

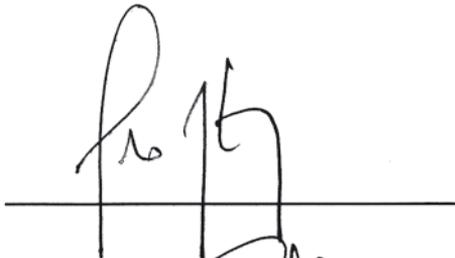
Memoria  
y Balance  
Año 2010 



anasac®

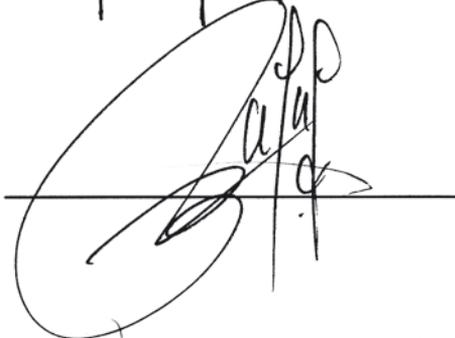
**SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA**

Fernando Martínez Pérez-Canto      Presidente



A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop at the top and several vertical strokes, positioned above a horizontal line.

Bernardo Nun Peicihovici      Vicepresidente



A handwritten signature in black ink, featuring a large, sweeping oval shape and several vertical strokes, positioned above a horizontal line.

Guillermo Nun Melnick      Director



A handwritten signature in black ink, appearing as a series of connected loops and curves, positioned above a horizontal line.



# INDICE

CARTA DEL PRESIDENTE .....	5
DIRECTORIO TITULAR .....	7
PERSONAL EJECUTIVO .....	7
AUDITORES EXTERNOS .....	7
IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD .....	7
PRESENTACIÓN A LOS ACCIONISTAS .....	8
ESTATUTOS .....	9
ORGANIGRAMA .....	10
ANTECEDENTES FILIALES .....	13
ÁMBITOS DE NEGOCIOS .....	26
PROPIEDAD Y ACCIONES .....	32
POLÍTICA DE DIVIDENDOS .....	34
DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES .....	34
REMUNERACIÓN DE LOS GERENTES .....	35
DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUS FILIALES .....	36
HECHOS RELEVANTES .....	40
FONDO EDUCACIONAL JOSÉ Y LUIS NUN FEDER .....	42
DECLARACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DE LA VERACIDAD DE LA INFORMACIÓN .....	43
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC CHILE S.A. ....	45
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC COMERCIAL S.p.A. ....	55
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC AMBIENTAL S.A. ....	65
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SERVIMAULE S.A. ....	75
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD AGRÍCOLA LOS RULOS S.A. ....	85
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD DIFEM PHARMA S.A.....	95
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD RW S.p.A. ....	105
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL SOCIEDAD INMOBILIARIA EL ALGARROBO S.A. ....	115
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL INVERSIONES GLOBALES S.A. ....	125
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION .....	135
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL GLEBA S.A. ....	145
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL HORTUS S.A. ....	155
ESTADOS FINANCIEROS FILIAL ANASAC COLOMBIA LTDA. ....	165
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AGRICOLA NACIONAL S.A.C.é I. ....	177
- Estados Consolidado de Situación Financiera Clasificado.....	176
- Estados Consolidado de Resultados Integrales por Función.....	178
- Estados Consolidado de Flujo de Efectivo Directo .....	180
- Estados Consolidado de Cambios en el Patrimonio Neto .....	181
- Notas a los Estados Financieros: .....	183

# INDICE

Resumen principales políticas contables .....	183
Transición a las NIIF .....	200
Información financiera por Segmentos Operativos.....	207
Operaciones discontinuas .....	211
Combinación de negocios .....	213
Efectivo y equivalente de efectivo .....	215
Otros activos no financieros corrientes .....	216
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar.....	216
Inventarios .....	217
Activos biológicos .....	218
Activos y Pasivos por Impuestos Corrientes .....	218
Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos.....	222
Propiedades, Plantas y Equipos .....	224
Activo Intangibles distintos de la Plusvalía .....	226
Plusvalía .....	228
Otros pasivos financieros .....	228
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar .....	230
Otros pasivos no financieros corrientes .....	231
Transacciones con partes relacionadas .....	232
Objetivos, políticas y procesos para administrar el capital .....	234
Hechos Posteriores .....	234

## CARTA DEL PRESIDENTE

Al comenzar la presentación de la memoria y Estados Financieros de ANASAC S.A.C. é I. correspondientes al ejercicio 2010, es oportuno recordar la catástrofe telúrica del 27 de Febrero de ese año, que afectó las principales zonas productivas de la agricultura nacional. Debemos destacar que los productores, una vez más, mostraron su gran espíritu emprendedor y compromiso social al recuperar en un breve plazo las fuentes generadoras de alimentos y empleo. De nuestra parte, podemos agregar que la capacidad productiva y de distribución de Anasac tuvo solo daños menores, la cual fue oportunamente reparada, logrando mantener el normal abastecimiento a todos nuestros clientes.

En el último trimestre del ejercicio correspondiente al año 2009, el Directorio definió un conjunto de políticas para ser aplicadas a partir del mes de enero de 2010, todas las cuales era menester adoptar buscando mejorar los sistemas que permitan generar oportunamente la información necesaria para dirigir y gestionar adecuadamente el conjunto de las empresas.

Al completar el proceso de reorganización institucional, ANASAC S.A.C.é I. queda como la empresa corporativa, focalizada en las políticas que permitan supervisar y coordinar las diferentes filiales que la componen, así como a entregarles servicios en las áreas de Informática, Contabilidad y Costos, Tesorería, Crédito y Cobranzas, Recursos Humanos y de Planificación y Estudios. Paralelamente, se crearon filiales independientes para gestionar las principales áreas de negocios. Cabe destacar la puesta en operaciones de la filial ANASAC CHILE S.A., la cual concentró el 60% de la actividad que realizaba ANASAC S.A.C. é I. a Diciembre 2009. También, debemos mencionar la formación de dos sociedades: Agrícola Los Rulos S.A. e Inmobiliaria El Algarrobo S.A. A la fecha, contamos con doce filiales dirigidas por sus directorios y ejecutivos, todos los cuales aportan su experiencia y especialidad en cada ámbito de la actividad que desarrollan.

El segundo paso importante fue la decisión de aplicar la Normativa IFRS a la contabilidad de las empresas y el establecimiento del sistema informático SAP para sustentar la gestión operacional de cada una de ellas. La ejecución simultánea de estas transformaciones no estuvieron exentas de dificultades propias de este tipo de procesos.

Otro tema que tuvo especial importancia fue el contrato suscrito el 11 de enero de 2010 con Monsanto Chile S.A., conforme al cual se vendió a ésta el negocio de exportación de semillas de maíz y soya, así como la planta de selección de semilla en la Comuna de Paine. La entrega física de estos activos se hizo con fecha 30 de abril. Cabe señalar que esta venta afectó positivamente los resultados de este año.

Los recursos financieros generados por esa venta permitieron fortalecer la política de inversiones en las filiales y a diversificar las actividades comerciales de Anasac.

Un primer paso en este sentido fue la adquisición de la totalidad de las acciones de la Sociedad Difem Pharma S.A., realizada el 10 de septiembre. Esta empresa produce y comercializa productos médicos, cosméticos, sanitizantes y de aseo de uso industrial y para el hogar. Adicionalmente, la presencia de ANASAC en el mercado de los agroquímicos en Latinoamérica se ha visto fortalecida por la compra del paquete mayoritario de acciones de la empresa argentina Gleba S.A. y el aumento de capital de Anasac Colombia.

Otro hito importante de este ejercicio es destacar que la filial AIC logró que las autoridades de Brasil aprobaran, al inicio de este ejercicio, el registro de dos agroquímicos formulados por Anasac, los cuales se exportaron con éxito en el segundo semestre. Esta importante mayor demanda hizo necesario ampliar la capacidad de formulación y almacenaje de la Planta Lampa. Los planes futuros son continuar en Brasil el registro de otros productos agroquímicos.

Al concluir esta presentación quisiera destacar que ANASAC S.A. C. é I., logró en este ejercicio sus mejores resultados históricos, tanto en el nivel de ventas, como en las utilidades y entrega de dividendos a sus accionistas. Estos resultados deben ser considerados como la coronación del esfuerzo realizado por el personal ejecutivo, funcionarios de ANASAC y sus filiales, así como la política de los accionistas mayoritarios.

**Fernando Martínez P-C**  
**Presidente Agrícola Nacional S.A.C. é I.**

## DIRECTORIO TITULAR

PRESIDENTE	: Fernando Martínez Pérez-Canto, Ingeniero Agrónomo
VICEPRESIDENTE	: Bernardo Nun Peicihovici, Abogado
DIRECTORES	: Guillermo Nun Melnick, Administrador de Empresas, MBA, Guillermo Ceardi Harrington, Ingeniero Comercial, José Steinsapir Medvinsky, Ingeniero Civil Industrial

## PERSONAL EJECUTIVO

GERENTE GENERAL	: Eugenio de Marchena Guzmán, Ingeniero Agrónomo
GERENTE ADMINISTRACION Y FINANZAS	: Alberto Villagrán Kauer, Ingeniero Agrónomo, MBA

## AUDITORES EXTERNOS

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

NOMBRE	: AGRÍCOLA NACIONAL S.A.C. E I.
ROL ÚNICO TRIBUTARIO	: 91.253.000-0
DOMICILIO	: Almirante Pastene 300
TELÉFONO	: 4706800
FAX	: 4706860
DIRECCIÓN POSTAL	: 336-V Santiago, Chile.
CÓDIGO POSTAL	: 7500534
SITIO WEB	: <a href="http://www.anasac.cl">www.anasac.cl</a>

## MEMORIA 2010

Señores Accionistas:

De acuerdo a lo establecido en los Estatutos Sociales, el Directorio somete a la consideración de Uds. el Balance General, Estado de Resultados y Estado de Flujos de Efectivo, por el ejercicio comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2010.

### RESULTADO DEL EJERCICIO

Dicho ejercicio, después de efectuadas las depreciaciones y provisiones necesarias establecida en las disposiciones legales vigentes y registrada bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS), arroja una utilidad de M\$ 16.417.991.

### UTILIDAD DISTRIBUIBLE A LOS ACCIONISTAS

Ganancia (pérdida), atribuible a:

Atribuible a los propietarios de la controladora	M\$ 15.444.887
Atribuible a participaciones no controladoras	M\$ 973.104
Ganancia (pérdida), del ejercicio	M\$ 16.417.991

El Directorio de la Sociedad propone a la Junta de Accionistas, la siguiente distribución de la utilidad del ejercicio, atribuible a los propietarios de la controladora

a) Reparto de Dividendo	M\$ 4.633.466
b) Ganancias (perdidas) acumuladas	M\$ 10.811.421

### CAPITAL Y RESERVAS

Aprobada la distribución de utilidades, el Capital y Reserva de la Compañía quedan representados de la siguiente forma:

Capital Suscrito y Pagado	M\$ 1.914.106
Ganancias (pérdidas) acumuladas	M\$ 59.566.099
Otras participaciones en el patrimonio	M\$ 4.071.204
Otras Reservas	(M\$ 1.245.742)
Participaciones no controladoras	M\$ 1.292.268

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Artículo 10, se deja constancia que, aprobado este Balance por la Junta General Ordinaria de Accionistas, el capital de la Sociedad será de M\$ 1.914.106 y cada acción tendrá un valor de M\$ 0,087048

## REPARTO DIVIDENDOS

Con cargo a las utilidades del ejercicio 2010 el Directorio de la empresa por unanimidad propone a la Junta de Accionistas un reparto de dividendos por un monto de M\$ 4.633.466, lo que equivale a M\$ 0,2106121 por acción.

## ESTATUTOS

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 8 de enero de 1948 ante el Notario de Santiago don Carlos Figueroa Unzueta, cuyo extracto se inscribió a fojas 726 N° 471 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago.

El Ministerio de Hacienda autorizó la existencia, aprobó los estatutos y declaró legalmente instalada la Sociedad por Decreto Supremo N° 925 del 18 de Febrero de 1948. Este último se inscribió a fojas 730 N° 472 en el Registro de Comercio del año 1948 a cargo del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial N° 20.993 el día 3 de Marzo de 1948.

Durante la existencia legal de la Compañía sus estatutos han sido objeto de diversas reformas, entre las que cabe destacar la realizada por escritura pública de fecha 6 de abril de 1982 en la Notaría de Santiago de don Patricio Zaldívar Mackenna, la que obedeció a la necesidad de adecuar los estatutos a las nuevas normas de la ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

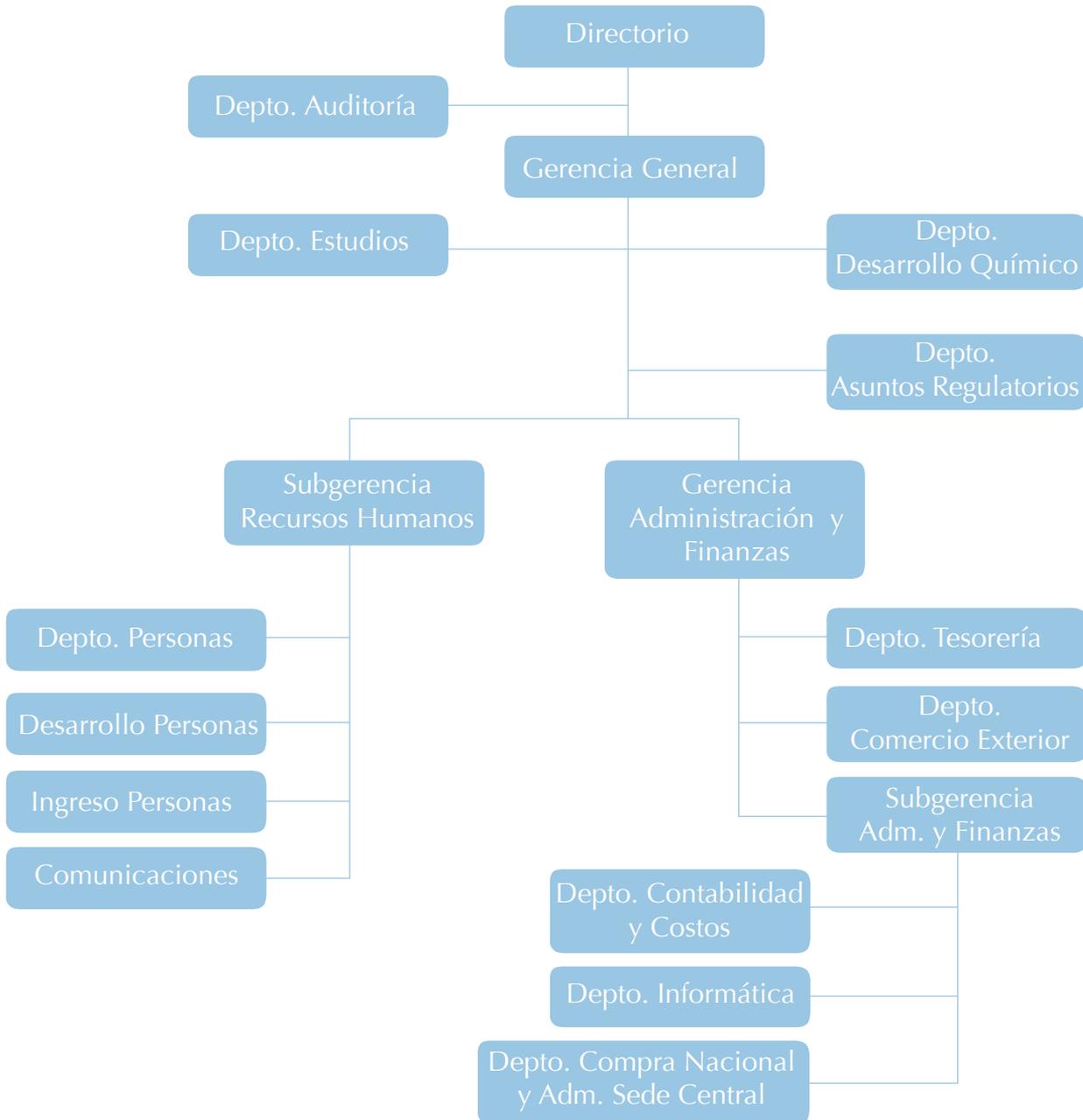
La última modificación de Estatutos fue aprobada en Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el día 25 de enero de 2010, cuya acta se redujo a escritura pública en la Notaría de Santiago de don José Musalem Saffie con esa misma fecha, la que acordó modificar el Artículo Tercero de los Estatutos Sociales, ampliando el objeto social de la Sociedad en el sentido de incorporar en él la prestación de asesoría en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales. Un extracto de esta escritura se inscribió a fs. 5.928 N° 3.903 en el Registro de Comercio de Santiago del año 2010 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 5 de febrero de 2010.

ANASAC tiene su domicilio en calle Almirante Pastene N° 300 de la ciudad de Santiago, lugar en que tiene su sede la Gerencia General y las oficinas principales de la Compañía.

El objeto de Agrícola Nacional S.A.C. é I. considera lo siguiente:

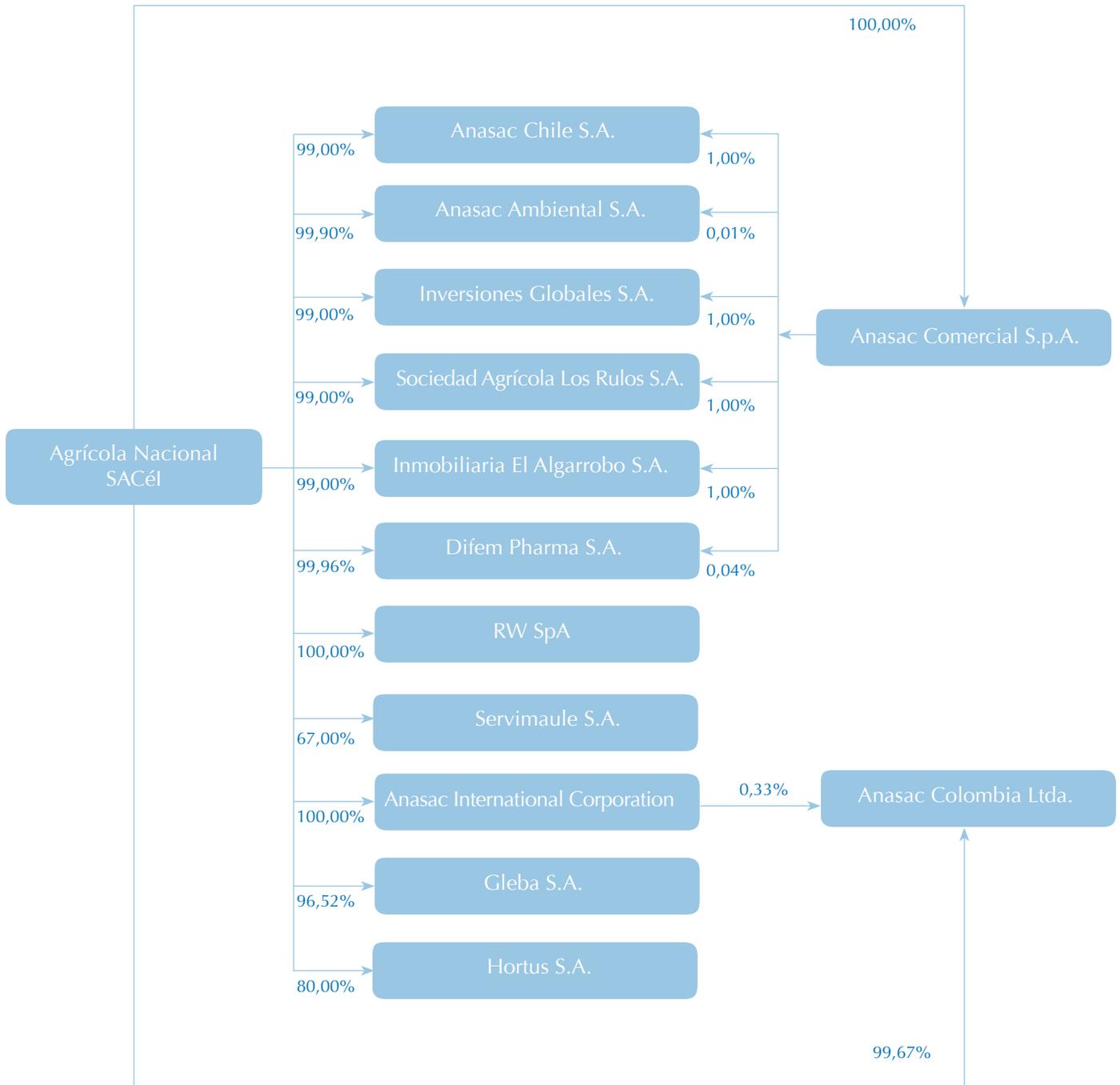
- a) La producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales;
- b) La exploración, explotación y beneficio de yacimientos mineros y la producción y comercialización del mineral obtenido en tales yacimientos y sus subproductos; y
- c) La prestación de servicios de asesoría en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales.

## Organigrama Anasac S.A.C.I



## Organigrama Holding Anasac

### Participación directa e indirecta





## ANTECEDENTES FILIALES

### ANASAC CHILE S.A.

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ 35.675.917

Utilidad al 31/12/2010 M\$ 9.070.553

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100%

Porcentaje que representa de los activos: 46,13%

#### Directorio

Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick Ernesto Sahr Muranda Francisco Peralta Toro
Directores Suplentes	Fernando Martínez Pérez-Canto Eugenio de Marchena Guzmán Rafael Lathrop Olivares Alberto Villagrán Kauer Guillermo Ceardi Harrington
Gerente General	Mario Lara Essedin

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C, es Presidente del Directorio, el señor Samuel Nun P., es Director Suplente, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G., es Gerente General, el señor Rafael Lathrop O., es Director Suplente, el señor Alberto Villagrán K., es Gerente de Administración y Finanzas, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección Matriz: Almirante Pastene 300, Providencia – Santiago.

**ANASAC COMERCIAL SpA.**

Sociedad por acciones constituida el 24 de agosto de 2004, cuyo objeto es la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales. Para tales fines la sociedad podrá tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, exportar o importar, por cuenta propia o ajena, semillas, abonos o fertilizantes, productos veterinarios, pesticidas, fungicidas, alimentos, maquinarias, equipos, productos químicos y, en general, toda clase de productos y elementos que se relacionen, directa o indirectamente, con las actividades agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderas, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ 390.176

Utilidad al 31/12/2010: -M\$ (6.571)

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,50%

**Directorio**

Presidente Fernando Martínez Pérez-Canto

Directores Bernardo Nun Peicihovici  
Guillermo Nun Melnick

Directores Suplentes Alberto Villagrán Kauer  
Eugenio de Marchena Guzmán  
Guillermo Ceardi Harrington

Gerente General Mario Lara Essedin

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia - Santiago.

**ANASAC AMBIENTAL S.A.**

Sociedad anónima chilena constituida el 08 de septiembre de 2005, cuyo objeto es adquirir, importar, distribuir, promocionar y comercializar todo tipo de bienes, ya sea por cuenta propia o ajena, pudiendo al efecto representar empresas chilenas y extranjeras.

Total Patrimonio: M\$ 2.414.256

Utilidad al 31/12/2010: M\$ 320.958

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 3,12%

**Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Guillermo Nun Melnick  
Willem Schol Calle  
Pablo Canepa Baldassare  
Claudia Hinz

Directores Suplentes Alberto Villagrán Kauer  
Bernardo Nun Peicihovici  
Mario Lara Essedin  
Guillermo Ceardi Harrington  
Carlos Gana Barros

Gerente General Francisco di Silvestre Paradizo

*Nota: Los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia – Santiago.

**SERVIMAULE S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de julio de 2008, cuyo objeto es comprar, comercializar, dar en arrendamiento y explotar a cualquier título maquinarias y equipos para labores agrícolas, pecuarias, forestales e industriales, así como proveer asesorías, servicios y personal para tales labores; realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales e incorporales; explotar toda clase predios propios o ajenos, urbanos, agrícolas, ganaderos, forestales y en general, ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos necesarios a los fines indicados, al desarrollo de su actividad o a la inversión de los fondos disponibles de la sociedad.

Total Patrimonio: M\$ 1.149.695

Utilidad al 31/12/2010 M\$ 171.583

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 67 %

Porcentaje que representa de los activos: 1,00%

**Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Alejandra Guarda Wiess  
Rafael Lathrop Olivares  
Felipe Sánchez Mena

Gerente General José Luis Guarda Weiss

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General y el señor Rafael Lathrop O. es Director Suplente, ambos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Huamachuco 1360, San Clemente - Talca.

## **SOCIEDAD AGRÍCOLA LOS RULOS S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 25 de noviembre de 2009, cuyo objeto es adquirir, enajenar, administrar y, en general, explotar agrícola, forestal, ganadera y frutícolamente, por cuenta propia o ajena, toda clase de predios, propios o ajenos; adquirir, enajenar, importar, exportar, comercializar y distribuir toda clase de productos agropecuarios, frutícolas, forestales, implementos y maquinarias agrícolas; desarrollar toda clase de cultivos, semilleros y plantaciones; producir y comercializar alimentos para las especies del reino animal; prestar toda clase de servicios y asesorías relativas a las actividades referidas anteriormente; y desarrollar inversiones en bienes raíces de cualquier naturaleza.

Total Patrimonio: M\$ 511.255

Utilidad al 31/12/2010 M\$ (56.464)

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,66%

### **Directorio**

Presidente	Eugenio de Marchena Guzmán
Directores	Andrés Carvallo Avendaño Alberto Villagrán Kauer Eladio Armijo Armijo Yenny Nun Melnick
Directores Suplentes	Guillermo Nun Melnick Francisco di Silvestre Paradizo Carlos Gana Barros Daniel Traverso Echenique Jaime Katz Nun
Gerente General	Eugenio Guzmán Valdés

*Nota: El señor Guillermo Nun M. es Director Titular, el señor Eugenio de Marchena Guzmán es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas y el señor Eugenio Guzmán es Asesor del Directorio, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia – Santiago.

## **DIFEM PHARMA S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 5 de julio de 1985, adquirida el 10 de septiembre de 2010 tras la suscripción por instrumento privado del total de las Acciones de la Sociedad a través de la empresa filial Inversiones Globales S.A. y posteriormente traspasada las acciones a la Sociedad.

La Sociedad tiene por objeto la producción y comercialización de toda clase de insumos y productos destinados a los sectores de la industria alimenticia, pesquera, hotelera, minera, hospitalaria y farmacéutica como también destinados al aseo hogar y cuidado personal. Para tales fines, la sociedad puede tomar representaciones nacionales o extranjeras, como también producir, elaborar, procesar, envasar, comprar, vender, importar y exportar, por cuenta propia o ajena.

Total Patrimonio: M\$ 3.001.146

Utilidad al 31/12/2010 M\$ 181.956

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 3,88%

### **Directorio**

Presidente                                  Fernando Martínez Pérez-Canto

Directores                                    Bernardo Nun Peicihovici  
    Guillermo Nun Melnick  
    Samuel Nun Peicihovici  
    Willem Schol Calle

Directores Suplentes                      Guillermo Ceardi Harrington  
    Paloma Nun Stitckin  
    Carlos Gana Barros  
    Eugenio de Marchena Guzmán  
    Alberto Villagrán Kauer

Gerente General                              Felipe Smythe Sotomayor

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el Señor Samuel Nun P. es Director Suplente, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General y el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas, todos de Agrícola Nacional S.A.C.é I.*

Dirección: Los Ceramistas 8685, La Reina – Santiago.

## **RW SpA**

RW SpA, sociedad constituida el 14 de octubre de 2010, como sociedad por acciones, cuyo objetivo principal es el arriendo de todo tipo de maquinarias.

La Sociedad tiene por objeto la producción, comercialización, venta, promoción, e inversión de toda clase de insumos, productos, maquinarias, equipos u otros bienes o servicios destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales; la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos o joint ventures, cualesquiera que sea su naturaleza, relacionadas con los negocios, actividades o inversiones relacionados con los negocios de la sociedad, y; la prestación de asesorías y ejecución de estudios en materias económicas, financieras, comerciales, inmobiliarias, gerenciales, administrativas, agrícolas, forestales, frutícolas, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ (75.235)

Utilidad al 31/12/2010 M\$ (76.235)

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0%

## **Directorio**

Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Guillermo Nun Melnick Rodrigo Nun Stitchkin
Directores Suplentes	Fernando Martínez Pérez – Canto Eugenio de Marchena Guzmán Bernardo Nun Peicihovici
Gerente General	Derik Du Plessis

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C es Presidente del Directorio, el señor Samuel Nun P. es Director Suplente, los señores Guillermo Nun M. y Bernardo Nun P. son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C é I.*

Dirección: Almirante Pastene N°300, Providencia – Santiago.

**INMOBILIARIA EL ALGARROBO S.A.**

Sociedad constituida con fecha 17 de agosto del 2010 con el objeto de concentrar y separar los aspectos inmobiliarios de la operación de la empresa.

Total Patrimonio: M\$ 29.817

Utilidad al 31/12/2010 M\$ 28.817

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,04%

**Directorio**

Presidente Fernando Martínez Pérez-Canto

Directores Guillermo Nun Melnick  
Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Suplentes Guillermo Ceardi Harrington  
Mario Lara Essedin  
Alberto Villagrán Kauer

Gerente General Eugenio de Marchena Guzmán

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H., son Directores Titulares, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General y el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia – Santiago.

## **ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION**

Sociedad Panameña constituida el 30 de agosto de 2007, cuyo objeto es llevar a cabo el negocio de exportaciones, importaciones, comisionista o corredor o en otro carácter, en la República de Panamá y, en todas o cualesquiera colonia, dependencias, posesiones, estados y territorios de países extranjeros; comerciar en conocimientos, recibos de almacén y en todos o cualesquiera otros documentos que sean necesarios o concomitantes a la marcha de tal negocio; actuar como factor, agente, corredor, representante, o comerciante comisionista de cualquier persona o compañía.

Total Patrimonio: M\$ 2.829.015

Utilidad al 31/12/2010: M\$ 1.512.759

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 3,65%

### **Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Bernardo Nun Peicihovici  
Guillermo Nun Melnick  
Alberto Villagrán Kauer  
Samuel Nun Peicihovici

Directores Suplentes Daniel Traverso Echenique  
Rodrigo Nun Stitchkin  
Rafael Lathrop Olivares  
Eugenio Guzmán Valdés  
Guillermo Ceardi Harrington

Gerente General Daniel Traverso Echenique

*Nota: Los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, los señores Samuel Nun P., Rafael Lathrop O. son Directores Suplentes, el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas y el señor Eugenio Guzmán V. es Asesor del Directorio, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Calle Elvira Mendez N°10, Edificio Interseco, 3° Piso - Panamá.

## **INVERSIONES GLOBALES S.A.**

Sociedad anónima cerrada chilena constituida el 29 de septiembre de 2009, cuyo objeto es la inversión en toda clase de actividades y participación en toda clase de sociedades, asociaciones, proyectos conjuntos o Joint ventures, cualquiera sea su naturaleza, que directa o indirectamente tengan relación con negocios, actividades o inversiones en el extranjero que estén relacionados con la producción y comercialización de toda clase de insumos, productos, maquinarias y equipos destinados a los sectores agrícolas, forestales, frutícolas, ganaderos, industriales y agroindustriales.

Total Patrimonio: M\$ (3.781)

Utilidad al 31/12/2010 M\$ (4.781)

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 0,00%

### **Directorio**

Presidente Eugenio de Marchena Guzmán

Directores Guillermo Nun Melnick  
Bernardo Nun Peicihovici  
Alberto Villagrán Kauer  
Samuel Nun Peicihovici

Directores Suplentes Mario Lara Essedin  
Rafael Lathrop Olivares  
Daniel Traverso Echenique  
Guillermo Ceardi Harrington  
Eugenio Guzmán Valdés

Gerente General Daniel Traverso Echenique

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, los señores Guillermo Nun M., Bernardo Nun P. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, los señores Rafael Lathrop O. y Samuel Nun P. son Directores Suplentes y el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas, todos de Agrícola Nacional S.A.C.e I.*

Dirección: Almirante Pastene 300, Providencia - Santiago

**GLEBA S.A.**

Sociedad anónima cerrada, y filial argentina, cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

Total Patrimonio: M\$ 3.717.230

Utilidad al 31/12/2010 M\$ 1.260.350

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 96,52%

Porcentaje que representa de los activos: 4,64%

**Directorio**

Presidente	Guillermo Ernesto Ferrari
Directores	Eugenio de Marchena Guzmán Alberto Villagrán Kauer
Directores Suplentes	Rafael Lathrop Olivares Guillermo Ceardi Harrington Daniel Traverso Echenique
Gerente General	Luis Beconi

*Nota: El señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, el señor Guillermo Ceardi H. es Director Titular, el señor Alberto Villagrán K. es Gerente de Administración y Finanzas y el señor Rafael Lathrop O. es Director Suplente, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: 520 y Ruta Provincial 36 – Melchor Romero 1903, La Plata – Argentina.

## HORTUS S.A.

Sociedad anónima peruana constituida el 16 de mayo de 1956, cuyo objeto social es la realización de todo tipo de operaciones por cuenta propia o ajena relacionados con la compraventa, importación, exportación, representación, distribución, comercialización de semillas, abonos, productos veterinarios, pesticidas y en general todos los productos e implementos para las actividades de agricultura, ganadería, sanidad ambiental, jardinería, así como la prestación de servicios relacionados a estas actividades.

Total Patrimonio: M\$ 3.855.288

Utilidad al 31/12/2010: M\$ 330.238

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 80 %

Porcentaje que representa de los activos: 3,99%

### Directorio

Presidente	Guillermo Ceardi Harrington
Vice Presidente	Samuel Nun Peicihovici
Directores	Bernardo Nun Peicihovici Guillermo Nun Melnick Eugenio de Marchena Guzmán
Directores Suplentes	Alberto Villagrán Kauer Fernando Martínez Pérez-Canto Daniel Traverso Echenique Mario Lara Essedin Raymundo Pérez Pérez
Gerente General	Raymundo Pérez Pérez

*Nota: El señor Fernando Martínez P-C. es Presidente del Directorio, los señores Bernardo Nun P., Guillermo Nun M. y Guillermo Ceardi H. son Directores Titulares, el señor Samuel Nun P. es Director Suplente, el señor Alberto Villagrán Kauer es Gerente de Administración y Finanzas y el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, todos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Calle Sucre 270, Ate, Lima - Perú.

**ANASAC COLOMBIA LTDA.**

Sociedad limitada colombiana, constituida en la ciudad de Bogotá el 8 de abril de 2002, la compañía tiene por objeto el desarrollo de actividades relacionadas con prácticas agrícolas, agronómicas, agropecuarias, veterinarias, salud pública y medicamentos biológicos para uso veterinario en todas las especies animales, productos plaguicidas de uso agrícola, productos plaguicidas para el control de vectores en Salud Pública, fabricación, envasado, empaque, almacenamiento, distribución, comercialización de productos agropecuarios.

Total Patrimonio: M\$ 792.964

Utilidad al 31/12/2010 M\$ 22.516

Participación directa e indirecta al 31/12/2010: 100 %

Porcentaje que representa de los activos: 1,03%

**Directores**

Daniel Traverso Echenique  
Eugenio de Marchena Guzmán  
Alberto Villagrán Kauer

Gerente General

Juan Eduardo Buzeta

*Nota: El señor Alberto Villagrán Kauer es Gerente de Administración y Finanzas y el señor Eugenio de Marchena G. es Gerente General, ambos de Agrícola Nacional S.A.C. é I.*

Dirección: Avda. El Dorado 68 – 61 Of. 217, Bogotá – Colombia.

## Ámbitos de Negocios

### Sectores industriales donde participa la organización

Los negocios de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se clasifican en tres segmentos operativos principales de acuerdo a los mercados en los que se desarrollan y al modelo de negocio propio de cada uno, a saber: negocio tradicional y local, expansión en los mercados regionales y nuevos negocios.

#### Negocio tradicional y local

Corresponde al negocio tradicional de proveedor mayorista de los distribuidores agrícolas, realizado en la actualidad a través de su filial Anasac Chile S.A. Esta fue creada a principios del año 2010 y su foco de negocios es la producción y comercialización en el país de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para nutrición animal, productos para nutrición vegetal y biopesticidas. Este negocio representó en 2010 aproximadamente un 60% del volumen de negocios del grupo.

#### Expansión en los mercados regionales

A través de este segmento, Anasac S.A.C. e I. ha puesto en operaciones su política de internacionalización de sus negocios, de modo de aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador principalmente de insumos para la protección de cultivos y de semillas agrícolas en el mercado internacional. Actualmente participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica. La forma de llegar a estos mercados es a través de sus filiales Hortus S.A. en Perú, Gleba S.A. en Argentina, Anasac Colombia Ltda. en Colombia y Anasac International Corporation (AIC) para el resto de los países en que la compañía distribuye sus productos. Este segmento representó en 2010 aproximadamente un 20% del volumen de negocios del grupo.

#### Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Corresponde a los activos y operaciones de las filiales que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios. Anasac S.A.C. e I. desarrolla estos negocios en el ámbito urbano e industrial a través de dos de sus filiales: Anasac Ambiental S.A. dedicada a la producción y comercialización de productos para el cuidado del hogar, del jardín y de mascotas, así como de productos de higiene ambiental y Difem Pharma S.A., empresa adquirida en septiembre de 2010 y dedicada a la fabricación y distribución de productos de limpieza y desinfección del hogar y de la industria, así como de productos de uso médico y cuidado personal. Por otra parte, en el ámbito rural, los nuevos negocios son realizados en la actualidad por otras dos filiales: Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., constituida en la primavera del año 2009 para llevar a cabo la producción agrícola del fundo Los Rulos de su propiedad, ubicado en la Región Metropolitana; y Servimaule S.A., empresa adquirida en el año 2008 y dedicada a la prestación de servicios agrícolas mecanizados entre la IV y la IX regiones, principalmente cosecha de rubros industriales como semilleros, tomates, remolacha, congelados y olivos. El conjunto de estos negocios en desarrollo representó en 2010 aproximadamente un 20% del volumen de ventas del grupo.

## **Principales clientes**

Los clientes principales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los segmentos operativos descritos anteriormente:

### **Negocio tradicional y local**

El canal de comercialización principal es a través de los distribuidores del retail agrícola, destacando entre los principales los de carácter nacional y multiregional, dado su mayor volumen de negocios. Entre los principales clientes se cuentan: Copeval, Ferosor Agrícola, Cals, Cooprinsem, Colun y Bioleche, entre otros. Ninguno de los clientes de Agrícola Nacional representa más del 15% de la venta en forma individual, por lo que el nivel de concentración no constituye un riesgo significativo. Por su parte, las filiales del grupo, tanto para el mercado nacional (Anasac Ambiental S.A.) como para exportación (AIC), representan aproximadamente el 15% de las ventas de Anasac Chile. El siguiente canal de comercialización en importancia correspondió en 2010 a las semillas de exportación, destacando Monsanto como el cliente principal por el impacto de los rubros de semilla de contra-estación de maíz y soya. Dentro del proceso de reestructuración el grupo ANASAC, en abril de 2010 se efectuó la venta de las instalaciones y equipos de la planta acondicionadora de semillas de Paine a la empresa Monsanto Chile.

### **Expansión en los mercados regionales**

Los clientes finales de este segmento de negocios corresponden a distribuidores del retail agrícola, con un grado de atomización mayor.

### **Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo**

En el ámbito urbano, los principales clientes corresponden a las cadenas de retail, destacando Cencosud como cliente principal. Otros clientes relevantes son Sodimac, Tottus, Central de Abastecimientos y Socofar, entre otros. Luego se ubican un número importante de otros distribuidores especializados. En la línea de cuidado médico y personal, los clientes principales son las cadenas farmacéuticas, tales como Socofar, Droguería Hoffmann, Salcobrand, Laboratorios FASA S.A., ente otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los clientes principales de Servimaule S.A. en 2010 fueron Frutos del Maipo, Agrícola Aconcagua e Iansa entre otros, pero también ocupó un lugar relevante Anasac Chile S.A. por la cosecha mecanizada de maíz y soya. Por su parte, los clientes de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos en 2010 fueron dos empresas exportadoras de fruta, Agricom y Río Blanco.

## **Principales proveedores**

Los proveedores de las filiales de Agrícola Nacional S.A.C. e I. se agrupan de acuerdo a los mismos segmentos operativos ya descritos:

### **Negocio tradicional y local**

Anasac Chile cuenta con un grupo importante de proveedores nacionales de materias primas, especialmente multiplicadores de semillas, así como proveedores de insumos utilizados en sus plantas productivas. A su vez, cuenta con diversos proveedores extranjeros de productos terminados y materias primas, a saber: En semillas: Dekalb, WL Research, Alf Christianson Seed, Forage Genetics, PPG Wrightson y Hazera, entre otros; en materias primas e insumos para productos fitosanitarios: March Chemicals, Hangzhou March Chemicals, Dow AgroSciences, DuPont, Gharda Chemicals, entre otros; en nutrición animal: Elanco Animal Health, Sloten, L.G., Nutreco, Zimpro Animal Nutrition, entre otros; y en Nutrición Vegetal y Biopesticidas: Brandt

Consolidated, Atlántica Agrícola, Valent Bioscience, Haifa Chemicals, entre otros.

### **Expansión en los mercados regionales**

Las filiales extranjeras cuentan con una base diversificada de proveedores en los distintos países, tanto para sus materias primas como para sus insumos. Dentro de estos, Anasac Chile S.A. es uno de los principales proveedores de productos fitosanitarios.

### **Nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo**

En el ámbito de los negocios urbanos, existe un número muy importante de proveedores para las filiales que ahí operan, entre los que destacan: Oxiquim, MPA, Plásticos Burgos, Solucorp, Cramer, Chilempac, Ampac Seed Company, Barenbrug Seed, Catchmaster, DLF International Seed, Haifa Chemicals, entre otros. En el ámbito rural de los servicios mecanizados los principales proveedores de maquinaria son Johnsons, New Holand, Haggie y Ford, en tanto que en insumos y repuestos, existe un número importante de proveedores de lubricantes, combustible y otros. Por su parte, los principales proveedores de la explotación agrícola del Fundo Los Rulos son Anasac Chile S.A. y las cadenas de distribución del retail agrícola.

## **Factores de Riesgos Generales y propios de los negocios de la entidad**

Agrícola Nacional S.A.C. é I. está expuesta a un conjunto de riesgos de mercado, financieros, operacionales y medioambientales inherentes a sus negocios. El Directorio y la Administración buscan identificar y manejar dichos riesgos de la manera más adecuada, con el objetivo de minimizar potenciales efectos adversos sobre la operación y rentabilidad de la Compañía. Los riesgos más relevantes a los cuales se encuentra afectada la compañía son:

### **Riesgos financieros**

Los principales riesgos financieros a que Agrícola Nacional S.A.C. é I. está expuesto son: riesgo de condiciones en el mercado (incluyendo riesgo de precios de commodities, de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

#### **1. Riesgo de Mercado**

La característica de empresa local, con importantes operaciones de importación y exportación, además de su fuerte presencia con filiales en los mercados regionales (principalmente Latinoamérica), expone a la compañía a los vaivenes de los mercados internacionales.

En el ejercicio en curso, la empresa ha tenido que hacer frente a la inestabilidad de los mercados que generó la crisis financiera pasada. A la fecha aún persiste un grado importante de incertidumbre respecto de la tendencia de los mercados y la real recuperación de los mismos.

Si bien a comienzos de año, el impacto de la recesión global corrigió a la baja los precios de los commodities agrícolas y con ello los precios de los insumos, hacia la segunda mitad del año los precios retomaron una tendencia al alza producto de las expectativas de recuperación de las economías de regiones como Norte América, Europa, América Latina y del crecimiento estable que ha experimentado China entre otros países.

#### **(i) Riesgo de precios de commodities**

Durante el ejercicio 2010 la evolución de los precios tuvo una tendencia relativamente normal, con cierta tendencia al alza hacia fines de año, lo que es positivo para las expectativas de la compañía.

La sociedad no realiza operaciones de cobertura de precios de commodities agrícolas, por no estar expuesta directamente a dichos mercados. La demanda derivada de insumos para abastecer la producción agrícola

primaria, donde algunos de estos podrían ser catalogados como commodities, no tiene niveles de oferta y demanda que permitan operaciones de derivados o futuros y resultan ser productos más bien especializados. Por lo anterior, al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 no existen instrumentos financieros relacionados con operaciones de control de exposición a los cambios de precio.

### **(ii) Riesgo de tipo de cambio**

El principal riesgo financiero que afecta a la compañía es el riesgo de tipo de cambio.

La mayor participación de los ingresos en los mercados externos se manifiesta en una creciente exposición a las variaciones de tipo de cambio.

La administración de Agrícola Nacional S.A.C. é I., realiza con el fin de cubrir riesgos de exposición de tipo de cambio, una gestión de hedge operacional calzando en lo posible sus activos con pasivos en moneda extranjera. Los saldos y flujos futuros que aún quedan expuestos, se cubren contratando Derivados como seguro de tipo de cambio y cuyos efectos de cambios en los valores justos (pérdidas y ganancias) se registran en forma directa a resultados, toda vez que no se utilizan las disposiciones establecidas por NIC39 para Contabilidad de Coberturas.

Durante el período 2010, producto de la venta de activos concretada en abril pasado y que estaban asociados a la línea de multiplicación y exportación de semillas de maíz (Planta Paine), la compañía recibió flujos significativos en dólares, los que aumentaron su exposición y llevó a tomar derivados de cobertura que operaron normalmente.

El impacto de las variaciones en el tipo de cambio históricamente ha representado efectos en los resultados de la Compañía en un nivel no superior del 2% de los ingresos anuales, los cuales se registran en la línea del estado de resultado “Diferencias de Cambio”.

### **(iii) Riesgo de tasa de interés**

Las colocaciones de Agrícola Nacional S.A.C. é I. respecto de sus excedentes de caja son poco habituales y normalmente poco significativas en monto respecto del volumen de operación. Estas están preferentemente tomadas a tasas de interés fija y a corto plazo en depósitos Money Market que permitan alta liquidez.

Respecto al riesgo de tasa de interés sobre los pasivos, estos mayoritariamente son de corto plazo (PAE's) a tasa de interés variable, y están ajustados al nivel de operación anual. El pasivo de largo plazo, que estructuralmente se busca represente alrededor de un tercio de la deuda total, tiene una duración menor a 5 años y solo una parte esta indexada a la tasa variable (Libor+spread).

La sensibilidad a esta variable de riesgo es en la práctica muy poco significativa, dado por el bajo endeudamiento y porque una alta proporción de la deuda está a tasa fija. Aumentos de 100 puntos base en la tasa de interés, generarían un impacto menor al 1% de las ganancias del año.

## **2. Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito surge principalmente de la eventual insolvencia de algunos clientes y por tanto, de la capacidad de recaudar cuentas por cobrar pendientes. Las potenciales pérdidas por este concepto, se minimizan mediante una adecuada distribución y diversificación de las ventas, y por medio de seguros de crédito en los mercados en que estos están disponibles a costos razonables, en las operaciones locales y en el extranjero.

La Sociedad mantiene como política registrar una provisión para cubrir eventuales riesgos de incobrabilidad de cuentas o documentos por cobrar a clientes, calculada en base al comportamiento histórico de recuperación de la cartera de clientes y el análisis de la situación de cuentas impagas que excedieron el período normal de cobranza.

Al 30 de diciembre de 2010 no existe evidencia objetiva de nuevos deterioros de la cartera, no estimando necesario registrar nuevas provisiones para cubrir eventuales documentos incobrables, basado en el análisis de la cartera y a la existencia de una adecuada cobertura de seguro de crédito que permite minimizar este riesgo.

Los índices de incobrabilidad no superan el 0,03% de la cartera a nivel nacional y se mantienen bajo el 1,5% a nivel internacional. En la medida que la compañía aumenta su grado de conocimiento y participación de los mercados externos, este indicador tiende a disminuir.

A nivel local, sobre el 98% de la cartera se encuentra cubierta con seguros de crédito. A nivel internacional, este porcentaje es menor al 50%.

### **3. Riesgo de liquidez**

Este riesgo se generaría en la medida que la Compañía no pudiese cumplir con sus obligaciones como resultado de liquidez insuficiente o por la imposibilidad de obtener créditos a tasas adecuadas.

La fuerte posición financiera dada por su alta capitalización, la capacidad para mantener los flujos provenientes de las cuentas por cobrar, determinado además por la calidad de nuestra cartera y la excelente relación mantenida por años con las instituciones financieras locales e internacionales, han permitido no solo asegurar un flujo regular de financiamiento, sino que además aumentar significativamente el nivel patrimonial y con ello mantener un reducido nivel de endeudamiento.

Además, la sólida solvencia de Agrícola Nacional S.A.C. é I. se fundamenta en una estructura de costos competitiva que le permite enfrentar la volatilidad de los precios de sus productos y una holgada posición financiera sustentada por su política de dividendos que privilegia una alta tasa de reinversión de utilidades y una política de bajo nivel de endeudamiento (bajo leverage).

Los plazos y vencimientos con los bancos e instituciones financieras se presentan en la nota 16 – Otros Pasivos Financieros.

### **Política de inversión**

La política de inversiones de Agrícola Nacional S.A.C. é I. está orientada a apoyar los lineamientos establecidos en la planificación estratégica de los negocios que constituyen el “Core Business” del grupo de empresas, además de permitir una sana y conveniente diversificación hacia nuevos negocios complementarios o sinérgicos con el negocio tradicional de insumos y servicios para el sector Silvoagropecuario.

Esta política busca también expandir las actividades de la compañía hacia nuevos sectores industriales o nuevos mercados geográficos, donde la experiencia del personal que la integra y donde las tecnologías y procesos requeridos, sean parte del know how de la compañía.

**Información Financiera**
**EVOLUCION DE LOS PRINCIPALES RESULTADOS CONSOLIDADOS**

	PCGA (1)					IFRS (2)
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>						
<i>(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)</i>						
Ingresos de la operación	45.507	48.979	58.499	88.646	88.501	97.537
Resultado Operacional	4.774	5.154	6.771	15.096	10.294	8.860
EBITDA	5.837	6.256	8.084	16.782	12.237	10.556
Utilidad del ejercicio	3.194	3.535	3.846	8.493	11.589	15.354

**BALANCES**
*(MM\$ en moneda de diciembre de cada año)*

Activos totales	47.802	55.403	65.007	95.078	84.657	102.694
Pasivos totales	16.726	21.034	25.399	44.724	26.564	37.096
Interés minoritario	213	256	306	620	932	1.292
Patrimonio	30.863	34.113	39.302	49.734	57.161	64.306

*(1) Estados financieros construídos bajo los Principios Contables Generalmente Aceptados en Chile*

*(2) Estados Financieros construídos bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés)*

## PROPIEDAD Y ACCIONES

### PROPIEDAD DE LA EMPRESA - MAYORES ACCIONISTAS

NOMBRE	CANTIDAD ACCIONES	%
Manufacturas Nun y German Ltda.	10.991.906	49,96
N y G S.A.	5.374.053	24,43
Inversiones Melnick Dos S.A.	3.260.422	14,82
Andy S.A.	1.764.020	8,02
Nun Melnick Yenny	264.296	1,2
Nun Melnick Yjiel Guillermo	35.124	0,16
Inversiones Ochagavia y Cía. Ltda.	16.885	0,08
Santander Investment S.A.	16.803	0,08
Alvarez Parraguez Manuel	8.688	0,04
Celfin Capital S.A. C. de B.	8.272	0,04
Fuentes de la Sotta Enrique	8.144	0,04
Comercial Campo Lindo	7.600	0,03

## CONTROLADORES

Las personas propietarias de las empresas controladoras son:

	SAMUEL NUN PEICHOVICI C.N.I. 4.103.815-2	BERNARDO NUN PEICHOVICI C.N.I. 4.889.770-3	GUILLERMO NUN MELNICK C.N.I. 6.092.935-1	YENNY NUN MELNICK C.N.I. 5.663.791-5
Manufacturas Nun y German Ltda.	50%	50%		
Inversiones Melnick Dos S.A.				99%
Andy S.A.				99%
N y G S.A.			99%	

La administración desconoce la existencia de pactos de accionistas, pactos o acuerdos de venta, o acuerdos de actuación o de administración conjunta entre los accionistas individualizados precedentemente, entre estos y otros accionistas, o entre otros accionistas no mencionados en la lista anterior.

## CAMBIOS DE MAYOR IMPORTANCIA EN PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD

De acuerdo con el Registro de Accionistas de la Sociedad, las transacciones de acciones ocurridas durante 2009 y 2010 por parte de Accionistas mayoritarios, Directores y Gerentes son las siguientes:

ACCIONISTAS	ACCIONES			
	2010		2009	
	COMPRAS	VENTAS	COMPRAS	VENTAS
MANUFACTURAS NUN Y GERMAN LTDA.	587	--	--	--
N Y G S.A.	588	--	--	--

## POLITICA DE DIVIDENDOS

El Directorio ha resuelto mantener como política para los próximos ejercicios el otorgar dividendos a sus accionistas de no menos de un 30% de las utilidades sociales, dando cumplimiento en esta forma a las normas de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Sin perjuicio de lo anterior, el Directorio se reserva la facultad de estudiar y proponer eventuales dividendos suplementarios si las políticas y planes de inversión de la Empresa y los recursos de caja lo permiten.

## DIRECTORIO Y SUS REMUNERACIONES

En la Junta General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 27 de abril de 2009, se designó como Directores Titulares y Suplentes de la compañía por un período de tres años, a las siguientes personas:

- A don Fernando Martínez Pérez-Canto como titular, y a don Samuel Nun Peicihovici como su respectivo suplente.
- A don Bernardo Nun Peicihovici como titular, y a don Patricio Salas Osorio como su respectivo suplente (renunciado).
- A don Guillermo Nun Melnick como titular, y a don Rafael Lathrop Olivares como su respectivo suplente.
- A don Guillermo Ceardi Harrington como titular, y a doña Yenny Nun Melnick como su respectivo suplente.
- A don José Steinsapir Medvinsky como titular, y a don Hernán Bianchi Palma como su respectivo suplente.

En sesión de Directorio celebrada el 27 de abril de 2009 se reeligieron como Presidente y Vicepresidente del Directorio a los señores Fernando Martínez Pérez-Canto y Bernardo Nun Peicihovici, respectivamente.

Las remuneraciones percibidas por el Directorio durante los ejercicios 2010 y 2009 se desglosan de la siguiente manera:

Directores	Dieta		Honorario y/o Remuneración		Participaciones	
	31.12.2010	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2009	2010-2009	2009-2008
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Fernando Martinez P-C	4.228	5.599	8.000	-	28.150	56.799
Bernardo Nun P.	2.114	2.096	16.407	21.300	18.075	28.399
Guillermo Nun M.	2.114	2.333	9.484	12.000	18.075	28.399
Raimundo Marin I.	-	704	-	-	-	19.510
Jose Steinsapir M.	2.114	2.800	-	-	20.075	28.399
Rafael Lathrop O.	-	467	-	-	-	-
Guillermo Ceardi H.	2.114	1.863	-	76.646	18.075	8.889
	<b>12.684</b>	<b>15.862</b>	<b>33.891</b>	<b>109.946</b>	<b>102.450</b>	<b>170.395</b>

La junta de accionistas, celebrada el 29 de abril de 2010, acordó otorgar a los señores Directores titulares en conjunto como participación de los beneficios, el 1,5% de las utilidades líquidas que arroje el Balance General de la Compañía al 31 de diciembre de 2010, bajo la condición de que las referidas utilidades sean iguales o superiores al equivalente en moneda nacional de US\$ 300.000. Asimismo, se resolvió pagar a cada director por concepto de dieta el equivalente en dinero a 11,11 UF por cada sesión que asistan, no pudiendo exceder de dicha cantidad por cada mes calendario, cualquiera que sea el número de sesiones a las cuales asista en el período. No obstante, al Presidente del Directorio le corresponde el doble del valor de la dieta de un director.

De conformidad a los Estatutos Sociales compete a la presente Junta General de Accionistas fijar las remuneraciones que corresponderá al Directorio por el ejercicio del año 2011.

## **REMUNERACIONES DE LOS GERENTES**

Durante el año 2009 la planta ejecutiva de la empresa recibió por concepto de remuneraciones fijas y participaciones la suma total de M\$837.844, por el período transcurrido del año 2010 la remuneración percibida por la planta ejecutiva asciende a M\$1.084.116. Ambos valores están expresados a valores históricos.

En este monto se encuentran comprendidos los incentivos que tienen cada uno de los gerentes, los que varían dependiendo de cada uno de los cargos gerenciales, ya sean en función de las utilidades de las empresas o por cumplimiento de metas específicas.

## DOTACIÓN DE PERSONAL DE LA SOCIEDAD Y SUS FILIALES

Al 31 de diciembre de 2010 laboraban 1.248 personas en el holding Anasac, distribuidos en la siguiente forma:

En la matriz Agrícola Nacional S.A.C. é I, la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	2
PROFESIONALES Y TECNICOS	32
TRABAJADORES EMPLEADOS	55
<b>TOTAL</b>	<b>89</b>

En la filial Anasac Chile S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	3
PROFESIONALES Y TECNICOS	91
EMPLEADOS Y OBREROS	314
<b>TOTAL</b>	<b>408</b>

En la filial Anasac Comercial S.p.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
EMPLEADOS Y OBREROS	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Anasac Ambiental S.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	15
EMPLEADOS Y OBREROS	88
<b>TOTAL</b>	<b>104</b>

En la filial Servimaule S.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	2
PROFESIONALES Y TECNICOS	7
EMPLEADOS Y OBREROS	63
<b>TOTAL</b>	<b>72</b>

En la filial Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	2
TRABAJADORES EMPLEADOS	70
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>

En la filial Difem Pharma S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	8
PROFESIONALES Y TECNICOS	21
EMPLEADOS Y OBREROS	177
<b>TOTAL</b>	<b>206</b>

En la filial RW S.p.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	0
EMPLEADOS Y OBREROS	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Inmobiliaria El Algarrobo S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	0
EMPLEADOS Y OBREROS	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Anasac International Corporation la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	6
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

En la filial Inversiones Globales S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	1
PROFESIONALES Y TECNICOS	0
EMPLEADOS Y OBREROS	0
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>

En la filial Gleba S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	14
PROFESIONALES Y TECNICOS	44
EMPLEADOS Y OBREROS	43
<b>TOTAL</b>	<b>101</b>

En la filial Hortus S.A. la distribución de su personal es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	8
PROFESIONALES Y TECNICOS	113
EMPLEADOS Y OBREROS	31
<b>TOTAL</b>	<b>152</b>

En la filial Anasac Colombia S.A. la distribución es la siguiente:

CARGO	CANTIDAD
EJECUTIVOS	2
PROFESIONALES Y TECNICOS	21
TRABAJADORES EMPLEADOS	9
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>

## Hechos Relevantes

1. En sesión de directorio de fecha 6 de enero de 2010, se acordó, entre otras materias, aprobar, el aporte de activos y pasivos de la Sociedad a la filial Anasac Chile S.A. necesarios para su operación, mediante un aumento en su capital ascendente a \$25.440.395.306.
2. En Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 25 de enero de 2010, se acordó la ampliación del objeto de la Sociedad, a través de la modificación de estatutos sociales, incluyendo la prestación de servicios de asesoría en asuntos financieros, administrativos, contables, comerciales, de recursos humanos, marketing y computacionales.
3. Convenio con Monsanto  
Con fecha 11 de enero de 2010 la sociedad suscribió con la sociedad Monsanto Chile. S.A., un contrato de compraventa, cuyo perfeccionamiento quedó sujeto al plazo y condiciones indicados en el mismo, el cual tenía por objeto vender a esta última la Planta de Procesamiento de Maíz y Soya ubicada en la Comuna de Paine, incluyendo los activos relacionados con el negocio de procesamiento y exportación de semilla de maíz y soya asociados a dicha planta.

Con fecha 15 de enero de 2010 la Sociedad comunicó la siguiente información complementaria: Perfeccionamiento de las operaciones contempladas en el Contrato informado el 11 de enero de 2010.

Con fecha 30 de abril de 2010 se informó que con esta fecha quedó perfeccionada la compraventa de activos y suscripción de acuerdos comerciales.

4. Con fecha 9 de febrero de 2010 se informó un error detectado en el proceso de cálculo del módulo de diferencia de tipo de cambio, que afectó los estados financieros de los años 2005 al 2009 inclusive. Sin embargo, de acuerdo con lo informado por la empresa de auditoría se estimó que sólo respecto a los estados financieros correspondientes a los años 2008 y 2009 corresponde realizar una rectificación. Esta rectificación se realizó dentro de los plazos legales de entrega de los estados financieros del año 2009.
5. Con fecha 9 de marzo de 2010, se comunicó Cambios en la Administración.
  - a) Aceptar la renuncia al cargo de Gerente General presentada por don Mario Lara Essedin, con motivo de la reorganización en curso dentro de las sociedades del grupo Anasac, habiendo sido previamente designado Gerente General de la filial Anasac Chile S.A.
  - b) Designar Gerente General de la sociedad a don Eugenio de Marchena Guzmán, quien asumió a contar de esa fecha.
6. Con fecha 12 de abril de 2010 se comunicó la adquisición del 80% de las acciones de la sociedad argentina Gleba S.A., de la cual la compañía era dueña a esa fecha del 15% de las mismas, con lo cual quedaría como dueña de un 95% de las acciones totales de Gleba S.A. El precio a pagar por parte de la compañía sería de hasta USD 6.560.000.
7. Con fecha 30 de abril de 2010 se informó que en la Junta Ordinaria de Accionistas se acordó un reparto de dividendos ascendente a \$3.476.640.721, equivalente al 30% de las utilidades líquidas del ejercicio terminado el 31 de diciembre del año 2009, correspondiendo \$158,0291 por acción. El dividendo será pagado a contar del día 14 de mayo de 2010. Se acordó fijar como política de dividendos el reparto de a lo menos el 30% de la utilidad líquida del respectivo ejercicio.

8. Con fecha 17 de agosto de 2010 en Sesión Extraordinaria de Directorio, se acordó la constitución de una nueva sociedad filial de la compañía, denominada Inmobiliaria El Algarrobo S.A., con el objeto de concentrar y separar los aspectos inmobiliarios de la operación de la empresa. Dicha sociedad filial se constituiría en conjunto con Anasac Comercial SpA manteniendo la Sociedad un 99% de su capital.

Con fecha 23 de agosto de 2010 se complementó la comunicación que fuera enviada a través del Hecho Esencial de 17 de agosto de 2010 en el siguiente sentido:

- a. El capital de Inmobiliaria El Algarrobo S.A. será de \$1.000.000.
  - b. Agrícola Nacional S.A.C. e I. suscribirá el 99% de las acciones de dicha sociedad, el 1% restante será suscrito por la sociedad filial Anasac Comercial SpA.
9. En Sesión Extraordinaria de Directorio celebrada el día 9 de septiembre de 2010, se aprobó negociar y llegar a acuerdo para la compra de la totalidad de las acciones de la sociedad Difem Pharma S.A., empresa dedicada a la fabricación de líneas de productos de especialidad química, que incluyen el área farmacéutica, aseo-hogar, cuidado personal e higiene industrial para el mercado nacional e internacional, con el objetivo de complementar y ampliar las líneas de negocios en que actualmente se destaca Agrícola Nacional S.A.C. e I.
  10. Con fecha 10 de septiembre de 2010 se acordó, mediante la suscripción por instrumento privado de un Contrato de Compraventa de Acciones, la compra de la totalidad de las 2.500 acciones de la sociedad Difem Pharma S.A.
  11. Con fecha 24 de diciembre la sociedad informó que en Sesión Ordinaria de Directorio, fue aceptada la renuncia al cargo de director suplente, don Patricio Salas Osorio.

## FONDO EDUCACIONAL JOSÉ Y LUIS NUN FEDER

### Nuestro Compromiso con la Educación

Consciente que la educación es la mejor herramienta para lograr una mejor calidad de vida, ofreciendo mejores oportunidades en el desarrollo de las personas, a partir del año 1993 el Directorio de la Empresa instauró un fondo de ayuda educacional, que tiene por finalidad asistir en el financiamiento de los estudios universitarios o técnicos profesionales de los hijos de sus trabajadores, quienes teniendo los méritos académicos carecen de los recursos financieros que les permitan cumplir sus aspiraciones de formación profesional.

Es así como 208 estudiantes han sido beneficiados por este fondo en sus 17 años de existencia, habiendo egresado con un título profesional 31 de ellos. Durante el año 2010 se otorgaron 30 becas a estudiantes de distintas carreras.

Este fondo, lleva el nombre de José y Luis Nun Feder como una manera de honrar la memoria de quienes fueron los gestores de la actual etapa de desarrollo de la Compañía.

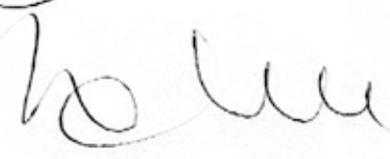
En la sesión de Directorio del mes de Enero de 2008 se aprobó el reglamento definitivo de funcionamiento del fondo.

A continuación se señala el listado de los títulos y/o grados académicos obtenidos por los alumnos que ya han finalizado sus estudios:

- Administración de Empresa mención Marketing
- Administración Hotelera
- Agronomía
- Analista de Sistemas
- Automatización Industrial
- Bachiller
- Construcción Civil
- Derecho
- Diseño Textil
- Educación Diferencial
- Educación Física
- Ingeniería Agrícola
- Ingeniería Civil Industrial
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Kinesiología
- Licenciatura en Química
- Obstetricia
- Pedagogía en Educación Física
- Pedagogía en Historia
- Periodismo
- Psicología
- Publicidad
- Químico Farmacéutico
- Técnico Electricista
- Técnico en Computación
- Turismo
- Fonoaudiología

## DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

Los directores firmantes y el Gerente General declaran bajo juramento su responsabilidad respecto de la veracidad de toda la información incorporada a los estados financieros consolidados del ejercicio anual 2010, de Agrícola Nacional S.A.C.e.I. y en la memoria anual.

NOMBRE	RUT	CARGO	
Fernando Martínez Pérez-Canto	4.103.043-7	Presidente	
Bernardo Nun Peicihovici	4.889.770-3	Vicepresidente	
Guillermo Nun Melnick	6.092.935-1	Director	
Guillermo Ceardi Harrington	3.573.697-2	Director	
José Steinsapir Medvinsky	5.399.185-8	Director	
Eugenio de Marchena Guzmán	3.989.535-8	Gerente General	





# ANASAC CHILE S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	Al 31 de Diciembre de	Al 1 Enero de
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2.444.921	1.000	-
Otros Activos No Financieros, corrientes	268.298	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	14.572.641	124.341	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	12.627.850	-	-
Inventarios	12.206.131	-	-
Activos por impuestos corrientes	2.743.059	-	-
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposicion clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>44.862.900</b>	<b>125.341</b>	<b>-</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>44.862.900</b>	<b>125.341</b>	<b>-</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Propiedades, Planta y Equipo	11.104.289	-	-
Activos por impuestos diferidos	172.113	-	-
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>11.276.402</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de activos</b>	<b>56.139.302</b>	<b>125.341</b>	<b>-</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	9.394.523	-	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.717.175	-	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	3.824.813	124.341	-
Otros pasivos no financieros corrientes	2.877.375	-	-
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>19.813.886</b>	<b>124.341</b>	<b>-</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>19.813.886</b>	<b>124.341</b>	<b>-</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	124.919	-	-
Pasivo por impuestos diferidos	524.580	-	-
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>649.499</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>20.463.385</b>	<b>124.341</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	25.274.187	995	-
Ganancias (pérdidas) acumuladas	9.070.558	-	-
Otras reservas	1.331.172	5	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>35.675.917</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>35.675.917</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>56.139.302</b>	<b>125.341</b>	<b>-</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	72.228.127	-
Costo de ventas	(47.369.897)	-
<b>Ganancia bruta</b>	<b>24.858.230</b>	<b>-</b>
Costo de distribución	(1.043.091)	-
Gasto de administración	(12.669.405)	-
Otras ganancias (pérdidas)	(65.546)	-
Ingresos financieros	2.981	-
Costos financieros	(525.723)	-
Diferencias de cambio	194.781	-
Resultado por unidades de reajuste	(2.991)	5
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>10.749.236</b>	<b>5</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.678.683)	-
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>9.070.553</b>	<b>5</b>
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>9.070.553</b>	<b>5</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-	-
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	9.070.553	5
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>9.070.553</b>	<b>5</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	9.070.553	5
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>9.070.553</b>	<b>5</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	66.455.030	-
Otros cobros por actividades de operación	3.301	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(59.742.917)	-
Pagos a y por cuenta de los empleados	(4.750.080)	-
Otros pagos por actividades de operación	(26.150)	-
Intereses pagados	(103.061)	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.071.862)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>764.261</b>	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	47.219	-
Compras de propiedades, planta y equipo	(657.469)	-
Compras de activos intangibles	(443)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(610.693)</b>	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	9.798.208	-
Total importes procedentes de préstamos	<b>9.798.208</b>	-
Pagos de préstamos	(5.838.761)	-
Intereses pagados	3.107	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>3.962.554</b>	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>4.116.122</b>	-
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(1.671.201)	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	2.444.921	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>2.444.921</b>	-

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	995					-	5	1.000		1.000
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables						1.331.172		1.331.172		1.331.172
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	995					1.331.172	5	1.332.172		1.332.172
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							9.070.553	9.070.553		9.070.553
Otro resultado integral								-		
Resultado integral							9.070.553	9.070.553		9.070.553
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	25.273.192							25.273.192		25.273.192
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	25.273.192						9.070.553	34.343.745		34.343.745
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	25.274.187					1.331.172	9.070.558	35.675.917		35.675.917

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Periodo Anterior 01/01/2009	995												995		995
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	995												995		995
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)													5		5
Otro resultado integral															
Resultado integral													5		5
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio													5		5
Saldo Final Periodo Anterior 31/12/2009	995												1.000		1.000





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

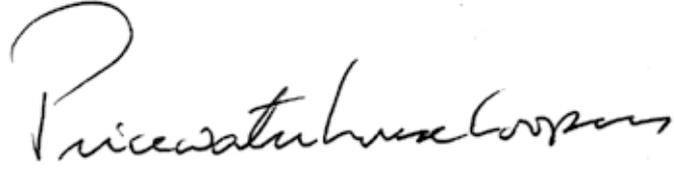
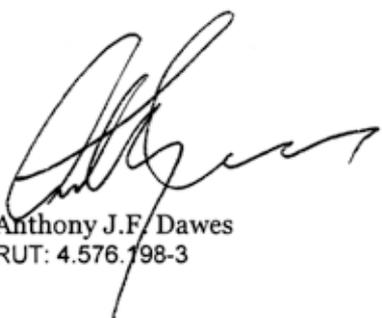
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Chile S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Anasac Chile S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.I. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Anasac Chile S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.798-3





# ANASAC COMERCIAL S.p.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u> <u>M\$</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u> <u>M\$</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u> <u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.188	24.306	21.676
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	4.316.471	5.505.220	5.351.912
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	4.849	-	-
Activos por impuestos corrientes	137.690	120.940	176.244
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposicion clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>4.460.198</b>	<b>5.650.466</b>	<b>5.549.832</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.460.198</b>	<b>5.650.466</b>	<b>5.549.832</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	569	590	
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>569</b>	<b>590</b>	<b>-</b>
<b>Total de activos</b>	<b>4.460.767</b>	<b>5.651.056</b>	<b>5.549.832</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.144	20	20.862
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	4.012.048	5.248.499	5.191.982
Pasivos por Impuestos corrientes	4.636	5.790	8.721
Otros pasivos no financieros corrientes	50.763	-	-
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>4.070.591</b>	<b>5.254.309</b>	<b>5.221.565</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>4.070.591</b>	<b>5.254.309</b>	<b>5.221.565</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>4.070.591</b>	<b>5.254.309</b>	<b>5.221.565</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	1.215	1.215	1.244
Ganancias (pérdidas) acumuladas	388.961	395.532	327.023
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>390.176</b>	<b>396.747</b>	<b>328.267</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>390.176</b>	<b>396.747</b>	<b>328.267</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>4.460.767</b>	<b>5.651.056</b>	<b>5.549.832</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	12.883.472	15.235.433
Costo de ventas	(12.459.878)	(14.649.399)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>423.594</b>	<b>586.034</b>
Gasto de administración	(485.154)	(503.511)
Otras ganancias (pérdidas)	6.528	75
Diferencias de cambio	46.997	-
Resultado por unidades de reajuste	1.464,00	7.478
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(6.571)	90.076
Gasto por impuestos a las ganancias	0	(14.045)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(6.571)	76.031
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(6.571)</b>	<b>76.031</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(6.505)	75.272
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(66)	759
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>(6.571)</b>	<b>76.031</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	(6.571)	76.031
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>(6.571)</b>	<b>76.031</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(6.505)	75.272
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(66)	759
<b>Resultado integral total</b>	<b>(6.571)</b>	<b>76.031</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	701.685	383.864
Otros cobros por actividades de operación	259.221	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.105.713)	(788.978)
Otros pagos por actividades de operación	(62)	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	121.751	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(23.118)</b>	<b>(405.114)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Préstamos de entidades relacionadas	-	407.744
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	<b>407.744</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>(23.118)</b>	<b>2.630</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(23.118)	2.630
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	24.306	21.676
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>1.188</b>	<b>24.306</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.215						395.532	396.747		396.747
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.215						395.532	396.747		396.747
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							(6.571)	(6.571)		(6.571)
Otro resultado integral										
Resultado integral							(6.571)	(6.571)		(6.571)
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										0
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio							(6.571)	(6.571)		(6.571)
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.215						388.961	390.176		390.176

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009	1.244						327.023	328.267		328.267
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.244						327.023	328.267		328.267
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							76.031	76.031		76.031
Otro resultado integral										
Resultado integral							76.031	76.031		76.031
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(29)						(7.522)	(7.551)		(7.551)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	(29)						68.509	68.480		68.480
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	1.215						395.532	396.747		396.747





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

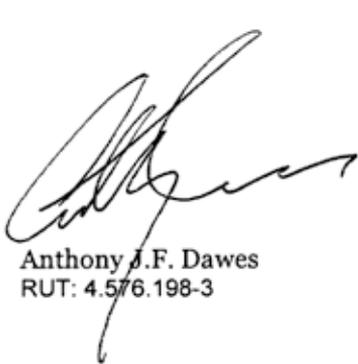
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.l.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.l., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Comercial S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Anasac Comercial S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.l. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Anasac Comercial S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.l. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# ANASAC AMBIENTAL S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	Al 31 de Diciembre de	Al 1 Enero de
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	287.690	57.799	83.625
Otros Activos No Financieros, corrientes	43.493	2.804	2.664
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	2.334.402	1.775.592	1.436.381
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	222.952	19.838	-
Inventarios	1.323.300	1.046.959	878.092
Activos por impuestos corrientes	59.520	56.373	18.501
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposicion clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>4.271.357</b>	<b>2.959.365</b>	<b>2.419.263</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>4.271.357</b>	<b>2.959.365</b>	<b>2.419.263</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Propiedades, Planta y Equipo	164.479	113.741	85.328
Activos por impuestos diferidos	14.401	9.402	7.939
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>178.880</b>	<b>123.143</b>	<b>93.267</b>
<b>Total de activos</b>	<b>4.450.237</b>	<b>3.082.508</b>	<b>2.512.530</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u> <u>M\$</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u> <u>M\$</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u> <u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	10.368	62.996	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	349.265	18.863	99.999
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	1.422.631	722.543	917.453
Otras provisiones a corto plazo	142.524	168.357	188.239
Pasivos por Impuestos corrientes	-	-	32.816
Otros pasivos no financieros corrientes	109.552	5.283	31.813
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>2.034.340</b>	<b>978.042</b>	<b>1.270.320</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>2.034.340</b>	<b>978.042</b>	<b>1.270.320</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Pasivo por impuestos diferidos	1.641	-	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	-	11.168	24.267
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>1.641</b>	<b>11.168</b>	<b>24.267</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>2.035.981</b>	<b>989.210</b>	<b>1.294.587</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	1.066.778	1.066.778	653.377
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.347.478	1.026.520	564.566
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>2.414.256</b>	<b>2.093.298</b>	<b>1.217.943</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>2.414.256</b>	<b>2.093.298</b>	<b>1.217.943</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>4.450.237</b>	<b>3.082.508</b>	<b>2.512.530</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	6.289.989	6.070.648
Costo de ventas	(2.996.381)	(3.021.578)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>3.293.608</b>	<b>3.049.070</b>
Costos de distribución	(388.590)	(296.797)
Gasto de administración	(2.478.735)	(2.222.336)
Otras ganancias (pérdidas)	(23.198)	5.721
Ingresos financieros	488	5.098
Costos financieros	(10.237)	(3.544)
Diferencias de cambio	(3.524)	(1.848)
Resultado por unidades de reajuste	241	32.294
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>390.053</b>	<b>567.658</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(69.095)	(95.781)
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>320.958</b>	<b>471.877</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>320.958</b>	<b>471.877</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	320.637	471.405
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	321	472
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>320.958</b>	<b>471.877</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	320.958	471.877
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		
Otro resultado integral		
<b>Resultado integral total</b>	<b>320.958</b>	<b>471.877</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	320.637	471.405
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	321	472
<b>Resultado integral total</b>	<b>320.958</b>	<b>471.877</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	5.514.933	5.978.423
Otros cobros por actividades de operación	149.081	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.481.921)	(5.517.174)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(856.851)	(795.356)
Otros pagos por actividades de operación	(16.098)	(10.886)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	(33.366)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(11.758)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>309.144</b>	<b>(390.117)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(79.299)	(53.871)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(79.299)</b>	<b>(53.871)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones		
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	-	422.009
Total importes procedentes de préstamos	-	<b>422.009</b>
Préstamos de entidades relacionadas		
Intereses pagados	2.593	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>2.593</b>	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>232.438</b>	<b>(21.979)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(2.547)	(1.924)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	229.891	(23.903)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	57.799	81.702
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>287.690</b>	<b>57.799</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.066.778						1.026.520	2.093.298		2.093.298
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	1.066.778						1.026.520	2.093.298		2.093.298
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							320.958	320.958		320.958
Otro resultado integral										
Resultado integral								320.958		
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios										
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio								320.958		
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.066.778						1.026.520	2.414.256		2.414.256

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009	653.377						564.566	1.217.943		1.217.943
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	653.377						564.566	1.217.943		1.217.943
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							471.877	471.877		471.877
Otro resultado integral										
Resultado integral							471.877	471.877		471.877
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	431.060							431.060		431.060
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(17.659)						(9.923)	(27.582)		(27.582)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	413.401						461.954	875.355		875.355
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	1.066.778						1.026.520	2.093.298		2.093.298





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.l.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.l., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Ambiental S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Anasac Ambiental S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.l. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Anasac Ambiental S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.l. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# SERVIMAULE S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	68.954	31.720	15.195
Otros activos financieros corrientes	1.752	-	-
Otros Activos No Financieros, corrientes	351.411	270.579	165.884
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	163.042	105.756	138.466
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	72.573	109.549	127.013
Inventarios	238.438	-	-
Activos por impuestos corrientes	-	53.471	4.675
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>896.170</b>	<b>571.075</b>	<b>451.233</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>896.170</b>	<b>571.075</b>	<b>451.233</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Otros activos financieros no corrientes	194.057	-	-
Otros activos no financieros no corrientes	14.183	-	14.267
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	-	20.154	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	3.715	-	-
Propiedades, Planta y Equipo	2.153.458	1.300.020	744.125
Activos por impuestos diferidos	230.910	23.729	4.004
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>2.596.323</b>	<b>1.343.903</b>	<b>762.396</b>
<b>Total de activos</b>	<b>3.492.493</b>	<b>1.914.978</b>	<b>1.213.629</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	517.648	111.827	55.724
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	162.478	176.877	218.509
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	267.008	240.108	305.016
Otras provisiones a corto plazo	35.896	51.704	22.794
Pasivos por Impuestos corrientes	2.253	25.263	-
Otros pasivos no financieros corrientes	157.692	35.988	95.347
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.142.975</b>	<b>641.767</b>	<b>697.390</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.142.975</b>	<b>641.767</b>	<b>697.390</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	956.529	83.607	43.624
Pasivo por impuestos diferidos	243.294	8.954	-
Otros pasivos no financieros no corrientes	-	202.537	120.129
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>1.199.823</b>	<b>295.098</b>	<b>163.753</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>2.342.798</b>	<b>936.865</b>	<b>861.143</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	1.011.770	1.018.130	445.471
Ganancias (pérdidas) acumuladas	131.534	(40.017)	(92.985)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>1.149.695</b>	<b>978.113</b>	<b>352.486</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>1.149.695</b>	<b>978.113</b>	<b>352.486</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>3.492.493</b>	<b>1.914.978</b>	<b>1.213.629</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	2.065.211	1.465.980
Costo de ventas	(1.594.897)	(1.305.013)
Ganancia bruta	470.314	160.967
Gasto de administración	(253.042)	(157.302)
Otros gastos, por función	(74.304)	-
Otras ganancias (pérdidas)	(11.261)	116.706
Costos financieros	(70.881)	(56.028)
Diferencias de cambio	(9.186)	387
Resultado por unidades de reajuste	-	(8.453)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	186.071	56.277
Gasto por impuestos a las ganancias	(14.488)	(5.448)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	171.583	50.829
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>171.583</b>	<b>50.829</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	114.960	34.055
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	56.623	16.774
Ganancia (pérdida)	<b>171.583</b>	<b>50.829</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	171.583	50.829
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	171.583	50.829
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	114.960	34.055
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	56.623	16.774
<b>Resultado integral total</b>	<b>171.583</b>	<b>50.829</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	2.600.360	1.992.910
Otros cobros por actividades de operación	8.702	49.571
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.855.123)	(1.383.508)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(642.489)	(503.775)
Otros pagos por actividades de operación	(74.162)	(19.125)
Intereses pagados	(4.474)	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(6.292)	4.675
Otras entradas (salidas) de efectivo	(42)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>26.480</b>	<b>140.748</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	583.020
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	64.250
Compras de propiedades, planta y equipo	(7.851)	(601.363)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	(121.256)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(7.851)</b>	<b>(75.349)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	318.886	80.000
Total importes procedentes de préstamos	<b>318.886</b>	<b>80.000</b>
Préstamos de entidades relacionadas	212.385	-
Pagos de préstamos	(294.792)	(77.774)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(218.552)	-
Intereses pagados	-	(51.100)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>17.927</b>	<b>(48.874)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>36.556</b>	<b>16.525</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	678	350
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	37.234	16.875
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	31.720	14.845
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>68.954</b>	<b>31.720</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Canancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.011.770										6.391	(40.049)	978.112		978.112
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	1.011.770											(40.049)	971.721		978.112
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												171.583	171.583		171.583
Otro resultado integral															
Resultado integral												171.583	171.583		171.583
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios													0		0
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio												171.583	171.583		171.583
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.011.770										6.391	131.534	1.143.304		1.149.695

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009	445.471											(92.985)	352.486		352.486
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	445.471											(92.985)	352.486		352.486
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												50.829	50.829		50.829
Otro resultado integral															
Resultado integral												50.829	50.829		50.829
Emisión de patrimonio	583.020												583.020		583.020
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(10.361)											2.139	(8.222)		(8.222)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio	572.659											52.968	625.627		625.627
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	1.018.130											(40.017)	978.113		978.113





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

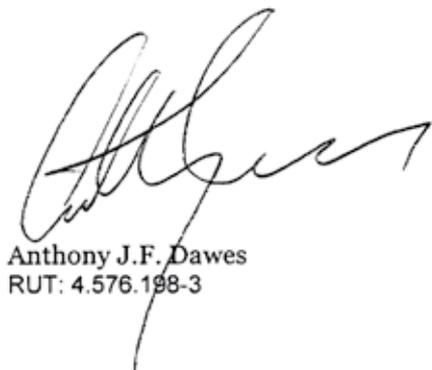
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.l.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.l., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Servimaule S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Servimaule S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.l. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Servimaule S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.l. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# SOCIEDAD AGRICOLA LOS RULOS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>		
<b><u>Activos corrientes</u></b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	14.218	570
Otros Activos No Financieros, corrientes	22.991	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	29.713	-
Inventarios	23.479	-
Activos biológicos corrientes	812.715	-
Activos por impuestos corrientes	34.257	-
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>937.373</b>	<b>570</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>937.373</b>	<b>570</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>		
Propiedades, Planta y Equipo	58.557	56.448
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>58.557</b>	<b>56.448</b>
<b>Total de activos</b>	<b>995.930</b>	<b>57.018</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		
<b>Pasivos</b>		
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>		
Otros pasivos financieros corrientes		-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	60.785	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	377.700	-
Pasivos por Impuestos corrientes	32	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		-
Otros pasivos no financieros corrientes	1.024	-
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>484.675</b>	<b>-</b>
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados		
Otros pasivos no financieros no corrientes		
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>484.675</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio</b>		
Otras participaciones en el patrimonio		
Otras reservas		
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>511.255</b>	<b>57.018</b>
Participaciones no controladoras		
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>511.255</b>	<b>57.018</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>995.930</b>	<b>57.018</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	<u>2.010</u>	<u>2.009</u>
	MS	MS
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	43.733	-
Ganancia bruta	43.733	-
Gasto de administración	(100.197)	-
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(56.464)	-
Gasto por impuestos a las ganancias		
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(56.464)	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>(56.464)</b>	-
<b>Acumulado al 31 de Diciembre de</b>		
	<b>2.010</b>	<b>2.009</b>
	MS	MS
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(55.899)	-
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(565)	-
Ganancia (pérdida)	<b>(56.464)</b>	-
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	(56,46)	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	<b>(56,46)</b>	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	(56,46)	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	<b>(56,46)</b>	-
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	(56.464)	-
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral		
Otro resultado integral		
Resultado integral total	<b>(56.464)</b>	-
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(55.899)	-
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	(565)	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>(56.464)</b>	-

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Otros cobros por actividades de operación		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(162.207)	-
Intereses pagados		
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(583)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo		
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		
Otras entradas (salidas) de efectivo		
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>297.600</b>	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>13.648</b>	<b>570</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	13.648	570
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	570	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>14.218</b>	<b>570</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	57.018												57.018		57.018
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	57.018												57.018		57.018
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												(56.464)	(56.464)		(56.464)
Otro resultado integral															
Resultado integral												(56.464)	(56.464)		(56.464)
Emisión de patrimonio	510.701												510.701		510.701
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio	510.701											(56.464)	454.237		454.237
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	567.719											(56.464)	511.255		511.255

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009															
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado															
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)															
Otro resultado integral															
Resultado integral															
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	57.018												57.018		57.018
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio	57.018												57.018		57.018
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	57.018												57.018		57.018





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

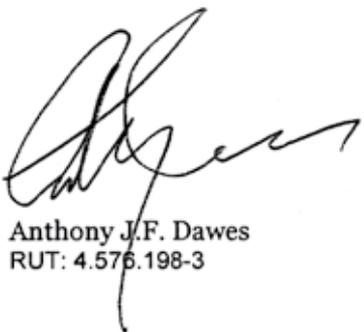
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.l.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.l., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Sociedad Agrícola Los Rulos S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Sociedad Agrícola Los Rulos S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.l. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Sociedad Agrícola Los Rulos S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.l. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# DIFEM PHARMA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS</b>	
<b><u>Activos corrientes</u></b>	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	245.565
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.928.554
Inventarios	1.097.862
Activos por impuestos corrientes	32.251
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>3.304.232</b>
<b>Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>-</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>3.304.232</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>	
Otros activos no financieros no corrientes	5.568
Activos intangibles distintos de la plusvalía	50.000
Propiedades, Planta y Equipo	1.790.224
Activos por impuestos diferidos	65.935
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.911.727</b>
<b>Total de activos</b>	<b>5.215.959</b>

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b> <u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	
<b>Pasivos</b>	
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>	
Otros pasivos financieros corrientes	747.539
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	676.785
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	82.183
Otras provisiones a corto plazo	251.456
Pasivos por Impuestos corrientes	46.872
Otros pasivos no financieros corrientes	45.878
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.850.713</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.850.713</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>	
Pasivos no corrientes	59.179
Pasivo por impuestos diferidos	304.921
Otros pasivos no financieros no corrientes	-
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>364.100</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>2.214.813</b>
<b>Patrimonio</b>	
Capital emitido	2.707.879
Ganancias (pérdidas) acumuladas	293.267
Otras reservas	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>3.001.146</b>
Participaciones no controladoras	-
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>3.001.146</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>5.215.959</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de
	<u>2010</u>
	M\$
<b>Estado de resultados</b>	
<b>Ganancia (pérdida)</b>	
Ingresos de actividades ordinarias	6.610.651
Costo de ventas	(3.322.210)
Ganancia bruta	<u>3.288.441</u>
Gasto de administración	(2.801.750)
Otros gastos, por función	(3.485)
Otras ganancias (pérdidas)	(224.353)
Costos financieros	(75.153)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	
Diferencias de cambio	2.382
Resultado por unidades de reajuste	(12.002)
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable	
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	<u>174.080</u>
Gasto por impuestos a las ganancias	<u>7.876</u>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	181.956
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	
Ganancia (pérdida)	<u><b>181.956</b></u>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de
	<u>2010</u>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	0
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(57.376)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	239.332
Ganancia (pérdida)	181.956
<b>Ganancias por acción</b>	
<b>Ganancia por acción básica</b>	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	7,28
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	7,28
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	7,28
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	7,28
<b>Estado del resultado integral</b>	
Ganancia (pérdida)	181.956
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>	
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	
Otro resultado integral	
Resultado integral total	181.956
<b>Resultado integral atribuible a</b>	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(57.376)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	239.332
<b>Resultado integral total</b>	<b>181.956</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b> M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>	
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	
Clases de cobros por actividades de operación	
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.847.138
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar	2.014.781
Otros cobros por actividades de operación	10.808
Clases de pagos	
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.056.008)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar	(2.089.360)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.754.783)
Otros pagos por actividades de operación	(88.913)
Intereses pagados	(63.548)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(402.658)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(582.543)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	
Compras de propiedades, planta y equipo	(159.646)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.985.923)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(2.145.569)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	
Importes procedentes de la emisión de acciones	2.700.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	2.300.000
Total importes procedentes de préstamos	<b>5.000.000</b>
Préstamos de entidades relacionadas	
Pagos de préstamos	(2.043.103)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(2.043.103)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>228.785</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	228.785
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	16.780
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>245.565</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010										61.937	1.056.043	2.449.710		2.449.710
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables											371.572	371.572		371.572
Incremento (disminución) por correcciones de errores														
Saldo Inicial Reexpresado	1.331.730									61.937	1.427.615	2.821.282		2.821.282
Cambios en patrimonio														
Resultado Integral														
Ganancia (pérdida)											181.956	181.956		181.956
Otro resultado integral														
Resultado integral											181.956	181.956		181.956
Emisión de patrimonio	2.700.000											2.700.000		2.700.000
Dividendos														
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										(61.937)		(61.937)		(61.937)
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios	(1.345.981)										(1.328.470)	(2.674.451)		(2.674.451)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	22.130										12.166	34.296		34.296
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera														
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control														
Total de cambios en patrimonio	1.376.149									(61.937)	(1.134.348)	179.864		179.864
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	2.707.879										293.267	3.001.146		3.001.146





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

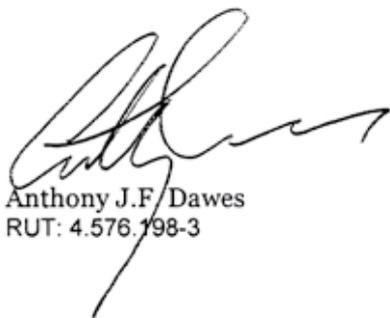
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Difem Pharma S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

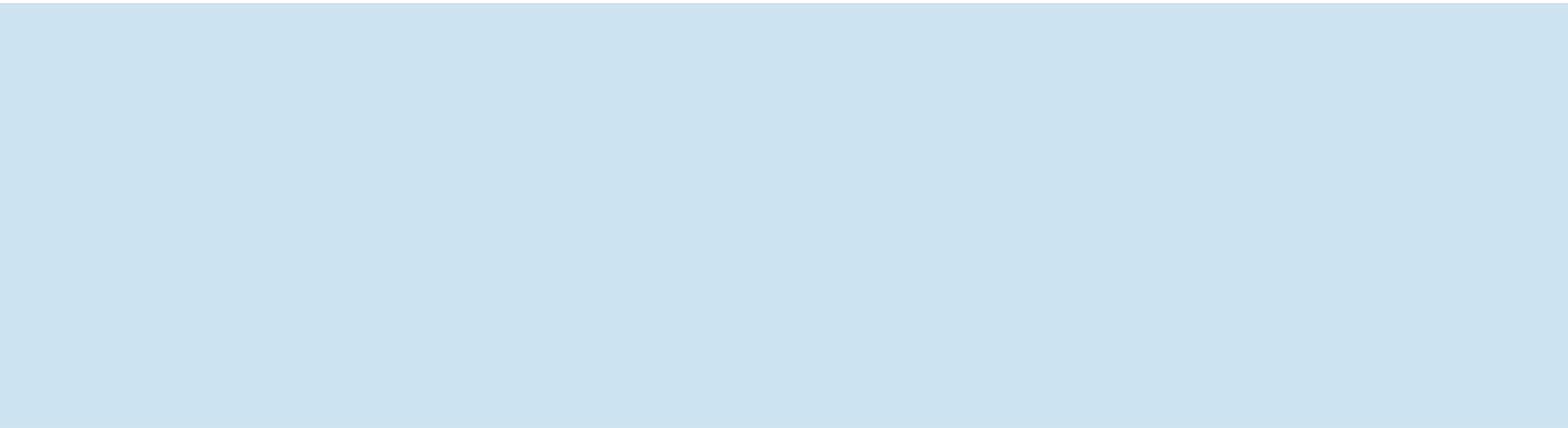
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros consolidados básicos y su nota de criterios contables aplicados de Difem Pharma S.A., auditados por otros auditores independientes, adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Difem Pharma S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# R W S.p.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b><u>2010</u></b> <b><u>M\$</u></b>
<b>ACTIVOS</b>	
<b><u>Activos corrientes</u></b>	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.000
Activos por impuestos corrientes	14.407
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>15.407</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>15.407</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>	
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>-</b>
<b>Total de activos</b>	<b>15.407</b>

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	<b><u>M\$</u></b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	
<b>Pasivos</b>	
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>	
Pasivos por Impuestos corrientes	41
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>41</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>41</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>	
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, no corriente	90.601
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>90.601</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>90.642</b>
<b>Patrimonio</b>	
Capital emitido	1.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(76.235)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(75.235)</b>
Participaciones no controladoras	
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>(75.235)</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>15.407</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	<b>Acumulado al 31 de Diciembre de</b>
	<b><u>2010</u></b>
	<b>M\$</b>
<b>Estado de resultados</b>	
<b>Ganancia (pérdida)</b>	
Gasto de administración	(76.235)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(76.235)
Gasto por impuestos a las ganancias	0
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(76.235)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida)	<b>(76.235)</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(76.235)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-
Ganancia (pérdida)	<b>(76.235)</b>
<b>Ganancias por acción</b>	
<b>Ganancia por acción básica</b>	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	(38)
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	<b>(38)</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	(38)
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	<b>(38)</b>
<b>Estado del resultado integral</b>	
Ganancia (pérdida)	(76.235)
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>	
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-
Otro resultado integral	-
Resultado integral total	<b>(76.235)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(76.235)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>(76.235)</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Estados individuales de flujo de efectivo directo

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u> M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>	
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	
Importes procedentes de la emisión de acciones	
Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de patrimonio	
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	1.000
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	
Total importes procedentes de préstamos	<b>1.000</b>
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>1.000</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	1.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>1.000</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	0										0	0	0	0	0
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables											0		0		0
Incremento (disminución) por correcciones de errores											0		0		0
Saldo Inicial Reexpresado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												(76.235)	(76.235)		(76.235)
Otro resultado integral											0		0		-
Resultado integral											0	(76.235)	(76.235)	0	(76.235)
Emisión de patrimonio													0		0
Dividendos													0		0
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	1.000										0		1.000		1.000
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios											0		0		0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios											0		0		0
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera													0		0
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control											0		0		0
Total de cambios en patrimonio	1.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(76.235)	(75.235)	0	(75.235)
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(76.235)	(75.235)	0	(75.235)







## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

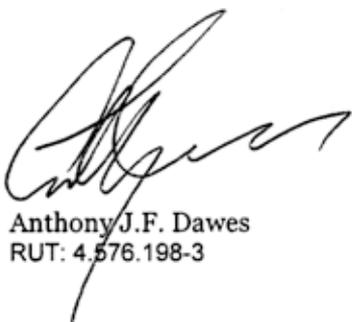
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria RW Spa. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

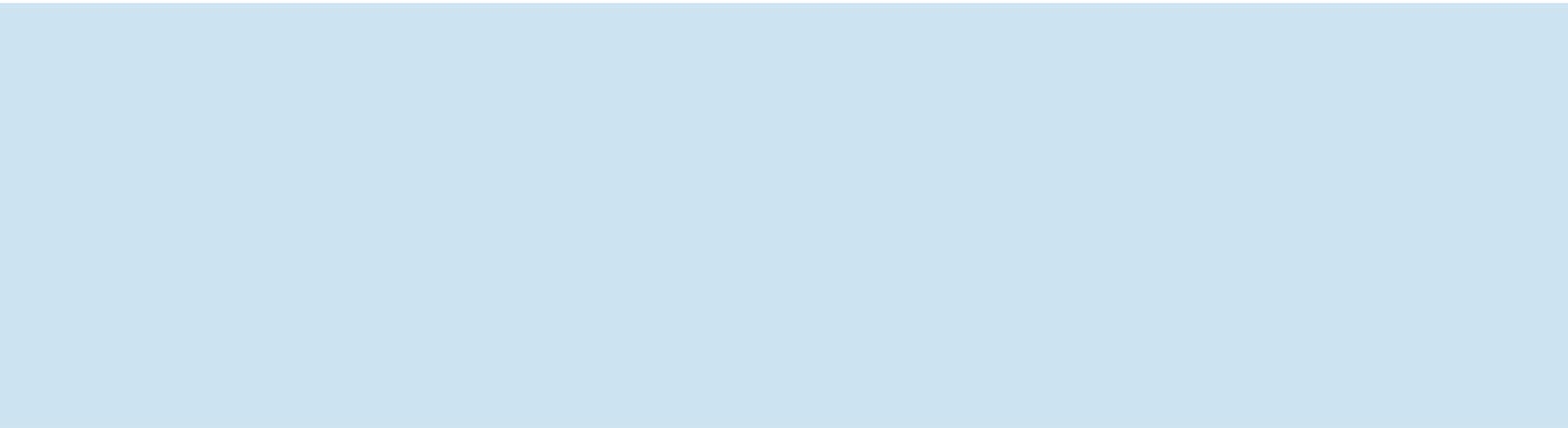
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de RW Spa., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.I. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de RW Spa.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# INMOBILIARIA EL ALGARROBO S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>	
<b><u>Activos corrientes</u></b>	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.000
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	32.183
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<u><b>33.183</b></u>
<b>Activos corrientes totales</b>	<u><b>33.183</b></u>
 <b><u>Activos no corrientes</u></b>	
Propiedades, Planta y Equipo	1.433.696
<b>Total de activos no corrientes</b>	<u><b>1.433.696</b></u>
 <b>Total de activos</b>	<u><b>1.466.879</b></u>

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de
	<u>2010</u>
	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	
<b>Pasivos</b>	
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.826
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	1.434.236
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.437.062</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.437.062</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>	
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>1.437.062</b>
<b>Patrimonio</b>	
Capital emitido	1.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas	28.817
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>29.817</b>
Participaciones no controladoras	
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>29.817</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>1.466.879</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de
	<b>2010</b>
	M\$
<b>Estado de resultados</b>	
<b>Ganancia (pérdida)</b>	
Ingresos de actividades ordinarias	32.183
Costo de ventas	-
Ganancia bruta	32.183
Gasto de administración	(3.366)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	28.817
Gasto por impuestos a las ganancias	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	28.817
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida)	<b>28.817</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>	
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	28.815
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	2
Ganancia (pérdida)	<b>28.817</b>
<b>Ganancias por acción</b>	
<b>Ganancia por acción básica</b>	
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,03
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	<b>0,03</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>	
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	0,03
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	0,00
Ganancias (pérdida) diluida por acción	<b>0,03</b>
<b>Estado del resultado integral</b>	
Ganancia (pérdida)	28.817
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>	
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-
Otro resultado integral	
Resultado integral total	28.817
<b>Resultado integral atribuible a</b>	
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	28.815
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	2
<b>Resultado integral total</b>	<b>28.817</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>
	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>	
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>	
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>	
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	
Compras de propiedades, planta y equipo	(1.269.696)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(1.269.696)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>	
Préstamos de entidades relacionadas	1.270.696
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>1.270.696</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>1.000</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	1.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>1.000</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010															
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado															
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												28.817	28.817		28.817
Otro resultado integral															
Resultado integral												28.817	28.817		28.817
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	1.000													1.000	1.000
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio												28.817	29.817		29.817
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	-											28.817	29.817		29.817







## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.l.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.l., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Inmobiliaria El Algarrobo S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

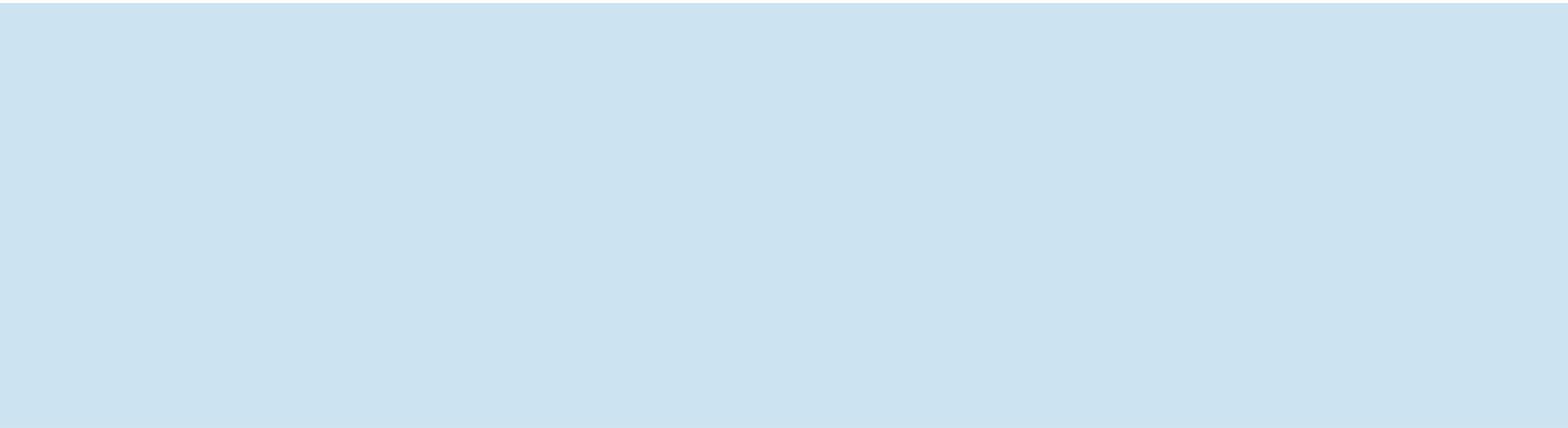
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Inmobiliaria El Algarrobo S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.l. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Inmobiliaria El Algarrobo S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.l. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# INVERSIONES GLOBALES S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u> <u>M\$</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u> <u>M\$</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u> <u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	59.605	1.000	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	51.000	-	-
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposicion clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>110.605</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>110.605</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de activos</b>	<b>110.605</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u> <u>M\$</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u> <u>M\$</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u> <u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	114.386	-	-
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>114.386</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>114.386</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>114.386</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	1.000	1.000	-
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(4.781)	-	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>(3.781)</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>(3.781)</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>110.605</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Gasto de administración	(4.781)	-
Resultado por unidades de reajuste	-	5
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(4.781)	5
Gasto por impuestos a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	(4.781)	5
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida)	<b>(4.781)</b>	<b>5</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-	-
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	(4.781)	5
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	(4.781)	5
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	(4.781)	5
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>(4.781)</b>	<b>5</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.781)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<u>(4.781)</u>	<u>-</u>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	4.090.614	-
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(4.140.614)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<u>(50.000)</u>	<u>-</u>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	-	1.000
Préstamos de entidades relacionadas	4.204.000	-
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(4.090.614)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u>113.386</u>	<u>-</u>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<u>58.605</u>	<u>1.000</u>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	58.605	1.000
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1.000	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<u>59.605</u>	<u>1.000</u>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	995											5	1.000		1.000
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	995											5	1.000		1.000
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												(4.781)	(4.781)		(4.781)
Otro resultado integral															
Resultado integral												(4.781)	(4.781)		(4.781)
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio												(4.781)	(4.781)		(4.781)
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	995											(4.776)	(3.781)		(3.781)

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Periodo Anterior 01/01/2009															
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado															
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)															
Otro resultado integral												5			
Resultado integral												5			
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	995											5	1.000		1.000
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio															
Saldo Final Periodo Anterior 31/12/2009	995											5	1.000		1.000





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

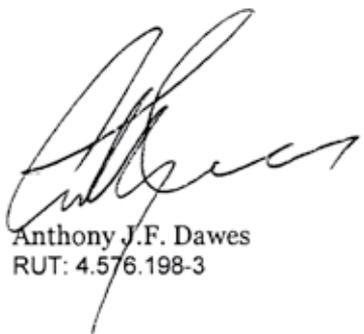
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Inversiones Globales S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

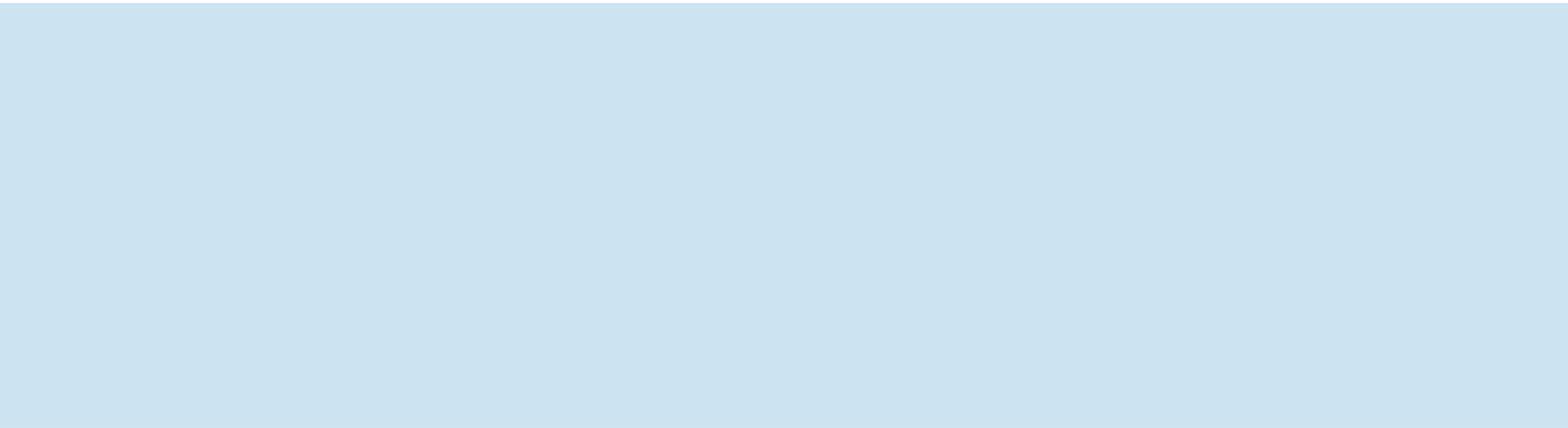
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Inversiones Globales S.A., adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.I. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Inversiones Globales S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# ANASAC INTERNATIONAL CORPORATION

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	121.681	482.801	3.495
Otros Activos No Financieros, corrientes	27.126	109.036	104.203
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	4.503.880	2.430.743	33.954
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	3.085.204	3.081.178	1.968.278
Inventarios	-	-	149.884
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>7.737.891</b>	<b>6.103.758</b>	<b>2.259.814</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>7.737.891</b>	<b>6.103.758</b>	<b>2.259.814</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Otros activos financieros no corrientes	423.528	-	-
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	2.605	-	-
Propiedades, Planta y Equipo	-	-	1.762
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>426.133</b>	<b>-</b>	<b>1.762</b>
<b>Total de activos</b>	<b>8.164.024</b>	<b>6.103.758</b>	<b>2.261.576</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <b>2010</b>	Al 31 de Diciembre de <b>2009</b>	Al 01 Enero de <b>2009</b>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	-	569.762	232.878
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	45.449	72.339	7.249
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	4.559.338	3.472.500	1.775.142
Otras provisiones a corto plazo	220.834	195.582	122.506
Otros pasivos no financieros corrientes	518.388	277.024	12.324
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>5.344.009</b>	<b>4.587.207</b>	<b>2.150.099</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>5.344.009</b>	<b>4.587.207</b>	<b>2.150.099</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>5.344.009</b>	<b>4.587.207</b>	<b>2.150.099</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	5.364	5.364	5.364
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.043.586	1.511.187	106.113
Otras reservas	(228.953)	-	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>2.820.015</b>	<b>1.516.551</b>	<b>111.477</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>2.820.015</b>	<b>1.516.551</b>	<b>111.477</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>8.164.024</b>	<b>6.103.758</b>	<b>2.261.576</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	10.653.591	7.862.770
Costo de ventas	(7.247.263)	(5.016.792)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>3.406.328</b>	<b>2.845.978</b>
Costos de distribución	(144.728)	-
Gasto de administración	(1.464.431)	(1.223.120)
Otras ganancias (pérdidas)	(220.126)	(207.659)
Ingresos financieros	(1.445)	204
Costos financieros	(62.843)	(15.693)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		
	4	-
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>1.512.759</b>	<b>1.399.710</b>
Gasto por impuestos a las ganancias		
<b>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>1.512.759</b>	<b>1.399.710</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.512.759</b>	<b>1.399.710</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	6.748.772	4.311.432
Otros cobros por actividades de operación	19	204
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(6.052.696)	(4.168.526)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(294.048)	-
Otros pagos por actividades de operación	(7.273)	(16.760)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>394.774</b>	<b>126.350</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(468.439)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(468.439)</b>	<b>-</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	-	5.364
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	347.592
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	-
Total importes procedentes de préstamos	-	<b>352.956</b>
Préstamos de entidades relacionadas	-	-
Pagos de préstamos	(287.455)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(287.455)</b>	<b>352.956</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>(361.120)</b>	<b>479.306</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(361.120)	479.306
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	482.801	3.495
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>121.681</b>	<b>482.801</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	5.364							1.511.187	1.516.551		1.516.551
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables											
Incremento (disminución) por correcciones de errores											
Saldo Inicial Reexpresado	5.364							1.511.187	1.516.551		1.516.551
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)								1.532.399	1.532.399		1.532.399
Otro resultado integral			(228.935)				(228.935)		(228.935)		(228.935)
Resultado integral								1.532.399	1.532.399		1.532.399
Emisión de patrimonio											
Dividendos											
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios											
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios											
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios											
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera											
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control											
Total de cambios en patrimonio			(228.935)				(228.935)	1.532.399	1.303.464		1.303.464
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	5.364		(228.935)				(228.935)	3.043.586	2.820.015		2.820.015

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Periodo Anterior 01/01/2009	5.364		30.239				30.239	75.874	111.477		111.477
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables											
Incremento (disminución) por correcciones de errores											
Saldo Inicial Reexpresado	5.364		30.239				30.239	75.874	111.477		111.477
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)								1.399.710	1.399.710		1.399.710
Otro resultado integral			(30.239)				(30.239)	35.603	5.364		5.364
Resultado integral								1.435.313	1.435.313		1.435.313
Emisión de patrimonio											
Dividendos											
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios											
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios											
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios											
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera											
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control											
Total de cambios en patrimonio			(30.239)				(30.239)	1.435.313	1.405.074		1.405.074
Saldo Final Periodo Anterior 31/12/2009	5.364							1.511.187	1.516.551		1.516.551





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

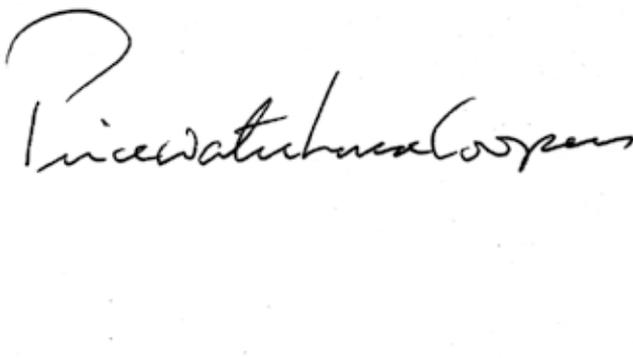
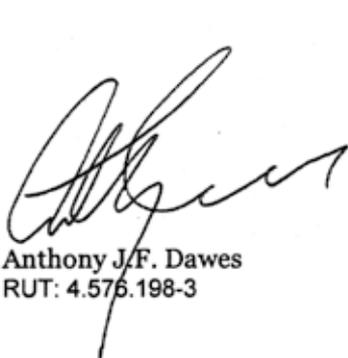
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e.l.

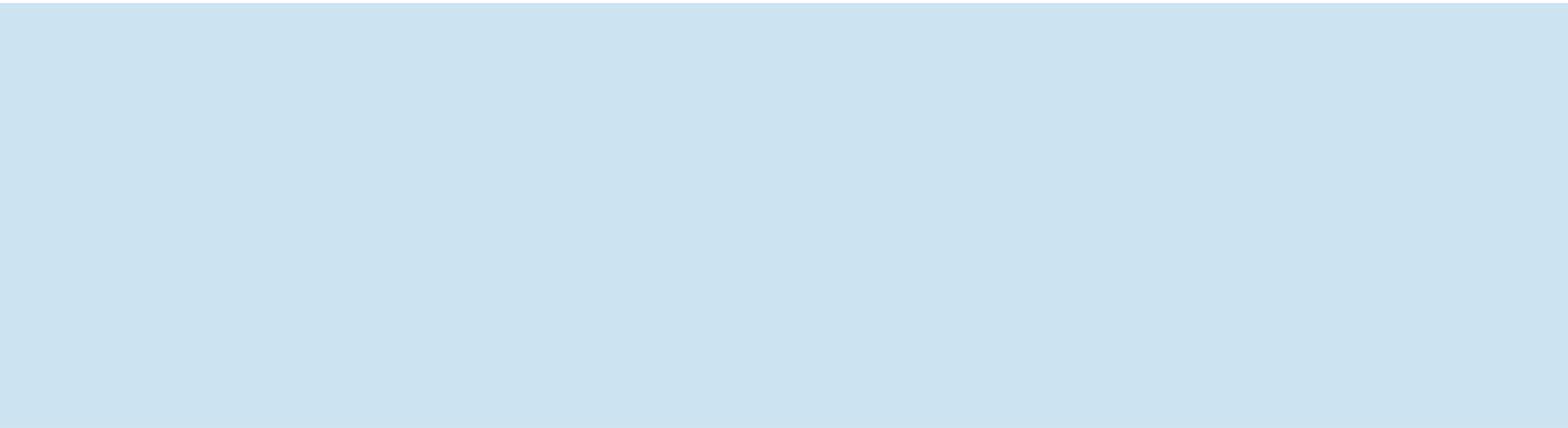
Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e.l., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010 y 2009, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac International Corporation y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros básicos y su nota de criterios contables aplicados de Anasac International Corporation, adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Agrícola Nacional S.A.C. e.l. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Anasac International Corporation.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e.l. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3





# GLEBA S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	Al 31 de Diciembre de	Al 1 Enero de
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	341.947	122.368	208.294
Otros Activos No Financieros, corrientes	101.892	113.062	120.640
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	5.376.000	4.142.004	4.054.509
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	18.801	-	38.222
Inventarios	5.501.865	3.789.744	4.685.610
Activos por impuestos corrientes	112.080	309.349	95.994
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposicion clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>11.452.585</b>	<b>8.476.527</b>	<b>9.203.269</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>11.452.585</b>	<b>8.476.527</b>	<b>9.203.269</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Otros activos financieros no corrientes	1.559	-	-
Otros activos no financieros no corrientes	23.067	43.057	43.383
Derechos por cobrar no corrientes	22.348	40.646	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, No Corriente	142.998	152.395	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	24.800	47.051	94.292
Propiedades, Planta y Equipo	968.867	737.036	992.050
Activos por impuestos diferidos	90.484	70.532	26.165
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.274.123</b>	<b>1.090.717</b>	<b>1.155.890</b>
<b>Total de activos</b>	<b>12.726.708</b>	<b>9.567.244</b>	<b>10.359.159</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	Al 31 de Diciembre de	Al 1 Enero de
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	3.165.912	2.226.387	1.166.937
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	3.136.352	2.381.636	1.371.373
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	2.313.642	2.574.682	4.780.359
Otras provisiones a corto plazo	18.337	-	161.097
Pasivos por Impuestos corrientes	108.495	134.305	-
Otros pasivos no financieros corrientes	213.543	127.514	61.948
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos</b>			
<b>Para la venta</b>	<b>8.956.281</b>	<b>7.444.524</b>	<b>7.541.714</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>8.956.281</b>	<b>7.444.524</b>	<b>7.541.714</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	53.196	69.427	33.079
Pasivo por impuestos diferidos		14.624	9.144
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>53.196</b>	<b>84.051</b>	<b>42.223</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>9.009.477</b>	<b>7.528.575</b>	<b>7.583.937</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	834.372	727.346	727.346
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.104.185	1.850.009	1.827.999
Primas de emisión	830.307	-	-
Otras reservas	(1.051.633)	(538.686)	219.877
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>3.717.231</b>	<b>2.038.669</b>	<b>2.775.222</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>3.717.231</b>	<b>2.038.669</b>	<b>2.775.222</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>12.726.708</b>	<b>9.567.244</b>	<b>10.359.159</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	15.520.781	12.116.801
Costo de ventas	(10.766.086)	(9.414.887)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>4.754.695</b>	<b>2.701.914</b>
Costos de distribución	(1.621.862)	(1.340.295)
Gasto de administración	(1.074.168)	(845.739)
Otros gastos, por función	(48.159)	(58.505)
Otras ganancias (pérdidas)	(53.231)	(57.998)
Ingresos financieros	188.841	70.531
Costos financieros	(207.162)	(137.229)
Diferencias de cambio	(34.446)	(226.836)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	1.904.508	105.843
Gasto por impuestos a las ganancias	(644.158)	(61.540)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	1.260.350	44.303
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.260.350</b>	<b>44.303</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.216.490	35.442
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	43.860	8.861
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>1.260.350</b>	<b>44.303</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	0,49	0,02
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>0,49</b>	<b>0,02</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	0,47	0,02
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	0,02	0,00
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>	<b>0,49</b>	<b>0,02</b>
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	1.260.350	44.303
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(518.121)	(680.654)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>742.229</b>	<b>(636.351)</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	698.369	(645.212)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	43.860	8.861
<b>Resultado integral total</b>	<b>742.229</b>	<b>(636.351)</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	14.362.694	12.019.655
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(13.454.553)	(11.840.576)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.282.776)	(1.049.210)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(630.210)	155.869
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(1.004.845)</b>	<b>(714.262)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	-	(152.395)
Compras de propiedades, planta y equipo	(418.263)	(140.105)
Compras de activos intangibles	-	(2.808)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(418.263)</b>	<b>(295.308)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	937.333	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	3.685.360	3.223.351
Total importes procedentes de préstamos	<b>4.622.693</b>	<b>3.223.351</b>
Pagos de préstamos	(2.823.741)	(2.170.008)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(18.448)	(47.498)
Intereses pagados	(137.817)	(83.175)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>1.642.687</b>	<b>922.670</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>219.579</b>	<b>(86.900)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	219.579	(86.900)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	122.368	209.268
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>341.947</b>	<b>122.368</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	727.346		(680.654)		141.968	(538.686)	1.850.009	2.038.669		2.038.669
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	727.346		(680.654)		141.968	(538.686)	1.850.009	2.038.669		2.038.669
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							1.260.350	1.260.350		1.260.350
Otro resultado integral			(519.121)			(519.121)		(519.121)		(519.121)
Resultado integral			(780.856)			(519.121)		741.229		741.229
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	107.026	830.307						937.333		937.333
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios					6.174	6.174	(6.174)			
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio	107.026	830.307	(1.299.977)		6.174	(512.947)	1.254.176	1.678.562		1.678.562
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	834.372	830.307	(1.980.631)		148.142	(1.051.633)	3.104.185	3.717.231		3.717.231

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009

	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas vanas	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009	727.346		100.202		119.675	219.877	1.827.999	2.775.222		2.775.222
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables										
Incremento (disminución) por correcciones de errores										
Saldo Inicial Reexpresado	727.346		100.202		119.675	219.877	1.827.999	2.775.222		2.775.222
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							44.303	44.303		44.303
Otro resultado integral			(780.856)			(780.856)		(780.856)		(780.856)
Resultado integral			(780.856)			(780.856)	44.303	(736.553)		(736.553)
Emisión de patrimonio										
Dividendos										
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios										
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios										
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios					22.293	22.293	(22.293)			
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera										
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control										
Total de cambios en patrimonio			(780.856)		22.293	(758.563)	22.010	(736.553)		(736.553)
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	727.346		(680.654)		141.968	(538.686)	1.850.009	2.038.669		2.038.669





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

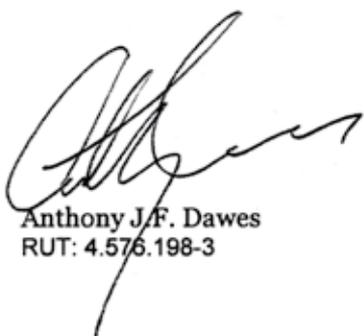
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Gleba S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

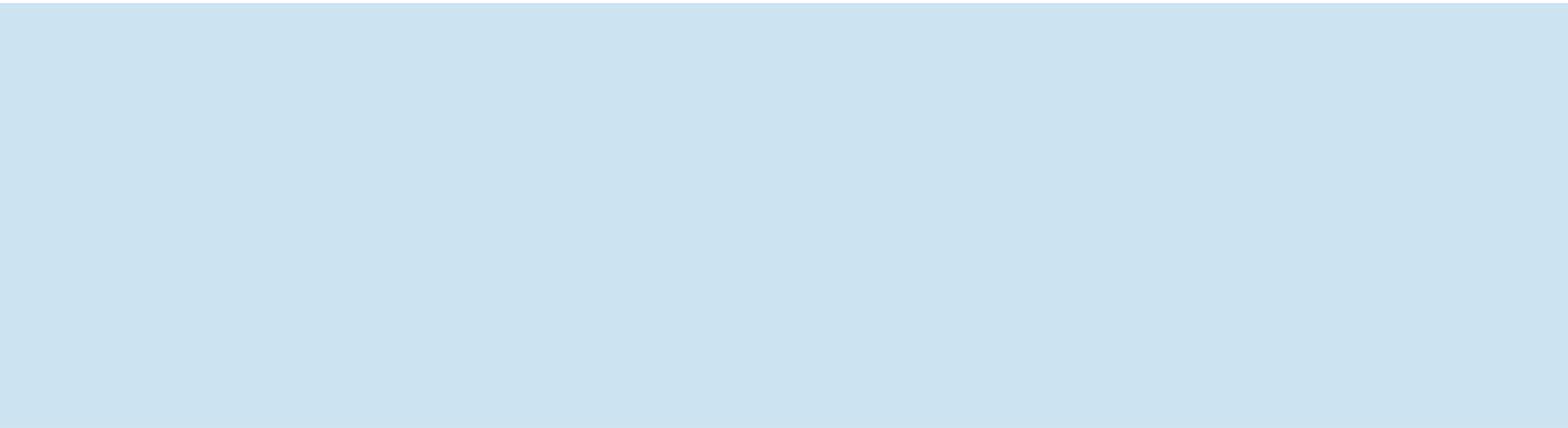
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros consolidados básicos y su nota de criterios contables aplicados de Gleba S.A., auditados por otros auditores independientes, adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C.e I. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Gleba S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# HORTUS S.A.

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 01 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	274.159	170.988	394.012
Otros Activos No Financieros, corrientes	99.263	45.660	55.770
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.633.357	1.383.522	1.411.183
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	38.445	-	-
Inventarios	1.817.177	2.015.904	1.851.922
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposicion clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>3.862.401</b>	<b>3.616.074</b>	<b>3.712.887</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>3.862.401</b>	<b>3.616.074</b>	<b>3.712.887</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	24.111	13.113	
Propiedades, Planta y Equipo	1.339.615	1.393.738	572.491
Activos por impuestos diferidos	14.821	-	-
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.378.547</b>	<b>1.406.851</b>	<b>572.491</b>
<b>Total de activos</b>	<b>5.240.948</b>	<b>5.022.925</b>	<b>4.285.378</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	22.272	43.235	43.235
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	663.425	615.141	615.141
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	521.483	622.899	622.899
Otras provisiones a corto plazo	128.096	101.473	193.470
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.335.276</b>	<b>1.382.748</b>	<b>1.474.745</b>
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta			
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.335.276</b>	<b>1.382.748</b>	<b>1.474.745</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	50.384	39.060	78.557
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>50.384</b>	<b>39.060</b>	<b>78.557</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>1.385.660</b>	<b>1.421.808</b>	<b>1.553.302</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	1.005.657	1.058.746	1.223.435
Ganancias (pérdidas) acumuladas	1.719.533	1.400.103	1.261.737
Otras participaciones en el patrimonio	1.130.098	1.142.268	246.904
Otras reservas	-	-	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>3.855.288</b>	<b>3.601.117</b>	<b>2.732.076</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>3.855.288</b>	<b>3.601.117</b>	<b>2.732.076</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>5.240.948</b>	<b>5.022.925</b>	<b>4.285.378</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	MS	MS
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	7.394.544	6.646.922
Costo de ventas	(4.823.097)	(4.681.252)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>2.571.447</b>	<b>1.965.670</b>
Costo de distribución	(1.535.371)	(1.727.444)
Gasto de administración	(499.490)	-
Otros gastos, por función	(695)	-
Otras ganancias (pérdidas)	12.315	(4.322)
Ingresos financieros	14.921	22.528
Costos financieros	(65.907)	(73.412)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	0
Diferencias de cambio	-	19.926
Resultado por unidades de reajuste	-	29.954
Resultado por unidades de reajuste		
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable		
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	497.220	232.900
Gasto por impuestos a las ganancias	(166.982)	(142.426)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	330.238	90.474
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>330.238</b>	<b>90.474</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	264.190	74.779
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	66.048	18.695
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>330.238</b>	<b>93.474</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	264.190	72.379
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	66.048	18.095
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>	<b>330.238</b>	<b>90.474</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	330.238	90.474
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>330.238</b>	<b>90.474</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	264.190	71.779
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	66.048	18.695
<b>Resultado integral total</b>	<b>330.238</b>	<b>90.474</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.553.143	7.936.524
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(8.270.582)	(8.079.481)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>282.561</b>	(142.957)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(51.833)	(74.917)
Compras de activos intangibles	(14.631)	(725)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(66.464)</b>	(75.642)
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Total importes procedentes de préstamos	-	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(9.638)	(49.578)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>(9.638)</b>	(49.578)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>206.459</b>	(268.177)
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(103.288)	49.881
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	103.171	(218.296)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	170.988	389.284
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>274.159</b>	<b>170.988</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.058.746	-	-	1.142.268	-	-	-	1.400.103	3.601.117	-	3.601.117
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables								-	-		-
Incremento (disminución) por correcciones de errores											
Saldo Inicial Reexpresado	1.058.746			1.142.268				-	1.400.103	3.601.117	3.601.117
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)								330.238	330.238		330.238
Otro resultado integral									-		
Resultado integral								330.238	330.238		330.238
Emisión de patrimonio											
Dividendos											
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-								-	-
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios											
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(53.089)			(12.170)	(246.916)	236.108		(10.808)	(76.067)		(76.067)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera											
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control											
Total de cambios en patrimonio	(53.089)			(12.170)	(246.916)	236.108		319.430	266.341		254.171
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.005.657			1.130.098	(246.916)	236.108		1.719.533	3.867.458		3.855.288

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009	1.223.435		-	246.904				1.398.629	2.868.968		2.868.968
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables											
Incremento (disminución) por correcciones de errores											
Saldo Inicial Reexpresado	1.223.435		-	246.904				1.398.629	2.868.968		2.868.968
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)									-		-
Otro resultado integral											
Resultado integral									-		-
Emisión de patrimonio											
Dividendos											
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios											
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios											
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(164.689)			895.364				1.474	732.149		732.149
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera											
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control											
Total de cambios en patrimonio									732.149		732.149
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	1.058.746		-	1.142.268				1.400.103	3.601.117		3.601.117





## II INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Hortus S.A. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

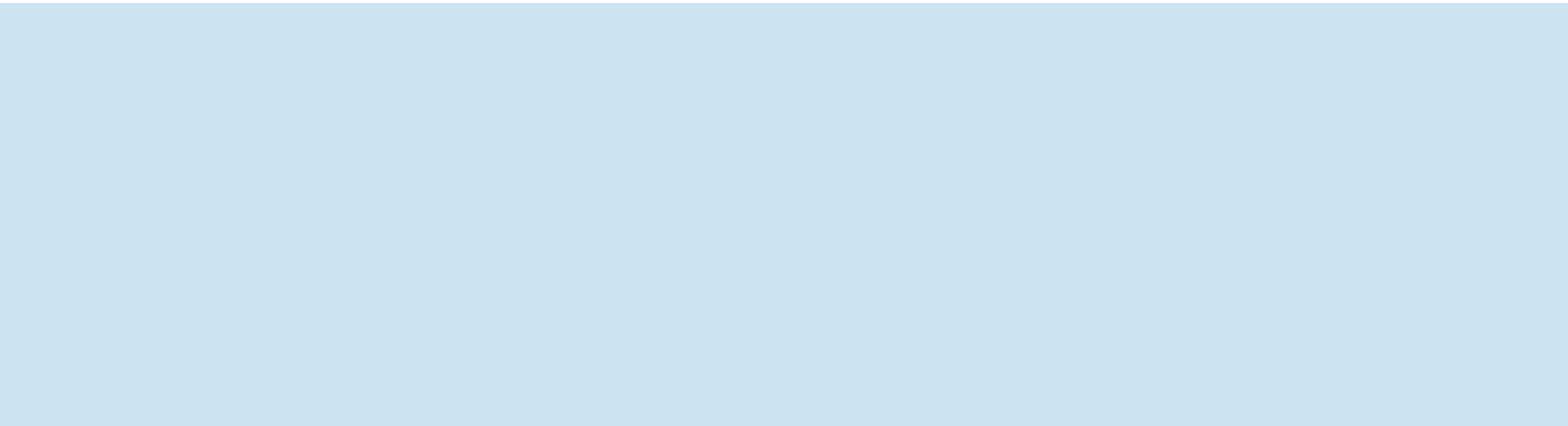
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros consolidados básicos y su nota de criterios contables aplicados de Hortus S.A., auditados por otros auditores independientes, adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Hortus S.A.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados. Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# ANASAC COLOMBIA LTDA

ESTADOS FINANCIEROS  
INDIVIDUALES  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Individuales de Situación Financiera Clasificado
- Estados Individuales de Resultados Integrales por Función
- Estados Individuales de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Individuales de Cambios en el Patrimonio Neto

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u>
	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>			
<b><u>Activos corrientes</u></b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	13.028	4.438	2.493
Otros activos financieros corrientes	150	337	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.286.693	1.044.099	5.254
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes	13.239	-	-
Inventarios	916.875	1.169.682	9.971
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>	<b>2.229.985</b>	<b>2.218.556</b>	<b>17.718</b>
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>2.229.985</b>	<b>2.218.556</b>	<b>17.718</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	40.088	2.143	908
Propiedades, Planta y Equipo	21.107	9.463	857
Activos por impuestos diferidos	2.768	-	-
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>63.963</b>	<b>11.606</b>	<b>1.765</b>
<b>Total de activos</b>	<b>2.293.948</b>	<b>2.230.162</b>	<b>19.483</b>

## Estado individuales de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de <u>2010</u> <u>M\$</u>	Al 31 de Diciembre de <u>2009</u> <u>M\$</u>	Al 1 Enero de <u>2009</u> <u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>			
<b>Pasivos</b>			
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>			
Otros pasivos financieros corrientes	897.767	599.283	8.794
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	157.286	102.956	26.351
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	421.992	732.317	5.147
Pasivos por Impuestos corrientes	764	500	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	23.175	13.498	3.202
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>	<b>1.500.984</b>	<b>1.448.554</b>	<b>43.494</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>1.500.984</b>	<b>1.448.554</b>	<b>43.494</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>			
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total de pasivos</b>	<b>1.500.984</b>	<b>1.448.554</b>	<b>43.494</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	753.743	753.743	2.837
Ganancias (pérdidas) acumuladas	39.221	27.865	(26.848)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>792.964</b>	<b>781.608</b>	<b>(24.011)</b>
Participaciones no controladoras			
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>792.964</b>	<b>781.608</b>	<b>(24.011)</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>	<b>2.293.948</b>	<b>2.230.162</b>	<b>19.483</b>

## Estados individuales de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de Diciembre de	
	2010	2009
	M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>		
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	2.389.588	1.550.188
Costo de ventas	(1.504.220)	(970.336)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>885.368</b>	<b>579.852</b>
Gasto de administración	(819.265)	(522.455)
Otras ganancias (pérdidas)	30.765	47.622
Ingresos financieros	654	20
Costos financieros	(106.288)	(55.052)
Diferencias de cambio	46.090	17.396
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	37.324	67.383
Gasto por impuestos a las ganancias	(14.808)	(16.039)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	22.516	51.344
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>22.516</b>	<b>51.344</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	22.442	51.344
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	74	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>22.516</b>	<b>51.344</b>
<b>Ganancias por acción</b>		
<b>Ganancia por acción básica</b>		
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	-	-
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-
<b>Ganancias por acción diluidas</b>		
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	22.516	51.344
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-	-
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	-	-
Otro resultado integral	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>22.516</b>	<b>51.344</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	22.442	51.344
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	74	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>22.516</b>	<b>51.344</b>

## Estados individuales de flujo de efectivo directo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Al 31 de Diciembre de	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	2.332.293	510.684
Otros cobros por actividades de operación	-	65.969
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(1.008.540)	(1.653.906)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(453.730)	(181.223)
Intereses pagados	(84.764)	(55.052)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	-	(16.039)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(955.219)	(922)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<b>(169.960)</b>	<b>(1.330.489)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	-	751.262
Compras de propiedades, planta y equipo	(15.850)	(10.083)
Compras de activos intangibles	(41.689)	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<b>(57.539)</b>	<b>741.179</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	1.524.975	785.790
Total importes procedentes de préstamos	<b>1.524.975</b>	<b>785.790</b>
Pagos de préstamos	(1.289.224)	(194.197)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<b>235.751</b>	<b>591.593</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	<b>8.252</b>	<b>2.283</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	8.252	2.283
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.776	2.493
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	<b>13.028</b>	<b>4.776</b>

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009

(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	753.743					3.369	0	0	0		3.369	24.496	781.608		781.608
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	753.743					3.369	0	0	0		3.369	24.496	781.608		781.608
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												22.516	22.516		22.516
Otro resultado integral						(11.160)					(11.160)		(11.160)		(11.160)
Resultado integral											(11.160)	22.516	11.356		11.356
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios															
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio						(11.160)	0	0	0		(11.160)	22.516	11.356		11.356
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	753.743					(7.791)	0	0	0		(7.791)	47.012	792.964		792.964

## Estados individuales de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009	2.837											(26.848)	(24.011)		(24.011)
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables															
Incremento (disminución) por correcciones de errores															
Saldo Inicial Reexpresado	2.837											(26.848)	(24.011)		(24.011)
Cambios en patrimonio															
Resultado Integral															
Ganancia (pérdida)												51.344	51.344		51.344
Otro resultado integral						3.369				3.369			3.369		3.369
Resultado integral										3.369		51.344	54.713		54.713
Emisión de patrimonio															
Dividendos															
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	750.906												750.906		750.906
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios															
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios															
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera															
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control															
Total de cambios en patrimonio	750.906					3.369	0	0	0	3.369		51.344	805.619		805.619
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	753.743					3.369	0	0	0	3.369		24.496	781.608		781.608





## II INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

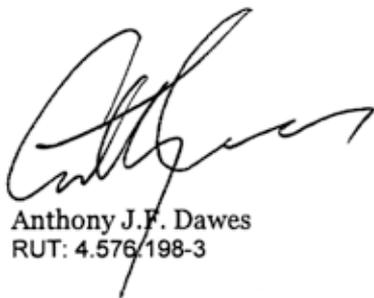
Santiago, 30 de marzo de 2011

Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

Como auditores externos de Agrícola Nacional S.A.C. e I., hemos examinado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2010, sobre los que emitimos nuestra opinión, con salvedad, con fecha 30 de marzo de 2011. Los estados financieros básicos de la subsidiaria Anasac Colombia Ltda. y su nota de criterios contables aplicados, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos examinado.

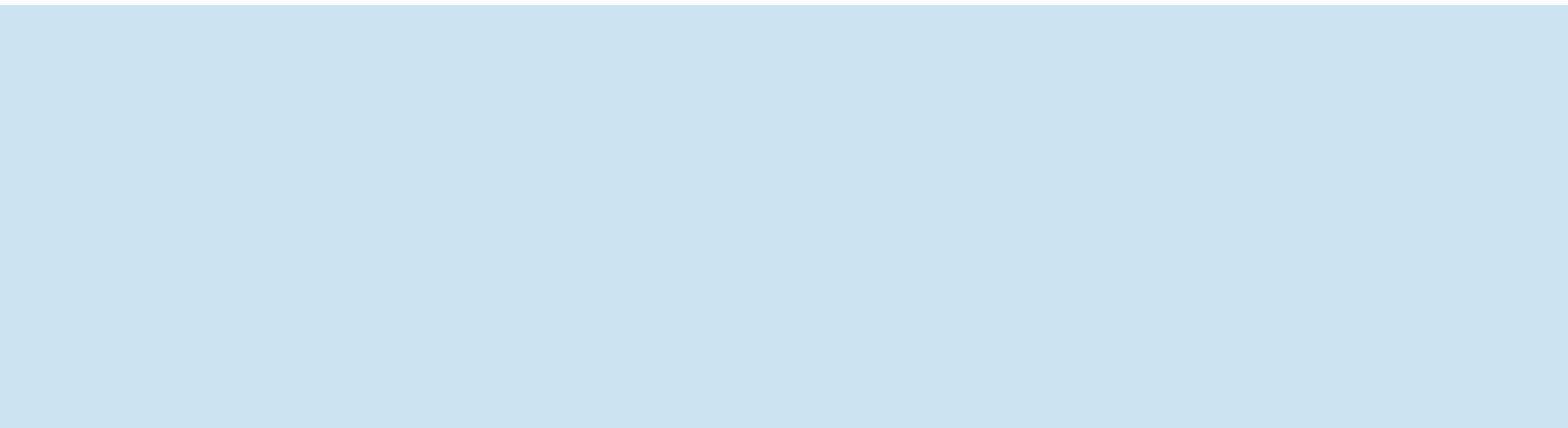
De acuerdo con lo requerido por el Oficio Circular N° 555 de la Superintendencia de Valores y Seguros, informamos que los estados financieros consolidados básicos y su nota de criterios contables aplicados de Anasac Colombia Ltda. auditados por otros auditores independientes, adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Agrícola Nacional S.A.C. e I. al 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluye los criterios contables aplicados), es responsabilidad de la Administración de Anasac Colombia Ltda.

Este informe se relaciona exclusivamente con Agrícola Nacional S.A.C. e I. y es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







# AGRICOLA NACIONAL S.A.C. é I.

ESTADOS FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS  
31 DE DICIEMBRE DE 2010

## CONTENIDO

- Estados Consolidados de Situación Financiera Clasificado
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por Función
- Estados Consolidados de Flujo de Efectivo Directo
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio Neto
- Informe de los Auditores Independientes

\$	-	Pesos chilenos
M\$	-	Miles de pesos chilenos
US\$	-	Dólares estadounidenses
MUS\$	-	Miles de dólares estadounidenses
UF	-	Unidades de Fomento

## Estados consolidados de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

		Al 31 de Diciembre de	Al 31 de Diciembre de	Al 1 Enero de
	<u>Nota</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>ACTIVOS</b>				
<b><u>Activos corrientes</u></b>				
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6	5.978.593	1.405.948	1.340.824
Otros Activos No Financieros, corrientes	7	1.411.995	3.013.983	2.279.777
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	8	36.270.471	37.965.115	43.921.990
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, corrientes		325.165	2.644.623	2.499.927
Inventarios	9	23.542.985	21.939.026	26.758.452
Activos biológicos corrientes	10	812.715	579.997	1.214.360
Activos por impuestos corrientes	11	6.116.050	2.164.248	620.486
<b>Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>74.457.974</b>	<b>69.712.940</b>	<b>78.635.816</b>
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>74.457.974</b>	<b>69.712.940</b>	<b>78.635.816</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>				
Otros activos financieros no corrientes		619.144	-	-
Otros activos no financieros no corrientes		45.193	44.576	43.383
Derechos por cobrar no corrientes	9	22.348	40.646	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no Corriente	20	142.998	172.549	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	658.309	73.625	122.223
Plusvalía	16	1.667.349	523.946	387.327
Propiedades, Planta y Equipo	14	24.574.598	27.187.191	24.553.151
Activos por impuestos diferidos	13	505.867	719.701	1.061.899
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>28.235.806</b>	<b>28.762.234</b>	<b>26.167.983</b>
<b>Total de activos</b>		<b>102.693.780</b>	<b>98.475.174</b>	<b>104.803.799</b>

## Estados consolidados de situación financiera clasificado

Al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

		Al 31 de Diciembre de	Al 31 de Diciembre de	Al 1 Enero de
	<u>Nota</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2009</u>
		<u>M\$</u>	<u>M\$</u>	<u>M\$</u>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
<b>Pasivos</b>				
<b><u>Pasivos corrientes</u></b>				
Otros pasivos financieros corrientes	16	14.895.543	7.984.875	28.163.116
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17	11.071.106	10.453.411	9.708.537
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente		1.565	138.570	190.979
Pasivos por Impuestos corrientes	11	556.277	155.831	433.548
Otros pasivos no financieros corrientes	18	7.892.901	13.491.318	11.427.134
<b>Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta</b>		<b>34.417.392</b>	<b>32.224.005</b>	<b>49.923.314</b>
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>34.417.392</b>	<b>32.224.005</b>	<b>49.923.314</b>
<b><u>Pasivos no corrientes</u></b>				
Otros pasivos financieros no corrientes		1.256.489	5.236.189	590.396
Pasivos no corrientes		59.179	974.925	1.464.007
Pasivo por impuestos diferidos		1.362.785	1.281.167	1.110.610
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>		<b>2.678.453</b>	<b>7.492.281</b>	<b>3.165.013</b>
<b>Total de pasivos</b>		<b>37.095.845</b>	<b>39.716.286</b>	<b>53.088.327</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital emitido		1.914.106	1.914.106	1.959.167
Ganancias (pérdidas) acumuladas		59.566.099	50.247.395	42.681.691
Otras participaciones en el patrimonio		4.071.204	4.071.204	4.071.204
Otras reservas		(1.245.742)	(181.292)	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>64.305.667</b>	<b>56.051.413</b>	<b>48.712.062</b>
Participaciones no controladoras		1.292.268	2.707.475	3.003.410
<b>Total de Patrimonio</b>		<b>65.597.935</b>	<b>58.758.888</b>	<b>51.715.472</b>
<b>Total del patrimonio y pasivos</b>		<b>102.693.780</b>	<b>98.475.174</b>	<b>104.803.799</b>

## Estados consolidados de resultados integrales por función

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	nota	Acumulado al 31 de diciembre de	
		2010	2009
		M\$	M\$
<b>Estado de resultados</b>			
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias		97.536.801	100.617.998
Costo de ventas		(59.690.847)	(62.676.810)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>37.845.954</b>	<b>37.941.188</b>
Costos de distribución		(4.757.683)	(4.129.144)
Gasto de administración		(24.227.950)	(23.207.933)
Otros gastos, por función		(126.647)	(58.505)
Otras ganancias (pérdidas)		(985.538)	57.819
Ingresos financieros		362.686	305.150
Costos financieros		(1.148.279)	(990.809)
Diferencias de cambio		724.358	3.052.777
Resultado por unidades de reajuste		(13.777)	463.048
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		7.673.124	13.433.591
Gasto por impuestos a las ganancias		(1.745.003)	(2.362.379)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		5.928.121	11.071.212
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	4	10.489.870	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>16.417.991</b>	<b>11.071.212</b>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		15.444.887	10.997.284
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		973.104	73.928
<b>Ganancia (pérdida)</b>		<b>16.417.991</b>	<b>11.071.212</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,27	0,50
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		0,48	0,00
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<b>0,75</b>	<b>0,50</b>
<b>Ganancias por acción diluidas</b>			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,27	0,50
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		0,48	0,00
<b>Ganancias (pérdida) diluida por acción</b>		<b>0,75</b>	<b>0,50</b>

## Estados consolidados de resultados integrales por función (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre de 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Acumulado al 31 de diciembre de	
<u>nota</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	M\$	M\$
<b>Estado del resultado integral</b>		
Ganancia (pérdida)	16.417.991	11.071.212
<b>Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(1.064.450)	(181.292)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		
Resultado integral total	15.353.541	10.889.920
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	14.380.437	10.815.992
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	973.104	73.928
<b>Resultado integral total</b>	<b>15.353.541</b>	<b>10.889.920</b>

## Estados consolidados de flujo de efectivo directo

Estados consolidados de flujo de efectivo directo  
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

Al 31 de Diciembre de

	Nota	2010	2009
		M\$	M\$
<b>Estado de flujos de efectivo</b>			
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		105.898.675	104.978.500
Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar		2.014.781	-
Otros cobros por actividades de operación		901.243	665.822
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(87.906.256)	(72.887.419)
Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar		(2.089.360)	-
Pagos a y por cuenta de los empleados		(12.895.787)	(10.933.884)
Otros pagos por actividades de operación		(279.896)	(46.771)
Intereses pagados		(292.197)	(570.873)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		(596.596)	(670.581)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(1.988.129)	81.353
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		<b>2.766.478</b>	<b>20.616.147</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios			
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos		(1.659.235)	(1.525.225)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		(468.439)	(152.395)
Compras de propiedades, planta y equipo		13.099.905	70.615
Compras de propiedades, planta y equipo		(3.321.135)	(4.986.276)
Compras de activos intangibles		(123.136)	(4.477)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(1.985.923)	(121.256)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		<b>5.542.037</b>	<b>(6.719.014)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		12.098.208	15.302.793
Total importes procedentes de préstamos		5.525.801	4.089.141
Préstamos de entidades relacionadas		<b>17.624.009</b>	<b>19.391.934</b>
Pagos de préstamos		509.986	407.744
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(14.025.478)	(29.448.731)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(28.087)	(97.076)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas		(218.552)	(648.020)
Dividendos pagados		(5.254.234)	(3.301.273)
Intereses pagados		(132.117)	(134.275)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		<b>(19.148.482)</b>	<b>(33.221.631)</b>
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio			
		<b>6.784.042</b>	<b>67.436</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
		(2.211.397)	15.436
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo			
		4.572.645	82.872
Efectivo y equivalentes al efectivo al inici del ejercicio			
		1.405.948	1.323.076
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio			
	6	<b>5.978.593</b>	<b>1.405.948</b>

## Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2010	1.914.106	0	0	4.071.204	0	(181.292)				(181.292)	50.247.395	56.051.413	2.707.475	58.758.888
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables														
Incremento (disminución) por correcciones de errores														
Saldo Inicial Reexpresado	1.914.106	0	0	4.071.204	0	(181.292)				(181.292)	50.247.395	56.051.413	2.707.475	58.758.888
Cambios en patrimonio														
Resultado Integral														
Ganancia (pérdida)											15.444.887	15.444.887	973.104	16.417.991
Otro resultado integral					0	(1.064.450)				(1.064.450)		(1.064.450)		(1.064.450)
Resultado integral												14.380.437	973.104	15.353.541
Emisión de patrimonio														
Dividendos											(4.633.466)	(4.633.466)		(4.633.466)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios														
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios														
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios													(2.388.311)	(2.388.311)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera														
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control											(1.492.717)	(1.492.717)		(1.492.717)
Total de cambios en patrimonio		0	0		0	(1.064.450)				(1.064.450)	9.318.704	8.254.254	(1.415.207)	6.839.047
Saldo Final Período Actual 31/12/2010	1.914.106	0	0	4.071.204	0	(1.245.742)				(1.245.742)	59.566.099	64.305.667	1.292.268	65.597.935

## Estados consolidados de cambios en el patrimonio neto (continuación)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 2009  
(expresados en miles de pesos (M\$))

	Capital emitido	Primas de emisión	Acciones propias en cartera	Otras participaciones en el patrimonio	Superavit de Revaluación	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Reservas de ganancias o pérdidas en la remediación de activos financieros disponibles para la venta	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
Saldo Inicial Período Anterior 01/01/2009	1.959.167	0	0	4.071.204							42.681.691	48.712.062	3.003.410	51.715.472
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables														
Incremento (disminución) por correcciones de errores														
Saldo Inicial Reexpresado	1.959.167	0	0	4.071.204	0						42.681.691	48.712.062	3.003.410	51.715.472
Cambios en patrimonio														
Resultado Integral														
Ganancia (pérdida)											10.997.284	10.997.284	73.928	11.071.212
Otro resultado integral						(181.292)			(181.292)		(181.292)	(181.292)	0	(181.292)
Resultado integral												10.815.992	73.928	10.889.920
Emisión de patrimonio														
Dividendos											(3.476.641)	(3.476.641)		(3.476.641)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios														
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios														
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(45.061)										45.061		(369.863)	(369.863)
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera														
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control														
Total de cambios en patrimonio	(45.061)	0	0		0	(181.292)			(181.292)	7.565.704	7.339.351	(295.935)		7.043.416
Saldo Final Período Anterior 31/12/2009	1.914.106	0	0	4.071.204	0	(181.292)			(181.292)	50.247.395	56.051.413	2.707.475		58.758.888

## **Nota 1**

### Resumen de principales políticas contables

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Tal como lo requiere NIIF 1, estas políticas han sido diseñadas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2010 y aplicadas de manera uniforme a todos los ejercicios que se presentan en estos estados financieros consolidados.

#### **a) Período Contable.**

Los presentes Estados Financieros Consolidados interinos cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 1 de enero de 2009.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009.
- Estados de Resultados Integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009.
- Estados de Flujos de Efectivo directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009.

#### **b) Bases de Preparación.**

Los estados financieros consolidados de ANASAC S.A.C.e.I. y Filiales (la “Sociedad”) a partir del 1 de enero de 2010, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacional de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad matriz y por las otras entidades que forman parte de la Sociedad.

Cada entidad prepara sus Estados Financieros siguiendo los principios y criterios contables en vigor en cada país, por lo que en el proceso de consolidación se han incorporado los ajustes y reclasificaciones necesarios para homogeneizar entre sí tales principios y criterios para adecuarlos a las NIIF.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad.

La información contenida en estos estados financieros consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos estados financieros consolidados han sido aprobados por la sesión de directorio de fecha 30 de marzo de 2011, quedando la administración facultada para su publicación. Los estados financieros de las filiales fueron aprobados por sus respectivos directorios.

### c) Bases de consolidación.

#### i) Filiales / Subsidiarias

Filiales son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercidos o convertidos. Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Sociedad, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales la Sociedad utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los gastos incurridos en la adquisición incluyen los activos y pasivos resultantes de acuerdo a consideraciones o pagos contingentes. Los gastos incurridos relacionados con la adquisición son reconocidos cuando incurren. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como menor valor (goodwill). Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Sociedad, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen las cifras de las siguientes filiales:

Rut	Nombre	Pais de Origen	Moneda	Porcentaje de Participación					
				31.12.2010			31.12.2009		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
99568400-4	Anasac Comercial Spa.	Chile	Pesos Chilenos	100,00%	0,00%	100,00%	99,00%	0,00%	99,00%
76363060-9	Anasac Ambiental S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,90%	0,10%	100,00%	99,90%	0,00%	99,90%
76075832-9	Anasac Chile S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,00%	1,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
76030627-4	Servimaule S.A.	Chile	Pesos Chilenos	67,00%	0,00%	67,00%	51,00%	0,00%	51,00%
76076682-8	Inversiones Globales S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,00%	1,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
76082515-8	Soc. Agric. Los Rulos S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,00%	1,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
79581120-6	Difem Pharma S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,96%	0,04%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
76114335-2	Inmobiliaria El Algarrobo S.A.	Chile	Pesos Chilenos	99,00%	1,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
76120043-7	RW Spa.	Chile	Pesos Chilenos	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%
58500-9	Anasac International Corporation	Panamá	Dólar estadounidense	100,00%	0,00%	100,00%	100,00%	0,00%	0,00%
5767-3	Anasac Colombia Ltda.	Colombia	Peso Colombiano	99,67%	0,33%	100,00%	97,30%	0,00%	97,30%
5506-9	Hortus S.A.	Peru	Sol Peruano	80,00%	0,00%	80,00%	80,00%	0,00%	80,00%
5567-0	Gleba S.A.	Argentina	Peso Argentino	96,52%	0,00%	96,52%	15,00%	0,00%	15,00%

## **ii) Transacciones e intereses no controlantes**

Como parte del proceso de consolidación se eliminan las transacciones, los saldos y las ganancias no realizadas por operaciones comerciales realizadas entre entidades relacionadas de la sociedad. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la compañía, se modifican las políticas contables de las filiales.

El interés minoritario se presenta en el rubro Patrimonio del Estado de Situación Financiera. Las ganancias o pérdidas atribuible al interés minoritario se presentan en el estado de resultados integrales después de la utilidad del ejercicio. Las transacciones entre los accionistas minoritarios y los accionistas de las empresas donde se comparte la propiedad, son transacciones cuyo registro se realiza dentro del patrimonio y, por lo tanto, se muestran en el Estado de Cambios del Patrimonio.

## **iii) Coligadas o asociadas**

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en reservas. Cuando la participación de la Sociedad en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, la Sociedad no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de dicha sociedad.

La inversión de la Sociedad en coligadas o asociadas incluye el menor valor de inversión (neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada) identificado en la adquisición. En el caso de Anasac S.A.C.I., la participación mantenida hasta mayo 2010, ascendente al 15% de los derechos sociales de Gleba SA (Argentina), se consideró entidad controlada. Lo anterior se sustenta por los siguientes consideraciones:

- La administración de ANASAC SACI, siempre ha mantenido el control de la sociedad, mediante representación en el directorio y mediante el control directo de la gestión y situación financiera de Gleba S.A.
- Los accionistas de la sociedad son comunes con los de ANASAC SACI.
- En el mes de mayo de 2010, se procedió a la adquisición por parte de ANASAC del 81,52 % de las acciones de esta sociedad, lo que significa contar a partir de esta fecha con el 96,52% de participación en Gleba S.A.

Anasac antes y a posteriori de esta transacción mantenía el control, por lo tanto, según establece NIC 27, estas transacciones entre empresas relacionadas, no generan resultado. Esta transacción genero un valor de M\$ 1.492.675.- la cual se presenta en el estado consolidado de cambios en el patrimonio, en la línea "Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control".

#### d) Información financiera por segmentos operativos

NIF 8 exige que las entidades adopten “el enfoque de la Administración” al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, esta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos o servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

Esta información puede ser distinta de la utilizada en la elaboración del estado de resultados y del balance. Por lo tanto, la entidad deberá revelar las bases sobre las que la información por segmentos es preparada, así como las reconciliaciones con los importes reconocidos en el estado de resultados y en el balance.

Los segmentos operativos que se controlan por la Sociedad son los siguientes:

- a) El negocio tradicional y local,
- b) La expansión en los mercados regionales y
- c) Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

#### e) Transacciones en moneda extranjera

##### (a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos, y la moneda funcional de cada sociedad se presenta a continuación:

<b>Sociedad</b>	<b>Moneda Funcional</b>	<b>Moneda Presentación</b>
Anasac SACI	Peso Chileno	Peso Chileno
Anasac Chile S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Anasac Ambiental S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Anasac Comercial Spa.	Peso Chileno	Peso Chileno
Servimaule S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Inversiones Globales S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Soc. Agric. Los Rulos S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Difem Pharma S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Inmobiliaria El Algarrobo S.A.	Peso Chileno	Peso Chileno
Anasac International Corp.	Dólar estadounidense	Peso Chileno
Anasac Colombia Ltda.	Peso Colombiano	Peso Chileno
Hortus S.A.	Sol Peruano	Peso Chileno
Gleba S.A.	Peso Argentino	Peso Chileno
RW Spa.	Peso Chileno	Peso Chileno

### **(b) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo y las coberturas de inversiones netas.

Los cambios en el valor razonable de títulos monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta son analizados entre diferencias de conversión resultantes de cambios en el costo amortizado del título y otros cambios en el importe en libros del título. Las diferencias de conversión se reconocen en el resultado del ejercicio y otros cambios en el importe en libros se reconocen en el patrimonio neto.

### **(c) Entidades de la Sociedad**

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades de la Sociedad (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación (peso chileno) como sigue:

(i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio (a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones); y

(iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan al patrimonio neto de los accionistas. Cuando se vende, esas diferencias de cambio se reconocen en el estado de resultados como parte de la pérdida o ganancia en la venta.

Los ajustes al menor valor de inversión (goodwill) y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

Los tipos de cambio de las principales divisas utilizadas en los procesos contables de Agrícola Nacional S.A.C. é l., respecto al peso chileno, se comparan al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y al 01 de enero de 2009, como se muestra a continuación.

Tipo de Moneda	31.12.2010		31.12.2009		31.12.2008	
	Moneda al Cierre	Promedio Acumulado	Moneda al Cierre	Promedio Acumulado	Moneda al Cierre	Promedio Acumulado
US\$	468,01	501,42	507,1	501,4	636,45	649,32

#### f) Estado de flujo y Efectivo y Equivalentes al Efectivo.

##### (a) Concepto de criterios de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones líquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

##### (b) Flujo de efectivo originados por las actividades de operación

Bajo flujos originados por actividades de la operación se incluyen todos aquellos flujos de efectivo relacionados con el giro social, incluyendo además los intereses pagados y los intereses financieros.

#### g) Activos Financieros

##### (a) Clasificación

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

##### i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes.

Bajo esta categoría la Sociedad registra los siguientes activos financieros:

- Fondos mutuos
- Forwards de moneda

### **ii. Préstamos y cuentas por cobrar**

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no tienen cotización bursátil. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes.

En esta categoría la Sociedad registra depósitos a plazo, pactos financieros, deudores por ventas, otros deudores y otras cuentas por cobrar. Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media entre su reconocimiento y la valoración posterior.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros disponibles para la venta se incluyen en activos no corrientes, excepto aquellos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del balance que se clasifican como activos corrientes.

### **iii. Activos financieros disponibles para la venta**

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

#### **(b) Reconocimiento y medición**

Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costos de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costos de la transacción se llevan a resultados.

Las inversiones se dan de baja contablemente cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad. Los activos financieros disponibles para la venta y los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se contabilizan posteriormente por su valor razonable. Los préstamos y cuentas por cobrar se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), la Sociedad establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso de que las técnicas mencionadas no puedan ser utilizadas para fijar el valor razonable, se registran las inversiones a su costo de adquisición neto de la pérdida por deterioro, si fuera el caso.

La Sociedad y sus Filiales evalúan en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un Grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro.

#### **h) Existencias.**

Las existencias se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método costo medio ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

#### **i) Activos Biológicos**

La empresa valoriza sus activos biológicos, consistentes principalmente en plantaciones, al costo más los gastos de cosecha, según establece como excepción la NIC 41, dado que no existe un mercado activo u otros mecanismos para obtener un valor razonable de manera fiable.

#### **j) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable (valor nominal que incluye un interés implícito) y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas por cobrar.

El interés implícito se desagrega y se reconoce como ingreso financiero a medida que se vayan devengando intereses.

Adicionalmente se realizan estimaciones sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales rebajando los Ingresos Ordinarios. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas a cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

#### **k) Propiedades, Plantas y Equipos.**

Los activos fijos de la Sociedad se componen de terrenos, construcciones, infraestructura, maquinarias, equipos y otros activos fijos. Los principales activos fijos son plantas productivas y maquinarias propias del giro.

Los terrenos, construcciones, plantas, equipos y maquinarias están expuestos a su costo histórico, el cual incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir a la Sociedad y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación en otros activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles técnicas estimadas:

Construcciones	50	años
Instalaciones	10	años
Maquinaria	10	años
Otros activos	3 - 10	años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de ítems de propiedades, planta y equipo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor libros y se incluyen en el estado de resultados en forma separada.

#### **l) Costos por Intereses.**

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

#### **m) Arrendamientos.**

Aquellos arriendos en que una porción significativa de los riesgos y beneficios del propietario son retenidos por el arrendador son clasificados como arrendamiento operacional. Pagos realizados bajo arrendamientos operacionales (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) son reconocidos en el estado de resultados en una línea en el período de realización del arrendamiento.

##### **(a) Cuando una de las empresas de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento financiero**

La Sociedad arrienda determinado activo fijo. Los arrendamientos de activo fijo cuando la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, el menor de los dos.

El activo adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil, si no existiese certeza razonable de que él arrendatario obtendrá la propiedad al término del contrato, el activo se amortizará a lo largo de su vida útil o en el plazo del arrendamiento, según cuál sea menor.

**(b) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendatario – Arrendamiento operativo**

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en el estado de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

**(c) Cuando una empresa de la Sociedad es el arrendador**

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento financiero, el valor actual de los pagos por arrendamiento se reconoce como una cuenta financiera a cobrar. La diferencia entre el importe bruto a cobrar y el valor actual de dicho importe se reconoce como rendimiento financiero del capital.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen durante el período del arrendamiento de acuerdo con el método de la inversión neta, que refleja un tipo de rendimiento periódico constante.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arrendamiento operativo se incluyen dentro del activo fijo en el balance.

Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

**n) Activos intangibles**

**(a) Menor Valor de Inversión (Goodwill)**

El menor valor representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables de la filial/coligada adquirida en la fecha de adquisición. El menor valor relacionado con adquisiciones de filiales se incluye en activos intangibles. El menor valor relacionado con adquisiciones de coligadas se incluye en inversiones en coligadas, y se somete a pruebas por deterioro de valor junto con el saldo total de la coligada. El menor valor reconocido por separado se somete a pruebas por deterioro de valor anualmente y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del menor valor relacionado con la entidad vendida.

De acuerdo con lo dispuesto por la Norma Internacional de Información Financiera N° 3 (NIIF 3), el mayor valor de inversión (Goodwill negativo) proveniente de la adquisición de una inversión o combinación de negocios, se abona directamente al estado de resultados.

**(b) Registros y marcas**

Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el registro y desarrollo de marcas) directamente atribuibles al proyecto, se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Estos se amortizaran de acuerdo a la duración de la marca, en general 5 años. De no cumplirse las condiciones indicadas estas partidas se imputan directamente a resultados.

#### (c) Derecho de agua

La sociedad mantiene derechos de agua. Los mismos se presentan a su costo y no tienen una vida útil previsible y como tal no se encuentran sujetos a amortización.

#### (d) Programas Informáticos

Los Programas informáticos, corresponden a licencias, las que se amortizan de acuerdo a la duración de las mismas.

#### (o) Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos.

El gasto por impuesto a las ganancias incluye los impuestos de las subsidiarias de Anasac S.A.C. e I. y de sus subsidiarias, basados en la renta imponible para el ejercicio, junto con los ajustes fiscales de ejercicios anteriores y el cambio en los impuestos diferidos.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina en base a las tasas de impuesto según las leyes vigentes o a punto de ser publicadas, en cada país de operación, en la fecha del estado financiero y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se registran cuando se considera probable que las entidades del grupo vayan a tener en el futuro suficientes ganancias fiscales contra las que se puedan hacer efectivos.

No se han reconocido impuestos diferidos por las diferencias temporarias entre el valor tributario y contable que generan las inversiones en empresas relacionadas, de acuerdo a los criterios señalados en la NIC 12, usando la excepción dispuesta en la norma toda vez que la Compañía mantiene el control de las sociedades consolidadas. Por lo tanto, tampoco se reconoce impuesto diferido por los Ajustes de Conversión y Ajustes de Asociadas registrados directamente en el Patrimonio neto, expuestos en el Estado de Otros Resultados Integrales.

**p) Provisiones.**

Las provisiones para contingencias, contratos onerosos y litigios se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la administración. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del balance, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

**q) Reconocimiento de Ingresos.**

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro de empresas relacionadas.

La Sociedad y sus Filiales reconocen los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades de la Sociedad, tal y como se describe a continuación. No se considera que sea posible valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta.

**(a) Ventas de bienes**

Las ventas de bienes se reconocen cuando la Sociedad ha entregado los productos al cliente, el cual tiene total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega no tiene lugar hasta que los productos se han enviado al lugar concreto, los riesgos de obsolescencia y pérdida se han transferido al cliente, y el cliente ha aceptado los productos de acuerdo con el contrato de venta, el período de aceptación ha finalizado, o bien la Sociedad tiene evidencia objetiva de que se han cumplido los criterios necesarios para la aceptación.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta.

**(b) Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

**(c) Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

**r) Pérdidas por Deterioro de Valor activo no financiero**

Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para que haya flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del menor valor de inversión (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

**s) Contratos de Derivados.**

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. La Sociedad designa determinados derivados como:

- √ Coberturas del valor razonable de pasivos reconocidos (cobertura del valor razonable);
- √ Coberturas de un riesgo concreto asociado a un pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o
- √ Coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero (cobertura de inversión neta).

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para manejar varias transacciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses. Los derivados negociables se clasifican como un activo o pasivo corriente.

#### **t) Distribución de dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad. La Sociedad realizó una provisión de reparto de dividendos del 30%, que es equivalente al mínimo declarado como política de distribución de dividendos, según lo establece la Ley de Sociedades Anónimas. Esta provisión es parte de los ajustes del proceso de transición a IFRS.

#### **u) Proveedores**

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

#### **v) Obligaciones con bancos e instituciones financieras**

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consistente en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

#### **w) Nuevos pronunciamientos contables recientemente emitidos**

Los siguientes nuevos pronunciamientos contables tuvieron aplicación efectiva a contar de los ejercicios comprendidos en los presentes estados financieros:

Normas y Enmiendas	Aplicación obligatoria para:
<p>NIIF 3 revisada: Combinaciones de negocios</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Enmienda a la NIC 39: Elección de partidas cubiertas</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Enmienda a la NIC 27 Estados financieros consolidados y separados</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Mejoramientos de las NIIF:</p>	<p>Mayoritariamente a períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Enmienda a la NIIF 2: Pagos basados en acciones</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2010</p>
<p>CINIIF 17: Distribuciones a los propietarios de activos no monetarios</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>CINIIF 18: Transferencia de activos desde clientes</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Enmienda a la CINIIF 9: Reevaluación de derivados implícitos</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Enmienda a la CINIIF 16: Cobertura de una inversión neta de una operación extranjera</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Enmienda a la NIC 38: Activos intangibles</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2009</p>
<p>Enmienda a la NIC 36: Deterioro de activos</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2010</p>
<p>Enmienda a la NIIF 5: Activos no corrientes mantenidos para la venta</p>	<p>Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2010</p>

La aplicación de estos pronunciamientos no ha tenido efectos significativos para Anasac S.A.C. e I. El resto de los criterios contables aplicados en 2010 no han variado respecto a los utilizados en 2009.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el IASB (organismo emisor de las normas internacionales) pero no eran de aplicación obligatoria:

<b>Normas y Enmiendas</b>	<b>Aplicación obligatoria para:</b>
Enmienda a la NIC 32: Clasificación de derechos de emisión	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de febrero de 2010
NIIF 9: Instrumentos financieros : Clasificación y medición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013
NIC 24 revisada: Revelaciones de partes relacionadas	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2011
CINIIF 19: Liquidación de pasivos financieros con instrumentos de patrimonio	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2010
Enmienda a la CINIIF 14: Pagos anticipados de la obligación de mantener un nivel mínimo de financiación	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
Mejoramientos de las NIIF (emitidas en 2010)	Mayoritariamente a períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2011
Enmienda a la NIIF 7: Instrumentos financieros : Información a revelar	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2011
Enmienda a la NIC 12: Impuestos a las ganancias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero 2013

La administración de Anasac S.A.C. e I. estima que la adopción de las nuevas normas, interpretaciones y enmiendas antes señaladas, no tendrá efectos significativos en sus estados financieros consolidados en el periodo de su primera aplicación.

#### **x) Beneficios a los empleados**

Bajo el rubro otros pasivos no financieros corrientes se presentan los beneficios a los empleados que incluyen:

- El costo devengado del feriado legal de los trabajadores,
- Participaciones en utilidades en base a contratos vigentes con los trabajadores y gerentes de la sociedad y filiales.

Todas estas obligaciones se registran a su valor nominal y no requieren de descuentos a valor actual, toda vez que corresponden a beneficios de corto plazo, según los establece NIC 19 “beneficios a los empleados” No existen otros beneficios comprometidos con el personal.

#### **y) Estimaciones y criterios contables.**

Las estimaciones y juicios se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

La preparación de los estados financieros consolidados conforme a las NIIF exige que en su preparación se realicen estimaciones y juicios que afectan los montos de activos y pasivos, la exposición de los activos y pasivos contingentes en las fechas de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el ejercicio. Por ello los resultados reales que se observen en fechas posteriores pueden diferir de estas estimaciones. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- i. La valoración de activos y plusvalía comprada (menor valor de inversiones o fondos de comercio) para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- ii. La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- iii. Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- iv. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- v. Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de obsolescencia de inventarios.
- vi. La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros consolidados futuros.

## Nota 2

### Transición a las NIIF

Primera aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS)

Agrícola Nacional S.A.C. é I. ha preparado estados financieros de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados en Chile hasta el año terminado al 31 de diciembre de 2009. Los presentes estados financieros al 31 de diciembre de 2010 se han considerado como los de primera aplicación de normativa IFRS, cuya fecha de transición fue el 1 de enero de 2009, para efectos comparativos en la misma normativa.

La norma IFRS 1 permite a los adoptantes por primera vez ciertas exenciones de los requerimientos generales. En Agrícola Nacional S.A.C. é I. se han aplicado todas las excepciones obligatorias y algunas de las exenciones optativas a la aplicación retroactiva de las NIIF.

La preparación de nuestros estados financieros consolidados bajo IFRS requirió de una serie de modificaciones en la presentación y valorización de las normas aplicadas por la Compañía hasta el 31 de diciembre de 2008, ya que ciertos principios y requerimientos de IFRS son substancialmente diferentes a los principios contables locales equivalentes.

#### (a) Exenciones a la aplicación retroactiva elegidas por la Sociedad

##### i. Combinaciones de negocio

La exención permite que las combinaciones de negocios previas a la fecha de transición no se reexpresen. NIIF 3 puede no ser aplicada a combinaciones de negocios antes de la fecha de transición.

ANASAC S.A.C.e.I y filiales ha aplicado la exención recogida de la NIIF 1 para las combinaciones de negocios. Por lo tanto, no se re expresan las combinaciones de negocios que tuvieron lugar con anterioridad a la fecha de transición de 1 de enero de 2009.

##### ii. Valor razonable o revalorización como costo adquirido

La entidad podrá optar en la fecha de transición a las NIIF por la medición de una partida de activo fijo a su valor razonable, y utilizar este valor razonable como el costo atribuido en tal fecha.

ANASAC S.A.C.e.I y filiales optaron por la medición de sus principales activos fijos a su valor razonable, y utilizar dicho valor como el costo histórico inicial, de acuerdo a la NIIF 1 (normas de primera adopción). El valor razonable de los activos fijos fue medido mediante una tasación de expertos externos independientes e internos a todos los activos de la misma clase, determinando de esta forma nuevos valores históricos iniciales, vidas útiles y valores residuales.

##### iii. Beneficios al personal

El adoptante por primera vez puede optar por reconocer todas las ganancias y pérdidas actuariales acumuladas, desde el comienzo del plan hasta la fecha de transición a las NIIF, incluso si decidiera utilizar el enfoque de la “banda de fluctuación” para tratar las ganancias y pérdidas actuariales posteriores.

Esta exención no es aplicable a la sociedad

#### iv. Diferencias de cambio

Si el adoptante hace uso de esta exención: i) las diferencias de conversión acumuladas de todos los negocios en el extranjero se considerarán nulas en la fecha de transición a las NIIF; y ii) la ganancia ó pérdida por la venta o disposición por otra vía posterior de un negocio en el extranjero, excluirá las diferencias de conversión que hayan surgido antes de la fecha de transición a las NIIF, e incluirá las diferencias de conversión que hayan surgido con posterioridad a la misma.

Esta exención es aplicable para las inversiones que posee en el extranjero.

#### v. Instrumentos financieros compuestos

La exención es que el adoptante por primera vez no necesita separar en dos porciones (pasivo y patrimonio neto) los instrumentos financieros compuestos, si es que el componente de pasivo ha dejado de existir en la fecha de transición a las NIIF.

Esta exención no es aplicable, ya que la Sociedad no tiene instrumentos financieros compuestos a la fecha de transición.

#### vi. Activos y pasivos de sociedades dependientes, asociadas y entidades controladas conjuntamente

Si una entidad adopta por primera vez las NIIF después que su filial (o asociada o negocio conjunto) medirá, en sus estados financieros consolidados los activos y pasivos de la filial (o asociada o negocio conjunto) por los mismos importes en libros que la subsidiaria (o asociada o negocio conjunto), después de realizar los ajustes que correspondan al consolidar o aplicar el método de la participación, así como los que se refieran a los efectos de la combinación de negocios en la que tal entidad adquirió a la subsidiaria. De forma similar, si una controladora adopta por primera vez las NIIF en sus estados financieros separados, antes o después que en sus estados financieros consolidados, medirá sus activos y pasivos por los mismos importes en ambos estados financieros, excepto por los ajustes de consolidación.

Esta exención no es aplicable a la sociedad.

#### vii. Re expresión de comparativos respecto de NIC 32 y NIC 39

El impacto de la exención es que los comparativos no deben ser presentados para la NIC 32 y la NIC 39.

Esta exención no es aplicable a la sociedad.

#### viii. Designación de activos financieros y pasivos financieros

La NIC 39 permite que un instrumento financiero sea considerado en el reconocimiento inicial como un activo financiero o un pasivo financiero a su valor razonable a través de ganancias o pérdidas o como disponible para la venta. A pesar de este requerimiento, la entidad puede hacer dicha consideración en la fecha de transición a las NIIF.

Esta exención no es aplicable a la sociedad.

ix. Pagos basados en acciones

La exención consiste en sólo aplicar NIIF 2 a pagos basados en acciones entregados ó resueltos después de la fecha de adopción.

Esta exención no es aplicable, la Sociedad no efectúa pagos basados en acciones.

x. Contratos de seguros

El adoptante por primera vez puede aplicar las disposiciones transitorias de la NIIF 4 Contratos de Seguro. La NIIF 4 prohíbe los cambios en políticas contables para los contratos de seguros, incluyendo los cambios hechos por el adoptante por primera vez.

Esta exención no es aplicable a la sociedad.

xi. Pasivos por restauración o por desmantelamiento

Si el adoptante utiliza esta exención, deberá medir el pasivo según NIC 37. Descontar hasta la fecha de nacimiento de la obligación y depreciar el activo en función de condiciones presentes a la fecha de transición.

La Sociedad no ha detectado al 1º de enero de 2009 ningún activo por el que se pudiera incurrir en costos por desmantelamiento o similares, por lo cual no se aplica esta exención.

xii. Arrendamiento

Determinar si un acuerdo vigente en la fecha de transición a las NIIF contiene un arrendamiento, a partir de la consideración de los hechos y circunstancias existentes en dicha fecha.

Esta exención no es aplicable.

xiii. Información comparativa para negocios de exploración y evaluación de recursos minerales.

Los comparativos no deben ser ajustados según NIIF 6.

Esta exención no es aplicable.

xiv. Concesiones de servicios

Esta exención no es aplicable a la sociedad.

**(b) Conciliaciones entre NIIF y PCGA en Chile**

**a) Resumen de ajustes al patrimonio neto y resultados del año**

**i) Reconciliación del patrimonio bajo PCGA y bajo NIIF al 1 de enero y al 31 de diciembre 2009**

<b>Conciliacion de Patrimonio PCGA - NIIF</b>		<b>31-12-2009</b>	<b>01-01-2009</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial bajo PCGA</b>		<b>57.161.365</b>	<b>50.203.200</b>
<b>Reclasificacion de interes minoritario bajo Chile GAAP</b>		<b>931.933</b>	<b>625.286</b>
<b>Total Patrimonio Neto según PCGA Chilenos</b>		<b>58.093.298</b>	<b>50.828.486</b>
Propiedades, plantas y equipos	1	2.589.204	2.449.981
Valorizacion de Activos Biologicos	2	(1.085.863)	(1.085.863)
Interes implicito cuentas por cobrar	3	(82.920)	(143.718)
Instrumento financiero que no califica como cobertura	4	9.864	9.864
Inventarios	5	885.529	885.529
Activos intangibles distintos a la Plusvalia	6	(387.144)	(387.144)
Eliminacion mayor valor inversion	7	71.323	71.323
Efecto sobre los impuestos diferidos	8	(485.022)	(313.786)
Efectos transicion a IFRS filiales	9	266.297	323.948
Revision valor inversion en operaciones bajo control comun	10	1.775.542	2.378.124
Dividendo minimo legal	11	(3.476.641)	(3.301.272)
Eliminacion correccion monetaria de patrimonio	12	1.103.011	-
Diferencia resultado PCGA a NIIF	13	(517.590)	-
<b>Ajuste por convergencia NIIF</b>		<b>665.590</b>	<b>886.986</b>
<b>Total Patrimonio según IFRS</b>		<b>58.758.888</b>	<b>51.715.472</b>

1. **Propiedades, plantas y equipos:** La sociedad ha definido que los saldos iniciales al 1 de enero de 2009, se registren a su valor justo, para lo cual procedió a realizar una tasación de los activos fijos más relevantes a través de tasadores independientes y otros estudios técnicos internos. Para el resto de los activos fijos se determinó su valor justo mediante su costo histórico en la moneda funcional de cada sociedad.

Rubro	Saldo PCGA	Saldo IFRS	Monto Ajuste
	M\$	M\$	M\$
Terrenos	3.130.678	7.278.124	4.147.446
Edificios y construcciones	9.856.935	8.567.678	(1.289.257)
Maquinarias y equipos	2.724.736	2.370.192	(354.544)
Muebles y útiles	415.154	409.653	(5.501)
Otros Activos	2.394.484	2.346.321	(48.163)
<b>TOTAL</b>	<b>18.521.987</b>	<b>20.971.968</b>	<b>2.449.981</b>

2. **Valorización de activos biológicos:** Se practicó una tasación externa sobre estos bienes, principalmente plantaciones, de modo de obtener su costo que será la política contable utilizada.
3. **Intereses implícitos:** La sociedad determinó al 31 de diciembre de 2009, un interés implícito en aquellas cuentas por cobrar mayores a 120 días.
4. **Instrumentos financieros que no califican como cobertura:** Corresponde a ajuste en valorización de derivado, no reportado como contabilidad de cobertura.
5. **Inventarios:** Las normas IFRS consideran que las existencias deben valorizarse utilizando el método de costo por absorción, que incluye los gastos indirectos de fabricación como parte del activo y no reconoce como parte del costo la corrección monetaria. Al 31 de diciembre de 2009, se determinaron gastos indirectos de fabricación para los inventarios y los gastos anticipados del maíz por M\$560.490 y M\$835.964, respectivamente, más un ajuste por eliminación de corrección monetaria por M\$510.925, presentando un ajuste neto de M\$885.529.
6. **Activos Intangibles distinto a la Plusvalía:** De acuerdo a lo señalado por la NIC N° 38 "activos intangibles", estos se deben reconocer si y solo si es probable que los beneficios económicos futuros que se han atribuido, fluyan a la entidad y el costo del activo puede ser valorable en forma fiable, por lo cual ciertos activos fueron llevados a resultados.
7. **Mayor valor inversión:** Las NIIF no contemplan el mayor valor de inversiones.
8. **Impuestos Diferidos:** Los ajustes en la valuación de los activos y pasivos generados por la aplicación de las NIIF, han significado la determinación de nuevas diferencias temporarias que fueron registradas en el patrimonio.
9. **Efectos transición a IFRS filiales:** Estos saldos se originan por el reconocimiento de las diferencias patrimoniales de asociadas al momento de aplicar el método de participación sobre los patrimonios a la fecha de cierre de los estados financieros bajo IFRS.

- 10. Revisión valor de inversión en operaciones bajo control común:** Corresponden a las variaciones en el patrimonio y participaciones adicionales por compra del 80% en filial Argentina (Gleba S.A.).
- 11. Dividendo mínimo legal:** Corresponde a la provisión del 30% de las utilidades.
- 12. Eliminación corrección monetaria del patrimonio:** Corresponde a la restitución del patrimonio por efectos de corrección monetaria, la cual bajo normas IFRS se elimina.
- 13. Efecto en el resultado del periodo:** Ver composición en e) Conciliación del Estado de resultado.

i) Reconciliación de resultados determinados bajo PCGA Chilenos y bajo NIIF al 31 de diciembre de 2009.

<b>Conciliación de Resultados PCGA - NIIF</b>	<b>Periodo terminado el 31 de diciembre de 2009</b>
	<b>M\$</b>
<b>Total Resultado según PCGA Chilenos</b>	<b>11.588.802</b>
<b>Total Resultado Neto según PCGA Chilenos</b>	<b>11.588.802</b>
Depreciaciones	1 (71.946)
Reconocimiento Interés implícito	2 (30.206)
Eliminación Corrección monetaria	3 (174.780)
Valorización de existencias	4 (204.410)
Valorización activos Biológicos	5 (148.785)
Eliminación de registros	6 164.430
Valorización derivados	7 9.854
Eliminación Amortización mayor y menor valor inversión	8 26.507
Efecto sobre el impuesto a la Renta	9 (88.254)
<b>Ajuste por convergencia NIIF</b>	<b>(517.590)</b>
<b>Otros resultados integrales</b>	<b>(181.292)</b>
<b>Total Resultado integral bajo IFRS</b>	<b>10.889.920</b>

1. **Depreciaciones:** La Sociedad aplicó la exención señalada en la NIIF 1 respecto de efectuar revisión de los valores libros registrados en PCGA anteriores en la moneda funcional correspondiente junto con la aplicación de vidas útiles técnicas para el cálculo de la depreciación. Los efectos resultantes de introducir ambos conceptos generó un menor cargo a resultados por concepto de depreciación.
2. **Intereses implícitos:** La sociedad determinó al 31 de diciembre de 2009 un interés implícito en aquellas cuentas por cobrar mayores a 120 días.
3. **Eliminación corrección monetaria:** Los países donde se encuentran establecidas las compañías pertenecientes al grupo de consolidación no son considerados hiperinflacionarios, motivo por el cual los efectos de actualización por corrección monetaria y efectos de diferencia de cambio respecto del dólar fueron revertidos.
4. **Valorización de existencias:** Las normas IFRS consideran que las existencias deben valorizarse utilizando el método de costeo por absorción, que incluye los gastos indirectos de fabricación como parte del activo.
5. **Valorización de activos biológicos:** El ajuste corresponde a la valorización de los activos biológicos al costo más los gastos de cosecha.
6. **Eliminación de registros:** De acuerdo a lo señalado por la NIC N° 38 “activos intangibles”, estos se deben reconocer si y solo si es probable que los beneficios económicos futuros que se han atribuido, fluyan a la entidad y el costo del activo puede ser valorable en forma fiable.
7. **Valorización de derivados:** De acuerdo a lo señalado por la NIC N° 39 “Instrumentos Financieros”, una ganancia o pérdida por un activo o pasivo financiero a valor razonable con cambios en resultados, se reconocerá en el resultado del período.
8. **Mayor valor inversión:** Las NIIF no contemplan el mayor valor de inversiones, por lo tanto tampoco es válida su amortización y tampoco la amortización del menor valor.
9. **Efecto sobre el impuesto renta:** Como efecto residual de los impactos señalados precedentemente los impuestos diferidos se vieron afectados por el monto identificado.

iii) Reconciliación de flujo de efectivo determinados bajo PCGA Chilenos y bajo NIIF al 31 de diciembre de 2009.

Conciliación de Flujo de efectivo PCGA - NIIF		31-12-2009
		M\$
<b>Saldo inicial bajo PCGA</b>		<b>1.283.580</b>
Revisión valor inversión en operaciones bajo control común	1	122.368
<b>Ajuste por convergencia NIIF</b>		<b>122.368</b>
<b>Total flujo de efectivo según IFRS</b>		<b>1.405.948</b>

- 1. Revisión valor de inversión en operaciones bajo control común:** Corresponden a la inclusión de Gleba en la consolidación del flujo de efectivo, dado que a pesar de mantener un 15% de la participación se mantenía el control de la sociedad, según lo indicado en la nota N° 2 letra C), iii) “coligadas y asociadas”.

### **Nota 3**

#### Información Financiera por Segmentos Operativos

Un segmento de negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio.

La sociedad matriz ha definido los siguientes segmentos operativos:

- El negocio tradicional y local,
- La expansión en los mercados regionales y
- Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo

Lo anterior en atención a los siguientes criterios en conformidad a lo indicado por la NIIF 8, Información financiera por segmentos:

- El directorio de la Matriz recibe la información de gestión y control agrupada según esta estructura.
- Los distintos segmentos agrupan líneas de producto destinadas a mercados con características homogéneas en cuanto a tipo de clientes, sistema de distribución y procesos logísticos, por lo que implica una toma de decisiones con criterios similares.
- Dichos segmentos implican una apertura realista de las operaciones en segmentos de magnitudes razonables en cuanto a ventas, estructura de personal de ventas y complejidad de operaciones.
- Permite escalabilidad de operaciones a mediano plazo, lo que refleja consistencia y estabilidad de los mismos.

#### **Negocio tradicional y local:**

Este segmento desarrolla sus negocios a través de la filial Anasac Chile S.A. la que fue creada a principios del año 2010 y cuyo foco de negocios es la producción y comercialización en el país de productos fitosanitarios, semillas agrícolas, productos para la nutrición animal, nutrición vegetal y biopesticidas.

#### **La expansión en los mercados regionales:**

Anasac S.A. e I. ha desarrollado una política de internacionalización de sus actividades, lo cual se ha sustentado en implementar acciones que permitan aprovechar la experiencia y conocimientos adquiridos como exportador en el mercado internacional. Actualmente participa de diversos mercados en la mayoría de los países de Latinoamérica como son México, Argentina, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros. La forma de llegar a estos mercados es a través de las siguientes filiales:

- Hortus S.A., Perú
- Gleba S.A., Argentina
- Anasac Colombia Ltda.
- Anasac International Corporation (AIC)

### **Hortus S.A.**

Anasac adquiere en enero de 1995 una importante participación de la compañía de semillas Hortus S.A. Sus principales objetivos son diversificar las actividades de la empresa en las áreas fitosanitaria, jardinería y sanidad ambiental, así como seguir desarrollando sus negocios de semillas.

La implementación de estas políticas de diversificación ha permitido en estos años, incrementar en forma importante la actividad comercial de la empresa, abarcando las principales zonas agrícolas del Perú.

### **Gleba S.A.**

Anasac comienza a participar en el mercado argentino en el año 1997, adquiriendo acciones de la empresa Gleba S.A., cuyo giro es la formulación y distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **Anasac Colombia Ltda.**

Anasac Colombia Ltda. Comienza sus funciones el 09 de diciembre de 2009. Sus objetivos son la distribución de fitosanitarios utilizados en los sectores agrícola y ganadero, además de productos de consumo masivo de sanidad ambiental y jardinería.

### **Anasac International Corporation (AIC)**

Sociedad panameña constituida el 30 de agosto de 2007. Actualmente AIC comercializa productos a México, Nicaragua, Guatemala, Honduras, Bolivia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay, entre otros.

### **Los nuevos negocios o negocios en proceso de desarrollo:**

Este segmento de negocio está compuesto por los activos y operaciones correspondientes a las filiales que se encuentran dentro del ámbito local y cuyo objetivo principal es potenciar negocios en proceso de desarrollo y nuevos negocios.

La información general sobre los segmentos acumulados a los periodos referidos al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

Area de negocios  
(segmentos operativos)

Acumulado al 31 de diciembre de 2010

Conceptos	LOCAL Y	EXPANSIÓN	NEGOCIOS EN	Ajustes y	TOTAL
	TRADICIONAL	REGIONAL	DESARROLLO	eliminaciones	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total de ingresos de actividades ordinarias	72.228.127	35.958.504	44.035.812	(54.685.642)	97.536.801
Total ingresos por intereses	2.981	202.971	156.734	-	362.686
Total gastos por intereses	(525.723)	(442.200)	(180.356)	-	(1.148.279)
Total gastos por intereses netos	(522.742)	(239.229)	(23.622)	-	(785.593)
Total ganancias (pérdidas) operacionales	24.858.230	11.617.838	10.359.076	(8.989.190)	37.845.954
Total ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuestos	10.749.236	3.951.811	17.324.652	(24.352.575)	7.673.124
Total (gastos) ingreso por impuesto a la renta	(1.678.683)	(825.948)	(1.320.502)	2.080.130	(1.745.003)

Area de negocios  
(segmentos operativos)

Acumulado al 31 de diciembre de 2009

Conceptos	LOCAL Y	EXPANSIÓN	NEGOCIOS EN	Ajustes y	TOTAL
	TRADICIONAL	REGIONAL	DESARROLLO	eliminaciones	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total de ingresos de actividades ordinarias	73.160.268	28.176.681	22.772.061	(23.491.012)	100.617.998
Total ingresos por intereses	236.975	93.283	5.098	(30.206)	305.150
Total gastos por intereses	(649.851)	(281.386)	(59.572)	-	(990.809)
Total gastos por intereses netos	(412.876)	(188.103)	(54.474)	(30.206)	(685.659)
Total ganancias (pérdidas) operacionales	26.404.898	8.093.414	3.796.071	(353.195)	37.941.188
Total ganancias (pérdidas) del segmento antes de impuestos	13.411.996	1.805.836	714.011	(2.498.252)	13.433.591
Total (gastos) ingreso por impuesto a la renta	(1.823.194)	(220.005)	(115.274)	(203.906)	(2.362.379)

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

Acumulado al 31 de diciembre de 2010	Area de negocios (segmentos operativos)				TOTAL
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	
Conceptos	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos del segmento	56.139.302	28.425.628	97.547.825	(79.418.975)	102.693.780
Total pasivos del segmento	20.463.385	17.240.133	25.824.828	(26.432.501)	37.095.845

Acumulado al 31 de diciembre de 2009	Area de negocios (segmentos operativos)				TOTAL
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	
Conceptos	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Total activos del segmento	83.295.749	23.218.574	10.831.901	(18.871.050)	98.475.174
Total pasivos del segmento	26.661.603	14.959.582	7.304.725	(9.209.624)	39.716.286

La asignación geográfica de los ingresos es la siguiente:

Descripción área geográfica	PERÍODO ENERO - DICIEMBRE	
	2010	2009
	M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	61.578.297	72.441.317
Otros	35.958.504	28.176.681

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:		9/30/2010	12/31/2009
Descripción área geográfica	%	M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	88,87%	25.093.040	25.971.836
Otros	11,13%	3.142.766	2.790.398
	<b>100,00%</b>	<b>28.235.806</b>	<b>28.762.234</b>

Cabe señalar que no existen clientes que individualmente concentren más del 10% del total de las ventas del holding.

#### **Nota 4**

##### Operaciones discontinuas

En el mes enero de 2010 la sociedad suscribió con la compañía Monsanto Chile. S.A. un contrato de compraventa, cuyo objeto era vender a esta última, la Planta de Procesamiento de Maíz y Soya ubicada en la Comuna de Paine, incluyendo los activos relacionados con el negocio de procesamiento y exportación de semilla de maíz y soya asociados a dicha planta, materializándose la venta el día 30 de abril, razón por la cual la sociedad no presenta al 31 de diciembre de 2009 nota por activos mantenidos para la venta.

A continuación se presenta un estado de resultado con las operaciones discontinuadas de acuerdo a lo establecido en la NIIF N°5.33 (b) "Activos no corrientes Mantenidos para la venta y Operaciones Discontinuas".

**Estado de resultados Operaciones Discontinuas**
**Septiembre**
**2010**
**M\$**
**Ganancia (pérdida)**

Ingresos de actividades ordinarias	19.015.436
Costo de ventas	(13.584.885)
Ganancia bruta	5.430.551
Gasto de administración	(966.652)
Otras ganancias (pérdidas) (*)	8.684.101
Diferencias de cambio	(578.000)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	12.570.000
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.080.130)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	0
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	10.489.870
Ganancia (pérdida)	<b>10.489.870</b>

**Ganancia (pérdida), atribuible a**

Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	10.489.870
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0
Ganancia (pérdida)	<b>10.489.870</b>

**Ganancias por acción**
**Ganancia por acción básica**

Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas	0,48
Ganancia (pérdida) por acción básica	<b>0,48</b>

**Ganancias por acción diluidas**

Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	0,48
Ganancias (pérdida) diluida por acción	<b>0,48</b>

(\*) La ganancia reconocida por M\$8.684.101, corresponde al diferencial obtenido en la venta de los activos relacionados con la operación discontinua y el valor libros a esa fecha y también por la obtención de un pago compensatorio por el traspaso de la operación.

## Nota 5

### Combinación de negocios

Con fecha 10 de diciembre de 2010, por medio de las filiales Inversiones Globales S.A. y Anasac Comercial Spa., se adquirió el 100% de las 2.500 acciones de la sociedad Difem Pharma S.A., empresa dedicada a la fabricación y distribución de productos de higiene, desinfección, para el uso médico cuidado del hogar, cuidado personal y de uso industrial para el mercado nacional e internacional. Esta adquisición forma parte de la estrategia de diversificación de Agrícola Nacional S.A.C. e l.

Los términos en que se llevó a cabo el proceso de compra señalada son los siguientes: el precio por las 2.500 acciones de la sociedad Difem Pharma S.A. fue la suma de M\$1.390.614, el cual fue pagado al contado y en dinero efectivo, y además se adquieren activos complementarios al negocio por un monto de M\$1.320.000 Asimismo, a través de la filial Inversiones Globales S.A. se procede a efectuar un aumento de capital por un monto de M\$2.700.000 en Difem Pharma.

El patrimonio de la sociedad adquirida al momento de la compra (activos menos pasivos a valor razonable) era de M\$ 247.211, generándose una plusvalía, ascendente a M\$ 1.143.403.

La incorporación de los estados financieros de esta sociedad al proceso de consolidación de Agrícola Nacional S.A.C. e l., se efectuó a contar del 31 de diciembre de 2010.

A continuación se detallan los activos, pasivos y pasivos contingentes del Estado de Situación inicial de la sociedad adquirida:

<b>Estado de Situación Financiera</b>	<b>30/09/2010</b>
<b>Activos</b>	
<b>Activos corrientes</b>	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	140.197
Otros activos financieros corrientes	4.306
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	1.744.834
Inventarios	1.347.624
Activos por impuestos corrientes	22.505
<b>Activos corrientes totales</b>	<b>3.259.466</b>
<b><u>Activos no corrientes</u></b>	
Derechos por cobrar no corrientes	16.624
Activos intangibles distintos de la plusvalía	113.734
Propiedades, Planta y Equipo	1.386.362
Activos por impuestos diferidos	61.120
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>1.577.840</b>
<b>Total de activos</b>	<b>4.837.306</b>

**Patrimonio y pasivos**
**Pasivos**
**Pasivos corrientes**

Otros pasivos financieros corrientes	3.299.201
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	800.542
Pasivos por Impuestos corrientes	20.105
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	53.644
Otros pasivos no financieros corrientes	41.447
<b>Pasivos corrientes totales</b>	<b>4.214.939</b>

**Pasivos no corrientes**

Otros pasivos financieros no corrientes	127.359
Pasivo por impuestos diferidos	247.797
<b>Total de Pasivos no corrientes</b>	<b>375.156</b>

**Total pasivos**
**4.590.095**
**Patrimonio**

Capital emitido	7.879
Ganancias (pérdidas) acumuladas	239.332
Primas de emisión	-
Acciones propias en cartera	-
Otras participaciones en el patrimonio	-
Otras reservas	-
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>247.211</b>

**Total del patrimonio y pasivos**
**4.837.306**

## Nota 6

### Efectivo y equivalente de efectivo

El efectivo y equivalente al efectivo corresponde a los saldos de dinero mantenido en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo y otras inversiones liquidas con vencimiento a menos de 90 días. Los depósitos a corto plazo vencen en un plazo inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan interés de mercado para este tipo de inversiones a corto plazo. No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO  (en miles de pesos chilenos)	Saldo al		
	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
	M\$	M\$	M\$
	Efectivo en caja	29.552	20.862
Fondos Fijos	125.502	28.641	8.965
Saldos en banco	3.318.590	1.028.812	1.252.636
Depósitos a corto plazo	1.629.987	326.980	71.374
Valores negociables de fácil liquidación	874.962	653	669
<b>Totales</b>	<b>5.978.593</b>	<b>1.405.948</b>	<b>1.340.824</b>

El detalle por tipo de monedas del saldo anterior es el siguiente:

MONEDA		Saldo al		
		12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
		M\$	M\$	M\$
Pesos Chilenos	CLP	4.941.970	625.228	734.941
Dólares Americanos	USD	411.705	482.801	3.577
Pesos Colombianos	COP	13.028	4.776	-
Soles Peruanos	PEN	274.159	170.988	394.012
Pesos Argentinos	ARS	337.731	122.155	208.294
<b>Totales</b>		<b>5.978.593</b>	<b>1.405.948</b>	<b>1.340.824</b>

## Nota 7

### Otros activos no financieros corrientes

El este rubro se presenta principalmente las partidas que corresponden a gastos anticipados por producción de maíz y cuentas por cobrar a empleados y otros deudores varios cuya recuperabilidad se encuentra dentro del plazo de 1 año.

Concepto	Saldo al		
	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
	M\$	M\$	M\$
Gastos anticipados	1.243.180	3.012.981	2.265.008
Otros activos	168.815	1.002	14.769
<b>Total</b>	<b>1.411.995</b>	<b>3.013.983</b>	<b>2.279.777</b>

## Nota 8

### Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar.

La composición de los deudores al 31 de diciembre 2010, al 31 de diciembre 2009 y al 1° de enero de 2009, está conformada por los rubros: Deudores por Ventas, Documentos por Cobrar y Deudores Varios, es la siguiente:

Cuentas	Saldo corriente									Saldo no corriente		
	Hasta 90 días			Más de 90 días hasta 1 año			Total			Más de 1 año		
	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores por venta	18.730.151	18.822.769	14.604.504	6.641.464	6.026.230	11.005.457	25.371.615	24.848.999	25.991.180	22.348	40.646	-
Documentos por cobrar	6.472.270	5.849.107	7.969.579	4.450.432	4.619.334	5.850.277	10.922.702	10.468.441	13.819.856	-	-	-
Deudores varios	402.454	2.781.792	4.168.798	-	-	-	402.454	2.781.792	4.168.798	-	-	-
Deterioro deudores por venta	(304.169)	(134.117)	(57.844)	(118.864)	-	-	(423.033)	(134.117)	(57.844)	-	-	-
Deterioro deudores varios	(3.267)	-	-	-	-	-	(3.267)	-	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>25.297.439</b>	<b>27.319.551</b>	<b>26.685.037</b>	<b>10.973.032</b>	<b>10.645.564</b>	<b>16.855.734</b>	<b>36.270.471</b>	<b>37.965.115</b>	<b>43.921.990</b>	<b>22.348</b>	<b>40.646</b>	<b>-</b>

La Sociedad comercializa sus productos a través de distribuidores, mayoristas, cadenas de supermercados y venta directa en locales propios. El rango de las cuentas por cobrar es de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la administración de la sociedad estima que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro.

En relación con aquellos saldos vencidos superiores a tres meses y respecto de los cuales no se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro, corresponden principalmente a partidas protegidas por seguros de crédito, tomados con las compañías aseguradoras Coface y Euroamerica.

## Nota 9

### Inventarios.

El saldo de los inventarios al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y 01 de enero de 2009, se presenta valorizado de acuerdo a lo descrito en la h) y se resume como sigue:

Clase de Inventarios	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
	M\$	M\$	M\$
Existencias y productos terminados	11.086.088	13.830.902	18.302.691
Productos en proceso	1.498.999	63.636	87.978
Materias primas	6.280.580	850.688	462.778
Materiales e insumos	2.892.325	2.090.351	1.933.292
Materiales de empaque	171.983	45.405	24.490
Importación en tránsito	1.733.726	4.343.471	6.324.939
Productos formulados a terceros	17.449	895.461	39.433
Castigo y deterioros	(138.165)	(180.888)	(417.149)
<b>Total Inventarios</b>	<b>23.542.985</b>	<b>21.939.026</b>	<b>26.758.452</b>

Respecto al monto de los inventarios reconocidos como gasto durante los periodos de presentación, en el ejercicio 2010 han sido rebajadas las transacciones discontinuas de acuerdo a lo presentado en la Nota 4.

### Costo de venta (M\$)

31/12/2010	31/12/2009
(59.690.847)	(62.676.810)

En los períodos analizados no se han entregado inventarios en prenda como garantía.

Las pérdidas por deterioro de valor por daños físicos en los activos son registrados en el período que se producen.

## Nota 10

### Activos biológicos

Los activos biológicos vigentes están constituidos principalmente por plantaciones de parronales y nectarines y carozos, los cuales han sido valorizados al costo más los gastos de cosecha y cuyo valor al 31 de diciembre de 2010 asciende a M\$ 812.715.- (2009: M\$ 579.997.-)

Estos Activos biológicos fueron adquiridos con el fin de producir frutos los que posteriormente son comercializados y han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo ningún tipo de subvención del gobierno durante su explotación. A la fecha de cierre de estos estados financieros no existen restricciones que limiten la tenencia o titularidad de los activos biológicos señalados anteriormente como tampoco planes para desarrollar o adquirir otros de igual o distinta naturaleza.

## Nota 11

### Activos y pasivos por impuestos corrientes

Los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2010, al 31 de diciembre de 2009 y al 01 de enero de 2009, se presentan a continuación:

Los activos por impuestos - corrientes se detallan a continuación

Conceptos	12/31/2010	12/31/2009	12/31/2008
	M\$	M\$	M\$
Remanente Impuesto al Valor Agregado (Crédito a favor)	4.130.120	720.180	50.330
Impuestos al valor agregado sujetos a rectificatorias	1.331.838		
Sociedades con saldo de pagos provisionales mensuales netos de impuestos a las ganancias del año	-	872.461	488.909
Otros impuestos a la renta en proceso de recuperación	544.002	497.960	-
Otros impuestos	110.090	73.647	81.247
<b>Total</b>	<b>6.116.050</b>	<b>2.164.248</b>	<b>620.486</b>

Los pasivos por impuestos - corrientes se detallan a continuación

#### Conceptos

Sociedades con saldo por pagar por impuesto a las ganancias, netas de pagos provisionales mensuales del año	(393.184)	-	-
Otros impuestos por pagar	(163.093)	(155.831)	(433.548)
<b>Total</b>	<b>(556.277)</b>	<b>(155.831)</b>	<b>(433.548)</b>

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

Acumulado al 31 de diciembre de 2010	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Conceptos</b>					
Total activos del segmento	56.139.302	28.425.628	97.547.825	(79.418.975)	102.693.780
Total pasivos del segmento	20.463.385	17.240.133	25.824.828	(26.432.501)	37.095.845

Acumulado al 31 de diciembre de 2009	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Conceptos</b>					
Total activos del segmento	83.295.749	23.218.574	10.831.901	(18.871.050)	98.475.174
Total pasivos del segmento	26.661.603	14.959.582	7.304.725	(9.209.624)	39.716.286

La asignación geográfica de los ingresos es la siguiente:

Descripción área geográfica	PERÍODO ENERO - DICIEMBRE	
	2010	2009
	M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	61.578.297	72.441.317
Otros	35.958.504	28.176.681

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:		9/30/2010	12/31/2009
Descripción área geográfica	%	MS	MS
Chile (país domicilio sociedad matriz)	88,87%	25.093.040	25.971.836
Otros	11,13%	3.142.766	2.790.398
	<b>100,00%</b>	<b>28.235.806</b>	<b>28.762.234</b>

La información general sobre activos y pasivos acumulados al 31 de diciembre de 2010 y 31 de diciembre de 2009 es la siguiente:

Acumulado al 31 de diciembre de 2010	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
Conceptos	MS	MS	MS	MS	MS
Total activos del segmento	56.139.302	28.425.628	97.547.825	(79.418.975)	102.693.780
Total pasivos del segmento	20.463.385	17.240.133	25.824.828	(26.432.501)	37.095.845

Acumulado al 31 de diciembre de 2009	Area de negocios (segmentos operativos)				
	LOCAL Y TRADICIONAL	EXPANSIÓN REGIONAL	NEGOCIOS EN DESARROLLO	Ajustes y eliminaciones	TOTAL
Conceptos	MS	MS	MS	MS	MS
Total activos del segmento	83.295.749	23.218.574	10.831.901	(18.871.050)	98.475.174
Total pasivos del segmento	26.661.603	14.959.582	7.304.725	(9.209.624)	39.716.286

La asignación geográfica de los ingresos es la siguiente:

Descripción área geográfica	PERÍODO ENERO - DICIEMBRE	
	2010	2009
	M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	61.578.297	72.441.317
Otros	35.958.504	28.176.681

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:

La asignación geográfica de los activos no corrientes es la siguiente:		9/30/2010	12/31/2009
Descripción área geográfica	%	M\$	M\$
Chile (país domicilio sociedad matriz)	88,87%	25.093.040	25.971.836
Otros	11,13%	3.142.766	2.790.398
	<b>100,00%</b>	<b>28.235.806</b>	<b>28.762.234</b>

## Nota 12

### Impuestos a las Ganancias e Impuestos Diferidos.

Los impuestos diferidos corresponden al monto de impuesto sobre las ganancias que la compañía tendrá que pagar (pasivos) o recuperar en ejercicios futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base fiscal o tributaria y el importe contable de ciertos activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2010, al 31 de diciembre de 2009 y al 01 de enero de 2009, se presentan a continuación:

Conceptos	12/31/2010		12/31/2009		1/1/2009	
	M\$		M\$		M\$	
	Activo diferido	Pasivo diferido	Activo diferido	Pasivo diferido	Activo diferido	Pasivo diferido
Valorizacion cuentas por cobrar	108.746	-	84.713	-	274.093	-
Provisiones del personal	120.567	-	104.254	-	97.825	-
Valorizacion leasing	-	7.680	78.318	-	147.695	-
Resultado no realizado empresas relacionadas	2.935	-	2.935	-	28.272	-
Valorizacion existencias	-	177.198	-	46.614	59.574	-
Valorizacion activo fijo	-	1.164.568	-	929.220	-	866.650
Deterioro Activo Fijo	151.252	-	201.730	-	201.730	-
Valorizacion otros activos	-	-	37.861	-	65.814	-
Valorizacion gastos anticipados	-	-	-	132.166	-	142.114
Valorizacion activos biologicos	-	-	209.890	-	184.597	-
Valoracion derivados	-	12.755	-	3.352	-	1.677
Valorizacion inversiones	-	-	-	17.312	2.299	-
Valorizacion otros activos	122.367	-	-	2.338	-	-
Valorizacion otros pasivos	-	584	-	150.165	-	100.169
Totales	505.867	1.362.785	719.701	1.281.167	1.061.899	1.110.610

Los activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2010 han sido calculados considerando los efectos en la modificación legal del impuesto a las ganancias, que eleva las tasas de impuestos a las ganancias en Chile del 17% al 20%, para el año 2011 y al 18,5% para el año 2012, retornando a la tasa del 17% en año 2013.

El (gasto) ingreso por impuesto a las ganancias y diferidos al 31 de diciembre de cada año, es el siguiente:

	<b>Acumulado</b>	
	<b>Enero - Diciembre</b>	
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Impuestos corrientes</b>		
Gasto por impuesto corriente	(1.449.551)	(1.849.624)
<b>Total impuesto corriente</b>	<b>(1.449.551)</b>	<b>(1.849.624)</b>
<b>Impuestos diferidos</b>		
Ingreso (gastos) diferidos por impuestos relativos a la creación y reversión de diferencias temporarias	(295.452)	(512.755)
	<b>(295.452)</b>	<b>(512.755)</b>
<b>Utilidad (pérdida) por impuestos a las ganancias</b>	<b>(1.745.003)</b>	<b>(2.362.379)</b>

La conciliación del gasto por impuestos utilizando la tasa legal con el gasto por impuesto utilizando la tasa efectiva, al 31 de diciembre es la siguiente:

	<b>Acumulado</b>	
	<b>Enero - Diciembre</b>	
	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Utilidad (pérdida) por impuesto utilizando la tasa legal	(1.304.431)	(2.348.518)
Efecto impositivo en otras jurisdicciones	(140.115)	163.506
Efecto impositivo por ingresos y gastos no tributables	(291.621)	(177.367)
Otros efectos impositivos	(8.836)	-
Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal	(440.572)	(13.861)
Utilidad (pérdida) por impuestos utilizando la tasa efectiva	<b>(1.745.003)</b>	<b>(2.362.379)</b>

### Nota 13

#### Propiedades, Plantas y Equipos.

La composición por clase de Propiedades, Plantas y Equipos al 31 de Diciembre de 2010, al 31 de diciembre de 2009 y al 1 de enero 2009, a valor neto, es la siguiente:

Propiedad, Planta y Equipos Al 31 de diciembre 2010	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
Obras en Curso	732.024	0	732.024
Terrenos	9.047.819	0	9.047.819
Edificios y Construcciones	9.212.634	(2.242.184)	6.970.450
Maquinarias y Equipos	7.874.891	(4.248.994)	3.625.897
Muebles y Utiles de Oficina	1.979.085	(1.346.788)	632.297
Equipos Computacionales	1.130.831	(927.966)	202.865
Instalaciones y Mejoras	2.009.960	(876.108)	1.133.852
Equipos de Transporte	779.900	(397.659)	382.241
Otros Activos	4.080.356	(2.233.203)	1.847.153
<b>Total</b>	<b>36.847.500</b>	<b>(12.272.902)</b>	<b>24.574.598</b>

Propiedad, Planta y Equipos Al 31 de Diciembre 2009	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
Obras en Curso	3.033.336	0	3.033.336
Terrenos	7.490.126	0	7.490.126
Edificios y Construcciones	10.838.749	(1.888.834)	8.949.915
Maquinarias y Equipos	6.793.783	(3.581.457)	3.212.326
Muebles y Utiles de Oficina	1.331.160	(814.939)	516.221
Equipos Computacionales	132.749	(10.197)	122.552
Instalaciones y Mejoras	1.728.310	(796.262)	932.048
Equipos de Transporte	700.279	(158.626)	541.653
Otros Activos	4.679.328	(2.290.314)	2.389.014
<b>Total</b>	<b>36.727.820</b>	<b>(9.540.629)</b>	<b>27.187.191</b>

Propiedad, Planta y Equipos Al 1 de Enero 2009	Activo Fijo Bruto	Depreciación Acumulada	Activo Fijo Neto
Obras en Curso	35.390	0	35.390
Terrenos	7.541.014	0	7.541.014
Edificios y Construcciones	10.678.532	(1.662.062)	9.016.470
Maquinarias y Equipos	6.199.169	(3.123.310)	3.075.859
Muebles y Utiles de Oficina	1.433.655	(713.539)	720.116
Equipos Computacionales	118.698	0	118.698
Instalaciones y Mejoras	1.596.890	(674.832)	922.058
Equipos de Transporte	508.555	(95.758)	412.797
Otros Activos	4.124.525	(1.413.776)	2.710.749
<b>Total</b>	<b>32.236.428</b>	<b>(7.683.277)</b>	<b>24.553.151</b>

Los movimientos contables del periodo terminado al 31 de diciembre de 2010, de Propiedades, plantas y equipos, neto, el siguiente:

Conceptos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinarias y Equipos	Muebles y Utiles de Oficina	Equipos Computacionales	Instalaciones y Mejoras	Equipos de Transporte	Otros Activos	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2010	3.033.336	7.490.126	8.949.915	3.212.326	516.221	122.552	932.048	541.653	2.389.014	27.187.191
Adiciones	635.850	1.674.177	118.295	766.721	166.768	124.015	95.177	163.484	2.510.133	6.254.620
Desapropiaciones	(2.935.841)	(96.480)	(1.893.855)	232.942	127.138	59.521	253.626	(161.678)	(2.512.573)	(6.927.200)
Diferencia tipo de cambio	(1.321)	(20.004)	(30.616)	(16.704)	(16.808)	(1.102)	-	(14.683)	(1.507)	(102.745)
Gasto por Depreciación	-	-	(173.289)	(569.388)	(161.022)	(102.121)	(146.999)	(146.535)	(537.914)	(1.837.268)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010</b>	<b>732.024</b>	<b>9.047.819</b>	<b>6.970.450</b>	<b>3.625.897</b>	<b>632.297</b>	<b>202.865</b>	<b>1.133.852</b>	<b>382.241</b>	<b>1.847.153</b>	<b>24.574.598</b>

Los movimientos contables del periodo terminado al 31 de diciembre de 2009, de Propiedades, plantas y equipos, neto, el siguiente:

Conceptos	Obras en Curso	Terrenos	Edificios y Construcciones	Maquinarias y Equipos	Muebles y Utiles de Oficina	Equipos Computacionales	Instalaciones y Mejoras	Equipos de Transporte	Otros Activos	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 1 de Enero de 2009	35.390	7.541.014	9.016.470	3.075.859	720.116	118.698	922.058	412.797	2.710.749	24.553.151
Adiciones	3.022.188	-	253.471	854.540	126.378	14.051	148.646	210.398	732.602	5.362.274
Desapropiaciones	(16.802)	(1.848)	(13.251)	(211.073)	(165.253)	-	(18.460)	9.112	(177.801)	(595.376)
Diferencia tipo de cambio	(7.440)	(49.040)	(80.003)	(48.852)	(63.547)	-	-	(27.786)	-	(276.668)
Gasto por Depreciación	-	-	(226.772)	(458.148)	(101.473)	(10.197)	(120.196)	(62.868)	(876.536)	(1.856.190)
<b>Saldo final al 31 de Diciembre 2009</b>	<b>3.033.336</b>	<b>7.490.126</b>	<b>8.949.915</b>	<b>3.212.326</b>	<b>516.221</b>	<b>122.552</b>	<b>932.048</b>	<b>541.653</b>	<b>2.389.014</b>	<b>27.187.191</b>

Las ganancias o pérdidas que surgen en ventas o retiros de bienes de propiedades, plantas y equipos se reconocen como resultados del período y se calculan como la diferencia entre el valor de venta y el valor neto contable del activo. Respecto de desmantelamiento o rehabilitación de plantas, la administración considera que no se presentaran desembolsos de importancia, por ende no se han constituidos provisiones para estos efectos.

Los activos que se encuentran en funcionamiento y que están totalmente depreciados al 31 de diciembre de 2010, ascienden a M\$ 3.571.243. La administración realizó una revisión de los bienes, los cuales individualmente no son significativos para someterlos a un cambio en la estimación de su vida útil, toda vez que no existen medios para evaluar su contribución real a la generación de flujos para proceder a realizar los ajustes de valorización requeridos para dar cumplimiento con las normas vigentes.

Al 31 de diciembre de 2010 y en los periodos presentados de manera comparativa en estos estados financieros la sociedad no mantiene obligaciones por retiro, desmantelamiento o rehabilitación de los sitios en donde operan sus plantas productivas, toda vez que la naturaleza de los negocios y operaciones que posee Anasac y sus filiales no conllevan a compromisos legales o constructivos para la empresa.

La sociedad al 31 de diciembre de 2010 no mantiene activos fijos en garantías.

## Nota 14

### Activos Intangibles distintos de la Plusvalía

Los saldos del activo intangible durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y al 1 de enero de 2009 son los siguientes:

Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2010	Activo Intangible Bruto	Amortización Acumulada	Activo Intangible Neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	474.816	(268.569)	206.247
Programas Informaticos	550.597	(98.535)	452.062
<b>Total</b>	<b>1.025.413</b>	<b>(367.104)</b>	<b>658.309</b>

Activos Intangibles al 31 de diciembre 2009	Activo Intangible Bruto	Amortización Acumulada	Activo Intangible Neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	239.766	(199.200)	40.566
Programas Informaticos	142.150	(109.091)	33.059
<b>Total</b>	<b>381.916</b>	<b>(308.291)</b>	<b>73.625</b>

Activos Intangibles al 01 de enero 2009	Activo Intangible Bruto	Amortización Acumulada	Activo Intangible Neto
	M\$	M\$	M\$
Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	240.269	(176.272)	63.997
Programas Informaticos	143.902	(85.676)	58.226
<b>Total</b>	<b>384.171</b>	<b>(261.948)</b>	<b>122.223</b>

Los activos intangibles han sido adquiridos con recursos propios, no existiendo subvenciones gubernamentales ya sea en el desarrollo o adquisición de los mismos.

Al cierre de estos estados financieros no existen restricciones sobre ningún activo intangible que limiten la titularidad del mismo, así como la existencia de garantías sobre estos.

De acuerdo a las estimaciones y proyecciones de las que dispone la Gerencia, las proyecciones de los flujos de caja atribuibles a los activos intangibles permiten recuperar el valor neto de estos activos registrados al 31 de diciembre de 2010.

Las amortizaciones están formando parte del resultado operacional de la sociedad y se presentan en el rubro Gastos de Administración del Estado de Resultado por Función

La composición y movimientos del activo intangible durante los periodos en análisis son los siguientes:

Movimientos de Activos Intangibles	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Total Activo Intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 31 diciembre de 2009 (neto)	40.566	33.059	73.625
Adiciones	610.767	144.150	754.917
Amortización del ejercicio	(88.442)	(77.140)	(165.582)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	(2.271)	(2.380)	(4.651)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2010 (neto)</b>	<b>560.620</b>	<b>97.689</b>	<b>658.309</b>

Movimientos de Activos Intangibles	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Patentes, Marcas Registradas y Otros Derechos	Total Activo Intangible
	M\$	M\$	M\$
Saldo Inicial al 01 de enero de 2009 (neto)	63.997	58.226	122.223
Adiciones	2.679	1.798	4.477
Amortización del ejercicio	(22.929)	(23.415)	(46.344)
Incremento (Disminución) en el Cambio de Moneda Extranjera	(3.181)	(3.550)	(6.731)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2009 (neto)</b>	<b>40.566</b>	<b>33.059</b>	<b>73.625</b>

## Nota 15

### Plusvalía

A continuación se presenta el detalle de la plusvalía comprada por las distintas unidades generadoras de efectivo durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2010, 31 de diciembre de 2009 y al 01 de enero de 2009:

Detalle	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
	M\$	M\$	M\$
Goodwill con Servimaule S.A.	523.946	523.946	387.327
Goodwill con Difempharma	1.143.403	-	-
<b>Total</b>	<b>1.667.349</b>	<b>523.946</b>	<b>387.327</b>

La plusvalía comprada representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la sociedad matriz en los activos netos identificables de la filial adquirida en la fecha de adquisición. La plusvalía comprada reconocida por separado se somete a pruebas de deterioro de valor en forma anual y se valora por su costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

El cambio en la plusvalía de Servimaule S.A, respecto del valor informado al 1 de enero de 2009 se debe al cambio en la participación en la sociedad generadora de la plusvalía de un 51% a un 67%, hecho informado el 24 de diciembre de 2009 y cuya materialización definitiva se produjo en el mismo mes. Este incremento se genera entre el valor justo de los activos adquiridos netos y el valor pagado (aportado) a esa fecha.

Con fecha 10 de septiembre de 2010 las empresas Inversiones Globales y Anasac Comercial Spa., subsidiarias de Agrícola Nacional S.A.C. e I., adquieren a prorrata de un 99.96% y 0.04%, respectivamente, el 100% de la propiedad de la empresa Difempharma, generándose una diferencia entre el valor justo de los activos adquiridos netos y el valor pagado a esa fecha.

## Nota 16

### Otros pasivos financieros

a) El detalle de este rubro corriente y no corriente durante los periodos terminados al 31 de diciembre de 2010 y al 31 de diciembre se presenta a continuación:

Otros pasivos financieros	12/31/2010		12/31/2009	
	Corriente en M\$	No Corriente en M\$	Corriente en M\$	No Corriente en M\$
Obligaciones con bancos e inst financieras	14.895.543	1.256.489	7.984.875	5.236.189
<b>Totales:</b>	<b>14.895.543</b>	<b>1.256.489</b>	<b>7.984.875</b>	<b>5.236.189</b>

Corrientes.

Rut Empresa Deudora	Nombre Empresa Deudora	País donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Monedas Índices de Reajuste								Total Valor Contable	
					Dólares		Otras Monedas Extranjeras EXTRANJERAS		U.F.		S/ No Reajustables		12/31/2010	12/31/2009
					12/31/2010	12/31/2009	12/31/2010	12/31/2009	12/31/2010	12/31/2009	12/31/2010	12/31/2009	12/31/2010	12/31/2009
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	307.635	137.891	-	-	-	-	-	-	307.635	137.891
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-50000319-3	Banco Francés	268.478	-	15.076	-	-	-	-	-	283.554	-
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander Rio	723.556	360.540	1.364	-	-	-	-	-	724.920	360.540
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-58018941-1	Banco Itau	962.015	1.022.558	-	-	-	-	-	-	962.015	1.022.558
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	33-53718600-9	Banco HSBC	887.788	726.254	-	-	-	-	-	-	887.788	726.254
8301024011	ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	8600511354	CTIBANK COLOMBIA	-	-	836.412	599.282	-	-	-	-	836.412	599.282
8301024011	ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	899093938	BANCOLOMBIA	-	-	61.355	-	-	-	-	-	61.355	-
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20-5	CREDITO	-	43.235	-	-	-	-	11.725	-	11.725	43.235
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20100053455	INTERBANK	-	-	-	-	-	-	3.918	-	3.918	-
5506-10	HORTUS S.A.	PERU	20308668780	CREDITO LEASING	-	-	-	-	-	-	6.629	-	6.629	-
58500-9	ANASAC INTERNATIONAL	PANAMA	76645030-K	BANCO ITAU	-	569.762	-	-	-	-	-	-	-	569.762
79581120-6	Difem Pharma S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	-	-	-	-	-	-	221.344	-	221.344	-
79581120-7	Difem Pharma S.A.	Chile	97036000-4	Banco Santander	-	-	-	-	-	-	299.937	-	299.937	-
79581120-8	Difem Pharma S.A.	Chile	97023000-9	Corpanca	-	-	-	-	-	-	226.258	-	226.258	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	50.883	-	50.883	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97023000-9	CORBANCA	-	-	-	-	-	-	21.293	-	21.293	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97023000-9	CORBANCA	-	-	-	-	-	-	39.492	-	39.492	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	-	-	-	-	-	-	12.375	-	12.375	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	142	-	-	-	-	-	-	-	142	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	55	-	55	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	8.203	-	8.203	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE	-	-	-	-	4.395	-	-	-	4.395	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	79.847	88.388	79.847	88.388
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-50000173-5	Banco Galicia	307.635	137.891	-	-	-	-	-	-	307.635	137.891
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-50000319-3	Banco Francés	268.478	-	15.076	-	-	-	-	-	283.554	-
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander Rio	723.556	360.540	1.364	-	-	-	-	-	724.920	360.540
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-58018941-1	Banco Itau	962.015	1.022.558	-	-	-	-	-	-	962.015	1.022.558
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	33-53718600-9	Banco HSBC	887.788	726.254	-	-	-	-	-	-	887.788	726.254
8301024011	ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	8600511354	CTIBANK COLOMBIA	-	-	836.412	599.282	-	-	-	-	836.412	599.282
8301024011	ANASAC COLOMBIA LTDA	COLOMBIA	899093938	BANCOLOMBIA	-	-	61.355	-	-	-	-	-	61.355	-
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20-5	CREDITO	-	43.235	-	-	-	-	11.725	-	11.725	43.235
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20100053455	INTERBANK	-	-	-	-	-	-	3.918	-	3.918	-
5506-10	HORTUS S.A.	PERU	20308668780	CREDITO LEASING	-	-	-	-	-	-	6.629	-	6.629	-
58500-9	ANASAC INTERNATIONAL	PANAMA	76645030-K	BANCO ITAU	-	569.762	-	-	-	-	-	-	-	569.762
79581120-6	Difem Pharma S.A.	Chile	97004000-5	Banco de Chile	-	-	-	-	-	-	221.344	-	221.344	-
79581120-7	Difem Pharma S.A.	Chile	97036000-4	Banco Santander	-	-	-	-	-	-	299.937	-	299.937	-
79581120-8	Difem Pharma S.A.	Chile	97023000-9	Corpanca	-	-	-	-	-	-	226.258	-	226.258	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	50.883	-	50.883	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97023000-9	CORBANCA	-	-	-	-	-	-	21.293	-	21.293	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97023000-9	CORBANCA	-	-	-	-	-	-	39.492	-	39.492	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	-	-	-	-	-	-	12.375	-	12.375	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	142	-	-	-	-	-	-	-	142	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	55	-	55	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	8.203	-	8.203	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE	-	-	-	-	4.395	-	-	-	4.395	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	79.847	88.388	79.847	88.388
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	-	-	-	-	-	-	37.154	-	37.154	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE	-	-	-	-	2.564	-	-	-	2.564	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97023000-9	CORBANCA	-	-	-	-	-	-	74.592	-	74.592	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	-	-	-	-	-	-	125.356	-	125.356	-
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	96678790-2	FORUM SA	-	-	-	-	-	-	3.497	3.497	3.497	3.497
76.030.627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	9699650-1	Agromas - Iansa	-	-	-	-	57.800	19.942	-	-	57.800	19.942
76.363.060-9	ANASAC AMBIENTAL	CHILE	97036000-K	SANTANDER	-	-	-	-	9.979	-	-	-	9.979	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97036000-K	SANTANDER	6.009	380.639	-	-	40.833	-	-	-	46.842	380.639
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97006000-6	BCI	7.935	55.158	-	-	15.787	-	-	-	23.722	55.158
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	76645030-K	ITAU	-	416.684	-	-	-	-	-	-	-	416.684
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97951000-4	HSBC	-	416.969	-	-	-	-	-	-	-	416.969
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97032000-8	BBVA	-	511.573	-	-	-	-	-	-	-	511.573
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97004000-5	CHILE	-	2.218.326	-	-	-	30.826	-	-	30.826	2.218.326
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97018000-1	SCOTTIABANK	-	-	-	-	-	-	-	-	9.518	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97053000-2	SECURITY	-	149.175	-	-	-	4.079	257.163	-	4.079	406.338
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	92940000-0	IBM	30.889	-	-	-	-	-	-	-	30.889	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97036000-K	SANTANDER	54.626	-	-	-	-	-	-	-	54.626	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97004000-5	CHILE	-	-	-	-	-	-	2.796.436	-	2.796.436	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97032000-8	BBVA	-	-	-	-	-	-	3.534.924	-	3.534.924	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	76645030-K	ITAU	-	-	-	-	-	-	370.851	-	370.851	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97951000-4	HSBC	-	-	-	-	-	-	370.622	-	370.622	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97036000-K	SANTANDER	-	-	-	-	-	-	2.261.091	-	2.261.091	-
				otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.839
				<b>TOTALES</b>	<b>3.249.073</b>	<b>7.008.764</b>	<b>914.207</b>	<b>599.282</b>	<b>212.935</b>	<b>277.105</b>	<b>10.519.328</b>	<b>91.885</b>	<b>14.895.543</b>	<b>7.984.875</b>
				<b>Monto Capital Adeudado</b>	<b>3.249.073</b>	<b>7.008.764</b>	<b>914.207</b>	<b>599.282</b>	<b>212.935</b>	<b>277.105</b>	<b>10.519.328</b>	<b>91.885</b>	<b>14.895.543</b>	<b>7.984.875</b>

No corrientes.

Rut Empresa Deudora	Nombre Empresa Deudora	Pais donde está establecida la Empresa Deudora	RUT Banco o Institución Financiera Acreedora	Nombre Banco o Institución Financiera Acreedora	Años al Vencimiento		Período Actual	Período Anterior
					De 13 Meses a 5 Años (Monto)	Desde 61 Meses	Total No Corriente (Valor Contable)	Total No Corriente (Valor Contable)
						Monto		
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	33-69345023-9	(AFIP) Administración Nacional de Ingresos Públicos	44.024	9.172	53.196	-
30-50520990-2	GLEBA S.A.	Argentina	30-50000845-4	Banco Santander Rio	-	-	-	-
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20-5	CREDITO	43.559	-	43.559	39.060
5506-9	HORTUS S.A.	PERU	20100053455	INTERBANK	-	-	-	-
5506-10	HORTUS S.A.	PERU	20308668780	CREDITO LEASING	6.825	-	6.825	-
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	140.534	-	140.534	14.303
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI	27.501	-	27.501	-
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97080000-K	BICE	504.097	-	504.097	-
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97023000-9	AGROMAS-IANSA	-	-	-	49.858
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97023000-9	CORP BANCA LEASING	269.434	-	269.434	-
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	96678790-2	FORUM AUTOMOTRIZ	583	-	583	4.343
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97004000-5	CHILE	8.229	-	8.229	15.367
76,30627-4	SERVIMAULE S.A.	CHILE	97006000-6	BCI HIPOTECARIO	6.152	-	6.152	-
76.075.832-9	ANASAC CHILE	CHILE	97036000-K	SANTANDER	120.169	-	120.169	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97006000-6	BCI	11.667	-	11.667	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97004000-5	CHILE	15.364	-	15.364	1.901.625
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	76645030-k	ITAU	-	-	-	760.650
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97032000-8	BBVA	-	-	-	1.690.333
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97951000-4	HSBC	-	-	-	760.650
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97036000-K	SANTANDER	22.933	-	22.933	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97036000-K	SANTANDER	2.923	-	2.923	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	97018000-1	SCOTIABANK	5.305	-	5.305	-
91.253.0000-0	AGRICOLA NACIONAL SAC e I	CHILE	92040000-0	IBM	18.018	-	18.018	-
<b>TOTALES</b>					<b>1.247.317</b>	<b>9.172</b>	<b>1.256.489</b>	<b>5.236.189</b>

## Nota 17

### Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar

El detalle de las cuentas por pagar corrientes al 31 de diciembre de 2010, al 31 de diciembre y de 01 enero de 2009, respectivamente se presenta a continuación:

Detalle	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
	MS	MS	MS
Cuentas por pagar comerciales	10.578.971	7.600.247	8.615.419
Documentos por pagar	162.462	288.173	168.543
Acreedores varios	329.673	2.564.991	924.575
<b>Totales</b>	<b>11.071.106</b>	<b>10.453.411</b>	<b>9.708.537</b>

El período medio para el pago a proveedores es de 60 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libros.

Las deudas por compras o prestación de servicios corresponden a los proveedores extranjeros y nacionales.

## Nota 18

### Otros pasivos no financieros corrientes

El detalle del rubro otros pasivos financieros corrientes al 31 de diciembre de 2010, al 31 de diciembre y de 01 enero de 2009, respectivamente se presenta a continuación:

Detalle	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009
	M\$	M\$	M\$
Dividendos por pagar	2.961.400	3.537.351	3.339.418
Retenciones	413.667	365.933	534.794
Ingresos percibidos por adelantado	392.043	2.308.238	3.226.663
Otros pasivos corrientes	4.125.791	7.279.796	4.326.259
<b>Totales</b>	<b>7.892.901</b>	<b>13.491.318</b>	<b>11.427.134</b>

## Nota 19

### Transacciones con partes relacionadas

#### 1) Cuentas por cobrar y pagar partes relacionadas.

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en el artículo N° 89 de la Ley N° 18.046, que establece que las operaciones entre sociedades coligadas, entre matriz y sus filiales y las que efectúe una sociedad anónima abierta, deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado, es decir, hechas en condiciones de independencia mutua entre las partes.

Los montos indicados como transacciones en cuadro junto, corresponde a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

Las cuentas por cobrar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación con parte relacionada	Detalle de cuenta por cobrar	País de Origen	Corriente			No Corriente			Tipo de moneda	Plazo de transacción con parte relacionada	Explicación de la naturaleza contraprestación fijada para liquidar una transacción
					12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009			
					MS	MS	MS	MS	MS	MS			
99586640-4	SBYG S.A.	Otras partes relacionadas	Cuenta corriente	Chile	-	2.535.075	2.499.927	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
78228350-2	Agrícola San Clemente Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestación de servicios	Chile	52.485	104.440	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
10500295-5	Jose Luis Guarda Weiss	Otras partes relacionadas	Prestación de servicios	Chile	124.720	-	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
89580200-K	Agrícola Los Paltos Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestación de servicios	Chile	-	1.232	-	-	-	-	CLP	30 días	Monetaria
99564470-3	Rarínco S.A.	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	31.373	-	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76100092-6	GSB y compañía	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	294	-	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
76094647-8	Compañía Emisam	Otras partes relacionadas	Arriendos por cobrar	Chile	445	-	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
20337555463	Actividades Agroindustriales S.A.	Otras partes relacionadas	Cuenta corriente	Peru	29.453	-	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
6092935-1	Guillermo Nun	Accionistas	Fondo a rendir	Chile	21.686	-	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
4889770-3	Bernardo Nun	Accionistas	Fondo a rendir	Chile	27.611	-	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
7747910-K	Comercial Servimaule Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestación de servicios	Chile	-	3.876	-	-	-	-	CLP	60 días	Monetaria
88946900-5	Comercial Protersa Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestamos Financieros	Chile	37.098	-	-	-	-	-	USD	1 años	Monetaria
88946900-5	Comercial Protersa Ltda.	Otras partes relacionadas	Prestamos Financieros	Argentina	-	-	-	142.998	172.549	-	USD	5 años	Monetaria
<b>Totales</b>					<b>325.165</b>	<b>2.644.623</b>	<b>2.499.927</b>	<b>142.998</b>	<b>172.549</b>	<b>-</b>			

Las cuentas por pagar corrientes a entidades relacionadas al cierre de cada período se detallan a continuación:

Rut	Nombre parte relacionada	Naturaleza de la relación con parte relacionada	Detalle de cuenta por pagar	País de Origen	Corriente			No Corriente			Tipo de moneda	Plazo de transacción con parte relacionada	Explicación de la naturaleza contraprestación fijada para liquidar una transacción
					12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009	12/31/2010	12/31/2009	1/1/2009			
					MS	MS	MS	MS	MS	MS			
99586640-4	SBYG SA	Otras partes relacionadas	Dividendo	Argentina	-	138.570	190.979	-	-	-	US\$	360 días	Monetaria
99564470-3	Rarínco S.A.	Otras partes relacionadas	Arriendos por pagar	Chile	1.147			-			US\$	360 días	Monetaria
76092485-7	Pacar y compañía	Otras partes relacionadas	Arriendos por pagar	Chile	418						US\$	360 días	Monetaria
<b>Totales</b>					<b>1.565</b>	<b>138.570</b>	<b>190.979</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			

## 2) Transacciones comerciales con asociadas y otras entidades relacionadas.

Las transacciones comerciales significativas con entidades relacionadas a través de uno o más directores de Anasac S.A.C. e I. que también participan de la dirección de esas sociedades, son las siguientes:

RUT parte relacionada	Nombre	Naturaleza de la relación (según tabla SVS)	País de Origen	Detalle de transacciones con parte relacionadas	Naturaleza de transacción con parte relacionada	Importe de transacción			
						Monto	Efecto en resultados Cargo / (Abono)	Período terminado al 31.12.2010 MS	Período terminado al 31.12.2009 MS
91.857.000-4	Manufacturas Nun y German S.A.C. e I.	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	39.729	39.729	39.336	39.336
96.666.530-0	N y G S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	20.370	20.370	31.956	9.275
96.695.320-9	ANDY S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	5.861	5.861	-	-
96.976.350-8	Inversiones Melnick Dos S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	13.508	13.508	-	-
76.100.092-6	GSB y Compañía	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	5.611	5.611	-	-
76.092.485-7	PACAR y Compañía	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	7.844	7.844	-	-
76.094.647-8	Compañía EMISAM	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	8.260	8.260	-	-
99.564.470-3	RARINCO S.A.	Otras partes relacionadas	Chile	Arriendo de Propiedades	Transaccion comercial	8.547	8.547	-	-

## **Nota 20**

### Objetivos, políticas y procesos para administrar al capital

Agrícola Nacional S.A.C. é I. tiene como uno de sus objetivos estratégicos en el ámbito financiero incrementar en forma sustentable el valor patrimonial de la compañía, bajo un marco valórico donde además prevalezcan la austeridad y mínimo riesgo.

El capital de la empresa está compuesto estructuralmente por un alto nivel patrimonial, el cual por política representa la principal fuente de financiamiento. Los pasivos financieros complementan el financiamiento requerido por la operación y en este reporte no se asocian a la política de capital.

La política de mínimo riesgo de la compañía se traduce en una gestión de procesos claves eficiente y en los cuales se pone el foco del control en la administración del capital. Estos procesos apuntan principalmente a una gestión acuciosa de aquellos grupos de activos expuestos, como son las cuentas por cobrar y las existencias, considerando que ambos grupos representan alrededor del 60% del valor de los activos consolidados. El saldo corresponde principalmente a activo fijo.

Además de la gestión eficiente de estos procesos claves, estos tres grupos de activos están protegidos por seguros, tanto de crédito en el caso de las cuentas por cobrar y seguros generales en el caso de existencias y activo fijo.

Los principales cambios en el capital respecto del período anterior surgen del resultado obtenido en la campaña de exportación de semilla de maíz, del consistente crecimiento de nuestras filiales en el exterior y de la venta de parte de los activos asociados a la multiplicación y selección de semilla de maíz y soya (Planta Paine).

## **Nota 21**

### Hechos Posteriores

Entre el 31 de diciembre de 2010 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros (30 de marzo de 2011) no han ocurrido hechos significativos de carácter financiero-contable que puedan afectar la interpretación de estos estados financieros.



## II INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 30 de marzo de 2011

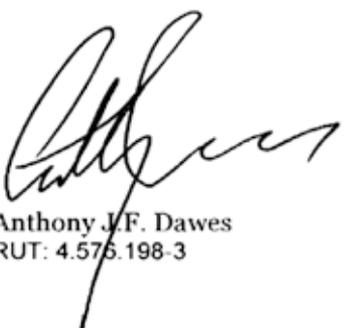
Señores Accionistas y Directores  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.

1. Hemos efectuado una auditoría a los estados consolidados de situación financiera de Agrícola Nacional S.A.C. e I y filiales al 31 de diciembre de 2010 y 2009, del estado consolidado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2009 y de los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas) es responsabilidad de la Administración de Agrícola Nacional S.A.C. e I. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros con base en las auditorías que efectuamos.
2. Excepto por lo que se explica en el párrafo siguiente, nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los montos e informaciones revelados en los estados financieros consolidados. Una auditoría comprende, también, una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la Administración de la Compañía, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.
3. Al 31 de diciembre de 2010, la Compañía ha registrado un activo por concepto de impuesto al valor agregado por M\$1.331.838 y reflejado en el estado de resultados un cargo en el rubro "Otras ganancias (pérdidas)" por M\$1.554.283, contabilizaciones que se originan en el proceso de revisión de las operaciones de importaciones y de los registros auxiliares de proveedores, luego de la implementación del nuevo sistema de información financiera. Dichas partidas requieren de un análisis detallado y generación de rectificaciones administrativas a presentar ante el Servicio de Impuestos Internos. A la fecha de término del trabajo de auditoría no nos fue posible concluir sobre la razonabilidad de los montos antes señalados.



Santiago, 30 de marzo de 2011  
Agrícola Nacional S.A.C. e I.  
2

4. En nuestra opinión, excepto por los efectos de aquellos ajustes, de haberse requerido alguno, que pudieran haber sido necesarios si hubiéramos concluido la revisión de los saldos registrados como activo por recuperar de impuesto al valor agregado y como otras pérdidas en el estado de resultados, descritos en el párrafo 3 anterior, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera consolidada de Agrícola Nacional S.A.C. e I. y filiales al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y al 1 de enero de 2009, los resultados integrales de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera



Anthony J.F. Dawes  
RUT: 4.576.198-3







**anasac**

Almirante Pastene 300  
Providencia - Santiago  
Teléfono: 470 6800  
Casilla 336 - V  
[www.anasac.cl](http://www.anasac.cl)