8.976.907	-	8.976.907
Edificios y Construcciones	11.356.583	(2.647.980)	8.708.603
Maquinarias y Equipos	13.237.564	(6.132.476)	7.105.088
Muebles y Útiles de Oficina	2.318.995	(1.566.492)	752.503
Equipos Computacionales	1.937.515	(1.688.338)	249.177
Instalaciones y Mejoras	2.420.806	(1.060.733)	1.360.073
Equipos de Transporte	1.877.574	(874.354)	1.003.220
Otros Activos	115.030	(78.666)	36.364
<b>Total</b>	<b>43.670.522</b>	<b>(14.049.039)</b>	<b>29.621.483</b>

b) Los movimientos contables del año terminado al 31 de diciembre de 2013, de Propiedades, plantas y equipos, neto, el siguiente:

Conceptos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinarias y Equipos	Muebles y Útiles de Oficina	Equipos Computacionales	Instalaciones y Mejoras	Equipos de Transporte	Otros Activos	Totales
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2013	1.429.548	8.976.907	8.708.603	7.105.088	752.503	249.177	1.360.073	1.003.220	36.364	29.621.483
Adiciones	4.628.386	8.587	641.437	1.820.021	114.095	167.687	30.192	285.193	2.055.713	9.751.311
Desapropiaciones y otros	-	(88.816)	(348.994)	(865.828)	(620)	(5.010)	(8.085)	(11.425)	(784.029)	(2.112.807)
Transferencias	(1.068.910)	-	135.975	665.143	177.034	64.787	25.971	-	-	-
Incremento (disminución) por conversión	1.409	(19.990)	(146.204)	(28.277)	(28.295)	(3.662)	-	(14.871)	29	(239.861)
Gasto por Depreciación	-	-	(244.458)	(710.053)	(177.325)	(137.557)	(215.446)	(178.950)	(531.650)	(2.195.439)
<b>Saldo final al 31 de Diciembre de 2013</b>	<b>4.990.433</b>	<b>8.876.688</b>	<b>8.746.359</b>	<b>7.986.094</b>	<b>837.392</b>	<b>335.422</b>	<b>1.192.705</b>	<b>1.083.167</b>	<b>776.427</b>	<b>34.824.687</b>

Los movimientos contables del año terminado al 31 de diciembre de 2012, de Propiedades, plantas y equipos, neto, el siguiente:

Conceptos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinarias y Equipos	Muebles y Útiles de Oficina	Equipos Computacionales	Instalaciones y Mejoras	Equipos de Transporte	Otros Activos	Totales
	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2012	1.283.353	8.753.327	7.784.397	5.812.920	836.177	269.143	1.176.726	1.461.504	345.798	27.723.345
Adiciones	973.771	740.360	923.004	1.254.478	106.957	162.092	323.439	655.159	9.871,00	5.149.131
Desapropiaciones	-	(487.500)	(364.539)	(106)	(2.129)	0	(11.734)	(108.441)	0	(974.449)
Transferencias	(812.670)	-	694.540	968.145	10.114,00	-	59.102	(607.378)	(311.853)	-
Incremento (Disminucion) por Conversion	(14.906)	(29.280)	(98.549)	(30.019)	(49.506)	(5.569)	-	(44.328)	(1.008)	(273.165)
Gasto por Depreciación	-	-	(230.250)	(900.330)	(149.110)	(176.489)	(187.460)	(353.296)	(6.444)	(2.003.379)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>1.429.548</b>	<b>8.976.907</b>	<b>8.708.603</b>	<b>7.105.088</b>	<b>752.503</b>	<b>249.177</b>	<b>1.360.073</b>	<b>1.003.220</b>	<b>36.364</b>	<b>29.621.483</b>

Las adiciones de activo fijo al 31 de diciembre de 2013 incluyen compra de bienes bajo contrato de leasing por un monto de M\$ 682.282.

(\*) Durante el año 2012 se reclasificaron Terrenos y construcciones como disponible para la venta, ver nota 14 "Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta"

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultados del período y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

La administración realizó una revisión de los bienes, los cuales individualmente no son significativos para someterlos a un cambio en la estimación de su vida útil, toda vez que no existen medios para evaluar su contribución real a la generación de flujos para proceder a realizar los ajustes de valorización requeridos para dar cumplimiento con las normas vigentes.

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 la sociedad no mantiene obligaciones por retiro, desmantelamiento o rehabilitación de los sitios en donde operan sus plantas productivas, toda vez que la naturaleza de los negocios y operaciones que posee ANASAC S.A.C. e I. y sus subsidiarias no conllevan a compromisos legales o constructivos para la empresa.

La sociedad al 31 de diciembre de 2013 no mantiene activos fijos en garantía.

## Arrendos Financieros

El valor neto de los bienes en leasing al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, es el siguiente:

Activos	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Equipos de transporte	602.928	711.709
Maquinaria	3.101.236	3.644.270
Equipos computacionales	4.403	5.580
Terrenos	2.010.056	2.010.056
Edificios y construcciones	260.629	277.422
Total	5.979.252	6.649.037

La composición de los pagos mínimos del arrendamiento financiero es la siguiente:

Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelados	31/12/2013			31/12/2012		
	Monto Bruto	Interes Total	Valor Actual	Monto Bruto	Interes Total	Valor Actual
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
No posterior a un año	1.339.120	257.801	1.081.319	1.059.629	277.957	781.672
Posterior a un año pero menos de cinco años	5.148.143	1.099.470	4.048.673	2.850.481	426.300	2.424.181
Mas de 5 años	-	-	-	2.696.573	734.761	1.961.812
Total	6.487.263	1.357.271	5.129.992	6.606.683	1.439.018	5.167.665

Los contratos de leasing suscritos por la Sociedad están destinados principalmente a la compra de Vehículos y Maquinarias y alocados casi en su totalidad en las subsidiarias Servimak S.A. y ANASAC Chile S.A.

### Nota 13

Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

Agrícola Nacional S.A.C. e I. a través de su subsidiaria indirecta ANASAC Hong Kong Limited materializó con fecha 24 de abril de 2013 una inversión del 10% en la propiedad de la empresa asociada Zhejiang Longyou East ANASAC Crop Science (China), dicha empresa mantiene actividades industriales y comerciales complementarias con las de ANASAC.

El registro contable de la inversión se efectuó de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad N°28, es decir, aplicando el método de la participación por la influencia significativa que se ejerce sobre las operaciones y marcha de los negocios en la empresa asociada. El valor total de la inversión ascendió a M\$ 731.364, con lo cual se obtiene una inversión provisional al 31 de diciembre de 2013 de M\$ 102.883 y la identificación activos intangibles en la adquisición que ascienden a M\$ 628.481

El valor justo de los activos netos adquiridos sobre la cual se determina la inversión en la asociada, ha sido registrado sobre la base de un Estudio Preliminar preparado por una empresa especialista independiente en estudios de asignación de precios, por lo tanto, en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2013 se presenta un registro provisional según disponen las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS N°3) teniendo un año calendario para concluir con la revisión de este estudio y registro contable de la inversión en la coligada.

Las transacciones comerciales que se realizan con la coligada o con sus relacionadas se efectúan a los precios corrientes en plaza, en condiciones de plena competencia y cuando existen resultados no realizados estos se anulan.

El rubro de esta coligada es la exportación de insumos agropecuarios

La información del movimiento de inversiones en coligadas del año 2013 es el siguiente:

Nombre	País de constitución	Moneda funcional	Participación %	Participación					Saldo al 01.01.2013 M\$
				Saldo al 01.01.2013	en Ganancia (Pérdida)	Dividendos Recibidos	Otros aumentos Disminuciones	Saldo al 01.01.2013	
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Zhejiang Longyou East ANASAC Crop Science	China	RMB	10%	0	0	0	102.883	102.883	

La información financiera resumida de las principales coligadas es el siguiente:

Nombre	País de constitución	Moneda funcional	Participación %	Activos				Pasivos		Ingreso de actividades Ordinarias M\$	Resultado del año M\$
				Corrientes	No Corrientes	Corrientes	No Corrientes	Patrimonio			
				M\$	M\$	M\$	M\$	M\$			
Zhejiang Longyou East ANASAC Crop Science	China	RMB	10%	184.970	126.647	208.734	0	102.883	0	0	

## Nota 14

Activos no corrientes mantenidos para la venta.

La composición de los activos en proceso de liquidación, al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 son los siguientes:

Activos mantenidos para la venta	31 de Diciembre de 2013	31 de Diciembre de 2012
	M\$	M\$
Maquinarias	-	109.492
Terrenos y construcciones	-	1.064.922
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>1.174.414</b>

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de Diciembre de 2012 no existen obligaciones ni flujos comprometidos relacionados con los activos detallados.

## Nota 15

Activos Intangibles distintos de la Plusvalía

Los saldos del activo intangible durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 son los siguientes:

Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2013	Activo Intangible Bruto	Amortización Acumulada	Activo Intangible Neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	1.755.157	(365.320)	1.389.837
Programas Informaticos	1.083.243	(785.789)	297.454
<b>Total</b>	<b>2.838.400</b>	<b>(1.151.109)</b>	<b>1.687.291</b>

Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2012	Activo Intangible Bruto	Amortización Acumulada	Activo Intangible Neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	668.403	(208.669)	459.734
Programas Informaticos	884.902	(589.119)	295.783
<b>Total</b>	<b>1.553.305</b>	<b>(797.788)</b>	<b>755.517</b>

Los activos intangibles han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo subvenciones gubernamentales ya sea en el desarrollo o adquisición de los mismos.

Al cierre de estos estados financieros no existen restricciones sobre ningún activo intangible que limiten la titularidad del mismo, así como la existencia de garantías sobre estos.

De acuerdo a las estimaciones y proyecciones de las que dispone la Gerencia, las proyecciones de los flujos de caja atribuibles a los activos intangibles permiten recuperar el valor neto de estos activos registrados al 31 de diciembre de 2013.

Las amortizaciones están formando parte del resultado operacional de la sociedad y se presentan en el rubro Gastos de Administración del Estado de Resultado Integral por Función.

La composición y movimientos del activo intangible durante los períodos en análisis son los siguientes:

Movimientos de Activos Intangibles	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Licencias y programas informáticos	Total Activo Intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 31 de diciembre de 2012 (neto)	459.734	295.783	755.517
Adiciones (*)	1.164.778	199.295	1.364.073
Bajas	(77.985)	-	(77.985)
Amortización del año	(156.651)	(196.670)	(353.321)
Incremento (Disminución) por conversión	(39)	(954)	(993)
Saldo final al 31 de diciembre de 2013 (neto)	1.389.837	297.454	1.687.291

Movimientos de Activos Intangibles	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Licencias y programas informáticos	Total Activo Intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 31 de diciembre de 2011 (neto)	260.267	414.831	675.098
Adiciones	247.251	31.807	279.058
Amortización del año	(46.279)	(148.648)	(194.927)
Incremento (Disminución) por conversión	(1.505)	(2.207)	(3.712)
Saldo final al 31 de diciembre de 2012 (neto)	459.734	295.783	755.517

La adición más relevante de intangibles, durante el 2013, incluye un monto de M\$628.481 originados en la compra del 10% de participación en la empresa Zhejiang Longyou East ANASAC Crop Science, identificación efectuada por profesionales independientes a la compañía, de acuerdo a lo informado en Nota 13. Los principales intangibles identificados en esta compra corresponden a licencia de manufactura pesticidas, patentes y registros de productos autorizados por el gobierno de la República Popular China.

## Nota 16

### Plusvalía

A continuación se presenta el detalle de la plusvalía comprada por las distintas unidades generadoras de efectivo durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012:

Detalle	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Goodwill con Servimak S.A.	523.946	523.946
Goodwill con Difem Laboratorios S.A.	1.349.150	1.349.150
Total	1.873.096	1.873.096

La plusvalía comprada representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada reconocida por separado se somete a pruebas de deterioro de valor en forma anual y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

De acuerdo a lo requerido por la Normas Internacionales de Contabilidad, la sociedad efectúa anualmente test de deterioro para las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) a las cuales están asociadas las respectivas plusvalías (NIIF 3), mediante la estimación del valor presente de los flujos, con el fin de determinar la capacidad para generar suficientes beneficios económicos futuros para recuperar la inversión. A la fecha de estos estados financieros, la Sociedad ha determinado que una provisión por deterioro de sus inversiones y plusvalías asociadas no es necesaria.

## Nota 17

### Otros pasivos financieros

El detalle de este rubro corriente y no corriente durante los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y el 31 de diciembre de 2012 se presenta a continuación:

	Otros pasivos financieros	31/12/2013		31/12/2012	
		Corriente en	No Corriente en	Corriente en	No Corriente en
		M\$	M\$	M\$	M\$
a)	Obligaciones con bancos e inst financieras	31.980.480	6.180.320	25.487.533	7.294.285
b)	Obligaciones por leasing	1.081.318	4.048.674	781.672	4.385.993
c)	Otros pasivos financieros	210.304	-	85.015	-
	Totales	33.272.102	10.228.994	26.354.220	11.680.278

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras  
Saldos al 31 de diciembre de 2013:

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
							M\$				M\$	M\$				
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	147.942	-	147.942	-	-	-	-	147.942	VENCIMIENTO	27-02-13	22,80%	22,80%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	73.294	-	73.294	-	-	-	-	73.294	VENCIMIENTO	06-03-13	22,55%	22,55%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	216.745	-	216.745	-	-	-	-	216.745	VENCIMIENTO	08-03-13	22,80%	22,80%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	366.627	366.627	-	-	-	-	366.627	VENCIMIENTO	05-04-13	22,55%	22,55%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	484.673	484.673	-	-	-	-	484.673	VENCIMIENTO	05-04-13	23,10%	23,10%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	106.082	106.082	-	-	-	-	106.082	VENCIMIENTO	05-04-13	22,90%	22,90%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	9.932	26.049	35.981	111.680	-	-	111.680	147.661	MENSUAL	03-05-13	22,75%	22,75%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	20.436	20.436	-	-	-	-	20.436	VENCIMIENTO	03-05-13	24,50%	24,50%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	37.984	37.984	-	-	-	-	37.984	VENCIMIENTO	03-05-13	15,25%	15,25%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	8.191	21.216	29.407	102.217	-	-	102.217	131.624	MENSUAL	06-12-13	25,60%	25,60%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	61.163	61.163	-	-	-	-	61.163	VENCIMIENTO	18-12-13	25,90%	25,90%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	384.948	384.948	-	-	-	-	384.948	VENCIMIENTO	20-12-13	15,25%	15,25%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	153.132	-	153.132	-	-	-	-	153.132	VENCIMIENTO	02-08-13	22,00%	22,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	20.859	-	20.859	-	-	-	-	20.859	VENCIMIENTO	23-09-13	23,00%	23,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	36.199	-	36.199	-	-	-	-	36.199	VENCIMIENTO	18-10-13	22,00%	22,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	10.872	-	10.872	-	-	-	-	10.872	VENCIMIENTO	20-10-13	23,00%	23,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	10.556	22.158	32.714	76.701	-	-	76.701	109.415	MENSUAL		15,25%	15,25%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	-	79.803	79.803	-	-	-	-	79.803	VENCIMIENTO		26,00%	26,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	-	123.876	123.876	-	-	-	-	123.876	VENCIMIENTO		26,00%	26,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	294.847	-	294.847	-	-	-	-	294.847	VENCIMIENTO		27,00%	27,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-58018941-1	BANCO ITAU	ARS	302.852	-	302.852	-	-	-	-	302.852	VENCIMIENTO	23-07-13	27,90%	27,90%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-58018941-1	BANCO ITAU	ARS	169.283	-	169.283	-	-	-	-	169.283	VENCIMIENTO	23-07-13	27,90%	27,90%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-53718600-9	BANCO HSBC	ARS	41.320	-	41.320	-	-	-	-	41.320	MENSUAL	26-04-13	24,50%	24,50%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-53718600-9	BANCO HSBC	ARS	142.236	-	142.236	-	-	-	-	142.236	VENCIMIENTO		24,50%	24,50%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	38.030	-	38.030	-	-	-	-	38.030	VENCIMIENTO	07-01-13	24,62%	24,62%
			Subtotal Obligaciones bancarias		1.676.289	1.735.015	3.411.304	290.598	0	0	290.598	3.701.902				

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
							M\$				M\$	M\$				
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	128.542	-	128.542	-	-	-	-	128.542	VENCIMIENTO	21-01-13	25,03%	25,03%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	298.957	-	298.957	-	-	-	-	298.957	VENCIMIENTO	06-02-13	26,56%	26,56%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	BANCO FRANCES	ARS	118.539	-	118.539	-	-	-	-	118.539	VENCIMIENTO		22,00%	22,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	BANCO FRANCES	ARS	148.611	-	148.611	-	-	-	-	148.611	VENCIMIENTO		22,75%	22,75%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	BANCO FRANCES	ARS	215.575	-	215.575	-	-	-	-	215.575	VENCIMIENTO		21,00%	21,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	BANCO FRANCES	ARS	50.589	-	50.589	-	-	-	-	50.589	VENCIMIENTO		21,00%	21,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	BANCO FRANCES	ARS	163.047	-	163.047	-	-	-	-	163.047	VENCIMIENTO		21,00%	21,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	1.261.887	805	1.262.692	-	-	-	-	1.262.692				
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	52.640	19.652	72.292	-	-	-	-	72.292				
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	633.944	628.810	1.262.754	-	-	-	-	1.262.754				
GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-53718600-9	BANCO HSBC	ARS	138.424	574.980	713.404	-	-	-	-	713.404				
GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-69345023-9	(AFIP) Administración Nacional de Ingresos Públicos	ARS	1.254	3.760	5.014	15.039	6.267	-	21.306	26.320	MENSUAL		36,00%	36,00%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	860051135	CITIBANK	COP	639.515	-	639.515	-	-	-	-	639.515	VENCIMIENTO	01-07-14	5,68%	5,68%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	890903938	BANCOLOMBIA	COP	6.117	-	6.117	-	-	-	-	6.117	MENSUAL	19-03-14	14,52%	14,52%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	890903938	BANCOLOMBIA	COP	6.527	-	6.527	-	-	-	-	6.527	MENSUAL	02-01-14	26,88%	26,88%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	1.574.197	1.574.197	-	-	-	-	1.574.197	VENCIMIENTO	18-04-2014	0,70%	0,70%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	1.581.175		1.581.175	-	-	-	-	1.581.175	VENCIMIENTO	03-01-2014	0,96%	0,96%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	1.575.061	1.575.061	-	-	-	-	1.575.061	VENCIMIENTO	29-08-2014	0,97%	0,97%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	351.185	351.185	-	-	-	-	351.185	VENCIMIENTO	22-05-2014	2,61%	2,61%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	527.256	527.256	527.256	-	-	527.256	1.054.512	VENCIMIENTO	06-10-2015	2,71%	2,71%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	265.250	265.250	530.499	1.060.999	-	-	1.060.999	1.591.498	VENCIMIENTO	13-07-2016	2,42%	2,42%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	1.575.710	1.575.710	-	-	-	-	1.575.710	VENCIMIENTO	08-08-2014	0,86%	0,86%
			Subtotal Obligaciones bancarias		5.710.592	7.096.666	12.807.258	1.603.294	6.267	0	1.609.561	14.416.819				

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
							M\$				M\$	M\$				
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	1.050.211	1.050.211	-	-	-	-	1.050.211	VENCIMIENTO	18-08-2014	0,85%	0,85%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	441.000	441.000	882.001	-	-	-	-	882.001	VENCIMIENTO	22-09-2014	3,15%	3,15%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	528.521	528.521	-	-	-	-	528.521	VENCIMIENTO	04-10-2014	3,05%	3,05%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	612.092	612.092	918.137	-	-	918.137	1.530.229	VENCIMIENTO	30-06-2016	2,75%	2,75%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	1.575.360	1.575.360	-	-	-	-	1.575.360	VENCIMIENTO	09-05-2014	0,70%	0,70%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	1.311.592		1.311.592	-	-	-	-	1.311.592	VENCIMIENTO	27-03-2014	0,46%	0,46%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	1.051.251	1.051.251	-	-	-	-	1.051.251	VENCIMIENTO	04-04-2014	0,82%	0,82%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	1.050.497	1.050.497	2.100.993	-	-	2.100.993	3.151.490	VENCIMIENTO	21-12-2016	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	396.005	396.005	792.009	-	-	792.009	1.188.014	VENCIMIENTO	04-10-2016	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97018000-1	BANCO SCOTIABANK	USD	-	1.312.285	1.312.285	-	-	-	-	1.312.285	VENCIMIENTO	30-05-2014	0,75%	0,75%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97018000-1	BANCO SCOTIABANK	USD	-	1.574.271	1.574.271	-	-	-	-	1.574.271	VENCIMIENTO	14-07-2014	0,84%	0,84%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	2.770	8.464	11.234	11.345	-	-	11.345	22.579	MENSUAL	16-11-15	0,92%	0,92%
AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97004000-5	BANCO DE CHILE	CLP	88.080	80.630	168.710	241.890	-	-	241.890	410.600	SEMESTRAL	04-04-16	0,63%	0,63%
SERVIMAK S.A.	CHILE	96683120-0	PENTA	CLP	90.460	-	90.460	-	-	-	-	90.460	MENSUAL	05-03-14	0,59%	0,59%
SERVIMAK S.A.	CHILE	96683120-0	PENTA	USD	108.738	-	108.738	-	-	-	-	108.738	MENSUAL	04-02-14	2,67%	2,67%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-7	BCI	EURO	49.198	-	49.198	-	-	-	-	49.198	MENSUAL	04-01-14	3,17%	3,17%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-8	BCI	EURO	26.201	-	26.201	-	-	-	-	26.201	MENSUAL	13-01-14	2,93%	2,93%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-9	BCI	USD	54.480	-	54.480	-	-	-	-	54.480	MENSUAL	04-01-14	0,29%	0,29%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-9	BCI	USD	-	90.130	90.130	-	-	-	-	90.130	MENSUAL	26-04-14	2,96%	2,96%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	CHILE LC	CLP	47.873	-	47.873	-	-	-	-	47.873	MENSUAL	07-08-13	0,24%	0,24%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	18.944	-	18.944	-	-	-	-	18.944	MENSUAL	07-08-13	0,23%	0,23%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	34.561	-	34.561	-	-	-	-	34.561	MENSUAL	30-09-13	0,64%	0,64%
SERVIMAK S.A.	CHILE	96591040-9	AGROZZY	CLP	51.628	-	51.628	-	-	-	-	51.628	MENSUAL	30-09-13	2,50%	2,50%
SERVIMAK S.A.	CHILE	96909650-1	AGROMAS	USD	-	30.500	30.500	-	-	-	-	30.500	MENSUAL	30-10-14	2,50%	2,50%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-9	BCI	CLP	-	82.918	82.918	194.654	-	-	194.654	277.572		15-11-16	0,21%	0,21%
			Subtotal Obligaciones bancarias		2.325.526	9.884.135	12.209.661	4.259.028	0	0	4.259.028	16.468.689				

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	Total Importe corriente			Total Importe no corriente			Total	Tipo de Amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Nominal	Tasa Efectiva	
					hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	M\$	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años						M\$
HORTUS S.A.	PERU	20100047218	BANCO CONTINENTAL	USD	-	923.974	923.974	21.133	-	-	21.133	945.107	MENSUAL	01-06-18	7,00%	7,00%
ANASAC INTERNACIONAL	CHILE	97004000-5	BANCO DE CHILE	USD	1.051.553	-	1.051.553	-	-	-	-	1.051.553	VENCIMIENTO	21-03-14	1,16%	1,16%
ANASAC INTERNACIONAL	CHILE	76645030-K	BANCO ITAU	USD	526.010	-	526.010	-	-	-	-	526.010	VENCIMIENTO	24-03-14	1,43%	1,43%
ANASAC INTERNACIONAL	CHILE	76645030-K	BANCO ITAU	USD	-	1.050.720	1.050.720	-	-	-	-	1.050.720	VENCIMIENTO	12-05-14	1,05%	1,05%
			Subtotal Obligaciones bancarias		1.577.563	1.974.694	3.552.257	21.133	0	0	21.133	3.573.390				
			Total Obligaciones bancarias		11.289.970	20.690.510	31.980.480	6.174.053	6.267	0	6.180.320	38.160.800				

## b) Obligaciones con leasing

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
							MS				MS	MS				
HORTUS S.A.	PERU	20100047218	BANCO CREDITO	USD	-	48.616	48.616	-	-	-	-	48.616	MENSUAL	01-06-18	7,00%	7,00%
HORTUS S.A.	PERU	20100047218	BANCO CREDITO	USD	-	-	-	105.327	-	-	105.327	105.327	MENSUAL	01-06-18	7,00%	7,00%
SOCIEDAD AGRICOLA LOS RUILOS S.A.	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	UF	1.245	3.837	5.082	5.365	-	-	5.365	10.447	MENSUAL	01-09-14	0,53%	0,53%
ANASAC AMBIENTAL	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	1.143	2.686	3.829	3.069	-	-	3.069	6.898	MENSUAL	25-09-15	0,75%	0,75%
ANASAC AMBIENTAL	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	UF	10.174	23.987	34.161	71.699	-	-	71.699	105.860	MENSUAL	01-09-17	0,75%	0,75%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	5.385	-	5.385	-	-	-	-	5.385	MENSUAL	01-02-2014	0,73%	0,73%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	9.403	8.297	17.700	-	-	-	-	17.700	MENSUAL	01-06-2014	0,73%	0,73%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	5.354	14.344	19.698	1.677	-	-	1.677	21.375	MENSUAL	01-02-2015	0,73%	0,73%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97044000-5	BANCO CHILE	UF	15.931	42.654	58.585	35.084	-	-	35.084	93.669	MENSUAL	01-07-2015	0,66%	0,66%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97044000-5	BANCO CHILE	UF	4.670	12.524	17.194	14.825	-	-	14.825	32.019	MENSUAL	01-10-2015	0,66%	0,66%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97044000-5	BANCO CHILE	\$	11.222	34.718	45.940	44.656	-	-	44.656	90.596	MENSUAL	01-11-2015	0,62%	0,62%
AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	UF	1.718	5.955	7.673	9.631	-	-	9.631	17.304	MENSUAL	17-03-16	0,75%	0,75%
DIFEM LABORATORIOS S.A.	CHILE	97080000-K	BANCO BICE	UF	20.438	65.548	85.986	82.346	2.628.525	-	2.710.871	2.796.857	MENSUAL	01-12-27	0,45%	0,45%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	800051334	LEASING DE CREDITO S.A.	COP	-	-	-	10.240	4.551	-	14.791	14.791	MENSUAL	15-04-18	8,66%	8,66%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	800051334	LEASING DE CREDITO S.A.	COP	-	-	-	8.739	3.884	-	12.623	12.623	MENSUAL	15-04-18	8,66%	8,66%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	860059294	LEASING BANCOLOMBIA	COP	-	-	-	120.482	-	-	120.482	120.482	MENSUAL	01-11-16	9,82%	9,82%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	58.282	-	58.282	149.359	-	-	149.359	207.641	ANUAL	01-01-16	0,74%	0,74%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	-	51.686	51.686	56.326	-	-	56.326	108.012	ANUAL	01-11-15	0,55%	0,55%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	-	35.849	35.849	39.069	-	-	39.069	74.918	ANUAL	01-11-15	0,55%	0,55%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	2.291	4.718	7.009	34.043	-	-	34.043	41.052	MENSUAL	01-09-14	0,65%	0,65%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BCI	CLP	-	13.506	13.506	-	-	-	-	13.506	ANUAL	01-04-16	0,78%	0,78%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	CHILE	CLP	10.088	-	10.088	23.194	-	-	23.194	33.282	ANUAL	01-03-16	0,99%	0,99%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	19.330	171.518	190.848	5.642	-	-	5.642	196.490	MENSUAL	01-01-15	0,62%	0,62%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	654	-	654	-	-	-	-	654	MENSUAL	01-02-14	0,64%	0,64%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	2.043	6.394	8.437	2.973	-	-	2.973	11.410	MENSUAL	01-04-15	0,70%	0,70%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.404	2.404	3.808	-	-	-	-	3.808	MENSUAL	01-08-14	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.404	2.404	3.808	-	-	-	-	3.808	MENSUAL	01-08-14	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.740	2.982	4.722	-	-	-	-	4.722	MENSUAL	01-08-14	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.740	2.982	4.722	-	-	-	-	4.722	MENSUAL	01-08-14	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	-	37.342	37.342	-	-	-	-	37.342	ANUAL	01-09-14	0,43%	0,43%
			Subtotal Obligaciones por leasing		185.659	594.951	780.610	823.745	2.636.960	0	3.460.706	4.241.315				

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	Total Importe corriente			Total Importe no corriente			Total	Tipo de Amortización	Fecha de vencimiento	Tasa Nominal	Tasa Efectiva		
					hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	M\$						M\$	M\$
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	38.243		38.243	41.155	-	-	41.155	79.398	ANUAL	01-03-15	0,63%	0,63%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.367	4.265	5.632	1.478	-	-	1.478	7.110	MENSUAL	01-03-15	0,65%	0,65%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	851	2.653	3.504	919	-	-	919	4.423	MENSUAL	01-03-15	0,65%	0,65%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.329	4.155	5.484	7.513	-	-	7.513	12.997	MENSUAL	01-03-16	0,68%	0,68%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	10.144	9.557	19.701	-	-	-	-	19.701	ANUAL	01-12-14	0,61%	0,61%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	492	-	492	-	-	-	-	492	MENSUAL	01-01-14	0,73%	0,73%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	-	48.085	48.085	57.569	-	-	57.569	105.654	ANUAL	01-04-15	0,77%	0,77%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	8.802	-	8.802	9.122	-	-	9.122	17.924	ANUAL	01-02-15	0,69%	0,69%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	2.360	7.325	9.685	9.472	-	-	9.472	19.157	MENSUAL	01-11-15	0,59%	0,59%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	-	15.510	15.510	16.599	-	-	16.599	32.109	ANUAL	01-11-15	0,60%	0,60%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	2.181	6.774	8.955	9.603	-	-	9.603	18.558	MENSUAL	01-12-15	0,63%	0,63%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	-	38.631	38.631	86.315	-	-	86.315	124.946	ANUAL	01-06-16	0,66%	0,66%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	CHILE	CLP	2.760	8.604	11.364	11.208	-	-	11.208	22.572	MENSUAL	01-01-18	0,63%	0,63%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	CHILE	CLP	6.399	19.917	26.316	58.788	35.629	-	94.417	120.733	MENSUAL	01-04-18	0,61%	0,61%	
SERVIMAK S.A.	BCI	97080000-K	BICE	UF	33.458		33.458	72.833	39.586	-	112.419	145.877	ANUAL	01-03-17	0,51%	0,51%	
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	CHILE	CLP	-	26.846	26.846	60.179	70.000	-	130.179	157.025	ANUAL	01-04-18	0,63%	0,63%	
			Subtotal Obligaciones por leasing		108.386	192.322	300.708	442.753	145.215	0	587.968	888.676					
			Total Obligaciones por leasing		294.045	787.273	1.081.318	1.266.498	2.782.175	0	4.048.674						

c) Otros pasivos financieros

Obligaciones por SWAP

Numero de contrato	Tipo de contrato	Contraparte (Banco)	Moneda	Tasa Recibe	Tasa Paga	Partida o transacción protegida	Fair Value	
							Activo (Pasivo)	Sociedad
749726-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 2,00%	3,15%	Préstamo	(5.125)	Anasac Chile
759321-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 1,90%	3,05%	Préstamo	(3.095)	Anasac Chile
12104	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	(39.089)	Anasac Chile
13060	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	(34.379)	Agricola Nacional
							(81.688)	

N° Operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Monto en moneda extranjera	Moneda	Tipo de cambio	Fair Value		Institución Financiera
						Activo (Pasivo)	M\$	
98033	8/7/2013	2/3/2014	2.400.000	Dólar	527,35	(2.141)		SCOTIABANK
98455	8/14/2013	2/10/2014	1.450.000	Dólar	519,70	(12.876)		SCOTIABANK
99008	8/27/2013	2/24/2014	2.000.000	Dólar	527,50	(3.748)		SCOTIABANK
99731	9/10/2013	3/11/2014	2.000.000	Dólar	519,05	(22.126)		SCOTIABANK
99769	9/11/2013	5/9/2014	3.000.000	Dólar	519,15	(41.991)		SCOTIABANK
74082	11/7/2013	6/5/2014	1.000.000	Dólar	528,10	5.832		SECURITY
74083	11/7/2013	6/5/2014	1.000.000	Dólar	529,10	4.850		SECURITY
74084	11/7/2013	6/5/2014	1.000.000	Dólar	529,10	4.850		SECURITY
74089	11/7/2013	6/5/2014	1.000.000	Dólar	529,60	4.359		SECURITY
197789	10/15/2013	4/14/2014	1.000.000	Dólar	510,57	(20.766)		BANCO DE CHILE
194475	8/22/2013	2/18/2014	2.000.000	Dólar	525,51	(6.531)		BANCO DE CHILE
197438	10/8/2013	10/8/2013	1.000.000	Dólar	511,47	(19.503)		BANCO DE CHILE
378653	10/23/2013	4/22/2014	1.000.000	Dólar	515,12	(16.652)		BCI
402432	11/8/2013	5/7/2014	1.000.000	Dólar	530,45	(2.340)		BCI
410018	11/13/2013	2/11/2014	1.000.000	Dólar	529,20	1.216		BCI
410037	11/13/2013	3/13/2014	1.000.000	Dólar	531,05	1.389		BCI
177065	11/8/2013	5/7/2014	1.000.000	Dólar	530,45	(2.438)		PENTA
							(128.616)	

Total Otros pasivos financieros al 31 de Diciembre de 2013

(210.304)

Los contratos swap fueron tomados con fecha 05 de octubre de 2011, y cuyo objetivo fue para cubrir las variaciones frente al dólar de nuestros pasivos. Dichos contratos tienen vencimiento al 04 de abril de 2016 y la forma de registrar las variaciones del instrumento financiero que cubre riesgos de un pasivo con cargo directo al estado de resultados

Saldo al 31 de diciembre de 2012

a) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
							MS				MS	MS			
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	115.698	-	115.698	-	-	-	-	115.698	VENCIMIENTO	7,90%	7,90%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	148.444	-	148.444	-	-	-	-	148.444	VENCIMIENTO	7,90%	7,90%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	27.316	-	27.316	-	-	-	-	27.316	VENCIMIENTO	8,88%	8,88%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	-	50.238	50.238	-	-	-	-	50.238	VENCIMIENTO	8,88%	8,88%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	-	188.284	188.284	-	-	-	-	188.284	VENCIMIENTO	8,88%	8,88%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	-	56.430	56.430	-	-	-	-	56.430	VENCIMIENTO	7,99%	7,99%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	-	37.598	37.598	-	-	-	-	37.598	VENCIMIENTO	9,28%	9,28%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	-	37.598	37.598	-	-	-	-	37.598	VENCIMIENTO	9,28%	9,28%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	USD	-	32.253	32.253	-	-	-	-	32.253	VENCIMIENTO	9,28%	9,28%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	201.544	201.544	-	-	-	-	201.544	VENCIMIENTO	24,50%	24,50%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	98.973	98.973	-	-	-	-	98.973	VENCIMIENTO	24,50%	24,50%
			<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>		291.458	702.918	994.376	0	0	0	0	994.376			

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
										MS					
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	-	14.431	14.431	-	-	-	-	14.431	VENCIMIENTO	24,50%	24,50%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	USD	-	215.836	215.836	-	-	-	-	215.836	VENCIMIENTO	8,00%	8,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	USD	-	57.380	57.380	-	-	-	-	57.380	VENCIMIENTO	10,00%	10,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	USD	-	103.201	103.201	-	-	-	-	103.201	VENCIMIENTO	10,00%	10,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	USD	-	137.527	137.527	-	-	-	-	137.527	VENCIMIENTO	10,00%	10,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-58018941-1	BANCO ITAU	USD	-	501.413	501.413	-	-	-	-	501.413	VENCIMIENTO	8,83%	8,83%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-53718600-9	BANCO HSBC	ARS	-	460.039	460.039	-	-	-	-	460.039	MENSUAL	21,25%	21,25%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	190.568	-	190.568	-	-	-	-	190.568	VENCIMIENTO	17,00%	17,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	72.564	-	72.564	-	-	-	-	72.564	VENCIMIENTO	17,00%	17,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	102.112	-	102.112	-	-	-	-	102.112	VENCIMIENTO	17,00%	17,00%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	171.540	-	171.540	-	-	-	-	171.540	VENCIMIENTO	20,49%	20,49%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	145.246	-	145.246	-	-	-	-	145.246	VENCIMIENTO	20,63%	20,63%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	79.872	-	79.872	-	-	-	-	79.872	VENCIMIENTO	20,69%	20,69%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	-	203.440	203.440	-	-	-	-	203.440	VENCIMIENTO	20,83%	20,83%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	-	143.391	143.391	-	-	-	-	143.391	VENCIMIENTO	19,89%	19,89%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	-	229.508	229.508	-	-	-	-	229.508	VENCIMIENTO	19,90%	19,90%
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	BANCO FRANCES	ARS	32.624	-	32.624	-	-	-	-	32.624	ADELANTOS BANCARIOS		
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	BANCO GALICIA	ARS	844.953	544.148	1.389.101	-	-	-	-	1.389.101	ADELANTOS BANCARIOS		
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	BANCO PATAGONIA	ARS	102.454	135.556	238.010	-	-	-	-	238.010	ADELANTOS BANCARIOS		
GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	BANCO SANTANDER RIO	ARS	70.217	289.777	359.994	-	-	-	-	359.994	ADELANTOS BANCARIOS		
GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-69345023-9	(AFIP) ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE INGRESOS PÚBLICOS	ARS	1.528	5.263	6.791	32.078	-	-	32.078	38.869	MENSUAL	36,00%	36,00%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	860051135	CITIBANK	COP	1.221.413	-	1.221.413	-	-	-	-	1.221.413	MENSUAL	6,17%	6,17%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	890903938	BANCOLOMBIA	COP	67.972	-	67.972	-	-	-	-	67.972	MENSUAL	15,07%	15,07%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	890903938	BANCOLOMBIA	COP	5.063	-	5.063	-	-	-	-	5.063	MENSUAL		
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	860007660	HELM BANK	COP	14.895	-	14.895	-	-	-	-	14.895	SEMESTRAL		
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	244.085	244.085	-	-	-	-	244.085	VENCIMIENTO	2,71%	2,71%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	327.127	327.127	-	-	-	-	327.127	VENCIMIENTO	2,61%	2,61%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	239.980	239.980	-	-	-	-	239.980	VENCIMIENTO	2,71%	2,71%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	319.973	319.973	-	-	-	-	319.973	VENCIMIENTO	2,61%	2,61%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	1.200.513	-	1.200.513	-	-	-	-	1.200.513	VENCIMIENTO	0,92%	0,92%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	1.445.312	1.445.312	-	-	-	-	1.445.312	VENCIMIENTO	1,40%	1,40%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	413.966	-	413.966	-	-	-	-	413.966	VENCIMIENTO	3,15%	2,31%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	251.727	251.727	-	-	-	-	251.727	VENCIMIENTO	3,05%	2,21%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	399.967	399.967	-	-	-	-	399.967	VENCIMIENTO	3,15%	2,31%
			<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>		4.737.500	6.269.081	11.006.581	32.078	0	0	32.078	11.038.659			

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
							M\$				M\$	M\$			
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	239.980	239.980	-	-	-	-	239.980	VENCIMIENTO	3,05%	2,21%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	1.200.533	-	1.200.533	-	-	-	-	1.200.533	VENCIMIENTO	0,95%	0,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	1.442.058	1.442.058	-	-	-	-	1.442.058	VENCIMIENTO	1,21%	1,21%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	960.720	960.720	-	-	-	-	960.720	VENCIMIENTO	1,20%	1,20%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	299.975	-	299.975	-	-	-	-	299.975	VENCIMIENTO	3,15%	3,15%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	479.960	479.960	-	-	-	-	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	308.794	308.794	-	-	-	-	308.794	VENCIMIENTO	3,15%	7,56%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	479.960	479.960	-	-	-	-	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97018000-1	BANCO SCOTIABANK	USD	-	1.685.174	1.685.174	-	-	-	-	1.685.174	VENCIMIENTO	1,37%	1,37%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	1.681.027	-	1.681.027	-	-	-	-	1.681.027	VENCIMIENTO	1,25%	1,25%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	399.967	-	399.967	-	-	-	-	399.967	VENCIMIENTO	2,37%	2,37%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	188.126	188.126	-	-	-	-	188.126	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	407.393	407.393	-	-	-	-	407.393	VENCIMIENTO	2,37%	2,37%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	179.985	179.985	-	-	-	-	179.985	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	-	-	239.980	-	-	239.980	239.980	VENCIMIENTO	2,71%	2,71%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	-	-	319.973	-	-	319.973	319.973	VENCIMIENTO	2,61%	2,61%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	-	-	239.980	-	-	239.980	239.980	VENCIMIENTO	2,71%	2,71%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	-	-	239.980	-	-	239.980	239.980	VENCIMIENTO	2,71%	2,71%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	-	-	-	239.980	-	-	239.980	239.980	VENCIMIENTO	2,71%	2,71%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	-	-	479.960	-	-	479.960	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	-	-	479.960	-	-	479.960	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	-	-	479.960	-	-	479.960	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	-	-	479.960	-	-	479.960	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	-	-	479.960	-	-	479.960	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	-	-	479.960	-	-	479.960	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	-	-	-	479.960	-	-	479.960	479.960	VENCIMIENTO	4,38%	4,38%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	-	-	179.985	-	-	179.985	179.985	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	-	-	179.985	-	-	179.985	179.985	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	-	-	179.985	-	-	179.985	179.985	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	-	-	179.985	-	-	179.985	179.985	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	-	-	179.985	-	-	179.985	179.985	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	USD	-	-	-	179.985	-	-	179.985	179.985	VENCIMIENTO	2,95%	2,95%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	-	-	399.967	-	-	399.967	399.967	VENCIMIENTO	3,15%	2,31%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	-	-	239.980	-	-	239.980	239.980	VENCIMIENTO	3,05%	2,21%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	-	-	399.967	-	-	399.967	399.967	VENCIMIENTO	3,15%	2,31%
			<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>		3.581.502	6.372.150	9.953.652	6.279.477	0	0	6.279.477	16.233.129			

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
										MS					
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97006000-6	BANCO BCI	USD	-	-	-	239.980	-	-	239.980	239.980	VENCIMIENTO	3,05%	2,21%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	802	-	802	-	-	-	-	802	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	789	-	789	-	-	-	-	789	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	825	-	825	-	-	-	-	825	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	805	805	-	-	-	-	805	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	821	821	-	-	-	-	821	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	803	803	-	-	-	-	803	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	853	853	-	-	-	-	853	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	828	828	-	-	-	-	828	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	844	844	-	-	-	-	844	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	867	867	-	-	-	-	867	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	860	860	-	-	-	-	860	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	868	868	-	-	-	-	868	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	883	-	-	883	883	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	872	-	-	872	872	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	912	-	-	912	912	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	914	-	-	914	914	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	916	-	-	916	916	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	914	-	-	914	914	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	938	-	-	938	938	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	937	-	-	937	937	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	946	-	-	946	946	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	959	-	-	959	959	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	956	-	-	956	956	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	984	-	-	984	984	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	982	-	-	982	982	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	988	-	-	988	988	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.010	-	-	1.010	1.010	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.013	-	-	1.013	1.013	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.022	-	-	1.022	1.022	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.030	-	-	1.030	1.030	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.041	-	-	1.041	1.041	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.047	-	-	1.047	1.047	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.062	-	-	1.062	1.062	MENSUAL	0,92%	0,92%
			<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>		2.416	7.549	9.965	260.306	0	0	260.306	270.271			

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
								MS							
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.072	-	-	1.072	1.072	MENSUAL	0,92%	0,92%
XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	BANCO CORPBANCA	CLP	-	-	-	1.219	-	-	1.219	1.219	MENSUAL	0,92%	0,92%
AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97004000-5	BANCO DE CHILE	CLP	105.889	-	105.889	403.150	-	-	403.150	509.039	SEMESTRAL	7,56%	7,56%
AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	CLP	74.619	-	74.619	-	-	-	-	74.619	MENSUAL	0,63%	0,63%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	PESOS	222.509	-	222.509	-	-	-	-	222.509	MENSUAL	0,59%	0,59%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	PESOS	749.653	-	749.653	-	-	-	-	749.653	MENSUAL	0,58%	0,58%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	PESOS	-	60.470	60.470	-	-	-	-	60.470	MENSUAL	0,65%	0,65%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	PESOS	301.963	-	301.963	-	-	-	-	301.963	MENSUAL	0,70%	0,70%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97023000-9	BANCO CORP BANCA	PESOS	65.718	-	65.718	-	-	-	-	65.718	MENSUAL	0,69%	0,69%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97023000-9	BANCO CORP BANCA	PESOS	101.104	-	101.104	-	-	-	-	101.104	MENSUAL	0,69%	0,69%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97080000-K	BANCO BICE	PESOS	801.765	-	801.765	-	-	-	-	801.765	MENSUAL	0,58%	0,58%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97004000-5	BCO CHILE	CLP	152.666	-	152.666	-	-	-	-	152.666	VENCIMIENTO	0,62%	0,62%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	-	77.212	77.212	-	277.571	-	277.571	354.783	ANUAL	0,64%	0,64%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	USD	92.421	-	92.421	-	-	-	-	92.421	VENCIMIENTO	0,24%	0,24%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97052000-K	PENTA	CLP	151.492	-	151.492	-	-	-	-	151.492	VENCIMIENTO	0,71%	0,71%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	98.526	-	98.526	-	-	-	-	98.526	VENCIMIENTO	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	256	-	256	-	-	-	-	256	VENCIMIENTO	2,00%	2,00%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI VISA	CLP	275	-	275	-	-	-	-	275	MENSUAL	2,00%	2,00%
SERVIMAK S.A.	CHILE	96909650-1	AGROMAS	USD	27.107	-	27.107	29.224	-	-	29.224	56.331	SEMESTRAL	0,53%	0,53%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	152.898	-	152.898	-	-	-	-	152.898	VENCIMIENTO	0,64%	0,64%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	215.102	-	215.102	-	-	-	-	215.102	VENCIMIENTO	0,66%	0,66%
SERVIMAK S.A.	CHILE	96909650-1	AGROMAS	UF	55.741	10.875	66.616	-	-	-	-	66.616	SEMESTRAL	0,53%	0,53%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	UF	-	-	-	-	-	-	-	-	MENSUAL	0,71%	0,71%
SOCIEDAD AGRICOLA LOS RULOS S.A	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	UF	1.175	3.523	4.698	10.188	-	-	10.188	14.886	MENSUAL	0,53%	0,53%
			<b>Subtotal Obligaciones bancarias</b>		3.370.879	152.080	3.522.959	444.853	277.571	-	722.424	4.245.383			
			<b>Total Obligaciones bancarias 31 de diciembre de 2012</b>		<b>11.983.755</b>	<b>13.503.778</b>	<b>25.487.533</b>	<b>7.016.714</b>	<b>277.571</b>	<b>0</b>	<b>7.294.285</b>	<b>32.781.818</b>			

## b) Obligaciones por leasing

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
								MS							
HORTUS	PERU	20-5	BANCO CREDITO	USD	-	19.519	19.519	31.995	9.195	-	41.190	60.709	MENSUAL	7,00%	7,00%
ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	860059294	LEASING BANCOLOMBIA	COP	-	-	-	115.980	32.217	-	148.197	148.197	MENSUAL	21,95%	21,95%
ANASAC AMBIENTAL	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	USD	2.798	7.664	10.462	25.309	-	-	25.309	35.771	MENSUAL	0,75%	0,75%
ANASAC AMBIENTAL	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	UF	1.172	2.628	3.800	6.403	-	-	6.403	10.203	MENSUAL	0,75%	0,75%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97015000-5	BANCO SANTANDER SANTIAGO	USD	30.486	72.311	102.797	41.454	-	-	41.454	144.251	MENSUAL	0,73%	0,73%
ANASAC CHILE S.A.	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	USD	31.968	95.908	127.876	225.001	-	-	225.001	352.877	MENSUAL	0,66%	0,66%
AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97036000-K	BANCO SANTANDER	CLP	1.575	905	2.480	-	-	-	-	2.480	MENSUAL	0,75%	0,75%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97080000-K	BANCO RABOBANK	UF	9.055	-	9.055	-	-	-	-	9.055	MENSUAL	0,45%	0,45%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97004000-5	BANCO CHILE	UF	3.990	3.018	7.008	-	-	-	-	7.008	MENSUAL	0,45%	0,45%
DIFEM LABORATORIOS S.A	CHILE	97080000-K	BANCO BICE	UF	6.088	6.795	12.883	295.017	461.708	1.961.812	2.718.537	2.731.420	MENSUAL	0,45%	0,45%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	2.369	-	2.369	126.807	71.988	-	198.795	201.164	ANUAL	0,74%	0,74%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	4.029	3.255	7.284	-	-	-	-	7.284	MENSUAL	0,64%	0,64%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	1.939	6.920	8.859	-	-	-	-	8.859	MENSUAL	0,59%	0,59%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	3.155	3.975	7.130	-	-	-	-	7.130	MENSUAL	0,54%	0,54%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	1.540	6.468	8.008	-	-	-	-	8.008	MENSUAL	0,54%	0,54%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	-	328	328	-	-	-	-	328	MENSUAL	0,67%	0,67%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	-	47.742	47.742	108.015	-	-	108.015	155.757	ANUAL	0,55%	0,55%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	2.120	35.235	37.355	74.918	-	-	74.918	112.273	ANUAL	0,55%	0,55%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	-	6.614	6.614	7.009	-	-	7.009	13.623	MENSUAL	0,65%	0,65%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	CLP	697	13.438	14.135	30.668	17.464	-	48.132	62.267	ANUAL	0,78%	0,78%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	18.379	1.671	20.050	-	-	-	-	20.050	MENSUAL	0,55%	0,55%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	911	39.513	40.424	190.813	-	-	190.813	231.237	MENSUAL	0,62%	0,62%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.880	2.840	4.720	654	-	-	654	5.374	MENSUAL	0,64%	0,64%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.293	5.881	7.174	11.410	-	-	11.410	18.584	MENSUAL	0,70%	0,70%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.293	4.042	5.335	3.808	-	-	3.808	9.143	MENSUAL	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.604	4.042	5.646	3.808	-	-	3.808	9.454	MENSUAL	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.604	5.013	6.617	4.722	-	-	4.722	11.339	MENSUAL	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	-	3.721	3.721	4.722	-	-	4.722	8.443	MENSUAL	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	39.789	31.824	71.613	37.343	-	-	37.343	108.956	ANUAL	0,43%	0,43%
			<b>Subtotal Obligaciones por leasing</b>		169.734	431.270	601.004	1.345.856	592.572	1.961.812	3.900.240	4.501.244			

Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Moneda	hasta 90 días	más de 90 días hasta 1 año	Total Importe corriente	más de 1 año hasta 3 años	más de 3 años hasta 5 años	más de 5 años	Total Importe no corriente	Total	Tipo de Amortización	Tasa Nominal	Tasa Efectiva
										MS					
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.265	-	1.265	79.399	-	-	79.399	80.664	ANUAL	0,63%	0,63%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	786	3.945	4.731	7.110	-	-	7.110	11.841	MENSUAL	0,65%	0,65%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.226	2.454	3.680	4.422	-	-	4.422	8.102	MENSUAL	0,65%	0,65%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	9.871	3.830	13.701	11.433	1.564	-	12.997	26.698	MENSUAL	0,68%	0,68%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	CLP	1.373	9.178	10.551	9.500	-	-	9.500	20.051	ANUAL	0,61%	0,61%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	-	4.285	4.285	492	-	-	492	4.777	MENSUAL	0,73%	0,73%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	8.656	46.263	54.919	103.283	-	-	103.283	158.202	ANUAL	0,77%	0,77%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	CLP	763	-	763	17.924	-	-	17.924	18.687	ANUAL	0,69%	0,69%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	-	6.064	6.064	19.157	-	-	19.157	25.221	MENSUAL	0,59%	0,59%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	2.033	15.294	17.327	32.109	-	-	32.109	49.436	ANUAL	0,60%	0,60%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	-	3.344	3.344	18.557	-	-	18.557	21.901	MENSUAL	0,63%	0,63%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BBVA	CLP	11.445	38.875	50.320	80.197	44.749	-	124.946	175.266	ANUAL	0,66%	0,66%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE	CLP	313	-	313	21.153	12.131	-	33.284	33.597	ANUAL	0,99%	0,99%
SERVIMAK S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE	CLP	1.433	7.972	9.405	22.573	-	-	22.573	31.978	MENSUAL	0,63%	0,63%
			<b>Subtotal Obligaciones por leasing</b>		39.164	141.504	180.668	427.309	58.444	-	485.753				
			<b>Total Obligaciones por leasing al 31 de diciembre de 2012</b>		<b>208.898</b>	<b>572.774</b>	<b>781.672</b>	<b>1.773.165</b>	<b>651.016</b>	<b>1.961.812</b>	<b>4.385.993</b>				

c) Otros pasivos financieros

Numero de contrato	Tipo de contrato	Contraparte (Banco)	Moneda	Tasa Recibe	Tasa Paga	Partida o transacción protegida	Valor Razonable M\$
749726-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 2,00%	3,15%	Préstamo	11.607
759321-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 1,90%	3,05%	Préstamo	7.167
768319-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 2,24%	3,15%	Préstamo	1.147
12104	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	64.759
13060	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	335
<b>Total Otros pasivos financieros al 31 de diciembre de 2012</b>							<b>85.015</b>

Los contratos swap fueron tomados con fecha 05 de octubre de 2011, y cuyo objetivo fue para cubrir las variaciones frente al dólar de nuestros pasivos. Dichos contratos tienen vencimiento al 04 de abril de 2016 y la forma de registrar las variaciones del instrumento financiero que cubre riesgos de un pasivo con cargo directo al estado de resultados.

### Nota 18

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El detalle de las cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, respectivamente se presenta a continuación:

Detalle	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales	12.834.351	10.726.101
Documentos por pagar	1.277.929	991.269
Acreedores varios	5.122.061	3.000.063
<b>Totales</b>	<b>19.234.341</b>	<b>14.717.433</b>

El período medio para el pago a proveedores es de 60 días, por lo que el valor libro no difiere de forma significativa de su valor justo.

Dentro de los 10 principales proveedores del grupo se encuentran Monsanto Chile S.A., Basf Chile S.A., YPF Chile S.A., March Chemicals, Dow Agrosiences Chile S.A., Coagra S.A, Rhodia Chile Ltda, Agrícola San Nicolas Ltda, LG Chemicals, Brandt Consolidated.

### Nota 19

Otros pasivos no financieros corrientes

El detalle del rubro otros pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, respectivamente se presenta a continuación:

Detalle	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Ingresos percibidos por adelantado	31	19.385
Venta no despachada	859.982	701.798
Otros pasivos corrientes	877.057	411.211
<b>Totales</b>	<b>1.737.070</b>	<b>1.132.394</b>

## Nota 20

Otras provisiones corrientes

El detalle de los montos provisionados son los siguientes:

Detalle	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
<b>Corriente</b>		
Provisión juicios laborales, civiles	189.105	304.740
Total	189.105	304.740
<b>No Corriente</b>		
Provisión juicios laborales, civiles	-	-
Total	-	-

El movimiento del período en las mencionadas provisiones es el siguiente:

Detalle	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
<b>Corriente</b>		
Saldo inicial	304.740	20.000
Incrementos (Disminuciones) del año	(39.784)	306.163
Provisión utilizada	(68.718)	(6.987)
Disminución por diferencias de conversión	(7.133)	(14.436)
Saldo final	189.105	304.740
<b>No Corriente</b>		
Saldo inicial	-	-
Incrementos del período	-	-
Provisión utilizada	-	-
Disminución por diferencias de conversión	-	-
Saldo final	-	-

## Nota 21

### Controlador y Transacciones con partes relacionadas

#### 1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro junto, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación con parte relacionada	Detalle de cuenta por cobrar	País de Origen	Corriente		No Corriente		Tipo de moneda	Plazo de transacción con parte relacionada	Explicación de la naturaleza contraprestación fijada para liquidar una transacción
					31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012			
					M\$	M\$	M\$	M\$			
78228350-2	Agrícola San Clemente Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestación de servicios	Chile	5.885	69.763	-	-	CLP	60 días	Monetaria
10500295-5	Jose Luis Guarda Weiss	Otras partes relacionadas	Prestación de servicios	Chile	6.500	201.867	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76100092-6	GSB y compañía	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	1.734	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76094647-8	Compañía Emisam	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	1.911	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
6092935-1	Guillermo Nun	Accionista	Fondo a rendir	Chile	74.459	134.450	-	-	CLP	60 días	Monetaria
4889770-3	Bernardo Nun	Accionista	Fondo a rendir	Chile	-	58.663	-	-	CLP	60 días	Monetaria
5663791-5	Nun Melnick Yenny	Accionista	Fondo a rendir	Chile	1.500	2.218	-	-	CLP	60 días	Monetaria
21336053-1	Luis Beconi	Gerente General	Préstamo	Chile	151.734	-	-	-	CLP	840 días	Monetaria
76169689-0	Inversiones La Cintura	Otras partes relacionadas	Préstamos Financieros	Chile	45.001	44.999	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76025625-0	Inversiones y Asesorías Flojel	Otras partes relacionadas	Préstamos Financieros	Chile	88.010	57.855	-	-	CLP	60 días	Monetaria
84003800-9	Manufacturas Winter	Otras partes relacionadas	Préstamos Financieros	Chile	-	6.254	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76030627-4	Servimaule Ltda	Otras partes relacionadas	Cuenta corriente	Chile	13.215	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
22231858-0	Jaime Katz Nun	Otras partes relacionadas	Préstamos Financieros	Chile	19.286	19.282	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76173284-6	PRV y cia	Otras partes relacionadas	Préstamos Financieros	Chile	88.010	57.854	-	-	CLP	60 días	Monetaria
99578480-7	Agrícola y Lacteos Las Vegas S.A.	Otras partes relacionadas	Prestacion de servicios	Chile	127.012	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
99586920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Otras partes relacionadas	Prestacion de servicios	Chile	43.311	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
88946900-5	Comercial Protersa Ltda.	Otras partes relacionadas	Préstamos Financieros	Argentina	-	-	123.546	110.277	USD	5 años	Monetaria
<b>Totales</b>					<b>667.568</b>	<b>653.205</b>	<b>123.546</b>	<b>110.277</b>			

Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación con parte relacionada	Detalle de cuenta por pagar	Pais de Origen	Corriente		No Corriente		Tipo de moneda	Plazo de transacción con parte relacionada	Explicación de la naturaleza contraprestación fijada para liquidar una transacción
					31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012			
					MS	MS	MS	MS			
78228350-2	Agrícola San Clemente Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestacion de servicios	Chile	-	14.329	-	-	CLP	60 días	Monetaria
6092935-1	Guillermo Nun	Accionista	Fondo a rendir	Chile	7	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
91857000-4	Manufacturas Nun y German Ltda	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	831.186	674.532	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76144883-8	Inversiones y comercializadora N y S Ltda	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	831.186	674.532	-	-	CLP	60 días	Monetaria
96666530-0	N Y G S.A.	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	818.120	659.704	-	-	CLP	60 días	Monetaria
96976350-8	Inversiones Melnick Dos SA	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	492.327	399.543	-	-	CLP	60 días	Monetaria
96695320-9	ANDY S.A.	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	266.369	216.217	-	-	CLP	60 días	Monetaria
5663791-5	Nun Melnick Yenny	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	39.909	32.351	-	-	CLP	60 días	Monetaria
6092935-1	Nun Melnick Yjiel Guillermo	Accionista	Dividendo mínimo	Chile	-	4.314	-	-	CLP	60 días	Monetaria
3573697-2	Guillermo Ceardi	Otras partes relacionadas	Director	Chile	2.400	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
<b>Totales</b>					<b>3.281.504</b>	<b>2.675.522</b>	-	-			

## 2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de ANASAC S.A.C. e I. que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

RUT parte relacionada	Nombre	Naturaleza de la relación (según tabla SVS)	Pais de Origen	Detalle de transacciones con parte relacionadas	Importe de transacción			
					Periodo terminado al 31.12.2013 M\$	Efecto en resultados Cargo / (Abono)	Periodo terminado al 31.12.2012 M\$	Efecto en resultados Cargo / (Abono)
91857000-4	Manufacturas Nun y German S.A.C. e I.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	21.525	21.525	21.172	21.172
96666530-0	N y G S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	22.066	22.066	21.695	21.695
96695320-9	ANDY S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	6.352	6.352	6.246	6.246
96976350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	14.642	14.642	14.395	14.395
76100092-6	GSB y Compañía	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	17.230	14.479	16.952	16.952
76092485-7	PACAR y Compañía	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	24.096	20.249	23.700	23.700
76094647-8	Compañía EMISAM	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	25.366	21.317	24.632	24.632
99564470-3	Rarincó S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	26.258	22.066	25.294	25.294
21336053-1	Luis Beconi	Gerente General	Chile	Prestamos	150.000	-	-	-
77476780-0	Asesorías e Inv Valle Mirador Ltda	Otras partes relacionadas	Chile	Asesorías Profesionales	44.400	44.400	43.200	43.200
96771890-4	Asesorías e Inversiones Nativa S. A	Otras partes relacionadas	Chile	Asesorías Profesionales	5.500	5.500	5.555	5.555
99578480-7	Agrícola y Lácteos Las Vegas S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Venta de productos	52.054	(43.742)	42.392	(35.623)
99586920-9	Agrícola y Forestal Las Vegas S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Venta de productos	62.099	(52.184)	38.330	(32.210)
76169689-0	Inversiones La Cintura	Otras partes relacionadas	Chile	Prestamos Financieros	100.184	26.294	45.001	-
76025625-0	Inversiones y Asesorías Flojel	Otras partes relacionadas	Chile	Prestamos Financieros	-	-	57.858	-
76173284-6	PRV y cia	Otras partes relacionadas	Chile	Prestamos Financieros	-	-	57.855	-
77783100-3	Inversiones San Benito	Otras partes relacionadas	Chile	Asesorías Profesionales	88.800	88.800	50.400	50.400
4889770-3	Bernardo Nun	Accionista	Chile	Arriendo de Propiedades	24.290	24.290	23.879	23.879
84003800-9	Manufacturas Winter	Otras partes relacionadas	Chile	Compra de productos	3.278	2.754	12.117	10.182
22231858-0	Jaime Katz Nun	Otras partes relacionadas	Chile	Prestamos Financieros	-	-	19.286	-

Adicionalmente la compañía pago dividendos a sus accionistas controladores, de acuerdo a su porcentaje de participación por M\$ 2.800.621 y M\$ 2.282.743 al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

### 3) Remuneraciones y honorarios del Directorio, Comité de Directores.

#### a) Remuneraciones, honorarios y gastos del directorio

En la junta general ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de junio de 2012, se designó como Directores

- √ Don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular y don Samuel Nun Peicihovici, como su respectivo suplente.
- √ Don Bernardo Nun Peicihovici como titular y don Rodrigo Nun Stitchkin, como su respectivo suplente.
- √ Don Guillermo Nun Melnick como titular y don Rafael Lathrop Olivares, como su respectivo suplente.
- √ Don Guillermo Ceardi Harrington como titular y doña Yenny Nun Melnick, como su respectivo suplente.
- √ Don José Steinsapir Medvinsky como titular y don José Luis Guarda Weiss, como su respectivo suplente.
- √ Don Eugenio de Marchena Guzmán como titular y doña Deborah Nun Bitrán, como su respectivo suplente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante los períodos 2013 y 2012 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dieta		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	2013-2012 M\$	2012-2011 M\$
Fernando Martínez P-C	6.134	6.034	-	-	44.932	58.046
Bernardo Nun P.	2.298	2.267	20.145	18.900	22.466	29.023
Guillermo Nun M.	2.806	2.766	13.230	16.620	22.466	29.023
Rodrigo Nun S.	508	750	55.130	50.344	-	-
Jose Steinsapir M.	2.808	3.017	-	-	22.466	29.023
Rafael Lathrop O.	511	251	-	-	-	-
Guillermo Ceardi H.	3.062	3.017	45.833	82.725	22.466	29.023
Eugenio de Marchena	2.805	1.513	-	37.940	12.733	3.000
Jose Luis Guarda Weiss	254	-	-	-	-	-
	<b>21.186</b>	<b>19.615</b>	<b>134.338</b>	<b>206.529</b>	<b>147.529</b>	<b>177.138</b>

#### b) Remuneraciones, indemnizaciones y otros a personal clave

Las remuneraciones, indemnizaciones, y otros beneficios cancelados al personal clave de la compañía al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 ascienden a M\$ 2.239.299 y M\$ 1.758.461 respectivamente.

#### 4) Identificación de los principales controladores

En consideración a lo requerido por la NIC 24, se indica un detalle de las acciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I., pertenecientes a accionistas que controlan directamente o a través de algún tipo de relación entre sí, el 99,02 % del capital con derecho a voto de la Compañía.

Accionistas	Cantidad de acciones	Participación %
Inversiones y Comercializadora N y S Ltda.	5.504.500	25,02
Manufacturas Nun y German Ltda	5.504.499	25,02
N y G S.A.	5.417.970	24,63
Inversiones Melnick dos S.A.	3.260.422	14,82
Andy S.A.	1.764.020	8,02
Yenny Nun Melnick	264.296	1,20
Inversiones Ochagavia y Cia. Ltda.	16.885	0,08
Banchile Corredores de Bolsa	12.567	0,06
BTG Pactual Chile S.A. C de B	9.095	0,04
Enrique Fuentes de la Sotta	8.144	0,04
Comercial Campo Lindo	7.600	0,03
Santander Investment S.A.	6.408	0,03
Soc Miniere et Matellurgique de Peñarro	6.108	0,03
	<b>21.782.514</b>	

#### 5) Reservas por diferencia de conversión

El detalle de las reservas por diferencias de cambio por conversión, es el siguiente:

Detalle	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Reservas de conversión	(1.766.774)	(163.226)
Reservas de conversión del año	(494.476)	(1.603.548)
<b>Totales</b>	<b>(2.261.250)</b>	<b>(1.766.774)</b>

6) Total Otras Reservas

Detalle	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Reservas de conversión	(2.261.250)	(1.766.774)
Otras reservas varias	(1.780.700)	(1.546.850)
Reservas por unificación de intereses	(585.945)	-
<b>Totales</b>	<b>(4.627.895)</b>	<b>(3.313.624)</b>

**Nota 22**

Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se detallan a continuación:

Conceptos	Saldos al 31 de Diciembre	
	2013	2012
	M\$	M\$
Ventas Nacionales	71.552.496	63.986.735
Ventas Extranjeras	55.874.629	45.438.201
Prestación de servicios	7.436.764	6.007.582
<b>Totales</b>	<b>134.863.889</b>	<b>115.432.518</b>

**Nota 23**

Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración de la Compañía por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

Gastos por función	Saldo al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Costo materias primas y otros CIF	79.257.059	68.433.742
Remuneraciones y otros del personal	18.195.817	17.192.619
Fletes	3.248.656	3.301.103
Depreciación	2.242.260	2.127.915
Gastos viajes	814.628	728.559
Otros	15.278.450	11.556.263
<b>Totales</b>	<b>119.036.870</b>	<b>103.340.201</b>

## Nota 24

Ingresos y Gastos

### Otras ganancias (pérdidas)

El siguiente es el detalle del rubro otras ganancias (pérdidas) por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

Otras ganancias (pérdidas)

	Saldo al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
<b>Otros ingresos</b>		
Resultado en venta de activos fijos (*)	1.384.389	114.765
Ingresos varios	82.815	-
<b>Total otros ingresos</b>	<b>1.467.204</b>	<b>114.765</b>

	Saldo al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
<b>Otros gastos</b>		
Resultado en venta de activos fijos (*)	-	(13.509)
Indemnizaciones	(79.705)	(27.704)
Juicios laborales	(35.601)	11.257
Juicios comerciales	(106.037)	(53.553)
Gasto activos no operacionales	-	(978)
Egresos varios	68.140	(81.807)
<b>Total otros gastos</b>	<b>(153.203)</b>	<b>(166.294)</b>
<b>Total otras ganancias / (pérdidas)</b>	<b>1.314.001</b>	<b>(51.529)</b>

(\*) El resultado en venta activo fijo, presenta el efecto neto de las ventas de activo fijo y los costos del activo fijo vendido o dado de baja.

## Ingresos Financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros para los períodos terminados al 31 de diciembre,

Ingresos financieros	Saldo al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
Intereses comerciales ganados a terceros	385.949	359.413
Intereses inversiones mercado de capitales	145.167	178.456
Otros intereses	169.044	134.327
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>700.160</b>	<b>672.196</b>

## Nota 25

Diferencias de Cambios, Resultado por unidades de Reajustes y Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

El siguiente es el detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

### Diferencias de Cambio

	Saldo al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
<b>Activos</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	410.869	542.388
Otros activos financieros, corrientes	1.963	(6.907)
Otros activos no financieros, corrientes	(5.146)	759
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	(159.869)	(860.320)
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	(62.016)	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	1.215	(4.573)
<b>Pasivos</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	(1.590.374)	232.416
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	59.048	622.216
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	555.237	-
Otros pasivos no financieros corrientes	453	(396.210)
Otros pasivos financieros no corrientes	(13.197)	497.427
<b>Total diferencias de cambio</b>	<b>(801.818)</b>	<b>627.196</b>

## Resultado por Unidades de Reajustes

	Saldo al	
	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$
<b>Activos</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	678	-
Otros activos no financieros, corrientes	1.891	1.828
Activos por impuestos corrientes	141.382	11.795
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	-	113.992
Inventarios	(3)	-
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	48.624	(96)
<b>Pasivos</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	(66.055)	(6.690)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	267	1.995
Cuentas por pagar empresas relacionadas	(46.404)	-
Otros pasivos no financieros corrientes	-	3.210
Patrimonio		(936)
<b>Total resultados por unidades de reajuste</b>	<b>80.381</b>	<b>125.098</b>

## ACTIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Clase de activo	Moneda	31/12/2013	31/12/2012
		MS	MS
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	USD	888.159	2.637.153
Efectivo y equivalentes al efectivo	EUR	0	4.813
Efectivo y equivalentes al efectivo	PEN	277.846	456.397
Efectivo y equivalentes al efectivo	ARS	67.292	133.385
Efectivo y equivalentes al efectivo	COP	116.506	49.161
Efectivo y equivalentes al efectivo	REA	25.110	-
<b>Subtotal Efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>1.374.913</b>	<b>3.280.909</b>
Otros activos financieros, corrientes	COP	-	357
Otros activos financieros, corrientes	USD	0	-
<b>Subtotal Otros activos financieros, corrientes</b>		<b>0</b>	<b>357</b>
Otros activos no financieros, corrientes	USD	242.089	25.746
Otros activos no financieros, corrientes	PEN	73.557	104.402
Otros activos no financieros, corrientes	ARS	150.960	45.940
Otros activos no financieros, corrientes	COP	144.171	74.186
<b>Subtotal Otros activos no financieros, corrientes</b>		<b>610.777</b>	<b>250.274</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	USD	40.124.629	35.943.577
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	EUR	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	PEN	598.590	1.714.409
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	ARS	7.831.951	9.301.954
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	COP	2.681.682	1.889.715
<b>Subtotal Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes</b>		<b>51.236.852</b>	<b>48.849.655</b>
Inventarios	USD	6.387.503	-
Inventarios	PEN	5.151.327	3.077.130
Inventarios	ARS	925.106	6.720.868
Inventarios	COP	2.593.098	1.952.900
<b>Subtotal Inventarios</b>		<b>15.057.034</b>	<b>11.750.898</b>
Activos por impuestos corrientes, corrientes	USD	19.022	0
Activos por impuestos corrientes, corrientes	ARS	42.486	813.786
Activos por impuestos corrientes, corrientes	PEN	51.099	-
Activos por impuestos corrientes, corrientes	COP	179.907	314.865
<b>Subtotal Activos por impuestos corrientes, corrientes</b>		<b>292.514</b>	<b>1.128.651</b>
<b>Total Activos, corrientes</b>		<b>68.572.090</b>	<b>65.260.744</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	USD	-	396.113
Otros activos financieros, no corrientes	ARS	-	1.298
<b>Subtotal Otros activos financieros, no corrientes</b>		<b>0</b>	<b>397.411</b>
Otros activos no financieros, no corrientes	PEN	-	10.788
Otros activos no financieros, no corrientes	ARS	-	53.724
<b>Subtotal Otros activos no financieros, no corrientes</b>		<b>0</b>	<b>64.512</b>
Cuentas por cobrar, no corrientes	PEN	-	-
Cuentas por cobrar, no corrientes	ARS	0	465.288
<b>Subtotal Cuentas por cobrar, no corrientes</b>		<b>0</b>	<b>465.288</b>
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	ARS	0	110.277
<b>Subtotal Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes</b>		<b>0</b>	<b>110.277</b>
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	PEN	109.429	63.939
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	USD	628.481	0
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	ARS	24.944	11.252
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	COP	39.410	13.449
<b>Subtotal Activos Intangibles distintos de la plusvalía</b>		<b>802.264</b>	<b>88.640</b>
Propiedades, planta y equipo	PEN	1.510.805	1.510.594
Propiedades, planta y equipo	ARS	1.536.542	1.270.008
Propiedades, planta y equipo	COP	181.194	165.799
Propiedades, planta y equipo	REA	18.292	-
<b>Subtotal Propiedades, planta y equipo</b>		<b>3.246.833</b>	<b>2.946.401</b>
Activos por impuestos diferidos	PEN	0	-
Activos por impuestos diferidos	ARS	218.267	175.419
Activos por impuestos diferidos	COP	37.789	58.030
<b>Subtotal Activos por impuestos diferidos</b>		<b>256.056</b>	<b>233.449</b>
<b>Total de activos, no corrientes</b>		<b>4.305.153</b>	<b>4.305.978</b>

## PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Clase de pasivo	Moneda	31/12/2013	31/12/2012
		M\$	M\$
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	USD	22.990.502	16.885.700
Otros pasivos financieros, corrientes	EUR	75.399	0
Otros pasivos financieros, corrientes	ARS	7.851.320	4.139.748
Otros pasivos financieros, corrientes	COP	652.159	1.309.343
<b>Subtotal Otros pasivos financieros, corrientes</b>		<b>31.569.380</b>	<b>22.334.791</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	USD	9.130.318	327.831
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	PEN	2.947.391	1.596.147
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	ARS	1.153.098	2.667.362
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	COP	0	370.566
<b>Subtotal Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>		<b>13.230.807</b>	<b>4.961.906</b>
Otras provisiones a corto plazo	PEN	0	117.825
Otras provisiones a corto plazo	ARS	64.543	39.915
<b>Subtotal Otras provisiones a corto plazo</b>		<b>64.543</b>	<b>157.740</b>
Pasivo por impuestos corrientes, corrientes	PEN	58.100	47.286
Pasivo por impuestos corrientes, corrientes	ARS	508.307	156.315
Pasivo por impuestos corrientes, corrientes	COP	51.835	76.341
<b>Subtotal Pasivo por impuestos corrientes, corrientes</b>		<b>618.242</b>	<b>279.942</b>
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	PEN	0	14.666
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	COP	0	61.889
<b>Saldo Provisiones corrientes por beneficios a los empleados</b>		<b>0</b>	<b>76.555</b>
Otros pasivos no financieros, corrientes	USD	443.579	701.798
Otros pasivos no financieros, corrientes	ARS	379.866	362.548
Otros pasivos no financieros, corrientes	PEN	113.173	0
Otros pasivos no financieros, corrientes	COP	31	0
<b>Subtotal Otros pasivos no financieros, corrientes</b>		<b>936.649</b>	<b>1.064.346</b>
<b>Total Pasivos, corrientes</b>		<b>46.419.621</b>	<b>28.875.280</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	USD	5.530.600	6.881.635
Otros pasivos financieros, no corrientes	ARS	31.104	32.078
Otros pasivos financieros, no corrientes	COP	147.896	148.197
<b>Subtotal Otros pasivos financieros, no corrientes</b>		<b>5.709.600</b>	<b>7.061.910</b>
Pasivo por impuestos diferidos.	PEN	245.694	301.125
Pasivo por impuestos diferidos.	COP	30.120	0
Pasivo por impuestos diferidos.	ARS	32.597	50.387
<b>Subtotal Pasivo por impuestos diferidos</b>		<b>308.411</b>	<b>351.512</b>
<b>Total Pasivos, no corrientes</b>		<b>6.018.011</b>	<b>7.413.422</b>
		<b>11.727.611</b>	<b>7.413.422</b>

## Nota 26

Capital, dividendos e interés minoritario

El capital de ANASAC S.A.C. e I. está representado por 22.000.000 de acciones serie única, emitidas, suscritas y pagadas con derecho a voto.

Los dividendos pagados y devengados, según los estatutos son:

Fecha	Dividendo Definitivo	Provisión dividendo mínimo	Total Dividendos
	M\$	M\$	
Abril de 2012	2.282.743	-	2.282.743 (1)
Diciembre 2012	-	2.695.971	2.695.971 (2)
Abril de 2013	2.695.971	-	2.695.971 (2)
Diciembre 2013	-	3.322.025	3.322.025 (2)

(1) Con fecha 26 de abril de 2013 en Junta Ordinaria de Accionistas se acordó el pago del dividendo definitivo de M\$ 2.695.971, con cargo a los resultados del año 2012.

Con fecha Mayo de 2013, la sociedad Hortus S.A. canceló un dividendo de M\$ 464.826, de los cuales M\$ 304.569 correspondieron a los accionistas minoritarios de la sociedad. Servimak S.A. durante el año 2013 cancelo un dividendo de M\$ 4.000, el cual correspondía a dividendos del 2012.

(2) Los dividendos mínimos registrados al 31 de diciembre de 2013 y 2012 correspondientes a las participaciones controladoras se presentan en el rubro cuentas por pagar empresas relacionadas.

El detalle de participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 es el siguiente

Sociedad subsidiaria	31.12.2013			31.12.2012		
	Porcentaje de participación	Participación no controladora	Resultado no controladora	Porcentaje de participación	Participación no controladora	Resultado no controladora
	%	M\$	M\$	%	M\$	M\$
Xilema S.A.	0,00%	-	3.234	33,0%	(43.822)	(36.820)
Servimak S.A.	19,86%	356.927	(127.997)	33,0%	493.571	56.773
Hortus S.A.	11,06%	486.475	54.017	20,0%	890.969	91.682
Gleba S.A.	3,2%	199.854	71.723	3,2%	164.925	46.459
Anasac Perú	-	-	-	15,0%	5.448	-
Totales		1.043.256	977		1.511.091	158.094

## Nota 27

Ganancia por acción y Utilidad Líquida Distribuible

### 27.1 Utilidad Líquida Distribuible

La política de dividendos consiste en distribuir un 30% de la utilidad líquida distribuible del ejercicio una vez aprobado los estados financieros en junta ordinaria de accionistas

En virtud de lo dispuesto en las circulares N° 1945 de la SVS de fecha 29 de septiembre de 2009 y la circular N° 1983 del 30 de julio de 2010, el Directorio en su sesión de fecha 29 de octubre de 2010, acordó establecer para el cálculo de la utilidad líquida distribuible la política de no aplicar ajustes a las ganancias (pérdidas) atribuibles a los propietarios de la controladora.

### 27.2 Ganancia por acción

La ganancia básica por acción es calculada dividiendo la ganancia atribuible a los propietarios de la controladora por el número promedio ponderado de acciones en circulación durante el año.

	<u>31/12/2013</u>	<u>31/12/2012</u>
	M\$	M\$
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Tenedores de Instrumentos de Participación en el Patrimonio Neto de la Controladora	11.073.418	8.986.569
Promedio Ponderado de Número de Acciones, Básico	22.000.000	22.000.000
Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción \$ acción	0,503	0,409

## Nota 28

### Estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Sociedad Agrícola Nacional S.A.C. e I. incluyen todas las sociedades calificadas como subsidiarias e identificadas en Nota 1 a los presentes estados financieros.

A continuación se presenta un resumen de la información de las subsidiarias más significativas, compuesto por la suma de los estados financieros individuales de cada una de ellas:

Activos y pasivos de subsidiarias	31/12/2013		31/12/2012	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
	M\$	M\$	M\$	M\$
Corrientes	89.242.071	50.653.293	77.550.522	41.354.808
No corrientes	19.476.324	6.843.417	17.064.698	9.558.798
	108.718.395	57.496.710	94.615.220	50.913.606

Ingresos y gastos ordinarios	Acumulada al 31/12 de	
	2013	2012
	M\$	M\$
Suma de ingreso ordinario	102.351.953	90.048.354
Suma de costos	(64.654.066)	(59.325.341)
Ganancia del año	37.697.887	30.723.013

La información individual de las subsidiarias más significativas incluidas en el perímetro de consolidación en M\$, es la siguiente:

Ingresos y gastos ordinarios	ANASAC Chile S.A.		Hortus S.A.		Gleba S.A.	
	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2012
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pais de incorporación	Chile	Chile	Perú	Perú	Argentina	Argentina
Moneda Funcional	Pesos	Pesos	Soles	Soles	Pesos Argentinos	Pesos Argentinos
Porcentaje de participación	100,00%	100,00%	88,94%	80,00%	96,80%	96,80%
<b>Activos totales</b>						
Activos corrientes	60.762.615	54.831.353	9.368.697	5.605.514	19.110.759	17.113.655
Activos no corrientes	15.952.791	13.812.046	1.620.234	1.585.321	1.903.299	1.667.331
<b>Pasivos totales</b>						
Pasivos corrientes	29.978.309	25.376.683	6.218.271	2.383.123	14.456.713	13.595.002
Pasivos no corrientes	6.159.358	9.184.405	372.155	342.315	311.904	32.078
Ingresos ordinarios	67.685.009	60.686.112	11.840.571	9.694.546	22.826.373	19.667.696
Ganancias (pérdidas)	5.824.045	5.850.371	488.400	458.409	2.241.350	1.451.828

## **Nota 29**

### Medio Ambiente

ANASAC S.A.C. e I. y sus subsidiarias, en su compromiso con la comunidad, dan adecuado cumplimiento a la normativa ambiental, en relación con la adopción de adecuadas prácticas en esta materia. Para estos efectos se han incorporado todas las exigencias a los procesos productivos y constantemente se está monitoreando este tema con la finalidad de optimizar los procesos y mitigar al máximo los efectos ambientales que de estos se deriven. Las inversiones en los diversos procesos son continuas, incluyendo una renovación constante de equipos y adopción de tecnología de punta. No obstante lo anterior, la sociedad a la fecha no tiene presupuestado ni identificado partidas directamente relacionadas con este ámbito.

## **Nota 30**

### Gestión de riesgos

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros, operacionales y medioambientales inherentes a sus negocios. El Directorio y la Administración buscan identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos sobre la operación y rentabilidad del holding. Los riesgos más relevantes son:

#### **1. Riesgos financieros**

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias están expuestas son aquellos que surgen de los cambios en las condiciones de los mercados, principalmente asociados a los precios de commodities, además de los riesgos por tipo de cambio, de tasa de interés, de crédito y de liquidez.

##### **1.1 Riesgo de cambio en las condiciones de mercado**

La característica de empresa local, con importantes operaciones de importación y exportación, además de su fuerte presencia con subsidiaria en los mercados regionales (principalmente Latinoamérica), expone a la compañía a los vaivenes de los mercados internacionales.

En el período en curso, la empresa ha tenido que hacer frente a la inestabilidad de los mercados que surge de la incertidumbre por la situación de alto endeudamiento de las economías desarrolladas (Estados Unidos, Europa, Japón) y su capacidad para mantener sus proyecciones de crecimiento. A la fecha aún persiste un grado importante de incertidumbre respecto del impacto que la pérdida de dinamismo en estos países pueda implicar en otros países como China, India y otras economías en desarrollo.

Afortunadamente a la fecha, el crecimiento estable de los países en desarrollo, ha cambiado el orden de la economía mundial, en el sentido de reducir en parte la dependencia de Estados Unidos y Europa como base del crecimiento de la economía global.

##### **(i) Riesgo de precios de commodities:**

En este escenario antes descrito, los precios de los commodities agrícolas han tenido un comportamiento fuertemente influenciado por aspectos especulativos por una parte y también por una mayor demanda real dada por el importante crecimiento de China e India y de otras economías en desarrollo.

Alineado a esto, los precios de los insumos agrícolas demandados por estos mercados, han tenido un alza consistente en lo que va corrido de este año.

En la medida que los precios de los commodities agrícolas (granos, leche, otros) se mantengan altos, el aumento de los precios de los insumos y servicios comercializados por la compañía será factible de ser traspasado a precio de venta, sin riesgos de pérdida significativa de margen.

La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados.

Por lo anterior, al 31 de diciembre 2013 y 31 de diciembre de 2012 no existen instrumentos financieros relacionados con operaciones de control de exposición a los cambios de precio.

## **1.2 Riesgo de tipo de cambio**

Es política de la compañía, la cual se extiende a sus distintas subsidiarias operativas, cubrir este riesgo exhaustivamente y sin especular mediante una estrategia que contempla principalmente dos mecanismos: a) Implementar una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera y b) Utilizar derivados (principalmente operaciones de Forward) como cobertura de los saldos y flujos futuros que quedan expuestos.

- i) Riego operaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 la Sociedad mantiene solo instrumentos financieros valorizados, según la jerarquía de valor razonable dispuesta en NIIF 13, siendo su clasificación nivel 2, es decir, información proveniente de fuentes distintas a los valores de cotización del nivel 1, pero observables en mercados en forma directa o indirecta

El detalle de los contratos que la compañía mantiene vigentes al 31 diciembre es:

El detalle de los contratos que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2013 a nivel local es:

N° Operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Monto en moneda extranjera	Moneda	Tipo de cambio	Fair Value Activo (Pasivo) M\$	Institución Financiera
98033	07-08-13	03-02-14	2.400.000	Dólar	527,35	(2.141)	SCOTIABANK
98455	14-08-13	10-02-14	1.450.000	Dólar	519,70	(12.876)	SCOTIABANK
99008	27-08-13	24-02-14	2.000.000	Dólar	527,50	(3.748)	SCOTIABANK
99731	10-09-13	11-03-14	2.000.000	Dólar	519,05	(22.126)	SCOTIABANK
99769	11-09-13	09-05-14	3.000.000	Dólar	519,15	(41.991)	SCOTIABANK
74082	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	528,10	5.832	SECURITY
74083	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	529,10	4.850	SECURITY
74084	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	529,10	4.850	SECURITY
74089	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	529,60	4.359	SECURITY
197789	15-10-13	14-04-14	1.000.000	Dólar	510,57	(20.766)	BANCO DE CHILE
194475	22-08-13	18-02-14	2.000.000	Dólar	525,51	(6.531)	BANCO DE CHILE
197438	08-10-13	08-10-13	1.000.000	Dólar	511,47	(19.503)	BANCO DE CHILE
378653	23-10-13	22-04-14	1.000.000	Dólar	515,12	(16.652)	BCI
402432	08-11-13	07-05-14	1.000.000	Dólar	530,45	(2.340)	BCI
410018	13-11-13	11-02-14	1.000.000	Dólar	529,20	1.216	BCI
410037	13-11-13	13-03-14	1.000.000	Dólar	531,05	1.389	BCI
177065	08-11-13	07-05-14	1.000.000	Dólar	530,45	(2.438)	PENTA
						(128.616)	

Numero de contrato	Tipo de contrato	Contraparte (Banco)	Moneda	Tasa Recibe	Tasa Paga	Partida o transacción protegida	Fair Value Activo (Pasivo) M\$	Sociedad
749726-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 2,00%	3,15%	Préstamo	(5.125)	ANASAC Chile
759321-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 1,90%	3,05%	Préstamo	(3.095)	ANASAC Chile
12104	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	(39.089)	ANASAC Chile
13060	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	(34.379)	Agrícola Nacional
							(81.688)	

El detalle de los contratos que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2012 a nivel local es:

Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Monto en moneda extranjera	Moneda	Tipo de cambio	Fair Value Activo (Pasivo) M\$	Institución Financiera
15-05-12	04-01-13	2.000.000,00	Dólar	512,45	66.576	SCOTIABANK
17-05-12	11-01-13	1.000.000,00	Dólar	518,50	38.826	SCOTIABANK
17-05-12	18-01-13	1.000.000,07	Dólar	518,70	38.561	SCOTIABANK
30-05-12	25-01-13	1.000.000,00	Dólar	530,15	49.504	SCOTIABANK
30-05-12	08-02-13	1.000.000,00	Dólar	530,65	49.026	SCOTIABANK
30-05-12	15-02-13	1.000.000,00	Dólar	530,90	48.750	SCOTIABANK
30-05-12	22-02-13	1.000.000,00	Dólar	531,15	47.476	SCOTIABANK
30-05-12	08-03-13	1.000.000,00	Dólar	531,75	48.066	SCOTIABANK
30-05-12	15-03-13	1.000.000,00	Dólar	532,10	47.962	SCOTIABANK
30-05-12	22-03-13	1.000.000,00	Dólar	532,40	47.807	SCOTIABANK
01-06-12	20-05-13	2.000.000,00	Dólar	536,20	96.310	SCOTIABANK
					578.864	

Dichos contratos de derivados se registran con cambios en el fair value directamente a resultados del período y no se utiliza la opción de la contabilidad de coberturas dispuesta por la NIC39 “Instrumentos Financieros”. El saldo neto del mark to market de dichos contratos representa un monto por pagar de M\$ 210.304 al 31 de diciembre de 2013 y se presenta en el rubro otros pasivos financieros corrientes. (Por cobrar de M\$ 578.864 al 31 de diciembre de 2012 que se presenta en el rubro otros activos financieros corrientes)

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio históricamente ha representado efectos en los resultados de la compañía en un nivel no superior del 2% de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado “Diferencias de Cambio”

#### ii. Exposición riesgo tipo de cambio inversión en Argentina

La apreciación o devaluación del peso chileno respecto de la moneda funcional de la subsidiaria, origina disminuciones e incrementos patrimoniales, respectivamente. ANASAC no efectúa coberturas respecto a este riesgo. Sin embargo, la Subsidiaria en Argentina en base las políticas corporativas ha implementado una estrategia de maximizar la denominación de activos en dólares. Asimismo, la adquisición y control del inventario se maneja en dólares norteamericanos.

Por lo tanto, si el tipo de cambio oficial en Argentina se devaluara llegando al valor paralelo de \$10 (devaluación aproximada de un 54%), como consecuencia ANASAC no tendría un impacto significativo en el resultado de la operación, ni tampoco una fuerte disminución patrimonial.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 6.045.587 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 21.014.058 y pasivos por M\$ 14.768.617. Dichas inversión reporta el 16,66% de los ingresos por ventas de ANASAC.

Al 31 de diciembre de 2013, la devaluación experimentada por el peso argentino respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 21,3%. Actualmente, existen restricciones cambiarias en Argentina para adquisición de moneda extranjera.

### 1.3 Riesgo de tasa de interés

Las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación. Estas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's) a tasa de interés fija, y están ajustados al nivel de operación anual. El pasivo de largo plazo, que estructuralmente se busca represente alrededor de un tercio de la deuda total, tiene una duración menor a 5 años y sólo una parte está indexada a la tasa variable (Libor+spread), al cual se ha contratado un swap de tasa fija en la moneda del crédito, esta cobertura financiera se registra según NIC 39 como cobertura del valor razonable y sus efectos se registran en forma total en el estado de resultados.

El detalle de los SWAPS que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2013 a nivel local es:

Entidades	Moneda	Monto vigente	Valor razonable del activo (pasivo) neto M\$	Vencimiento
Banco de Chile	USD	8.000.000,00	(34.379)	21-12-16
Banco de Chile	USD	6.000.000,00	(39.089)	21-12-16
Banco BCI	USD	2.500.000,00	(5.125)	22-09-14
Banco BCI	USD	2.000.000,00	(3.095)	05-10-14
			(81.688)	

El detalle de los SWAPS que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2012 a nivel local es:

Entidades	Moneda	Monto vigente	Valor razonable del activo (pasivo) neto M\$	Vencimiento
Banco de Chile	CLP	483.780.000,00	(335)	04-04-16
Banco de Chile	USD	8.000.000,00	(64.759)	21-12-16
Banco BCI	USD	3.333.333,33	(11.606)	22-09-14
Banco BCI	USD	2.000.000,00	(7.167)	05-10-14
Banco BCI	USD	1.250.000,00	(1.147)	16-07-13
			(85.014)	

El valor razonable de estos instrumentos financieros es atribuible a jerarquía de Nivel 2, según lo establecido en NIIF 13.

#### 1.4 Análisis de sensibilidad

Los principales riesgos a los que se ve enfrentada la Compañía son: riesgo cambiario y riesgo de tasa de interés.

En primer lugar ante cualquier variación de tipo de cambio (US\$) la Compañía se ve afectada de acuerdo a la posición de cierre en los estados financieros (ver Nota 25 Diferencia de cambio, composición de monedas) y las variaciones que afectan en las materia primas se ven influenciadas vía traspaso en el precio.

Por otro lado, las variaciones en las tasas de interés se ven reducidas en su riesgo producto que la mayoría de las tasas de créditos tomadas corresponden a tasas fijas, y ante cualquier variación dependerá de la posición de deuda a esa fecha, como se ve en Nota 25 a los presentes estados financieros.

#### Tipos de cambio

La Compañía estima que si el dólar se aprecia en un 10% con respecto a las principales monedas locales, podría tener un impacto positivo de aproximadamente 1,8 millones de dólares en el resultado neto consolidado de la Compañía. Por el contrario una depreciación del dólar de igual magnitud generaría una pérdida por diferencias de cambio de aproximadamente 1,8 millones de dólares.

#### 1.5 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de seguros de crédito en los mercados en que éstos están disponibles a costos razonables para cubrir las operaciones locales y en el extranjero.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis permanente de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 31 de diciembre de 2013 no existe evidencia objetiva de nuevos deterioros de la cartera, no estimando necesario registrar mayores provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo.

Los índices de incobrabilidad no superan el 0,03% de la cartera a nivel nacional y se mantienen bajo el 1,5% a nivel internacional. En la medida que la compañía aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

#### **1.4 Riesgo de liquidez**

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, determinado además por la calidad de nuestra cartera y la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido no sólo asegurar un flujo regular de financiamiento, sino que además aumentar significativamente el nivel patrimonial y con ello mantener un reducido nivel de endeudamiento.

Además, la sólida solvencia de ANASAC S.A.C. e I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva a nivel de sus subsidiarias operativas, lo que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de los productos que estas comercializan.

La sociedad mantiene una holgada posición de liquidez sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades y una política de bajo nivel de endeudamiento (bajo leverage).

Los plazos y vencimientos con los bancos e instituciones financieras se presentan en la Nota 17- Otros Pasivos Financieros

### **Nota 31**

Objetivos, políticas y procesos para administrar al capital

Agrícola Nacional S.A.C. e I. tiene como uno de sus objetivos estratégicos en el ámbito financiero incrementar en forma sustentable el valor patrimonial de la compañía, bajo un marco valórico donde además prevalezcan la austeridad y mínimo riesgo.

El capital empleado por la empresa está aportado estructuralmente por un alto nivel patrimonial, el cual por política representa la principal fuente de financiamiento. Los pasivos financieros complementan el financiamiento requerido por la operación.

La política es minimizar el riesgo de la compañía lo que se traduce en una gestión de procesos claves eficiente y en los cuales se pone el foco del control en la administración del capital. Estos procesos apuntan principalmente a una gestión acuciosa de aquellos grupos de activos expuestos, como son las cuentas por cobrar y las existencias, considerando que ambos grupos representan alrededor del 60% del valor de los activos consolidados. El saldo corresponde principalmente a activo fijo.

Además de la gestión eficiente de estos procesos claves, estos tres grupos de activos están protegidos por seguros, tanto de crédito en el caso de las cuentas por cobrar y seguros generales en el caso de existencias y activo fijo.

Los principales cambios en el capital respecto del período anterior surgen del resultado operacional obtenido tanto a nivel local, como por el consistente crecimiento de nuestras subsidiarias en el exterior.

### **Nota 32**

Contingencias

Al 31 de diciembre de 2013, se mantienen ciertas causas de origen civil, comercial y laboral por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados. Los montos de los litigios están expresados en pesos chilenos. A continuación se exponen los asuntos que afectan a la Sociedad y sus Subsidiarias:

#### **AGRÍCOLA NACIONAL SA.C. e I.**

La Sociedad mantiene dos litigios que derivan de transacciones que forman parte del curso normal de sus negocios, el primer caso corresponde a una controversia comercial. Dicho proceso durante el año 2012 fue resuelto de forma favorable para la Sociedad, fallo de primera instancia de Tribunales de Justicia de Chile. Por otra parte, el 29 de enero de 2014 la Corte de Apelaciones resolvió rechazar el recurso de casación y de apelación interpuesto por el demandante. En opinión de los asesores legales, se tiene todo el soporte legal y documentación que fuese necesaria para rebatir las posibles acciones adicionales que interponga la contra parte.

El segundo caso vigente en el cual está litigando la Sociedad, responde a una solicitud de indemnización de perjuicios interpuesta por un ex trabajador. Dicha demanda tiene bajas posibilidades de éxito según lo informado por nuestros asesores legales que tienen a cargo el caso, y la resolución debiera ser favorable aun cuando esto pueda ocurrir en un plazo de duración de 4 años.

Al cierre de los estados financieros al 31 diciembre 2013, no se han registrado provisiones en consideración a la remota salida de desembolsos futuros para dar término a estos litigios.

### **ANASAC CHILE S.A.**

Al 31 de diciembre de 2012, se mantenía un Juicio que llevaba ante el árbitro Francisco Gazmuri por un conflicto derivado de la ejecución de un contrato de multiplicación de semillas. El litigio fue patrocinado por el abogado especialista Marcelo Montero. En Septiembre de 2013 la Corte de Apelaciones fallo el caso con la sanción de pago de \$37.000.000, monto que fue cancelado por ANASAC y con ello se cerró este litigio.

### **SERVIMAK S.A.**

La Sociedad tiene una demanda civil de indemnización de perjuicios por un monto de M\$ 6.500 por un accidente del trabajo interpuesta por Aladin Morales Moyano.

La Sociedad mantiene una hipoteca de primer grado con cláusula de garantía general en favor del Banco de Crédito e Inversiones, sobre el bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 6.872 N° 2.484 del Registro de Hipotecas y Gravámenes del Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2007.

El arriendo en favor de Smartcom SA sobre 360 metros cuadrados del bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 15.951 N° 4.892 de Registro de Hipotecas y Gravámenes de Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2003.

También se mantiene una hipoteca de primer grado con cláusula de garantía general a favor del Banco BCI sobre la propiedad: LOTE A-DOS resultante de la división del lote A, ubicado en la comuna de San Clemente, provincia de Talca, cuyo plano se encuentra archivado bajo el número 187 al final del Registro de Propiedad del año 1999, con una superficie de 6.185,76 metros cuadrados, inscrita a fojas 21.510 N° 8260 del Registro de Propiedad del año 2008 del Conservador de Bienes Raíces de Talca.

Además, se registra una prohibición de gravar y enajenar en favor del Banco de Crédito e Inversiones, sobre el bien inmueble ubicado en la Comuna de San Clemente que corresponde a Lote A 1 resultante de la división del lote A de una superficie de 6.172,74 metros cuadrados inscrita a fojas 22.945 N° 5.540 del Registro de Interdicciones y Prohibiciones del Conservador de Bienes Raíces de Talca correspondiente al año 2007.

Por otra parte, se ha constituido prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre maquina Arrancadora de Remolacha Mod. 6SVA a 50 cm. MAC, avaluado en \$21.050.690, constituida en favor de Agromas S.A. mediante escritura pública de fecha 14 de enero de 2011 en la Notaria de Curicó de don Fernando Salazar Sallorenzo.

Prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre maquina Peladora Descoronad. Mod 6HL-RHT TRASERA, avaluado en \$10.386.284, constituida en favor de Agromas S.A. mediante escritura pública de fecha 14 de enero de 2011 en la Notaria de Curicó de don Fernando Salazar Sallorenzo. Prenda sin desplazamiento y prohibición de gravar y enajenar sobre uno) Tractor marca Pellenc, modelo 4420, año 2006, N° motor CD40456050506, N° Chasis 39057/E, N° Serie 39057/E, color amarillo, placa patente ZW 4597-6, con cosechadora marca Pellenc 600 LM con despallador N° serie 40-E142; dos) Tractor marca Pellenc, modelo 4420, año 2006, N° motor CD4045G081550 N° Chasis 39168/E, N° serie 39168/E, color amarillo, placa patente ZW 4607-7 con cosechadora marca Pellenc 600 LM N° serie 40-E027 tres) Tractor marca Pellenc, modelo 4420, año 2008, N° motor CD4045G035062 N° Chasis 39001/E, N° Serie 39001/E, color amarillo, placa patente BVWS 76-9, con cosechadora marca Pellenc 600 LM; cuatro) una Prepodadora marca Pellenc, año 2002, N° chasis 23011/A modelo TSA 00/MAV; cinco) una prepodadora Marca Pellenc,

año 2005, N° chasis 23327/D modelo TSA TLVP; seis) una Chapodadora Tordable año 2005 modelo STD; siete) una Chapodadora Tordable año 2005 modelo STD; ocho) una Chapodadora Portezuelo año 2004 N° serie 04-12048; nueve) una Deshojadora Pellenc año 2005 chasis 33100/D modelo MAV; diez) una Deshojadora Pellenc año 2005 chasis 33105/D modelo MAV; once) una Fumigadora Pellenc año 1999 chasis 17118/W modelo Pulve 4R VL; doce) una Fumigadora marca Pellenc año 2006 chasis 170147/A , modelo Tunel; trece) una Prepodadora Portezuelo año 2004, N° Chasis 505013 modelo PRV; catorce) un Brazo Multifunción Pellenc, año 2005, numero de chasis 49D278 modelo 42-4.600 quince) brazo multifunción y contrapeso marca Pellenc, color amarillo, sin placa, constituida a favor de Banco de Crédito e Inversiones mediante escritura pública de fecha 09 de diciembre de 2011 en la Notaria de Santiago de don Patricio Zaldivar Mackenna.

#### **ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION**

Existe un proceso de propiedad de intelectual por el producto denominado MITERRA interpuesto por la sociedad Syngenta S.A., la audiencia ordinaria para la presentación y práctica de pruebas ha sido fijada para el 20 de febrero de 2014, por lo cual a la fecha no se conoce de reclamaciones monetarias del caso. Con fecha 14 de febrero 2014 se obtuvo el fallo del Juzgado Octavo de Circuito de Panamá donde se rechaza la oposición interpuesta por Syngenta y se decreta la sustracción de materia y se ordena archivar el caso, por lo cual, la audiencia citada para el 20 de febrero de 2014 no se materializo.

#### **HORTUS S.A.**

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad había sido notificada de algunas reclamaciones por disconformidad en los resultados en la aplicación de un producto en Perú, cabe destacar que la empresa mantiene a nivel Corporativo en Chile una póliza de seguros vigente por responsabilidad civil. Con fecha 5 de febrero de 2014 Hortus S.A., resolvió esta reclamación firmando el documento legal solución de controversia y transacción. Con esta resolución la empresa canceló en efectivo el valor reclamado por el tercero, teniendo como antecedente la recuperación de estos fondos con la autorización de la compañía de seguros. Por lo tanto, la provisión registrada al 31 de diciembre de 2013 se encuentra utilizada a la fecha de emisión de estos estados financieros, quedando el activo por cobrar de reembolso a la compañía de seguros, cuya certeza de cobro fue confirmada para los próximos días.

#### **GLEBA S.A.**

Al 31 de diciembre 2013, la subsidiaria Gleba S.A. mantiene juicios civiles, comerciales, laborales y tributarios por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 "Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes"

#### **ANASAC AMBIENTAL S.A.**

Al 31 de diciembre 2013, la subsidiaria ANASAC Ambiental S.A., mantiene juicios comerciales por las operaciones normales del negocio. Estos litigios son por montos poco significativos, sin embargo, se han registrado ciertas provisiones para cubrir estos riesgos según los informes de nuestros abogados, tal cual lo requiere la Norma Internacional de Contabilidad N° 37 "Provisiones, Pasivos y Activos Contingentes"

Respecto a las otras subsidiarias al 31 de Diciembre de 2013 no presentan litigios o contingencias que requieran revelaciones específicas.

### Nota 33

#### Instrumentos financieros

#### 1. Valor razonable de los instrumentos financieros.

Nota	Al 31 de Diciembre de 2013		Metodología y supuestos utilizados para cálculo del valor justo	Al 31 de Diciembre de 2012	
	Valor Libro	Valor Justo		Valor Libro	Valor Justo
	M\$	M\$		M\$	
<b>Activos financieros</b>					
Efectivo en caja	62.048	26.833		32.351	32.351
Saldos en banco	2.189.450	2.861.882		2.686.794	2.686.794
Fondos mutuos	-	2.252.230	b)	833.930	833.930
Depósitos a corto plazo	40.084	39.567	b)	4.011.184	4.011.184
Inversiones a corto plazo	1.048.464	327		310	310
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	2.857	34.114		15.095	15.095
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>3.342.903</b>	<b>5.214.953</b>		<b>7.579.664</b>	<b>7.579.664</b>
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	67.070.944	54.412.013	b)	52.927.044	52.927.044
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	667.568	600.811	b)	653.205	653.205
Cuentas por cobrar, no corrientes	223.613	4.085	b)	861.401	861.401
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	123.546	117.968	b)	110.277	110.277
Otros activos financieros, corrientes	-	-	b)	578.864	578.864
Otros activos financieros, no corrientes	-	-	b)	-	-
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>68.085.671</b>	<b>55.134.877</b>		<b>55.130.791</b>	<b>55.130.791</b>
Corriente	71.081.415	60.227.777		61.738.777	61.738.777
No corriente	347.159	122.053		971.678	971.678
<b>Total activos financieros</b>	<b>71.428.574</b>	<b>60.349.830</b>		<b>62.710.455</b>	<b>62.710.455</b>

	Al 31 de Diciembre de 2013			Al 31 de Diciembre de 2012	
	Valor Libro	Valor Justo		Valor Libro	Valor Justo
	MS	MS		MS	MS
<b>Pasivos Financieros</b>					
Deuda bancaria, corriente	31.980.480	20.810.374	d)	25.487.533	25.487.533
Contrato por arriendos financieros, corriente	1.081.318	934.963	d)	781.672	781.672
Deuda bancaria, no corriente	6.180.320	7.744.638	d)	7.294.285	7.294.285
Contrato por arriendos financieros, no corriente	4.048.674	4.411.564	d)	4.385.993	4.385.993
<b>Costo Amortizado</b>	<b>43.290.792</b>	<b>33.901.539</b>		<b>37.949.483</b>	<b>37.949.483</b>
Otros pasivos financieros	163.504	28.158	c)	85.015	85.015
<b>Derivados de cobertura</b>	<b>163.504</b>	<b>28.158</b>		<b>85.015</b>	<b>85.015</b>
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	18.172.616	17.433.300	d)	14.557.292	14.557.292
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	2.328.950	1.844.546	d)	2.675.522	2.675.522
<b>Cunetas por pagar</b>	<b>20.501.566</b>	<b>19.277.846</b>		<b>17.232.814</b>	<b>17.232.814</b>
Corriente	53.726.868	41.051.341		43.587.034	43.587.034
No corriente	10.228.994	12.156.202		11.680.278	11.680.278
<b>Total activos financieros</b>	<b>63.955.862</b>	<b>53.207.543</b>		<b>55.267.312</b>	<b>55.267.312</b>

No existen pérdidas o ganancias no reconocidas

## 2. Metodología y supuestos utilizados en el cálculo del valor justo.

- a) Activos financieros valorizados a valor justo
- b) Activos financieros valorizados a costo amortizado.
- c) Pasivos financieros valorizados a valor justo: Contratos de Cross Currency Swap.
- d) Pasivos financieros valorizados al costo amortizado.

## 3. Presunciones aplicadas para propósitos de medir valor razonable

Los valores razonables de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

Efectivo y equivalentes al efectivo: La Sociedad ha estimado que el valor justo de este activo es igual a su importe en libros.

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas cobrar a entidades relacionadas: El valor razonable de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas, se estima como los flujos de efectivo que serán recuperados por la Compañía al momento de efectuar la cobranza, menos la respectiva estimación de deterioro del activo.

Otros activos financieros, No corrientes: Son registrados a valor de mercado, con cargo a resultados integrales

Deuda bancaria y arriendos financieros: El valor razonable que se determina para propósitos de revelación, se calcula sobre la base del valor presente del capital futuro y los flujos de interés, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha del balance. En lo que se refiere al componente de pasivo de los documentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no tienen opción de conversión. Para los arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamientos similares; los valores así determinados no difiere de su importe en libros.

Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas pagar a entidades relacionadas: Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar las mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

### **Nota 34**

#### Hechos Posteriores

Entre el 1º de enero de 2013 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, 28 de marzo de 2014, no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero contable, que puedan afectar la interpretación de estos estados financieros consolidados.

## **ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS IFRS DE AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. e I.**

A continuación se presenta información de los negocios de la Sociedad, adicionalmente se analiza la estructura de los estados financieros, sus activos y pasivos al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012, y los resultados por los años terminados al 31 de diciembre de los años 2013 y 2012.

### **1.- SECTORES INDUSTRIALES DONDE PARTICIPA LA ORGANIZACIÓN**

Los negocios de Agrícola Nacional S.A.C.e I., se clasifican en tres segmentos operativos de acuerdo a los mercados en los que se desarrollan y al modelo de negocio propio de cada uno.

#### **Negocio Tradicional y local**

Corresponde al negocio tradicional de proveedor mayorista de los distribuidores agrícolas, cuyo foco de negocios es la producción y comercialización en el país de productos para la protección de cultivos, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, productos para la nutrición vegetal y biopesticidas

#### **Expansión en los mercados regionales**

A través de este segmento Agrícola Nacional S.A.C. e I. realiza sus operaciones internacionales en el negocio de insumos para la protección de cultivos agrícolas, de semillas y de productos para el establecimiento y mantención de jardines, participando en casi todos los países de Latinoamérica.

#### **Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo**

Corresponde a los activos y operaciones de las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. La Sociedad desarrolla estos negocios en el ámbito urbano e industrial a través de dos de sus subsidiarias; 1) ANASAC Ambiental S.A, dedicada a la producción y comercialización de productos para el cuidado del hogar, industria y jardín y 2) Difem Laboratorios S.A., dedicada a la fabricación de productos de limpieza y desinfección del hogar y de la industria, así como de productos de uso médico y cuidado personal. En el ámbito rural existen dos subsidiarias, Sociedad Agrícola Los Rulos, que realiza producción agrícola y la Sociedad Servimak S.A. empresa dedicada a la prestación de servicios agrícolas mecanizados.

## 2.- ESTRUCTURA DEL BALANCE, ACTIVOS Y PASIVOS

El activo total al 31 de diciembre de 2013 asciende a M\$ 154.091.883 y aumenta respecto de diciembre 2012 en M\$ 19.098.385, lo que significó un aumento de 14,15%, esto se produce principalmente por un aumento en los rubros de: Deudores Comerciales y Otras cuentas por cobrar por un monto de M\$ 14.143.900, y los Inventarios por un monto de M\$ 5.946.028; como también una disminución en los rubros de: Impuestos por recuperar por un monto de M\$ 1.091.9216 y el Efectivo y Equivalentes a Efectivo por un monto de M\$ 4.237.088

ACTIVOS	31-Dec-13	31-Dec-12	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Activos corrientes totales	114.144.003	100.885.699	13.258.304	13,14%
Total de activos no corrientes	39.947.880	34.107.799	5.840.081	17,12%
<b>Total de activos</b>	<b>154.091.883</b>	<b>134.993.498</b>	<b>19.098.385</b>	<b>14,15%</b>

### Activos Corrientes:

El total de este rubro alcanza a M\$ 114.144.003 (M\$ 100.885.699 a diciembre 2012), con una variación del (13,14)% y sus mayores variaciones al cierre del período son las siguientes:

- M\$ 34.594.746 (M\$ 28.648.718 en diciembre del 2012), por concepto de existencias de productos terminados, en proceso de elaboración, materias primas, materiales de envase y otros insumos.
- M\$ 67.070.944 (M\$ 52.927.044 en diciembre del 2012), por concepto de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.
- M\$ 5.408.123 (M\$ 6.499.339 en diciembre del 2012), correspondientes a impuestos por recuperar corrientes.
- M\$ 3.342.576 (M\$ 7.579.664 en diciembre del 2012), por Efectivo y equivalentes al efectivo.

### Activos no Corrientes:

El total de este rubro asciende a M\$ 39.947.880 (M\$ 34.107.799 a diciembre 2012), con una variación de 17,12% y su composición principal al cierre del periodo al 31 de diciembre de 2013 es la siguiente:

- M\$ 34.824.687 (M\$ 29.621.483 en diciembre del 2012), que corresponde a Propiedades, Planta y Equipo.
- M\$ 1.687.291 (M\$ 755.517 en diciembre del 2012), correspondiente a Activos Intangibles distintos de la plusvalía.

### Pasivos Corrientes, no Corrientes y Patrimonio:

La deuda total corriente y no corriente a Diciembre de 2013, asciende a M\$ 71.264.005 (M\$ 58.134.907 en diciembre 2012), esto representa una disminución del (22,58)%. La composición al cierre del período, para las partidas más importantes son las que se detallan:

PASIVOS Y PATRIMONIO	31-Dec-13	31-Dec-12	Variación	
	M\$	M\$	M\$	%
Pasivos corrientes totales	60.295.564	45.504.816	14.790.748	32,50%
Total de pasivos no corrientes	10.968.441	12.630.091	-1.661.650	-13,16%
<b>Total pasivos</b>	<b>71.264.005</b>	<b>58.134.907</b>	<b>13.129.098</b>	<b>22,58%</b>
Participaciones no controladoras	1.043.256	1.511.091	-467.835	-30,96%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	81.784.622	75.347.500	6.437.122	8,54%
<b>Total de pasivos y patrimonio</b>	<b>154.091.883</b>	<b>134.993.498</b>	<b>19.098.385</b>	<b>14,15%</b>

- M\$ 43.501.096 (M\$ 38.034.498 en diciembre del 2012), correspondiente a préstamos que devengan intereses de corto y largo plazo.
- M\$ 19.234.341 (M\$ 14.717.433 en diciembre del 2012), por concepto de deuda comercial con acreedores y otras cuentas por pagar.
- M\$ 3.281.504 (M\$ 2.675.522 en diciembre del 2012), correspondiente a Cuentas por pagar a entidades relacionadas.
- M\$ 5.247.064 (M\$ 2.867.595 en diciembre del 2012), por concepto de otros pasivos no financieros corrientes, pasivos por impuestos diferidos y Pasivos no corrientes.

La variación positiva del patrimonio total de 8,54%, se explica por la utilidad generada en el período, deducida de esta la provisión de dividendos para el periodo 2013.

### 3.- RELACIONES FINANCIERAS Y PRINCIPALES TENDENCIAS

Para el análisis de variaciones en la estructura de activos y pasivos de la Sociedad Matriz y subsidiarias, se incluyen algunas relaciones financieras (Análisis de resultados – Relaciones Financieras). Para los periodos que se indican:

LIQUIDEZ	Unidades	31-Dec-13	31-Dec-12	Variación
Liquidez corriente	Veces	1,89	2,19	-0,3
Razón acida	Veces	1,31	1,49	-0,18
Capital de trabajo	M\$	53.848.439	54.206.469	-358.030

Los indicadores de liquidez presentan variaciones mínimas entre los periodos comparados. Estos indicadores señalan la capacidad de la empresa para hacer frente a sus compromisos de corto plazo, y muestran que al cierre del 31 de diciembre de 2013, la empresa mantiene una posición de holgura financiera.

<b>ENDEUDAMIENTO</b>	Unidades	31-Dec-13	31-Dec-12	Variación
Nivel de endeudamiento	Veces	0,87	0,77	0,10
Razón deuda corriente	%	84,61%	78,27%	6,34%
Razón deuda no corriente	%	15,39%	21,73%	-6,34%
Cobertura gastos financieros	Veces	5,45	6,04	-0,59

El nivel de endeudamiento de la empresa ha registrado un aumento de M\$ 5.466.598, que representa un aumento de (14,37)%, en créditos de corto y largo plazo.

<b>ACTIVIDAD</b>	Unidades	31-Dec-13	31-Dec-12	Variación
Rotación de inventario	Veces	2,33	2,31	0,02
Permanencia de inventarios	Días	116	156	-40

La rotación de inventarios permanece estable originado en un cambio en la composición de líneas de productos, y por un inventario promedio más bajo entre los periodos en comparación, lo que da cuenta también de los esfuerzos realizados por la compañía por liberar recursos y mejorar la eficiencia en su gestión de existencias.

<b>RENTABILIDAD</b>	Unidades	31-Dec-13	31-Dec-12	Variación
Rentabilidad del patrimonio	%	13,96%	12,02%	1,94%
Rentabilidad del activo	%	7,66%	7,43%	0,23%

La mayor rentabilidad se explica por un incremento en las ventas durante el periodo enero a diciembre 2013.

#### 4.- ANALISIS DE RESULTADOS

ESTADO DE RESULTADO	M\$		Variación	
	31-Dec-13	31-Dec-12	M\$	%
Ganancia (pérdida)				
Ingresos de actividades ordinarias	134.863.889	115.432.518	19.431.371	16,83%
Costo de ventas	-80.640.541	-68.949.384	-11.691.157	16,96%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>54.223.348</b>	<b>46.483.134</b>	7.740.214	16,65%
Costos de distribución	-7.755.445	-6.681.341	-1.074.104	16,08%
Gasto de administración	-30.640.884	-26.866.569	-3.774.315	14,05%
Otras ganancias (pérdidas)	1.314.001	-66.356	1.380.357	-2080,23%
<b>Resultado operacional*</b>	<b>17.141.020</b>	<b>12.025.961</b>	<b>4.272.152</b>	<b>35,52%</b>
Ingresos financieros	700.160	672.196	27.964	4,16%
Costos financieros	-3.143.059	-2.364.726	-778.333	32,91%
Diferencias de cambio	-801.818	627.196	-1.429.014	-227,84%
Resultados por unidades de reajuste	80.381	125.098	-44.717	-35,75%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	<b>13.976.684</b>	<b>11.928.632</b>	2.048.052	17,17%
Gasto por impuestos a las ganancias	-2.902.289	-2.783.969	-118.320	4,25%
Ganancia (pérdida) procedente de oper. Continuas	<b>11.074.395</b>	<b>9.144.663</b>	1.929.732	21,10%
Ganancia (pérdida)	<b>11.074.395</b>	<b>9.144.663</b>	1.929.732	21,10%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas			0	
Ganancia (pérdida)	<b>11.074.395</b>	<b>9.144.663</b>	1.929.732	21,10%
Ganancia (pérdida), atribuible a				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	11.073.418	8.986.569	2.086.849	23,22%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	977	158.094	-157.117	-99,38%
Ganancia (pérdida)	<b>11.074.395</b>	<b>9.144.663</b>	<b>1.929.732</b>	<b>21,10%</b>

Los ingresos ordinarios consolidados a diciembre 2013, ascienden a M\$ 134.863.889 y respecto de diciembre de 2012 se incrementan en M\$ 19.431.371, esto representa un incremento de 16,83%, lo cual se debe principalmente a un incremento en el negocio de maíz y fitosanidad en el mercado nacional y un incremento en las ventas de nuestra subsidiaria en Argentina.

El costo de ventas en el presente periodo alcanza a M\$ 80.640.541 y comparado con el obtenido en el período anterior que asciende a M\$ 68.949.384, representa un incremento de 16,96%, lo que es consecuente con el incremento en representados en los ingresos del período.

La ganancia bruta acumulada al mes de diciembre de 2013 es de M\$ 54.223.348 y presenta un incremento de M\$ 7.740.214, con un margen sobre las ventas de 40,20% a diciembre 2013 (40,2% en Diciembre de 2012).

El resultado por costos financiero de M\$ 3.143.059 a diciembre 2013, comparado al del año 2012 de M\$ 2.364.726, presenta un aumento del 32,91%.

## 5.- ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	M\$		Variación	
	31-Dec-13	31-Dec-12	M\$	%
Flujo originado por actividades de la operación	1.706.658	-279.987	1.986.645	-709,55%
Flujo originado por actividades de financiamiento	654.458	-62.553	717.011	-1146,25%
Flujo originado por actividades de inversión	-6.744.217	-4.684.339	-2.059.878	43,97%
Incremento neto	-4.383.101	-5.026.879	643.778	-12,81%

## 6.- GESTION DE RIESGO

Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros, operacionales y medioambientales inherentes a sus negocios. El Directorio y la Administración buscan identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos sobre la operación y rentabilidad del holding. Los riesgos más relevantes son:

### 1. Riesgos financieros

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. e I. y sus subsidiarias están expuestas son aquellos que surgen de los cambios en las condiciones de los mercados, principalmente asociados a los precios de commodities, además de los riesgos por tipo de cambio, de tasa de interés, de crédito y de liquidez.

#### 1.1 Riesgo de cambio en las condiciones de mercado

La característica de empresa local, con importantes operaciones de importación y exportación, además de su fuerte presencia con subsidiaria en los mercados regionales (principalmente Latinoamérica), expone a la compañía a los vaivenes de los mercados internacionales.

En el período en curso, la empresa ha tenido que hacer frente a la inestabilidad de los mercados que surge de la incertidumbre por la situación de alto endeudamiento de las economías desarrolladas (Estados Unidos, Europa, Japón) y su capacidad para mantener sus proyecciones de crecimiento. A la fecha aún persiste un grado importante de incertidumbre respecto del impacto que la pérdida de dinamismo en estos países pueda implicar en otros países como China, India y otras economías en desarrollo.

Afortunadamente a la fecha, el estable crecimiento de los países en desarrollo, ha cambiado el orden de la economía mundial, en el sentido de reducir en parte la dependencia de Estados Unidos y Europa como base del crecimiento de la economía global.

#### (i) Riesgo de precios de commodities:

En este escenario antes descrito, los precios de los commodities agrícolas han tenido un comportamiento fuertemente influenciado por aspectos especulativos por una parte y también por una mayor demanda real

dada por el importante crecimiento de China e India y de otras economías en desarrollo.

Alineado a esto, los precios de los insumos agrícolas demandados por estos mercados, han tenido un alza consistente en lo que va corrido de este año.

En la medida que los precios de los commodities agrícolas (granos, leche, otros) se mantengan altos, el aumento de los precios de los insumos y servicios comercializados por la compañía será factible de ser traspasado a precio de venta, sin riesgos de pérdida significativa de margen.

La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados.

Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre 2012 no existen instrumentos financieros relacionados con operaciones de control de exposición a los cambios de precio.

### **1.2 Riesgo de tipo de cambio**

Es política de la compañía, la cual se extiende a sus distintas subsidiarias operativas, cubrir este riesgo exhaustivamente y sin especular mediante una estrategia que contempla principalmente dos mecanismos: a) Implementar una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera y b) Utilizar derivados (principalmente operaciones de Forward) como cobertura de los saldos y flujos futuros que quedan expuestos.

#### **i) Riesgo operaciones financieras**

Al 31 de diciembre de 2013 y 31 de diciembre de 2012 la Sociedad mantiene solo instrumentos financieros valorizados, según la jerarquía de valor razonable dispuesta en NIIF 13, siendo su clasificación nivel 2, es decir, información proveniente de fuentes distintas a los valores de cotización del nivel 1, pero observables en mercados en forma directa o indirecta

El detalle de los contratos que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2013 a nivel local es:

N° Operación	Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Monto en moneda extranjera	Moneda	Tipo de cambio	Fair Value Activo (Pasivo) M\$	Institución Financiera
98033	07-08-13	03-02-14	2.400.000	Dólar	527,35	(2.141)	SCOTIABANK
98455	14-08-13	10-02-14	1.450.000	Dólar	519,70	(12.876)	SCOTIABANK
99008	27-08-13	24-02-14	2.000.000	Dólar	527,50	(3.748)	SCOTIABANK
99731	10-09-13	11-03-14	2.000.000	Dólar	519,05	(22.126)	SCOTIABANK
99769	11-09-13	09-05-14	3.000.000	Dólar	519,15	(41.991)	SCOTIABANK
74082	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	528,10	5.832	SECURITY
74083	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	529,10	4.850	SECURITY
74084	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	529,10	4.850	SECURITY
74089	07-11-13	05-06-14	1.000.000	Dólar	529,60	4.359	SECURITY
197789	15-10-13	14-04-14	1.000.000	Dólar	510,57	(20.766)	BANCO DE CHILE
194475	22-08-13	18-02-14	2.000.000	Dólar	525,51	(6.531)	BANCO DE CHILE
197438	08-10-13	08-10-13	1.000.000	Dólar	511,47	(19.503)	BANCO DE CHILE
378653	23-10-13	22-04-14	1.000.000	Dólar	515,12	(16.652)	BCI
402432	08-11-13	07-05-14	1.000.000	Dólar	530,45	(2.340)	BCI
410018	13-11-13	11-02-14	1.000.000	Dólar	529,20	1.216	BCI
410037	13-11-13	13-03-14	1.000.000	Dólar	531,05	1.389	BCI
177065	08-11-13	07-05-14	1.000.000	Dólar	530,45	(2.438)	PENTA
						(128.616)	

Numero de contrato	Tipo de contrato	Contraparte (Banco)	Moneda	Tasa Recibe	Tasa Paga	Partida o transacción protegida	Fair Value	Sociedad
							Activo (Pasivo) M\$	
749726-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 2,00%	3,15%	Préstamo	(5.125)	ANASAC Chile
759321-1	CCS	Banco BCI	USD	USD LIBOR 6 M+SPREAD 1,90%	3,05%	Préstamo	(3.095)	ANASAC Chile
12104	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	(39.089)	ANASAC Chile
13060	CCS	Banco de chile	USD	7,56%	3,98%	Préstamo	(34.379)	Agrícola Nacional
							(81.688)	

El detalle de los contratos que la compañía mantenía al 31 de diciembre de 2012 es:

Fecha suscripción	Fecha vencimiento	Monto en moneda extranjera	Moneda	Tipo de cambio	Fair Value Activo (Pasivo) M\$	Institución Financiera
15-05-12	04-01-13	2.000.000,00	Dólar	512,45	66.576	SCOTIABANK
17-05-12	11-01-13	1.000.000,00	Dólar	518,50	38.826	SCOTIABANK
17-05-12	18-01-13	1.000.000,07	Dólar	518,70	38.561	SCOTIABANK
30-05-12	25-01-13	1.000.000,00	Dólar	530,15	49.504	SCOTIABANK
30-05-12	08-02-13	1.000.000,00	Dólar	530,65	49.026	SCOTIABANK
30-05-12	15-02-13	1.000.000,00	Dólar	530,90	48.750	SCOTIABANK
30-05-12	22-02-13	1.000.000,00	Dólar	531,15	47.476	SCOTIABANK
30-05-12	08-03-13	1.000.000,00	Dólar	531,75	48.066	SCOTIABANK
30-05-12	15-03-13	1.000.000,00	Dólar	532,10	47.962	SCOTIABANK
30-05-12	22-03-13	1.000.000,00	Dólar	532,40	47.807	SCOTIABANK
01-06-12	20-05-13	2.000.000,00	Dólar	536,20	96.310	SCOTIABANK
					578.864	

Dichos contratos de derivados se registran con cambios en el fair value directamente a resultados del período y no se utiliza la opción de la contabilidad de coberturas dispuesta por la NIC39 "Instrumentos Financieros". El saldo neto del mark to market de dichos contratos representa un monto por pagar de M\$ 210.304 al 31 de diciembre de 2013 y se presenta en el rubro otros pasivos financieros corrientes. (Por cobrar M\$ 578.864 al 31 de diciembre de 2012 que se presenta en el rubro otros activos financieros corrientes)

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio históricamente ha representado efectos en los resultados de la compañía en un nivel no superior del 2% de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado "Diferencias de Cambio"

#### ii. Exposición riesgo tipo de cambio inversión en Argentina

La apreciación o devaluación del peso chileno respecto de la moneda funcional de la subsidiaria, origina disminuciones e incrementos patrimoniales, respectivamente. ANASAC no efectúa coberturas respecto a este riesgo. Sin embargo, la Subsidiaria en Argentina en base las políticas corporativas ha implementado una estrategia de maximizar la denominación de activos en dólares. Asimismo, la adquisición y control del inventario se maneja en dólares norteamericanos.

Por lo tanto, si el tipo de cambio oficial en Argentina se devaluara llegando al valor paralelo de \$10 (devaluación aproximada de un 54%), como consecuencia ANASAC no tendría un impacto significativo en el resultado de la operación, ni tampoco una fuerte disminución patrimonial.

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad mantiene una inversión neta de M\$ 6.045.587 en Argentina, compuesta por el reconocimiento de activos por M\$ 21.014.058 y pasivos por M\$ 14.768.617. Dichas inversión reporta el 16,66% de los ingresos por ventas de ANASAC.

Al 31 de diciembre de 2013, la devaluación experimentada por el peso argentino respecto al peso chileno durante el 2013 ascendió a un 21,3%. Actualmente, existen restricciones cambiarias en Argentina para adquisición de moneda extranjera.

### 1.3 Riesgo de tasa de interés

Las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. e I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación. Estas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's) a tasa de interés fija, y están ajustados al nivel de operación anual. El pasivo de largo plazo, que estructuralmente se busca represente alrededor de un tercio de la deuda total, tiene una duración menor a 5 años y sólo una parte está indexada a la tasa variable (Libor+spread), al cual se ha contratado un swap de tasa fija en la moneda del crédito, esta cobertura financiera se registra según NIC 39 como cobertura del valor razonable y sus efectos se registran en forma total en el estado de resultados.

El detalle de los SWAPS que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2013 a nivel local es:

Entidades	Moneda	Monto vigente	Valor razonable del activo (pasivo) neto M\$	Vencimiento
Banco de Chile	USD	8.000.000,00	(34.379)	21-12-16
Banco de Chile	USD	6.000.000,00	(39.089)	21-12-16
Banco BCI	USD	2.500.000,00	(5.125)	22-09-14
Banco BCI	USD	2.000.000,00	(3.095)	05-10-14
			(81.688)	

El detalle de los SWAPS que la compañía mantiene vigentes al 31 de diciembre de 2012 a nivel local es:

Entidades	Moneda	Monto vigente	Valor razonable del activo (pasivo) neto M\$	Vencimiento
Banco de Chile	CLP	483.780.000,00	(335)	04-04-16
Banco de Chile	USD	8.000.000,00	(64.759)	21-12-16
Banco BCI	USD	3.333.333,33	(11.606)	22-09-14
Banco BCI	USD	2.000.000,00	(7.167)	05-10-14
Banco BCI	USD	1.250.000,00	(1.147)	16-07-13
			(85.014)	

El valor razonable de estos instrumentos financieros son atribuibles a jerarquía de Nivel 2, según lo establecido en NIIF 13

#### 1.4 Análisis de sensibilidad

Los principales riesgos a los que se ve enfrentada la Compañía son: riesgo cambiario y riesgo de tasa de interés.

En primer lugar ante cualquier variación de tipo de cambio (US\$) la Compañía se ve afectada de acuerdo a la posición de cierre en los estados financieros (ver Nota 25 Diferencia de cambio, composición de monedas) y las variaciones que afectan en las materia primas se ven influenciadas vía traspaso en el precio.

Por otro lado, las variaciones en las tasas de interés se ven reducidas en su riesgo producto que la mayoría de las tasas de créditos tomadas corresponden a tasas fijas, y ante cualquier variación dependerá de la posición de deuda a esa fecha, como se ve en Nota 25 a los presentes estados financieros.

#### Tipos de cambio

La Compañía estima que si el dólar se aprecia en un 10% con respecto a las principales monedas locales, podría tener un impacto positivo de aproximadamente 1,8 millones de dólares en el resultado neto consolidado de la Compañía. Por el contrario una depreciación del dólar de igual magnitud generaría una pérdida por diferencias de cambio de aproximadamente 1,8 millones de dólares.

### **1.5 Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de seguros de crédito en los mercados en que éstos están disponibles a costos razonables para cubrir las operaciones locales y en el extranjero.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis permanente de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 31 de diciembre de 2013 no existe evidencia objetiva de nuevos deterioros de la cartera, no estimando necesario registrar mayores provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo.

Los índices de incobrabilidad no superan el 0,03% de la cartera a nivel nacional y se mantienen bajo el 1,5% a nivel internacional. En la medida que la compañía aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

### **1.6 Riesgo de liquidez**

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, determinado además por la calidad de nuestra cartera y la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido no sólo asegurar un flujo regular de financiamiento, sino que además aumentar significativamente el nivel patrimonial y con ello mantener un reducido nivel de endeudamiento.

Además, la sólida solvencia de ANASAC S.A.C. e I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva a nivel de sus subsidiarias operativas, lo que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de los productos que estas comercializan.

La sociedad mantiene una holgada posición de liquidez sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades y una política de bajo nivel de endeudamiento (bajo leverage).





**anasac**

Almirante Pastene 300  
Providencia - Santiago  
Teléfono: 24706900  
Casilla 336 - V  
[www.anasac.cl](http://www.anasac.cl)