

Memoria  
y Balance  
Año 2011



## SUSCRIPCION DE LA MEMORIA

Fernando Martínez Pérez-Canto      Presidente



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. Martínez', written over a horizontal line.

Bernardo Nun Peicihovici      Vicepresidente



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Bernardo Nun Peicihovici', written over a horizontal line.

Guillermo Nun Melnick      Director



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Guillermo Nun Melnick', written over a horizontal line.

Guillermo Ceardi Harrington      Director



A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Guillermo Ceardi Harrington', written over a horizontal line.

# INDICE

CARTA DEL PRESIDENTE .....	5
DIRECTORIO TITULAR .....	7
PERSONAL EJECUTIVO .....	7
AUDITORES EXTERNOS .....	7
IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD .....	7
PRESENTACIÓN A LOS ACCIONISTAS .....	8
ESTATUTOS .....	9
ORGANIGRAMA .....	10
ANTECEDENTES FILIALES .....	13
ÁMBITOS DE NEGOCIOS .....	30
PROPIEDAD Y ACCIONES .....	36
POLÍTICA DE DIVIDENDOS .....	38
DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES .....	38
REMUNERACIÓN DE LOS GERENTES .....	39
DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUS FILIALES .....	40
HECHOS RELEVANTES .....	46
FONDO EDUCACIONAL JOSÉ Y LUIS NUN FEDER .....	47
DECLARACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DE LA VERACIDAD DE LA INFORMACIÓN .....	49
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS FILIAL ANASAC CHILE S.A. ....	51
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS FILIAL ANASAC COMERCIAL S.p.A. ....	61
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC AMBIENTAL S.A. ....	71
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SERVIMAK S.A. ....	81
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD AGRÍCOLA LOS RULOS S.A. ....	91
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD DIFEM LABORATORIOS S.A. ....	101
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD INMOBILIARIA EL ALGARROBO S.A. ....	111
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD INMOBILIARIA EL ALGARROBO DOS S.A. ....	121
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION .....	127
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL INVERSIONES GLOBALES S.A. ....	137
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL GLEBA S.A. ....	147
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL HORTUS S.A. ....	157
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC COLOMBIA LTDA. ....	167
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC CHILE II S.A. ....	177
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC PERÚ S.A. ....	185
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AGRICOLA NACIONAL S.A.C.é I. ....	193
- Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificada .....	194
- Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función .....	196
- Estado Consolidado de Flujo de Efectivo Directo .....	198

# INDICE

- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto .....	199
- Notas a los Estados Financieros: .....	201
Resumen principales políticas contables .....	204
Información financiera por segmentos operativos .....	221
Operaciones discontinuadas .....	225
Combinación de negocios .....	227
Efectivo y equivalente de efectivo .....	230
Otros activos no financieros corrientes .....	232
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar .....	232
Inventarios .....	233
Activos biológicos .....	234
Activos y pasivos por impuestos corrientes .....	234
Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos .....	235
Propiedades, plantas y equipos .....	237
Activos intangibles distintos de la plusvalía.....	239
Plusvalía .....	241
Otros pasivos financieros .....	242
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar .....	245
Otros pasivos no financieros corrientes .....	245
Transacciones con partes relacionadas .....	246
Ingresos de actividades ordinarias .....	249
Gastos por naturaleza .....	249
Ingresos y Gastos .....	250
Diferencias de Cambios y Resultado por unidades de Reajustes .....	251
Capital y dividendos .....	253
- Informe de los auditores Independientes .....	254

## CARTA DEL PRESIDENTE

Al presentarles la Memoria, Balances y Estados Financieros del ejercicio 2011 de Anasac S.A.C. é I. y sus filiales, quisiera destacar que a pesar del entorno financiero adverso de algunos países europeos y sudamericanos, los resultados obtenidos superaron las metas establecidas originalmente en la planificación presupuestaria. Durante este periodo la empresa generó una utilidad de \$7.609 millones lo cual permite entregar a los señores accionistas un dividendo de \$103.76 por acción. Estos resultados se explican, entre otras razones, por los efectos positivos de diferentes políticas adoptadas en los últimos ejercicios.

La estructura funcional de las empresas Anasac por área de negocio, como la organización de sus funciones corporativas están comenzando a dar frutos, permitiendo a los directores y ejecutivos poder gestionar con mayor eficiencia las empresas al disponer de información completa y oportuna de cada una de ellas en sus aspectos comerciales, económicos, financieros y contables.

La política financiera establecida por el directorio, privilegiando a lo largo de los últimos años una reducción en el nivel de endeudamiento y fortaleciendo la posición de liquidez, ha demostrado ser beneficiosa en el contexto económico y financiero actual.

Los buenos resultados económicos de las empresas obtenidos durante el ejercicio han generado un flujo financiero que permite fortalecerlas y emprender nuevos proyectos, enfrentando la dinámica de los mercados e inversiones desde una posición muy favorable. En este sentido, cabe destacar el importante aporte de las empresas Anasac Chile, Gleba, AIC, Servimak y Hortus en los resultados obtenidos.

Durante el ejercicio se concretaron inversiones, de acuerdo al plan estratégico orientadas a consolidar el proceso de crecimiento de las empresas y a la diversificación de la compañía. Al respecto cabe destacar el término de la ampliación de la Planta Lampa, la cual permitió aumentar significativamente la capacidad de producción de Anasac Chile S.A. para abastecer los mercados nacional e internacional.

Por otra parte, en la búsqueda permanente de nuevas soluciones para la agricultura, Anasac Chile S.A. ingresó a la industria del Control Biológico de Plagas, a través de la adquisición de un porcentaje mayoritario de la propiedad de la empresa Xilema, líder y pionera a nivel nacional.

Otro paso importante en este proceso de expansión de los negocios fueron los aumentos de capital realizados a nivel local en Soc. Agrícola Los Rulos S.A. y Difem Laboratorios S.A., este último con el objetivo de ampliar y modernizar su equipamiento productivo. En el exterior, se realizaron aumentos de capital en las filiales Gleba S.A. de Argentina y Anasac Colombia.

Las empresas Anasac no sólo han mostrado este año importantes logros en el ámbito de resultados y de proyectos, sino también desde el punto de vista laboral. En efecto, el Instituto Great Place To Work ha reconocido, por tercera vez consecutiva, a nuestra filial Gleba como una de las mejores compañías para trabajar en Argentina. Por otra parte, el fondo Educativo José y Luis Nun, financiado por la empresa, becó a 38 hijos de funcionarios que estudian en distintas carreras universitarias y técnicas del país. Este beneficio ha permitido que anualmente se titule un número creciente de profesionales vinculados a la familia Anasac.

Quisiera agradecer a los señores accionistas el permanente respaldo entregado al directorio, a sus ejecutivos y a mantener la política de reinvertir el 70% de las utilidades para sustentar el desarrollo futuro de las empresas Anasac. Por último, agregar que ninguno de los logros de nuestra compañía podría haberse obtenido sin el esfuerzo y dedicación de los funcionarios de la empresa, demostrando nuestro compromiso permanente con los clientes en los diferentes países en que estamos presentes.

**Fernando Martínez P-C**  
**Presidente Agrícola Nacional S.A.C. é I.**

## DIRECTORIO TITULAR

PRESIDENTE	: Fernando Martínez Pérez-Canto, Ingeniero Agrónomo
VICEPRESIDENTE	: Bernardo Nun Peiciovici, Abogado
DIRECTORES	: Guillermo Nun Melnick, Administrador de Empresas, MBA Guillermo Ceardi Harrington, Ingeniero Comercial, José Steinsapir Medvinsky, Ingeniero Civil Industrial

## PERSONAL EJECUTIVO

GERENTE GENERAL	: Eugenio de Marchena Guzmán, Ingeniero Agrónomo
GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	: Cecilia López Ferradás, Contador Auditor, postgrado en Finanzas Berkeley – USA.
GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN	: Alberto Villagrán Kauer, Ingeniero Agrónomo, MBA.
SUBGERENTE DE RECURSOS HUMANOS	: Karol Coopman Cases, Psicólogo.

## AUDITORES EXTERNOS

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

NOMBRE	: AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. E I.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	: 91.253.000-0
DOMICILIO	: Almirante Pastene 300
TELÉFONO	: 4796800
FAX	: 4706860
DIRECCIÓN POSTAL	: 336-V Santiago, Chile.
CÓDIGO POSTAL	: 7500534
SITIO WEB	: <a href="http://www.anasac.cl">www.anasac.cl</a>

## MEMORIA 2011

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales, el Directorio somete a la consideración de Uds. el Balance General, Estado de Resultados y Estado de Flujos de Efectivo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2011.

### RESULTADO DEL EJERCICIO

Dicho ejercicio, después de efectuadas las depreciaciones y provisiones necesarias establecida en las disposiciones legales vigentes y registrada bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS), arroja una utilidad de M\$ 7.677.303.

### UTILIDAD DISTRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS

Ganancia (pérdida), atribuible a:

Atribuible a los propietarios de la controladora	M\$ 7.609.143
Atribuible a participaciones no controladoras	<u>M\$ 68.160</u>
Ganancia (pérdida), del ejercicio	M\$ 7.677.303

El Directorio de la Sociedad propone a la Junta de Accionistas, la siguiente distribución de la utilidad del ejercicio, atribuible a los propietarios de la controladora

a) Reparto de Dividendo	M\$ <b>2.282.743</b>
b) Ganancias (perdidas) acumuladas	M\$ 5.394.560

### CAPITAL Y RESERVAS

Aprobada la distribución de utilidades, el Capital y Reserva de la Compañía quedan representados de la siguiente forma:

Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.914.106
Ganancias (pérdidas) acumuladas	M\$ 66.385.216
Otras participaciones en el patrimonio	M\$ 4.071.204
Otras Reservas	(M\$ 1.712.916)
Participaciones no controladoras	M\$ 1.512.650

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Artículo 10, se deja constancia que, aprobado este Balance por la Junta General Ordinaria de Accionistas, el capital de la Sociedad será de M\$ 1.914.106 y cada acción tendrá un valor de M\$ 0,087048

## REPARTO DIVIDENDOS

Con cargo a las utilidades del ejercicio 2011 el Directorio de la empresa por unanimidad propone a la Junta de Accionistas un reparto de dividendos, atribuible a la controladora, por un monto de M\$ 2.282.743, lo que equivale a M\$ 0,103761 por acción.

## ESTATUTOS

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948 ante el Notario de Santiago don Carlos Figueroa Unzueta, cuyo extracto se inscribió a fojas 726 N° 471 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

El Ministerio de Hacienda autorizó la existencia, aprobó los estatutos y declaró legalmente instalada la Sociedad por Decreto Supremo N° 925 del 18 de Febrero de 1948. Este último se inscribió a fojas 730 N° 472 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial N° 20.993 el día 3 de Marzo de 1948.

Durante la existencia legal de la Compañía sus estatutos han sido objeto de diversas reformas, entre las que cabe destacar la realizada por escritura pública de fecha 6 de abril de 1982 en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna, la que obedeció a la necesidad de adecuar los estatutos a las nuevas normas de la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

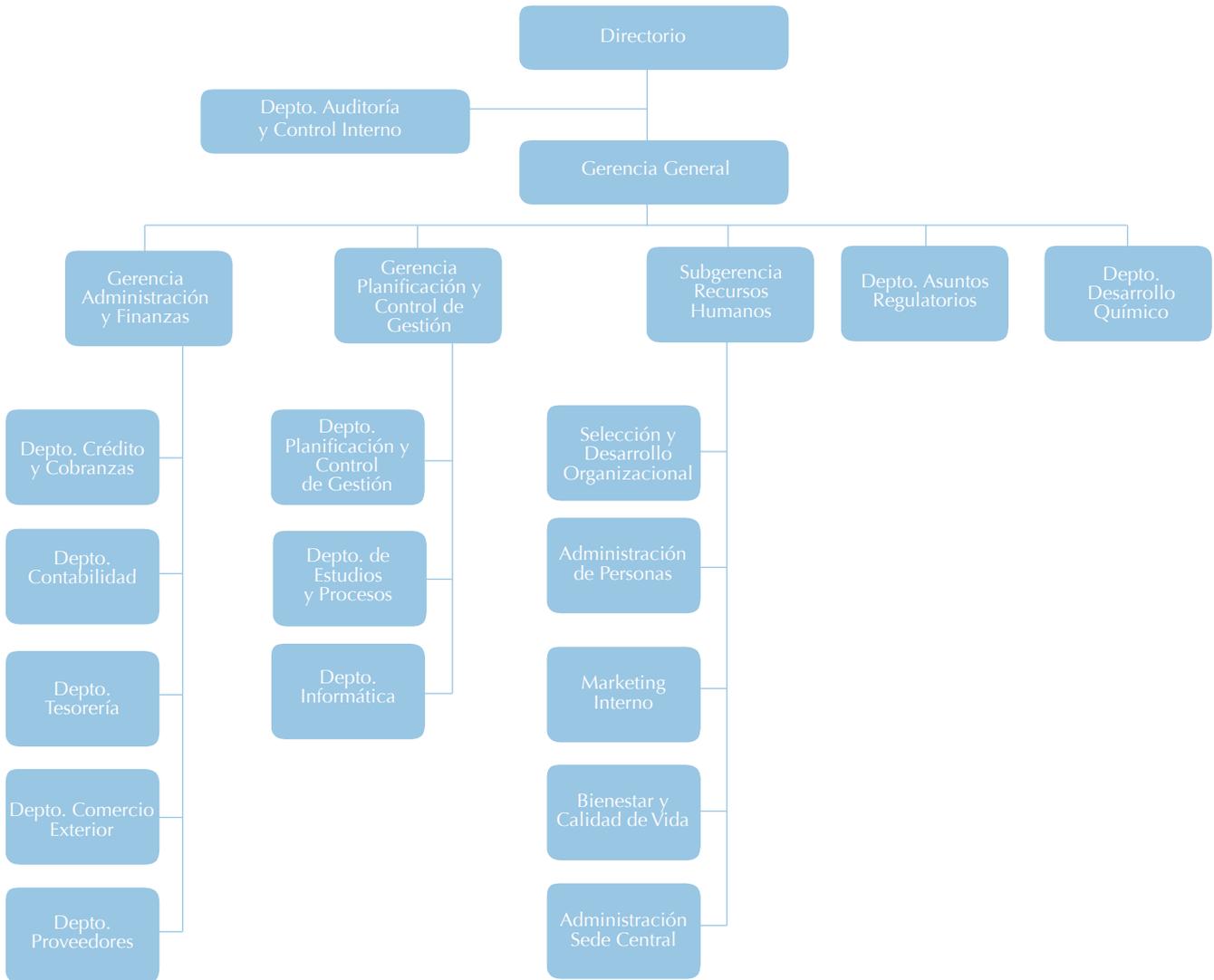
La última modificación de Estatutos fue aprobada en Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 25 de enero de 2010, cuya acta se redujo a escritura pública en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie con esa misma fecha, la que acordó modificar el Artículo Tercero de los Estatutos Sociales, ampliando el objeto social de la Sociedad en el sentido de incorporar en él la prestación de asesoría en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales. Un extracto de esta escritura se inscribió a fs. 5.928 N° 3.903 en el Registro de Comercio de Santiago del año 2010 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 5 de febrero de 2010.

ANASAC tiene su domicilio en calle Almirante Pastene N° 300 de la ciudad de Santiago, lugar en que tiene su sede la Gerencia General y las oficinas principales de la Compañía.

El objeto de Agrícola Nacional S.A.C. é I. considera lo siguiente:

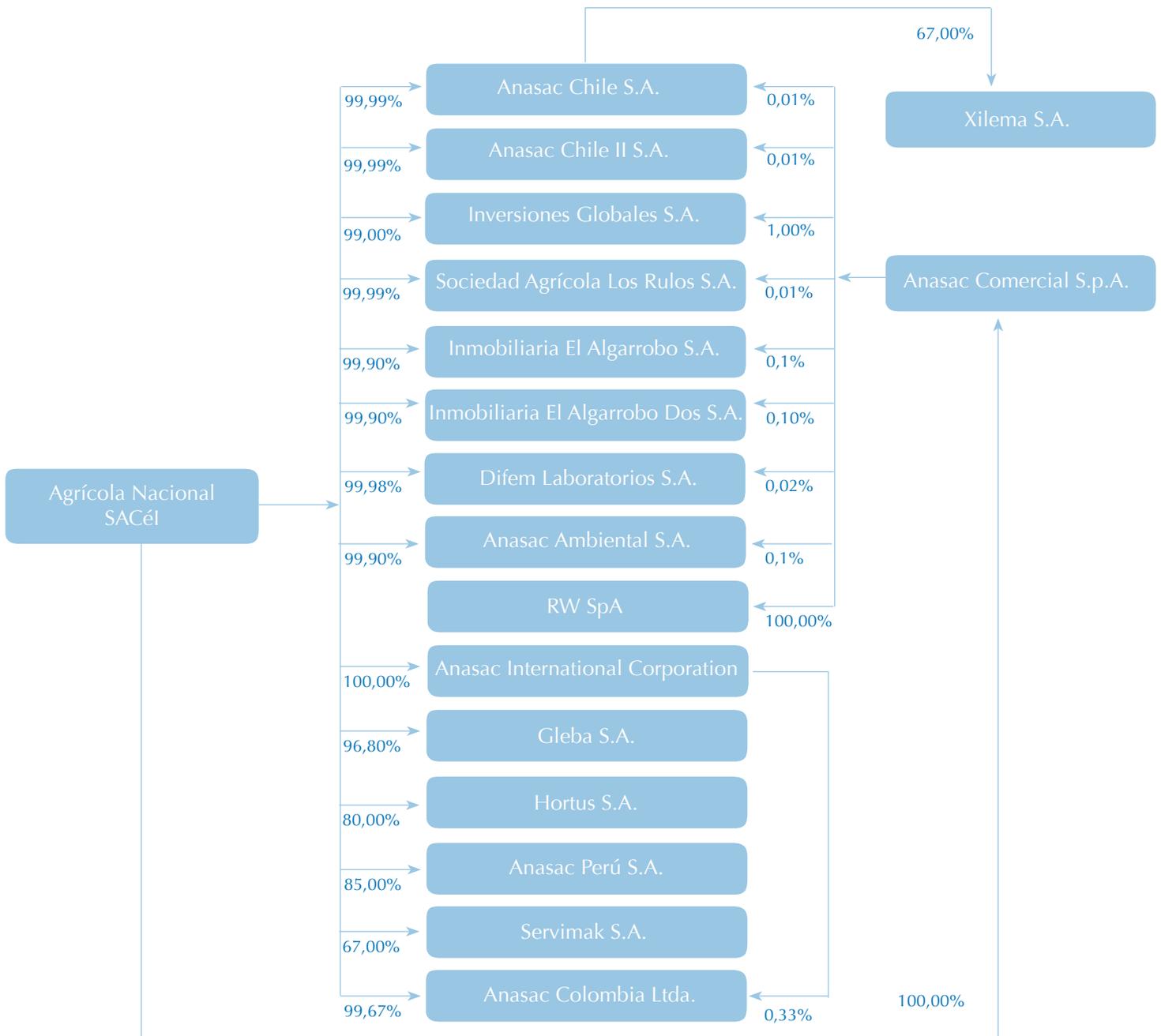
- a) La producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales;
- b) La exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; y
- c) La prestación de servicios de asesoría en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales.

## Organigrama Anasac S.A.C.I



## Organigrama Holding Anasac

### Participación directa e indirecta





## ANTECEDENTES FILIALES

### ANASAC CHILE S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; y la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos.

Total Patrimonio: M\$ 30.860.845.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 4.125.376

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 40,68%

### Directorio

Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Guillermo Nun Melnick Bernardo Nun Peicihovici Jose Luis Guarda Weiss Guillermo Ceardi Harrington
Directores Suplentes	Fernando Martínez Pérez-Canto Rafael Lathrop Olivares Eugenio de Marchena Guzmán Alberto Villagrán Kauer Carlos Gana Barros
Gerente General	Mario Lara Essedin

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C, es Presidente del Directorio, el señor Samuel Nun P., es Director Suplente, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G., es Gerente General, el señor Rafael Lathrop O., es Director Suplente, el señor Alberto Villagrán K., es Gerente Planificación y Control de Gestión, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección Matriz: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

**XILEMA S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 23 de noviembre de 1994, cuyo objeto es la realización de toda clase de actos de comercio e inversiones, su compraventa, producción, comercialización, importación, exportación, representación, explotación, y administración en general; prestación de asistencia profesional y técnica, de asesorías y servicios científicos, comerciales o administrativos, la realización de estudios relacionados con dichos fines, y en especial, la producción, importación, comercialización y distribución de organismos benéficos, artefactos, elementos y substancias necesarios para el desarrollo e implementación del control biológico en pestes y plagas, y la participación en sociedades de toda especie, vinculadas o no a los objetos sociales, todo ello, tanto por cuenta propia como ajena.

Total Patrimonio: M\$ (56.243).-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ (209.156).-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 67 %

Porcentaje que representa de los activos: 0%

**Directorio**

Presidente	Mario Lara Essedin
Directores	Eduardo López Laport Eugenio de Marchena Guzmán Cristian Volosky Ferrand Tomás Borzutzky Wainer
Gerente General	Eduardo López Laport

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G., es Gerente General de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Los estados financieros de esta filial, se encuentran consolidados con la empresa Anasac Chile S. A.

Dirección: Parcela N° 4, Km. 24 Ruta 60, Quillota – Chile.

## **ANASAC COMERCIAL SpA.**

Sociedad por acciones constituida como sociedad anónima el 24 de agosto de 2004, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas industriales y agroindustriales, para lo cual podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales; la exploración, explotación y beneficios de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; efectuar y desarrollar toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena en derechos o acciones de sociedades de cualquier clase o naturaleza, por constituirse o ya constituidas.

Total Patrimonio: M\$ 533.534.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 143.358.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,7%

### **Directorio**

Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick
Directores Suplentes	Alberto Villagrán Kauer Eugenio de Marchena Guzmán Guillermo Ceardi Harrington
Gerente General	Mario Lara Essedin

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago - Chile.

## RW SpA

Sociedad por acciones constituida el 14 de octubre de 2010, cuyo objeto es la producción, comercialización, venta, promoción, e inversión de toda clase de insumos, productos, maquinarias, equipos u otros bienes o servicios destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales; la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos o joint ventures, cualesquiera que sea su naturaleza, relacionadas con los negocios, actividades o inversiones relacionados con los negocios de la sociedad; y, la prestación de asesorías y ejecución de estudios en materias económicas, financieras, comerciales, inmobiliarias, gerenciales, administrativas, agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ (152.185).-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ (76.950).-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0 %

## Directorio

Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Guillermo Nun Melnick Rodrigo Nun Stitchkin
Directores Suplentes	Fernando Martínez Pérez – Canto Eugenio de Marchena Guzmán Bernardo Nun Peicihovici
Gerente General	Derik Du Plessis

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P. y Guillermo Nun M. son Directores Titulares, los señores Samuel Nun P. y Rodrigo Nun Stitchkin son Directores Suplentes, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C é I.*

Los estados financieros de esta filial, se encuentran consolidados con la empresa Anasac Comercial S.p.A.

Dirección: Almirante Pastene N°300, Providencia, Santiago – Chile.

**ANASAC AMBIENTAL S.A.**

Sociedad anónima chilena constituida el 08 de septiembre de 2005, cuyo objeto es adquirir, enajenar, importar, exportar, distribuir, promocionar y comercializar todo tipo de bienes, ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto representar empresas chilenas y extranjeras.

Total Patrimonio: M\$ 2.662.940.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 248.683.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 3,51%

**Directorio**

Presidente	Eugenio de Marchena Guzmán
Directores	Guillermo Nun Melnick Willem Schol Calle Pablo Canepa Baldassare Claudia Hinz
Directores Suplentes	Alberto Villagrán Kauer Bernardo Nun Peicihovici Mario Lara Essedin Guillermo Ceardi Harrington Carlos Gana Barros
Gerente General	Francisco di Silvestre Paradizo

*Nota: Los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

**SERVIMAK S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de julio de 2008, cuyo objeto es comprar, comercializar, dar en arrendamiento y explotar a cualquier título maquinarias y equipos para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales, así como proveer asesorías, servicios y personal para tales labores; realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales e incorporales; explotar toda clase predios, propios o ajenos, sean estos urbanos, agrícolas, ganaderos y forestales.

Total Patrimonio: M\$ 1.398.163.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 248.468.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 67 %

Porcentaje que representa de los activos: 1,84%

**Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Alejandra Guarda Wiess  
Rafael Lathrop Olivares  
Felipe Sánchez Mena  
Gabriel Ormeño Hofer

Gerente General José Luis Guarda Weiss

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General y el señor Rafael Lathrop O. es Director Suplente, ambos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Huamachuco 1360, San Clemente - Chile.

## **SOCIEDAD AGRÍCOLA LOS RULOS S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 25 de noviembre de 2009, cuyo objeto es adquirir, enajenar, administrar y, en general, explotar agrícola, forestal, ganadera y frutícola, por cuenta propia o ajena, toda clase de predios, propios o ajenos; adquirir, enajenar, importar, exportar, comercializar y distribuir toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, forestales, implementos y maquinarias agrícolas; desarrollar toda clase de cultivos, semilleros y plantaciones; producir y comercializar alimentos para las especies del reino animal; prestar toda clase de servicios y asesorías relativas a las actividades referidas anteriormente; y desarrollar inversiones en bienes raíces de cualquier naturaleza.

Total Patrimonio: M\$ 953.642.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 12.387.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 1,26%

### **Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Andrés Carvallo Avendaño  
Alberto Villagrán Kauer  
Eladio Armijo Armijo  
Yenny Nun Melnick

Directores Suplentes Guillermo Nun Melnick  
Bernardo Nun Peicihovici  
Carlos Gana Barros  
Daniel Traverso Echenique  
Jaime Katz Nun

Gerente General Eugenio Guzmán Valdés

*Nota: Los señores Guillermo Nun M. y Bernardo Nun P. son Directores Titulares, la señora Yenny Nun M. es director suplente, el señor Eugenio de Marchena Guzmán es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión y el señor Eugenio Guzmán es Asesor del Directorio, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## DIFEM LABORATORIOS S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991.

La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización, tanto nacional como internacional, de toda clase de bienes, especialmente productos de laboratorio, químicos, farmacéuticos y de cosmética o perfumería y elementos quirúrgicos, médicos, hospitalarios o cualesquiera otros similares, así como la conducción de representaciones nacionales o extranjeras de cualquier índole y la prestación de servicios de todo tipo.

Total Patrimonio: M\$ 3.441.885.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 126.486.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 4,54%

### Directorio

Presidente Fernando Martínez Pérez-Canto

Directores Guillermo Nun Melnick  
Paloma Nun Stitchkin  
Samuel Nun Peicihovici  
Willem Schol Calle

Directores Suplentes Guillermo Ceardi Harrington  
Carlos Gana Barros  
Bernardo Nun Peicihovici  
Eugenio de Marchena Guzmán  
Alberto Villagrán Kauer

Gerente General Felipe Smythe Sotomayor

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el Señor Samuel Nun P. es Director Suplente, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General y el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión, todos de Agrícola Nacional S.A.C.é I.*

Dirección: Los Ceramistas 8685, La Reina, Santiago – Chile.

## **INMOBILIARIA EL ALGARROBO S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 17 de agosto de 2010, cuyo objeto es desarrollar, directamente o por intermedio de terceros, individualmente o en conjunto con otros, toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena, relativos a la adquisición de inmuebles, su administración, explotación y/o enajenación a cualquier título, arrendamientos a largo y mediano plazo, con o sin opción de compra, realizar operaciones de leasing y/o leaseback, y, en general, realizar todo cuanto sea conducente o relacionado con cualquiera de las actividades antes mencionadas.

Total Patrimonio: M\$ 26.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 83.933.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 0,0%

### **Directorio**

Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto
Directores	Guillermo Nun Melnick Eugenio de Marchena Guzmán
Directores Suplentes	Guillermo Ceardi Harrington Bernardo Nun Peicihovici Alberto Villagrán Kauer
Gerente General	Eugenio de Marchena Guzmán

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Guillermo Ceardi H., son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General y el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é l.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

## **INMOBILIARIA EL ALGARROBO DOS S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 6 de diciembre de 2011, cuyo objeto es desarrollar, directamente o por intermedio de terceros, individualmente o en conjunto con otros, toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena, relativos a la adquisición de inmuebles, su administración, explotación y/o enajenación a cualquier título, arrendamientos a largo y mediano plazo, con o sin opción de compra, realizar operaciones de leasing y/o leaseback, y, en general, realizar todo cuanto sea conducente o relacionado con cualquiera de las actividades antes mencionadas.

Total Patrimonio: M\$ 113.724.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 0.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,15%

### **Directorio**

Presidente Fernando Martínez Pérez-Canto

Directores Guillermo Nun Melnick  
Bernardo Nun Peicihovici

Directores Suplente Eugenio de Marchena Guzmán  
Guillermo Ceardi Harrington  
Rodrigo Nun Stitchkin

Gerente General Alberto Villagrán Kauer

Dirección: Almirante Pastene 300 – Providencia, Santiago – Chile.

## ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION

Sociedad Panameña constituida el 30 de agosto de 2007, cuyo objeto es llevar a cabo el negocio de exportaciones, importaciones, comisionista o corredor o en otro carácter, en la republica de Panamá y, en todas o cualesquiera colonia, dependencias, posesiones, estados y territorios de países extranjeros; comerciar en conocimientos, recibos de almacén y en todos o cualesquiera otros documentos que sean necesarios o concomitantes a la marcha de tal negocio; actuar como factor, agente, corredor, representante, o comerciante comisionista de cualquier persona o compañía.

Total Patrimonio: M\$ 4.468.656.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 1.236.239.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 5,89%

### Directorio

Presidente	Eugenio de Marchena Guzmán
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick Alberto Villagrán Kauer Samuel Nun Peicihovici
Directores Suplentes	Daniel Traverso Echenique Rodrigo Nun Stitchkin Rafael Lathrop Olivares Eugenio Guzmán Valdés Guillermo Ceardi Harrington
Gerente General	Daniel Traverso Echenique

*Nota: Los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, los señores Samuel Nun P., Rafael Lathrop O. y Rodrigo Nun S. son Directores Suplentes, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión y el señor Eugenio Guzmán V. es Asesor del Directorio, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Calle Elvira Mendez N°10, Edificio Interseco, 3° Piso - Panamá.

## INVERSIONES GLOBALES S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009 cuyo objeto es la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos conjuntos o Joint ventures, cualquiera sea su naturaleza, que directa o indirectamente tengan relación con negocios, actividades o inversiones en el extranjero que estén relacionados con la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ (4.452).-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ (671).-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0 %

### Directorio

Presidente	Guillermo Nun Melnick
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Alberto Villagrán Kauer Eugenio de Marchena Guzmán Samuel Nun Peicihovici
Directores Suplentes	Rafael Lathrop Olivares Rodrigo Nun Stitchkin Guillermo Ceardi Harrington Mario Lara Essedin Eugenio Guzmán Valdés
Gerente General	Daniel Traverso Echenique

*Nota: Los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, los señores Rafael Lathrop O., Samuel Nun P. y Rodrigo Nun S. son Directores Suplentes, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión y el señor Eugenio Guzmán V. es Asesor del Directorio, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia, Santiago – Chile.

**GLEBA S.A.**

Sociedad anónima cerrada, y filial argentina, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Total Patrimonio: M\$ 6.025.998.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 1.786.961.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 96,80 %

Porcentaje que representa de los activos: 7,94%

**Directorio**

Presidente	Guillermo Ernesto Ferrari
VicePresidente	Eugenio de Marchena Guzmán
Director	Alberto Villagrán Kauer
Directores Suplentes	Rafael Lathrop Olivares Guillermo Ceardi Harrington Daniel Traverso Echenique
Gerente General	Luis Marcelo Beconi

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Guillermo Ceardi H. es Director Titular, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente Planificación y Control de Gestión y el señor Rafael Lathrop O. es Director Suplente, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: 520 y Ruta Provincial 36 – Melchor Romero 1903 La Plata – Argentina.

## HORTUS S.A.

Sociedad anónima peruana constituida el 16 de mayo de 1956, cuyo objeto social es la realización de todo tipo de operaciones por cuenta propia o ajena relacionados con la compraventa, importación, exportación, representación, distribución, comercialización de semillas, abonos, productos veterinarios, pesticidas y en general todos los productos e implementos para las actividades de agricultura, ganadería, sanidad ambiental, jardinería, así como la prestación de servicios relacionados a estas actividades.

Total Patrimonio: M\$ 4.307.954.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 444.765.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 80 %

Porcentaje que representa de los activos: 5,68%

## Directorio

Presidente	Guillermo Ceardi Harrington
Vice Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick Eugenio de Marchena Guzmán
Directores Suplentes	Alberto Villagrán Kauer Fernando Martínez Pérez-Canto Daniel Traverso Echenique Mario Lara Essedin Raymundo Pérez Pérez
Gerente General	Raymundo Pérez Pérez

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Samuel Nun P. es Director Suplente, el señor Alberto Villagrán Kauer es Gerente Planificación y Control de Gestión y el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é l.*

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima - Perú.

**ANASAC COLOMBIA LTDA.**

Sociedad limitada, constituida en la ciudad de Bogotá, Colombia, el 8 de abril de 2002. La compañía tiene por objeto el desarrollo de actividades relacionadas con prácticas agrícolas, agronómicas, agropecuarias, veterinarias, salud pública y medicamentos biológicos para uso veterinario en todas las especies animales, productos plaguicidas de uso agrícola, productos plaguicidas para el control de vectores en Salud Pública, fabricación, envasado, empaque, almacenamiento, distribución, comercialización de productos agropecuarios.

Total Patrimonio: M\$ 891.936.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 24.854.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 1,18%

**Directorio**

Directores	Daniel Traverso Echenique Eugenio de Marchena Guzmán Alberto Villagrán Kauer
------------	--

Gerente General	Juan Eduardo Buzeta
-----------------	---------------------

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General y el señor Alberto Villagrán Kauer es Gerente Planificación y Control de Gestión, ambos de Agrícola Nacional S.A.C. é I*

Dirección: Avda. El Dorado 68 – 61 Of. 217, Bogotá – Colombia

**ANASAC CHILE II S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 7 de noviembre de 2011 producto de la división de Anasac Chile S.A., cuyo objeto es desarrollar, directamente o por intermedio de terceros, individualmente o en conjunto con otros, toda clase de inversiones y/o negocios por cuenta propia o ajena, relativos a la adquisición de inmuebles, su administración, explotación y/o enajenación a cualquier título, arrendamiento a largo y mediano plazo, con o sin opción de compra, realizar operaciones de leasing y/o leaseback, y, en general, realizar todo cuanto sea conducente o relacionado con cualquiera de las actividades antes mencionadas.

Total Patrimonio: M\$ 1.230.931.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ 4.217.-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 1,62%

**Directorio**

Presidente	Fernando Martínez Pérez-Canto
Directores	Guillermo Nun Melnick Bernardo Nun Peichovici
Directores Suplente	Eugenio de Marchena Guzmán Guillermo Ceardi Harrington Rodrigo Nun Stitchkin
Gerente General	Mario Lara Essedin

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C es Presidente, los señores Bernardo Nun P. y Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H., son Directores Titulares, el señor Rodrigo Nun S. es Director Suplente y el señor Eugenio de Marchena G., es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300 – Providencia, Santiago - Chile

**ANASAC PERU S.A.C.**

Sociedad Anónima Comercial, cuyo objeto social es del registro de agroquímico; adquirir, enajenar, importar, exportar, distribuir y comercializar todo tipo de bienes relacionados con la actividad agrícola, ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto representar a empresas peruanas y extranjeras.

Total Patrimonio: M\$ 36.323.-

Utilidad o pérdida al 31/12/2011: M\$ (364).-

Participación directa e indirecta al 31/12/2011: 85 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,05%

**Directorio**

Presidente	Guillermo Ceardi Harrington
Vice Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick Eugenio de Marchena Guzmán
Directores Suplentes	Alberto Villagrán Kauer Fernando Martínez Pérez-Canto Daniel Traverso Echenique Mario Lara Essedin Raymundo Pérez Pérez
Gerente General	Raymundo Pérez Pérez

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Samuel Nun P. es Director Suplente, el señor Alberto Villagrán Kauer es Gerente Planificación y Control de Gestión y el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima - Perú.

## Ámbitos de Negocios

### Sectores industriales donde participa la organización

Los negocios de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se clasifican en tres segmentos operativos principales de acuerdo a los mercados en los que se desarrollan y al modelo de negocio propio de cada uno, a saber: negocio tradicional y local, expansión en los mercados regionales y nuevos negocios.

#### Negocio tradicional y local

Corresponde al negocio tradicional de proveedor mayorista de los distribuidores agrícolas, realizado en la actualidad a través de su filial Anasac Chile S.A., cuyo foco de negocios es la producción y comercialización en el país de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para nutrición animal, productos para nutrición vegetal y biopesticidas. Este negocio representó en 2011 un 43% del volumen de negocios del grupo.

#### Expansión en los mercados regionales

A través de este segmento, Anasac S.A.C. e I. realiza sus operaciones internacionales en el negocio de insumos para la protección de cultivos agrícolas y de semillas, participando en casi todos los países de Latinoamérica. La forma de llegar a estos mercados es a través de sus filiales Hortus S.A. en Perú, Gleba S.A. en Argentina, Anasac Colombia Ltda. en Colombia y Anasac International Corporation (AIC) para el resto de los países en que la compañía distribuye sus productos. Este segmento representó en 2011 un 39% del volumen de negocios del grupo.

#### Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Corresponde a los activos y operaciones de las filiales que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. Anasac S.A.C. e I. desarrolla estos negocios en el ámbito urbano e industrial a través de dos de sus filiales: 1) Anasac Ambiental S.A., dedicada a la producción y comercialización de productos para el cuidado del hogar, industria y jardín, y 2) Difem Laboratorios S.A., dedicada a la fabricación de productos de limpieza y desinfección del hogar y de la industria, así como de productos de uso médico y cuidado personal. Por otra parte, en el ámbito rural, los nuevos negocios son realizados en la actualidad por otras dos filiales: Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., que realiza producción agrícola del fundo Los Rulos de su propiedad, ubicado en la Región Metropolitana; y Servimak S.A., empresa dedicada a la prestación de servicios agrícolas mecanizados entre la IV y la IX regiones, principalmente servicios de cosecha y transporte de rubros industriales como semilleros, tomates, remolacha, congelados y olivos. El conjunto de estos negocios en desarrollo representó en 2011 un 17% del volumen de ventas del grupo.

## **Principales clientes**

Los clientes principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los segmentos operativos descritos anteriormente:

### **Negocio tradicional y local**

El canal de comercialización principal es a través de los distribuidores del retail agrícola, destacando entre los principales los de carácter nacional y multiregional, dado su mayor volumen de negocios. Entre los principales clientes se cuentan: Copeval, Coagra, Bioleche, Cals y Ferosor Agrícola, entre otros. Ninguno de los clientes de Anasac Chile representa más del 20% de la venta total del segmento en forma individual. Por esto, se considera que el nivel de concentración no constituye un riesgo significativo. Por su parte, las filiales del grupo, tanto para el mercado nacional (Anasac Ambiental S.A.) como para exportación (AIC), representaron en conjunto, en el año 2011 el 19% de las ventas del segmento.

### **Expansión en los mercados regionales**

Los clientes finales de este segmento de negocios corresponden a distribuidores del retail agrícola, con un grado de atomización muy importante.

### **Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo**

En el ámbito urbano, los principales clientes corresponden a las cadenas de retail, destacando Cencosud como cliente principal. Otros clientes relevantes son Sodimac, Tottus y Central de Abastecimientos, entre otros. Luego se ubican un número importante de otros distribuidores especializados. En la línea de cuidado médico y personal, los clientes principales son las cadenas farmacéuticas, tales como Socofar, Droguería Hoffmann, Cenabast, Laboratorios FASA S.A., entre otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los clientes principales de Servimak S.A. en 2011 fueron Frutos del Maipo, Agrícola Aconcagua e Iansa entre otros, pero también ocupó un lugar relevante Monsanto Chile S.A. por la cosecha mecanizada de maíz y soya. Por su parte, los clientes de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos en 2010 fueron dos empresas exportadoras de fruta, Agricom y Río Blanco.

## **Principales proveedores**

Los proveedores de las filiales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los mismos segmentos operativos ya descritos:

### **Negocio tradicional y local**

Anasac Chile cuenta con un grupo importante de proveedores nacionales de materias primas, especialmente multiplicadores de semillas, así como proveedores de insumos utilizados en sus plantas productivas. A su vez, cuenta con diversos proveedores extranjeros de productos terminados y materias primas, a saber: En semillas: Dekalb, WL Research, Alf Christianson Seed, Forage Genetics, PPG Wrightson y Hazera, entre otros; en materias primas e insumos para productos fitosanitarios: March Chemicals, Hangzhou March Chemicals, Dow AgroSciences, DuPont, Gharda Chemicals, entre otros; en nutrición animal: Elanco Animal Health, Sloten, L.G., Nutreco, Zimpro Animal Nutrition, entre otros; y en Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Brandt Consolidated, Atlántica Agrícola, Valent Bioscience, Haifa Chemicals, entre otros.

## **Expansión en los mercados regionales**

Las filiales extranjeras cuentan con una base diversificada de proveedores en los distintos países, tanto para sus materias primas como para sus insumos. Dentro de estos, Anasac Chile S.A. es uno de los principales proveedores de productos fitosanitarios.

## **Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo**

En el ámbito de los negocios urbanos, existe un número muy importante de proveedores para las filiales que ahí operan, entre los que destacan: Oxiquim, MPA, Plásticos Burgos, Solucorp, Cramer, Chilempac, Ampac Seed Company, Barenbrug Seed, Catchmaster, DLF International Seed, Haifa Chemicals, entre otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los principales proveedores de maquinaria son Johnsons, New Holand, Haggie y Ford, en tanto que en insumos y repuestos, existe un número importante de proveedores de lubricantes, combustible y otros. Por su parte, los principales proveedores de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos son Anasac Chile S.A. y las cadenas de distribución del retail agrícola.

## **Factores de Riesgos Generales y propios de los negocios de la entidad**

Agrícola Nacional S.A.C. é I. está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros, operacionales y medioambientales inherentes a sus negocios. El Directorio y la Administración buscan identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos sobre la operación y rentabilidad de la Compañía. Los riesgos más relevantes a los cuales se encuentra afectada la compañía son:

### **Riesgos financieros**

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. é I. está expuesto son: riesgo de condiciones en el mercado (incluyendo riesgo de precios de commodities, de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

#### **1. Riesgo de Mercado**

La característica de empresa local, con importantes operaciones de importación y exportación, además de su fuerte presencia con filiales en los mercados regionales (principalmente Latinoamérica), expone a la compañía a los vaivenes de los mercados internacionales. En el inicio del año, las expectativas de recuperación de las economías de regiones como Norte América, Europa, América Latina y del crecimiento estable que ha experimentó China y otros países asiáticos, tendieron a estabilizar los precios de los commodities a partir de marzo del 2011. La tendencia a la baja de los mismos a lo largo del año así lo demuestra. De hecho, el índice de precios de alimentos FAO bajó desde 240 en febrero hasta 205 en diciembre, dando cierta tranquilidad a los mercados. Sin embargo, la empresa ha tenido que hacer frente a la nueva volatilidad de los mercados prolongada por la incapacidad de pago y sucesivas negociaciones para el rescate de cinco economías europeas comprometidas.

##### **(i) Riesgo de precios de commodities**

Durante el ejercicio 2011 la evolución de los precios tuvo una tendencia a la baja, luego de la importante alza observada hacia fines del año 2010. El hecho que las expectativas han sido buenas para el año 2012 evitó que esta disminución tuviera un impacto negativo para el resultado de la compañía, pues los mercados agrícolas de insumos no se vieron afectados de forma importante. La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados. La demanda derivada de insumos para abastecer la producción agrícola primaria, donde algunos de estos podrían ser catalogados

como commodities, no tiene niveles de oferta y demanda que permitan operaciones de derivados o futuros y resultan ser productos más bien especializados.

### **(ii) Riesgo de tipo de cambio**

El principal riesgo financiero que afecta a la compañía es el riesgo de tipo de cambio.

La mayor participación de los ingresos en los mercados externos se manifiesta en una creciente exposición a las variaciones de tipo de cambio.

La administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I., realiza con el fin de cubrir riesgos de exposición de tipo de cambio, una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera. Los saldos y flujos futuros que aún quedan expuestos, se cubren contratando derivados como seguro de tipo de cambio y cuyos efectos de cambios en los valores justos (pérdidas y ganancias) se registran en forma directa a resultados, toda vez que no se utilizan las disposiciones establecidas por NIC39 para Contabilidad de Coberturas.

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio históricamente ha representado efectos en los resultados de la Compañía en un nivel no superior del 2% de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado "Diferencias de Cambio".

### **(iii) Riesgo de tasa de interés**

Las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. é I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación. Estas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's) a tasa de interés variable, y están ajustados al nivel de operación anual. El pasivo de largo plazo tiene una duración menor a 5 años protegida su variabilidad con SWAP de tasa.

## **2. Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de seguros de crédito en los mercados en que estos están disponibles a costos razonables, en las operaciones locales y en el extranjero.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 30 de diciembre de 2011 no existe evidencia objetiva de nuevos deterioros de la cartera, no estimando necesario registrar nuevas provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo.

Los índices de incobrabilidad no superan el 0,03% de la cartera a nivel nacional y se mantienen bajo el 1,5% a nivel internacional. En la medida que la compañía aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

A nivel local, sobre el 98% de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito. A nivel internacional, este porcentaje es menor al 50%.

### **3. Riesgo de liquidez**

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, determinado además por la calidad de nuestra cartera y la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido no solo asegurar un flujo regular de financiamiento, sino que además aumentar significativamente el nivel patrimonial y con ello mantener un reducido nivel de endeudamiento.

Además, la sólida solvencia de Agrícola Nacional S.A.C. é I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de sus productos y una holgada posición financiera sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades y una política de bajo nivel de endeudamiento (bajo leverage).

Los plazos y vencimientos con los bancos e instituciones financieras se presentan en la nota 16 – Otros Pasivos Financieros.

### **Política de Inversión**

La política de inversiones de Agrícola Nacional S.A.C. é I está orientada a apoyar los lineamientos establecidos en la planificación estratégica de los negocios que constituyen el “Core Business” del grupo de empresas, además de permitir una sana y conveniente diversificación hacia nuevos negocios complementarios o sinérgicos con el negocio tradicional de insumos y servicios para el sector Silvoagropecuario.

Esta política busca también expandir las actividades de la compañía hacia nuevos sectores industriales o nuevos mercados geográficos, donde la experiencia del personal que la integra y donde las tecnologías y procesos requeridos, sean parte del know how de la compañía.

## Información Financiera

### EVOLUCION DE LOS PRINCIPALES RESULTADOS CONSOLIDADOS

	PCGA (1)				IFRS (2)	
	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>						
<i>(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)</i>						
Ingresos de la operación	48.979	58.499	88.646	88.501	97.537	101.545
Resultado Operacional	5.154	6.771	15.096	10.294	8.860	11.349
EBITDA	6.256	8.084	16.782	12.237	10.556	13.391
Utilidad del ejercicio	3.535	3.846	8.493	11.589	15.354	8.828
<b>BALANCES</b>						
<i>(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)</i>						
Activos totales	55.403	65.007	95.078	84.657	102.694	129.807
Pasivos totales	21.034	25.399	44.724	26.564	37.096	57.637
Interés minoritario	256	306	620	932	1.292	1.513
Patrimonio	34.113	39.302	49.734	57.161	64.306	70.657

*(1) Estados financieros contruídos bajo los Principios Contables Generalmente Aceptados en Chile*

*(2) Estados Financieros contruídos bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés)*

## PROPIEDAD Y ACCIONES

### PROPIEDAD DE LA EMPRESA - MAYORES ACCIONISTAS

NOMBRE	CANTIDAD ACCIONES	%
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	5.503.946	25,02%
INVERSIONES Y COMERCIALIZADORA N Y S LTDA.	5.503.946	25,02%
NY G S.A.	5.382.293	24,47%
INVERSIONES MELNICK DOS S.A.	3.260.422	14,82%
ANDY S.A.	1.764.020	8,02%
NUN MELNICK YENNY	264.296	1,20%
NUN MELNICK YJIEL GUILLERMO	35.124	0,16%
INVERSIONES OCHAGAVIA Y CIA. LTDA.	16.885	0,08%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA	12.567	0,06%
CELFIN CAPITAL S.A. C.DE B.	8.545	0,04%
FUENTES DE LA SOTTA ENRIQUE	8.144	0,04%
COMERCIAL CAMPO LINDO	7.600	0,03%

## CONTROLADORES

Las personas propietarias de las empresas controladoras son:

	<b>SAMUEL NUN PEICHOVICI</b> C.N.I. 4.103.815-2	<b>BERNARDO NUN PEICHOVICI</b> C.N.I. 4.889.770-3	<b>GUILLERMO NUN MELNICK</b> C.N.I. 6.092.935-1	<b>YENNY NUN MELNICK</b> C.N.I. 5.663.791-5
<b>Manufacturas Nun y German Ltda.</b>	99,99%	0,01%		
<b>Inversiones y Comercializadora N y S Ltda.</b>	0,01%	99,99%		
<b>Inversiones Melnick Dos S.A.</b>				99%
<b>Andy S.A.</b>				99%
<b>N y G S.A.</b>			99%	

La administración desconoce la existencia de pactos de accionistas, pactos o acuerdos de venta, o acuerdos de actuación o de administración conjunta entre los accionistas individualizados precedentemente, entre estos y otros accionistas, o entre otros accionistas no mencionados en la lista anterior.

## CAMBIOS DE MAYOR IMPORTANCIA EN PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

De acuerdo con el Registro de Accionistas de la Sociedad, las transacciones de acciones ocurridas durante 2010 y 2011 por parte de Accionistas mayoritarios, Directores y Gerentes son las siguientes:

ACCIONISTAS	ACCIONES			
	2011		2010	
	COMPRAS	VENTAS	COMPRAS	VENTAS
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	8.240	5.496.200	587	--
INVERSIONES Y COMERCIALIZADORA N Y S LTDA.	5.503.946	--	--	--
N Y G S.A.	8.240	--	588	--
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA	10.395	--	--	--
CELFIN CAPITAL S.A. CORREDORES DE BOLSA	546	273	--	--

## POLITICA DE DIVIDENDOS

El Directorio ha resuelto mantener como política para los próximos ejercicios el otorgar dividendos a sus accionistas de no menos de un 30% de las utilidades sociales, dando cumplimiento en esta forma a las normas de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio se reserva la facultad de estudiar y proponer eventuales dividendos suplementarios si las políticas y planes de inversión de la Empresa y los recursos de caja lo permiten.

## DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES

En la junta general ordinaria de Accionistas, celebrada el 28 de abril de 2011, se designó como Directores Titulares y Suplentes de la compañía por un período de tres años, a las siguientes personas:

- A don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular, y a don Samuel Nun Peichovici como su respectivo suplente.
- A don Bernardo Nun Peichovici como titular, y a don Rodrigo Nun Stitchkin como su respectivo suplente.
- A don Guillermo Nun Melnick como titular, y a don Rafael Lathrop Olivares como su respectivo suplente.
- A don Guillermo Ceardi Harrington como titular, y a doña Yenny Nun Melnick como su respectivo suplente.
- A don José Steinsapir Medvinsky como titular, y a don Hernán Bianchi Palma como su respectivo suplente.

En sesión de Directorio celebrada el 29 de abril de 2011 se reeligieron como Presidente y Vicepresidente del Directorio a los señores Fernando Martínez Pérez-Canto y Bernardo Nun Peichovici, respectivamente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante el ejercicio 2011 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dieta		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010	2011-2010	2010-2009
	MS	MS	MS	MS	MS	MS
Fernando Martinez P-C	5.835	4.698	45.333	37.504	50.558	49.056
Bernardo Nun P.	1.952	2.349	19.015	16.407	29.723	20.083
Guillermo Nun M.	2.679	2.349	15.290	9.484	29.723	20.083
Rodrigo Nun S.	727	-	47.299	35.900	-	-
Jose Steinsapir M.	2.918	2.349	-	-	29.723	20.083
Rafael Lathrop O.	239	-	-	-	-	-
Guillermo Ceardi H.	2.918	2.349	79.145	76.906	29.723	20.083
	<b>15.325</b>	<b>12.684</b>	<b>165.535</b>	<b>175.140</b>	<b>152.506</b>	<b>102.450</b>

La junta de accionistas celebrada el 29 de abril de 2011 acordó otorgar a los señores directores titulares en conjunto como participación de los beneficios, el 1,5% de las utilidades líquidas que arroje el Balance General de la Compañía por el ejercicio comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del año 2011, con la condición de que la referida utilidad líquida sea igual o superior al equivalente en moneda nacional de US\$ 300.000 al 31 de Diciembre del 2011, después de deducidas todas las provisiones y castigos que proceda, y después de deducida también la propia participación que corresponda por el mismo ejercicio.

Asimismo, se resolvió pagar a cada director por concepto de dieta el equivalente en dinero a 11,11 UF por cada sesión que asistan, no pudiendo exceder de dicha cantidad por cada mes calendario, cualquiera que sea el número de sesiones a las cuales asista en el período. No obstante, al Presidente del directorio le corresponde el doble del valor de la dieta de un director.

## **REMUNERACIONES DE LOS GERENTES**

Durante el año 2011 la planta ejecutiva del Holding recibió por concepto de remuneraciones fijas y participaciones la suma total de \$1.516.029.126.

En este monto se encuentran comprendidos los incentivos que pudieran tener cada uno de los gerentes, los que varían dependiendo de cada uno de los cargos gerenciales, ya sean en función de las utilidades de las empresas o por cumplimiento de metas específicas.

## DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUS FILIALES

Al 31 de Diciembre de 2011 laboraban 1.233 personas en el holding Anasac, distribuidos en la siguiente forma:

En la matriz Agrícola Nacional S.A.C. é I, la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	3
PROFESIONALES Y TECNICOS	24
TRABAJADORES EMPLEADOS	62
<b>TOTAL</b>	<b>89</b>

En la filial Anasac Chile S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	6
PROFESIONALES Y TECNICOS	56
EMPLEADOS Y OBREROS	256
<b>TOTAL</b>	<b>316</b>

En la filial Xilema S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	7
EMPLEADOS Y OBREROS	6
<b>TOTAL</b>	<b>14</b>

En la filial RW S.p.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	
EMPLEADOS Y OBREROS	
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Anasac Comercial S.p.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	5
EMPLEADOS Y OBREROS	1
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

En la filial Anasac Ambiental S.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	17
EMPLEADOS Y OBREROS	133
<b>TOTAL</b>	<b>104</b>

En la filial Servimak S.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	2
PROFESIONALES Y TECNICOS	8
EMPLEADOS Y OBREROS	84
<b>TOTAL</b>	<b>94</b>

En la filial Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	
TRABAJADORES EMPLEADOS	59
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>

En la filial Difem Laboratorios S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	12
PROFESIONALES Y TECNICOS	19
EMPLEADOS Y OBREROS	198
<b>TOTAL</b>	<b>229</b>

En la filial Inmobiliaria El Algarrobo S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	0
EMPLEADOS Y OBREROS	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	0
EMPLEADOS Y OBREROS	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Anasac International Corporation la distribución es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	3
PROFESIONALES Y TECNICOS	3
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

En la filial Inversiones Globales S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	0
EMPLEADOS Y OBREROS	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Gleba S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	13
PROFESIONALES Y TECNICOS	53
EMPLEADOS Y OBREROS	45
<b>TOTAL</b>	<b>111</b>

En la filial Hortus S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	7
PROFESIONALES Y TECNICOS	122
EMPLEADOS Y OBREROS	22
<b>TOTAL</b>	<b>151</b>

En la filial Anasac Colombia Ltda. la distribución es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	4
PROFESIONALES Y TECNICOS	30
TRABAJADORES EMPLEADOS	8
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>

En la filial Anasac Chile II S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	
EMPLEADOS Y OBREROS	
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Anasac Perú S.A.C. la distribución de su personal es la siguiente:

<b>CARGO</b>	<b>CANTIDAD</b>
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	
EMPLEADOS Y OBREROS	
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

## Hechos Relevantes

1. Con fecha 30 de marzo de 2011 se informó acuerdo del Directorio en el sentido de citar a Junta Ordinaria de Accionistas con fecha 28 de abril de 2011, con el objeto de conocer y resolver sobre materias propias de toda Junta Ordinaria de Accionistas.
2. Con fecha 31 de marzo de 2011, se complemento la comunicación que fuera enviada a través del Hecho Esencial con fecha 30 de marzo de 2011, rectificando fechas informadas.
3. Con fecha 27 de abril de 2011 se informó la renuncia al cargo del señor director titular de la compañía, don Bernardo Nun Peichovici.
4. Con fecha 29 de abril de 2011 se informó que en la Junta Ordinaria de Accionistas se acordó la distribución de un dividendo ascendente a \$4.633.466.100, equivalente al 30% de las utilidades líquidas del ejercicio terminado al 31 de diciembre del año 2010, correspondiendo \$210,612095 por acción. Sin perjuicio de lo anterior, y dado que con fecha 28 de mayo de 2010 se celebró una Sesión de Directorio que aprobó la distribución de un dividendo provisorio con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2010, ascendente a la suma de \$1.777.592.520, esto es de \$80,799660 por acción, el dividendo mínimo obligatorio efectivo a pagar a los accionistas a contar del día 12 de mayo de 2011, con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2010, es ascendente a la suma de \$2.855.873.580, esto es de \$129,812435 por acción. Se acordó fijar como política de dividendos el reparto de a lo menos el 30% de la utilidad líquida del respectivo ejercicio.
5. Con fecha 2 de junio de 2011 se informó acuerdo tomado en Sesión Extraordinaria de Directorio celebrada con esa misma fecha, en el sentido de citar a Junta Extraordinaria de Accionistas a celebrarse con fecha 20 de junio de 2011, con el objeto de someter a su consideración la designación de auditores externos de la Sociedad para el ejercicio 2011.
6. Con fecha 21 de junio de 2011 se informó que en la Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 20 de junio de 2011, se acordó designar como auditores externos para el ejercicio 2011 a la firma PricewaterhouseCoopers Consultores, ratificando la decisión del directorio tomada con fecha 27 de mayo de 2011.

## FONDO EDUCACIONAL: Nuestro Compromiso con la Educación.

Consciente que la educación es una de las herramientas más importantes para mejorar la calidad de vida, aumentando las oportunidades en el desarrollo de las personas, a partir del año 1993 el Directorio de la Empresa instauró un fondo de ayuda educacional, que tiene por finalidad asistir en el financiamiento de los estudios universitarios o técnicos profesionales de los hijos de sus trabajadores, quienes teniendo los méritos académicos carecen de los recursos financieros que les permitan cumplir sus aspiraciones de formación profesional.

Es así como 246 estudiantes han sido beneficiados por este fondo en sus 18 años de existencia, habiendo egresado con un título profesional 31 de ellos. Durante el año 2011 se otorgaron 38 becas a estudiantes de distintas carreras.

Este fondo, lleva el nombre de José y Luis Nun Feder como una manera de honrar la memoria de quienes fueron los gestores de la actual etapa de desarrollo de la Compañía.

En la sesión de Directorio del mes de enero de 2008 se aprobó el reglamento definitivo de funcionamiento del fondo.

A continuación se señala el listado de los títulos y/o grados académicos obtenidos por los alumnos que ya han finalizado sus estudios:

- Administración de Empresa mención Marketing
- Administración Hotelera
- Agronomía
- Analista de Sistemas
- Automatización Industrial
- Bachiller
- Construcción Civil
- Derecho
- Diseño Textil
- Educación Diferencial
- Educación Física
- Ingeniería Agrícola
- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Kinesiología
- Licenciatura en Química
- Obstetricia
- Pedagogía en Educación Física
- Pedagogía en Historia
- Periodismo
- Psicología
- Publicidad
- Químico Farmacéutico
- Técnico Electricista
- Técnico en Computación
- Turismo
- Fonoaudiología



## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los directores firmantes y el Gerente General declaran bajo juramento su responsabilidad respecto de la veracidad de toda la información incorporada a los estados financieros consolidados del ejercicio anual 2011, de Agrícola Nacional S.A.C.e I. y en la memoria anual.

NOMBRE	RUT	CARGO	FIRMA
Fernando Martínez Pérez-Canto	4.103.043-7	Presidente	
Bernardo Nun Peicihovici	4.889.770-3	Vicepresidente	
Guillermo Nun Melnick	6.092.935-1	Director	
Guillermo Ceardi Harrington	3.537.697-2	Director	
Eugenio de Marchena Guzmán	3.989.535-8	Gerente General	





# ANASAC CHILE S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

**2011**                      **2010**

**M\$**

**M\$**

### ACTIVOS

#### Activos corrientes

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	11.564.767	2.444.921
Otros Activos No Financieros, corrientes	335.013	268.298
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	21.321.338	14.572.641
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	11.649.611	12.627.850
Inventarios	12.232.040	12.206.131
Activos por impuestos corrientes	3.199.337	2.743.059
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>60.302.106</b>	<b>44.862.900</b>

#### Activos corrientes totales

**60.302.106**                      **44.862.900**

#### Activos no corrientes

Propiedades, Planta y Equipo	11.071.965	11.104.289
Activos por impuestos diferidos	251.258	172.113

#### Total de activos no corrientes

**11.323.223**                      **11.276.402**

#### Total de activos

**71.625.329**                      **56.139.302**

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros corrientes	12.530.916	9.394.523
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.782.084	3.717.175
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	6.921.021	3.824.813
Otros pasivos no financieros corrientes	2.539.674	2.877.375
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>26.773.695</b>	<b>19.813.886</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>26.773.695</b>	<b>19.813.886</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	13.854.637	124.919
Pasivo por impuestos diferidos	143.155	524.580
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>13.997.792</b>	<b>649.499</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>40.771.487</b>	<b>20.463.385</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	24.248.703	25.274.187
Ganancias (pérdidas) acumuladas	5.334.986	9.070.558
Otras reservas	1.277.156	1.331.172
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>30.860.845</b>	<b>35.675.917</b>
Participaciones no controladoras	(7.003)	
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>30.853.842</b>	<b>35.675.917</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>71.625.329</b>	<b>56.139.302</b>



## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	4.125.376	9.070.553
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	4.125.376	9.070.553
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.125.376	9.070.553
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>4.125.376</b>	<b>9.070.553</b>

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	56.845.217	66.455.030
Otros cobros por actividades de operación	561.773	3.301
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(56.788.567)	(59.742.917)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(4.625.687)	(4.750.080)
Otros pagos por actividades de operación	-	(26.150)
Intereses pagados	(182.853)	(103.061)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	(1.071.862)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.105.927)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(5.296.044)</b>	<b>764.261</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	3.091	47.219
Compras de propiedades, planta y equipo	(2.324.546)	(657.469)
Compras de activos intangibles	-	(443)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(2.321.455)</b>	<b>(610.693)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	11.089.760	9.798.208
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	6.550.652	-
Total importes procedentes de préstamos	<b>17.640.412</b>	<b>9.798.208</b>
Pagos de préstamos	(2.421.388)	(5.838.761)
Intereses pagados	21.881	3.107
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>15.240.905</b>	<b>3.962.554</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>7.623.406</b>	<b>4.116.122</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.490.534	(1.671.201)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	9.113.940	2.444.921
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	2.444.921	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>11.558.861</b>	<b>2.444.921</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	25.274.187					1.331.172	9.070.558	35.675.917	0	35.675.917
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables								0		0
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	25.274.187					1.331.172	9.070.558	35.675.917		35.675.917
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							4.125.376	4.125.376		4.125.376
Otro resultado integral								0		
Resultado integral								4.125.376		4.125.376
Emisión de patrimonio										
Dividendos							(7.713.736)	(7.713.736)		(7.713.736)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	(1.025.484)					(54.016)	(147.212)	(1.226.712)	(7.003)	(1.233.715)
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	(1.025.484)					(54.016)	(3.735.572)	(4.815.072)	(7.003)	(4.822.075)
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	24.248.703					1.277.156	5.334.986	30.860.845	(7.003)	30.853.842

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	995						5	1.000		1.000
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						1.331.172		1.331.172		1.331.172
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	995					1.331.172	5	1.332.172		1.332.172
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							9.070.553	9.070.553		9.070.553
Otro resultado integral								0		
Resultado integral							9.070.553	9.070.553		9.070.553
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	25.273.192							25.273.192		25.273.192
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	25.273.192						9.070.553	34.343.745		34.343.745
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	25.274.187					1.331.172	9.070.558	35.675.917		35.675.917



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

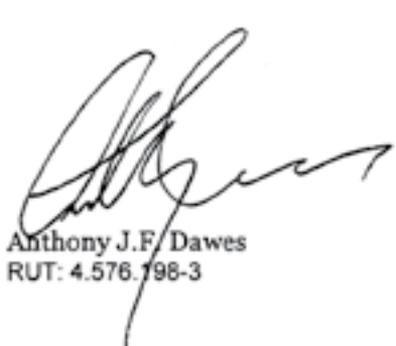
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros consolidados básicos de la subsidiaria Anasac Chile S.A. y filial y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros consolidados básicos y su nota de principales políticas contables de Anasac Chile S.A. y filial, adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Anasac Chile S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Anasac Chile S.A. y filial y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.798-3





# ANASAC COMERCIAL S.p.A.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b><u>Activos corrientes</u></b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	11.014	2.188
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	5.010.553	4.316.471
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	362.811	4.849
Activos por impuestos corrientes	134.224	152.097
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>5.518.602</b>	<b>4.475.605</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>5.518.602</b>	<b>4.475.605</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>		
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	8.481	75.804
Plusvalía	61	
Activos por impuestos diferidos	3.143	-
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>11.685</b>	<b>75.804</b>
<b>Total de activos</b>	<b>5.530.287</b>	<b>4.551.409</b>

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	45.862	3.144
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	4.753.737	4.012.048
Otras provisiones a corto plazo	1.005	-
Pasivos por Impuestos corrientes	-	4.677
Otros pasivos no financieros corrientes	19.670	50.763
	<b>4.820.274</b>	<b>4.070.632</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>4.820.274</b>	<b>4.070.632</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	176.479	90.601
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>176.479</b>	<b>90.601</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>4.996.753</b>	<b>4.161.233</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	1.215	1.215
Ganancias (pérdidas) acumuladas	532.319	388.961
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>533.534</b>	<b>390.176</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>533.534</b>	<b>390.176</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>5.530.287</b>	<b>4.551.409</b>

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	14.708.081	12.883.472
Costo de ventas	(14.231.663)	(12.459.878)
Ganancia bruta	476.418	423.594
Gasto de administración	(594.924)	(561.389)
Otras ganancias (pérdidas)	21.098	6.528
Costos financieros	(495)	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	776	-
Diferencias de cambio	284.323	46.997
Resultado por unidades de reajuste	7.291	1.464
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	194.487	(82.806)
Gasto por impuestos a las ganancias	(51.129)	0
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	143.358	(82.806)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>143.358</b>	<b>(82.806)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	141.924	(82.740)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	1.434	(66)
Ganancia (pérdida)	<b>143.358</b>	<b>(82.806)</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	143.358	(82.806)
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	143.358	(82.806)
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	141.924	(82.740)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	1.434	(66)
<b>Resultado integral total</b>	<b>143.358</b>	<b>(82.806)</b>

## Estados Consolidados de Flujos de Efectivo Directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	701.685
Otros cobros por actividades de operación	-	259.221
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(189.141)	(1.105.713)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(38.620)	-
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(17.990)	-
Otros pagos por actividades de operación	-	(62)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	125.183	121.751
Otras entradas (salidas) de efectivo	(3.305)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(123.873)</b>	<b>(23.118)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(430)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(430)	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	1.000	-
Pagos por otras participaciones en el patrimonio		1.000
Total importes procedentes de préstamos	1.000	1.000
Préstamos de entidades relacionadas	129.264	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	(76)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>130.188</b>	1.000
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>5.885</b>	<b>(22.118)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	3.941	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	9.826	(22.118)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.188	24.306
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>11.014</b>	<b>2.188</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	1.215						388.961	390.176		390.176
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.215						388.961	390.176		390.176
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							143.358	143.358		143.358
Otro resultado integral										
Resultado integral							143.358	143.358		143.358
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										0
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							143.358	143.358		143.358
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	1.215						532.319	533.534		533.534

## Estados Consolidados de Cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.215						395.532	396.747		396.747
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.215						395.532	396.747		396.747
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							(6.571)	(6.571)		(6.571)
Otro resultado integral										
Resultado integral							(6.571)	(6.571)		(6.571)
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							(6.571)	(6.571)		(6.571)
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.215						388.961	390.176		390.176



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

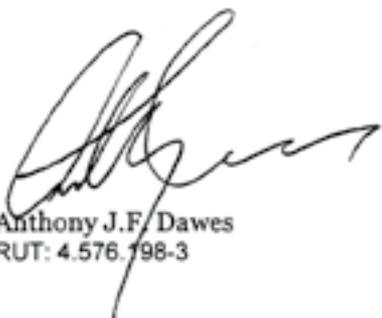
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros consolidados básicos de la subsidiaria Anasac Comercial SpA. y filial y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros consolidados básicos y su principales políticas contables aplicados de Anasac Comercial SpA. y filial adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluye las principales políticas contables), es responsabilidad de la Administración de Anasac Comercial SpA.

Este informe se relaciona exclusivamente con Anasac Comercial SpA. y filial y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.798-3





# ANASAC AMBIENTAL S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>	Al 1 Enero de <b>2010</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	136.887	287.690	57.799
Otros Activos No Financieros, corrientes	63.469	43.493	2.804
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.030.690	2.334.402	1.775.592
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	97.170	222.952	<b>19.838</b>
Inventarios	1.745.027	1.323.300	1.046.959
Activos por impuestos corrientes	75.808	59.520	56.373
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>4.149.051</b>	<b>4.271.357</b>	<b>2.959.365</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.149.051</b>	<b>4.271.357</b>	<b>2.959.365</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Propiedades, Planta y Equipo	396.258	164.479	113.741
Activos por impuestos diferidos	20.774	14.401	9.402
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>417.032</b>	<b>178.880</b>	<b>123.143</b>
<b>Total de activos</b>	<b>4.566.083</b>	<b>4.450.237</b>	<b>3.082.508</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2011</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 1 Enero de <u>2010</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	16.033	10.368	62.996
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	408.654	349.265	18.863
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	1.402.067	1.422.631	722.543
Otras provisiones a corto plazo		142.524	168.357
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	-
Otros pasivos no financieros corrientes	69.619	109.552	5.283
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.896.373</b>	<b>2.034.340</b>	<b>978.042</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.896.373</b>	<b>2.034.340</b>	<b>978.042</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Pasivo por impuestos diferidos	6.770	1.641	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	-	-	11.168
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>6.770</b>	<b>1.641</b>	<b>11.168</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>1.903.143</b>	<b>2.035.981</b>	<b>989.210</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	1.066.778	1.066.778	1.066.778
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.596.162	1.347.478	1.026.520
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>2.662.940</b>	<b>2.414.256</b>	<b>2.093.298</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>2.662.940</b>	<b>2.414.256</b>	<b>2.093.298</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>4.566.083</b>	<b>4.450.237</b>	<b>3.082.508</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	7.035.382	6.289.989
Costo de ventas	(3.206.546)	(2.996.381)
Ganancia bruta	3.828.836	3.293.608
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Otros ingresos, por función		
Costos de distribución	(362.601)	(388.590)
Gasto de administración	(3.178.419)	(2.478.735)
Otros gastos, por función		
Otras ganancias (pérdidas)	25.469	(23.198)
Ingresos financieros	2.081	488
Costos financieros	(9.592)	(10.237)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
Diferencias de cambio	(3.435)	(3.524)
Resultado por unidades de reajuste	(470)	241
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	301.869	390.053
Gasto por impuestos a las ganancias	(53.186)	(69.095)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	248.683	320.958
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>248.683</b>	<b>320.958</b>
<b>Acumulado al 31 de Diciembre de</b>		
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	0	
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		320.637
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		321
Ganancia (pérdida)	<b>0</b>	<b>320.958</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	248.683	320.958
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		
Otro resultado integral		
Resultado integral total	248.683	320.958
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	248.683	320.637
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	0	321
<b>Resultado integral total</b>	<b>248.683</b>	<b>320.958</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.122.281	5.514.933
Otros cobros por actividades de operación	169.603	149.081
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.182.761)	(4.481.921)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.029.344)	(856.851)
Otros pagos por actividades de operación	(12.657)	(16.098)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	102.121	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>169.243</b>	<b>309.144</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(309.533)	(79.299)
Intereses recibidos	2.081	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(307.452)</b>	<b>(79.299)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	(329)	
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	(8.851)	
Total importes procedentes de préstamos	(9.180)	0
Intereses pagados	1.055	2.593
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(8.125)</b>	<b>2.593</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>(146.334)</b>	<b>232.438</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.469)	(2.547)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(150.803)	229.891
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	287.690	57.799
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>136.887</b>	<b>287.690</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.066.778						1.347.478	2.414.256		2.414.256
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.066.778						1.347.478	2.414.256		2.414.256
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							248.683	248.683		248.683
Otro resultado integral										
Resultado integral								248.683		
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							248.683	248.683		
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.066.778						1.596.161	2.662.939		2.662.939

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.066.778						1.026.520	2.093.298		2.093.298
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.066.778						1.026.520	2.093.298		2.093.298
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							320.958	320.958		320.958
Otro resultado integral										
Resultado integral								320.958		
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							320.958	320.958		
Saldo Final Período Anterior 31/12/2010	1.066.778						1.347.478	2.414.256		2.414.256



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

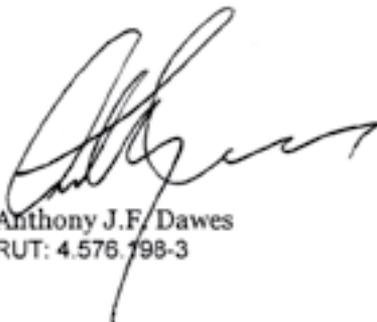
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Anasac Ambiental S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados) es responsabilidad de la Administración de Anasac Ambiental S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Anasac Ambiental S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.798-3





# SERVIMAK S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

**2011**                      **2010**

**M\$**                              **M\$**

### ACTIVOS

#### Activos corrientes

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	56.380	68.954
Otros activos financieros corrientes	-	1.752
Otros Activos No Financieros, corrientes	759.824	351.411
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	563.788	163.042
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	76.829	72.573
Inventarios	384.278	238.438
Activos por impuestos corrientes	236.228	-
Activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	48.817	-
	<b>2.126.144</b>	<b>896.170</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>2.126.144</b>	<b>896.170</b>

#### Activos no corrientes

Otros activos financieros no corrientes	-	194.057
Otros activos no financieros no corrientes	-	14.183
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	3.715
Propiedades, Planta y Equipo	3.452.496	2.153.458
Activos por impuestos diferidos	343.114	230.910
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>3.795.610</b>	<b>2.596.323</b>
<b>Total de activos</b>	<b>5.921.754</b>	<b>3.492.493</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros corrientes	1.221.874	517.648
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	797.046	162.478
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	513.184	267.008
Otras provisiones a corto plazo	-	35.896
Pasivos por Impuestos corrientes	13.764	2.253
Provisiones Corrientes por beneficios a los empleados	36.589	-
Otros pasivos no financieros corrientes	-	157.692
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	-	-
	<b>2.582.457</b>	<b>1.142.975</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>2.582.457</b>	<b>1.142.975</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	1.562.870	956.529
Pasivo por impuestos diferidos	378.264	243.294
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>1.941.134</b>	<b>1.199.823</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>4.523.591</b>	<b>2.342.798</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	1.011.770	1.011.770
Ganancias (pérdidas) acumuladas	380.002	131.534
Otras reservas	6.391	6.391
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>1.398.163</b>	<b>1.149.695</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>1.398.163</b>	<b>1.149.695</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>5.921.754</b>	<b>3.492.493</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	2.999.036	2.065.211
Costo de ventas	(2.227.625)	(1.594.897)
Ganancia bruta	771.411	470.314
Otros ingresos, por función	-	134.429
Gasto de administración	(396.268)	(253.042)
Otros gastos, por función	-	(74.304)
Otras ganancias (pérdidas)	60.679	(11.261)
Ingresos financieros	182	2
Costos financieros	(158.006)	(70.881)
Diferencias de cambio	14.724	(9.186)
Resultado por unidades de reajuste	(13.266)	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	279.456	186.071
Gasto por impuestos a las ganancias	(30.988)	(14.488)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	248.468	171.583
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>248.468</b>	<b>171.583</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	166.474	114.960
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	81.994	56.623
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>248.468</b>	<b>171.583</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	248.468	171.583
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	248.468	171.583
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	166.474	114.960
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	81.994	56.623
<b>Resultado integral total</b>	<b>248.468</b>	<b>171.583</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	3.604.217	2.600.360
Otros cobros por actividades de operación	15.205	8.702
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.924.506)	(1.855.123)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(841.496)	(642.489)
Otros pagos por actividades de operación	(179.837)	(74.162)
Intereses pagados	(11.149)	(4.474)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(18.708)	(6.292)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(241)	(42)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(356.515)</b>	<b>26.480</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	646.500	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.498.462)	(7.851)
Cobros a entidades relacionadas	(200)	-
Intereses Recibidos	182	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(851.980)</b>	<b>(7.851)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	524.368	318.886
Total importes procedentes de préstamos	<b>524.368</b>	<b>318.886</b>
Préstamos de entidades relacionadas	675.798	212.385
Pagos de préstamos	-	(294.792)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	-	(218.552)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>1.200.166</b>	<b>17.927</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>(1.208.495)</b>	<b>18.629</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(8.329)	36.556
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.245)	678
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(12.574)	37.234
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	68.954	31.720
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>56.380</b>	<b>68.954</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	1.011.770					6.391	131.534	1.149.695		1.149.695
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.011.770						131.534	1.149.695		1.149.695
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							248.468	248.468		248.468
Otro resultado integral										
Resultado integral							248.468	248.468		248.468
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							248.468	248.468		248.468
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	1.011.770					6.391	380.002	1.398.163		1.398.163

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2010	1.011.770					6.391	(40.049)	978.112		978.112
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.011.770						(40.049)	971.721		978.112
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							171.583	171.583		171.583
Otro resultado integral										
Resultado integral							171.583	171.583		171.583
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							171.583	171.583		171.583
Saldo Final Período Anterior 31/12/2010	1.011.770					6.391	131.534	1.143.304		1.149.695



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

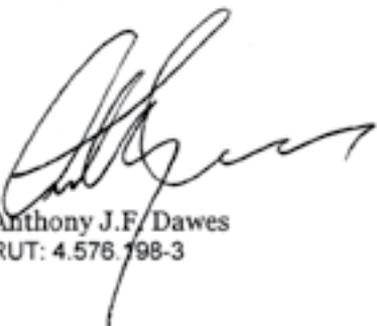
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Servimak S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Servimak S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Servimak S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Servimak S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.798-3





# SOCIEDAD AGRICOLA LOS RULOS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		
<b><u>Activos corrientes</u></b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	43.736	14.218
Otros Activos No Financieros, corrientes	-	22.991
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	112.575	29.713
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	39.839	-
Inventarios	24.246	23.479
Activos biológicos corrientes	392.605	302.014
Activos por impuestos corrientes	16.779	34.257
	<b>629.780</b>	<b>426.672</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>629.780</b>	<b>426.672</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>		
Propiedades, Planta y Equipo	50.859	58.557
Activos biológicos, no corrientes	508.381	510.701
Activos por impuestos diferidos	18.080	
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>577.320</b>	<b>569.258</b>
<b>Total de activos</b>	<b>1.207.100</b>	<b>995.930</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	112.157	60.785
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	141.301	377.700
Otras provisiones a corto plazo	-	45.134
Pasivos por Impuestos corrientes	-	32
Otros pasivos no financieros corrientes	-	1.024
	<b>253.458</b>	<b>484.675</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>253.458</b>	<b>484.675</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>253.458</b>	<b>484.675</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	997.719	567.719
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(44.077)	(56.464)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>953.642</b>	<b>511.255</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>953.642</b>	<b>511.255</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>1.207.100</b>	<b>995.930</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	920.205	43.733
Costo de ventas	(583.461)	-
<b>Ganancia bruta</b>	<b>336.744</b>	<b>43.733</b>
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Otros ingresos, por función		
Costos de distribución		
Gasto de administración	(354.970)	(100.197)
Otros gastos, por función		
Otras ganancias (pérdidas)	876	-
Ingresos financieros		
Costos financieros	(20.316)	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
Diferencias de cambio	31.973	-
Resultado por unidades de reajuste		
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(5.693)	(56.464)
Gasto por impuestos a las ganancias	18.080	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	12.387	(56.464)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>12.387</b>	<b>(56.464)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	12.387	(56.464)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>12.387</b>	<b>(56.464)</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	12,39	(56,46)
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>12,39</b>	<b>(56,46)</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	12,39	(56,46)
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>	<b>12,39</b>	<b>(56,46)</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	12.387	(56.464)
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		
Otro resultado integral		
Resultado integral total	<b>12.387</b>	<b>(56.464)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	12.387	(56.464)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>12.387</b>	<b>(56.464)</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	983.703	16.122
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(598.150)	(162.207)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(289.801)	(137.284)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	(583)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>95.752</b>	<b>(283.952)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	430.000	-
Total importes procedentes de préstamos	<b>430.000</b>	-
Préstamos de entidades relacionadas	180.083	297.600
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(677.632)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(497.549)</b>	<b>297.600</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>28.203</b>	<b>13.648</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1.315	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	29.518	13.648
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	14.218	570
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>43.736</b>	<b>14.218</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	567.719						(56.464)	511.255		511.255
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	567.719							511.255		511.255
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							12.387	12.387		12.387
Otro resultado integral										
Resultado integral							12.387	12.387		12.387
Emisión de patrimonio	430.000							430.000		430.000
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	430.000						12.387	442.387		442.387
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	997.719						(44.077)	953.642		953.642

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	57.018							57.018		57.018
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	57.018							57.018		57.018
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							(56.464)	(56.464)		(56.464)
Otro resultado integral										
Resultado integral							(56.464)	(56.464)		(56.464)
Emisión de patrimonio	510.701							510.701		510.701
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	510.701						(56.464)	454.237		454.237
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	567.719						(56.464)	511.255		511.255



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

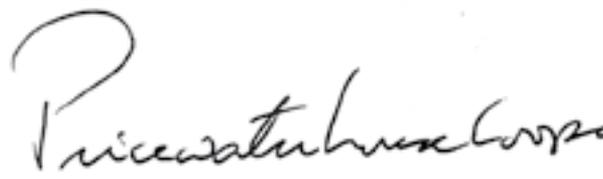
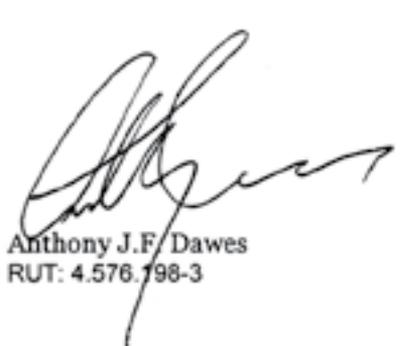
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3

***Difem***  
LABORATORIOS





# DIFEM LABORATORIOS S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b><u>Activos corrientes</u></b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	333.253	245.565
Otros Activos No Financieros, corrientes	102.572	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.248.283	1.928.554
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	8.854	-
Inventarios	1.318.410	892.115
Activos por impuestos corrientes	92.589	32.251
	<b>4.103.961</b>	<b>3.098.485</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.103.961</b>	<b>3.098.485</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>		
Otros activos no financieros no corrientes	20.350	5.568
Activos intangibles distintos de la plusvalía	52.314	50.000
Propiedades, Planta y Equipo	1.792.134	1.790.224
Activos por impuestos diferidos	35.322	65.935
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.900.120</b>	<b>1.911.727</b>
<b>Total de activos</b>	<b>6.004.081</b>	<b>5.010.212</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros corrientes	758.503	747.539
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.343.050	676.785
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	97.886	82.183
Otras provisiones a corto plazo	-	251.456
Pasivos por Impuestos corrientes	3.734	46.872
Otros pasivos no financieros corrientes	42.895	45.878
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>2.246.068</b>	<b>1.850.713</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>2.246.068</b>	<b>1.850.713</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	15.678	-
Pasivos no corrientes	-	59.179
Pasivo por impuestos diferidos	300.450	304.921
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>316.128</b>	<b>364.100</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>2.562.196</b>	<b>2.214.813</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	3.227.879	2.707.879
Ganancias (pérdidas) acumuladas	214.006	87.520
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>3.441.885</b>	<b>2.795.399</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>3.441.885</b>	<b>2.795.399</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>6.004.081</b>	<b>5.010.212</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	6.529.041	6.610.651
Costo de ventas	(4.211.145)	(3.322.210)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>2.317.896</b>	<b>3.288.441</b>
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Otros ingresos, por función		
Costos de distribución	-	-
Gasto de administración	(2.048.605)	(2.801.750)
Otros gastos, por función	(6.748)	(3.485)
Otras ganancias (pérdidas)	-	(224.353)
Ingresos financieros	-	-
Costos financieros	(64.165)	(75.153)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
Diferencias de cambio	(756)	2.382
Resultado por unidades de reajuste	(3.844)	(12.002)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>193.778</b>	<b>174.080</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(67.292)	7.876
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>126.486</b>	<b>181.956</b>
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>126.486</b>	<b>181.956</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	126.486	(57.376)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	239.332
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>126.486</b>	<b>181.956</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	5,06	7,28
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>7,28</b>	<b>7,28</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	5,06	7,28
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>	<b>7,28</b>	<b>7,28</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>	-	-
Ganancia (pérdida)	126.486	181.956
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		
Otro resultado integral		
Resultado integral total	181.956	181.956
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	126.486	(57.376)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	239.332
<b>Resultado integral total</b>	<b>126.486</b>	<b>181.956</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.949.207	7.847.138
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar		2.014.781
Otros cobros por actividades de operación		10.808
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.033.555)	(6.056.008)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	-	(2.089.360)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.989.356)	(1.754.783)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(12.564)	-
Otros pagos por actividades de operación	(22.321)	(88.913)
Intereses pagados	(48.775)	(63.548)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(402.658)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(157.364)</b>	<b>(582.543)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(144.666)	(159.646)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	(80.210)	-
Intereses recibidos	1.937	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	7.991	(1.985.923)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(214.948)</b>	<b>(2.145.569)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	520.000	2.700.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	2.300.000
Total importes procedentes de préstamos	<b>520.000</b>	<b>5.000.000</b>
Pagos de préstamos	(60.000)	(2.043.103)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(60.000)</b>	<b>(2.043.103)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>87.688</b>	<b>228.785</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	87.688	228.785
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	245.565	16.780
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>333.253</b>	<b>245.565</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	2.707.879										87.520	2.795.399		2.795.399
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables														
Incremento (disminución) por correcciones de errores														
Saldo Inicial Reexpresado	2.707.879										87.520	2.795.399		2.795.399
Cambios en patrimonio														
Resultado Integral														
Ganancia (pérdida)											126.486	126.486		126.486
Otro resultado integral														
Resultado integral														
Emisión de patrimonio	520.000											520.000		520.000
Dividendos														
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios														
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios														
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios														
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera														
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control														
Total de cambios en patrimonio	520.000										126.486	646.486		646.486
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	3.227.879										214.006	3.441.885		3.441.885

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.331.730										1.056.043	2.387.773		2.387.773
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables											165.825	165.825		165.825
Incremento (disminución) por correcciones de errores														
Saldo Inicial Reexpresado	1.331.730										1.221.868	2.553.598		2.553.598
Cambios en patrimonio														
Resultado Integral														
Ganancia (pérdida)											181.956	181.956		181.956
Otro resultado integral														
Resultado Integral											181.956	181.956		181.956
Emisión de patrimonio	2.700.000											2.700.000		2.700.000
Dividendos														
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios														
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	(1.345.981)										(1.328.470)	(2.674.451)		(2.674.451)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	22.130										12.166	34.296		34.296
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera														
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control														
Total de cambios en patrimonio	1.376.149										(1.134.348)	241.801		241.801
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	2.707.879										87.520	2.795.399		2.795.399



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

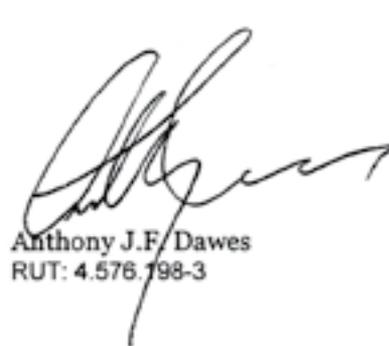
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

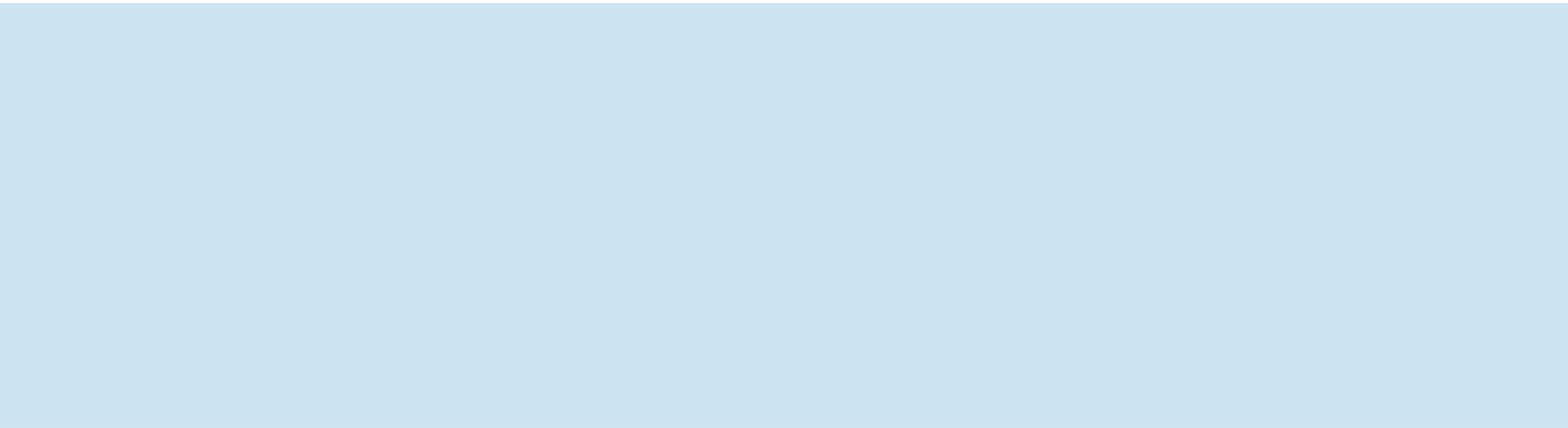
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Difem Laboratorios S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Difem Laboratorios S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Difem Laboratorios S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Difem Laboratorios S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3





# INMOBILIARIA EL ALGARROBO S.A.

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

**2011**                      **2010**

**M\$**                              **M\$**

### ACTIVOS

#### **Activos corrientes**

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16.302	1.000
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes mantenidos para distribuir a los propietarios	-	32.183
	<b>16.302</b>	<b>33.183</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>16.302</b>	<b>33.183</b>

#### **Activos no corrientes**

Propiedades, Planta y Equipo	-	1.433.696
Propiedad de inversión	164.000	-
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>164.000</b>	<b>1.433.696</b>

<b>Total de activos</b>	<b>180.302</b>	<b>1.466.879</b>
-------------------------	----------------	------------------

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	-	2.826
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	157.625	1.434.236
Pasivos por Impuestos corrientes	22.651	-
<b>para la venta</b>	<b>180.276</b>	<b>1.437.062</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>180.276</b>	<b>1.437.062</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	9	1.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	17	28.817
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>26</b>	<b>29.817</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>26</b>	<b>29.817</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>180.302</b>	<b>1.466.879</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	125.475	32.183
Costo de ventas	-	-
Ganancia bruta	125.475	32.183
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Otros ingresos, por función		
Costos de distribución		
Gasto de administración	(13.996)	(3.366)
Otros gastos, por función		
Otras ganancias (pérdidas)		
Ingresos financieros		
Costos financieros		
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
Diferencias de cambio		
Resultado por unidades de reajuste	4	-
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	111.483	28.817
Gasto por impuestos a las ganancias	(27.550)	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	83.933	28.817
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>83.933</b>	<b>28.817</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	83.933	28.817
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>83.933</b>	<b>28.817</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,08	0,03
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	<b>0,08</b>	<b>0,03</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	0,08	0,03
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	<b>0,08</b>	<b>0,03</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	83.933	28.817
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		-
Otro resultado integral		
Resultado integral total	83.933	28.817
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	83.933	28.817
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>83.933</b>	<b>28.817</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	157.730	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(17.428)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>140.302</b>	-
Compras de propiedades, planta y equipo	-	(1.269.696)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	<b>(1.269.696)</b>
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Préstamos de entidades relacionadas	(125.000)	1.270.696
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(125.000)</b>	<b>1.270.696</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>15.302</b>	<b>1.000</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	15.302	1.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.000	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>16.302</b>	<b>1.000</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	1.000						28.817	29.817		29.817
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado										
Cambios en patrimonio	1.000						28.817	29.817		29.817
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							83.933	83.933		83.933
Otro resultado integral										
Resultado integral							83.933	83.933		83.933
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	(991)						(112.733)	(113.724)		(113.724)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	(991)						(28.800)	(29.791)		(29.791)
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	9						17	26		26

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2010										
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado										
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							28.817	28.817		
Otro resultado integral										
Resultado integral							28.817	28.817		
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	1.000							1.000		
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio										
Saldo Final Período Anterior 31/12/2010	1.000						28.817	29.817		



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Inmobiliaria El Algarrobo S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

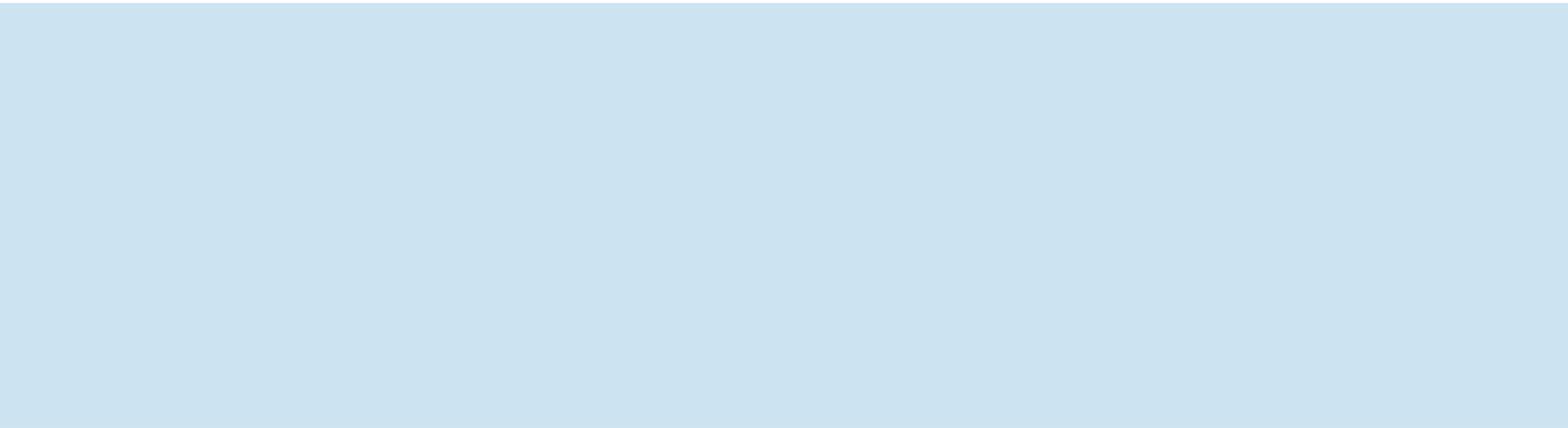
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Inmobiliaria El Algarrobo S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Inmobiliaria El Algarrobo S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Inmobiliaria El Algarrobo S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# INMOBILIARIA EL ALGARROBO Dos S.A.

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES  
Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estado individual de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011

(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<b>2011</b>
	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS</b>	
<b><u>Activos corrientes</u></b>	
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	11.107
<b>mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>11.107</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>11.107</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>	
Propiedades, Planta y Equipo	1.269.696
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.269.696</b>
<b>Total de activos</b>	<b>1.280.803</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de
	<b>2011</b>
	<b>M\$</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	
<b>Pasivos</b>	
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>	
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	1.167.079
<b>para la venta</b>	<b>1.167.079</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>1.167.079</b>
<b>Patrimonio</b>	
Capital emitido	991
Ganancias (pérdidas) acumuladas	112.733
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>113.724</b>
Participaciones no controladoras	
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>113.724</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>1.280.803</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011										
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado										
Cambios en patrimonio	991						112.733	112.733		113.724
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)										
Otro resultado integral										
Resultado integral										
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio										
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	991						112.733	112.733		113.724



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

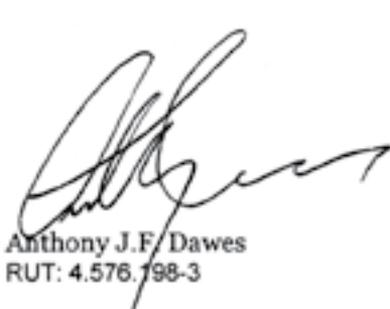
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.798-3





# ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION

ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estado Individual de Resultados Integrales por Función
- Estado Individual de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado Individual de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b><u>Activos corrientes</u></b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	154.186	121.681
Otros Activos No Financieros, corrientes	-	27.126
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	5.880.501	4.503.880
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	3.753.497	3.085.204
Inventarios	879.095	-
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>10.667.279</b>	<b>7.737.891</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>10.667.279</b>	<b>7.737.891</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>		
Otros activos financieros no corrientes	488.596	423.528
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	2.959	2.605
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>491.555</b>	<b>426.133</b>
<b>Total de activos</b>	<b>11.158.834</b>	<b>8.164.024</b>

## Estados Consolidados de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	732.687	45.449
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	5.308.853	4.559.338
Otras provisiones a corto plazo	-	220.834
Otros pasivos no financieros corrientes	648.638	518.388
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>6.690.178</b>	<b>5.344.009</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>6.690.178</b>	<b>5.344.009</b>
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>		
	-	-
<b>Total de pasivos</b>	<b>6.690.178</b>	<b>5.344.009</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	5.364	5.364
Ganancias (pérdidas) acumuladas	4.279.825	3.043.586
Otras reservas	183.467	(228.935)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>4.468.656</b>	<b>2.820.015</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>4.468.656</b>	<b>2.820.015</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>11.158.834</b>	<b>8.164.024</b>

## Estados Consolidados de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	13.386.617	10.653.591
Costo de ventas	(9.807.763)	(7.247.263)
Ganancia bruta	3.578.854	3.406.328
Costos de distribución	(282.115)	(144.728)
Gasto de administración	(2.224.653)	(1.464.431)
Otras ganancias (pérdidas)	152.419	(220.126)
Ingresos financieros	17.987	(1.445)
Costos financieros	(6.339)	(62.843)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
	86	4
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.236.239	1.512.759
Gasto por impuestos a las ganancias		
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.236.239	1.512.759
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		
Ganancia (pérdida)	<b>1.236.239</b>	<b>1.512.759</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	12.427.837	6.748.772
Otros cobros por actividades de operación	-	19
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(3.826.082)	(6.052.696)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(195.818)	(294.048)
Otros pagos por actividades de operación	(6.695)	(7.273)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>8.399.242</b>	<b>394.774</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	-	(468.439)
Cobros a entidades relacionadas	295.479	-
Intereses recibidos	174	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>295.653</b>	<b>(468.439)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Préstamos de entidades relacionadas	(8.675.705)	-
Pagos de préstamos	-	(287.455)
Otras entradas (salidas) de efectivo	13.315	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(8.662.390)</b>	<b>(287.455)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>32.505</b>	<b>(361.120)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	32.505	(361.120)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	121.681	482.801
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>154.186</b>	<b>121.681</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	5.364			(228.935)				(228.935)	3.043.586	2.820.015		2.820.015
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables												
Incremento (disminución) por correcciones de errores												
Saldo Inicial Reexpresado	5.364			(228.935)				(228.935)	3.043.586	2.820.015		2.820.015
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)									1.236.239	1.236.239		1.236.239
Otro resultado integral				412.402				412.402		412.402		412.402
Resultado integral										1.648.641		1.648.641
Emisión de patrimonio												
Dividendos												
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios												
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios												
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios												
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera												
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control												
Total de cambios en patrimonio				412.402				412.402	1.236.239	1.648.641		1.648.641
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	5.364			183.467				183.467	4.279.825	4.468.656		4.468.656

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	5.364								1.511.187	1.516.551		1.516.551
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables												
Incremento (disminución) por correcciones de errores												
Saldo Inicial Reexpresado	5.364								1.511.187	1.516.551		1.516.551
Cambios en patrimonio												
Resultado Integral												
Ganancia (pérdida)									1.532.399	1.532.399		1.532.399
Otro resultado integral				(228.935)				(228.935)		(228.935)		(228.935)
Resultado integral									1.532.399	1.532.399		1.532.399
Emisión de patrimonio												
Dividendos												
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios												
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios												
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios												
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera												
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control												
Total de cambios en patrimonio				(228.935)				(228.935)	1.532.399	1.303.464		1.303.464
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	5.364			(228.935)				(228.935)	3.043.586	2.820.015		2.820.015





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

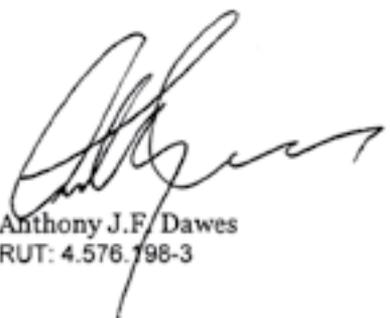
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

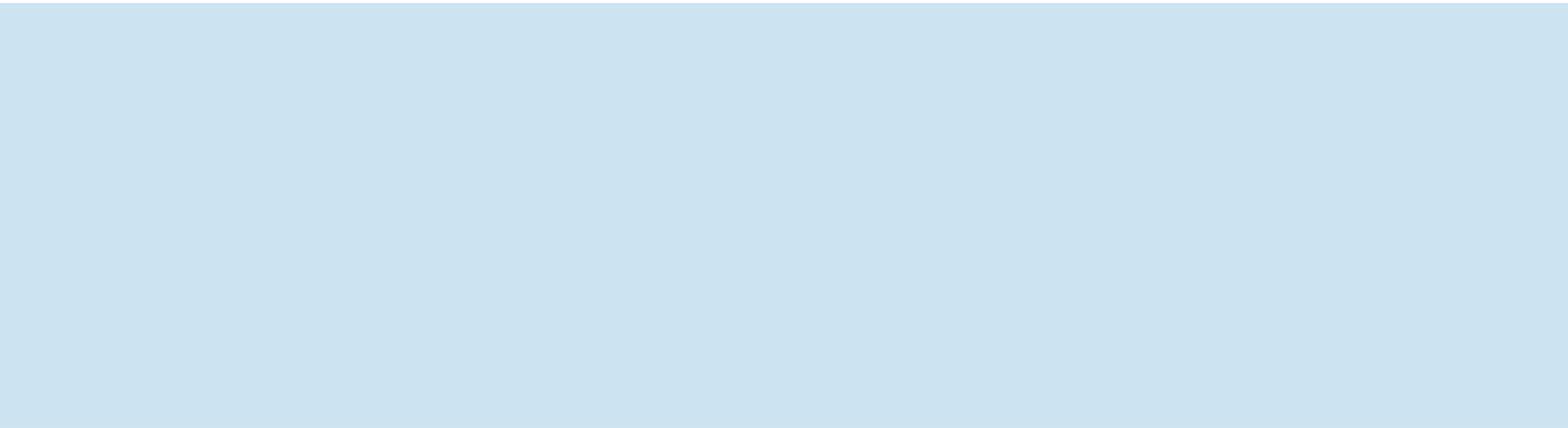
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac International Corporation y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Anasac International Corporation, adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Anasac International Corporation.

Este informe se relaciona exclusivamente con Anasac International Corporation y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3





# INVERSIONES GLOBALES S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estado Individual de Resultados Integrales por Función
- Estado Individual de Flujo de Efectivo Directo
- Estado Individual de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado Individual de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados Individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		
<b>Activos corrientes</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	15.491	59.605
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	-	51.000
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>15.491</b>	<b>110.605</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>15.491</b>	<b>110.605</b>
<b>Total de activos</b>	<b>15.491</b>	<b>110.605</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	557	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	19.386	114.386
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>19.943</b>	<b>114.386</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>19.943</b>	<b>114.386</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>19.943</b>	<b>114.386</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	995	995
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(5.447)	(4.776)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(4.452)</b>	<b>(3.781)</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>(4.452)</b>	<b>(3.781)</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>15.491</b>	<b>110.605</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias		
Costo de ventas		
Ganancia bruta	-	-
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Otros ingresos, por función		
Costos de distribución		
Gasto de administración	(671)	(4.781)
Otros gastos, por función		
Otras ganancias (pérdidas)		
Ingresos financieros		
Costos financieros		
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
Diferencias de cambio		
Resultado por unidades de reajuste	-	-
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(671)	(4.781)
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(671)	(4.781)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>(671)</b>	<b>(4.781)</b>

### Acumulado al 30 de Septiembre de

	2010	2009
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-	-
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	(671)	(4.781)
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(671)	(4.781)
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(671)	(4.781)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>(671)</b>	<b>(4.781)</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(114)	(4.781)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(114)</b>	<b>(4.781)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	-	4.090.614
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	(4.140.614)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	<b>(50.000)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	51.000	4.204.000
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(95.000)	(4.090.614)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(44.000)</b>	<b>113.386</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>(44.114)</b>	<b>58.605</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(44.114)	58.605
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	59.605	1.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>15.491</b>	<b>59.605</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	995						(4.776)	(3.781)		(3.781)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado							(4.776)	(3.781)		(3.781)
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							(671)	(671)		(671)
Otro resultado integral										
Resultado integral							(671)	(671)		(671)
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							(671)	(671)		(671)
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	995						(5.447)	(4.452)		(4.452)

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	995						5	1.000		1.000
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	995							1.000		1.000
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							(4.781)	(4.781)		(4.781)
Otro resultado integral										
Resultado integral							(4.781)	(4.781)		(4.781)
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							(4.781)	(4.781)		(4.781)
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	995						(4.781)	(3.781)		(3.781)



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

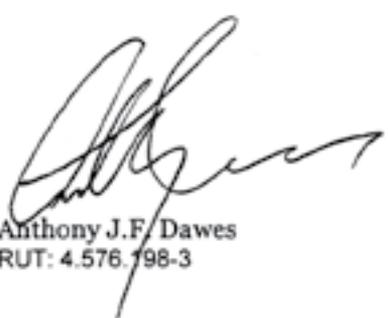
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Inversiones Globales S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Inversiones Globales S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye Las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Inversiones Globales S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Inversiones Globales S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3

 gleba





# GLEBA S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individual de Resultados Integrales por Función
- Estados Individual de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individual de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estados Individual de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados Individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

**2011**                      **2010**

**M\$**                              **M\$**

### ACTIVOS

#### Activos corrientes

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	143.425	341.947
Otros Activos No Financieros, corrientes	154.299	101.892
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8.231.816	5.376.000
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	-	18.801
Inventarios	6.236.810	5.501.865
Activos por impuestos corrientes	3.842	112.080
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>14.770.192</b>	<b>11.452.585</b>

#### **Activos corrientes totales**

**14.770.192**                      **11.452.585**

#### Activos no corrientes

Otros activos financieros no corrientes	1.601	1.559
Otros activos no financieros no corrientes	57.741	23.067
Derechos por cobrar no corrientes	-	22.348
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	166.344	142.998
Activos intangibles distintos de la plusvalía	18.271	24.800
Propiedades, Planta y Equipo	1.405.586	968.867
Activos por impuestos diferidos	195.421	90.484
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.844.964</b>	<b>1.274.123</b>

#### **Total de activos**

**16.615.156**                      **12.726.708**

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	<u>MS</u>	<u>MS</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros corrientes	4.776.543	3.165.912
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.426.484	3.136.352
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	2.644.421	2.313.642
Otras provisiones a corto plazo	78.990	18.337
Pasivos por Impuestos corrientes	257.009	108.495
Otros pasivos no financieros corrientes	358.612	213.544
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos</b>		
<b>Para la venta</b>	<b>10.542.059</b>	<b>8.956.282</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>10.542.059</b>	<b>8.956.282</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	47.099	53.196
Pasivo por impuestos diferidos		
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>47.099</b>	<b>53.196</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>10.589.158</b>	<b>9.009.478</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	861.075	834.372
Ganancias (pérdidas) acumuladas	4.865.227	3.104.186
Primas de emisión	1.133.736	830.307
Otras reservas	(834.040)	(1.051.635)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>6.025.998</b>	<b>3.717.230</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>6.025.998</b>	<b>3.717.230</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>16.615.156</b>	<b>12.726.708</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	19.284.468	15.520.781
Costo de ventas	(13.084.508)	(10.766.086)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>6.199.960</b>	<b>4.754.695</b>
Costos de distribución	(2.036.746)	(1.621.862)
Gasto de administración	(1.064.383)	(1.074.168)
Otros gastos, por función	(63.864)	(48.159)
Otras ganancias (pérdidas)	(73.459)	(53.231)
Ingresos financieros	260.216	188.841
Costos financieros	(248.386)	(207.162)
Diferencias de cambio	(128.671)	(34.446)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.844.667	1.904.508
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.057.726)	(644.158)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.786.941	1.260.350
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.786.941</b>	<b>1.260.350</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.729.778	1.216.490
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	57.183	43.860
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.786.961</b>	<b>1.260.350</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,64	0,49
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>0,64</b>	<b>0,49</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	0,64	0,47
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	0,02
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>	<b>0,64</b>	<b>0,49</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	1.786.941	1.260.350
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(518.121)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		-
Otro resultado integral		-
Resultado integral total	1.786.941	742.229
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	1.729.758	698.369
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	57.183	43.860
<b>Resultado integral total</b>	<b>1.786.941</b>	<b>742.229</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	16.446.455	14.362.694
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(15.628.537)	(13.454.553)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.745.260)	(1.282.776)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(475.226)	(630.210)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(1.402.568)</b>	<b>(1.004.845)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	4.377	
Compras de propiedades, planta y equipo	(549.507)	(418.263)
Compras de activos intangibles	(7.855)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(552.985)</b>	<b>(418.263)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	330.132	937.333
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5.153.644	3.685.360
Total importes procedentes de préstamos	<b>5.483.776</b>	<b>4.622.693</b>
Préstamos de entidades relacionadas		
Pagos de préstamos	(3.567.120)	(2.823.741)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(1.362)	(18.448)
Intereses pagados	(158.263)	(137.817)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>1.757.031</b>	<b>1.642.687</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>(198.522)</b>	<b>219.579</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(198.522)	219.579
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	341.947	122.368
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>143.425</b>	<b>341.947</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	834.372	830.307	(1.199.775)		148.142	(1.051.633)	3.104.185	3.717.231		3.717.231
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	834.372	830.307	(1.199.775)		148.142	(1.051.633)	3.104.185	3.717.231		3.717.231
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							1.786.961	1.786.961		1.786.961
Otro resultado integral			191.674			191.674		191.674		191.674
Resultado integral										0
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	26.703	303.429						330.132		330.132
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios					25.919	25.919	(25.919)			
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	26.703	303.429	191.674		25.919	217.593	1.761.042	2.308.767		2.308.767
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	861.075	1.133.736	(1.008.101)		174.061	(834.040)	4.865.227	6.025.998		6.025.998

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	727.346		(680.654)		141.968	(538.686)	1.850.009	2.038.669		2.038.669
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	727.346		(680.654)		141.968	(538.686)	1.850.009	2.038.669		2.038.669
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							1.260.350	1.260.350		1.260.350
Otro resultado integral			(519.121)			(519.121)		(519.121)		(519.121)
Resultado integral			(780.856)			(519.121)		741.229		741.229
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	107.026	830.307						937.333		937.333
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios					6.174	6.174	(6.174)			
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	107.026	830.307	(1.299.977)		6.174	(512.947)	1.254.176	1.678.562		1.678.562
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	834.372	830.307	(1.980.631)		148.142	(1.051.633)	3.104.185	3.717.231		3.717.231



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

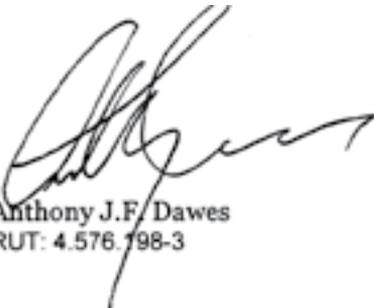
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Gleba S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Gleba S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables), es responsabilidad de la Administración de Gleba S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Gleba S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3





# HORTUS S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estado Individual de Resultados Integrales por Función
- Estado Individual de Flujo de Efectivo Directo
- Estado Individual de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados Individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b><u>Activos corrientes</u></b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	958.204	274.159
Otros Activos No Financieros, corrientes	185.365	99.263
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.541.273	1.633.357
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	41.662	38.445
Inventarios	2.205.392	1.817.177
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>4.931.896</b>	<b>3.862.401</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.931.896</b>	<b>3.862.401</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>		
Otros activos no financieros no corrientes	12.416	-
Derechos por cobrar no corrientes	125.571	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	44.256	24.111
Propiedades, Planta y Equipo	1.462.164	1.339.615
Activos por impuestos diferidos	-	14.821
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.644.407</b>	<b>1.378.547</b>
<b>Total de activos</b>	<b>6.576.303</b>	<b>5.240.948</b>

## Estado de Situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros corrientes	18.942	22.272
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.135.848	663.425
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	569.608	521.483
Otras provisiones a corto plazo	129.410	128.096
Pasivos por Impuestos corrientes	78.890	-
	<b>1.932.698</b>	<b>1.335.276</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.932.698</b>	<b>1.335.276</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	34.526	50.383
Pasivo por impuestos diferidos	301.125	-
Total de Pasivos no corrientes	<b>335.651</b>	<b>50.383</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>2.268.349</b>	<b>1.385.659</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	1.005.657	1.005.657
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.908.593	1.660.147
Otras participaciones en el patrimonio	-	-
Otras reservas	1.393.704	1.189.485
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>4.307.954</b>	<b>3.855.289</b>
Participaciones no controladoras	-	-
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>4.307.954</b>	<b>3.855.289</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>6.576.303</b>	<b>5.240.948</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	8.814.828	7.394.544
Costo de ventas	(5.691.131)	(4.823.097)
Ganancia bruta	3.123.697	2.571.447
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Otros ingresos, por función		
Costos de distribución		
Costo de distribución	57.738	(1.535.371)
Gasto de administración	(1.788.065)	(499.490)
Otros gastos, por función	(630.506)	(695)
Otras ganancias (pérdidas)	-	12.315
Ingresos financieros	-	14.921
Costos financieros	(67.654)	(65.907)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	0
Diferencias de cambio	-	0
Resultado por unidades de reajuste	-	0
Resultado por unidades de reajuste		
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	695.210	497.220
Gasto por impuestos a las ganancias	(250.445)	(166.982)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	444.765	330.238
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>444.765</b>	<b>330.238</b>

	Acumulado al 30 de Septiembre de	
	2.010	2.009
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	355.812	264.190
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	88.953	66.048
Ganancia (pérdida)	<b>444.765</b>	<b>330.238</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	444.765	330.238
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	444.765	330.238
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	355.812	264.190
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	88.953	66.048
<b>Resultado integral total</b>	<b>444.765</b>	<b>330.238</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.854.294	8.553.143
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(7.589.152)	(8.270.582)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(206.118)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>1.059.024</b>	<b>282.561</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	59.719	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(213.522)	(51.833)
Compras de activos intangibles	(23.263)	(14.631)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(177.066)</b>	<b>(66.464)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(19.188)	(9.638)
Dividendos pagados	(178.725)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(197.913)</b>	<b>(9.638)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>684.045</b>	<b>206.459</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(103.288)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	684.045	103.171
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	274.159	170.988
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>958.204</b>	<b>274.159</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	1.005.657	1.130.098	59.387		1.189.485	3.108.718	3.855.289		3.855.289
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables									
Incremento (disminución) por correcciones de errores									
Saldo Inicial Reexpresado	1.005.657	1.130.098	59.387		1.189.485	3.108.718	3.855.289		3.855.289
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)						444.765	444.765		444.765
Otro resultado integral			505.344		505.344		505.344		505.344
Resultado integral							950.109		950.109
Emisión de patrimonio									
Dividendos									
Incremento (disminución) por otros ajustes						(17.594)	(17.594)		(17.594)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios									
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios						(178.725)	(178.725)		(178.725)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios		(301.125)			(301.125)		(301.125)		(301.125)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera									
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control									
Total de cambios en patrimonio		(301.125)	505.344		204.219	248.446	452.665		452.665
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	1.005.657	828.973	564.731		1.393.704	3.357.164	4.307.954		4.307.954

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.058.746	1.142.268	306.303	-	1.448.571	2.542.371	3.601.117		3.601.117
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						-	-		-
Incremento (disminución) por correcciones de errores									
Saldo Inicial Reexpresado	1.058.746	1.142.268	306.303		1.448.571	2.542.371	3.601.117		3.601.117
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)						330.238	330.238		330.238
Otro resultado integral							-		
Resultado integral						330.238	330.238		330.238
Emisión de patrimonio									
Dividendos									
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-					-		-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios									
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(53.089)	(12.170)	(246.916)		(259.086)	236.109	(76.066)		(76.066)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera									
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control									
Total de cambios en patrimonio	(53.089)	(12.170)	(246.916)		(259.086)	566.347	254.172		254.172
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.005.657	1.130.098	59.387		1.189.485	3.108.718	3.855.289		3.855.289



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

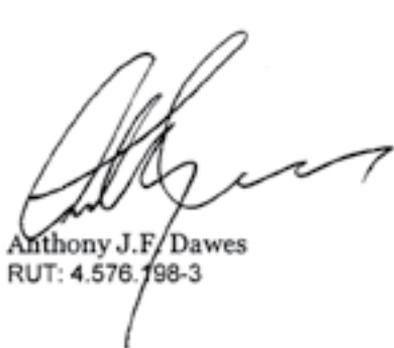
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Hortus S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Hortus S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Hortus S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Hortus S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# ANASAC COLOMBIA LTDA

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados Individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>		
<b><u>Activos corrientes</u></b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	23.318	13.028
Otros activos financieros corrientes	972	150
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.656.532	1.286.693
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	72.266	13.239
Inventarios	1.362.512	916.875
Activos por impuestos corrientes	207.023	-
	<b>3.322.623</b>	<b>2.229.985</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>3.322.623</b>	<b>2.229.985</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>		
Activos intangibles distintos de la plusvalía	47.290	40.088
Propiedades, Planta y Equipo	165.704	21.107
Activos por impuestos diferidos	12.009	2.768
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>225.003</b>	<b>63.963</b>
<b>Total de activos</b>	<b>3.547.626</b>	<b>2.293.948</b>

## Estado de Situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros corrientes	979.481	897.767
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	550.287	157.286
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	881.770	421.992
Otras provisiones a corto plazo	10.001	
Pasivos por Impuestos corrientes	64.211	764
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		23.175
Otros Pasivos no financieros, corrientes	30.390	23.175
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>2.516.140</b>	<b>1.500.984</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>2.516.140</b>	<b>1.500.984</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros no corrientes	139.550	
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>139.550</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>2.655.690</b>	<b>1.500.984</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	753.743	753.743
Ganancias (pérdidas) acumuladas	71.866	47.012
Otras reservas	66.327	(7.791)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>891.936</b>	<b>792.964</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>891.936</b>	<b>792.964</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>3.547.626</b>	<b>2.293.948</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	3.277.275	2.389.588
Costo de ventas	(1.995.842)	(1.504.220)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>1.281.433</b>	<b>885.368</b>
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado		
Otros ingresos, por función		
Costos de distribución		
Gasto de administración	(1.201.996)	(819.265)
Otros gastos, por función		
Otras ganancias (pérdidas)	67.324	30.765
Ingresos financieros	1.193	654
Costos financieros	(77.289)	(106.288)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
Diferencias de cambio	(14.628)	46.090
Resultado por unidades de reajuste		
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	56.037	37.324
Gasto por impuestos a las ganancias	(31.183)	(14.808)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	24.854	22.516
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>24.854</b>	<b>22.516</b>
	<b>Acumulado al 30 de Septiembre de</b>	<b>Acumulado al 30 de Septiembre de</b>
	<b>2.010</b>	<b>2.010</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	24.854	22.516
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>24.854</b>	<b>22.516</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Estado del resultado integral	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	24.854	22.516
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	24.854	22.516
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	24.854	22.516
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>24.854</b>	<b>22.516</b>

## Estado Individual de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 expresados en miles de pesos (M\$)

Al 31 de Diciembre de

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	2.905.626	2.332.293
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.342.907)	(1.008.540)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(414.055)	(453.730)
Intereses pagados	(58.469)	(84.764)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(955.219)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>90.195</b>	<b>(169.960)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(11.686)	(15.850)
Compras de activos intangibles	(66.666)	(41.689)
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	(174.364)	-
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	173.112	-
Intereses recibidos	248	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(79.356)</b>	<b>(57.539)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.550.809	1.524.975
Total importes procedentes de préstamos	<b>1.550.809</b>	<b>1.524.975</b>
Pagos de préstamos	(1.552.568)	(1.289.224)
Otras entradas (salidas) de efectivo	1.210	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(549)</b>	<b>235.751</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>10.290</b>	<b>8.252</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	10.290	8.252
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	13.028	4.776
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>23.318</b>	<b>13.028</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011	753.743		(7.791)		(7.791)	47.012	792.964		792.964
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables									
Incremento (disminución) por correcciones de errores									
Saldo Inicial Reexpresado	753.743		(7.791)		(7.791)	47.012	792.964		792.964
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)						24.854	24.854		24.854
Otro resultado integral			74.118		74.118		74.118		74.118
Resultado integral			74.118		74.118	24.854	98.972		98.972
Emisión de patrimonio									
Dividendos									
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios									
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios									
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios									
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera									
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control									
Total de cambios en patrimonio			74.118		74.118	24.854	98.972		98.972
Saldo Final Período Actual 31/12/2011	753.743		66.327		66.327	71.866	891.936		891.936

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	753.743		3.369		3.369	24.496	781.608		781.608
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables									
Incremento (disminución) por correcciones de errores									
Saldo Inicial Reexpresado	753.743		3.369		3.369	24.496	781.608		781.608
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)						22.516	22.516		22.516
Otro resultado integral			(11.160)		(11.160)		(11.160)		(11.160)
Resultado integral					(11.160)	22.516	11.356		11.356
Emisión de patrimonio									
Dividendos									
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios									
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios									
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios									
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera									
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control									
Total de cambios en patrimonio			(11.160)		(11.160)	22.516	11.356		11.356
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	753.743		(7.791)		(7.791)	47.012	792.964		792.964



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

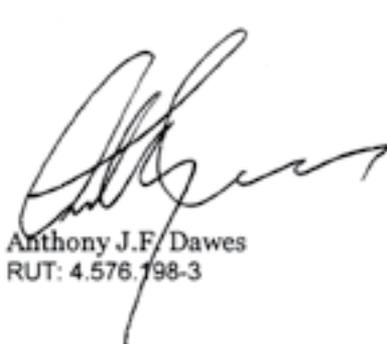
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

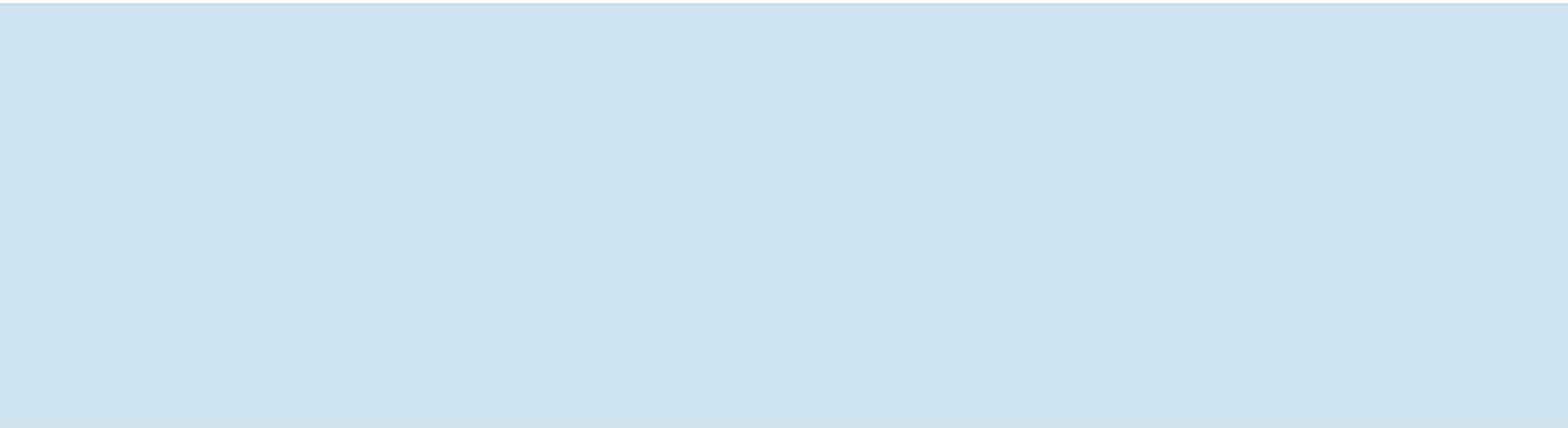
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Colombia Ltda. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Anasac Colombia Ltda., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Anasac Colombia Ltda.

Este informe se relaciona exclusivamente con Anasac Colombia Ltda. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3





# ANASAC CHILE II S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011

## CONTENIDO

- Estado Individual de Situación Financiera Clasificado
- Estado Individual de Resultados Integrales por Función
- Estado Individual de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estado individual de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011.

(expresado en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>
	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>	
<b><u>Activos no corrientes</u></b>	
Propiedades, Planta y Equipo	1.431.414
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.431.414</b>
<b>Total de activos</b>	<b>1.431.414</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011.

(expresado en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>
	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	
<b>Pasivos</b>	
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>	
Pasivos por Impuestos corrientes	56.855
	<b>56.855</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>56.855</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>	
Pasivo por impuestos diferidos	143.628
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>143.628</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>200.483</b>
<b>Patrimonio</b>	
Capital emitido	1.226.714
Ganancias (pérdidas) acumuladas	4.217
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>1.230.931</b>
Participaciones no controladoras	
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>1.230.931</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>1.431.414</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011.  
(expresado en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de
	<b>2011</b>
	<b>M\$</b>
<b>Estado de resultados</b>	
<b>Ganancia (pérdida)</b>	
Gasto de administración	(4.136)
Otras ganancias (pérdidas)	208.836
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	204.700
Gasto por impuestos a las ganancias	(200.483)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	4.217
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida)	<b>4.217</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	4.217
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-
Ganancia (pérdida)	<b>4.217</b>
<b>Ganancias por acción</b>	
<b>Ganancia por acción básica</b>	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,12
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	<b>0,12</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	0,12
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	<b>0,12</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011.  
(expresado en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de
	<u>2011</u>
	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>	
Ganancia (pérdida)	4.217
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>	
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-
Otro resultado integral	-
Resultado integral total	4.217
<b>Resultado integral atribuible a</b>	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.217
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>4.217</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011

(expresado en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010										
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado										
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							4.217	4.217		4.217
Otro resultado integral										
Resultado integral							4.217	4.217		4.217
Emisión de patrimonio	1.226.714							1.226.714		1.226.714
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	1.226.714						4.217	1.230.931		1.230.931
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.226.714						4.217	1.230.931		1.230.931



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

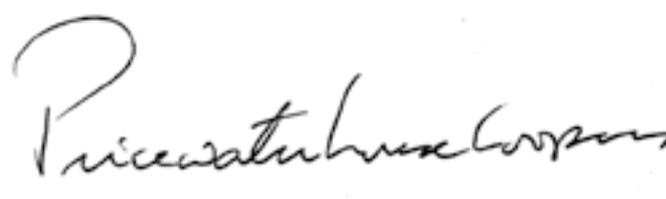
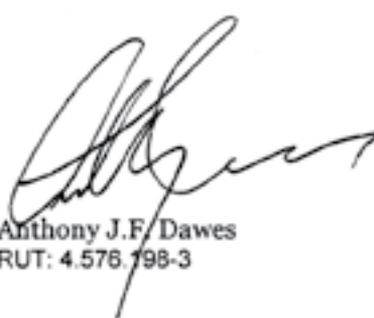
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

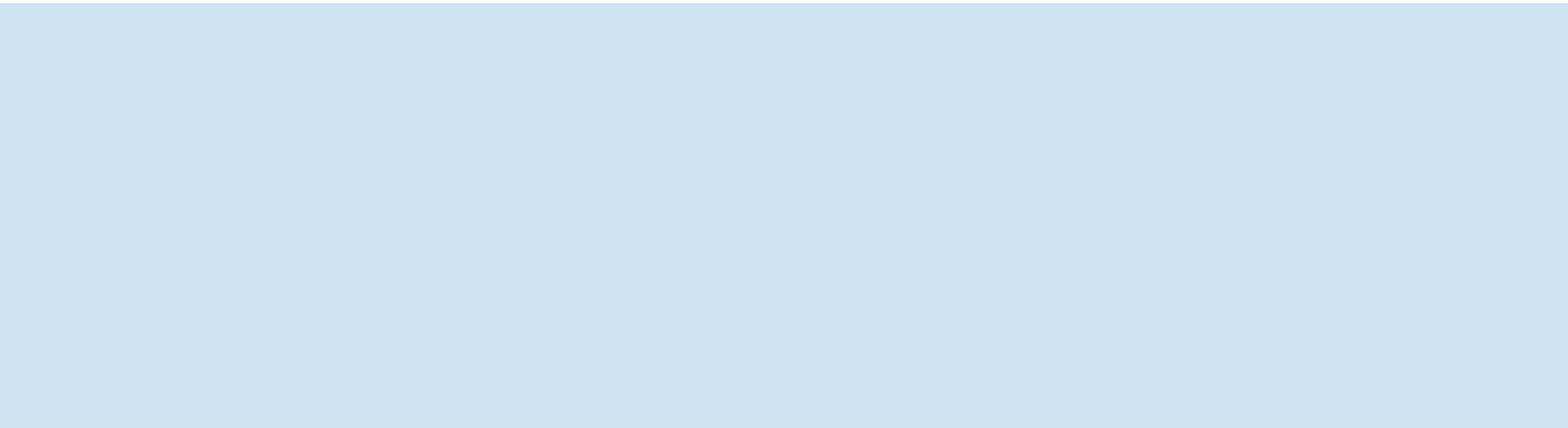
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Chile II S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Anasac Chile II S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados) es responsabilidad de la Administración de Anasac Chile II S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Anasac Chile II S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3





# ANASAC PERU S.A.

## ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011

## CONTENIDO

- Estados Individual de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individual de Resultados Integrales por Función
- Estados Individual de Flujos de Efectivo Directo
- Estados Individual de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estado individual de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2011

(expresado en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de 2011 M\$
<b>ACTIVOS</b>	
<b>Activos corrientes</b>	
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	-
<b>Activos corrientes totales</b>	-
<b>Activos no corrientes</b>	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	77.985
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>77.985</b>
<b>Total de activos</b>	<b>77.985</b>

## Estado de situación financiera clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011  
(expresado en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2011</b>
	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	
<b>Pasivos</b>	
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>	
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	41.662
	<b>41.662</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>41.662</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>	
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	-
<b>Total de pasivos</b>	<b>41.662</b>
<b>Patrimonio</b>	
Capital emitido	46.999
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(10.676)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>36.323</b>
Participaciones no controladoras	
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>36.323</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>77.985</b>

## Estado Individual de resultados integrales por función

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de <b>2011</b> M\$
<b>Estado de resultados</b>	
<b>Ganancia (pérdida)</b>	
Ingresos de actividades ordinarias	-
Costo de ventas	-
Ganancia bruta	-
Ganancias que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	
Pérdidas que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado	
Otros ingresos, por función	
Costos de distribución	
Costo de distribución	-
Gasto de administración	(364)
Otros gastos, por función	-
Otras ganancias (pérdidas)	-
Ingresos financieros	-
Costos financieros	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-
Diferencias de cambio	-
Resultado por unidades de reajuste	-
Resultado por unidades de reajuste	
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(364)
Gasto por impuestos a las ganancias	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(364)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida)	<b>(364)</b>
	<b>Acumulado al 30 de Septiembre de 2.010</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(309)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(55)
Ganancia (pérdida)	<b>(364)</b>
<b>Ganancias por acción</b>	
<b>Ganancia por acción básica</b>	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	
Ganancia (pérdida) por acción básica	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-

## Estado Individual de resultados integrales por función (continuación)

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011  
(expresado en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de <u>2011</u> M\$
<b>Estado del resultado integral</b>	
Ganancia (pérdida)	(364)
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>	
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-
Otro resultado integral	-
Resultado integral total	<b>(364)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(309)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(55)
<b>Resultado integral total</b>	<b>(364)</b>

## Estado Individual de cambios en el patrimonio neto

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011.

(expresado en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	46.999					(10.312)	36.687		36.687
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables									
Incremento (disminución) por correcciones de errores									
Saldo Inicial Reexpresado	46.999					(10.312)	36.687		36.687
<b>Cambios en patrimonio</b>									
Resultado Integral									
Ganancia (pérdida)						(364)	(364)		(364)
Otro resultado integral									
Resultado integral						(364)	(364)		(364)
Emisión de patrimonio									
Dividendos									
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios									
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios									
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios									
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera									
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control									
Total de cambios en patrimonio						(364)	(364)		(364)
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	46.999					(10.676)	36.323		36.323



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

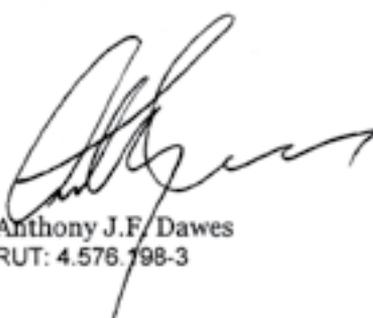
Santiago, 29 de marzo de 2012

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2011 y 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, sin salvedades, con fecha 29 de marzo de 2012. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Peru S.A. y su nota de principales políticas contables, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de principales políticas contables de Anasac Peru S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluye las principales políticas contables) es responsabilidad de la Administración de Anasac Peru S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Anasac Peru S.A. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3





# AGRICOLA NACIONAL S.A.C. é I.

## ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado

Al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Nota	Al 31 de Diciembre de	
		2011 M\$	2010 M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	13.931.391	5.978.593
Otros activos financieros corrientes		982	-
Otros Activos No Financieros, corrientes	7	2.019.816	1.814.449
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8	48.407.789	35.868.017
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	19	418.853	325.165
Inventarios	9	26.387.810	23.542.985
Activos biológicos corrientes	10	392.605	302.014
Activos por impuestos corrientes	11	5.778.411	6.116.050
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>97.337.657</b>	<b>73.947.273</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como:			
Mantenidos para la venta		48.817	-
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>48.817</b>	<b>-</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>97.386.474</b>	<b>73.947.273</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros no corrientes		490.197	619.144
Otros activos no financieros no corrientes		90.507	45.193
Derechos por cobrar no corrientes	8	125.571	22.348
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	19	166.344	142.998
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	675.098	658.309
Plusvalía	15	1.873.096	1.667.349
Propiedades, Planta y Equipo	13	27.723.345	24.574.598
Activos biológicos, no corrientes	10	508.381	510.701
Propiedad de inversión		164.000	-
Activos por impuestos diferidos	12	604.218	505.867
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>32.420.757</b>	<b>28.746.507</b>
<b>Total de activos</b>		<b>129.807.231</b>	<b>102.693.780</b>

## Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado (continuación)

Al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

		Al 31 de Diciembre de	
	Nota	2011	2010
		M\$	M\$
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	16	20.389.881	14.895.543
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	12.921.292	11.071.106
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, corrientes	19	11.111	1.565
Pasivos por Impuestos corrientes	11	497.114	556.277
Otros pasivos no financieros corrientes	18	6.999.061	7.892.901
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>40.818.459</b>	<b>34.417.392</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>40.818.459</b>	<b>34.417.392</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	16	15.654.361	1.256.489
Pasivos no corrientes		-	59.179
Pasivo por impuestos diferidos	12	1.164.151	1.362.785
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>		<b>16.818.512</b>	<b>2.678.453</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>57.636.971</b>	<b>37.095.845</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido		1.914.106	1.914.106
Ganancias (pérdidas) acumuladas		66.385.216	61.058.816
Otras participaciones en el patrimonio		4.071.204	4.071.204
Otras reservas		(1.712.916)	(2.738.459)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>70.657.610</b>	<b>64.305.667</b>
Participaciones no controladoras		1.512.650	1.292.268
<b>Total de Patrimonio</b>		<b>72.170.260</b>	<b>65.597.935</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>		<b>129.807.231</b>	<b>102.693.780</b>

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	nota	Acumulado al 31 de Diciembre de	
		2011	2010
		M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	20	101.544.568	97.536.801
Costo de ventas	21	(60.103.244)	(59.690.847)
Ganancia bruta		41.441.324	37.845.954
Costos de distribución	21	(3.740.748)	(4.757.683)
Gasto de administración	21	(25.650.296)	(24.227.950)
Otros gastos, por función	21	(701.118)	(126.647)
Otras ganancias (pérdidas)	22	(647.641)	(985.538)
Ingresos financieros	22	375.282	362.686
Costos financieros		(816.674)	(1.148.279)
Diferencias de cambio	23	(421.943)	724.358
Resultado por unidades de reajuste	23	125.731	(13.777)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		-	-
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		9.963.917	7.673.124
Gasto por impuestos a las ganancias	12	(2.286.614)	(1.745.003)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		7.677.303	5.928.121
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	4	-	10.489.870
Ganancia (pérdida)		<b>7.677.303</b>	<b>16.417.991</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		7.609.143	15.444.759
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		68.160	973.232
Ganancia (pérdida)		<b>7.677.303</b>	<b>16.417.991</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,35	0,27
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	0,48
Ganancia (pérdida) por acción básica		<b>0,35</b>	<b>0,75</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,35	0,27
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	0,48
Ganancias (pérdida) diluida por acción		<b>0,35</b>	<b>0,75</b>

## Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	7.677.303	16.417.991
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	1.150.725	(1.064.450)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		
Otro resultado integral		
Resultado integral total	8.828.028	15.353.541
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	8.691.659	14.380.309
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	136.369	973.232
<b>Resultado integral total</b>	<b>8.828.028</b>	<b>15.353.541</b>

## Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Nota	Al 31 de Diciembre de	
		2011	2010
		M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>			
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		117.165.324	105.898.675
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias		-	-
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar		-	-
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		-	-
Otros cobros por actividades de operación		818.216	901.243
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(104.295.054)	(87.980.835)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		-	-
Pagos a y por cuenta de los empleados		(14.197.077)	(12.895.787)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		-	-
Otros pagos por actividades de operación		(522.906)	(279.896)
Dividendos pagados		-	-
Dividendos recibidos		-	-
Intereses pagados		(313.293)	(292.197)
Intereses recibidos		-	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		389.856	(596.596)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(1.776.368)	(1.988.129)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		<b>(2.731.302)</b>	<b>2.766.478</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios		-	(1.659.235)
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		-	(468.439)
Préstamos a entidades relacionadas		-	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		970.528	13.099.905
Compras de propiedades, planta y equipo		(5.271.333)	(3.321.135)
Importes procedentes de ventas de activos intangibles		-	-
Compras de activos intangibles		(182.515)	(123.136)
Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros		-	-
Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros		-	-
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		-	-
Intereses recibidos		69.613	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		-	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		1.937	(1.985.923)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		<b>(4.411.770)</b>	<b>5.542.037</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de la emisión de acciones		850.702	-
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		-	-
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		11.089.431	12.098.208
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		14.226.792	5.525.801
Total importes procedentes de préstamos		<b>26.166.925</b>	<b>17.624.009</b>
Préstamos de entidades relacionadas		304.513	509.986
Pagos de préstamos		(8.110.794)	(14.025.478)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(20.550)	(28.087)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		-	(218.552)
Dividendos pagados	24	(4.634.466)	(5.254.234)
Intereses pagados		(150.071)	(132.117)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		<b>13.555.557</b>	<b>(1.524.473)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		<b>6.412.485</b>	<b>6.784.042</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		1.540.313	(2.211.397)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		7.952.798	4.572.645
Efectivo y equivalentes al efectivo al inici del ejercicio		5.978.593	1.405.948
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	6	<b>13.931.391</b>	<b>5.978.593</b>

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011

(expresados en miles de pesos (M\$))

			Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2011			1.914.106	4.071.204	(1.245.742)				(1.492.717)	(2.738.459)	61.058.816	64.305.667	1.292.268	65.597.935
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables														
Incremento (disminución) por correcciones de errores														
Saldo Inicial Reexpresado			1.914.106	4.071.204	(1.245.742)					(2.738.459)	61.058.816	64.305.667	1.292.268	65.597.935
Cambios en patrimonio														
Resultado Integral														
	Ganancia (pérdida)										7.609.143	7.609.143	68.160	7.677.303
	Otro resultado integral				1.082.516				1.082.516			1.082.516	68.209	1.150.725
	Resultado integral											8.691.659	136.369	8.828.028
Emisión de patrimonio														
Dividendos										(2.282.743)	(2.282.743)		(2.282.743)	
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios														
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios														
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios								(56.973)	(56.973)		(56.973)	84.013	27.040	
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera														
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control														
Total de cambios en patrimonio					1.082.516					1.025.543	5.326.400	6.351.943	220.382	6.572.325
Saldo Final Período Actual 31/12/2011			1.914.106	4.071.204	(163.226)				(1.549.690)	(1.712.916)	66.385.216	70.657.610	1.512.650	72.170.260

## Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto (continuación)

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

			Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total	
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2010			1.914.106	4.071.204	(181.292)					(181.292)	50.247.395	56.051.413	2.707.475	58.758.888	
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado			1.914.106	4.071.204	(181.292)					(181.292)	50.247.395	56.051.413	2.707.475	58.758.888	
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral	Resultado Integral														
		Ganancia (pérdida)									15.444.887	15.444.887	973.104	16.417.991	
		Otro resultado integral			(1.064.450)					(1.064.450)		(1.064.450)		(1.064.450)	
		Resultado integral										14.380.437	973.104	15.353.541	
		Emisión de patrimonio													
		Dividendos									(4.633.466)	(4.633.466)		(4.633.466)	
		Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios													
		Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios													
		Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios							(1.492.717)	(1.492.717)		(1.492.717)	(2.388.311)	(3.881.028)	
		Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera													
	Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control														
Total de cambios en patrimonio					(1.064.450)				(2.557.167)	10.811.421	8.254.254	(1.415.207)	6.839.047		
Saldo Final Periodo Actual 31/12/2010			1.914.106	4.071.204	(1.245.742)			(1.492.717)	(2.738.459)	61.058.816	64.305.667	1.292.268	65.597.935		

## Nota 1

### Información General Corporativa.

Agrícola Nacional S.A.C. é I. es una sociedad anónima abierta de capitales chilenos. Fue constituida por escritura pública de fecha 08 de Enero de 1948, ante el notario de Santiago, don Carlos Figueroa Unzueta y está sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile con el N° 154. Para efectos de tributación en Chile el rol único tributario (RUT) es el N° 91.253.000-0.

El domicilio social y las oficinas principales de Agrícola Nacional S.A.C. é I. se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Almirante Pastene N° 300, teléfono N° (56-2) 4706800 y su fax es el N° (56-2) 2358634 y su casilla tiene el N° 336-V de Santiago de Chile.

Agrícola Nacional S.A.C. é I. (ANASAC S.A.C. é I.) tiene por objeto la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas y forestales, frutícolas, ganaderos, industriales, agroindustriales y la exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos. Para tales fines, la sociedad puede tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, importar y exportar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, alimentos, maquinarias equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionan directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas industriales y agroindustriales.

También incluye la prestación de servicios de asesorías en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales. Esto último principalmente como servicio de back office para las empresas del grupo.

Como resultado de un plan de reestructuración corporativa llevado a cabo en los últimos años, ANASAC S.A.C. é I se transformó en la matriz de un holding de subsidiarias a niveles nacional e internacional. Como parte final de este proceso, a nivel local se crearon ANASAC Chile S.A., Inversiones Globales S.A., la Sociedad Agrícola Los Rulos S.A, RW Spa. y la Inmobiliaria El Algarrobo S.A. Además, durante el mes de septiembre del año 2010, se concretó la compra de la empresa DIFEM Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación de productos de higiene, limpieza y desinfección.

Continuando con el plan de reestructuración corporativo, durante el año 2011 se adquirió el 67% de la empresa Xilema S.A., a través de la filial ANASAC Chile S.A. y se realizaron 2 divisiones creándose las empresas ANASAC Chile II S.A. e Inmobiliaria Algarrobo dos S.A.

La sociedad cuenta actualmente a nivel nacional con las siguientes empresas subsidiarias:

- √ ANASAC Comercial Spa., constituida con fecha 24 de agosto de 2004 que comercializa productos que elabora ANASAC Chile S.A., complementando la gestión comercial en el mercado local.
- √ ANASAC Ambiental S.A., constituida con fecha 3 de octubre de 2005, especializada y focalizada en los mercados de consumo masivo. Agrupa tres líneas de productos, dirigidos a los nichos de Jardinería, Pest Control y Mascotas.
- √ SERVIMAK S.A. constituida con fecha 29 de julio del año 2008, empresa especializada en la prestación de servicios especializados de mecanización agrícola, (antes denominada Servimaule S.A.).

- √ ANASAC Chile S.A, constituida con fecha 29 de diciembre del año 2009, entra en operaciones a partir del 1 de enero del año 2010, concentrando en ella la operación de la compañía en el mercado local y exportaciones de insumos agropecuarios.
- √ ANASAC Chile II S.A., constituida con fecha 7 de noviembre de 2011, creada como una sociedad de inversión.
- √ Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., constituida con fecha 25 de noviembre del año 2009, entra en operaciones a mediados del 2010.
- √ Inversiones Globales S.A., constituida con fecha 29 de diciembre del 2009, entra en operaciones a mediados del 2010.
- √ Inmobiliaria El Algarrobo S.A., constituida con fecha 17 de agosto del 2010 con el objeto de concentrar y separar los aspectos inmobiliarios de la operación de la empresa.
- √ Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A., constituida con fecha 6 de diciembre del 2011 creada como una sociedad de inversión.
- √ DIFEM Laboratorios S.A., sociedad constituida el 5 de julio de 1985, como sociedad limitada y transformada en sociedad anónima el 11 de julio de 1991. Adquirida el 10 de septiembre de 2010 tras la suscripción por instrumento privado del total de las 2.500 Acciones de la Sociedad.
- √ RW Spa, sociedad constituida el 14 de octubre de 2010, como sociedad por acción, cuyo objetivo principal es la producción, comercialización, venta, promoción, e inversión de toda clase de insumos, productos, maquinarias, equipos u otros bienes o servicios destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales.

A nivel internacional, ANASAC S.A.C. é l. opera a través de las siguientes subsidiarias:

- √ HORTUS S.A., constituida el 16 de mayo de 1956, subsidiaria en Perú cuyo giro principal es la venta de insumos agrícolas, preferentemente semillas y agroquímicos.
- √ ANASAC PERU constituida por escisión de Hortus con fecha 30 de abril de 2008.
- √ GLEBA S.A., subsidiaria en Argentina, constituida en junio de 1976, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.
- √ ANASAC International Corporation, constituida con fecha 30 de agosto de 2007, subsidiaria en Panamá responsable de la gestión comercial en el mercado latinoamericano, incluyendo países como México, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Ecuador, Perú, Bolivia, Paraguay, Argentina, Uruguay, entre otros.
- √ ANASAC Colombia Ltda., constituida con fecha 8 de abril de 2002, subsidiaria en Colombia que en su inicio estuvo orientada al negocio retail de productos Casa & Jardín en Colombia, para luego expandir sus operaciones a líneas de insumos agrícolas, principalmente pesticidas.

Los principales tipos de productos y servicios que la empresa ofrece son:

- Fitosanitarios: Esta línea de productos abarca insecticidas, herbicidas, fungicidas y fitoreguladores. Se ha desarrollado una amplia gama de productos y formulaciones diversas adoptadas por la producción nacional e internacional.
- Semillas: Las principales líneas son Cereales (trigo, maíz) y Hortalizas.
- Nutrición Animal: Considera Sustitutos Lácteos, Sales Minerales, Semillas Forrajeras (leguminosas y gramíneas).
- Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Ésta es una línea de productos estratégica para la compañía, considerando el desarrollo y crecimiento que está experimentando la demanda de productos orgánicos y la tendencia del mercado de privilegiar productos de bajo impacto en los sistemas productivos y que minimicen los riesgos para el consumidor final.
- Servicio de Mecanización de Labores Agrícolas: Línea orientada a la prestación de servicios mediante el uso de maquinarias y equipos especializados para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales.
- Semillas de prados, Productos de Sanidad Ambiental y Productos para el cuidado de las Mascotas: Líneas orientadas al mercado de consumo masivo.
- Productos de higiene y desinfección, de uso médico, para el hogar, cuidado personal e industrial.

Respecto a la consolidación de la operación, Agrícola Nacional S.A.C. é I. ha consolidado sus Estados Financieros junto a sus subsidiarias de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

En el Estado de Situación Financiera Consolidado adjunto, los activos y pasivos se clasifican en función de sus vencimientos. Corrientes, serán aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses, y no corrientes, aquellos cuyo vencimiento es superior a doce meses. A su vez, en el estado de resultados consolidado se presentan los gastos clasificados por función, identificando las depreciaciones y gastos del personal en base a su naturaleza y el estado de flujo de efectivo consolidado se presenta por el método directo.

Los Estados Financieros Consolidados presentan el patrimonio y la situación financiera al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, así como los resultados de las operaciones, los cambios en el patrimonio y los flujos de efectivo consolidados que se han producido en la compañía en los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 2010.

Para efectos de comparación, el Estado de Situación Financiera Consolidado, y las notas explicativas asociadas se presentan en forma comparativa los saldos al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre 2010. El Estado Consolidado de Resultados Integrales, el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado y el Estado de Cambios en el Patrimonio se presentan comparando los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y de 2010.

## Nota 2

### Resumen de principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere NIC 1, estas políticas han sido diseñadas en función a las NIC y NIIF (IFRS por su sigla en inglés) vigentes al 31 de diciembre de 2011 y aplicadas de manera uniforme a los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados.

#### **a) Período Contable.**

Los presentes Estados Financieros Consolidados interinos cubren los siguientes ejercicios:

- Estados de Situación Financiera por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010.
- Estados de Resultados Integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010.
- Estados de Flujos de Efectivo Directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y el 31 de diciembre de 2010.

#### **b) Bases de Preparación.**

Los estados financieros consolidados de ANASAC S.A.C. é I. y sus subsidiarias (la “Sociedad”) a partir del 1 de enero de 2010, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte del Grupo.

Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables indicados por la Sociedad, con el fin de homologar la información y hacer comparables los estados financieros, para efectos de consolidación.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad (ver Nota 2.y).

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos estados financieros consolidados han sido aprobados por la sesión de directorio de fecha 29 de marzo de 2012, quedando la administración facultada para su publicación. Los estados financieros de las subsidiarias fueron aprobados por sus respectivos directorios.

## c) Bases de consolidación.

### i) Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejecutables o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los gastos incurridos en la adquisición incluyen los activos y pasivos resultantes de acuerdo a consideraciones o pagos contingentes. Los gastos incurridos relacionados con la adquisición son reconocidos cuando incurren. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Los estados financieros consolidados incluyen las cifras de las siguientes subsidiarias:

Rut	Nombre	Pais de Origen	Moneda	Porcentaje de Participación					
				31.12.2011			31.12.2010		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
99568400-4	ANASAC Comercial Spa.	Chile	Pesos Chilenos	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%
76363060-9	ANASAC Ambiental S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,90%	0,10%	100,00%	99,90%	0,10%	100,00%
76075832-9	ANASAC Chile S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99%	0,01%	100,00%	99,00%	1,00%	100,00%
76199547-2	ANASAC Chile II S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99%	0,01%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
76030627-4	Servimak S.A.	Chile	Pesos Chilenos	67,00%	0,00%	67,00%	67,00%	0,00%	67,00%
76076682-8	Inversiones Globales S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99%	0,01%	100,00%	99,00%	1,00%	100,00%
76082515-8	Soc. Agric. Los Rulos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,99%	0,01%	100,00%	99,99%	0,01%	100,00%
79581120-6	Difem Laboratorios S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,97%	0,03%	100,00%	99,97%	0,03%	100,00%
76114335-2	Inmobiliaria El Algarrobo S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,90%	0,10%	100,00%	99,90%	0,10%	100,00%
76200451-8	Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,90%	0,10%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
76120043-7	RW Spa.	Chile	Pesos Chilenos	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%
96721370-5	Xilema S.A.	Chile	Pesos Chilenos	0,00%	67,00%	67,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Extranjera	ANASAC International Corporation	Panamá	Dólar estadounidense	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	100,00%
Extranjera	ANASAC Colombia Ltda.	Colombia	Peso Colombiano	99,67%	0,33%	100,00%	99,67%	0,33%	100,00%
Extranjera	Hortus S.A.	Perú	Sol Peruano	80,00%	0,00%	80,00%	80,00%	0,00%	80,00%
Extranjera	Anasac Perú	Perú	Sol Peruano	85,00%	0,00%	85,00%	85,00%	0,00%	85,00%
Extranjera	Gleba S.A.	Argentina	Peso Argentino	96,80%	0,00%	96,80%	96,52%	0,00%	96,52%

Con fecha 31 de mayo de 2011, se realizó un aumento de capital a la filial en Argentina Gleba S.A. por un total pagado de M\$ 319.545, lo que significó un aumento en la participación de la sociedad de un 0.28%. Como antes y a posteriori de esta transacción mantenía el control de la filial, según NIC 27, esta transacción no genera resultado ni tuvo un efecto, posterior en la consolidación.

### **ii) Transacciones e intereses no controlantes**

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la compañía, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

El interés minoritario se presenta en el rubro Patrimonio del Estado de Situación Financiera. Las ganancias o pérdidas atribuibles al interés minoritario se presentan en el estado de resultados integrales después de la utilidad del ejercicio. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad, son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de Cambios del Patrimonio.

### **iii) Coligadas o asociadas**

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de dicha sociedad.

### **d) Información financiera por segmentos operativos**

NIIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Esta información puede ser distinta de la utilizada en la elaboración del estado de resultados y del balance. Por lo tanto, la entidad deberá revelar las bases sobre las que la información por segmentos es preparada, así como las reconciliaciones con los importes reconocidos en el estado de resultados y en el balance.

Los segmentos operativos que se controlan por la Sociedad son los siguientes:

- a) El negocio tradicional y local,
- b) La expansión en los mercados regionales y
- c) Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

**e) Transacciones en moneda extranjera**

**(a) Moneda funcional y presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada sociedad se presenta a continuación:

<b>Sociedad</b>	<b>Moneda Funcional</b>	<b>Moneda Presentación</b>
ANASAC S.A.C. é I.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Chile S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Chile II S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Ambiental S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC Comercial Spa.	Peso Chileno	Peso Chileno
Servimak S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Inversiones Globales S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Soc. Agric. Los Rulos S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Difem Laboratorios S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Inmobiliaria El Algarrobo S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A	Peso Chileno	Peso Chileno
Xilema S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
ANASAC International Corp.	Dólar estadounidense	Peso Chileno
ANASAC Colombia Ltda.	Peso Colombiano	Peso Chileno
Hortus S.A.	Sol Peruano	Peso Chileno
ANASAC Perú	Sol Peruano	Peso Chileno
Gleba S.A.	Peso Argentino	Peso Chileno
RW Spa.	Peso Chileno	Peso Chileno

### **(b) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

### **(c) Entidades de la Sociedad**

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

(i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y

(iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes al menor valor de inversión (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Agrícola Nacional S.A.C. é l., respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010, como se muestra a continuación.

Tipo de Moneda		31.12.2011		31.12.2010	
		Moneda al Cierre	Promedio Acumulado	Moneda al Cierre	Promedio Acumulado
Dólar Americano	USD	519,2	483,67	468,01	510,25
Unidad de Fomento	CLF	0,02	0,02	0,02	0,02
Peso Argentino	ARS	4,3	4,13	3,98	3,91
Nuevo sol Peruano	PEN	2,7	2,75	2,81	2,83
Peso Colombiano	COP	1942,7	1847,14	1913,98	1898,95

#### **f) Estado de flujo y Efectivo y Equivalentes al Efectivo.**

##### **(a) Concepto de criterios de efectivo**

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

##### **(b) Flujos de efectivo procedentes de actividades de operación**

Bajo flujos procedentes de actividades de operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

#### **g) Activos Financieros**

##### **(a) Clasificación**

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

##### **i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Bajo esta categoría la Sociedad registra los siguientes activos financieros:

- Fondos mutuos
- Forwards de moneda

##### **ii. Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no tienen cotización bursátil. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

En esta categoría la Sociedad registra depósitos a plazo, pactos financieros, deudores por ventas, otros deudores y otras cuentas por cobrar. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media entre su reconocimiento y la valoración posterior.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento.

Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance que se clasifican como activos corrientes.

### **iii. Activos financieros disponibles para la venta**

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

#### **(b) Reconocimiento y medición**

Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad. Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas por cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso de que las técnicas mencionadas no puedan ser utilizadas para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

La Sociedad y sus subsidiarias evalúan en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un Grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro.

#### **h) Existencias.**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

#### **i) Activos Biológicos**

La empresa valoriza sus activos biológicos, consistentes principalmente en plantaciones, al costo más los gastos de cosecha, según establece como excepción la NIC 41, dado que no existe un mercado activo u otros mecanismos para obtener un valor razonable de manera fiable.

#### **j) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

El interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se vayan devengando intereses.

Adicionalmente se realizan estimaciones sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales rebajando los Ingresos Ordinarios. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

#### **k) Propiedades, Plantas y Equipos.**

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias están expuestos a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

Construcciones	50	años
Instalaciones	10	años
Maquinaria	10	años
Otros activos	3 - 10	años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados en forma separada.

#### **l) Costos por Intereses.**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

#### **m) Arrendamientos.**

Aquellos arriendos en que una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamiento operacional. Pagos realizados bajo arrendamientos operacionales (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados en una línea en el período de realización del arrendamiento.

##### **(a) Cuando una de las empresas de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento financiero**

La Sociedad arrienda determinado activo fijo. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil. Si no existiese certeza razonable de que el arrendatario obtendrá la propiedad al término del contrato, el activo se amortizará a lo largo de su vida útil o en el plazo del arrendamiento, según cuál sea menor.

##### **(b) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento operativo**

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

**(c) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendador**

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del activo fijo en el balance.

Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

**n) Activos intangibles**

**(a) Menor Valor de Inversión (Goodwill)**

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la subsidiaria/coligada adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de subsidiarias se incluye en activos intangibles. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor junto con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

De acuerdo con lo dispuesto por la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 (NIIF 3), el mayor valor de inversión (Goodwill negativo) proveniente de la adquisición de una inversión o combinación de negocios, se abona directamente al estado de resultados.

**(b) Registros y marcas**

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;

- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizarán de acuerdo a la duración de la marca, en general 5 años. De no cumplirse las condiciones indicadas estas partidas se imputan directamente a resultados.

**(c) Derechos de agua**

La sociedad mantiene derechos de agua. Los mismos se presentan a su costo y no tienen una vida útil previsible y como tal no se encuentran sujetos a amortización.

**(d) Programas Informáticos**

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

**o) Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos.**

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de ANASAC S.A.C. é I. y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el ejercicio, junto con los ajustes fiscales de ejercicios anteriores y el cambio en los impuestos diferidos.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades del grupo vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo a los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los Ajustes de Conversión y Ajustes de Asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

**p) Provisiones.**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

**q) Reconocimiento de Ingresos.**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas entre empresas relacionadas.

La Sociedad y sus subsidiarias reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

**(a) Ventas de bienes**

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien la Sociedad tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

**(b) Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

**(c) Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

#### **r) Pérdidas por Deterioro de Valor activo no financiero**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

#### **s) Contratos de Derivados.**

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. La Sociedad designa determinados derivados como:

- √ Coberturas del valor razonable de pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- √ Coberturas de un riesgo concreto asociado a un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o
- √ Coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero (cobertura de inversión neta).

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para manejar varias transacciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses. Los derivados negociables se clasifican como un activo o pasivo corriente.

#### **t) Distribución de dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad. La Sociedad realizó una provisión de reparto de dividendos del 30%, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas.

#### u) Proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### v) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

#### w) Nuevos pronunciamientos contables recientemente emitidos

Los siguientes nuevos pronunciamientos contables tuvieron aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2011:

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Aplicación obligatoria para:
Enmienda a la NIC 32: Clasificación de derechos de emisión	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de febrero de 2010
NIC 24 revisada: Revelaciones de partes relacionadas	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
CINIIF 19: Liquidación de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2010
Enmienda a la CINIIF 14: Pagos anticipados de la obligación de mantener un nivel mínimo de financiación	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
Mejoramiento de las NIIF (emitidas en 2010):	Mayoritariamente a periodos anuales iniciados en o después de 1 de enero de 2011

La aplicación de estos pronunciamientos no ha tenido efectos significativos para ANASAC S.A.C. é I. El resto de los criterios contables aplicados en el año 2011 no han variado respecto a los utilizados al cierre del año 2010.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB (organismo emisor de las normas internacionales) pero no eran de aplicación obligatoria:

Normas, Interpretaciones y Enmiendas	Aplicación obligatoria para:
NIIF 9: Instrumentos financieros: Clasificación y medición	Periodos anuales iniciados en o después de 11 de enero de 2013
Enmienda a la NIIF 7: Instrumentos financieros: Información a revelar	Periodos anuales iniciados en o después de 1 de julio 2011
Enmienda a la NIC 12: Impuestos a la ganancias	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2012
NIIF 10: Estados financieros consolidados	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11: Acuerdos conjuntos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12: Revelaciones de intereses en otras sociedades	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13 Medición de valor razonable	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Enmienda a NIC 1: Presentación de estados financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de de 2012
NIC 27: Estados financieros separados	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de de 2013
NIC 28: Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de de 2013
Enmienda a NIC 19: Beneficios a los empleados	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de de 2013
Enmienda a la NIC 32: Instrumentos financieros : Presentación	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de de 2014

La administración de ANASAC S.A.C. é l. estima que la adopción de las nuevas normas, interpretaciones y enmiendas antes señaladas, no tendrá efectos significativos en sus estados financieros consolidados en el período de su primera aplicación.

#### **x) Beneficios a los empleados**

Bajo el rubro otros pasivos no financieros corrientes se presentan los beneficios a los empleados que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y subsidiarias.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados”. No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

#### **y) Estimaciones y criterios contables.**

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros.

### **Nota 3**

#### Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

La sociedad matriz ha definido los siguientes segmentos operativos:

- El negocio tradicional y local,
- La expansión en los mercados regionales y
- Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Lo anterior en atención a los siguientes criterios en conformidad a lo indicado por la NIIF 8, Información financiera por segmentos:

- El directorio de la Matriz recibe la información de gestión y control agrupada según esta estructura.
- Los distintos segmentos agrupan líneas de producto destinadas a mercados con características homogéneas en cuanto a tipo de clientes, sistema de distribución y procesos logísticos, por lo que implica una toma de decisiones con criterios similares.
- Dichos segmentos implican una apertura realista de las operaciones en segmentos de magnitudes razonables en cuanto a ventas, estructura de personal de ventas y complejidad de operaciones.
- Permite escalabilidad de operaciones a mediano plazo, lo que refleja consistencia y estabilidad de los mismos.

#### **Negocio tradicional y local:**

Este segmento desarrolla sus negocios a través de la subsidiaria ANASAC Chile S.A. la que fue creada a principios del año 2010 y cuyo foco de negocios es la producción y comercialización en el país y en el extranjero de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, nutrición vegetal y biopesticidas.

#### **La expansión en los mercados regionales:**

ANASAC S.A.C. é I. ha desarrollado una política de internacionalización de sus actividades, lo cual se ha sustentado en implementar acciones que permitan aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador en el mercado internacional. Actualmente participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica como son México, Argentina, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros. La forma de llegar a estos mercados es a través de las siguientes subsidiarias:

- Hortus S.A., Perú
- Gleba S.A., Argentina
- ANASAC Colombia Ltda.
- ANASAC International Corporation (AIC)

### **Hortus S.A.**

ANASAC S.A.C. é l. adquiere en enero de 1995 una importante participación de la compañía de semillas Hortus S.A. Sus principales objetivos son diversificar las actividades de la empresa en las áreas fitosanitaria, jardinería y sanidad ambiental, así como seguir desarrollando sus negocios de semillas.

La implementación de estas políticas de diversificación ha permitido en estos años, incrementar en forma importante la actividad comercial de la empresa, abarcando las principales zonas agrícolas del Perú.

### **Gleba S.A.**

ANASAC S.A.C. é l. comienza a participar en el mercado argentino en el año 1997, adquiriendo acciones de la empresa Gleba S.A., cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **ANASAC Colombia Ltda.**

ANASAC Colombia Ltda. comienza sus operaciones el 09 de diciembre de 2009. Sus objetivos son la distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **ANASAC International Corporation (AIC)**

Sociedad constituida el 30 de agosto de 2007 en Panamá. Actualmente AIC comercializa productos a México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros.

### **Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo:**

Este segmento de negocio está compuesto por los activos y operaciones correspondientes a las subsidiarias que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios.

La información general sobre los segmentos acumulados a los ejercicios referidos al 31 de diciembre de 2011 y 2010 es la siguiente:

Coconceptos	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total de ingresos ordinarios procedentes de clientes externos	44.013.862	40.033.290	17.497.416	-	101.544.568
Total de ingresos ordinarios entre segmentos	10.256.232	4.729.898	21.162.173	(36.148.303)	-
Total ingresos por intereses	21.732	279.396	74.154	-	375.282
Total gastos por intereses	(149.709)	(399.668)	(267.297)	-	(816.674)
Total gastos por intereses netos	(127.977)	(120.272)	(193.143)	-	(441.392)
Total ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuestos	4.672.539	4.831.805	8.589.996	(8.130.423)	9.963.917
Total (gasto) ingreso por impuesto a la renta	(547.163)	(1.339.354)	(400.097)	-	(2.286.614)

Coconceptos	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total de ingresos de actividades ordinarias	50.419.571	32.037.820	15.079.410	-	97.536.801
Total de ingresos ordinarios entre segmentos	21.808.556	3.920.684	28.956.402	(54.685.642)	-
Total ingresos por intereses	2.981	202.971	156.734	-	362.686
Total gastos por intereses	(525.723)	(442.200)	(180.356)	-	(1.148.279)
Total gastos por intereses netos	(522.742)	(239.229)	(23.622)	-	(785.593)
Total ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuestos	10.749.236	3.951.811	17.324.652	(24.352.575)	7.673.124
Total (gasto) ingreso por impuesto a la renta	(1.678.683)	(825.948)	(1.320.502)	2.080.130	(1.745.003)

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010 es la siguiente:

Acumulado al 31 de diciembre 2011	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos del segmento	71.401.555	37.975.900	102.017.228	(81.588.765)	129.805.918
Total pasivos del segmento	40.540.710	22.245.038	21.237.652	(26.386.429)	57.636.971

Acumulado al 31 de diciembre 2010	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos del segmento	56.139.302	28.425.628	97.547.825	(79.418.975)	102.693.780
Total pasivos del segmento	20.463.385	17.240.133	25.824.828	(26.432.501)	37.095.845

La asignación geográfica de los ingresos es la siguiente:

	Período	
	enero - diciembre	
	2011	2010
	M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	61.511.278	61.578.297
Otros	40.033.290	35.958.504
<b>Total</b>	<b>101.544.568</b>	<b>97.536.801</b>

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:

Descripción área geográfica	%	31/12/2011	31/12/2010
		M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	86,79%	28.136.847	25.093.040
Otros	13,21%	4.283.910	3.142.766
	<b>100,00%</b>	<b>32.420.757</b>	<b>28.235.806</b>

Cabe señalar que no existen clientes que individualmente concentren más del 10% del total de las ventas del holding.

## Nota 4

### Operaciones discontinuadas

En el mes de enero del año 2010 la sociedad suscribió con la empresa “Monsanto Chile. S.A.” un contrato de compraventa, cuyo objeto era vender a esta última, la Planta de Procesamiento de Maíz y Soya ubicada en la Comuna de Paine, incluyendo los activos relacionados con el negocio de procesamiento y exportación de semilla de maíz y soya asociados a dicha planta, materializándose la venta el día 30 de abril, razón por la cual la sociedad no presenta al 31 de diciembre de 2009 nota por activos mantenidos para la venta.

A continuación se presenta un estado de resultado con las operaciones discontinuadas de acuerdo a lo establecido en la NIIF N°5.33 (b) “Activos no corrientes Mantenidos para la venta y Operaciones Discontinuas”.

Estado de resultados Operaciones Discontinuas	Septiembre
	<u>2010</u>
	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>	
Ingresos de actividades ordinarias	19.015.436
Costo de ventas	(13.584.885)
Ganancia bruta	5.430.551
Gasto de administración	(966.652)
Otras ganancias (pérdidas)	(*) 8.684.101
Diferencias de cambio	(578.000)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	12.570.000
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.080.130)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	10.489.870
Ganancia (pérdida)	<b>10.489.870</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	10.489.870
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-
Ganancia (pérdida)	<b>10.489.870</b>
<b>Ganancias por acción</b>	10.155.934
<b>Ganancia por acción básica</b>	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	0,48
Ganancia (pérdida) por acción básica	<b>0,48</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	0,48
Ganancias (pérdida) diluida por acción	<b>0,48</b>

(\*) La ganancia reconocida por M\$8.684.101, corresponde al diferencial obtenido en la venta de los activos relacionados con la operación discontinuada y el valor libros a esa fecha y también por la obtención de un pago compensatorio por el traspaso de la operación.

## Nota 5

### Combinación de negocios

a) Con fecha 10 de septiembre de 2010, por medio de las subsidiarias Inversiones Globales S.A. y ANASAC Comercial Spa., se adquirió el 100% de las 2.500 acciones de la sociedad Difem Laboratorios S.A., empresa dedicada a la fabricación y distribución de productos de higiene, desinfección, para el uso médico cuidado del hogar, cuidado personal y de uso industrial para el mercado nacional e internacional. Esta adquisición forma parte de la estrategia de diversificación de Agrícola Nacional S.A.C. é l.

Los términos en que se llevó a cabo el proceso de la compra señalada son los siguientes: el precio por las 2.500 acciones de la sociedad Difem Laboratorios S.A. fue la suma de M\$1.390.614, el cual fue pagado al contado y en dinero efectivo, y además se adquieren activos complementarios al negocio por un monto de M\$1.320.000. Asimismo, a través de la subsidiaria Inversiones Globales S.A. se procede a efectuar un aumento de capital por un monto de M\$2.700.000 en Difem Laboratorios S.A.

El patrimonio de la sociedad adquirida al momento de la compra (activos menos pasivos a valor razonable) era de M\$ 247.211, generándose una plusvalía ascendente a M\$ 1.143.403.

La incorporación de los estados financieros de esta sociedad al proceso de consolidación de Agrícola Nacional S.A.C. é l., se efectuó a contar del 30 de Septiembre de 2010.

El estudio definitivo sobre el fair value de los activos, pasivos y pasivos contingentes de la compañía adquirida finalizaron en el mes de septiembre de 2011. Con lo anterior, según se detalla Nota 15 a estos estados financieros consolidados, el rubro plusvalía sufrió un aumento de M\$ 205.747, producto del cierre final del estudio del fair value de los activos y pasivos netos adquiridos de la empresa Difem Laboratorios S.A. En razón a lo dispuesto en el párrafo 62 de NIIF N° 3, ciertas reclasificaciones y ajustes entre las cuentas de activos y pasivos han sido introducidos al estado de situación financiera del año 2010, los cuales no han tenido efectos sobre el patrimonio y los resultados de la Compañía al 31 de diciembre de 2011.

A continuación se detallan los activos, pasivos y pasivos contingentes del Estado de Situación inicial de la sociedad adquirida a la fecha de compra:

**Estado de Situación Financiera**

**30/9/2010**

**M\$**

**Activos**

**Activos corrientes**

Efectivo y Equivalentes al Efectivo	140.197
Otros activos financieros corrientes	4.306
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	1.744.834
Inventarios	1.347.624
Activos por impuestos corrientes	22.505

**Activos corrientes totales**

**3.259.466**

**Activos no corrientes**

Derechos por cobrar no corrientes	16.624
Activos intangibles distintos de la plusvalía	113.734
Propiedades, Planta y Equipo	1.386.362
Activos por impuestos diferidos	61.120

**Total de activos no corrientes**

**1.577.840**

**Total de activos**

**4.837.306**

**Patrimonio y pasivos**

**Pasivos**

**Pasivos corrientes**

Otros pasivos financieros corrientes	3.299.201
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	800.542
Pasivos por Impuestos corrientes	20.105
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	53.644
Otros pasivos no financieros corrientes	41.447
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>4.214.939</b>

**Pasivos no corrientes**

Otros pasivos financieros no corrientes	127.359
Pasivo por impuestos diferidos	247.797
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>375.156</b>

**Total pasivos**

**4.590.095**

**Patrimonio**

Capital emitido	7.879
Ganancias (pérdidas) acumuladas	239.332
<b>Patrimonio total</b>	<b>247.211</b>

**Total de pasivos y patrimonio**

**4.837.306**

b) Con fecha 1 de julio de 2011, la subsidiaria ANASAC Chile S.A. adquirió el 63% de la propiedad de la empresa Xilema S.A., pagándose por dicha participación accionaria la suma de M\$ 244.287. Dicha adquisición complementa los negocios de Agrícola Nacional S.A.C. é l., toda vez que Xilema S.A. se focaliza en el desarrollo de tecnologías de Biocontrol de plagas para el mejoramiento de la producción agrícola. El valor patrimonial neto de la sociedad adquirida a la fecha de compra asciende a M\$ 17.249, por lo que se generó una plusvalía de M\$ 227.038 en esta transacción. Dada la estrategia de negocios y la proyección de los flujos esperados, la compañía decidió reconocer de manera inmediata un deterioro por esta plusvalía, lo que se presenta en Otros gastos (Nota 22).

## Nota 6

### Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO (en miles de pesos chilenos)	Saldo al	
	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Efectivo en caja	4.814	29.552
Fondos Fijos	34.816	125.502
Saldos en banco	2.732.966	3.318.590
Depósitos a corto plazo	5.248.912	1.629.987
Valores negociables de fácil liquidación	5.909.883	874.962
<b>Totales</b>	<b>13.931.391</b>	<b>5.978.593</b>

El detalle por tipo de monedas del saldo anterior es el siguiente:

MONEDA		Saldo al	
		31/12/2011	31/12/2010
		M\$	M\$
Dólares Americanos	USD	11.558.817	411.705
Pesos Colombianos	COP	23.318	13.028
Euros	EUR	1.068	-
Soles Peruanos	PEN	494.924	274.159
Pesos Argentinos	ARS	142.447	337.731
<b>Totales</b>		<b>13.931.391</b>	<b>5.978.593</b>

## Nota 7

### Otros activos no financieros corrientes

El este rubro se presenta principalmente las partidas que corresponden a pagos anticipados por producción de maíz y cuentas por cobrar a empleados y otros deudores varios cuya recuperabilidad se encuentra dentro del plazo de 1 año.

Concepto	Saldos al	
	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Cuenta corriente del personal	449.584	326.854
Seguro vigente	118.370	75.600
Pagos anticipados	1.211.759	1.243.180
Otros	240.103	168.815
<b>Total</b>	<b>2.019.816</b>	<b>1.814.449</b>

## Nota 8

### Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar.

Los deudores al 31 de diciembre 2011 y al 31 de diciembre de 2010 están conformados por los rubros: Deudores por Ventas, Documentos por Cobrar y Deudores Varios, como sigue:

Cuentas	Saldo corriente						Saldo no corriente	
	Hasta 90 días		Más de 90 días hasta 1 año		Total		Más de 1 año	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta	18.576.252	18.730.151	18.768.937	6.641.464	37.345.189	25.371.615	-	22.348
Documentos por cobrar	5.353.649	6.472.270	6.371.423	4.450.432	11.725.072	10.922.702	125.571	-
Deterioro deudores por venta	(328.705)	(307.436)	(210.474)	(118.864)	(539.179)	(426.300)	-	-
Deterioro documentos por cobrar	(123.293)	-	-	-	(123.293)	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>23.477.903</b>	<b>24.894.985</b>	<b>24.929.886</b>	<b>10.973.032</b>	<b>48.407.789</b>	<b>35.868.017</b>	<b>125.571</b>	<b>22.348</b>

La Sociedad comercializa sus productos a través de distribuidores, mayoristas, cadenas de supermercados y venta directa en locales propios. Por dicha razón, la administración de la sociedad estima que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro.

En relación con aquellos saldos vencidos superiores a tres meses y respecto de los cuales no se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro, corresponden principalmente a partidas protegidas por seguros de crédito, tomados con las compañías aseguradoras Coface y Continental.

## Nota 9

### Inventarios.

El saldo de los inventarios al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010, se presenta valorizado de acuerdo a lo descrito en la nota 2. h) y se resume como sigue:

Clase de Inventarios	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Existencias y productos terminados	13.845.767	11.086.088
Productos en proceso	1.406.030	1.498.999
Materias primas	6.712.937	6.280.580
Materiales e insumos	2.701.533	2.892.325
Materiales de empaque	151.221	171.983
Importación en tránsito	1.780.322	1.733.726
Productos formulados a terceros	40.778	17.449
Castigo y deterioros	(250.778)	(138.165)
<b>Total Inventarios</b>	<b>26.387.810</b>	<b>23.542.985</b>

Respecto al monto de los inventarios reconocidos como gasto durante los ejercicios los valores son los siguientes:

Costo de venta	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
	(60.103.244)	(59.690.847)

En los ejercicios analizados no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

Las pérdidas por deterioro de valor por daños físicos en los activos son registrados en el período que se producen.

## Nota 10

### Activos biológicos

Los activos biológicos vigentes están constituidos principalmente por plantaciones de parronales, nectarines y carozos, los cuales han sido valorizados según lo expuesto en la nota 2 i) (costo más los gastos de cosecha) cuyo valor al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 asciende a M\$ 900.986 (M\$ 392.605 como activo corriente y M\$ 508.381 como activo no corriente) y M\$ 812.715 (M\$ 302.014 como activo corriente y M\$ 510.701 como activo no corriente) respectivamente.

Estos Activos biológicos fueron adquiridos con el fin de producir frutos los que posteriormente son comercializados y han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo ningún tipo de subvención del gobierno durante su explotación. A la fecha de cierre de estos estados financieros no existen restricciones que limiten la tenencia o titularidad de los activos biológicos señalados anteriormente como tampoco planes para desarrollar o adquirir otros de igual o distinta naturaleza.

## Nota 11

### Activos y pasivos por impuestos corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, se presentan a continuación:

Los activos por impuestos - corrientes se detallan a continuación

Conceptos	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Remanente Impuesto al Valor Agregado (Crédito a favor)	3.066.140	4.130.120
Impuestos al valor agregado sujetos a rectificatorias	928.265	1.331.838
Sociedades con saldo de pagos provisionales mensuales netos de impuestos a las ganancias del año	803.545	-
Otros impuestos a la renta en proceso de recuperación	636.591	544.002
Otros impuestos	343.870	110.090
<b>Total</b>	<b>5.778.411</b>	<b>6.116.050</b>

Los pasivos por impuestos - corrientes se detallan a continuación

#### Conceptos

Sociedades con saldo por pagar por impuesto a las ganancias, netas de pagos provisionales mensuales del año	(284.243)	(393.184)
Impuesto al Valor Agregado por pagar	-	-
Otros impuestos por pagar	(212.871)	(163.093)
<b>Total</b>	<b>(497.114)</b>	<b>(556.277)</b>

## Nota 12

### Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos.

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la compañía tendrá que pagar (pasivos) o recuperar en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable de ciertos activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, se presentan a continuación:

Conceptos	31/12/2011		31/12/2010	
	Activo diferido	Pasivo diferido	Activo diferido	Pasivo diferido
Valorización cuentas por cobrar	93.455	-	108.746	-
Provisiones del personal	128.959	-	120.567	-
Valorización leasing	-	60.209	-	7.680
Resultado no realizado empresas relacionadas	-	-	2.935	-
Valorización existencias	7.632	-	-	177.198
Valorización activo fijo	-	798.087	-	1.164.568
Deterioro Activo Fijo	-	274.475	151.252	-
Valorización otros activos	48.683	-	-	-
Valorización gastos anticipados	-	26.105	-	-
Valorización activos biológicos	-	-	-	-
Valorización derivados	-	5.275	-	12.755
Perdida Tributaria	16.449	-	-	-
Valorización inversiones	-	-	-	-
Valorización otros activos	-	-	122.367	-
Valorización otros pasivos	244.693	-	-	584
Otros	64.347	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>604.218</b>	<b>1.164.151</b>	<b>505.867</b>	<b>1.362.785</b>

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2011 han sido calculados considerando los efectos en la modificación legal del impuesto a las ganancias, que eleva las tasas de impuestos a las ganancias en Chile del 17% al 20%, para el año 2011 y al 18,5% para el año 2012, retornando a la tasa del 17% en año 2013.

El (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias y diferidos al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, es el siguiente:

	<b>Acumulado</b>	
	<b>Enero - Diciembre</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Impuestos corrientes</b>		
Gasto por impuesto corriente	(2.583.599)	(1.449.551)
<b>Total impuesto corriente</b>	<b>(2.583.599)</b>	<b>(1.449.551)</b>
<b>Impuestos diferidos</b>		
Ingreso (gastos) diferidos por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	296.985	(295.452)
	296.985	(295.452)
<b>Utilidad (pérdida) por impuestos a las ganancias</b>	<b>(2.286.614)</b>	<b>(1.745.003)</b>

La conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva, al 31 de diciembre es la siguiente:

	<b>Acumulado</b>	
	<b>Enero - Diciembre</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Utilidad (pérdida) por impuesto utilizando la tasa legal	(1.992.783)	(1.304.431)
Efecto impositivo en otras jurisdicciones	(187.208)	(140.115)
Efecto impositivo por ingresos y gastos no tributables	(106.623)	(291.621)
Otros efectos impositivos	-	(8.836)
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(293.831)	(440.572)
Utilidad (pérdida) por impuestos utilizando la tasa efectiva	<b>(2.286.614)</b>	<b>(1.745.003)</b>

### Nota 13

#### Propiedades, Plantas y Equipos.

La composición por clase de Propiedades, Plantas y Equipos al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, a valor neto, es la siguiente:

Propiedad, Planta y Equipos Al 31 de Diciembre 2011	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
Obras en Curso	1.283.353	-	1.283.353
Terrenos	8.753.327	-	8.753.327
Edificios y Construcciones	11.421.046	(3.636.649)	7.784.397
Maquinarias y Equipos	8.968.441	(4.555.786)	4.412.655
Muebles y Utiles de Oficina	2.265.796	(1.429.619)	836.177
Equipos Computacionales	1.278.176	(1.009.033)	269.143
Instalaciones y Mejoras	2.050.698	(873.972)	1.176.726
Equipos de Transporte	1.156.361	(515.934)	640.427
Otros Activos	4.708.027	(2.140.887)	2.567.140
<b>Total</b>	<b>41.885.225</b>	<b>(14.161.880)</b>	<b>27.723.345</b>

Propiedad, Planta y Equipos Al 31 de Diciembre 2010	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
Obras en Curso	732.024	-	732.024
Terrenos	9.047.819	-	9.047.819
Edificios y Construcciones	9.212.634	(2.242.184)	6.970.450
Maquinarias y Equipos	7.874.891	(4.248.994)	3.625.897
Muebles y Utiles de Oficina	1.979.085	(1.346.788)	632.297
Equipos Computacionales	1.130.831	(927.966)	202.865
Instalaciones y Mejoras	2.009.960	(876.108)	1.133.852
Equipos de Transporte	779.900	(397.659)	382.241
Otros Activos	4.080.356	(2.233.203)	1.847.153
<b>Total</b>	<b>36.847.500</b>	<b>(12.272.902)</b>	<b>24.574.598</b>

Los movimientos contables del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011, de Propiedades, plantas y equipos, neto, el siguiente:

Conceptos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinarias y Equipos	Muebles y Útiles de Oficina	Equipos Computacionales	Instalaciones y Mejoras	Equipos de Transporte	Otros Activos	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2011	732.024	9.047.819	6.970.450	3.625.897	632.297	202.865	1.133.852	382.241	1.847.153	24.574.598
Adiciones	892.416	773.830	1.717.837	2.098.023	355.501	195.278	519.579	439.844	1.865.217	8.857.525
Desapropiaciones	(350.042)	(1.086.229)	(719.777)	(776.096)	(14.802)	(11.526)	(340.225)	(33.128)	(729.718)	(4.061.543)
Incremento (Disminución) por Conversion costo	1.479	14.874	70.288	15.410	6.519	13.952	-	54.892	13.214	190.628
Incremento (Disminución) por Conversion depreciación	-	-	(61.191)	(7.341)	(4.734)	(10.831)	-	(29.489)	(9.391)	(122.977)
Diferencia tipo de cambio	7.476	3.033	4.608	2.724	2.786	1.976	-	1.783	-	24.386
Gasto por Depreciación	-	-	(197.818)	(545.962)	(141.390)	(122.571)	(136.480)	(175.716)	(419.335)	(1.739.272)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2011</b>	<b>1.283.353</b>	<b>8.753.327</b>	<b>7.784.397</b>	<b>4.412.655</b>	<b>836.177</b>	<b>269.143</b>	<b>1.176.726</b>	<b>640.427</b>	<b>2.567.140</b>	<b>27.723.345</b>

Los movimientos contables del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010, de Propiedades, plantas y equipos, neto, el siguiente:

Conceptos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinarias y Equipos	Muebles y Útiles de Oficina	Equipos Computacionales	Instalaciones y Mejoras	Equipos de Transporte	Otros Activos	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2010	3.033.336	7.490.126	8.949.915	3.212.326	516.221	122.552	932.048	541.653	2.389.014	27.187.191
Adiciones	635.850	1.674.177	118.295	766.721	166.768	124.015	95.177	163.484	2.510.133	6.254.620
Desapropiaciones	(2.935.841)	(96.480)	(1.893.855)	232.942	127.138	59.521	253.626	(161.678)	(2.512.573)	(6.927.200)
Diferencia tipo de cambio	(1.321)	(20.004)	(30.616)	(16.704)	(16.808)	(1.102)	-	(14.683)	(1.507)	(102.745)
Gasto por Depreciación	-	-	(173.289)	(569.388)	(161.022)	(102.121)	(146.999)	(146.535)	(537.914)	(1.837.268)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010</b>	<b>732.024</b>	<b>9.047.819</b>	<b>6.970.450</b>	<b>3.625.897</b>	<b>632.297</b>	<b>202.865</b>	<b>1.133.852</b>	<b>382.241</b>	<b>1.847.153</b>	<b>24.574.598</b>

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultados del período y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo.

La administración realizó una revisión de los bienes, los cuales individualmente no son significativos para someterlos a un cambio en la estimación de su vida útil, toda vez que no existen medios para evaluar su contribución real a la generación de flujos para proceder a realizar los ajustes de valorización requeridos para dar cumplimiento con las normas vigentes.

Al 31 de diciembre 2011 y en los ejercicios presentados de manera comparativa en estos estados financieros la sociedad no mantiene obligaciones por retiro, desmantelamiento o rehabilitación de los sitios en donde operan sus plantas productivas, toda vez que la naturaleza de los negocios y operaciones que posee ANASAC S.A.C. é I. y sus subsidiarias no conllevan a compromisos legales o constructivos para la empresa.

La sociedad al 31 de diciembre de 2011 no mantiene activos fijos en garantía.

## Nota 14

### Activos Intangibles distintos de la Plusvalía

Los saldos del activo intangible durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 son los siguientes:

Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2011	Activo Intangible Bruto	Amortización Acumulada	Activo Intangible Neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	422.657	(162.390)	260.267
Programas Informaticos	855.402	(440.571)	414.831
<b>Total</b>	<b>1.278.059</b>	<b>(602.961)</b>	<b>675.098</b>

Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2010	Activo Intangible Bruto	Amortización Acumulada	Activo Intangible Neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	386.845	(123.147)	263.698
Programas Informaticos	638.568	(243.957)	394.611
<b>Total</b>	<b>1.025.413</b>	<b>(367.104)</b>	<b>658.309</b>

Los activos intangibles han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo subvenciones gubernamentales ya sea en el desarrollo o adquisición de los mismos.

Al cierre de estos estados financieros no existen restricciones sobre ningún activo intangible que limiten la titularidad del mismo, así como la existencia de garantías sobre estos.

De acuerdo a las estimaciones y proyecciones de las que dispone la Gerencia, las proyecciones de los flujos de caja atribuibles a los activos intangibles permiten recuperar el valor neto de estos activos registrados al 31 de diciembre de 2011.

Las amortizaciones están formando parte del resultado operacional de la sociedad y se presentan en el rubro Gastos de Administración del Estado de Resultado por Función.

La composición y movimientos del activo intangible durante los ejercicios en análisis son los siguientes:

Movimientos de Activos Intangibles	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Licencias y programas informáticos	Total Activo Intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 31 de diciembre de 2010 (neto)	263.698	394.611	658.309
Adiciones	45.900	222.888	268.788
Amortización del ejercicio	(49.418)	(196.614)	(246.032)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	87	(6.054)	(5.967)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2011 (neto)</b>	<b>260.267</b>	<b>414.831</b>	<b>675.098</b>

Movimientos de Activos Intangibles	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Licencias y programas informáticos	Total Activo Intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 31 de diciembre de 2009 (neto)	40.566	33.059	73.625
Adiciones	256.394	498.523	754.917
Amortización del ejercicio	(30.991)	(134.591)	(165.582)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	(2.271)	(2.380)	(4.651)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010 (neto)</b>	<b>263.698</b>	<b>394.611</b>	<b>658.309</b>

## Nota 15

### Plusvalía

A continuación se presenta el detalle de la plusvalía comprada por las distintas unidades generadoras de efectivo durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010:

Detalle	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Goodwill con Servimak S.A.	523.946	523.946
Goodwill con Difem Laboratorios S.A.	1.349.150	1.143.403
<b>Total</b>	<b>1.873.096</b>	<b>1.667.349</b>

La plusvalía comprada representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada reconocida por separado se somete a pruebas de deterioro de valor en forma anual y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

Con fecha 10 de septiembre de 2010 las empresas Inversiones Globales y ANASAC Comercial Spa., subsidiarias de Agrícola Nacional S.A.C. é l., adquieren a prorrata de un 99.96% y 0.04%, respectivamente, el 100% de la propiedad de la empresa Difem Laboratorios S.A., generándose una diferencia entre el valor justo de los activos adquiridos netos y el valor pagado a esa fecha.

Respecto de las reclasificaciones señaladas en Nota 5, los rubros que sufrieron modificaciones fueron los siguientes: Inventarios (disminución de M\$ 205.747) y Plusvalía (aumento de M\$ 205.747), producto del término de la revisión del fair value de los activos netos adquiridos según se establece en NIIF 3. En razón a lo dispuesto en el párrafo 62 de NIIF N° 3, estas reclasificaciones y ajustes entre las cuentas de activos y pasivos han sido introducidos al estado de situación financiera del año 2010, los cuales no han tenido efectos sobre el patrimonio y los resultados de la Compañía al 31 de diciembre de 2011.

## Nota 16

### Otros pasivos financieros

El detalle de este rubro corriente y no corriente durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre 2010 se presenta a continuación:

Otros pasivos financieros	31/12/2011		31/12/2010	
	Corriente en M\$	No Corriente en M\$	Corriente en M\$	No Corriente en M\$
Obligaciones con bancos e inst financieras	20.389.881	15.514.810	14.895.543	1.256.489
Pasivos Financieros	-	-	-	-
<b>Totales:</b>	<b>20.389.881</b>	<b>15.514.810</b>	<b>14.895.543</b>	<b>1.256.489</b>

### Obligaciones con Bancos e instituciones financieras. Corrientes

Rut Empresa Deudora	Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Monedas Índices de Reajuste								Total Valor Contable	
					Dólares		Otras Monedas Extranjeras EXTRANJERAS		U.F.		\$ No Reajustables			
					31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000173-5	GALICIA	915.712	307.635	-	-	-	-	-	-	915.712	307.635
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	FRANCES	234.625	268.478	-	15.076	-	-	-	-	234.625	283.554
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-58018941-1	ITAU	1.061.205	962.015	-	-	-	-	-	-	1.061.205	962.015
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-53718600-9	HSBC	527.347	887.788	-	-	-	-	-	-	527.347	887.788
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000845-4	SANTANDER RIO	-	723.556	-	1.364	-	-	-	-	-	724.920
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000661-3	PATAGONIA	793.765	-	-	-	-	-	-	-	793.765	-
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	30-50000319-3	SANTANDER RIO LEASING	1.243.889	-	-	-	-	-	-	-	1.243.889	-
8301024011	ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	8600511354	CITIBANK COLOMBIA	-	-	969.387	836.412	-	-	-	-	969.387	836.412
8301024011	ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	890903938	BANCOLOMBIA	-	-	10.094	61.355	-	-	-	-	10.094	61.355
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20308668780	CREDITO LEASING	7.603	6.629	-	-	-	-	-	-	7.603	6.629
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20100053455	INTERBANK	-	3.918	-	-	-	-	-	-	-	3.918
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20-5	CREDITO	11.339	11.725	-	-	-	-	-	-	11.339	11.725

Corrientes, continuación,

Rut Empresa Deudora	Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Monedas Índices de Reajuste								Total Valor Contable	
					Dólares		Otras Monedas Extranjeras EXTRANJERAS		U.F.		\$ No Reajustables			
					31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
79581120-6	DIFEM LABORATORIOS S.A.	CHILE	97004000-5	DE CHILE	-	-	-	-	11.457	-	240.774	221.344	252.231	221.344
79581120-6	DIFEM LABORATORIOS S.A.	CHILE	97036000-k	SANTANDER	-	-	-	-	-	-	306.380	299.937	306.380	299.937
79581120-6	DIFEM LABORATORIOS S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	-	-	-	-	-	-	165.536	226.258	165.536	226.258
79581120-6	DIFEM LABORATORIOS S.A.	CHILE	97949000-3	RABOBANK	-	-	-	-	34.356	-	-	-	34.356	-
76.030.627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	142	-	-	25.298	37.154	416.045	138.988	441.343	176.284
76.030.627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	-	-	-	-	-	-	253.132	135.377	253.132	135.377
76.030.627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	-	-	-	-	-	-	235.850	137.731	235.850	137.731
76.030.627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE	-	-	-	-	-	6.959	151.774	-	151.774	6.959
76.030.627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	96678790-2	FORUM SA	-	-	-	-	-	-	583	3.497	583	3.497
76.030.627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	96909650-1	AGROMAS - IANSA	27.532	-	-	-	21.230	57.800	-	-	48.762	57.800
76.030.627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97032000-8	BANCO BBVA	-	-	-	-	-	-	90.430	-	90.430	-
76.363.060-9	ANASAC AMBIENTAL	CHILE	97036000-K	SANTANDER	-	-	-	-	16.033	9.979	-	-	16.033	9.979
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97036000-K	SANTANDER	3.370	6.009	-	-	30.357	40.833	-	-	33.727	46.842
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97006000-6	BCI	-	7.935	-	-	11.236	15.787	-	-	11.236	23.722
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97004000-5	CHILE	-	-	-	-	16.374	30.826	-	-	16.374	30.826
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97018000-1	SCOTIABANK	-	-	-	-	5.604	9.518	-	-	5.604	9.518
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97053000-2	SECURITY	-	-	-	-	-	4.079	-	-	-	4.079
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	92040000-0	IBM	20.648	30.889	-	-	-	-	-	-	20.648	30.889
96.721.370-5	XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	-	-	-	-	-	-	13.081	-	13.081	-
96.721.370-5	XILEMA S.A.	CHILE	97018000-1	BANCO SCOTIABANK	-	-	-	-	-	-	2.755	-	2.755	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97004000-5	CHILE	4.863.385	-	-	-	-	-	-	2.796.436	4.863.385	2.796.436
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97036000-K	SANTANDER	1.866.178	54.626	-	-	-	-	-	2.261.091	1.866.178	2.315.717
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97032000-8	BBVA	1.352.110	-	-	-	-	-	-	3.534.924	1.352.110	3.534.924
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	76645030-K	ITAU	-	-	-	-	-	-	-	370.851	-	370.851
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97006000-6	BCI	3.391.894	-	-	-	-	-	-	-	3.391.894	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97018000-1	BANCO SCOTIABANK	1.041.513	-	-	-	-	-	-	-	1.041.513	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97951000-4	HSBC	-	-	-	-	-	-	-	370.622	-	370.622
				otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
				<b>TOTALES</b>	<b>17.362.115</b>	<b>3.271.345</b>	<b>979.481</b>	<b>914.207</b>	<b>171.945</b>	<b>212.935</b>	<b>1.876.340</b>	<b>10.497.056</b>	<b>20.389.881</b>	<b>14.895.543</b>
				<b>Monto Capital Adeudado</b>	<b>17.362.115</b>	<b>3.271.345</b>	<b>979.481</b>	<b>914.207</b>	<b>171.945</b>	<b>212.935</b>	<b>1.876.340</b>	<b>10.497.056</b>	<b>20.389.881</b>	<b>14.895.543</b>

No corrientes.

Rut Empresa Deudora	Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Años al Vencimiento		Período Actual	Período Anterior
					De 13 Meses a 5 Años (Monto)	Desde 61 Meses	Total No Corriente (Valor Contable)	Total No Corriente (Valor Contable)
						Monto		
30-50520990-2	GLEBA S.A.	ARGENTINA	33-69345023-9	(AFIP) Administración Nacional de Ingresos Públicos	47.099	-	47.099	53.196
5506-10	HORTUS S.A.	PERU	20308668780	CREDITO LEASING		-	-	6.825
5506-10	HORTUS S.A.	PERU	20-5	BANCO DE CREDITO DEL PERU	34.526	-	34.526	43.559
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI LEASING	323.189	-	323.189	
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	354.784	-	354.784	168.035
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97080000-K	BICE LEASING	518.323	-	518.323	504.097
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	AGROMAS-ANSAS	71.551	-	71.551	-
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97023000-9	CORP BANCA LEASING	193.988	-	193.988	269.434
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	96678790-2	FORUM AUTOMOTRIZ		-	-	583
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97036000-K	BBVA	101.035	-	101.035	
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE		-	-	8.229
76,30627-4	SERVIMAK S.A.	CHILE	97006000-6	BCI HIPOTECARIO		-	-	6.152
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97036000-K	SANTANDER	1.225.881	-	1.225.881	120.169
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97036000-K	CHILE	8.956.200	-	8.956.200	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97006000-6	BCI	2.769.067	-	2.769.067	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97036000-K	BBVA	865.335	-	865.335	-
79.581.120-6	DIFEM LABORATORIOS S.A.	CHILE	97004000-5	DE CHILE	8.771	-	8.771	-
79.581.120-6	DIFEM LABORATORIOS S.A.	CHILE	97949000-3	ROBOBANK	6.907	-	6.907	-
96.721.370-5	XILEMA S.A.	CHILE	97023000-9	CORPBANCA	38.154	-	38.154	-
83.0102.401-1	ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	8600511354	CITIBANK COLOMBIA	139.551	-	139.551	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	11.667
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97004000-5	CHILE	-	-	-	15.364
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97036000-K	SANTANDER	-	-	-	25.856
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	97018000-1	SCOTIABANK	-	-	-	5.305
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e l	CHILE	92040000-0	IBM	-	-	-	18.018
<b>TOTALES</b>					<b>15.654.361</b>	<b>-</b>	<b>15.654.361</b>	<b>1.256.489</b>

### Nota 17

#### Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El detalle de las cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, respectivamente se presenta a continuación:

Detalle	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Cuentas por pagar comerciales	12.092.433	10.578.971
Documentos por pagar	269.368	162.462
Acreeedores varios	559.491	329.673
<b>Totales</b>	<b>12.921.292</b>	<b>11.071.106</b>

El período medio para el pago a proveedores es de 60 días, por lo que el valor libro no difiere de forma significativa de su valor justo.

### Nota 18

#### Otros pasivos no financieros corrientes

El detalle del rubro otros pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010, respectivamente se presenta a continuación:

Detalle	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Dividendos por pagar	2.365.469	2.961.400
Retenciones	97.740	413.667
Ingresos percibidos por adelantado	210.638	392.043
Otros pasivos corrientes	4.325.214	4.125.791
<b>Totales</b>	<b>6.999.061</b>	<b>7.892.901</b>

## Nota 19

### Transacciones con partes relacionadas

#### 1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus subsidiarias y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro junto, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación con parte relacionada	Detalle de cuenta por cobrar	País de Origen	Corriente		No Corriente		Tipo de moneda	Plazo de transacción con parte relacionada	Explicación de la naturaleza contraprestación fijada para liquidar una transacción
					31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010			
					M\$	M\$	M\$	M\$			
	Agrícola San Clemente Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestacion de servicios	Chile	69.259	52.485	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
10500295-5	Jose Luis Guarda Weiss	Otras partes relacionadas	Prestacion de servicios	Chile	202.844	124.720	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
99564470-3	Rarincó S.A.	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	236	31.373	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
76100092-6	GSB y compañía	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	1.057	294	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
76094647-8	Compañía Emisam	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	1.598	445	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
20337555463	Actividades Agroindustriales S.A.	Otras partes relacionadas	Cuenta corriente	Peru	-	29.453	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
6092935-1	Guillermo Nun	Accionista	Fondo a rendir	Chile	44.590	21.686	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
4846551-K	Raimundo Perez	Otras partes relacionadas	Prestamos Financieros	Chile	-	-	-	-	- CLP	1 años	Monetaria
4889770-3	Bernardo Nun	Accionista	Fondo a rendir	Chile	57.292	27.611	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
3573697-2	Guillermo Ceardi	Otras partes relacionadas	Fondo a rendir	Chile	4.853	-	-	-	- CLP	60 días	Monetaria
4455032-6	Juan Eugenio Guzman	Otras partes relacionadas	Cuenta corriente	Chile	26	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
88946900-5	Comercial Protersa Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestamos Financieros	Chile	37.098	37.098	-	-	- USD	1 años	Monetaria
88946900-5	Comercial Protersa Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestamos Financieros	Argentina	-	-	166.344	142.998	USD	5 años	Monetaria
<b>Totales</b>					<b>418.853</b>	<b>325.165</b>	<b>166.344</b>	<b>142.998</b>			

Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación con parte relacionada	Detalle de cuenta por pagar	País de Origen	Corriente		No Corriente		Tipo de moneda	Plazo de transacción con parte relacionada	Explicación de la naturaleza contraprestación fijada para liquidar una transacción
					31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010			
					M\$	M\$	M\$	M\$			
99586640-4	SBYG SA	Otras partes relacionadas	Dividendo	Argentina	-	-	-	US\$	360 días	Monetaria	
88946900-5	Comercial Protersa Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestamos Financieros	Argentina	7.810						
78228350-2	Agrícola San Clemente Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestacion de servicios	Chile	2.393	-	-	CLP	60 días	Monetaria	
4455032-6	Juan Eugenio Guzman	Otras partes relacionadas	Honorarios	Chile	444			CLP	60 días	Monetaria	
99564470-3	Rarínco S.A.	Otras partes relacionadas	Arriendos por pagar	Chile	464	1.147	-	US\$	360 días	Monetaria	
76092485-7	PACAR y Compañía	Otras partes relacionadas	Arriendos por pagar	Chile	-	418	-	US\$	360 días	Monetaria	
<b>Totales</b>					<b>11.111</b>	<b>1.565</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			

## 2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de ANASAC S.A.C. é I. que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

RUT parte relacionada	Nombre	Naturaleza de la relación (según tabla SVS)	País de Origen	Detalle de transacciones con parte relacionadas	Naturaleza de transacción con parte relacionada	Importe de transacción			
						Periodo terminado al 31.12.2011 M\$		Periodo terminado al 31.12.2010 M\$	
					Monto	Efecto en resultados Cargo / (Abono)	Monto	Efecto en resultados Cargo / (Abono)	
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German S.A.C. e I.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	28.833	28.833	39.729	39.729
96.666.530-0	N y G S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	17.299	17.299	20.370	20.370
96.695.320-9	ANDY S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	7.391	7.391	5.861	5.861
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Accionistas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	12.612	12.612	13.508	13.508
76.100.092-6	GSB y Compañía	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	8.184	8.184	5.611	5.611
76.092.485-7	PACAR y Compañía	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	11.440	11.440	7.844	7.844
76.094.647-8	Compañía EMISAM	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	12.043	12.043	8.260	8.260
99.564.470-3	Rarínco S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	12.466	12.466	8.547	8.547
77.476.780-0	ASESORIAS E INV VALLE MIRADOR LTDA	Otras partes relacionadas	Chile	Asesorias Profesionales	Transaccion comercial	20.400	20.400	29.504	29.504
96.771.890-4	ASESORIAS E INVERSIONES NATIVA S. A	Otras partes relacionadas	Chile	Asesorias Profesionales	Transaccion comercial	5.556	5.556	5.556	5.556

### 3) Remuneraciones y honorarios del Directorio, Comité de Directores.

#### a) Remuneraciones, honorarios y gastos del directorio

En la junta general ordinaria de Accionistas, celebrada el 28 de abril de 2011, se designó como Directores

- √ Don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular y don Samuel Nun Peicihovici, como su respectivo suplente.
- √ Don Bernardo Nun Peicihovici como titular y don Rodrigo Nun Stitchkin, como su respectivo suplente.
- √ Don Guillermo Nun Melnick como titular y don Rafael Lathrop Olivares, como su respectivo suplente.
- √ Don Guillermo Ceardi Harrington como titular y doña Yenny Nun Melnick, como su respectivo suplente.
- √ Don José Steinsapir Medvinsky como titular y don Hernán Bianchi Palma, como su respectivo suplente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante los ejercicios 2011 y 2010 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dieta		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010	2011-2010	2010-2009
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martinez P-C	5.251	4.228	40.800	37.504	41.501	28.150
Bernardo Nun P.	1.976	2.114	20.084	16.407	26.751	18.075
Guillermo Nun M.	2.178	2.114	11.270	9.484	31.532	18.075
Rodrigo Nun S.	243	-	35.270	35.900	-	-
Jose Steinsapir M.	2.917	2.114	-	-	26.751	20.075
Rafael Lathrop O.	239	-	-	-	-	-
Guillermo Ceardi H.	2.178	2.114	58.590	75.845	26.973	18.075
	<b>14.982</b>	<b>12.684</b>	<b>166.014</b>	<b>175.140</b>	<b>153.508</b>	<b>102.450</b>

## Nota 20

### Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de los años 2011 y 2010 se detallan a continuación:

Conceptos	Saldos al 31 de diciembre de	
	2011	2010
	M\$	M\$
Ventas Nacionales	57.235.491	64.186.415
Ventas Extranjeras	39.631.305	23.031.520
Prestación de servicios	4.677.772	10.318.866
<b>Total</b>	<b>101.544.568</b>	<b>97.536.801</b>

## Nota 21

### Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de operación y administración de la Compañía al 31 de diciembre de los años 2011 y 2010:

Gastos por función	Saldo al	
	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Costo materias primas y otros CIF	60.103.244	59.690.847
Remuneraciones y otros del personal	11.432.173	10.830.949
Fletes	8.321.284	3.934.140
Depreciacion	1.376.209	993.320
Gastos viajes	1.349.527	658.219
Otros	7.612.968	12.695.652
<b>Total</b>	<b>90.195.406</b>	<b>88.803.127</b>

## Nota 22

### Ingresos y Gastos

#### Otras ganancias (pérdidas)

El siguiente es el detalle del rubro otras ganancias (pérdidas) para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010.

Otros ingresos	Saldo al	
	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Resultado en venta de activos fijos	681.134	754.608
Ingresos varios	625.922	-
<b>Total otros ingresos</b>	<b>1.307.056</b>	<b>754.608</b>

Otros gastos	Saldo al	
	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Resultado en venta de activos fijos	(694.862)	(30.551)
Indemnizaciones	(38.280)	(47.394)
Juicios laborales	(42.065)	(8.025)
Juicios comerciales	0	-
Deterioro plusvalía compra filial Xilema S.A.	(227.038)	-
Gasto activos no operacionales	(118.868)	(99.893)
Egresos varios (*)	(833.584)	(1.554.283)
<b>Total otros gastos</b>	<b>(1.954.697)</b>	<b>(1.740.146)</b>
<b>Total otras ganancias (pérdidas)</b>	<b>(647.641)</b>	<b>(985.538)</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2011 se incluye principalmente cargos por reducción en la estimación de recuperación de impuestos en proceso de rectificatoria. Al 31 de diciembre de 2010 se registran partidas cargadas a gasto producto del proceso de depuración e implementación del nuevo sistema de información en el año 2010.

#### Ingresos Financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y de 2010.

Ingresos financieros	Saldo al	
	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
Intereses comerciales ganados a terceros	306.344	305.564
Intereses inversiones mercado de capitales	60.350	55.802
Otros intereses	8.588	1.320
<b>Total ingresos financieros</b>	<b>375.282</b>	<b>362.686</b>

## Nota 23

### Diferencias de Cambios y Resultado por unidades de Reajustes

El siguiente es el detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2011 y 31 de diciembre de 2010.

#### Diferencias de Cambio

	Saldo al	
	31/12/2011	31/12/2010
	M\$	M\$
<b>Activos</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	227.178	(4.095)
Inventarios	84.654	2.953
Otros activos no financieros, corrientes	12.801	(9.337)
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.466.514	107.448
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	806.972	(225.553)
<b>Pasivos</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	(2.005.806)	36.904
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(322.904)	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	(464.708)	674.275
Otros pasivos no financieros corrientes	(226.644)	141.763
<b>Total diferencias de cambio</b>	<b>(421.943)</b>	<b>724.358</b>

## Resultado por Unidades de Reajustes

	<b>Saldo al</b>	
	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Activos</b>		
Otros activos no financieros, corrientes	6.483	-
Activos por impuestos corrientes	132.939	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.750	(1.393)
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	238
<b>Pasivos</b>		
Otros pasivos financieros corrientes	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(14.821)	(9.189)
Otros pasivos no financieros corrientes	(6.249)	(3.411)
Patrimonio	4.629	(22)
<b>Total resultados por unidades de reajuste</b>	<b>125.731</b>	<b>(13.777)</b>

## Nota 24

### Capital y dividendos

El capital de ANASAC S.A.C. é l. está representado por 22.000.000 de acciones serie única, emitidas, suscritas y pagadas con derecho a voto.

Los dividendos pagados y devengados, según los estatutos son:

Fecha	Dividendo Definitivo	Dividendo provisorio	Provision dividendo mínimo	Total Dividendos
	M\$	M\$	M\$	
Abril de 2010	3.476.641	1.777.593	-	5.254.234 (1)
Diciembre de 2010	-	-	4.633.466	4.633.466 (2)
Abril de 2011	2.855.873	-	-	2.855.873 (1)
Diciembre de 2011	-	-	2.282.743	2.282.743 (2)

(1) Presentado en estado de flujo de efectivo

(2) cambio en patrimonio

Los dividendos definitivos han sido aprobados en las Juntas Ordinarias de Accionistas respectivas en los meses de abril de 2011 y 2010. Con fecha 28 de mayo de 2010 se aprobó el pago de un dividendo provisorio por el monto de M\$ 1.777.593. y con fecha 30 de abril de 2011 se aprobó el pago de un dividendo definitivo por el monto de M\$ 2.855.873.

Los dividendos mínimos registrados al 31 de diciembre de 2011 y al 31 de diciembre de 2010 se presentan en el rubro otros pasivos financieros en el rubro otros pasivos financieros corrientes.

Al 31 de diciembre de 2011, se presenta un cargo patrimonial por M\$ (56.973), presentado en el "estado consolidado de cambios en el patrimonio neto", en la línea Otras reservas varias por transferencias y otros cambios", cuyo origen se explica por el reconocimiento de M\$ 209.717 originados en la aplicación a valor patrimonial producto de movimientos propios de la filial, del Perú, Hortus S.A., y un abono a patrimonio de M\$ 152.744 producto de diferencias en reconocimiento de valor patrimonial de movimientos en la filial, en Argentina Gleba S.A..

Al 31 de diciembre de 2010, producto del incremento en la participación en la filial en Argentina, Gleba S.A., desde el 81,52% al 96,52%, según establece NIC 27, la compra se realizó entre empresas relacionadas, lo cual no genera resultado. Esta transacción generó un valor de M\$ 1.492.675.- la cual se presenta en el estado consolidado de cambios en el patrimonio, en la línea "Otras reservas".



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 29 de marzo de 2012

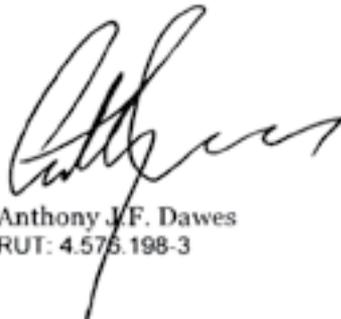
Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Hemos efectuado una auditoría a los estados consolidados de situación financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en las auditorías que efectuamos. No hemos examinado los estados financieros al 31 de diciembre de 2011 de las filiales Hortus S.A., Gleba S.A., Anasac Colombia Ltda., Servimak S.A., Inversiones Globales S.A., Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., Difem Laboratorios S.A., Inmobiliaria El Algarrobo S.A., Inmobiliaria El Algarrobo Dos S.A. y Anasac Perú S.A., los cuales muestran activos totales por M\$ 41.288.358 e ingresos totales de M\$ 41.950.328 por el año terminado a esa fecha y al 31 de diciembre de 2010 de las filiales Hortus S.A., Gleba S.A. y Anasac Colombia Ltda, los cuales muestran activos totales por M\$ 20.376.589 e ingresos totales de M\$ 25.304.913 por el año terminado a esa fecha. Dichos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionados, y nuestro informe aquí presentado, en lo que se refiere a las cifras correspondientes a esas sociedades, está basado únicamente en los informes emitidos por esos auditores.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros consolidados. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que nuestras auditorías y los informes de otros auditores constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.



En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en los informes de otros auditores, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y filiales al 31 de diciembre de 2011 y 2010, los resultados integrales de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2011 y 2010, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Anthony J.F. Dawes".

Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.575.198-3

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Pineda" followed by a long, flowing flourish.